

**MEMÒRIA JUSTIFICATIVA DE LES ACTIVITATS I
ESTAT DE PREVISIÓ
D'INGRESSOS I DESPESES 2016**

**PREVISIÓ DE TANCAMENT DEL
COMPTE DE PÈRDUES I GUANYS A 31 DE DESEMBRE DE 2015**

FUNDACIO CARLES PI I SUNYER D'ESTUDIS AUTONÒMICS I LOCALS		
PREVISIÓ COMPTE DE PÈRDUES I GUANYS	Previsió de Tancament 2015	Tancament 2014
1. Ingressos per les activitats	558.691,01	527.917,83
a) Vendes i prestacions de serveis	73.990,80	51.696,83
b) Ingressos rebuts amb caràcter periòdic	0,00	0,00
c) Ingressos de promocions, patrocinadors i col·laboradors	0,00	0,00
d) Subvencions oficials a les activitats	0,00	0,00
e) Donacions i altres ingressos per a activitats	0,00	0,00
f) Altres subvencions, donacions i llegats incorporats al resultat de l'exercici	484.700,21	476.221,00
g) Reintegrament de subvencions, donacions i llegats rebuts	0,00	0,00
2. Ajuts concedits i altres despeses	0,00	0,00
a) Ajuts concedits	0,00	0,00
b) Desp. per col·laboracions i per l'ex. del càrrec de membre de l'òrgan de gov.	0,00	0,00
3. Variació d'existències de productes acabats i en curs de fabricació	0,00	0,00
4. Treballs realitzats per l'entitat per al seu actiu	0,00	0,00
5. Aprovisionaments	-56.606,21	-6.803,39
a) Consums i deteriorament d'existències	-11.298,13	-6.115,95
b) Treballs realitzats per altres entitats	-45.308,08	-687,44
6. Altres ingressos de les activitats	20.524,95	20.520,60
a) Ingressos per arrendaments	20.520,60	20.520,60
b) Ingressos accessoris i altres de gestió corrent	4,35	
7. Despeses de personal	-373.958,51	-370.621,12
8. Altres despeses d'explotació	-109.429,20	-165.028,36
a) Serveis exteriors	-89.040,13	-138.765,40
a1) Investigació i desenvolupament		
a2) Arrendaments i cànon	-16.769,88	-16.469,40
a3) Reparacions i conservació	-12.787,18	-13.052,33
a4) Serveis professionals independents	-27.355,93	-62.476,86
a5) Transports		
a6) Primes d'assegurances	-1.607,23	-956,87
a7) Serveis bancaris	-177,86	-478,14
a8) Publicitat, propaganda i relacions públiques	-5.369,76	-2.882,97
a9) Subministraments	-16.905,68	-16.755,87
a10) Altres serveis	-8.066,61	-25.692,96
b) Tributs	-20.389,07	-26.249,46
c) Pèrdues, deteriorament i variació de provisions per oper. de les activitats	0,00	-13,50
d) Altres despeses de gestió corrent	0,00	0,00
9. Amortització de l'immobilitzat	-10.668,17	-11.354,31
10. Subvencions, donacions i llegats traspassats al resultat	0,00	0,00
11. Excés de provisions	0,00	0,00
12. Deteriorament i resultat per alienacions d'immobilitzat	0,00	0,00
a) Deteriorament i pèrdues	0,00	0,00
b) Resultats per alienacions i altes	0,00	0,00
13. Altres	0,00	13.683,27
I) RESULTAT D'EXPLOTACIÓ (1+2+3+4+5+6+7+8+9+10+11+12+13)	28.553,87	8.314,52
14. Ingressos financers	2.771,01	8.753,36
15. Despeses financeres	-2.512,54	-399,75
16. Variació de valor raonable en instruments financers	0,00	0,00
17. Diferències de canvi	0,00	0,00
18. Deteriorament i resultat per alienacions d'instruments financers	0,00	0,00
a) Deteriorament i pèrdues	0,00	0,00
b) Resultats per alienacions i altres	0,00	0,00
II) RESULTAT FINANCER (14+15+16+17+18)	258,47	8.353,61
III RESULTAT ABANS D'IMPOSTOS (I + II)	28.812,34	16.668,13
19. Impost sobre beneficis	0,00	0,00
IV) RESULTAT DE L'EXERCICI (III + 19)	28.812,34	16.668,13

**PREVISIÓ DE TANCAMENT DEL
BALANÇ DE SITUACIÓ A 31 DE DESEMBRE DE 2015**

FUNDACIO CARLES PI I SUNYER D'ESTUDIS AUTONÒMICS I LOCALS		
ACTIU	Previsió 2015	31/12/2014
A. ACTIU NO CORRENT	97.220,80	108.243,10
I. Immobilitzat intangible	13.845,92	18.938,53
1. Concessions administratives	0,00	0,00
2. Aplicacions informàtiques	13.845,92	16.477,03
3. Drets sobre béns cedits en ús gratuïtament	0,00	0,00
4. Altres immobilitzats intangibles	0,00	0,00
5. Acomptes	0,00	2.461,50
II. Immobilitzacions material	18.441,59	22.083,39
1. Terrenys i construccions	0,00	0,00
2. Instal·lacions, maquinària i utilatge	0,00	0,00
3. Mobiliari i equips per a processaments d'informació	18.441,59	22.083,39
4. Altre immobilitzat material	0,00	0,00
5. Immobilitzacions materials en curs i acomptes	0,00	0,00
III. Inversions immobiliàries	64.933,29	67.221,18
1. Terrenys i béns naturals	12.020,24	12.020,24
2. Construccions	52.913,05	55.200,94
IV. Béns del patrimoni cultural	0,00	0,00
1. Béns immobles	0,00	0,00
2. Arxius, biblioteques i museus	0,00	0,00
3. Béns mobles	0,00	0,00
4. Acomptes	0,00	0,00
V. Inversions en entitats del grup i associades a llarg termini	0,00	0,00
1. Instruments de patrimoni	0,00	0,00
2. Crèdits a entitats	0,00	0,00
3. Valors representatius de deute	0,00	0,00
VI. Inversions financeres a llarg termini	0,00	0,00
1. Instruments de patrimoni	0,00	0,00
2. Crèdits a tercers	0,00	0,00
3. Valors representatius de deute	0,00	0,00
4. Altres actius financers	0,00	0,00
VII. Actius per impost diferit	0,00	0,00
B. ACTIU CORRENT	829.606,60	841.262,81
I. Existències	0,00	0,00
II. Usuaris, patrocinadors i altres deutors de les activitats	94.283,91	90.503,95
1. Usuaris i deutors per vendes i prestació de serveis	0,00	0,00
2. Deutors, entitats del grup, associades i altres parts vinculades	0,00	0,00
3. Patrocinadors	0,00	0,00
4. Altres deutors	90.606,65	84.249,36
5. Personal	0,00	0,00
6. Actius per impost corrent	0,00	0,00
7. Altres crèdits amb les Administracions Públiques	3.677,26	6.254,59
8. Fundadors i socis per desemborsaments pendents	0,00	0,00
III. Inversions en entitats del grup i associades a curt termini	0,00	0,00
1. Instruments de patrimoni	0,00	0,00
2. Crèdits a entitats	0,00	0,00
3. Valors representatius de deute	0,00	0,00
4. Altres actius financers	0,00	0,00
V. Inversions financeres a curt termini	0,00	100.673,61
1. Instruments de patrimoni	0,00	0,00
2. Crèdits a tercers	0,00	0,00
3. Valors representatius de deute	0,00	0,00
4. Altres actius financers	0,00	100.673,61
VI. Periodificacions a curt termini	0,00	0,00
VII. Efectiu i altres actius líquids equivalents	735.322,69	650.085,25
1. Tresoreria	37.760,13	74.754,34
2. Altres actius líquids equivalents	697.562,56	575.330,91
TOTAL ACTIU (A + B)	926.827,40	949.505,91

FUNDACIO CARLES PI I SUNYER D'ESTUDIS AUTONÒMICS I LOCALS		
PASSIU	Previsió 2015	31/12/2014
A. PATRIMONI NET	897.748,94	881.909,58
A- Fons Propis	897.748,94	868.936,60
I. Fons dotacionals o fons socials	1.467.466,02	1.467.466,02
1. Fons dotacionals o fons socials	1.467.466,02	1.467.466,02
2. Fons dotacionals o fons socials pendents de desemborsar	0,00	0,00
II. Fons especials	0,00	0,00
III. Excedents d'exercicis anteriors	-598.529,42	-615.197,55
1. Romanent	0,00	0,00
2. Excedents negatius d'exercicis anteriors	-598.529,42	-615.197,55
IV. Excedents pendents d'aplicació en activitats estatutàries	0,00	0,00
V. Excedent de l'exercici (positiu o negatiu)	28.812,34	16.668,13
VI. Aportacions per a compensar pèrdues	0,00	0,00
A- Subvencions, donacions i llegats rebuts	0,00	12.972,98
1. Subvencions oficials de capital	0,00	12.972,98
2. Donacions i llegats de capital	0,00	0,00
3. Altres subvencions, donacions i llegats	0,00	0,00
4. Ingressos fiscals a distribuir	0,00	0,00
B. PASSIU NO CORRENT	0,00	0,00
I. Provisions a llarg termini	0,00	0,00
II. Deutes a llarg termini	0,00	0,00
1. Deutes amb entitats de crèdit	0,00	0,00
2. Creditors per arrendament financer	0,00	0,00
3. Altres deutes a llarg termini	0,00	0,00
III. Deutes amb entitats del grup i associades a llarg termini	0,00	0,00
IV. Passius per impost diferit	0,00	0,00
V. Periodificacions a llarg termini	0,00	0,00
C. PASSIU CORRENT	29.078,46	67.596,33
I. Provisions a curt termini	0,00	0,00
II. Deutes a curt termini	5,20	5,20
1. Deutes amb entitats de crèdit	0,00	0,00
2. Creditors per arrendaments financers	0,00	0,00
3. Altres deutes a curt termini	5,20	5,20
III. Deutes amb entitats del grup i associades a curt termini	0,00	0,00
IV. Creditors per activitats i altres comptes a pagar	29.073,26	67.591,13
1. Proveïdors	0,00	0,00
2. Creditors varis	1.894,29	26.297,28
3. Personal (remuneracions pendents de pagament)	9.711,24	9.711,24
4. Passius per impost corrent i altres deutes amb les AAPP	17.467,73	31.582,61
5. Acomptes d'usuaris	0,00	0,00
VI. Periodificacions a curt termini	0,00	0,00
TOTAL PATRIMONI NET I PASSIU (A + B + C)	926.827,40	949.505,91

PREVISIÓ DE COMPTE DE PÈRDUES I GUANYS

A 31 DE DESEMBRE DE 2016

Els estats provisionals d'ingressos i de despeses de la Fundació Carles Pi i Sunyer per a l'exercici 2016 han estat elaborats en el mateix format del compte de resultats previst en el Decret 259/2008, de 23 de desembre, pel qual s'aprova el Pla de comptabilitat de les fundacions subjectes a la legislació de la Generalitat de Catalunya.

FUNDACIO CARLES PI I SUNYER D'ESTUDIS AUTONÒMICS I LOCALS		
PREVISIÓ COMPTE DE PÈRDUES I GUANYS	Pressupost 2016	Previsió de tancament 2015
1. Ingressos per les activitats	551.675,00	558.691,01
a) Vendes i prestacions de serveis	63.875,00	73.990,80
b) Ingressos rebuts amb caràcter periòdic	0,00	0,00
c) Ingressos de promocions, patrocinadors i col·laboradors	0,00	0,00
d) Subvencions oficials a les activitats	0,00	0,00
e) Donacions i altres ingressos per a activitats	0,00	0,00
f) Altres subvencions, donacions i llegats incorporats al resultat de l'exercici	485.800,00	484.700,21
g) Reintegrament de subvencions, donacions i llegats rebuts	0,00	0,00
2. Ajuts concedits i altres despeses	0,00	0,00
a) Ajuts concedits	0,00	0,00
b) Desp. per col·laboracions i per l'ex. del càrrec de membre de l'òrgan de gov.	0,00	0,00
3. Variació d'existències de productes acabats i en curs de fabricació	0,00	0,00
4. Treballs realitzats per l'entitat per al seu actiu	0,00	0,00
5. Aprovisionaments	-53.086,97	-56.606,21
a) Consums i deteriorament d'existències	-8.050,00	-11.298,13
b) Treballs realitzats per altres entitats	-45.036,97	-45.308,08
6. Altres ingressos de les activitats	20.520,00	20.524,95
a) Ingressos per arrendaments	20.520,00	20.520,60
b) Ingressos accessoris i altres de gestió corrent	0,00	4,35
7. Despeses de personal	-403.374,04	-373.958,51
8. Altres despeses d'explotació	-109.483,99	-109.429,20
a) Serveis exteriors	-87.483,99	-89.040,13
a1) Investigació i desenvolupament		
a2) Arrendaments i cànon	-16.223,23	-16.769,88
a3) Reparacions i conservació	-11.000,00	-12.787,18
a4) Serveis professionals independents	-25.892,00	-27.355,93
a5) Transports		
a6) Primes d'assegurances	-1.040,00	-1.607,23
a7) Serveis bancaris	-250,00	-177,86
a8) Publicitat, propaganda i relacions públiques	-3.652,00	-5.369,76
a9) Subministraments	-17.966,76	-16.905,68
a10) Altres serveis	-11.460,00	-8.066,61
b) Tributs	-22.000,00	-20.389,07
c) Pèrdues, deteriorament i variació de provisions per oper. de les activitats	0,00	0,00
d) Altres despeses de gestió corrent	0,00	0,00
9. Amortització de l'immobilitzat	-10.000,00	-10.668,17
10. Subvencions, donacions i llegats traspassats al resultat	0,00	0,00
11. Excés de provisions	0,00	0,00
12. Deteriorament i resultat per alienacions d'immobilitzat	0,00	0,00
a) Deteriorament i pèrdues	0,00	0,00
b) Resultats per alienacions i altes	0,00	0,00
13. Altres resultats	0,00	0,00
I) RESULTAT D'EXPLOTACIÓ (1+2+3+4+5+6+7+8+9+10+11+12+13)	-3.750,00	28.553,87
14. Ingressos financers	3.750,00	2.771,01
15. Despeses financeres	0,00	-2.512,54
16. Variació de valor raonable en instruments financers	00,00	0,00
17. Diferències de canvi	0,00	0,00
18. Deteriorament i resultat per alienacions d'instruments financers	0,00	0,00
a) Deteriorament i pèrdues	0,00	0,00
b) Resultats per alienacions i altres	0,00	0,00
II) RESULTAT FINANCER (14+15+16+17+18)	3.750,00	258,47
III) RESULTAT ABANS D'IMPOSTOS (I + II)	0,00	28.812,34
19. Impost sobre beneficis	0,00	0,00
IV) RESULTAT DE L'EXERCICI (III + 19)	0,00	28.812,34

PREVISIÓ DE BALANÇ DE SITUACIÓ
A 31 DE DESEMBRE DE 2016

FUNDACIO CARLES PI I SUNYER D'ESTUDIS AUTONÒMICS I LOCALS		
ACTIU	Previsió 2016	Previsió 2015
A. ACTIU NO CORRENT	87.220,80	97.220,80
I. Immobilitzat intangible	9.345,92	13.845,92
1. Concessions administratives	0,00	0,00
2. Aplicacions informàtiques	9.345,92	13.845,92
3. Drets sobre béns cedits en ús gratuïtament	0,00	0,00
4. Altres immobilitzats intangibles	0,00	0,00
5. Acomptes	0,00	0,00
II. Immobilitzacions material	15.229,48	18.441,59
1. Terrenys i construccions	0,00	0,00
2. Instal·lacions, maquinària i utilatge	0,00	0,00
3. Mobiliari i equips per a processaments d'informació	15.229,48	18.441,59
4. Altre immobilitzat material	0,00	0,00
5. Immobilitzacions materials en curs i acomptes	0,00	0,00
III. Inversions immobiliàries	62.645,40	64.933,29
1. Terrenys i béns naturals	12.020,24	12.020,24
2. Construccions	50.625,16	52.913,05
IV. Béns del patrimoni cultural	0,00	0,00
1. Béns immobles	0,00	0,00
2. Arxius, biblioteques i museus	0,00	0,00
3. Béns mobles	0,00	0,00
4. Acomptes	0,00	0,00
V. Inversions en entitats del grup i associades a llarg termini	0,00	0,00
1. Instruments de patrimoni	0,00	0,00
2. Crèdits a entitats	0,00	0,00
3. Valors representatius de deute	0,00	0,00
VI. Inversions financeres a llarg termini	0,00	0,00
1. Instruments de patrimoni	0,00	0,00
2. Crèdits a tercers	0,00	0,00
3. Valors representatius de deute	0,00	0,00
4. Altres actius financers	0,00	0,00
VII. Actius per impost diferit	0,00	0,00
B. ACTIU CORRENT	843.500,00	829.606,60
I. Existències	0,00	0,00
II. Usuaris, patrocinadors i altres deutors de les activitats	95.500,00	90.503,95
1. Usuaris i deutors per vendes i prestació de serveis	0,00	0,00
2. Deutors, entitats del grup, associades i altres parts vinculades	0,00	0,00
3. Patrocinadors	0,00	0,00
4. Altres deutors	91.000,00	84.249,36
5. Personal	0,00	0,00
6. Actius per impost corrent	0,00	0,00
7. Altres crèdits amb les Administracions Públiques	4.500,00	3.677,26
8. Fundadors i socis per desemborsaments pendents	0,00	0,00
III. Inversions en entitats del grup i associades a curt termini	0,00	0,00
1. Instruments de patrimoni	0,00	0,00
2. Crèdits a entitats	0,00	0,00
3. Valors representatius de deute	0,00	0,00
4. Altres actius financers	0,00	0,00
V. Inversions financeres a curt termini	0,00	0,00
1. Instruments de patrimoni	0,00	0,00
2. Crèdits a tercers	0,00	0,00
3. Valors representatius de deute	0,00	0,00
4. Altres actius financers	0,00	0,00
VI. Periodificacions a curt termini	0,00	0,00
VII. Efectiu i altres actius líquids equivalents	748.000,00	735.322,69
1. Tresoreria	50.000,00	37.760,13
2. Altres actius líquids equivalents	698.000,00	697.562,56
TOTAL ACTIU (A + B)	930.720,80	926.827,40

FUNDACIO CARLES PI I SUNYER D'ESTUDIS AUTONÒMICS I LOCALS		
PASSIU	Previsió 2016	Previsió 2015
A. PATRIMONI NET	897.748,94	897.748,94
A- Fons Propis	897.748,94	897.748,94
I. Fons dotacionals o fons socials	1.467.466,02	1.467.466,02
1. Fons dotacionals o fons socials	1.467.466,02	1.467.466,02
2. Fons dotacionals o fons socials pendents de desemborsar	0,00	0,00
II. Fons especials	0,00	0,00
III. Excedents d'exercicis anteriors	-569.717,08	-598.529,42
1. Romanent	0,00	0,00
2. Excedents negatius d'exercicis anteriors	-569.717,08	-598.529,42
IV. Excedents pendents d'aplicació en activitats estatutàries	0,00	0,00
V. Excedent de l'exercici (positiu o	0,00	28.812,34
VI. Aportacions per a compensar pèrdues	0,00	0,00
A- Subvencions, donacions i llegats rebuts	0,00	0,00
1. Subvencions oficials de capital	0,00	0,00
2. Donacions i llegats de capital	0,00	0,00
3. Altres subvencions, donacions i llegats	0,00	0,00
4. Ingressos fiscals a distribuir	0,00	0,00
B. PASSIU NO CORRENT	0,00	0,00
I. Provisions a llarg termini	0,00	0,00
II. Deutes a llarg termini	0,00	0,00
1. Deutes amb entitats de crèdit	0,00	0,00
2. Creditors per arrendament financer	0,00	0,00
3. Altres deutes a llarg termini	0,00	0,00
III. Deutes amb entitats del grup i associades a llarg termini	0,00	0,00
IV. Passius per impost diferit	0,00	0,00
V. Periodificacions a llarg termini	0,00	0,00
C. PASSIU CORRENT	32.971,86	29.078,46
I. Provisions a curt termini	0,00	0,00
II. Deutes a curt termini	5,20	5,20
1. Deutes amb entitats de crèdit	0,00	0,00
2. Creditors per arrendaments financers	0,00	0,00
3. Altres deutes a curt termini	5,20	5,20
III. Deutes amb entitats del grup i associades a curt termini	0,00	0,00
IV. Creditors per activitats i altres comptes a pagar	32.966,66	29.073,26
1. Proveïdors	0,00	0,00
2. Creditors varis	7.266,66	26.297,28
3. Personal (remuneracions pendents de pagament)	9.700,00	9.711,24
4. Passius per impost corrent i altres deutes amb les AAPP	16.000,00	17.467,73
5. Acomptes d'usuaris	0,00	0,00
VI. Periodificacions a curt termini	0,00	0,00
TOTAL PATRIMONI NET I PASSIU (A + B + C)	930.720,80	926.827,40

MEMÒRIA DE L'EXERCICI 2016
RELACIÓ D'OBJECTIUS I ACTIVITATS A ASSOLIR

A.- ELS PROJECTES ESTRUCTURALS DE LA FUNDACIÓ

1.- L'OBSERVATORI DE GOVERN LOCAL

La Fundació Carles Pi i Sunyer d'Estudis Autonòmics i Locals ha centrat la seva activitat en els darrers 10 anys en l'anàlisi del món local. En el moment en què s'inicien bona part dels projectes que van tenir més desenvolupament durant aquest període, la informació disponible sobre els municipis era escassa, dispersa i tenia problemes de consistència i validesa.

Així va néixer el projecte de l'Observatori de Govern Local, plantejat com una eina de recollida d'informació directa, que incorporava la realització d'una entrevista personal amb els responsables municipals, fet que implicava el trasllat dels membres de l'equip de recerca a tots els municipis participants, amb una periodicitat biennal.

Deu anys després, el temps ha justificat la necessitat de projectes d'aquestes característiques. L'aprovació de lleis de transparència, l'interès creixent en la informació d'origen institucional, la proliferació dels registres públics i la preocupació per millorar el funcionament de les administracions posen de manifest que projectes que es basin en l'anàlisi i estudi del sector públic a partir d'una metodologia empírica són imprescindibles. Alhora, la transformació radical de la forma d'entendre la informació pública i els canvis tecnològics i d'amplitud dels registres disponibles, ens permeten fer una nova formulació dels objectius de l'Observatori que coincideix, a més, amb aquests deu anys des de l'inici del primer treball de camp.

Informes individuals per als municipis participants

Com cada edició, els ajuntaments participants rebran un informe que recull un conjunt d'indicadors que permeten comparar cada localitat amb grups de municipis segmentats per tram de població, província i tram pressupostari. En aquesta onada, s'editaran un total de 618 informes que es faran arribar a la Secretaria, a la Intervenció (o Secretaria-intervenció, si s'escau) i a l'Alcaldia. Atès que el 2015 ha estat any d'eleccions municipals, i considerant que la meitat dels alcaldes de Catalunya ho són per primera vegada aquest mandat, l'enviament de la informació de l'Observatori els hi pot ser de gran interès.

Informes a demanda

Com en cada edició de l'Observatori de Govern Local, s'elaboraran els informes a demanda que sol·licitin els municipis participants. Com sempre, es tracta d'un segon element de retorn que ens permet esdevenir un element de suport a la tasca dels responsables municipals. Els informes a demanda es confeccionen d'acord amb les preferències del municipi participant i permeten entrar en el detall de qüestions no tractades en l'informe individualitzat, canviar o construir nous grups de comparació o abordar matèries de les quals disposem d'informació però que no van ser incloses en el disseny dels informes.

2.- EL PANEL DE POLÍTQUES PÚBLIQUES

El 2016 es preveu realitzar la cinquena edició dels Panels de Polítiques Públiques. Aquestes activitats comprenen la realització d'estudis preparatoris, la recollida i tabulació d'informació i la preparació de diferents productes com informes o estudis. En la revisió dels qüestionaris es tenen especialment en compte aquells factors que afecten al món local com per exemple, la crisi econòmica i els canvis legislatius que restringeixen les competències municipals. També es preveu que els principals productes del Panel -bases de dades, informes i estudis- estiguin disponibles un cop finalitzat tot el procés.

DESCRIPCIÓ DE LES ACTUACIONS A REALITZAR

Objectius

Implementació dels tres Panels de Polítiques Públiques: Participació Ciutadana, Habitatge i Educació.

Implementació de nous Panels en temes de Religió i en Joventut (a confirmar amb institucions col·laboradores al mes de gener de 2016).

Reedició del Panel de Salut Pública (a confirmar amb institucions col·laboradores al mes de gener de 2016).

Aprofundir en estudis i anàlisis de caràcter longitudinal i transversal de les bases de dades dels diferents panels que s'han realitzat als anys 2008, 2010 i 2012; 2014.

Divulgar els resultats dels informes i estudis del Panel a través de documents i presentacions en diferents àmbits.

Promoure xarxes de coneixement amb especialistes i institucions vinculades a les polítiques locals.

Productes

Enviament d'informes individualitzats als municipis

Aquesta activitat comprèn el disseny dels informes personalitzats que s'envien de manera individualitzada als municipis que han participat en el Panel. Aquests informes es realitzen a través del programa Crystal que permet incorporar dades comparades i gràfics que es pot exportar a format pdf. Aquests informes es poden enviar a cada municipi de forma electrònica o de forma impresa.

Enviament d'informes generals amb informació agregada

Aquests informes contenen dades agregades que estan disponibles per a tothom i que s'envien de forma personalitzada a institucions vinculades amb la participació ciutadana.

Preparació i presentació de l'informe d'anàlisi elaborat per especialistes

L'informe de l'especialista de cada política estudiada, té com a objectiu analitzar els resultats de Panel per detectar problemes, reptes i propostes que millorin les polítiques. Aquest informe es presenta en unes jornades de treball amb especialistes i tècnics vinculats a la gent gran.

Publicació llibre 'Les Polítiques Públiques dels Municipis Catalans. Edició cinquena

Periòdicament es publica aquest llibre, en format digital a la web de la Fundació, que conté una recopilació dels estudis analítics elaborats per diferents especialistes en base a les dades dels panels estudiats.

Breus del Panel. Estudis transversals

Aquest informes, corresponen a estudis comparatius de diferents polítiques sobre temes comuns que les afecten. Aquests estudis es publicaran i difondran periòdicament a la web de la Fundació.

Actualització sèries temporals. Realització d'informes sobre l'evolució de les actuacions municipals de diferents polítiques públiques.

Canvis pressupostaris. Estudi comparatiu de les variacions pressupostàries de cada política;

Transversalitat estudi comparatiu de les actuacions y mecanismes de cooperació interdepartamental utilitzats pels ajuntaments a les diferents polítiques.

Xarxes de suport supragovernamental. Estudi comparatiu de les relacions dels ajuntaments amb entitats supramunicipals a cada política (suports que reben i entitats de referència).

Xarxes no governamentals. Estudi comparatiu de les relacions dels ajuntaments amb entitats i associacions locals supramunicipals (suports que donen, actuacions conjuntes, etc.)

Innovació. Estudi comparatiu de les actuacions i mecanismes per facilitar la innovació en la gestió de les polítiques locals.

Estructures organitzatives. Estudi comparatiu dels organismes tècnics i treballadors especialitzats a cada política que tenen els municipis.

3.- EL BANC DE BONES PRÀCTIQUES

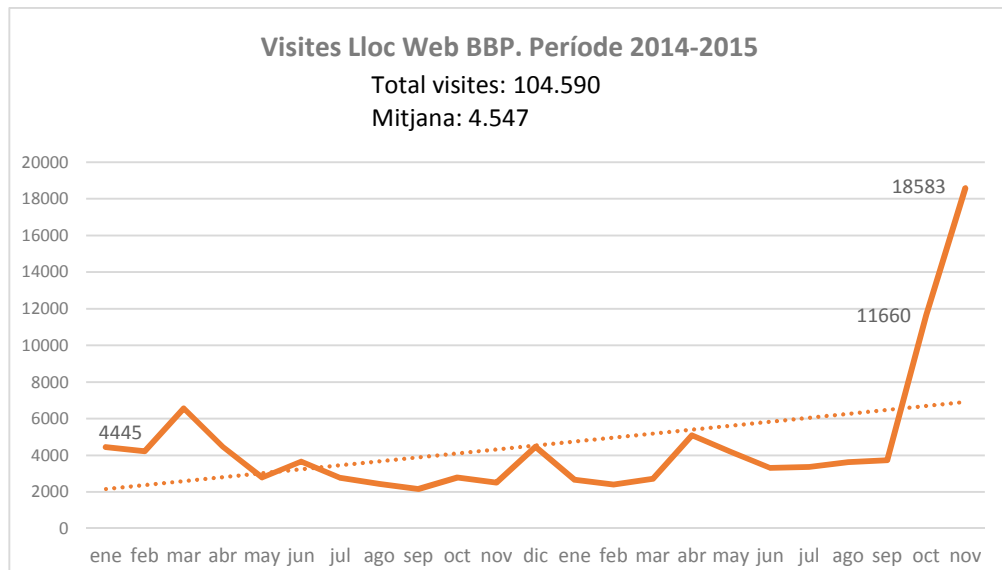
El mes de març de 2015 la Federació de Municipis de Catalunya i la Fundació Carles Pi i Sunyer d'estudis autonòmics i locals van firmar el segon conveni per al desenvolupament, el manteniment i l'actualització del Banc de Bones Pràctiques dels Governes Locals.

Segons el Pla Operatiu acordat per les entitats promotores, el projecte a desenvolupar durant el 2015 ha tingut com objectius principals actualitzar i difondre aquelles experiències innovadores que ajudin a millorar la gestió dels assumptes locals. Per realitzar aquest treball s'han mantingut les pautes metodològiques per a la recollida, selecció i edició de les pràctiques que va impulsar el BBP l'any 2014.

Les pràctiques recollides, preseleccionades i amb fitxes avançades són un total de 117 pràctiques de diferents fonts d'informació: Panel, llocs web dels ajuntaments, proposades al lloc web del BBP i contacte directe. Al moment de detectar aquestes pràctiques es va realitzar una valoració i es van a preseleccionar 51 experiències per a completar amb documentació i informació rellevant. A dia 15 de desembre s'han completat 31 fitxes amb continguts validats pels municipis. Les 20 pràctiques restants estan en revisió als municipis i es preveu que es completin abans d'acabar el mes de gener de 2016.

Fonts d'informació	Total pràctiques recollides	Total pràctiques preseleccionades	Estat fitxes preseleccionades	
			En revisió pels municipis	Completes
Panel	15	7	4	3
Webs municipis	58	20	6	14
Proposades web BBP	28	18	8	10
Contacte directe	16	6	2	4
Total	117	51	20	31

Al llarg del període 2014-2015 hi ha hagut un total de **104.590 visitants** unitaris a la web del BBP amb una mitjana mensual de **4.547 visitants**. Com s'observa en el gràfic següent durant els mesos d'octubre i novembre de 2015 es va produir un increment notable en la quantitat de visitants al web del BBP motivat per la campanya de difusió implementada des del mes de setembre.



PROPOSTA DE TREBALL PER A L'ANY 2016

L'objectiu principal del BBP per a l'any 2016 és la recollida, avaluació i publicació de bones pràctiques que han implementat els municipis de Catalunya. Aquestes experiències es presentaran en unes jornades amb dissertacions d'especialistes. Es preveu aprofundir la cooperació amb el Banc de Bones Pràctiques de l'ajuntament de Barcelona sobre experiències amb persones en risc d'exclusió social. El calendari d'activitats comprèn els mesos de febrer a desembre de 2016 i el pressupost estimat s'ha valorat a partir d'un càlcul de costos mínims que inclou la contractació de personal (enquestadors i avaluadors) i l'adaptació del lloc web.

Actualització del Banc amb Bones Pràctiques

El principal producte d'aquest projecte és una base de dades de bones pràctiques implementats pels municipis de més de 10.000 habitants de Catalunya. Cada pràctica estarà registrada en una fitxa amb informació sistematitzada i accessible des de la pàgina web.

Jornades de bones pràctiques

Aquestes jornades, de caràcter públic i especialment dirigides a gestors i tècnics municipals, tenen com a objectiu presentar públicament les pràctiques seleccionades i reflexionar amb diferents actors vinculats al món local sobre les estratègies més adequades per abordar la crisi.

Cooperació amb el Banc de Serveis Socials de l'Ajuntament de Barcelona

La cooperació amb el Banc de Bones Pràctiques de Serveis Socials l'Ajuntament de Barcelona es realitzarà a través d'estudis puntuals i presentacions d'experiències en jornades organitzades per ambdues institucions. Per al mes de març de 2016 es preveu realitzar una jornada d'anàlisi d'experiències dels serveis socials amb aturats de llarga durada.

Informe de recomanacions davant la crisi

A partir de les avaluacions de les pràctiques i de les conclusions les jornades s'elaborarà un document de recomanacions generals per a l'actuació dels municipis davant la crisi.

Divulgació i actualització de la web

Es mantindrà la divulgació de les pràctiques al lloc web del BBP i a través de comunicacions periòdiques amb els municipis.

B.- TERRITORI

1.- MICROMUNICIPIS, MÉS ENLLÀ DELS 500 HABITANTS

Els municipis de menys de 500 habitants, tot i que acumulen només un petit percentatge de població, suposen més d'un terç del total de localitats catalanes. Han estat, a més, centre de la major part dels debats sobre fusió municipal. Aquesta marcada línia d'opinió pública i publicada sobre amalgamació, contrasta amb un desconeixement important d'elements que ens permetin elaborar un discurs adaptat a la realitat. En resum, dels municipis més petits se'n parla molt però es coneix poc. En aquest marc i atenent a que les regulacions semblen apuntar en el sentit de desposseir aquests ens de competències materials, és necessari desenvolupar un estudi que permeti un millor coneixement del funcionament particular d'aquests ajuntaments.

Des de la Fundació, ens hem plantejat encetar un projecte que aprofundeixi en aquesta matèria i aporti elements rigorosos al debat. Cal tenir present, però, atesa la dispersió territorial i els trets particulars d'aquests municipis, que qualsevol estudi sobre aquesta matèria implica un esforç important, tant en el desenvolupament de les bones metodologies de treball de camp, com de recursos i en particular de finançament.

Així, el desenvolupament d'aquest projecte, quedaria sotmès a la disponibilitat de recursos específics i suplementaris que permetin escometre amb garanties un estudi d'aquest nivell de dificultat.

Pel que fa a les possibles anàlisis temàtiques, una proposta inicial plantejaria el desplegament de tres vies: una pel que fa la realitat política, una segona que versés sobre els serveis públics, i una tercera, més genèrica, dedicada a mapejar les particularitats d'aquest tipus de municipis i les conseqüències associades.

Formes d'articulació política a peu de carrer: del consell obert a la llista oberta i el règim comú

En el tram de població que comprèn els municipis de població inferior als 500 habitants, inclou les tres formes existents de sistema electoral municipal: el consell obert (reduït a forma excepcional per la darrera reforma de la LOREG), els sistema de llistes obertes i el règim comú aplicable a la resta de municipis de Catalunya. Aquesta línia de treball vol comparar el comportament del sistema i rendiment en termes de funcionament democràtic dels tres models en municipis que plantegen elements particulars. Cadascun dels sistemes té, alhora, característiques específiques que podria condicionar un funcionament institucional diferent.

Formes d'assistència, substitució i delegació dels serveis públics en el petit teixit institucional

La prestació de serveis públics en els municipis ha estat un element central en el debat de la reordenació del mapa local. Si bé la normativa preveu un conjunt de fórmules que permeten l'actuació d'altres nivells d'administració en assistència o substitució, el cert és que es desconeix de forma global quin és l'ús i articulació d'aquestes figures i, en resum, quins són els mecanismes d'articulació prestacional presents en aquest tipus de municipi.

Municipis peculiars, necessitats particulars

Un dels elements rellevants quan fem referència a la dispersió municipal i al minifundisme és el fenomen vinculat a la presència institucional al territori. Les idees de proximitat o primera porta de l'administració prenen, en aquest tipus d'ens, una importància singular en espais sovint marcats per unes necessitats particulars.

2.- CONSELLS COMARCALS

El projecte implica el contacte directe amb les institucions i una entrevista personal amb el gerent i els tècnics per a mapejar l'activitat de l'ens. La primera edició va suposar el primer projecte que aportava informació sobre el desplegament efectiu dels 40 consells i en aquesta edició ens plantegem continuar amb les línies encetades i establir elements de comparació. Cal tenir present que l'especial configuració jurídica dels consells els constituïa com una entitat particularment sensible a canvis en el seu entorn. Així, en el context de crisi econòmica, serà interessant veure quin ha estat l'impacte i quines han estat les eines per tal de poder transitar per unes circumstàncies que en principi els eren adverses.

Informe individualitzat

Els consells comarcals participants rebran un informe individualitzat que els permet comparar-se amb altres ens per tal de poder-se posicionar en diverses matèries.

Nucli Bàsic de Prestació Comarcal

Fruit dels resultats de l'anterior projecte, es va portar a terme una explotació dirigida a identificar quines activitats configuraven el Nucli Bàsic de Prestació Comarcal, un concepte que inclou aquells àmbits de gestió que es donen de forma més habitual. La manca d'una referència normativa que configurés el nucli prestacional de l'ens mantenia en una indefinició quines havien estat les línies de desplegament efectiu de l'activitat dels consells. Amb els resultats d'aquesta segona edició ens permetrà analitzar l'evolució d'aquestes matèries i quin ha estat l'impacte de la crisi en serveis sovint perifèrics o paral·lels i que manifestaven una forta dependència externa del finançament i suport d'altres nivells d'administració.

Consells comarcals i xarxes prestacionals

Els consells comarcals es configuren com un ens d'assistència municipal que ha fet ús profusament de mecanismes de concertació amb el territori, sovint personificats en una entitat instrumental. Aquest fet, planteja la qüestió de com s'han articulat aquestes xarxes relacionals i de quina és la posició de cadascun dels ens en aquesta constel·lació d'entitats. Mitjançant aquesta línia de treball, volem aprofundir en aquesta matèria i analitzar l'impacte sistèmic i democràtic d'aquestes xarxes superposades que configuren una realitat territorial paral·lela.

C.- AVALUACIÓ DE LA TRANSPARÈNCIA MUNICIPAL A CATALUNYA

Després d'un procés negociat, la Fundació Pi i Sunyer serà l'encarregada de dur a terme l'avaluació de la implementació de la Llei de Transparència. El projecte que es va presentar al Síndic és el següent:

Descripció general del projecte

La normativa aprovada en matèria de transparència tant en l'àmbit estatal com en l'àmbit català es caracteritza per l'ambició i amplitud. Per aquest motiu, la seva aplicació suposa esforços per a les institucions que configuren l'àmbit subjectiu de la norma i dificultats per a l'avaluació efectiva, particularment en el cas dels ens locals, que configuren un mapa heterogeni i fragmentat.

Així, el projecte es dissenya com una eina per a l'anàlisi de l'aplicació de la normativa en matèria de transparència a partir de l'estudi del contingut i evolució dels llocs web dels ens locals catalans. Intentaria donar resposta així a les obligacions de seguiment de l'aplicació recollides en l'article 93 i que identifiquen la Sindicatura de Greuges com a institució habilitada per a la redacció d'informes d'avaluació.

Ara bé, si bé el primer plantejament immediat és el seguiment de la implementació de la normativa, cal tenir present que la norma ha deixat fora elements rellevants que són decisius per al seguiment efectiu de l'activitat de les institucions. Per aquest motiu, s'inclourà també en l'exploració aspectes que, tot i no haver estat específicament previstos a la norma, han estat destacats per la seva influència per la literatura i per les organitzacions que treballen aquesta matèria.

El correcte desenvolupament del projecte permetrà:

- Portar a terme una anàlisi de la situació i evolució en perspectiva d'exploració general d'acord amb els criteris de les organitzacions internacionals especialitzades i de la literatura.
- Portar a terme una avaluació de la implementació de la normativa en matèria de transparència, amb especial atenció als criteris recollits en el Títol II, capítols II i III de la Llei 19/2014, de transparència, accés a la informació pública i bon govern.
- Detecció de les dificultats i entrebancs per a la millora en termes de transparència per part dels ens locals de Catalunya.
- Plantejament d'estratègies de millora.

La base de dades resultant del procés de recerca es configurarà com una base de dades oberta i consultable de forma que manifestarà un comportament coherent amb les exigències incloses a la normativa, garantirà la verificació dels processos i estimularà l'activitat en la matèria.

Disseny del projecte

Abast material

L'abast material de l'objecte d'estudi inclou:

- Anàlisi de la implementació de les Lleis 19/2014, del 29 de desembre, de transparència, accés a la informació pública i bon govern aprovada pel Parlament de Catalunya i de la Llei 19/2013, de 9 de desembre, de transparència, accés a la informació pública i bon govern, aprovada pel Congrés dels Diputats. Atès que es tracta de normativa àmplia i detallada, el projecte se centrarà en les obligacions vinculades a la informació pública que, en el cas de la norma catalana, es preveuen al títol II, capítols I, II i III.
- Aspectes vinculats a la transparència en l'activitat de les institucions més enllà dels criteris i requisits inclosos en la normativa.

Metodologia

L'amplitud i exhaustivitat dels requeriments de la norma exigeixen models metodològics que permetin, d'una banda, recollir informació d'un nombre ampli d'ens amb garantia de comparabilitat i, d'altra banda, accedir a informació amb un grau de detall suficient per tal de poder monitoritzar l'aplicació. Cal tenir present, a més, que el món local català és fragmentat i heterogeni i, en conseqüència, cal identificar en cada cas quin apropament resulta òptim per tal d'assolir els resultats de recerca plantejats. Així, el projecte inclou diverses estratègies metodològiques adaptades, en cada cas, al perfil dels ens i a les característiques de la informació que s'ha de recollir.

En concret, es fa ús de models metodològics de caire quantitatiu, entre els quals s'inclou un qüestionari d'abast censal i el disseny d'un índex d'aplicació, i s'incorporen també elements de caire qualitatiu. El treball conjunt amb apropaments metodològics diversos permetrà comparar entre ens de les mateixes característiques i també entre ens dissemblants i, alhora, obtindrem informació suficient per a analitzar el detall de l'aplicació.

Metodologia prevista per a la recerca a nivell municipal

En aquest cas es preveuen dos enfocaments complementaris.

Estratègia A: qüestionari d'abast censal

Aquesta estratègia es planteja des d'un model d'anàlisi quantitatiu que inclou:

1. Qüestionari per a tots els municipis catalans

El qüestionari es completarà amb la informació disponible en el lloc web i inclourà una sèrie de qüestions que permetran contrastar la presència dels principals elements que configuren l'activitat municipal. En termes generals, es focalitzarà en els elements identificats en la normativa però cobrirà també altres qüestions, de rellevància en termes de qualitat de la informació i de possibilitat efectiva de seguiment de l'activitat institucional, que no han estat recollits en la regulació. Un cop completat el qüestionari per l'equip d'investigadors de la **Fundació**, es farà arribar a cada municipi per tal que hi puguin fer comentaris i el puguin validar o proposar modificacions.

2. Metodologia quantitativa amb univers censals

Aquest qüestionari es completarà amb la informació disponible als llocs web de tots els municipis catalans.

3. Construcció d'índex

Proposem el disseny i construcció d'un índex que permeti un examen intuïtiu i de fàcil comprensió del grau d'aplicació i que alhora faciliti la incorporació d'una perspectiva analítica de la matèria.

Estratègia B: el panel de transparència

La norma configura un conjunt d'obligacions de complex acompliment i comprovació que dificulten un seguiment efectiu sense aprofundir en el detall. Per aquest motiu, i davant la impossibilitat de portar a terme aquest procés de forma generalitzada, s'ha optat per la identificació d'un conjunt de municipis que es configuraran com a panel i que faran possible la verificació de l'acompliment dels requisits i el seguiment de l'evolució de les matèries més sofisticades i de més difícil desplegament.

1. Panel

El panel es configura com un conjunt de municipis dels quals se'n fa seguiment al llarg del temps. El llistat concret de municipis està encara per determinar però la selecció de casos es farà atenent a criteris objectius de perfil institucional i també a la informació de projectes previs sobre transparència realitzats per la fundació. Els criteris haurien de permetre la selecció d'un grup que inclogui les diferents situacions en què es poden trobar els municipis catalans. D'aquesta manera es podrà garantir un tria que respongui a les necessitats de rigor i permeti assolir els resultats de la recerca.

2. Qüestionari semi estructurat

A banda del qüestionari a què hem fet esment en l'apartat anterior, aquests municipis s'analitzaran també a partir de la informació obtinguda mitjançant un qüestionari semi-articulat que permetrà l'adaptació a les diferents casuístiques. El fet que es treballi amb un nombre reduït d'ens permet un correcte tractament i explotació d'aquesta informació que no seria viable per a un nombre superior de casos.

3. Apropament quasi qualitatiu

Algunes de les matèries incloses, suposen accions molt meticuloses per part dels ajuntaments i una actualització constant de la informació facilitada al lloc web. Per a comprovar i verificar aquesta informació, és necessari apropar-se a cada municipi de forma molt particular, incorporant eines pròpies dels models qualitius. En resum, cada municipi del panel serà tractat gairebé com un estudi de cas.

Diputacions

El cas de les diputacions presenta uns trets i uns components particulars. Són ens sotmesos al compliment de la normativa però, alhora, són també entitats supramunicipals que desenvolupen com una de les seves funcions principals accions encaminades al suport i recolzament dels ajuntaments de la seva demarcació. En aquest sentit, hem dissenyat un procés que permet recollir informació sobre els dos vessants de la seva activitat.

1. Qüestionari que inclou els ítems dels municipis adaptats al perfil institucional de les diputacions

Es portarà a terme una recollida de dades mitjançant un qüestionari similar al municipal però amb les adaptacions imprescindibles. Un cop completat el qüestionari per l'equip d'investigadors de la Fundació, es farà arribar a cada diputació per tal que puguin fer comentaris i el puguin validar o proposar modificacions.

2. Qüestionari semiestructurat per a les funcions vinculades a la supramunicipalitat

Per tal de recollir les especificitats del suport supramunicipal en aquesta matèria treballarem també amb un qüestionari semi-estructurat que permetrà adaptar-nos al perfil particular de les diputacions.

3. Apropament quasi qualitatiu

En aquest cas, el fet que el nombre total d'ens es redueixi a quatre, fa possible i recomanable un enfocament detallat que permeti detectar elements sovint intangibles que no sempre resulten viables des d'una perspectiva quantitativa. En concret, fem referència fonamentalment a accions de suport no reflectides de forma directa en els llocs web però que canalitzen l'activitat en aquesta matèria.

Consells comarcals

En aquest cas, la casuística vinculada als consells comarcals és similar a la situació que trobem en relació a les diputacions, tot i que també cal tenir les especificitats pròpies d'aquests ens. L'anàlisi dels llocs web comarcal en projectes previs mostrava que el contingut és més restringit que el de les diputacions, per exemple. Aquesta circumstància, sumada al fet que són 42 (incloent el Conselh Generau d'Aran i el Moianès), ens ha fet descartar, en aquest cas, un apropament més qualitatiu, que sí està previst per a les diputacions.

1. Qüestionari que inclou els ítems adaptats dels municipis

Es portarà a terme una recollida de dades mitjançant un qüestionari similar al municipal però amb les adaptacions imprescindibles. Un cop completat el qüestionari per l'equip d'investigadors de la Fundació, es farà arribar a cada consells comarcal per tal que puguin fer comentaris i el puguin validar o proposar modificacions.

2. Qüestionari semi-estructurat per a les funcions vinculades a la supramunicipalitat

Per tal de recollir les especificitats del suport supramunicipal en aquesta matèria treballarem també amb un qüestionari semi-estructurat que permetrà adaptar-nos al perfil particular de les diputacions.

D.- PARTICIPACIÓ DE LA FUNDACIÓ EN PROJECTES INTERNACIONALS

L'Alcalde Europeu (*European Mayor*)

Aquest projecte constitueix una segona edició d'un estudi anterior que es va desenvolupar fa 10 anys i que va donar lloc a la publicació del volum de títol anàleg. El projecte d'investigació aborda un gran conjunt de dimensions a l'entorn del paper de l'alcalde, de la transformació de la representació política i de la carrera professional en l'àmbit local. En aquesta segona onada, coordinada per la Universitat de Florència, participen un nombre ampli de grups de recerca que porten a terme l'estudi en els seus estats respectius. Els resultats d'aquest projecte inclouen la publicació d'un volum monogràfic i també la preparació d'articles acadèmics.

Reformes al Sector Públic Local: una comparació internacional (*Local Public Sector Reforms: An International Comparison 'LocRef' COST Action IS 1207*)

El projecte COST (Cooperació Europea en Ciència i Tecnologia) és una xarxa internacional a llarg termini per a la cooperació en matèries de ciència i tecnologia entre ens i institucions des diferents estats membres de la UE. L'Acció "Reformes del Sector Públic Local: Una Comparació Internacional ('LocRef')" es constitueix com una xarxa d'investigació sobre les reformes del sector públic local d'abast europeu amb la voluntat de desenvolupar i recolzar la coordinació de recerca d'alt nivell en aquesta matèria. Sobre la base d'una perspectiva europea compartida, l'acció planteja vincular i integrar les activitats de recerca europees fragmentades i promoure la creació de coneixement sobre les reformes del sector públic local amb el propòsit d'impulsar la millora dels fonaments conceptuals, sempre amb paràmetres de rigor metodològic i amb una visió d'innovació continuada. L'acció reuneix investigadors i professionals d'arreu d'Europa per tal de treballar conjuntament. Els objectius generals se centren en generar coneixement comparatiu i desenvolupar marcs aplicats per al disseny de futurs processos de modernització dels sector públic local a Europa. En aquests moments, grups i experts de 31 estats participen en aquest projecte.

Catàleg de Polítiques Públiques - Autonomia i / o l'austeritat: la re-inversió en els governs locals? "*Policy Brochure - Autonomy and/or austerity: re-investing in local governments?*"

El catàleg o informe sobre polítiques públiques "Un Govern Local a Europa per al futur" es concep com un mecanisme que permeti comunicar i difondre els resultats de la recerca acadèmica per tal que arribi als responsables polítics i els decisors públics. Aquesta eina es planteja com una fórmula per a donar aplicació i transferència a les activitats de recerca desenvolupades en el marc del projecte COST.

El propòsit fonamental se centra en comunicar els resultats de la investigació i transformar-los en recomanacions pràctiques dirigides als responsables polítics clau a Europa. El document s'organitzarà a partir de quatre línies transversals:

I: Autonomia i/o l'austeritat: la re-inversió en els governs locals?

II: Estructures de govern (local) en un context de múltiples nivells, la coordinació i la col·laboració: ajust per a la resolució de problemes i disfuncions?

III: Participació, implicació i (generació) de legitimitat: la satisfacció del ciutadà i la confiança en els governs locals

IV: la provisió local de serveis, la gestió i el rendiment: la lluita per (més) la qualitat, l'eficiència i la legitimitat?

En aquest marc, des de la Fundació Carles Pi i Sunyer participem en la coordinació dels materials per al desenvolupament de la primera d'aquestes línies.

L'Arxiu Europeu de Dades Municipal (*The European Municipal Data Archive-EMDA*)

La investigació comparativa sobre el govern local i la democràcia a Europa ha estat limitada durant molt de temps per la manca de dades estandarditzades i comparables sobre els municipis de diferents països. Tot i que existeixen fonts de dades en diversos estats europeus, aquestes no sempre es poden fusionar o treballar de forma conjunta. En conseqüència, l'anàlisi comparativa resulta molt complicada i resulta complex assolir resultats en termes de models i sistemes comparats.

Aquesta iniciativa té com a objectiu explorar la possibilitat d'establir un Arxiu Europeu de Dades Municipals de qualitat i amplitud suficient per a permetre una investigació transversal i d'ampli espectre que seria pionera en el govern local, la democràcia i les reformes municipals. La Fundació Carles Pi i Sunyer forma part del grup d'entitats que desenvolupen les propostes de treball sobre aquesta matèria.

Projecte europeu d'anàlisi d'instruments de cooperació intermunicipal (*European IMC project*)

El projecte europeu d'anàlisi dels instruments de cooperació intermunicipal parteix de la constatació de l'existència de figures de cooperació intermunicipal a bona part dels estats europeus. Aquest projecte té com a objectiu estudiar el funcionament d'aquests ens i analitzar la seva naturalesa, així com la seva dimensió política, administrativa i operativa amb la voluntat d'explorar el seu encaix en el sistema institucional local. Entre d'altres objectius, el projecte pretén valorar el seu rendiments en termes de compensació de la fragmentació territorial i com a alternativa a les polítiques d'amalgamació o fusió municipal.

Efectes de l'agencialització en la prestació de serveis públics (*Effects of agentification in public service delivery*)

La generació d'estructures i ens instrumentals va constituir una pràctica habitual al llarg del anys 90 i dels primers anys del segle XXI. Amb l'esclat de la crisi econòmica, els processos de racionalització administrativa van plantejar una redimensió del sector públic resultant d'aquestes dinàmiques que va suposar la reducció d'entitats o, al menys, d'un cert intent per a reduir-les. L'objectiu d'aquest projecte és analitzar si l'existència d'una entitat específica per a la provisió de serveis locals implica diferències objectives en la prestació. A partir d'una metodologia comparada, el projecte aspira a analitzar el comportament de les agències (o figures anàlogues) en la prestació del servei de recollida de residus. L'estudi inclou, pel moment, els casos d'Holanda, Noruega, Polònia i podria afegir-se algun dels Länder alemanys en el futur pròxim. La Fundació Carles Pi i Sunyer és la responsable de l'estudi en el cas català.

Institut Internacional per a les polítiques i el govern local (*Internacional Institute for Local Politics and Government*)

La proposta de creació de l'Institut Internacional per a les polítiques i el govern local suposa la constitució d'una organització estable que permeti donar impuls a la investigació, l'ensenyament i l'aprenentatge sobre el govern i les polítiques locals així com facilitar la seva interacció amb els responsables polítics i professionals. L'institut tindrà com a objectiu enfortir les xarxes i millorar la cooperació entre acadèmics, professionals i responsables polítics amb una visió internacional. El seu objectiu serà recolzar la producció acadèmica i la generació de coneixement amb l'aspiració d'esdevenir el centre de referència en la matèria a nivell internacional. La Fundació Carles Pi i Sunyer forma part del grup promotor d'aquesta institució.

E.- ARXIU CARLES PI I SUNYER

Carles Pi i Sunyer i la república de la cultura: Mirador i els seus voltants (1931-1936).

Investigadors: Mireia Capdevila i Víctor Hurtado.

Fundació Carles Pi i Sunyer i Sistema Municipal d'Arxius (Ardiaca, Fotogràfic, Contemporani)

* Llibre/catàleg. Mireia Capdevila/Víctor Hurtado

Edició dels serveis editorials de l'Ajuntament.

* Seguint el model que vam utilitzar per al projecte *Barcelona en postguerra*, es podrien fer tres exposicions monogràfiques petites: Fotogràfic, Ardiaca i Contemporani. Si es disposés d'un local més gran (el Born, per exemple), es podria fer una única exposició. Realització: 2019.

Carles Pi i Sunyer i l'alcaldia de Barcelona (1934 i 1936-1937).

Fundació Carles Pi i Sunyer, Sistema Municipal d'Arxius (Ajuntament), Comissionat de la Memòria Històrica (Ajuntament).

Edició de les memòries inèdites de joventut i els anys de la República, a cura dels serveis editorials de l'Ajuntament. Acompanyada d'una crònica gràfica de l'alcaldia (a partir dels fons de l'Arxiu Fotogràfic, principalment).

Conferència/presentació.

Realització: juny 2017

Exposició Vides errants. Postguerra i exilis dels germans Pi i Sunyer.

Comissàries: Laia Arañó, Carmen Pi-Sunyer Peyrí, Margaret Townsend Pi-Sunyer.

Fundació Carles Pi i Sunyer, Museu Memorial de l'Exili (La Jonquera), Participació Ajuntament de Barcelona (a través del Comissionat de la Memòria Històrica):

a) Col·laboració econòmica (també es demanarà a la Diputació de Girona i l'Ajuntament de Roses) sobre el pressupost global.

b) Trasllat de l'exposició a algun espai de Barcelona.

Realització: Juny 2016 (La Jonquera).

Llibre Nazis a Barcelona. La segona guerra mundial a Catalunya

Responsables: Josep Calvet, Mireia Capdevila, Francesc Vilanova

Llibre gràfic pràcticament acabat en la recerca fotogràfica i documental.

Només falta la redacció.

Edició: Ajuntament de Barcelona, Editorial L'Avenç, Fundació.

Realització: octubre 2016.

Quaranta anys de les primeres eleccions democràtiques als ajuntaments (1979-2019).

Projecte d'exposició amb el Sistema Municipal d'Arxius de Barcelona, a partir dels materials documentals propis de l'ajuntament, sobre les eleccions de 1979.

Aquest projecte ha estat presentat verbalment i es va acordar de concretar-lo i definir-lo a començament de 2016.

El projecte comporta una anàlisi històrica i política (electoral) i la proposta expositiva dels fons arxivístics dels arxius municipals.

Realització: primavera de 2019.

**BASES UTILITZADES PER AVALUAR
INGRESSOS I DESPESES**

Ingressos

Els ingressos previstos per l'exercici 2016 són els següents:

INGRESSOS 2016	575.945,00
1. Ingressos per les activitats	551.675,00
a) Vendes i prestacions de serveis	65.875,00
Avaluació de l'aplicació de la normativa sobre Transparència- Síndic de Greuges	30.725,00
Federació de Municipis- Banc de Bones Practiques	17.000,00
Generalitat de Catalunya- Informe	18.000,00
Venda de publicacions	150,00
f) Altres subvencions	485.800,00
Ajuntament de Barcelona	217.000,00
Ajuntament de Barcelona - Web Dret Local	8.000,00
Àrea Metropolitana de Barcelona	10.000,00
Diputació Barcelona- Panel d'Educació	10.000,00
Diputació Barcelona- Panel d'Habitatge	10.000,00
Diputació Barcelona-Beca de Govern Local	3.700,00
Diputació de Barcelona	199.800,00
Diputació de Girona	25.000,00
Revista Franquisme i Transició - aportacions	2.300,00
14. Ingressos financers	3.750,00
6. Altres ingressos de les activitats	20.520,00
a) Ingressos per arrendaments	20.520,00
Lloguer nau	20.520,00

Atenent al destí dels ingressos trobem els ingressos Indirectes o generals i els ingressos imputables directament a activitats (Ingressos directes):

A) INGRESSOS INDIRECTES 2016	476.220,00
1. Ingressos per les activitats	451.950,00
Ingressos	451.950,00
Ajuntament de Barcelona	217.000,00
Àrea Metropolitana de Barcelona	10.000,00
Diputació de Barcelona	199.800,00
Diputació de Girona	25.000,00
Venda de publicacions	150,00
14. Ingressos financers	3.750,00
6. Altres Ingressos de les activitats	20.520,00
Ingressos	20.520,00
Lloguer nau	20.520,00
B) INGRESSOS DIRECTES	99.725,00
1. Ingressos per les activitats	99.725,00
Ajuntament de Barcelona - Web Dret Local	8.000,00
Avaluació de l'aplicació de la normativa sobre Transparència- Síndic de Greuges	30.725,00
Diputació Barcelona- Panel d'Educació	10.000,00
Diputació Barcelona- Panel d'Habitatge	10.000,00
Diputació Barcelona-Beca de Govern Local	3.700,00
Federació de Municipis- Banc de Bones Pràctiques	17.000,00
Generalitat de Catalunya- Informe	18.000,00
Revista Franquisme i Transició - aportacions	2.300,00
Total general	575.945,00

Els ingressos previstos per l'exercici 2016 són: 575.945,00 euros en comparació als ingressos pressupostats en l'exercici 2015 que sumaven 570.556,08 euros, és a dir, s'han incrementat en un 0,94%. Aquest increment prové dels ingressos directes (convenis previstos per l'exercici 2016).

Per una banda s'ha previst, a dins del ingressos indirectes, el manteniment de:

- les subvencions atorgades per les Administracions Públiques destinades al fins Fundacionals;
- els ingressos financers;
- els ingressos per arrendament; i
- els ingressos obtinguts per la venda de publicacions.

Per un altre s'ha previst un increment dels ingressos directes destinats al finançament de les activitats a realitzar durant l'exercici 2016 en un 5,7%.

INGRESSOS PREVISTOS 2015	570.556,08
Ingrés indirecte	476.220,00
1. Ingressos per les activitats	451.950,00
a) Vendes i prestacions de serveis	150,00
Venda de publicacions	150,00
f) Altres subvencions, donacions i llegats incorporats al resultat	451.800,00
Ajuntament de Barcelona	217.000,00
Àrea Metropolitana de Barcelona	10.000,00
Diputació de Barcelona	199.800,00
Diputació de Girona	25.000,00
Generalitat de Catalunya	0,00
14. Ingressos financers	3.750,00
Ingressos financers	3.750,00
Ingressos financers	3.750,00
6. Altres ingressos per les activitats	20.520,00
b) Ingressos accessoris i altres de gestió corrent	20.520,00
Lloguer nau	20.520,00
Ingressos directes	94.336,08
1. Ingressos per les activitats	94.336,08
f) Altres subvencions, donacions i llegats incorporats al resultat	94.336,08
Agència Catalana de la Joventut	620,00
Ajuntament de Barcelona - Web Dret Local	8.102,86
Diputació Barcelona- panel d'Habitatge	10.000,00
Diputació Barcelona-Beca de Govern Local	3.700,00
Federació de Municipis- Banc de Bones Pràctiques	17.200,00
Federació de Municipis-Memòria Entitat 2014	413,22
Generalitat de Catalunya-Informe	18.000,00
INAP - Transparència	17.000,00
INAP- Externalització i Austeritat	17.000,00
Revista Franquisme i Transició - aportacions	2.300,00

Despeses

Les despeses previstes per l'exercici 2016 són les següents:

5. Aprovisionament	53.086,97
Consums i deteriorament	8.050,00
Treballs realitzat per altres entitats	45.036,97
7. Despeses de Personal	403.374,04
8. Altres Despeses d'explotació	109.483,99
a) Serveis Exteriors	87.483,99
a10) Altres serveis	11.460,00
a2) Arrendaments i Cànon	16.223,23
a3) Reparacions i conservacions	11.000,00
a4) Serveis Professionals	25.892,00
a6) Assegurances	1.040,00
a7) Serveis Bancaris	250,00
a8) Publicitat	3.652,00
a9) Subministraments	17.966,76
b) Tributs	22.000,00
Tributs	22.000,00
9. Amortitzacions d'immobilitzat	10.000,00
Amortitzacions	10.000,00
Amortitzacions	10.000,00
Total general	575.945,00

Atenent al destí de les despeses trobem les despeses Indirectes o generals i les despeses directes imputables directament a activitats (despeses directes):

DESPESES PREVISTES 2016	
A) DESPESES INDIRECTES	172.297,71
5. Aprovisionament	25.800,00
Consums i deteriorament	7.800,00
Treballs realitzat per altres entitats	18.000,00
7. Despeses de personal	32.665,72
Despeses de personal	32.665,72
Despeses de personal	32.665,72
8. Altres Despeses d'explotació	103.831,99
a) Serveis Exteriors	81.831,99
a10) Altres Serveis	8.460,00
a2) Arrendaments i Cànon	16.223,23
a3) Reparacions i conservacions	11.000,00
a4) Serveis Professionals	25.892,00
a6) Assegurances	1.040,00
a7) Serveis Bancaris	250,00
a8) Publicitat	1.000,00
a9) Subministraments	17.966,76
b) Tributs	22.000,00
Tributs	22.000,00
9. Amortitzacions d'immobilitzat	10.000,00
Amortitzacions	10.000,00
Amortitzacions	10.000,00
b) Despeses directes	403.647,29
5. Aprovisionament	27.286,97
Ingressos	27.286,97
Consums i deteriorament	250,00
Treballs realitzat per altres entitats	27.036,97
7. Despeses de Personal	370.708,32
Despeses de Personal	370.708,32
Despeses de personal	370.708,32
8. Altres Despeses d'explotació	5.652,00
a) Serveis Exteriors	5.652,00
a10) Altres serveis	3.000,00
a8) Publicitat	2.652,00
Total general	575.945,00

Les despeses previstes a per l'exercici 2016 són 575.945,00 euros en comparació a les despeses pressupostades en l'exercici 2015 que sumaven 565.480,86 euros, és a dir, s'han incrementat en un 1,8%. Aquest increment prové fonamentalment de l'augment de les despeses indirectes en un 5% motivat pel nous projectes a realitzar. Pel que fa a les despeses indirectes, la Fundació continua mantenint la seva política de contenció de costos.

DESPESES PREVISTES 2015	565.480,86
Despeses indirectes	183.119,00
5. Aprovisionaments	7.500,00
a) Consums i deteriorament d'existències	7.500,00
7. Despeses de personal	32.669,00
8. Altres despeses d'Explotació	130.000,00
a) Serveis	106.000,00
b) Tributs	24.000,00
9. Amortitzacions	12.950,00
Despeses directes	382.361,86
5. Aprovisionaments	31.834,78
b) Despeses per col·laboracions	31.834,78
7. Despeses de Personal	333.124,22
8. Altres despeses d'Explotació	17.402,86
a) Serveis	17.402,86

La partida de personal despeses recull el següent desglossament:

Resum Sous i Salaris	2016
N^a Treballadors	11
Tècnics	10
Administratius	1
N^o Becaris 3 mesos	10
N ^o Becaris 6 mesos	8

Sous i Salaris	304.749,26
Seguretat Social	91.424,78
Altres despeses socials (desplaçaments)	7.200,00
Total Sous i Salaris	403.374,04

Els estats provisionals d'ingressos i de despeses que es presenten a aprovar pel Patronat de la Fundació Pi i Sunyer per l'exercici 2016, desglossats per activitats, (ja incorporades a les despeses generals) són els següents:

DESPESES/INGRESSOS	PROJECTES										
	Actes Fundació	Arxiu Pi i Sunyer	Banc de Bones Pràctiques	Beca de Govern Local (Dip.)	Observatori de Govern Local	Loc@li web-mailing	Informe ... (Generalitat)	Panel de Pol. Públiques	Av. d'aplicació normativ	Publicacions	TOTAL 2016
Despeses	-1.426,85	-116.444,30	-24.541,86	-5.279,35	-293.316,95	-502,25	-25.683,34	-61.628,30	-43.840,03	-3.281,76	-575.945,00
5. Aprovisionaments	-63,92	-24.187,79	-1.099,38	-3.936,49	-16.870,47	-22,50	-1.477,21	-2.760,70	-2.521,51	-147,01	-53.086,97
Consums i deteriorament	-19,32	-1.827,00	-332,37	-71,50	-3.972,38	-6,80	-347,83	-834,63	-593,72	-44,44	-8.050,00
Treballs realitzat per altres entitats	-44,59	-22.360,79	-767,01	-3.865,00	-12.898,09	-15,70	-1.129,38	-1.926,07	-1.927,79	-102,56	-45.036,97
7. Despeses de Personal	-80,93	-69.242,01	-18.591,93	-299,43	-216.857,41	-28,49	-18.988,41	-46.687,15	-32.412,16	-186,13	-403.374,04
8. Altres Despeses d'explotació	-1.257,23	-20.992,71	-4.424,43	-951,77	-54.496,28	-442,55	-4.771,79	-11.110,42	-8.145,18	-2.891,64	-109.483,99
a) Serveis Exteriors	-1.202,73	-16.544,76	-3.486,98	-750,11	-43.292,13	-423,36	-3.790,73	-8.756,33	-6.470,57	-2.766,28	-87.483,99
a10) Altres Serveis	-1.020,96	-1.710,44	-360,49	-77,55	-5.925,29	-7,38	-518,83	-905,25	-885,61	-48,21	-11.460,00
a2) Arrendaments i Cànon	-40,19	-3.280,01	-691,30	-148,71	-8.262,16	-14,15	-723,45	-1.735,95	-1.234,89	-92,44	-16.223,23
a3) Reparacions i conservació	-27,25	-2.223,98	-468,73	-100,83	-5.602,07	-9,59	-490,53	-1.177,04	-837,30	-62,68	-11.000,00
a4) Serveis Professionals	-64,15	-5.234,83	-1.103,30	-237,34	-13.186,26	-22,58	-1.154,61	-2.770,54	-1.970,86	-147,53	-25.892,00
a6) Assegurances	-2,58	-210,27	-44,32	-9,53	-529,65	-0,91	-46,38	-111,28	-79,16	-5,93	-1.040,00
a7) Serveis Bancaris	-0,62	-50,54	-10,65	-2,29	-127,32	-0,22	-11,15	-26,75	-19,03	-1,42	-250,00
a8) Publicitat	-2,48	-202,18	-42,61	-9,17	-509,28	-352,87	-44,59	-107,00	-76,12	-2.305,70	-3.652,00
a9) Subministraments	-44,51	-3.632,51	-765,59	-164,69	-9.150,10	-15,67	-801,20	-1.922,51	-1.367,60	-102,38	-17.966,76
b) Tributs	-54,50	-4.447,95	-937,45	-201,66	-11.204,15	-19,19	-981,05	-2.354,08	-1.674,61	-125,36	-22.000,00
Tributs	-54,50	-4.447,95	-937,45	-201,66	-11.204,15	-19,19	-981,05	-2.354,08	-1.674,61	-125,36	-22.000,00
9. Amortitzacions d'immobilitzat	-24,77	-2.021,80	-426,11	-91,66	-5.092,79	-8,72	-445,93	-1.070,04	-761,18	-56,98	-10.000,00
Amortitzacions	-24,77	-2.021,80	-426,11	-91,66	-5.092,79	-8,72	-445,93	-1.070,04	-761,18	-56,98	-10.000,00
Ingressos	1.426,85	116.444,30	24.541,86	5.279,35	293.316,95	502,25	25.683,34	61.628,30	43.840,03	3.281,76	575.945,00
1. Ingressos per les activitats	1.354,13	110.509,86	24.157,49	5.198,86	278.776,11	476,66	25.291,77	59.506,76	43.171,64	3.231,73	551.675,00
Ingressos per les Activitats	1.354,13	110.509,86	24.157,49	5.198,86	278.776,11	476,66	25.291,77	59.506,76	43.171,64	3.231,73	551.675,00
a) Vendes i prestacions de Serveis	0,45	36,68	17.002,38	0,50	89,87	0,16	18.002,42	13,11	30.729,13	0,31	65.875,00
f) Altres Subvencions	1.353,68	110.473,18	7.155,12	5.198,37	278.686,24	476,50	7.289,35	59.493,65	12.442,51	3.231,42	485.800,00
6. Altres Ingressos de les Activitats	61,48	5.017,51	324,97	68,05	12.294,12	21,64	331,07	1.793,74	565,12	42,30	20.520,00
Ingressos per les Activitats	61,48	5.017,51	324,97	68,05	12.294,12	21,64	331,07	1.793,74	565,12	42,30	20.520,00
a) Ingressos per Arrendaments	61,48	5.017,51	324,97	68,05	12.294,12	21,64	331,07	1.793,74	565,12	42,30	20.520,00
14. Ingressos financers	11,24	916,94	59,39	12,44	2.246,73	3,95	60,50	327,80	103,27	7,73	3.750,00
Total general	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00

La imputació de despeses i ingressos directes i indirectes s'ha fet seguint els següents criteris:

S'han imputat a cada activitat els ingressos i despeses que li corresponien a cadascuna, d'acord amb la informació que es disposa a la Fundació.

Els criteris de repartiment de les previsions d'ingressos i de despeses generals previstes per a l'exercici 2016, s'han imputat com a ingressos i despeses indirectes, de cadascuna de les activitats i s'han addicionat als directes detallades amb els següents criteris d'imputació:

- Ingressos: Els ingressos generals s'imputen a cada projecte en funció del dèficit resultant de restar als ingressos directes, les despeses generals i directes.
- Despeses: Les despeses generals s'han imputat a cada activitat en funció de la magnitud de costos directes del mateix, que tenint en compte que un alt percentatge dels mateixos són costos de personal o de serveis professionals el temps dedicat a cada activitat serà directament proporcionat a aquest cost directe i per tant al temps dedicat al mateix.

PROGRAMA D'INVERSIONS

Durant l'exercici 2016 la Fundació Carles Pi i Sunyer no té previst realitzar cap inversió.

PLANTILLA PREVISTA AL FINALITZAR L'EXERCICI

Plantilla prevista al finalitzar l'exercici:

	Personal fixe	Personal eventual	Becaris
A 31 de desembre de 2015	8	3	3
A 31 de desembre de 2016	8	3	5

Plantilla mitjana prevista:

	Personal fixe	Personal eventual	Becaris
A 31 de desembre de 2015	8	3	6
A 31 de desembre de 2016	8	3	8

**CERTIFICAT DEL SECRETARI D'APROVACIÓ DEL
PRESSUPOSTS 2016**

APROVACIÓ PRESSUPOST 2016

En Guerau Ruiz Pena, Secretari de la Fundació CARLES PI I SUNYER, D'ESTUDIS AUTONÒMICS I LOCALS,

CERTIFICA:

Que en la sessió del Patronat celebrada el 27 de gener de 2016 a les 13 hores al domicili social prèvia convocatòria realitzada a l'efecte, amb el quòrum suficient per prendre acords que determinen els Estatuts de la Fundació, es varen prendre, entre d'altres i per unanimitat, els següents **acords**:

...

De la proposta de pressupost corresponent a l'exercici 2016, que ha estat lliurat als patrons i que s'adjunta d'Annex 1 a l'acta, resulta que a l'any 2016, es preveuen uns ingressos totals de 575.945,00 €, que es desglossen com segueix:

INGRESSOS 2016	575.945,00
1. Ingressos per les activitats	551.675,00
a) Vendes i prestacions de serveis	65.875,00
Avaluació de l'aplicació de la normativa sobre Transparència- Síndic de Greuges	30.725,00
Federació de Municipis- Banc de Bones Pràctiques	17.000,00
Generalitat de Catalunya- Informe	18.000,00
Venda de publicacions	150,00
f) Altres subvencions	485.800,00
Ajuntament de Barcelona	217.000,00
Ajuntament de Barcelona - Web Dret Local	8.000,00
Àrea Metropolitana de Barcelona	10.000,00
Diputació Barcelona- Panel d'Educació	10.000,00
Diputació Barcelona- Panel d'Habitatge	10.000,00
Diputació Barcelona-Beca de Govern Local	3.700,00
Diputació de Barcelona	199.800,00
Diputació de Girona	25.000,00
Revista Franquisme i Transició - aportacions	2.300,00
14. Ingressos financers	3.750,00
6. Altres ingressos de les activitats	20.520,00
a) Ingressos per arrendaments	20.520,00
Lloguer nau	20.520,00
Total ingressos	575.945,00

→ El Ple del Patronat es dóna per informat i per unanimitat dels patrons assistents al Ple s'acorda:

a) Aprovar el Pressupost corresponent a l'exercici 2016, com a previsió d'ingressos i despeses, que determina una previsió d'ingressos de 575.945,00€ i una previsió de despeses de 575.945,00 €.

b) Autoritzar i facultar expressament i indistinta al President, Sr. Àngel Garcia Fontanet, al Secretari, Sr. Guerau Ruiz Pena i al Sr. Jaume Magre Ferran, per tal que puguin sol·licitar dels Patrons, Institucions i Protectorats les diferents aportacions i subvencions que figuren recollides al pressupost, facultant-los expressament i indistinta a fi que en nom i representació de la Fundació formalitzin les sol·licituds necessàries per l'obtenció de totes i cadascuna de les aportacions dels patrons, així com les subvencions i, en general, puguin signar quants documents públics i privats siguin necessaris als efectes assenyalats, sense limitació, així com exercitar tots els drets i complir les obligacions que el seu cas es derivin cap a la Fundació. Facultar-los així mateix, de forma expressa i indistinta perquè en nom i representació de la Fundació puguin acceptar i cobrar les esmentades aportacions i subvencions, tot subscriuint quants documents públics i privats siguin necessaris per l'execució, constància i acompliment d'allò acordat, sense limitació.

--- S'adjunta d'Annex a l'Acta la documentació lliurada als patrons relativa al Pressupost corresponent a l'exercici 2016 incorporada al document "Memòria justificativa de les activitats de la Fundació Carles Pi i Sunyer, estats provisionals d'ingressos i de despeses del pressupost per a l'exercici 2016".

I perquè així consti, es lliura la present certificació, amb el vistiplau del senyor President, a la ciutat de Barcelona a2016.

V-i-P.
EL PRESIDENT
Àngel Garcia Fontanet

EL SECRETARI
Guerau Ruiz Pena