

CCCB Centre de Cultura
Contemporània
de Barcelona

**Document informatiu
sobre l'expedient
del Compte General
de l'any 2014**

Estat de liquidació del pressupost de l'exercici 2014

Centre de Cultura
Contemporània de
Barcelona

Estat de liquidació del pressupost a 31 de desembre de 2014

Xifres expressades en euros

PRESSUPOST D'INGRESSOS

Capítols	Previsions inicials (1)	Modificacions (2)	Previsions Definitives (3) = (1) + (2)	Drets reconeguts (4)	Recaptació líquida (5)	Pendent de cobrament (6) = (4) - (5)	% (6)/(4)	Excès drets previstos (4) - (3)	% (4)/(3)
3 - Taxes i altres ingressos	1.109.610,00	-	1.109.610,00	986.668,80	715.305,10	271.363,70	27,50	(-) 122.941,20	88,92
4- Transferències corrents	7.931.458,00	-	7.931.458,00	7.476.858,00	7.411.858,00	65.000,00	0,87	(-) 454.600,00	94,27
5- Ingressos patrimonials	130.000,00	-	130.000,00	108.229,97	71.708,36	36.521,61	33,74	(-) 21.770,03	83,25
Operacions corrents	9.171.068,00	-	9.171.068,00	8.571.756,77	8.198.871,46	372.885,31	4,35	(-) 599.311,23	93,47
7- Transferències de capital	111.475,00	-	111.475,00	111.475,00	111.475,00	-	-	-	100,00
8- Actius financers	-	352.424,82	352.424,82	-	-	-	-	-	-
Operacions de capital	111.475,00	352.424,82	463.899,82	111.475,00	111.475,00	-	-	-	24,03
Pressupost exercici corrent 2014	9.282.543,00	352.424,82	9.634.967,82	8.683.231,77	8.310.346,46	372.885,31	4,29	(-) 599.311,23	90,12
Pressupost exercicis tancats	809.103,09	-	809.103,09	-	412.692,64	396.410,45	-	-	-
Total	10.091.646,09	352.424,82	10.444.070,91	8.683.231,77	8.723.039,10	769.295,76	8,86	(-) 599.311,23	90,12

PRESSUPOST DE DESPESES

Capítols	Crèdits inicials (1)	Modificacions (2)	Crèdits Definitius (3) = (1) + (2)	Obligacions reconegudes (4)	Pagaments líquids (5)	Pendent de pagament (6) = (4) - (5)	% (6)/(4)	Excès crèdit s/obligacions (4) - (3)	% (4)/(3)
1.- Personal	4.055.000,00	-	4.055.000,00	3.924.049,77	3.920.323,58	3.726,19	0,09	130.950,23	96,77
2.- Material i serveis	5.068.768,00	213.218,23	5.281.986,23	4.809.313,19	4.263.403,95	545.909,24	11,35	472.673,04	91,05
3.- Despeses financeres	2.000,00	-	2.000,00	1.165,48	1.165,48	-	-	834,52	58,27
4.- Transferències corrents	45.300,00	-	45.300,00	38.389,60	38.389,60	-	-	6.910,40	84,75
Operacions corrents	9.171.068,00	213.218,23	9.384.286,23	8.772.918,04	8.223.282,61	549.635,43	6,27	611.368,19	93,49
6.- Inversions reals	111.475,00	139.206,59	250.681,59	230.025,11	217.724,14	12.300,97	5,35	20.656,48	91,76
Operacions de capital	111.475,00	139.206,59	250.681,59	230.025,11	217.724,14	12.300,97	5,35	20.656,48	91,76
Pressupost exercici corrent 2014	9.282.543,00	352.424,82	9.634.967,82	9.002.943,15	8.441.006,75	561.936,40	6,24	632.024,67	93,44
Pressupost exercicis tancats	832.400,84	-	832.400,84	-	830.829,09	1.571,75	-	-	-
Total	10.114.943,84	352.424,82	10.467.368,66	9.002.943,15	9.271.835,84	563.508,15	6,26	632.024,67	93,44

**Resultat pressupostari i romanent de
tresoreria de l'exercici 2014**

Centre de Cultura
Contemporània de
Barcelona

Resultat pressupostari i Romanent de tresoreria de l'exercici 2014

Xifres expressades en euros

Resultat pressupostari	Import
Drets reconeguts nets	8.683.231,77
Operacions corrents (I a V)	8.571.756,77
Altres operacions no financeres (VI i VII)	111.475,00
Obligacions reconegudes netes	9.002.943,15
Operacions corrents (I a V)	8.772.918,04
Altres operacions no financeres (VI i VII)	230.025,11
Resultat de les operacions no financeres	(-) 319.711,38
Actius financers	-
Passius financers	-
Resultat pressupostari	(-) 319.711,38
Despeses obligades finançades amb romanent líquid de tresoreria	18.782,11
Desviacions negatives de finançament de l'exercici	251.090,78
Desviacions positives de finançament de l'exercici	(-) 169.253,61
Resultat pressupostari ajustat	(-) 219.092,10

Romanent de tresoreria	Import
Fons líquids	386.651,98
Drets pendents de cobrament	1.266.291,26
- del pressupost corrent	372.885,31
- del pressupost tancat	396.410,45
- d'operacions extrapressupostàries	505.711,13
- cobraments pendent d'aplicació definitiva	(-) 8.715,63
Obligacions pendents de pagament	1.019.560,39
- de pressupost corrent	561.936,40
- de pressupost tancat	1.571,75
- d'operacions extrapressupostàries	456.052,24
Romanent de tresoreria total	633.382,85
Saldos de dubtòs cobrament	(-) 105.711,52
Excés de finançament afectat	(-) 182.202,45
Romanent de tresoreria per a despeses generals	345.468,88
Romanents de crèdit a incorporar al pressupost 2015	(-) 85.084,83
Romanents de tresoreria líquids	260.384,05

Balanç de l'exercici 2014 i 2013

Centre de Cultura
Contemporània de
Barcelona

Balanç de Situació a 31 de desembre de 2014 i 2013

Xifres expressades en euros

Actiu		A 31 de desembre de 2014	A 31 de desembre de 2013
	Nota		
Immobilitzat immaterial	3	106.563,18	123.570,46
Aplicacions informàtiques		284.664,50	251.462,28
Altres immobilitzats immaterials		323.098,09	321.038,59
Amortització acumulada i provisions		(-) 501.199,41	(-) 448.930,41
Immobilitzat material	3	31.348.886,11	31.807.891,17
Terrenys		1.533.106,45	1.533.106,45
Construccions		34.812.388,63	34.789.499,08
Instal·lacions Tècniques		1.710.423,55	1.676.325,76
Un altre immobilitzat		5.348.307,18	5.210.531,13
Amortització acumulada i provisions		(-) 12.055.339,70	(-) 11.401.571,25
Actiu permanent		31.455.449,29	31.931.461,63
Deutors		1.204.077,88	1.309.199,75
Deutors pressupostaris	5	769.295,76	809.103,09
Deutors no pressupostaris		118.979,87	124.156,92
Administracions Públiques	8	421.513,77	445.824,01
Provisions	5	(-) 105.711,52	(-) 69.884,27
Inversions financeres temporals		870,50	870,50
Tresoreria	4	386.651,98	982.884,45
Actiu circulant		1.591.600,36	2.292.954,70
Total actiu		33.047.049,65	34.224.416,33

Les Notes 1 a 12 desenvolupen el Balanç de Situació a 31 de desembre de 2014

Passiu		A 31 de desembre de 2014	A 31 de desembre de 2013
	Nota		
Fons propis	6	31.436.753,70	32.143.515,86
Patrimoni		32.186.881,80	32.186.881,80
Patrimoni		32.477.762,89	32.477.762,89
Patrimoni lliurat en cessió		(-) 290.881,09	(-) 290.881,09
Resultats d'exercicis anteriors		(-) 43.365,94	
Resultats de l'exercici		(-) 706.762,16	(-) 43.365,94
Patrimoni Net		31.436.753,70	32.143.515,86
Provisions per a riscos i per a despeses	7	191.878,16	206.924,09
Passiu a llarg termini		191.878,16	206.924,09
Creditors		1.237.606,49	1.557.228,28
1. Creditors pressupostaris		563.508,15	832.400,84
2. Creditors no pressupostaris	9	482.726,50	551.567,38
4. Administracions Públiques	8	182.656,21	173.260,06
5. Altres creditors		8.715,63	-
Altres deutes a curt termini		516,79	516,79
Ajustaments per periodificació	10	180.294,51	316.231,31
Passiu circulant		1.418.417,79	1.873.976,38
Total passiu		33.047.049,65	34.224.416,33

Les Notes 1 a 12 desenvolupen el Balanç de Situació a 31 de desembre de 2014

Compte del resultat econòmic- patrimonial de l'exercici 2014 i 2013

Centre de Cultura

Compte del resultat econòmic patrimonial de l'exercici 2014 i 2013

Xifres expressades en euros

		2014	2013			2014	2013
Despeses de Personal	Nota 11.1	3.902.303,84	4.023.750,33	Vendes	Nota	5.785,44	2.536,56
Sous, salaris i assimilats		2.981.828,99	3.100.269,91	Preus públics per prestació de serveis o realització d'activitats		573.959,77	482.001,56
Càrregues socials		920.474,85	923.480,42	Altres ingressos de gestió ordinària	11.3	452.041,22	344.671,38
Dotacions per a amortitzacions d'immobilitzat	3	706.037,45	675.133,45	Ingressos financers		1.925,17	4.057,34
Variació de provisions de tràfic	5	35.827,25	9.774,65	Transferències i subvencions	11.4	7.740.591,47	8.035.439,88
Altres despeses de gestió		4.797.341,61	4.258.541,87	Transferències corrents		7.367.858,00	7.217.858,29
Serveis exteriors	11.2	4.687.625,55	4.145.411,32	Subvencions corrents		142.708,36	261.821,41
Tributs		109.716,06	113.130,55	Subvencions de capital		230.025,11	555.760,18
Despeses financeres		1.165,48	982,78	Guanys i ingressos extraordinaris		-	99.027,42
Despeses de Funcionament dels serveis i prestacions socials		9.442.675,63	8.968.183,08	Beneficis d'exercicis anteriors		-	99.027,42
Transferències i Subvencions		38.389,60	42.917,00				
Resultat		(-) 706.762,16	(-) 43.365,94				
Total		9.481.065,23	9.011.100,08	Total		8.774.303,07	8.967.734,14

Les Notes 1 a 12 desenvolupen el Compte de Resultats de l'exercici 2014

Informació rellevant addicional 2014

Nota preliminar

El **CCCB** resta adscrit a la Diputació de Barcelona, i està subjecte al seu règim de pressupostació, comptabilitat i control, sense perjudici de la seva subjecció al que preveu la Llei orgànica 2/2012, de 27 d'abril, d'estabilitat pressupostària i sostenibilitat financera.

Nota 1 – Bases de presentació

1.1 Règim comptable

Els comptes anuals de l'exercici s'han preparat a partir dels registres comptables del **CCCB** corresponents a l'exercici 2014 i han estat formulats d'acord amb els principis de comptabilitat per les administracions públiques, recollits en la Instrucció del Model Normal de Comptabilitat de l'Administració Local, ordre de 23 de novembre de 2004, amb l'objectiu de mostrar la imatge fidel del patrimoni, de la situació financera, del resultat econòmic-patrimonial, en la liquidació del pressupost del CCCB i en els recursos obtinguts i aplicats durant l'exercici.

Adicionalment s'ha considerat la següent legislació vigent:

- Documents sobre principis comptables, emesos per la Comissió de Principis i Normes Comptables Públiques, creada per Resolució de la Secretaria d'Estat d'Hisenda de 28 de desembre de 1990.
- Llei 7/1985 de 2 d'abril, reguladora de les bases de règim local.
- R.D. Legislatiu 781/1986 de 18 d'abril, pel qual s'aprova el Text Refós de disposicions vigents en matèria de règim local.
- R.D. Legislatiu 2/2003, de 28 d'abril, pel qual s'aprova el text refós de la Llei municipal i de règim local de Catalunya.
- R.D. Legislatiu 2/2004 de 5 de març pel qual s'aprova el Text Refós de la Llei Reguladora de les Hisendes Locals.
- R.D. 500/1990 de 20 d'abril, pel qual es desenvolupa el capítol primer del títol sisè de la Llei 39/1988 en matèria de pressupostos.
- Ordre de 27 d'abril de 2007, sobre desplegament del Decret 94/1995, de 21 de febrer, modificada per les resolucions ECF/2901/2008, ECF/1769/2009, ECF/3210/2010, ECF/1406/2011 en matèria de tutela financera dels ens locals.
- Llei 15/2010, de 5 de juliol, de modificació de la Llei 3/2004 de 29 de desembre, per la qual s'estableixen mesures de lluita contra la morositat a les operacions comercials.

1.2 Comptes anuals i compte general

La comptabilitat financera es realitza d'acord als principis comptables generalment acceptats per tal de reflectir la imatge fidel del patrimoni i de la situació financera del CCCB, i està formada per:

- Balanç
- Compte del resultat econòmic-patrimonial
- Memòria

La comptabilitat pressupostària està integrada pels estats de liquidació del pressupost:

- Resum de l'estat de liquidació d'ingressos
- Resum de l'estat de liquidació de despeses
- Resultat pressupostari
- Romanent de tresoreria

A manca d'indicació en contrari, les xifres contingudes en els documents adherits s'expressen en euros.

1.3 Comparabilitat de la informació

Els comptes anuals dels exercicis 2014 i 2013 s'han formulat d'acord amb la ICAL, havent seguit en la seva elaboració criteris uniformes de valoració, agrupació i classificació i unitats monetàries, de forma que la informació presentada és homogènia i comparable.

Nota 2 – Normes de valoració

Les normes de valoració i criteris comptables més rellevants aplicats en la preparació i presentació dels comptes anuals són les següents:

2.1 Immobilitzat immaterial

Les inversions d'aquest epígraf figuren valorades a preu d'adquisició i són amortitzades en funció de la seva vida útil, a partir de la seva entrada en funcionament. La vida útil s'estima en cinc anys per aplicacions informàtiques i 10 anys per drets de propietat intel·lectual i altres immobilitzacions immaterials.

La marca **CCCB**, amb el logotip gràfic corresponent, és una denominació distintiva de la imatge corporativa del Consorci, així com el lema "La ciutat de les ciutats".

2.2 Immobilitzat material

Les inversions del **CCCB** figuren valorades, principalment, a preu d'adquisició i són amortitzades en funció de la seva vida útil. Les reparacions que no signifiquin una ampliació de la vida útil i les despeses de manteniment són carregades directament al compte de resultats.

Els costos d'ampliació, modernització o millores que representin un augment de la productivitat, capacitat o eficiència, o un allargament de la vida útil dels béns, es capitalitzen com a major cost dels béns corresponents. Les reparacions i les despeses de conservació i manteniment es carreguen al compte de resultats de l'exercici en què es produeixen.

Els elements que integren l'immobilitzat, excepte els terrenys, són objecte d'amortització econòmica calculada per mètode lineal, en funció de la vida útil del estimada de cadascun d'ells. Aquesta estimació es la següent:

Vida útil estimada	
Epígraf de l'immobilitzat	Anys
Propietat industrial	5
Aplicacions informàtiques	4-5
Propietat intel·lectual	5-10
Edificis i altres construccions i instal·lacions tècniques	10-100
Altres immobilitzat material	4-20

A partir del canvi de programari de l'inventari, les instal·lacions tècniques anteriors a l'any 2012 van ser reclassificades a l'epígraf de construccions, i es van considerar millores d'aquestes. El coeficient d'amortització de les instal·lacions tècniques o millores és independent de la construcció, i depèn de la vida útil de la instal·lació.

Les inversions de l'exercici es comencen a amortitzar des del moment en que entren en funcionament.

2.3 Deutors i creditors pressupostaris

Els actius i passius exigibles figuren registrats pel seus valors nominals, classificats en deutes a llarg o curt termini en funció de que els venciments siguin superiors o inferiors a dotze mesos, respectivament.

Per als deutors pressupostaris, s'ha constituït una provisió compensatòria sobre els saldos a cobrar que es consideren de difícil realització. La dotació a la provisió es determina mitjançant la revisió individual de cadascun dels saldos pendents de cobrament i analitzant la progressió dels mateixos.

2.4 Transferències, subvencions i ajustaments per periodificació

El **CCCB** rep transferències i subvencions corrents i de capital afectades al finançament d'actuacions relacionades amb la seva activitat.

El criteri comptable adoptat pel **CCCB** consisteix en que les transferències i subvencions rebudes es mantenen en comptes periodificadors de passiu circulant fins que no s'apliquen a la seva finalitat, moment en que s'imputen al Compte del Resultat Econòmic-Patrimonial.

2.5 Provisions per a riscos i despeses

El saldo d'aquest epígraf recull les provisions constituïdes per a la cobertura dels costos econòmics de les obligacions de caràcter contingent o probable.

2.6 Ingressos i despeses

A la comptabilitat financera, els ingressos i despeses s'incorporen al Compte del resultat econòmic-patrimonial atenent als principis de l'acreditament i de correlació d'ingressos i despeses, independentment del moment en què es cobren o es paguen, i d'aquell en què se'n produeixi el reconeixement pressupostari. No obstant això, seguint el principi de prudència, el **CCCB** únicament comptabilitza els beneficis realitzats a la data de tancament de l'exercici, mentre que els riscos i les pèrdues previsibles, fins i tot eventuals, es comptabilitzen tan aviat són coneguts.

En contraposició, els ingressos i despeses s'incorporen a la Liquidació Pressupostària en el moment en què es produeix l'acte administratiu de reconeixement dels respectius drets i obligacions.

2.7 Transaccions en moneda diferent a l'euro

Els saldos en moneda diferent a l'euro es valoren al tipus de canvi vigent a la data de la transacció. A data de tancament, si existeixen variacions significatives entre les valoracions dels saldos pendents en moneda diferent a l'euro registrats i els estimats al tipus de canvi vigent de 31 de desembre s'efectuen els pertinents ajustaments.

2.8 Medi Ambient

Les despeses derivades de les actuacions que tenen per objecte la protecció i millora del medi ambient es comptabilitzen, si s'escau, com a despeses de l'exercici en què s'incorren. No obstant això, si suposen inversions com a conseqüència d'actuacions per a minimitzar l'impacte ambiental i la protecció i millora del medi ambient, es comptabilitzen com a major valor de l'immobilitzat.

Nota 3 – Immobilitzat immaterial i material

Els moviments registrats a l'immobilitzat immaterial i material durant l'exercici 2014 es detallen als següents quadres:

Moviments immobilitzat immaterial, 2014

	1.01.2014	Altes	1	31.12.2014
Propietat industrial	79.726,75	2.059,50		81.786,25
Aplicacions informàtiques	251.462,28	33.202,22		284.664,50
Propietat intel·lectual	241.311,84	-		241.311,84
Immobilitzat Immaterial	572.500,87	35.261,72		607.762,59
Amortització acumulada	(-) 448.930,41	(-) 52.269,00		(-) 501.199,41
Valor Net Comptable	123.570,46			106.563,18

Moviments immobilitzat material, 2014

	1.01.2014	Altes		31.12.2014
Terrenys i béns naturals	1.533.106,45	-		1.533.106,45
Edificis i altres construccions	34.789.499,08	22.889,55		34.812.388,63
Instal·lacions tècniques	1.676.325,76	34.097,79		1.710.423,55
Maquinària	1.854.095,98	63.783,02		1.917.879,00
Mobiliari i utilatge	1.854.827,81	11.481,97		1.866.309,78
Equips processos d'informació	1.172.841,23	62.511,06		1.235.352,29
Altres immobilitzat material	328.766,11	-		328.766,11
immobilitzat en us	43.209.462,42	194.763,39		43.404.225,81
Immobilitzat Material	43.209.462,42	194.763,39		43.404.225,81
Amortització acumulada	(-)11.401.571,25	(-)653.768,45		(-)12.055.339,70
Valor Net Comptable	31.807.891,17			31.348.886,11

Les altes a l'epígraf "aplicacions informàtiques" corresponen, bàsicament, el desenvolupament de programari específic, d'acord amb les recomanacions efectuades per l'auditoria de sistemes que es va realitzar l'any 2010. Durant l'exercici 2014 s'ha posat en funcionament l'aplicació informàtica de gestió d'espais.

Respecte les altes en l'immobilitzat material, corresponen bàsicament a la compra de equips informàtics i audiovisuals directament relacionats amb l'execució d'exposicions i activitats culturals.

Els principals actius propietat del **CCCB** corresponen al terreny i les edificacions cedides en plena propietat per l'Ajuntament de Barcelona i la Fundació Pública Casa de Caritat, i a la remodelació de les esmentades edificacions, **Pati de les Dones** (1994) i **Teatre CCCB** (2011).

Nota 4 – Tresoreria

L'epígraf de tresoreria reflecteix els saldos disponibles pel **CCCB** a 31 de desembre de 2014 en diferents comptes bancaris. El moviment dels comptes de tresoreria es detalla a continuació:

Moviments de tresoreria, 2014

Entitat bancària	Compte corrent	1.1.2014	Cobraments	Pagaments	Saldo 31.12.2014
Catalunya Caixa	2013.0421.58.xxxxxxx902	695.240,60	7.380.535,30	7.918.062,50	157.713,40
Caixa Arquitectes	3183.0800.84.xxxxxxx771	274.604,55	2.825.584,70	2.894.968,11	205.221,14
Catalunya Caixa	2013.0421.58.xxxxxxx628	8.981,39	163.395,20	165.300,46	7.076,13
Catalunya Caixa	2013.0421.58.xxxxxxx865	27,64	1.258.236,95	1.257.862,11	402,48
Banc de Sabadell	0081.0217.19.xxxxxxx944	-	2.195.411,07	2.192.172,24	3.238,83
Caixa Bank	2100.3275.29.xxxxxxx900	-	12.000,00	-	12.000,00
Caixa efectiu	-	4.030,27	26.306,17	29.336,44	1.000,00
Formalització	-	-	-	-	-
Total		982.884,45	13.861.469,39	14.457.701,86	386.651,98

La rendibilitat mitjana obtinguda dels saldos en comptes financers se situa al voltant del 0,01% durant l'exercici 2014.

Nota 5 – Deutors pressupostaris

Els drets reconeguts pendents de cobrament a 31 de desembre de l'exercici 2014 es classifiquen per naturalesa de la següent forma:

Deutors pressupostaris, 2014

Concepte	Drets pendents de cobrament
Transferències corrents	364.000,00
Preus públics per cessions d'espais	105.390,70
Convenis de coproducció, itinerancies i publicitat	229.330,22
Altres taxes i preus públics	34.053,23
Ingressos patrimonials	36.521,61
total pendent de cobrament	769.295,76

Els imports i moviments en el compte de provisió per a la cobertura de riscos de difícil realització són els següents:

Saldo a 1.1.2014	69.884,27
Dotació amb càrrec al compte de resultats	35.827,25
Aplicació per cobraments	-
Saldo a 31.12.2014	105.711,52

La dotació a la provisió de drets de difícil realització es determina mitjançant l'anàlisi individualitzat i l'aplicació de percentatges d'esperança de cobrament en base a sèries històriques reals.

Cal fer menció que els drets reconeguts pendents de cobrament referits a transferències corrents, inclouen el saldo pendent amb la Generalitat de Catalunya per un import de 299 milers d'euros que corresponen a drets adquirits a l'exercici 2011. Durant l'exercici 2014 s'ha recaptat 150,0 milers d'euros corresponents a drets adquirits durant l'exercici 2013. Tot i l'antiguitat de l'import pendent, es considera probable la seva cobrabilitat. D'altra banda, i tal i com ja es va informar en la Comissió de

Comptes celebrada amb data 12 de juny de 2013, la Diputació de Barcelona està estudiant la compensació del deute per tal d'evitar l'impacte negatiu en els consorcis participats.

Nota 6 – Fons propis

Els moviments registrats als fons propis durant l'exercici 2014 han estat els següents:

Moviments de Fons Propis, 2014				
Fons Propis	1.1.2014	Resultat 2014	Traspassos	31.12.2014
Patrimoni	32.477.762,89	-	-	32.477.762,89
Patrimoni cedit	(-) 290.881,09	-	-	(-) 290.881,09
Resultat negatiu d'exercicis anteriors	-	-	(-) 43.365,94	(-) 43.365,94
Resultats de l'exercici	(-) 43.365,94	(-) 706.762,16	43.365,94	(-) 706.762,16
Total	32.143.515,86	(-)706.762,16	-	31.436.753,70

Cal fer incís que constitueixen el "Patrimoni" del **CCCB** els edificis i terrenys on s'efectua l'activitat. El CCCB ostenta la titularitat dominical de la finca registral núm. 8437B, situada al carrer Montalegre núm. 5, segons cessions atorgades al seu favor per la Fundació Pública Casa de Caritat, organisme autònom dependent de la Diputació de Barcelona, i per l'Ajuntament de Barcelona.

Els béns cedits al **CCCB** revertiran a les entitats consorciades en cas de dissolució del Consorci, d'acord amb el que estableixen els articles 30 i 31 dels seus estatuts.

Segons escriptura pública de 21 de juliol de 1989, l'Ajuntament de Barcelona juntament amb la Diputació de Barcelona van cedir gratuïtament al **CCCB** la plena propietat d'una finca de 17.052,95 m² valorada en 4.856.194 euros. El **CCCB** va registrar l'immobilitzat pel seu valor d'aportació amb abonament a l'epígraf de Patrimoni.

Durant l'exercici 1995, el **CCCB** va lliurar gratuïtament una porció de terreny al Consorci del Museu d'Art Contemporani de Barcelona, valorat en 1.417.553 euros (baixa a patrimoni), i addicionalment va constituir un dret de superfície per un període de 75 anys a favor de la fundació Blanquerna per un import de 290.881 euros (patrimoni lliurat en cessió).

Nota 7 – Provisions per a riscos i despeses

LAquest epígraf recull l'import pendent de pagament de la paga extraordinària de desembre de 2012, retinguda seguint indicacions del Reial Decret -Llei 20/2012, de 13 de juliol, on s'establí l'obligació de reduir les retribucions anuals de 2012 del personal al servei del sector públic, en l'import corresponent a la paga extraordinària a percebre en el mes de desembre.

Degut a que la llei fa una expressa menció a que dites quantitats es podran destinar en exercicis futurs a realitzar aportacions a plans de pensions o contractes d'assegurança col·lectiva, el CCCB va

considerar probable que en exercicis futurs s'haguessin de retornar al treballador, en forma d'aportació a Pla de Pensions o mitjançant altres vies, i va dotar la seva provisió.

En aquest sentit, el CCCB ha efectuat durant l'exercici 2014 el pagament de la part meritada fins el 13 de juliol per un import de 15,0 milers d'euros.

Nota 8 – Administracions públiques

El desglossament d'aquests comptes és el següent:

Administracions públiques	saldo a 31.12.2014	
	deure	haver
HP deutora per IVA	421.513,77	-
HP, creditora per retencions practicades	-	93.611,30
Organisme Seguretat Social, creditor	-	89.044,91
Total	421.513,77	182.656,21

En concordança amb la sentència del Tribunal de Justícia de les CCEE de 6 d'octubre de 2005, la qual modifica l'article 104.2 de la Llei d'aquest impost al declarar il·legal la restricció en el dret a la deducció aplicada per la Legislació Espanyola, pel càlcul de la prorrata es prenen en consideració tots els ingressos a excepció de les subvencions rebudes. Durant l'exercici 2014 s'ha aplicat una prorrata provisional del 64%, que ha estat corregida a tancament per la prorrata definitiva del 68%.

Nota 9 – Creditors no pressupostaris a curt termini

La composició del saldo de creditors no pressupostaris inclou les següents partides:

Creditors extrapressupostaris, 2014	31.12.2014
Despeses meritades per la paga de productivitat i hores extres exercici 2014	175.800,00
Despesa corrent meritada exercici 2014	34.047,26
Altres creditors extrapressupostaris	272.879,24
Total	482.726,50

"Altres creditors pressupostaris" correspon principalment a l'autorepercussió de la quota de l'I.V.A. realitzada a l'exercici 2007 i associada al muntatge a Alemanya de l'exposició "*Cultura Catalana. Singular i Universal*" en el marc de la Fira del Llibre de Frankfurt. Aquest muntatge va ser totalment finançat per un Organisme Públic.

Finalment, aquest I.V.A. no es va haver d'ingressar a la hisenda alemanya, amb la qual cosa correspondrà la seva devolució a l'organisme finançador un cop prescrita la seva exigibilitat, que es preveu que serà durant l'exercici 2014.

Nota 10 – Ajustaments per periodificació

El detall del saldo de l'epígraf "Ajustaments per periodificació" de passiu inclou, bàsicament, la subvencions o aportacions finalistes rebudes i no aplicades a la seva finalitat. El seu detall és el següent:

Ajustaments per periodificació, 2014		31.12.2014
Subvenció Ajuntament de Barcelona pel finançament finalista de l'exposició "Medellin. Piso Piloto" que es presentarà l'exercici 2015		96.191,49
Aportació per la coproducció del projecte audiovisual "Animated Spain"		42.255,80
Altres		41.847,22
Total		180.294,51

Nota 11 – Compte de resultats de l'exercici 2014

11.1 Despeses de personal

Aquesta partida inclou els sous i salaris del personal del **CCCB**, assegurances socials i altres despeses socials. La plantilla del CCCB ve aprovada anualment pel Consell General, juntament amb l'aprovació del seu pressupost. L'última oferta pública d'ocupació es va realitzar a l'exercici 2008.

Alguns aspectes a detallar són els següents:

- La despesa en Sous i Salaris corresponents a Alta Direcció ascendeix a 273,3 milers d'euros.
- L'assistència als òrgans de govern del CCCB (Consell General i Comissió de Comptes) no comporta cap tipus de remuneració.
- La plantilla mitjana de l'exercici 2014, classificada per categories i sexe és la següent:

Número mig de treballadors, 2014			
Categories	Homes	Dones	Total
Alta direcció	1	3	4
Cap de Servei/Secció i Unitat	3	11	14
Tècnic superior	7	12	19
Tècnic mig	7	23	30
Oficial/Tècnic Auxiliar	8	1	9
Auxiliars administratius/recep.	0	5	5
	26	55	81

11.2 Serveis exteriors

Aquest epígraf recull tant la despesa derivada de l'execució de l'activitat com la despesa d'estructura, de caràcter molt més fixa. La composició en aquests comptes pot variar d'un exercici a un altre de

forma substancial i depèn, bàsicament, de la tipologia i del volum d'activitat cultural que es dugui a terme.

A continuació es detalla el desglossament segons els diferents comptes, tot i que a l'informe de gestió es pot trobar un breu detall de la despesa directa d'activitat i la despesa d'estructura:

Despeses en serveis exteriors, 2014	
	2014
Arrendaments	237.042,43
Reparacions i conservacions	482.345,56
Subministraments	413.317,10
Serveis de professionals independents	1.613.218,66
Transports	122.618,18
Primes d'assegurances	92.128,72
Publicitat, propaganda i relacions públiques	219.132,73
Despeses diverses	1.507.822,17
Total	4.687.625,55

La descripció de la naturalesa i composició de la despesa comptabilitzada als comptes anteriors es detalla tot seguit:

La despesa per "**Arrendaments**" inclou, bàsicament, el lloguer de materials i immobilitzats necessaris per a la realització d'activitat.

Les despeses per "**Reparacions, manteniment i conservació**" comprenen totes aquelles despeses generades pels contractes de manteniment del propi edifici, de les instal·lacions i altres actius del centre.

Dins de "**Subministraments**" s'ha comptabilitzat la despesa per energia elèctrica, que ascendeix a més de 249 milers d'euros d'euros. Dins aquest compte també s'inclouen les despeses per subministraments de materials i elements no inventariables i necessaris per a producció d'activitats i manteniment dels edificis i instal·lacions.

Mereixen especial atenció les despeses comptabilitzades al compte "**Serveis Professionals independents**" vinculades principalment a la producció estricta d'activitats i exposicions. En aquest epígraf es comptabilitzen, entre d'altres:

- Les despeses relacionades amb la producció d'activitat cultural: despeses de comissariat, creació artística i disseny de les activitats, honoraris a tercers per la participació en debats i suport a la producció.
- Les despeses associades al funcionament de l'activitat: serveis de regidoria, tècnics audiovisuals, d'il·luminació, i serveis de traducció simultània.

"**Despeses diverses**" inclou, bàsicament, les despeses per contractes de serveis normalitzats. La seva composició es detalla a continuació:

Despeses diverses, 2014

	2014
Serveis de Seguretat	452.523,75
Serveis de Neteja	227.563,47
Serveis de recepció i venda d'entrades i atenció visitants	181.740,73
Altres	645.994,22
total	1.507.822,17

Les despeses de seguretat i neteja equivalen pràcticament al cost dels serveis normalitzats de caràcter estructural. Cal tenir en compte que la majoria dels serveis variables i la despesa corresponent han quedat absorbits a través de la reorganització dels serveis --veure informe de gestió--.

11.3 Altres ingressos de gestió ordinària

Altres ingressos de gestió i reintegraments inclou els següents conceptes:

Altres ingressos de gestió, 2014

	2014
Concessió botiga-libreria	47.572,63
Concessió bar-restaurant	58.732,17
Ingressos per concessions	106.304,80
Ingressos per cessions d'exposicions	74.633,85
Ingressos per patrocinis	48.264,46
Ingressos per coproduccions	138.248,23
Altres ingressos	76.238,08
total	443.689,42

11.4 Ingressos per transferències i subvencions

El detall dels ingressos per transferències i subvencions corrents es detalla als següents quadres:

Transferències corrents, 2014

	Import
Diputació de Barcelona - aportació ordinària	5.572.000,00
Ajuntament de Barcelona - aportació ordinària	1.795.858,00
total	7.367.858,00

Subvencions corrents, 2014

	Import
Ajuntament de Barcelona - finançament exposició "Piso Piloto Medellín"	46.325,14
UE- finançament projecte "Poetics of margins"	6.314,62
UE- finançament projecte "Europe City"	66.068,60
Altres	24.000,00
total	142.708,36

La DIPUTACIÓ DE BARCELONA i l'AJUNTAMENT DE BARCELONA (a través de l'Institut de Cultura de Barcelona) han aportat el 75,6% (5.572,0 milers euros) i el 24,4% (1.795,9 milers d'euros) respectivament, per atendre les despeses corrents ordinàries originades pel funcionament i les activitats del **Consorci**.

Els ingressos per transferències i subvencions de capital són els següents:

Transferències i subvencions de capital, 2014	Import
Ajuntament de Barcelona, aportacions pel finançament de les obres de millora de les escales mecàniques	10.303,18
Diputació de Barcelona, aportació pel finançament d'inversió ordinària	50.000,00
Ajuntament de Barcelona, aportació pel finançament d'inversió ordinària	169.721,93
Total	230.025,11

Nota 12 – Altra informació i esdeveniments posteriors al tancament

12.1 Efecte al compte de resultats de les subvencions que financen immobilitzat

D'acord amb la ICAL, les subvencions rebudes s'apliquen en el compte de resultat econòmic-patrimonial en el moment que son vençudes, líquides i exigibles. En aquest sentit, el **CCCB** ha registrat a l'epígraf d'ingressos per "transferències i subvencions de capital" 230,0 milers d'euros (118,5 rebudes en exercicis anteriors aplicades a la seva finalitat a l'exercici 2014 i 111,5 rebudes i aplicades a l'exercici 2014).

L'amortització econòmica dels actius adquirits i finançats per les subvencions de capital aplicades a la seva finalitat s'imputen al compte de resultat econòmic-patrimonial en funció de la vida útil estimada dels mateixos. Qualsevol interpretació del resultat econòmic-patrimonial de l'exercici 2014 (negatiu en

milers d'euros) haurà de tenir en compte la incorporació d'ingressos per transferències de capital per 230,0 milers d'euros i la dotació a la amortització econòmica per 706,0 milers d'euros.

12.2 Avals en dipòsit pendents de devolució

A 31 de desembre els avals en dipòsits pendents de devolució a 31 de desembre de 2014 ascendeixen a 219,0 milers d'euros.

12.3 Fets posteriors

Amb posterioritat al tancament no s'han produït fets ni circumstàncies que alterin significativament la situació patrimonial del **CCCB**.

12.4 Llei 15/2010 sobre el compliment dels terminis previstos en terminis de pagament

El termini mitjà de pagament de totes les factures abonades a l'últim trimestre del 2014 ha estat de 41,07 dies a partir del registre d'entrada de la factura.

Informe de gestió 2014

2014

Centre de Cultura Contemporània de Barcelona. Informe de gestió.

Els ingressos del CCCB estan constituïts per:

- ✓ Aportacions dels ens consorciats.
- ✓ Preus públics: entrades d'exposicions, activitats, inscripcions a cursos i debats i cessió d'espais.
- ✓ Altres ingressos de gestió ordinària: ingressos per coproduccions, itineràncies i publicitat.
- ✓ Cessió de l'explotació de les concessions de la botiga-libreria i el restaurant.

Fonts de finançament, 2014

Finançament de despesa

Recaptació d'entrades	3,5%
Lloguers d'espais	3,2%
Ingressos per patrocini, coproduccions, itineràncies i altres	4,0%
Ingressos per concessions administratives	1,2%
Subvencions finalistes	1,7%
Subvencions i transferències corrents	86,4%

Finançament de les inversions

Subvencions i transferències de capital	100%
---	------

Les despeses del CCCB estan constituïdes per:

- ✓ Despeses de personal (estructura i activitat).
- ✓ Despeses corresponents a la producció directa d'activitat cultural.
- ✓ Despesa d'estructura i funcionament del centre.

Despesa

Personal	44,86%
Activitat	31,87%
Estructura	23,27%

Ingressos Propis

Els ingressos propis del CCCB representen un 13,6% dels ingressos totals destinats al finançament de la gestió corrent.

Ingressos propis, 2014-2013

	2014	2013	variació
Recaptació d'entrades	298.668,40	282.824,99	15.843,41
Lloguers d'espais	275.291,37	199.176,57	76.114,80
Preus públics per prestació de serveis o d'activitats	573.959,77	482.001,56	91.958,21
Ingressos per patrocini, coproduccions, itineràncies i altres	337.384,62	243.917,71	93.466,91
Ingressos per concessions	106.304,80	100.753,67	5.551,13
Altres ingressos de gestió	443.689,42	344.671,38	99.018,04
Vendes de publicacions	5.785,44	2.536,56	3.248,88
Reinteguments	8.351,80	-	-
Ingressos corrents d'explotació	1.031.786,43	829.209,50	194.225,13

Es recullen en aquestes partides, principalment, els ingressos directes d'activitats provinents de la recaptació d'entrades, del finançament de les coproduccions, la venda de drets d'exhibició d'activitats produïdes i patrocinis obtinguts.

L'exercici 2014 aquestes partides tenen un increment de 194,2 milers d'euros, un 23,4% sobre l'exercici 2013.

Respecte la tipologia d'ingressos, hem de fer un petit incís destacant l'increment derivat de la recaptació per lloguer d'espais. Els lloguers dels espais incorporats a partir de la remodelació del Teatre, han permès al CCCB un bon posicionament en la oferta de lloguers per activitats congressuals i de gran format.

Per altre banda, els ingressos per coproduccions han finançat bàsicament, l'exposició "Metamorfosi"

coproduïda amb "La Casa Encendida" i l'exposició "Big, Bang, Data", coproduïda amb Fundació Telefónica.

Respecte els ingressos per patrocini recullen, com a ingressos més significatius, el patrocini de "Gas Natural" pel finançament de "Gandules" i el patrocini de Moritz associat a la gratuïtat dels diumenges tarda. Algunes aportacions previstes inicialment com a patrocinis s'han formalitzat com a subvencions a través del Capítol IV.

Per finalitzar fer esment que els ingressos per itineràncies, han experimentat un increment respecte exercicis anteriors i s'espera que l'exercici 2015 siguin la font principal d'ingressos propis. Aquest any cal destacar les itineràncies de l'exposició A favor de l'Espai Públic.

El 2014 el públic presencial creix en més de 100.000 visitants, 300.000 si tenim en compte les exposicions en itinerància.

Respecte a públics, cal fer esment que aquest exercici 2014 el CCCB ha incrementat en **un 36%** els visitants presencials (**427.804**), i gairebé ha triplicat els visitants a les exposicions en itinerància (**336.900**).

Pel que fa al públic presencial, el creixement s'ha distribuït entre els visitants a les exposicions --principalment per l'èxit de Metamorfosis i de Big Bang Data--, i l'increment dels assistents a les activitats culturals que passen de 88.760 el 2013 a 134.795 el 2014 (un 51%).

D'altra banda, el CCCB ha presentat 6 exposicions en un total de 20 seus arreu del món, entre les que cal destacar "Pasolini i Roma" al Palazzo delle Esposizione de Roma i al Martin Gropius Bau de Berlin (90.000), "Metamorfosis" a La Casa Encendida de Madrid (121.800), o Arxiu Bolaño al Centro Cultural Recoleta de Buenos Aires (60.000).

En l'àmbit del territori català, cal destacar els 25.000 visitants acumulats pels diferents nodes temàtics de l'exposició "L'inici del demà. Mancomunitat de Catalunya:100 anys", presentats a Barcelona, Girona, Lleida i Tarragona.

La xifra de visitants es detalla en el quadre-resum següent:

Tipologia	Visitants
Exposicions	203.824
Activitats Culturals	134.795
Debats i conferències	24.268
Arxius	19.177
Altres activitats	45.740
VISTANTS CENTRE	427.804
VISITANTS EXPOSICIONS EN ITINERÀNCIA	336.900
DEBATS EN STREAMING	6.055
Total	770.759

També cal fer esment del públic virtual, que aglutina els usuaris que prenen part en les activitats del CCCB a través de la xarxa.

Es tracta d'un grup molt heterogeni, que, en el cas del CCCB, utilitza canals com els **webs i blogs**, les **xarxes socials**, i els **projectes en línia** creats per activitats específiques.

En el primer cas, el nombre de visites comptabilitzades el 2014 és de 756,9 milers. Incrementen els seguidors de Twitter (113,6 milers) i de Facebook (49,1 milers), així com les reproduccions (130 milers) i càrregues (985 milers) dels vídeos publicats a vimeo amb continguts generats des del CCCB.

Finalment, i pel que fa a audiència televisiva, el CCCB ha coproduït 10 programes de televisió "Soy Cámara" amb RTVE, amb una audiència total de més de 930.000 espectadors.

Transferències d'Òrgans Públics

Els ingressos per transferències corrents representen un 90% dels ingressos de gestió corrents i provenen, bàsicament, de les aportacions de les entitats consorciades.

Transferències d'Organismens Públics

	2014	2013	variació
Diputació de Barcelona - aportació ordinària	5.572.000,00	5.422.000,00	150.000,00
Ajuntament de Barcelona - aportació ordinària	1.795.858,00	1.795.858,29	(-) 0,29
Ajuntament de Barcelona - Pisi Pilot. Medellin	46.325,14	-	-
Generalitat Catalunya- finançament exposició "Espriu. He mirat aquesta terra"	-	150.000,00	(-) 150.000,00
UE- finançament projecte "Poetics of margins"	6.314,62	55.463,21	(-) 49.148,59
UE- finançament projecte "Europe City"	66.068,60	14.451,24	51.617,36
Altres	24.000,00	41.906,96	(-) 17.906,96
total transferències i subvencions corrents	7.510.566,36	7.479.679,70	30.886,66

Aspectes rellevants:

- ✓ L'execució a l'exercici 2014 de les operacions corrents respecte el pressupost aprovat és d'un 94,27%.
- ✓ L'increment de la Diputació de Barcelona ascendeix a 150,0 milers d'euros, el que representa un increment del 2,8% respecte l'any 2013 i se situa en nivells equivalents als de l'aportació ordinària de l'exercici 2011.
- ✓ Cal destacar que s'hauran d'obrir noves vies de finançament que compensin la pèrdua originada per la falta d'atorgament d'aportacions de la Generalitat de Catalunya.
- ✓ Dins aquest epígraf també es troben comptabilitzades les subvencions corrents finalistes que financen els projectes europeus "Poetics of margins" i "Europe City".

Tots dos projectes van obtenir una aportació de 200 milers d'euros del programa "CULTURE" de la Unió Europea.

Per últim cal destacar també, l'aportació de l'Ajuntament de Barcelona a l'exposició "Pis(o) Pilot(o)" que s'inaugurarà a l'any 2015.

Transferències d'Organismes Públics			
	2014	2013	variació
Projectes extraordinaris:			
Diputació de Barcelona, aportacions pel finançament de les obres de millora de les escales mecàniques	-	500.000,00	(-) 500.000,00
Ajuntament de Barcelona, aportacions pel finançament de les obres de millora de les escales mecàniques	10.303,18	35.271,74	(-) 24.968,56
Inversió ordinària:			
Diputació de Barcelona, aportació pel finançament d'inversió ordinària	50.000,00	-	50.000,00
Ajuntament de Barcelona, aportació pel finançament d'inversió ordinària	169.721,93	20.488,44	40.986,56
total transferències i subvencions de capital	230.025,11	555.760,18	(-) 325.735,07

- ✓ Les subvencions de capital són finalistes i financen les inversions en immobilitzats. A l'exercici 2014 s'han executat projectes d'inversió de magnitud reduïda, entre ells destaquem la implantació de millores del Pla de Sistemes, la implantació de mesures d'eficiència energètica i la compra de material informàtic i audiovisual lligat a les activitats.

Despeses de personal

Despeses de personal, 2014 - 2013			
	2014	2013	variació
Sous i salaris i assimilats	2.981.828,99	3.100.269,91	(-)118.440,92
Càrregues socials	920.474,85	923.480,42	(-)3.005,57
Total	3.902.303,84	4.023.750,33	(-)121.446,49

Les despeses de personal no presenten variacions significatives respecte l'exercici 2013. La reducció ve explicada bàsicament per l'increment del nombre d'excedències o baixes que es cobreixen directament amb redistribució o acumulació de funcions i pel no pagament d'hores extres.

El número mig de treballadors del CCCB per a l'exercici 2014 ascendeix a 81 persones.

Respecte la xifra total de personal cal fer esment que un 60% es tracta de personal directament associat a la producció d'activitat.

A tancament de l'exercici 2014 continua vacant la plaça del Subdirector de Continguts del CCCB.

Altres despeses de gestió

Despeses per tipologia d'activitat				
Descripció	2014	2013	variació	
Producció d'Exposicions	1.072.018,61	745.158,81	326.859,80	44%
Producció d' Activitats Culturals	316.985,45	317.675,80	(-) 690,35	0%
Programació del Centre Documentació i Debats	215.781,69	160.002,69	55.779,00	35%
Programa d' Audiovisuals	263.784,02	257.634,86	6.149,16	2%
Programa del CCCBLab	92.489,03	95.213,73	(-) 2.724,70	-3%
Difusió i Comunicació	811.320,73	607.133,50	204.187,23	34%
Despeses directes d'activitat	2.772.379,53	2.182.819,39	589.560,14	27%
Despeses estructura	2.024.962,08	2.075.722,48	(-) 50.760,40	-2%
total	4.797.341,61	4.258.541,87	538.799,74	13%

En termes nets, les despeses totals d'activitat incrementen en un 27%. Tot i això, cal fer menció que la reducció experimentada en el pressupost d'aquestes partides des de l'exercici 2009 ascendia al 43,5%.

Com podem observar a la memòria d'activitats del CCCB, el volum d'activitat de l'exercici 2014 ha estat significatiu, i es resumeix, a grans trets, en:

- ✓ Producció directa de dues exposicions de gran format: "Metamorfosi" i "Big Bang Data", i altres de format mitjà: "Mancomunitat" i "Arissa."
- ✓ Organització de cicles de debats i conferències de diversos àmbits. Durant l'any 2014 s'han realitzat més de 90 sessions.
- ✓ Premi Europeu de l'Espai Públic.
- ✓ Producció de diversos cicles audiovisuals i festivals teatrals, musicals i formats oberts.
- ✓ Producció de tallers educatius i nous programes adreçats a públic jove (Habitació 1418 i Culturnautes..

- ✓ Col·laboració en diversos projectes promoguts per diferents entitats i agents culturals.

La tipologia de despeses en les partides directes de programa (sense incloure difusió) corresponen a despeses en instal·lacions, producció d'obra cultural, drets, honoraris a conferenciants, comissaris i altres professionals independents (dissenyadors, traductors, monitors, etc.), transports d'obra, assegurances, etc.

Respecte la despesa en comunicació, inclou despesa en difusió, premsa, i xarxes socials segons el marcat pel pla de comunicació del Centre, l'elaboració de publicacions lligades a les activitats, les despeses de recepció, atenció al públic, i el servei educatiu.

Aquest any el bloc de comunicació presenta un increment significatiu originat per l'augment de les despeses d'atenció al públic ocasionades, bàsicament, pel programa d'exposicions, i per les despeses dels programes del servei educatiu. Amb un impacte menor, també cal tenir en compte el programa relacionat amb les accions vinculades al 20è aniversari.

La despesa d'estructura de l'exercici 2014 esta composta pels següents conceptes i presenta les següents variacions respecte l'exercici 2013:

Despeses d'estructura			
Descripció	2014	2013	variació
Manteniment, reparacions i conservació	334.075,04	356.406,53	(-) 22.331,49
Manteniment associat a sistemes	145.213,55	149.176,82	(-) 3.963,27
Subministraments i comunicacions	455.732,67	467.940,33	(-) 12.207,66
Serveis de Seguretat i vigilància	452.523,75	456.682,76	(-) 4.159,01
Serveis de Neteja	227.563,47	218.499,03	9.064,44
Primes d'assegurances	80.131,99	81.771,91	(-) 1.639,92
despeses diverses	220.005,55	232.114,55	(-) 12.109,00
Tributs	109.716,06	113.130,55	(-) 3.414,49
total	2.024.962,08	2.075.722,48	(-) 50.760,40

Les despeses d'estructura han disminuït en un 2,4%.

Cal fer incís en:

- ✓ La despesa de neteja i seguretat presenta durant aquests dos últims exercicis una reducció important, motivada per la revisió dels protocols de servei, que ha permès encabir dins la despesa normalitzada tota la despesa de caire variable, que estimem en 70,0 milers d'euros.
- ✓ S'ha suprimit o reduït qualsevol tipus de despesa que no sigui necessària i urgent pel funcionament diari del CCCB.
- ✓ Més del 70% de la despesa correspon a conceptes que considerem fixes.

