



PLA DE SANEJAMENT ECONÒMIC-FINANCER

**INSTITUT D'ESTUDIS REGIONALS
I METROPOLITANS DE BARCELONA**

2012-2014

Maig 2012

ÍNDEX

a) Informe sobre les causes que han originat la situació de desequilibri econòmic i financer	2
c) Memòria relativa a les mesures de sanejament que s'han d'adoptar	9
b) Previsió d'ingressos i de despeses en el període 2012-2014	13

a) Informe sobre les causes que han originat la situació de desequilibri econòmic i financer

El Consorci Institut d'Estudis Regionals i Metropolitans de Barcelona (en endavant IERMB) ha patit una situació de precarietat financera en els darrers 8 anys (2004-2011), la conseqüència més important de la qual ha estat l'acumulació de pèrdues econòmiques per un import d'1.497.510,28€ (es pot consultar el detall financer als documents següents a disposició dels membres del Consell de Govern: Revisió econòmica 2005-2010 per firma d'auditoria, informe econòmic 2010 per firma d'auditoria i memòria econòmica 2011 auditada).

Aquests resultats negatius han estat deguts principalment a l'existència i encadenació d'una sèrie de successos molt onerosos per a les finances del Consorci, els quals s'han anat generant durant els darrers 8 anys però s'han hagut d'assumir i regularitzar principalment a partir de l'exercici 2010, coincidint en el temps, a més, amb l'arribada dels cops més forts de la crisi econòmica que pateix el país, revelats en forma de retallades en les aportacions institucionals, en les aportacions finalistes i en una reducció de l'encàrrec, la qual cosa, per la seva banda, ha acabat generant un dèficit estructural anual aproximat d'uns 500.000€, que reflecteix un desequilibri entre els ingressos i les despeses actuals i que juntament amb les pèrdues acumulades esmentades anteriorment són l'objectiu principal a afrontar amb el present pla de sanejament.

Els supòsits més importants en l'origen de les pèrdues acumulades per l'IERMB són els següents:

- A l'any 2004 una subvenció del Servei d'Ocupació de Catalunya per un projecte per a la nova contractació de personal (número d'expedient 04/U/3/1 - projecte UPD 2004-2006: "Recursos per al tractament i articulació de Polítiques Actives d'Ocupació"), va generar un daltabaix financer que potser va ser el punt d'inflexió en la dinàmica de treball de l'IERMB. El Servei d'Ocupació de Catalunya va identificar imputacions de personal que no es corresponien estrictament a la naturalesa finalista de l'activitat objecte del projecte, i això va donar pas a l'obertura d'un expedient informatiu per contrastar si realment es donava la circumstància d'una aplicació incorrecta. Finalment, el procés corresponent es va resoldre amb una revocació parcial del projecte (resolució del SOC del 23 de juny de 2006), que va tenir unes conseqüències altament complexes per a les finances de l'institut, ja que a més de perdre un projecte econòmicament molt significatiu (es van deixar d'ingressar 293.000,00€), va suposar la reclamació per part del SOC del reintegrament de 265.654,50€ (1), als

quals s'ha de sumar la despesa extra que va suposar per l'IERMB les liquidacions i indemnitzacions corresponents als acomiadaments improcedents del personal lligat al projecte que es van executar durant els exercicis 2006 i 2007 (146.114,59€).

(1) Aquest deute no es va incorporar a la comptabilitat de l'IERMB (registrant el passiu associat) fins que l'actual equip de govern en va tenir coneixement en rebre una nova resolució del SOC de data 27 d'agost de 2010, reclamant l'import esmentat. Les gestions realitzades en aquell moment van donar com a resultat la reducció del deute fins els 196.128,40€ definitius, i posteriorment el fraccionament d'aquest reintegrament en tres venciments: 31/12/2011, 31/12/2012 i 31/12/2013, el que ha suposat un increment del deute per generació d'interessos fins a sumar la xifra final de 210.736,84€.

Atesa aquesta incidència inesperada, el nou equip de govern de l'IERMB va procedir a sol·licitar formalment al Consell de Govern del consorci en data 29 de març de 2011, autorització per portar a terme una revisió econòmica per firma d'auditoria dels aleshores darrers 6 anys, de fet des del primer any del qual l'actual equip de govern té constància documental de la comptabilitat de l'institut (2005), per tal de poder valorar la fiabilitat dels comptes i tenir coneixement de les possibles incidències i les conseqüències que d'elles se'n podien derivar cap a la situació pressupostària i financera actual, així com per aconseguir l'assessorament expert necessari per trobar la solució més adequada en funció del resultat de l'anàlisi econòmica i financera.

En data 30 de juny de 2011 una firma d'auditoria va emetre un informe econòmic sobre els balanços de situació i comptes de pèrdues i guanys de l'Institut dels exercicis 2005, 2006, 2007, 2008, 2009 i 2010 (aquest últim sobre estats financers provisionals). D'aquest informe cal ressaltar les conclusions següents, supòsits que també en formen part de l'origen de les pèrdues del consorci:

- La necessitat de registrar el passiu associat a la resolució del Director del Servei d'Ocupació de Catalunya (SOC) sobre la revocació del projecte UPD.
- La política comptable seguida tradicionalment per l'institut de registrar any a any amb càrrec o abonament a fons propis, despeses o ingressos d'exercicis anteriors no comptabilitzats en el seu moment, la qual cosa va suposar entre els exercicis 2005 a 2009 una imputació directa contra reserves de despeses per un import net de 615.670,16€. Així les sumes dels resultats anuals d'aquest anys, presentades i aprovades pel Consell de Govern per un import positiu de 432.204,88€, es converteixen en pèrdues per un import de 183.465,28€.

- La necessitat d'analitzar la composició de les existències per publicacions per tal de compensar un excés important i no real de la seva valoració dins dels actius de l'institut realitzada tradicionalment en base al seu preu de venda, operació executada a finals de l'exercici 2010 i que va comportar un resultat negatiu de 94.368,70€.

A més a més, s'ha d'afegir el següent:

- La necessitat d'amortitzar una pòlissa de crèdit de 150.000,00€ constituïda el 4 de novembre del 2009, disposada durant el primer trimestre del 2010 i regularitzada comptablement i amortitzada també a finals de l'exercici 2010.
- L'Enquesta de condicions de vida i hàbits de la població de Catalunya 2010-2013 (ECVHPC 2010-2013) és la segona edició d'una operació d'estadística oficial integrada en la Llei del Pla estadístic de Catalunya 2011-2014 i desenvolupada en el DECRET 289/2011, de 8 de març, pel qual s'aprova el Programa anual d'actuació estadística per a l'any 2011. L'ECVHPC 2010-2013 recull informació sobre la renda i la situació social i econòmica de les llars a Catalunya amb una periodicitat quinquennal.

En aquesta nova edició s'han buscat sinergies amb la *Encuesta de condiciones de vida* que des del 2004 elabora l'Institut Nacional d'Estadística (INE) i amb el model d'enquesta similar de la Unió Europea (European Union Statistics on Income and Living Conditions (EU-SILC)), la qual cosa permetrà un veritable procés comparatiu en tres nivells: Catalunya, Espanya i Europa.

Els organismes responsables de l'enquesta són l'Institut d'Estudis Regionals i Metropolitans de Barcelona (IERMB), l'Institut d'Estadística de Catalunya (Idescat), l'Àrea Metropolitana de Barcelona (AMB) i la Diputació de Barcelona.

A continuació es mostra una taula on es pot comprovar l'evolució en el temps del finançament del projecte:

EVOLUCIÓ DEL FINANÇAMENT ASSOCIAT A L'ECVHPC PER A L'IERMB

	<i>Edició 2000-2003(2)</i>	<i>Edició 2005-2008</i>	<i>Edició 2010-2013</i>
MMAMB	721.214,53	513.802,67	337.500,00
DIPUTACIÓ DE BARCELONA	721.214,53	513.802,67	337.500,00
IDESCAT	-	513.802,67	200.000,00
TOTAL	1.442.429,06	1.541.408,01	875.000,00

(2) Àmbit: Regió Metropolitana de Barcelona

I, finalment, el balanç financer del projecte extret de la comptabilitat de costos de l'IERMB a data 31 de desembre de 2011:

BALANÇ FINANCER 2010-2011 ASSOCIAT A L'ECVHPC 2010-2013

	2010 (3)	2011	Total
INGRESSOS	218.750	218.750	437.500
DESPESES	187.095	749.280,96	936.375,96
SALDO	31.655	-530.530,96	-498.875,96

(3) Les despeses són acumulades 2009 (36.149,32€) i 2010 (150.946,46€)

És important fer èmfasi en que la nova edició de l'ECVHPC es va plantejar amb l'objectiu de superar tres reptes essencials:

- Donar prioritat al desenvolupament de l'enquesta com a instrument estadístic oficial i a l'elaboració dels resultats bàsics i sintètics i dels informes preliminar i general producte final i oficial de la mateixa.
- Harmonitzar-la metodològicament i a nivell de continguts amb les dades que es produeixen anualment a l'àmbit espanyol (Encuesta de condiciones de vida) i europeu en el marc de l'EU-SILC (EU Statistics on Income and Living Conditions), possibilitant la realització d'estudis comparatius sobre renda, nivell i composició de la pobresa i l'exclusió social en diferents àmbits territorials de Catalunya i amb d'altres realitats socials espanyoles i europees.
- Optimitzar la gestió pel desenvolupament del projecte, ajustant els costos relacionats amb la metodologia a aplicar (ex.: mostra per llars en lloc de per individus) i amb el treball de camp corresponent (externalització del servei i optimització del procés de licitació per aconseguir el major ajustament possible de costos), a pesar de la qual cosa el balanç financer és l'explicat al quadre anterior.

Als anteriors supòsits i altres de menor entitat s'han d'afegir les despeses financeres extraordinàries generades pels diferents passius financers als quals ha hagut de fer front l'IERMB en els darrers anys: crèdit per a la realització de l'ECVHPC 2005-2008 per 400.000,00€, dels quals es van haver d'amortitzar els darrers 150.000,00€ entre el 2010 i el 2011; pòlissa de crèdit ja esmentada de 150.000,00€ per poder fer front a obligacions de tresoreria; i crèdit per a l'edició 2010-2013 de l'ECVHPC per poder fer front al cost del treball de camp durant l'exercici 2011.

Amb la suma de tots aquests supòsits generats en els darrers 8 anys es justifica el 1.497.510,28€ de pèrdues econòmiques acumulades a data 31 de desembre de 2011, però és clau tenir en compte també que amb la reducció dels ingressos tradicionals el dèficit estructural anual que pateix l'IERMB ronda ja els 500.000,00€.

La pèrdua més important per la troncalitat del projecte afectat, encara que des d'un punt de vista comptable no es pot incorporar a la relació de supòsits explicitats, és l'Enquesta de Mobilitat Quotidiana. Promoguda per l'Autoritat del Transport Metropolità i pel Departament de Territori i Sostenibilitat de la Generalitat, és un dels projectes més importants en la història de l'IERMB, el qual simplement ha vist tallada la seva sèrie històrica, de forma que no s'ha posat en marxa cap edició posteriorment a la del 2006, darrera realitzada, el que va suposar perdre un projecte de centenars de milers d'euros.

A banda d'aquest projecte, i com a apunt sobre l'evolució dels ingressos de l'IERMB durant els darrers 2 anys, afegint la previsió 2012 sense la incorporació de cap supòsit relacionat amb les mesures corresponents a l'aplicació del pla de sanejament 2012-2014, es mostren els quadres següents:

EVOLUCIÓ DE LES APORTACIONS INSTITUCIONALS DE LES ENTITATS MEMBRES DEL CONSORCI

	2010	2011	2012
<i>Aportacions: transferències de Capital</i>			
Ajuntament de Barcelona	96.514,31	81.298,22	78.859,27
AMB	90.151,82	81.136,64	81.136,64
Cambra de Comerç de Barcelona	0,00	0,00	0,00
Consorti Zona Franca	0,00	0,00	0,00
Diputació de Barcelona	90.000,00	83.250,00	74.925,00
Federació de Municipis de Catalunya	12.020,24	12.020,24	12.020,24
Generalitat de Catalunya	93.150,00	74.520,00	70.794,00
UAB	30.050,61	25.242,51	24.737,66
UB	0,00	0,00	0,00
UPC	0,00	0,00	0,00
UPF	0,00	0,00	0,00
<i>Aportacions: valoració de locals i serveis</i>			
AMB	29.848,20	0,00	0,00
UAB	89.949,39	89.949,39	66.549,39
TOTAL APORTACIONS INSTITUCIONALS	531.684,57	447.417,00	409.022,20

EVOLUCIÓ DE LES APORTACIONS FINALISTES

	2010	2011	2012
<i>Generalitat de Catalunya</i>	124.500,00	106.500,00	107.250,00
Estudi GEM 2009 (edició 2010): Departament de Treball	40.000,00	40.000,00	40.000,00
Enquesta de Seguretat pública de Catalunya, 2010: Dep. d'Interior	16.500,00	16.500,00	17.250,00
Enquesta de Condicions de vida i hàbits de la població: Idescat	50.000,00	50.000,00	50.000,00
Enquesta de Violència masclista de Catalunya, 2010: Dep. d'Interior	18.000,00	0,00	0,00
<i>Ajuntament de Barcelona</i>	71.200,00	55.200,00	65.500,00
Enquesta de Victimització i Pla Local de Seguretat de Barcelona	71.200,00	55.200,00	65.500,00
<i>Àrea Metropolitana de Barcelona</i>	247.171,22	357.171,22	322.171,22
Informe metropolità de victimització i seguretat ciutadana, 2010	61.796,22	61.796,22	61.796,22
Aportació Revista PAPERS (4)	10.000,00	10.000,00	10.000,00
Enquesta de Condicions de vida i hàbits de la població	84.375,00	84.375,00	84.375,00
Informe-edició semestral dades d'habitatge metropolità	36.000,00	36.000,00	36.000,00
Anuari econòmic metropolità i plataforma de serveis estadístics	55.000,00	165.000,00	130.000,00
(4) Fins l'exercici 2009 aquesta aportació arribava també de la Generalitat, la Diputació i l'Ajunt. de BCN.			
<i>Diputació de Barcelona</i>	163.475,00	154.475,00	180.739,41
Enquesta de Condicions de vida i hàbits de la població	84.375,00	84.375,00	84.375,00
Estudi GEM 2009 (edició 2010)	40.000,00	40.000,00	40.000,00
Explotació subprovincial de l'EPA (2010)	12.600,00	12.600,00	11.864,41
Informe-anàlisi Enquesta d'hàbits esportius (50%)	8.500,00	0,00	0,00
EMEF dels municipis AMB	18.000,00	17.500,00	44.500,00
<i>Cambra de Comerç de Barcelona</i>	80.000,00	0,00	0,00
Anuari territorial de la innovació i el comerç exterior	80.000,00	0,00	0,00
<i>Altres Entitats</i>	150.244,83	9.000,00	23.000,00

TOTAL APORTACIONS FINALISTES	836.591,05	682.346,22	698.660,63
------------------------------	------------	------------	------------

	2010	2011	2012
EVOLUCIÓ DE LES VENDES I SERVEIS	125.546,31	159.411,37	72.970,11

	2010	2011	2012
TOTAL INGRESSOS IERMB	1.493.821,93	1.289.174,59	1.180.652,94

Atès que la liquidació pressupostària real dels ingressos de l'exercici 2009 va ser d'1.700.000,00€, es pot concloure que el dèficit estructural anual generat en els darrers exercicis està en torn als 500.000,00€ ja esmentats.

Cal dir que a pesar dels esforços de dinamització i de gestió de l'actual equip de govern, acompanyats d'ajustos importants de la despesa estructural de l'IERMB (optimització de la gestió de l'ECVHPC 2010-2013, ajustament de la despesa de funcionament, reducció dels efectius de plantilla a finals del 2010 en un 12% que va representar un estalvi estructural de costos d'un 15%, etc.), la importància de les pèrdues arrossegades i la situació de crisi econòmica actual (retallades en les aportacions institucionals de les entitats membres del consorci i en el finançament dels projectes estables, a més de pèrdua de possibles projectes per les limitacions pressupostàries de les entitats públiques i privades potencials col·laboradores de l'institut), han generat una situació financera molt complicada per a l'IERMB, i que en aquest moment requereix de decisions importants per dotar de noves línies estratègiques i de nous continguts a la nostra entitat.

b) Memòria relativa a les mesures de sanejament que s'han d'adoptar

Per tal d'assegurar la viabilitat de la proposta i, conseqüentment, la recuperació de l'estabilitat econòmica i financera del Consorci, es posarà en marxa un pla de sanejament a tres anys que inclourà les línies de treball següents:

Els ingressos es vertebraran a partir de dos aspectes claus, per una banda, la compensació de les pèrdues econòmiques acumulades en el període 2006-2011, a partir d'una aportació extraordinària de les entitats membres del Consorci per un valor total d'1.420.000,00€, a executar durant els exercicis 2012 i 2013, i, per una altra, la potenciació i la consolidació d'un encàrrec estable que doti el Consorci dels continguts adequats a les seves línies de treball i a la vegada cobreixi les necessitats informatives i estadístiques principalment de les institucions membres del Consorci, mitjançant la signatura de contractes programa i/o convenis plurianuals que ajudin a estabilitzar l'institut i a frenar el dèficit estructural.

Per la part de les despeses és absolutament necessari portar a terme un fort ajustament que asseguri la viabilitat del Consorci i compensi el dèficit estructural generat. Aquest ajustament s'aplicarà a tots i cadascun dels capítols de despesa, encara que la part més important recaurà sobre la partida de personal, atès que engloba a prop d'un 80% de la despesa total del Consorci.

Ingressos

La projecció pressupostària 2012-2014 a nivell d'ingressos es vertebrava a partir de dos aspectes claus: l'eixugament del dèficit acumulat en els darrers anys que ha portat a l'IERMB a greus problemes de liquiditat i solvència financera, i la potenciació i consolidació d'un encàrrec estable que doti l'institut dels continguts adequats a les seves línies de treball i a la vegada cobreixi les necessitats informatives i estadístiques principalment de les institucions membres del consorci.

Per tal d'afrontar el primer aspecte clau, s'ha portat a terme una negociació amb l'Àrea Metropolitana de Barcelona amb l'objectiu d'obtenir una aportació econòmica extraordinària que permeti compensar les pèrdues acumulades per l'institut durant el període 2006-2011. Aquesta negociació ha donat com a resultat l'acord per a una transferència de fons a favor de l'IERMB per una suma total d'1.420.000 euros, distribuïts de la manera següent: 1.120.000 euros durant l'exercici 2012 i 300.000 euros més durant l'exercici 2013. Aquests fons permetran l'IERMB compensar les pèrdues acumulades, recuperar l'equilibri financer i fer front a un pla de tresoreria que inicialment es presentava com a molt complicat.

Encara que el lideratge per a què l'aportació esmentada arribés a bon port ha sigut de l'AMB, l'Ajuntament de Barcelona i la Diputació de Barcelona també contribuiran de forma molt important a fer possible aquest suport financer a la tasca d'un institut estratègic per a aquestes institucions, per una altra part sempre líders i promotores del mateix.

En el que respecta al segon aspecte clau, la signatura d'una sèrie de contractes programa i/o convenis plurianuals amb entitats membres del consorci i altres vinculades per tal de cobrir les seves necessitats informatives i estadístiques amb l'objectiu de facilitar la visualització i el desenvolupament de les línies estratègiques d'interès, permet potenciar i consolidar l'encàrrec de l'IERMB, assolint una estabilitat d'ingressos a llarg termini necessària per poder mantenir un equilibri estructural que eviti la generació de nous dèficits.

Aquest és un tema molt important, sobretot en el període de crisi econòmica en el que ens trobem, atès que per poder superar un moment tan complicat per a una entitat dedicada als estudis i a la recerca s'ha d'assegurar un equilibri estructural estable i sòlid, el qual, es clar, no s'ha d'alimentar exclusivament amb els ingressos necessaris, sinó també amb un ajust molt sever de les despeses.

Despeses

A nivell de despeses s'ha de parlar necessàriament d'un ajust important que asseguri la viabilitat de l'IERMB. Aquest ajust s'ha d'aplicar a tots i cadascun dels capítols de despesa, encara que la part més important ha d'afectar necessàriament a la partida de personal, atès que engloba a prop d'un 80% de la despesa total de l'institut. Les claus de l'ajust per capítol econòmic són les següents:

Cap. 1 Remuneracions de personal

En el capítol de personal s'aposta per una combinació de mesures l'objectiu de les quals és repartir una bona part de l'impacte del reajustament entre tota la plantilla de l'IERMB. Però, en primera instància és inevitable procedir a una reducció de la plantilla, intentant optimitzar i equilibrar al màxim els recursos humans de les àrees i serveis de l'institut i ajustar-los a l'encàrrec actual. Aquesta mesura tindrà efectes d' 1 de juliol de 2012, i donarà els seus fruits principalment a l'exercici 2013, atès que al 2012 s'ha de comptabilitzar la despesa generada per les liquidacions i les indemnitzacions corresponents. Com a continuació necessària, es procedirà a la supressió dels fons socials establerts pel conveni col·lectiu de l'IERMB, els quals es deixaran de cobrar a partir de l'exercici 2013.

Com a mesures complementàries, en l'exercici 2012 s'aplicarà la reducció salarial del 5% establerta pel Govern de la Generalitat de Catalunya per als empleats públics, aplicació que com ha quedat establert s'haurà de fer sobre les pagues extres del juny i del desembre. Finalment, es recuperarà la jornada laboral estàndard de les 35 hores setmanals per aquelles persones que estaven realitzant 40 hores a la setmana per necessitats del servei, i que deixaran, per tant, de cobrar el complement salarial establert pel conveni col·lectiu de l'IERMB.

L'estalvi estructural que la suma de totes aquestes mesures representarà per al consorci és de 396.152,64€, o sigui, d'un 30% dels costos de personal de l'institut.

Cap. 2 Despeses corrents de béns i serveis

L'afectació de l'ajust al capítol present ha estat sensible en totes i cadascuna de les partides pressupostàries, però especialment en les referides a encàrrecs d'estudis i treballs tècnics (limitant la subcontractació), a col·laboracions acadèmiques (fent recaure el pes dels projectes en els investigadors i tècnics de l'IERMB), i a publicacions (implementant la publicació electrònica), amb una aplicació progressiva durant la vigència del pla de sanejament 2012-2014.

Una vegada fet front al pagament del treball de camp de l'ECVHPC 2010-2011 durant l'exercici 2012 (381.212,98 euros, IVA no inclòs), obligació però ja inclosa en el tancament pressupostari de l'exercici 2011, les despeses per encàrrec d'estudis i treballs tècnics es redueixen als treballs relacionats amb l'estudi GEM (pressupostats al projecte finançat per la Diputació i la Generalitat), amb un lleuger marge per altres supòsits molt limitats. Les col·laboracions acadèmiques es minimitzen i es mantenen aquelles imprescindibles, com de nou les corresponents a l'estudi GEM i les de l'informe general de l'ECVHPC 2010-2011. La revista Papers es publicarà exclusivament en suport electrònic, i les publicacions derivades de projectes hauran de disposar de finançament específic.

Cap. 3 Despeses financeres

Una vegada amortitzat el préstec signat amb la Caixa per finançar el treball de camp de l'ECVHPC 2010-2011, a executar durant els exercicis 2012 i 2013, els interessos del mateix es reduiran dràsticament fins a desaparèixer, i amb ells la partida pressupostària.

Cap. 6 Inversions reals

Les inversions reals pràcticament han desaparegut del pressupost, no perquè siguin inexistents, sinó perquè durant els propers anys, i gràcies a la participació de l'IERMB en projectes R+D nacionals en col·laboració amb diverses universitats de l'Estat (UAB, UB, Universitat del País Basc), s'aprofitaran els recursos generats pels mateixos, i que l'institut no ingressarà en el seu

pressupost, per vehicular a través d'ells la compra d'equipaments, software, material bibliogràfic, etc..

Cap. 9 Variació de passius financers

La ja esmentada amortització del préstec de l'ECVHPC 2010-2011 es portarà a terme de la manera següent: 218.750 euros a l'exercici 2012 i 181.250 euros a l'exercici 2013. A més, es liquidaran també les dues darreres quotes del deute pendent amb el Servei d'Ocupació de Catalunya per la revocació del projecte UPD 2004-2006, amb la qual cosa l'IERMB quedarà lliure de càrregues.

Aquest ajust de la despesa és realment un repte molt dur per l'institut, però s'haurà de mantenir a l'espera d'una renegociació necessària de les condicions econòmiques de la propera edició de l'ECVHPC, de la recuperació de l'Enquesta de Mobilitat Quotidiana (l'altre gran projecte tradicional de l'IERMB), i, en definitiva, de l'inici de la superació de la crisi econòmica actual i la millora del panorama general per al desenvolupament de la recerca aplicada.

c) Previsió d'ingressos i de despeses en el període 2012-2014

ANNEX

Pressupost IERMB 2012-2014