

# BAMSA



**Pla Econòmic-Financer de la Societat d'Economia Mixta "Barcelona d'Aparcaments Municipals, S.A." encarregada de la gestió unitària de determinats aparcaments públics al Perímetre Central de la ciutat de Barcelona**

**Abril 2013**

<b>Ajuntament</b>	Ajuntament de Barcelona
<b>Aparcaments BSM</b>	Aparcaments actualment gestionats per BSM
<b>Aparcaments EC</b>	Aparcaments actualment gestionats per les Empreses Concessionàries
<b>BINs</b>	Bases Imposables Negatives
<b>BSM</b>	Barcelona de Serveis Municipals, S.A.
<b>C.D.U.</b>	Cessió de Dret d'Ús
<b>Concessió</b>	Concessió de contracte de gestió de servei públic dels aparcaments del Perímetre Central
<b>EBIT</b>	Earnings Before Interests and Tax. En català, Benefici abans d'interessos i impostos
<b>EBTIDA</b>	Earnings Before Interests and Tax, Depreciation and Amortization. En català, Benefici abans d'interessos, impostos, provisions i amortitzacions.
<b>EBT</b>	Earnings Before Tax. En català, Benefici abans d'impostos.
<b>EC</b>	Empreses concessionàries
<b>FC</b>	Fluxos de Caixa
<b>FRSD</b>	Fons de Reserva del Servei del Deute
<b>IAE</b>	Impost sobre Activitats Econòmiques
<b>IBI</b>	Impost sobre Béns Immobles

---

<b>IPC</b>	Índex de Preus al Consum Català
<b>PEF</b>	Pla Econòmic-Financer
<b>RCSD</b>	Ràtio de Cobertura del Servei al Deute
<b>Societat</b>	Barcelona d'Aparcaments Municipals, S.A.

<b>1. L'operació</b>	<b>5</b>
<b>2. Hipòtesis del Cas Base del PEF</b>	<b>9</b>
<b>3. Principals indicadors del Cas Base del PEF</b>	<b>13</b>
<b>4. Detall del Cas Base del PEF</b>	<b>20</b>
<b>5. Escenaris de sensibilitat</b>	<b>27</b>
<b>Apèndixs</b>	<b>34</b>

## 1. L'operació

- En l'actualitat, els aparcaments de titularitat municipal ubicats al Perímetre Central de Barcelona (veure Apèndix I i II) es gestionen per diferents entitats:
  - **Barcelona de Serveis Municipals, S.A.** (en endavant “BSM”), entitat íntegrament participada per l'Ajuntament de Barcelona (en endavant, l'“Ajuntament”).
  - **Empreses concessionàries** (en endavant “EC”), titulars de concessions administratives sobre els espais del domini públic en què s'ubiquen els aparcaments.
- L'Ajuntament ha assolit com a objectiu l'atribució de la gestió dels aparcaments de titularitat pública ubicats al Perímetre Central a una única entitat, en forma de Societat d'Economia Mixta, denominada “Barcelona d'Aparcaments Municipals, S.A.” (en endavant la “Societat”).
- Aquesta serà participada de la següent manera:
  - indirectament per l'Ajuntament per mitjà de BSM, que serà titular de les accions “classe A”, representatives del **40%** del capital social, i;
  - per un accionista privat prèviament seleccionat mitjançant una adjudicació, que serà titular de les accions “classe B”, representatives del **60%** del capital social.
- D'aquesta manera, l'Ajuntament atorgarà a la Societat, en règim de **concessió de contracte de gestió de servei públic a 25 anys** (en endavant, la “Concessió”):
  - **15 aparcaments** actualment gestionats per BSM (en endavant, “aparcaments BSM”) amb data d'inici del període concessional el 1/1/2014 i venciment del mateix el 1/1/2039, i;
  - **11 aparcaments** gestionats per les EC (en endavant, “aparcaments EC”) amb data d'inici el dia següent al venciment de l'actual concessió, i amb venciment final del període concessional, el 1/1/2039.

## 1.1 Antecedents (2/2)

- L'Ajuntament constituirà la Societat mitjançant dues aportacions:
  - una aportació dinerària de 61.000 euros, i;
  - una aportació no dinerària consistent en els drets d'explotació i gestió dels aparcaments del Perímetre Central (la "Concessió").
- L'accionista privat abonarà a l'Ajuntament l'import del preu de l'adjudicació:
  - un 70% en el moment de formalització del contracte d'incorporació a la Societat, i;
  - un 30% com a part ajornada, que s'anirà abonant anualment fins el final de la Concessió amb un període de carència de 5 anys.
- Per altra banda, la Societat podrà utilitzar finançament extern. No obstant, durant els 5 primers anys de la Concessió, la ràtio deute/actiu no podrà superar el 30%. A partir del sisè any, per a què l'endeutament superi 10 milions d'euros caldrà comptar amb el vot favorable de l'accionista minoritari. I en els últims 3 anys de la Concessió no podrà tenir endeutament de cap tipus.
- El següent document detalla la visió del Pla Econòmic-Financer (en endavant "PEF") de la Societat i de les hipòtesis assumides en aquest.
- El present PEF de la Societat s'ha elaborat a efectes purament informatius i haurà de ser analitzat pels licitadors. El seu contingut no podrà servir de títol, suport o base de reclamació o pretensió de que pogués derivar-se perjudici o responsabilitat patrimonial de l'Ajuntament ni constituir base per a la reclamació d'un reequilibri econòmic-financer de la Concessió.

## 1.2 Aparcaments del Perímetre Central

- El Perímetre Central estarà constituït per un total de 26 aparcaments i un total de 11.643 places, a més de 612 places amb cessió de dret d'ús ("C.D.U."). Veure el mapa de la localització a l'Apèndix II.
- A continuació es mostra el detall dels aparcaments que entraran sota la Concessió, tant de la part d'aparcaments BSM com de les Empreses Concessionàries, així com la seva durada.

### Informació de les concessions

	% part.	Durada concessió			Nº de places			
		Inici	Fi	Durada	Rotació	C.D.U	Total	
<b>BSM</b>								
1	2002-Ap.Sol	100%	01/01/2014	01/01/2039	25,0	191	71	262
2	2005-Ap.Gala Placidia	100%	01/01/2014	01/01/2039	25,0	273	57	330
3	2007-Ap.Urgell	100%	01/01/2014	01/01/2039	25,0	396	43	439
4	2008-Ap.Cambo	100%	01/01/2014	01/01/2039	25,0	593	48	641
5	2010-Ap.Angels	100%	01/01/2014	01/01/2039	25,0	468	43	511
6	2011-Ap.Illa Raval	100%	01/01/2014	01/01/2039	25,0	238	0	238
7	2012-Ap.Paral-lel	100%	01/01/2014	01/01/2039	25,0	283	10	293
8	2017-Ap.Tarradellas	100%	01/01/2014	01/01/2039	25,0	258	100	358
9	2018-Ap.Siracusa	100%	01/01/2014	01/01/2039	25,0	216	47	263
10	2021-Ap.Barceloneta Centre	100%	01/01/2014	01/01/2039	25,0	223	48	271
11	2041-Ap.Vilardell	100%	01/01/2014	01/01/2039	25,0	332	70	402
12	2044-Ap.Tarradellas II	100%	01/01/2014	01/01/2039	25,0	274	47	321
13	2048-Ap.Tarradellas III	100%	01/01/2014	01/01/2039	25,0	302	28	330
14	2052-Ap.Londres-Villarroel	100%	01/01/2014	01/01/2039	25,0	416	0	416
15	2014-Ap.València-Calàbria	100%	01/01/2014	01/01/2039	25,0	364	0	364
						<b>4.827</b>	<b>612</b>	<b>5.439</b>
<b>EC</b>								
1	Plaça Catalunya Concessió	100%	25/10/2018	01/01/2039	19,9	836		836
*	Plaça Catalunya Arrendament	100%	25/10/2018	01/01/2039	19,9	341		341
2	Gràcia I	100%	27/06/2018	01/01/2039	20,2	436		436
3	Gràcia II	100%	31/07/2018	01/01/2039	20,1	872		872
4	Gràcia III	100%	31/01/2016	01/01/2039	22,6	651		651
5	Pau Casals	100%	25/10/2018	01/01/2039	19,9	461		461
6	Lluís Companys	100%	20/07/2020	01/01/2039	18,2	716		716
7	Urquinaona	100%	07/05/2023	01/01/2039	15,4	729		729
8	Rambra Catalunya	100%	31/01/2016	01/01/2039	22,6	338		338
9	Diputació	100%	31/01/2016	01/01/2039	22,6	571		571
10	Clínic Concessió	100%	31/01/2016	01/01/2039	22,6	281		281
*	Clínic Arrendament	100%	31/01/2016	01/01/2039	22,6	214		214
11	Pl.Castella	100%	31/12/2019	01/01/2039	18,7	371		371
* Aquests dos aparcaments es troben en règim de lloguer a tercers i s'exploten conjuntament amb l'aparcament corresponent en Concessió.						<b>6.816</b>		<b>6.816</b>
						<b>11.643</b>	<b>Total</b>	



## 2. Hipòtesis del Cas Base del PEF

## 2.1 Resum de les principals hipòtesis (1/3)

### Ingressos

#### Rotació

- Es refereix al servei d'aparcament destinat a l'ús públic amb aplicació de tarifes que controlen el temps d'estada del vehicle.
- **Ocupació:** s'assumeix una corba de recuperació per assolir al 2023 el nivell d'ocupació màxima assolida en el període 2007-2012.
- **Tarifa:** creixement amb l'IPC + 0,40 €/h distribuïts linealment en 4 anys pel període 2014-2017. A partir del 2018, creixement amb l'IPC.

#### Abonats

- Es refereix al servei d'aparcament prestat a usuaris que vulguin estacionar durant una franja horària concreta predeterminada (o període concret).
- **Ocupació:** s'assumeix una corba de recuperació per assolir al 2023 el nivell d'ocupació màxima assolida en el període 2007-2012.
- **Tarifa:** creixement del preu mig mensual per abonat amb l'IPC.

#### CDU

- Correspon als ingressos per places cedides en ús a tercers per un període de 50 anys a partir de l'inici d'explotació de l'aparcament. Únicament aplica als aparcaments actualment gestionats per BSM i comprèn la totalitat del termini de 25 anys de la vida de la Societat.
- L'ingrés té una evolució equivalent a l'IPC.

#### Altres ingressos

- Corresponen majoritàriament a publicitat en aparcaments i, per altra banda, a altres ingressos miscel·lanis.
- Aquests ingressos tenen una evolució lligada a l'IPC.

### Despeses d'exploració

#### Personal

- **Personal Directe:** personal amb funcions exclusives a l'aparcament designat.
- **Personal Extern:** vigilants i auxiliars d'aparcaments, contractats per hores a altres empreses.
  - Aquestes dues partides evolucionen amb l'IPC per al 2014 i amb l'IPC + 0,5% a partir del 2015.
- **Personal Indirecte:** despeses d'estructura de personal encarregat/responsable de l'aparcament, departaments Comercial, Manteniment i Direcció.
  - Estimació per tots els aparcaments d'una manera conjunta de 1,5 M€ i incrementat a l'IPC.

#### Despeses generals

- La resta de despeses corresponen principalment a: treballs realitzats per altres empreses, lloguers, manteniments i reparacions, neteja, subministres, assegurances, comissions bancàries, impostos (IBI i IAE), entre d'altres.
- S'assumeixen una evolució lligada a l'IPC.

### Inversions i capital de treball

#### Inversió en reposicions

- S'assumeix un nivell d'inversió de 180€ plaça/any, inflacionat anualment a l'IPC.

#### Capital de treball

- S'assumeix que no hi ha variació anual del capital de treball per tot el període concessional.

### Finançament

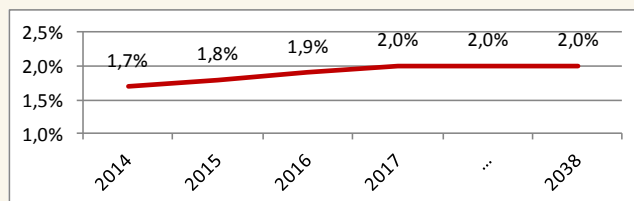
#### Finançament extern

- S'assumeix un deute inicial de 67 M€, el qual representa una ràtio d'apalancament del 25%, a un termini de 7 anys.
- S'assumeix el repagament en base a una ràtio de cobertura al servei del deute (RCSD) de 1,35x.
- Tipus d'interès del 6,85% i una comissió d'obertura del 3%.
- S'assumeix la necessitat d'un fons de reserva per al servei del deute (FRSD) de 6 mesos.
- Addicionalment, no s'ha estimat un fons de reserva per reposicions ni s'ha inclòs un sistema de repagament del deute del tipus "cash-sweep".

### Altres

#### Inflació

- S'ha utilitzat l'IPC com a referència en el PEF. La seva previsió assumida és la següent:



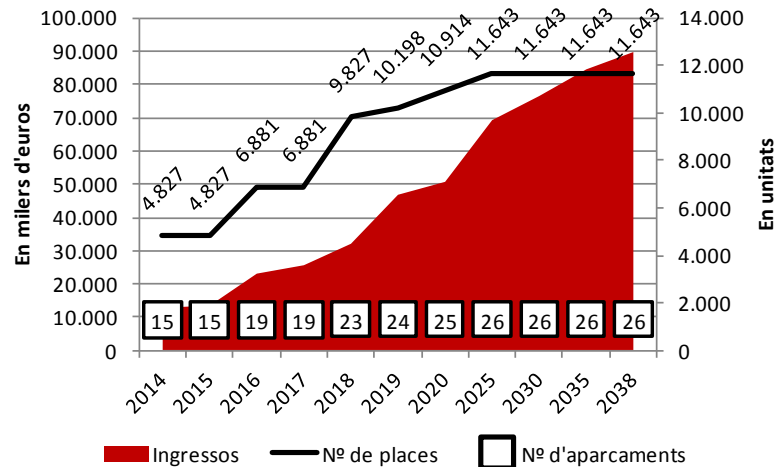
#### Altres

- Les hipòtesis s'han establert en base al coneixement i experiència de BSM en l'explotació d'aparcaments a la ciutat de Barcelona i en base a informació històrica.

## **3. Principals indicadors del Cas Base del PEF**

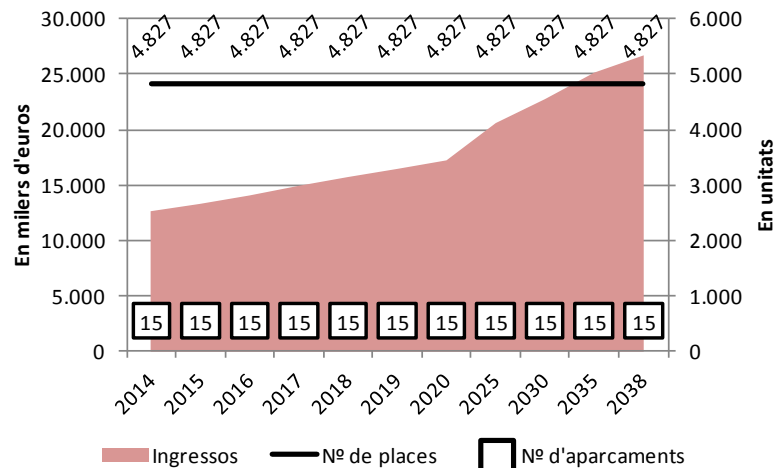
## 3.1 Ingressos totals (1/2)

### Evolució dels ingressos i del nº d'aparcaments

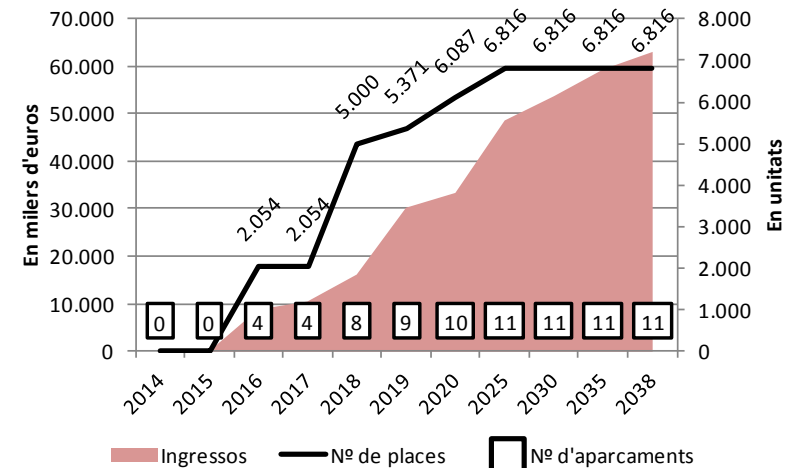


- Els ingressos augmenten de manera significativa coincidint amb l'entrada dels aparcaments actualment gestionats per EC que s'incorporen a la Societat entre l'inici del 2016 i finals de 2018. Al 2023 s'incorpora a la Societat l'últim aparcament i a partir del 2024 els ingressos evolucionen amb la inflació.
- Amb l'entrada dels aparcaments EC, els ingressos totals augmenten de 12 milions d'euros al 2014 a 47 milions d'euros al 2019, representant els aparcaments EC al 2019 un 65% del total. Al final del període concessional, s'esperen uns ingressos de 90 milions d'euros (30% BSM vs. 70% EC).

### Evolució dels ingressos i del nº d'aparcaments: aparcaments BSM

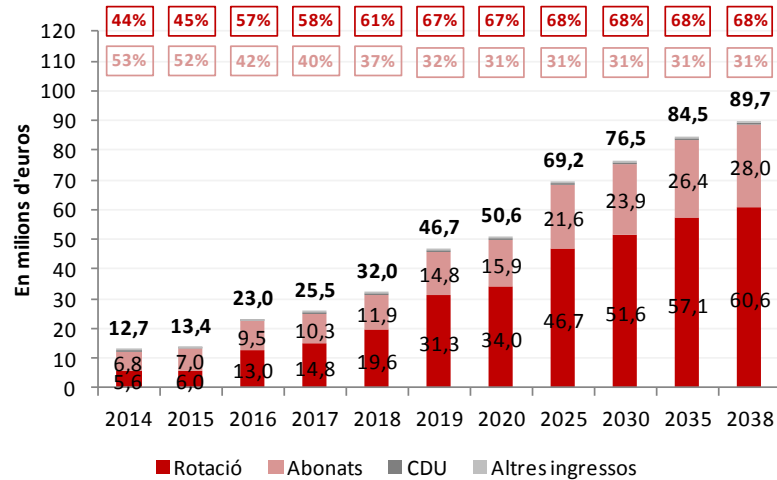


### Evolució dels ingressos i del nº d'aparcaments: aparcaments EC



## 3.1 Ingressos totals (2/2)

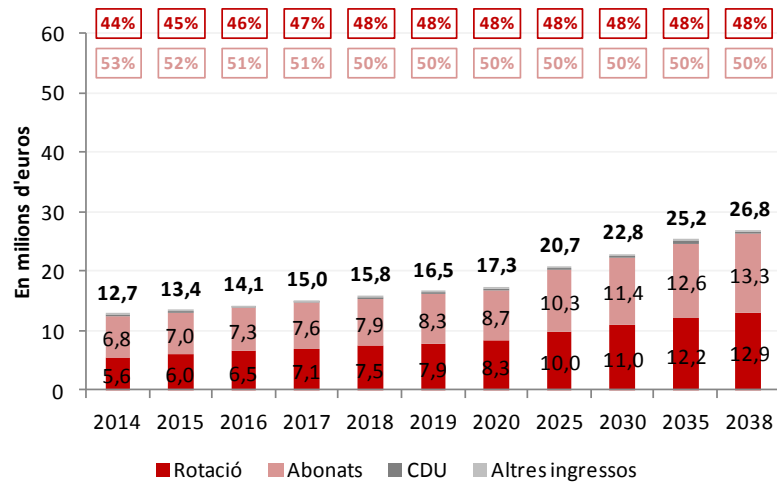
### Detall dels ingressos per tipologia



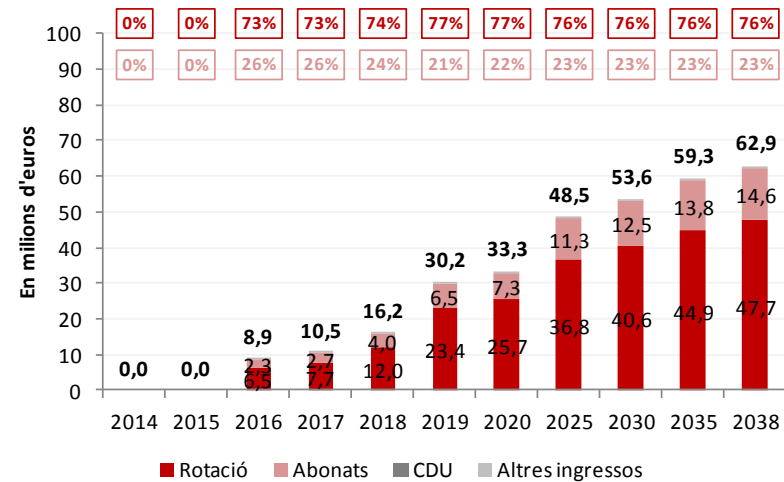
- Els aparcaments EC es centren més en els ingressos per rotació que els aparcaments BSM. Aquest fet es deu a que els aparcaments EC, en general, es localitzen en una zona de major concentració terciària (comercial i de gestió) que concentren una major demanda en règim de rotació horària.
- Els ingressos per rotació esdevenen els més representatius a mesura que els aparcaments EC s'incorporen a la Societat, sobretot al 2016 i a finals de 2018, donat la composició dels ingressos dels aparcaments BSM i EC.

Nota: Els % corresponen al pes dels ingressos corresponents sobre el total.

### Detall dels ingressos per tipologia: aparcaments BSM

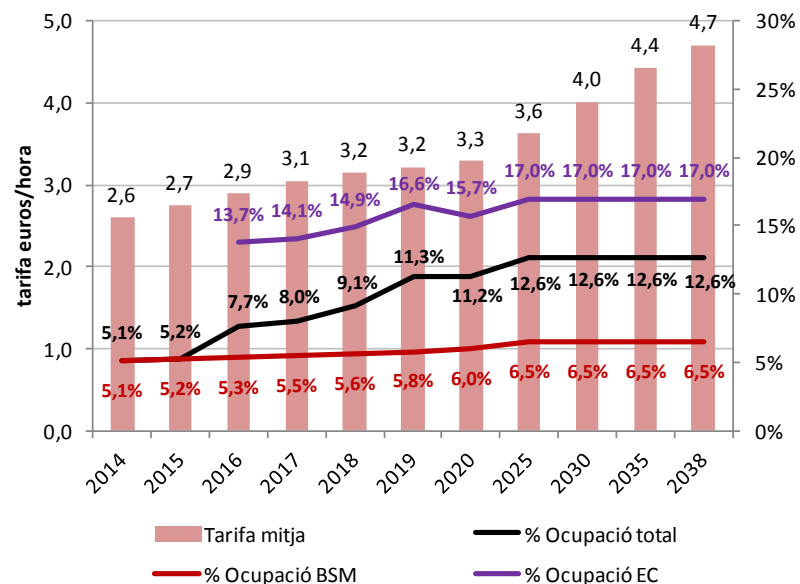


### Detall dels ingressos per tipologia: aparcaments EC



## 3.2 Ingressos de rotació

### Principals indicadors dels ingressos per rotació



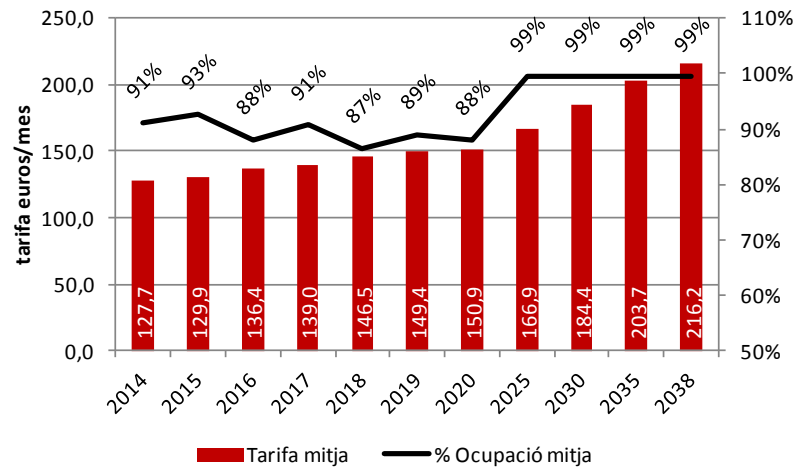
Nota: Els % d'ocupació es calculen en base al total d'hores facturades a l'any sobre el total d'hores de l'any (24 hores x 365 dies x nº de places).

- Els aparcaments BSM tenen una ocupació per rotació significativament menor que els d'EC, fet que fa incrementar substancialment l'ocupació mitjana de la Societat a mesura que es van incorporant a aquesta.
- Tal com s'ha comentat a la pàgina anterior, aquest fet es deu a que els aparcaments d'EC, en general, tenen una ubicació més cèntrica, la qual demanden en règim de rotació horària.
- Addicionalment, s'estima una recuperació de l'ocupació dels aparcaments fins el nivell màxim assolit en el període 2007-2011. Veure evolució de l'ocupació a la pàgina 29.
- Per altra banda, les tarifes evolucionen en funció de l'IPC. No obstant, es pot observar uns increments més elevats pel període 2014-2017 donat que s'addiciona 0,40€/h a la tarifa repartits linealment en aquest mateix període.



## 3.3 Ingressos d'abonats

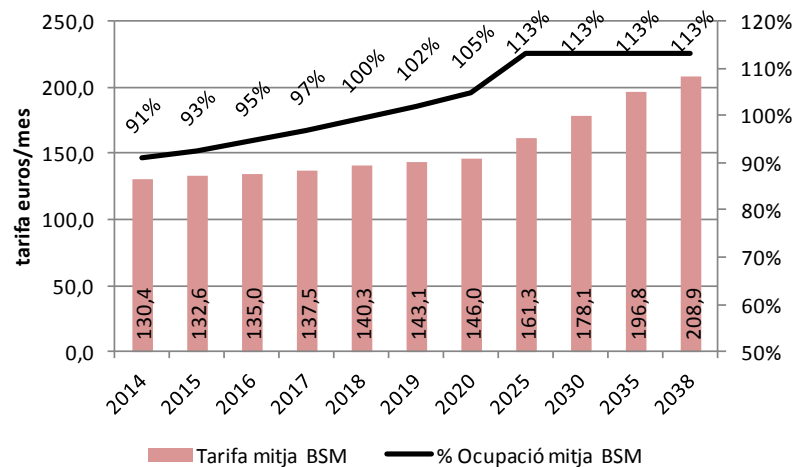
### Principals indicadors dels ingressos per abonats



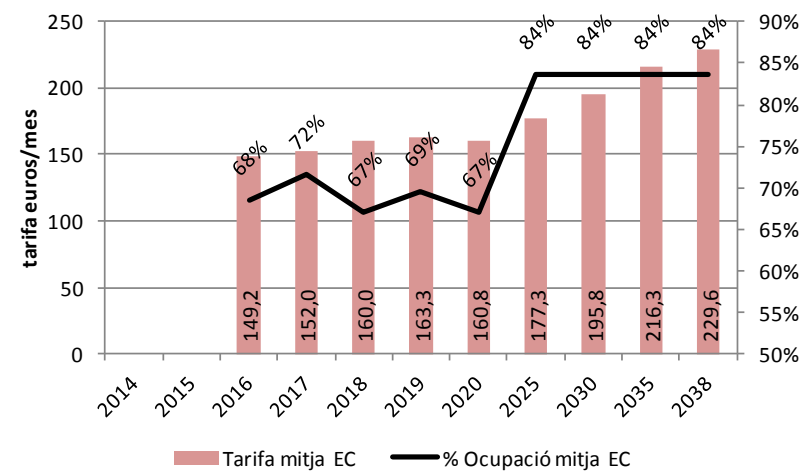
- A diferència dels ingressos per rotació, els aparcaments EC tenen una taxa d'ocupació inferior d'abonats que els gestionats actualment per BSM. Per aquesta raó, l'ocupació mitja disminueix a mesura que s'incorporen a la Societat els aparcaments EC als anys 2016 i 2018.
- Addicionalment, s'estima una recuperació de l'ocupació dels aparcaments fins el nivell màxims del període 2007-2011. Veure evolució de l'ocupació a la pàgina 32.

Nota: Els % d'ocupació es calculen en base al nº d'abonats (en equivalència a 24 hores) a l'any sobre el total de places.

### Principals indicadors dels ingressos per abonats: aparcaments BSM

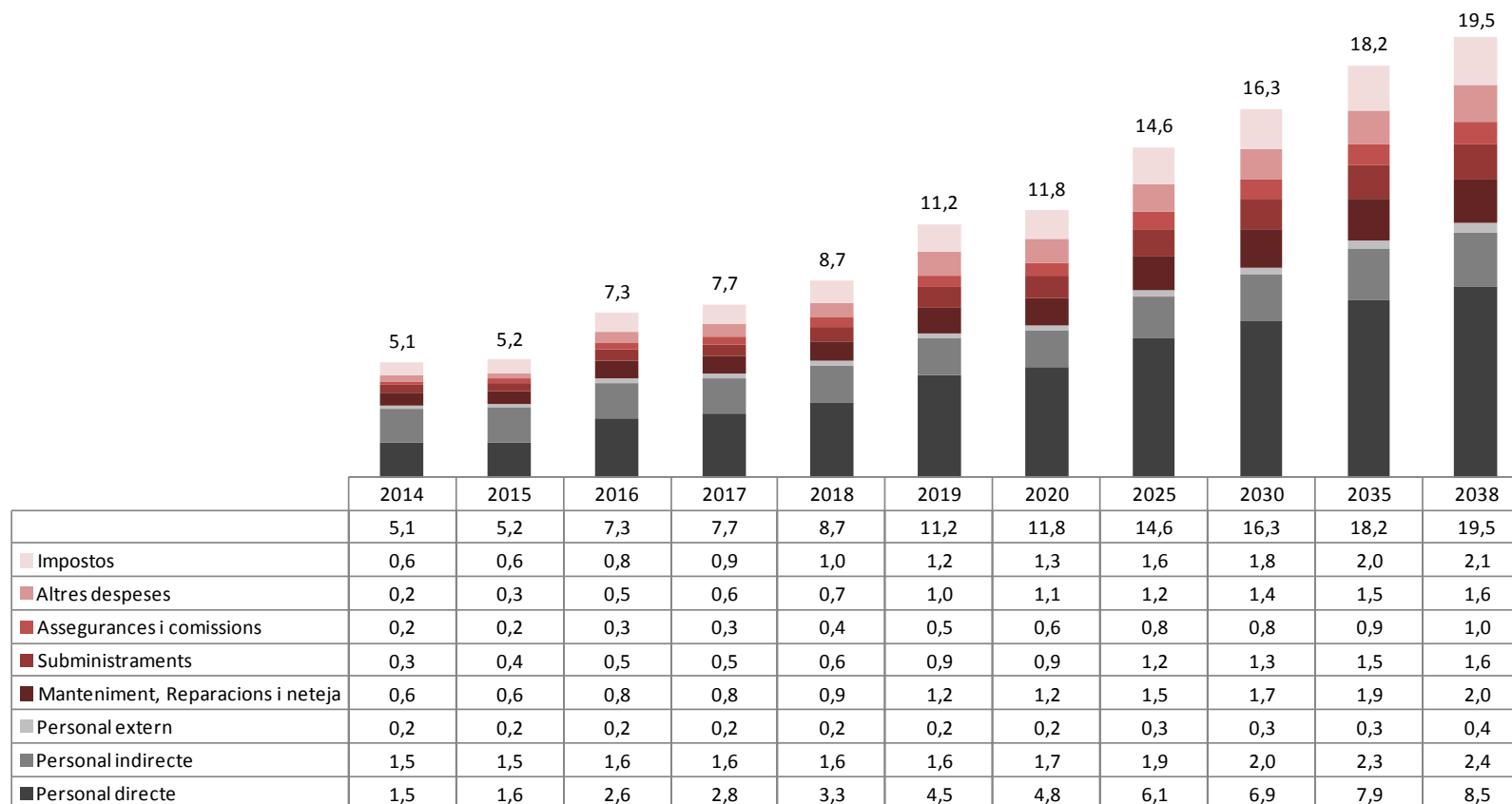


### Principals indicadors dels ingressos per abonats: aparcaments EC



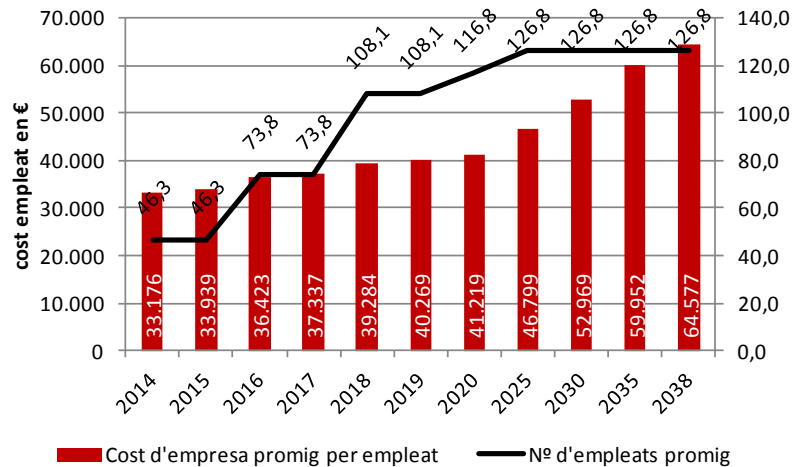
## 3.4 Despeses d'exploració

### Detall de les principals despeses d'exploració (en milions d'euros)



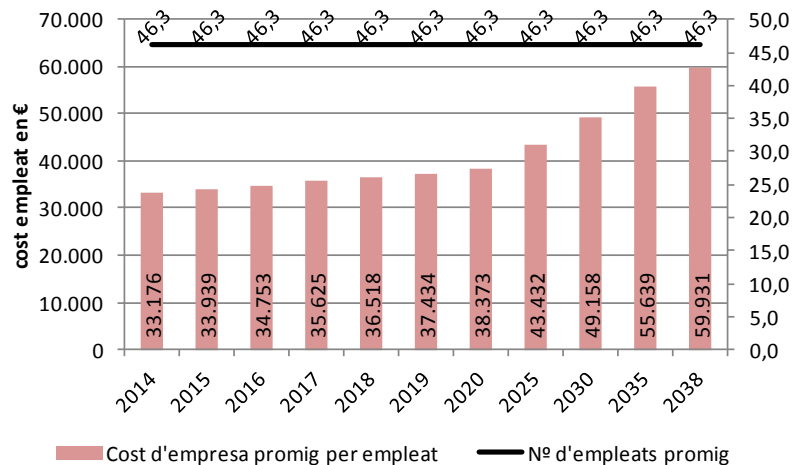
## 3.5 Despeses de personal

### Principals indicadors de les despeses de personal directe

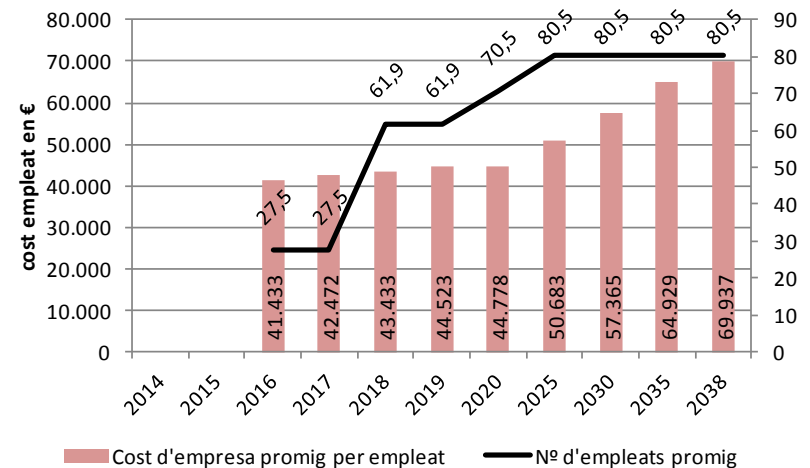


- Les despeses de personal directe representen al principi del període concessional entorn a un 50% del total de les despeses de personal (directe, indirecte i extern), a diferència d'un 75% al final del període degut a la incorporació dels aparcaments EC. Veure pàgina anterior.
- Addicionalment cal destacar la diferència en les despeses de personal directe dels aparcaments BSM i EC, tant el cost per empleat com en el nombre d'empleats mig, sent superior als aparcaments EC.
- D'altra banda, la despesa de personal evoluciona anualment amb l'IPC i un diferencial de 0,5%.

### Principals indicadors del personal directe: aparcaments BSM



### Principals indicadors del personal directe: aparcaments EC



## 4. Detall del Cas Base del PEF

## 4.1 Compte de resultats i flux de caixa

# BAMSA

(Xifres en milers d'euros)

Compte de Pèrdues i Guanys	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024	2025	2030	2035	2038
<b>Ingressos</b>	<b>12.688</b>	<b>13.350</b>	<b>22.976</b>	<b>25.507</b>	<b>31.964</b>	<b>46.726</b>	<b>50.609</b>	<b>55.163</b>	<b>57.873</b>	<b>64.414</b>	<b>67.819</b>	<b>69.187</b>	<b>76.451</b>	<b>84.478</b>	<b>89.693</b>
% variació		5,2%	72,1%	11,0%	25,3%	46,2%	8,3%	9,0%	4,9%	11,3%	5,3%	2,0%	2,0%	2,0%	2,0%
<b>Despeses operatives</b>	<b>(5.099)</b>	<b>(5.202)</b>	<b>(7.279)</b>	<b>(7.662)</b>	<b>(8.722)</b>	<b>(11.230)</b>	<b>(11.832)</b>	<b>(12.524)</b>	<b>(12.814)</b>	<b>(13.680)</b>	<b>(14.311)</b>	<b>(14.630)</b>	<b>(16.336)</b>	<b>(18.243)</b>	<b>(19.495)</b>
<b>EBITDA</b>	<b>7.589</b>	<b>8.148</b>	<b>15.697</b>	<b>17.846</b>	<b>23.242</b>	<b>35.496</b>	<b>38.778</b>	<b>42.640</b>	<b>45.059</b>	<b>50.733</b>	<b>53.508</b>	<b>54.557</b>	<b>60.115</b>	<b>66.234</b>	<b>70.198</b>
% marge	59,8%	61,0%	68,3%	70,0%	72,7%	76,0%	76,6%	77,3%	77,9%	78,8%	78,9%	78,9%	78,6%	78,4%	78,3%
% variació		7,4%	92,6%	13,7%	30,2%	52,7%	10,0%	5,7%	12,6%	5,5%	2,0%	2,0%	2,0%	2,0%	2,0%
Provisions sobre reposicions	(4.729)	(3.898)	(3.540)	(3.337)	(3.115)	(2.942)	(2.778)	(2.580)	(2.400)	(2.228)	(2.072)	(1.918)	(1.221)	(561)	(144)
Amortitzacions	(2.165)	(2.278)	(3.921)	(4.353)	(5.455)	(7.975)	(8.637)	(9.415)	(9.877)	(10.993)	(11.575)	(11.808)	(13.048)	(14.418)	(15.308)
<b>EBIT</b>	<b>694</b>	<b>1.972</b>	<b>8.236</b>	<b>10.156</b>	<b>14.672</b>	<b>24.579</b>	<b>27.362</b>	<b>30.645</b>	<b>32.783</b>	<b>37.511</b>	<b>39.861</b>	<b>40.831</b>	<b>45.847</b>	<b>51.256</b>	<b>54.746</b>
% marge	5,5%	14,8%	35,8%	39,8%	45,9%	52,6%	54,1%	55,6%	56,6%	58,2%	58,8%	59,0%	60,0%	60,7%	61,0%
Despeses financeres (Provisions)	0	(164)	(298)	(422)	(525)	(620)	(703)	(761)	(809)	(845)	(873)	(889)	(823)	(496)	(146)
Despeses financeres (deute)	(221)	(232)	(400)	(444)	(557)	(814)	(881)	(960)	(1.008)	(1.122)	(1.181)	(1.205)	(1.331)	(1.471)	(1.562)
<b>EBT</b>	<b>473</b>	<b>1.575</b>	<b>7.537</b>	<b>9.290</b>	<b>13.591</b>	<b>23.145</b>	<b>25.778</b>	<b>28.923</b>	<b>30.966</b>	<b>35.545</b>	<b>37.807</b>	<b>38.738</b>	<b>43.693</b>	<b>49.289</b>	<b>53.039</b>
Impost de Societats	(337)	(453)	(2.242)	(2.767)	(4.058)	(6.924)	(7.714)	(8.657)	(9.270)	(10.644)	(11.323)	(11.621)	(13.108)	(14.787)	(15.912)
<b>Resultat net</b>	<b>137</b>	<b>1.122</b>	<b>5.295</b>	<b>6.522</b>	<b>9.533</b>	<b>16.221</b>	<b>18.064</b>	<b>20.265</b>	<b>21.696</b>	<b>24.901</b>	<b>26.485</b>	<b>27.116</b>	<b>30.585</b>	<b>34.502</b>	<b>37.127</b>

Flux de caixa	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024	2025	2030	2035	2038
EBITDA	7.589	8.148	15.697	17.846	23.242	35.496	38.778	42.640	45.059	50.733	53.508	54.557	60.115	66.234	70.198
Pagament de l'Impost de Societats	(309)	(443)	(2.093)	(2.724)	(3.950)	(6.685)	(7.648)	(8.579)	(9.219)	(10.529)	(11.266)	(11.596)	(13.082)	(14.757)	(15.879)
Inversions en reposicions	(996)	(1.014)	(1.033)	(1.413)	(1.481)	(1.687)	(2.147)	(2.256)	(2.387)	(2.435)	(2.588)	(2.699)	(2.982)	(3.396)	(3.605)
Variació en comptes de circulat	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
<b>FC operatiu</b>	<b>6.284</b>	<b>6.691</b>	<b>12.572</b>	<b>13.708</b>	<b>17.811</b>	<b>27.124</b>	<b>28.983</b>	<b>31.805</b>	<b>33.453</b>	<b>37.769</b>	<b>39.654</b>	<b>40.261</b>	<b>44.052</b>	<b>48.081</b>	<b>50.713</b>
Despeses financeres (deute)	(4.588)	(4.572)	(4.390)	(4.011)	(3.468)	(2.533)	(1.239)	(273)	0	0	0	0	0	0	0
Amortització del principal	(68)	(384)	(4.922)	(6.143)	(9.726)	(17.559)	(20.230)	(7.968)	0	0	0	0	0	0	0
<b>FC per a l'accionista</b>	<b>1.629</b>	<b>1.735</b>	<b>3.259</b>	<b>3.554</b>	<b>4.618</b>	<b>7.032</b>	<b>7.514</b>	<b>23.564</b>	<b>33.453</b>	<b>37.769</b>	<b>39.654</b>	<b>40.261</b>	<b>44.052</b>	<b>48.081</b>	<b>50.713</b>

Balanç de Situació	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024	2025	2030	2035	2038
Immobilitzat (actiu intangible + reposicions)	265.479	259.580	254.253	247.526	240.827	233.213	223.363	213.391	202.890	192.191	180.559	168.627	156.712	96.547	36.086
Despeses financeres diferides	2.010	6.377	10.716	14.707	18.274	21.185	22.904	23.262	22.575	21.567	20.445	19.264	18.060	11.662	4.593
FRSD (6 mesos)	2.328	2.478	4.656	5.077	6.597	10.046	10.734	4.120	0	0	0	0	0	0	0
Caixa	0	1.479	1.035	3.874	5.908	7.077	13.421	27.549	55.233	88.687	126.455	166.110	206.371	418.903	651.028
<b>Total actiu</b>	<b>269.816</b>	<b>269.913</b>	<b>270.661</b>	<b>271.183</b>	<b>271.606</b>	<b>271.521</b>	<b>270.422</b>	<b>268.322</b>	<b>280.698</b>	<b>302.445</b>	<b>327.460</b>	<b>354.001</b>	<b>381.142</b>	<b>527.112</b>	<b>691.707</b>
Capital Social	202.816	202.816	202.816	202.816	202.816	202.816	202.816	202.816	202.816	202.816	202.816	202.816	202.816	202.816	202.816
Reserves	0	137	1.259	6.554	13.077	22.610	38.831	56.895	77.160	98.856	123.757	150.241	177.358	323.203	487.659
<b>Fons Propis</b>	<b>202.816</b>	<b>202.953</b>	<b>204.075</b>	<b>209.370</b>	<b>215.893</b>	<b>225.426</b>	<b>241.647</b>	<b>259.711</b>	<b>279.977</b>	<b>301.672</b>	<b>326.573</b>	<b>353.058</b>	<b>380.174</b>	<b>526.019</b>	<b>690.475</b>
Finançament extern (deute)	67.000	66.932	66.548	61.625	55.482	45.756	28.198	7.968	0	0	0	0	0	0	0
Passiu Impost Diferit	0	28	38	187	231	338	577	643	721	773	887	944	968	1.092	1.232
<b>Total passiu</b>	<b>269.816</b>	<b>269.913</b>	<b>270.660</b>	<b>271.183</b>	<b>271.606</b>	<b>271.520</b>	<b>270.422</b>	<b>268.322</b>	<b>280.698</b>	<b>302.445</b>	<b>327.460</b>	<b>354.001</b>	<b>381.142</b>	<b>527.112</b>	<b>691.707</b>

## 4.2 Detall d'ingressos i despeses (1/3)

# BAMSA

(Xifres en milers d'euros)

Compte de Pèrdues i Guanys	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024	2025	2030	2035	2038
<b>Ingressos</b>	<b>12.688</b>	<b>13.350</b>	<b>22.976</b>	<b>25.507</b>	<b>31.964</b>	<b>46.726</b>	<b>50.609</b>	<b>55.163</b>	<b>57.873</b>	<b>64.414</b>	<b>67.819</b>	<b>69.187</b>	<b>76.451</b>	<b>84.478</b>	<b>89.693</b>
<i>% variació</i>		5,2%	72,1%	11,0%	25,3%	46,2%	8,3%	9,0%	4,9%	11,3%	5,3%	2,0%	2,0%	2,0%	2,0%
Rotació	5.621	6.048	13.002	14.796	19.563	31.264	33.975	36.428	38.229	43.187	45.809	46.734	51.649	57.081	60.610
Abonats	6.757	6.988	9.548	10.266	11.889	14.771	15.917	17.987	18.882	20.423	21.176	21.601	23.861	26.358	27.979
CDU	238	242	247	251	256	262	267	272	278	283	289	295	326	360	382
Altres ingressos	71	72	180	195	256	429	450	475	485	521	546	557	615	679	721
<b>Despeses operatives</b>	<b>(5.099)</b>	<b>(5.202)</b>	<b>(7.279)</b>	<b>(7.662)</b>	<b>(8.722)</b>	<b>(11.230)</b>	<b>(11.832)</b>	<b>(12.524)</b>	<b>(12.814)</b>	<b>(13.680)</b>	<b>(14.311)</b>	<b>(14.630)</b>	<b>(16.336)</b>	<b>(18.243)</b>	<b>(19.495)</b>
Personal propi directe	(1.535)	(1.570)	(2.632)	(2.809)	(3.322)	(4.503)	(4.848)	(5.094)	(5.222)	(5.662)	(5.982)	(6.132)	(6.941)	(7.857)	(8.464)
Personal propi indirecte	(1.500)	(1.526)	(1.553)	(1.582)	(1.614)	(1.647)	(1.680)	(1.714)	(1.748)	(1.783)	(1.819)	(1.856)	(2.050)	(2.264)	(2.403)
Personal extern	(162)	(166)	(183)	(189)	(197)	(211)	(217)	(224)	(230)	(250)	(264)	(271)	(307)	(347)	(374)
Treballs realitzats per altres empreses	0	0	(33)	(37)	(54)	(88)	(94)	(102)	(104)	(114)	(121)	(123)	(136)	(150)	(159)
Lloguers	0	0	(168)	(190)	(226)	(383)	(390)	(398)	(406)	(415)	(424)	(433)	(478)	(528)	(561)
Manteniment	(238)	(242)	(364)	(384)	(440)	(563)	(590)	(642)	(655)	(699)	(731)	(745)	(823)	(909)	(965)
Neteja	(177)	(181)	(219)	(227)	(255)	(321)	(336)	(369)	(377)	(399)	(415)	(424)	(468)	(517)	(549)
Petites reparacions	(140)	(143)	(182)	(190)	(215)	(276)	(287)	(311)	(318)	(336)	(350)	(357)	(394)	(436)	(463)
Assegurances	(79)	(81)	(116)	(122)	(143)	(190)	(205)	(216)	(220)	(235)	(247)	(252)	(278)	(307)	(326)
Subministraments	(346)	(352)	(496)	(521)	(628)	(899)	(939)	(1.014)	(1.034)	(1.125)	(1.187)	(1.211)	(1.337)	(1.477)	(1.568)
Comissions bancaries	(10)	(11)	(11)	(12)	(12)	(13)	(13)	(14)	(15)	(15)	(16)	(16)	(18)	(20)	(21)
Comissions targeta crèdit	(73)	(78)	(157)	(179)	(228)	(338)	(361)	(395)	(414)	(465)	(491)	(501)	(554)	(612)	(650)
Altres despeses	(247)	(251)	(341)	(357)	(406)	(569)	(584)	(623)	(635)	(656)	(674)	(687)	(759)	(838)	(890)
IBI	(338)	(344)	(483)	(507)	(585)	(740)	(778)	(853)	(870)	(932)	(976)	(996)	(1.100)	(1.215)	(1.290)
IAE	(253)	(258)	(340)	(355)	(398)	(489)	(509)	(554)	(566)	(593)	(615)	(627)	(693)	(765)	(812)
<b>EBITDA</b>	<b>7.589</b>	<b>8.148</b>	<b>15.697</b>	<b>17.846</b>	<b>23.242</b>	<b>35.496</b>	<b>38.778</b>	<b>42.640</b>	<b>45.059</b>	<b>50.733</b>	<b>53.508</b>	<b>54.557</b>	<b>60.115</b>	<b>66.234</b>	<b>70.198</b>
<i>% marge</i>	59,8%	61,0%	68,3%	70,0%	72,7%	76,0%	76,6%	77,3%	77,9%	78,8%	78,9%	78,9%	78,6%	78,4%	78,3%
<i>% variació</i>		7,4%	92,6%	13,7%	30,2%	52,7%	9,2%	10,0%	5,7%	12,6%	5,5%	2,0%	2,0%	2,0%	2,0%

## 4.2 Detall d'ingressos i despeses (2/3)

# BAMSA

(Xifres en milers d'euros)

PiG - Aparcaments BSM	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024	2025	2030	2035	2038
<b>Ingressos</b>	<b>12.688</b>	<b>13.350</b>	<b>14.108</b>	<b>14.978</b>	<b>15.773</b>	<b>16.509</b>	<b>17.281</b>	<b>18.094</b>	<b>18.947</b>	<b>19.844</b>	<b>20.244</b>	<b>20.652</b>	<b>22.818</b>	<b>25.211</b>	<b>26.766</b>
<i>% variació</i>		5,2%	5,7%	6,2%	5,3%	4,7%	4,7%	4,7%	4,7%	4,7%	2,0%	2,0%	2,0%	2,0%	2,0%
Rotació	5.621	6.048	6.527	7.071	7.516	7.886	8.275	8.685	9.118	9.575	9.768	9.965	11.013	12.172	12.924
Abonats	6.757	6.988	7.260	7.580	7.924	8.283	8.660	9.055	9.468	9.902	10.101	10.304	11.382	12.572	13.346
CDU	238	242	247	251	256	262	267	272	278	283	289	295	326	360	382
Altres ingressos	71	72	74	75	77	78	80	81	83	85	86	88	97	108	114
<b>Despeses operatives</b>	<b>(5.099)</b>	<b>(5.202)</b>	<b>(4.713)</b>	<b>(4.779)</b>	<b>(4.737)</b>	<b>(4.614)</b>	<b>(4.700)</b>	<b>(4.785)</b>	<b>(4.894)</b>	<b>(4.972)</b>	<b>(5.065)</b>	<b>(5.178)</b>	<b>(5.780)</b>	<b>(6.454)</b>	<b>(6.895)</b>
Personal propi directe	(1.535)	(1.570)	(1.608)	(1.648)	(1.689)	(1.732)	(1.775)	(1.820)	(1.865)	(1.912)	(1.960)	(2.009)	(2.274)	(2.575)	(2.773)
Personal propi indirecte *	(1.500)	(1.526)	(954)	(929)	(797)	(582)	(574)	(562)	(572)	(549)	(543)	(554)	(612)	(676)	(717)
Personal extern	(162)	(166)	(170)	(174)	(179)	(183)	(188)	(192)	(197)	(202)	(207)	(213)	(241)	(272)	(293)
Manteniment	(238)	(242)	(246)	(251)	(256)	(262)	(267)	(272)	(278)	(283)	(289)	(295)	(326)	(360)	(382)
Neteja	(177)	(181)	(184)	(188)	(192)	(195)	(199)	(203)	(207)	(212)	(216)	(220)	(243)	(269)	(285)
Petites reparacions	(140)	(143)	(145)	(148)	(151)	(154)	(157)	(160)	(164)	(167)	(170)	(174)	(192)	(212)	(225)
Assegurances	(79)	(81)	(82)	(84)	(86)	(87)	(89)	(91)	(93)	(94)	(96)	(98)	(109)	(120)	(127)
Subministraments	(346)	(352)	(359)	(366)	(374)	(381)	(389)	(397)	(405)	(413)	(421)	(429)	(474)	(524)	(556)
Comissions bancaries	(10)	(11)	(11)	(12)	(12)	(13)	(13)	(14)	(15)	(15)	(16)	(16)	(18)	(20)	(21)
Comissions targeta crèdit	(73)	(78)	(84)	(91)	(97)	(102)	(107)	(113)	(118)	(124)	(127)	(129)	(143)	(158)	(168)
Altres despeses	(247)	(251)	(256)	(261)	(266)	(272)	(277)	(283)	(288)	(294)	(300)	(306)	(338)	(374)	(396)
IBI	(338)	(344)	(351)	(358)	(365)	(372)	(380)	(388)	(395)	(403)	(411)	(420)	(464)	(512)	(544)
IAE	(253)	(258)	(263)	(268)	(273)	(279)	(284)	(290)	(296)	(302)	(308)	(314)	(347)	(383)	(407)
<b>EBITDA</b>	<b>7.589</b>	<b>8.148</b>	<b>9.395</b>	<b>10.199</b>	<b>11.036</b>	<b>11.894</b>	<b>12.581</b>	<b>13.309</b>	<b>14.053</b>	<b>14.872</b>	<b>15.179</b>	<b>15.474</b>	<b>17.038</b>	<b>18.757</b>	<b>19.870</b>
<i>% marge</i>	59,8%	61,0%	66,6%	68,1%	70,0%	72,0%	72,8%	73,6%	74,2%	74,9%	75,0%	74,9%	74,7%	74,4%	74,2%
<i>% variació</i>		7,4%	15,3%	8,6%	8,2%	7,8%	5,8%	5,8%	5,6%	5,8%	2,1%	1,9%	1,9%	1,9%	1,9%

\* Les despeses indirectes corresponen a despeses d'estructura que s'han calculat de manera global per tots els aparcaments, tant els actualment gestionats per BSM com per EC. En aquest detall, s'han repartit en funció del pes dels ingressos dels aparcaments BSM sobre el total de la Societat.

## 4.2 Detall d'ingressos i despeses (3/3)

# BAMSA

(Xifres en milers d'euros)

PiG - Aparcaments EC	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024	2025	2030	2035	2038
<b>Ingressos</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>8.869</b>	<b>10.530</b>	<b>16.191</b>	<b>30.217</b>	<b>33.328</b>	<b>37.070</b>	<b>38.926</b>	<b>44.570</b>	<b>47.575</b>	<b>48.535</b>	<b>53.633</b>	<b>59.267</b>	<b>62.927</b>
<i>% variació</i>		<i>n.a.</i>	<i>n.a.</i>	<i>18,7%</i>	<i>53,8%</i>	<i>86,6%</i>	<i>10,3%</i>	<i>11,2%</i>	<i>5,0%</i>	<i>14,5%</i>	<i>6,7%</i>	<i>2,0%</i>	<i>2,0%</i>	<i>2,0%</i>	<i>2,0%</i>
Rotació	0	0	6.475	7.725	12.046	23.379	25.701	27.743	29.111	33.612	36.041	36.769	40.636	44.909	47.686
Abonats	0	0	2.288	2.685	3.966	6.488	7.257	8.933	9.414	10.522	11.075	11.298	12.480	13.786	14.634
Altres ingressos	0	0	106	120	179	351	370	394	402	436	459	469	518	572	607
<b>Despeses operatives</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>(2.566)</b>	<b>(2.883)</b>	<b>(3.985)</b>	<b>(6.616)</b>	<b>(7.132)</b>	<b>(7.739)</b>	<b>(7.920)</b>	<b>(8.708)</b>	<b>(9.246)</b>	<b>(9.452)</b>	<b>(10.556)</b>	<b>(11.790)</b>	<b>(12.599)</b>
Personal propi directe	0	0	(1.024)	(1.162)	(1.632)	(2.772)	(3.073)	(3.275)	(3.357)	(3.750)	(4.022)	(4.123)	(4.667)	(5.283)	(5.690)
Personal propi indirecte	0	0	(599)	(653)	(818)	(1.065)	(1.106)	(1.152)	(1.176)	(1.234)	(1.276)	(1.302)	(1.438)	(1.588)	(1.686)
Personal extern	0	0	(13)	(14)	(18)	(28)	(30)	(32)	(32)	(47)	(57)	(58)	(66)	(75)	(80)
Treballs realitzats per altres empreses	0	0	(33)	(37)	(54)	(88)	(94)	(102)	(104)	(114)	(121)	(123)	(136)	(150)	(159)
Lloguers	0	0	(168)	(190)	(226)	(383)	(390)	(398)	(406)	(415)	(424)	(433)	(478)	(528)	(561)
Manteniment	0	0	(117)	(132)	(184)	(302)	(323)	(370)	(377)	(416)	(442)	(450)	(498)	(550)	(583)
Neteja	0	0	(35)	(40)	(63)	(126)	(137)	(166)	(169)	(187)	(200)	(204)	(225)	(248)	(264)
Petites reparacions	0	0	(37)	(42)	(64)	(122)	(129)	(151)	(154)	(169)	(180)	(183)	(202)	(224)	(237)
Assegurances	0	0	(34)	(38)	(57)	(102)	(116)	(125)	(127)	(141)	(150)	(153)	(169)	(187)	(198)
Subministraments	0	0	(137)	(155)	(255)	(517)	(550)	(617)	(630)	(712)	(766)	(781)	(863)	(953)	(1.012)
Comissions targeta crèdit	0	0	(73)	(87)	(130)	(236)	(254)	(282)	(296)	(341)	(365)	(372)	(411)	(454)	(482)
Altres despeses	0	0	(85)	(96)	(140)	(298)	(307)	(340)	(347)	(362)	(373)	(381)	(421)	(465)	(493)
IBI	0	0	(132)	(149)	(219)	(368)	(398)	(465)	(475)	(529)	(565)	(576)	(637)	(703)	(746)
IAE	0	0	(77)	(87)	(124)	(210)	(225)	(264)	(270)	(291)	(307)	(313)	(346)	(382)	(405)
<b>EBITDA</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>6.303</b>	<b>7.647</b>	<b>12.206</b>	<b>23.602</b>	<b>26.196</b>	<b>29.331</b>	<b>31.006</b>	<b>35.861</b>	<b>38.329</b>	<b>39.083</b>	<b>43.078</b>	<b>47.477</b>	<b>50.328</b>
<i>% marge</i>	<i>n.a.</i>	<i>n.a.</i>	<i>71,1%</i>	<i>72,6%</i>	<i>75,4%</i>	<i>78,1%</i>	<i>78,6%</i>	<i>79,1%</i>	<i>79,7%</i>	<i>80,5%</i>	<i>80,6%</i>	<i>80,5%</i>	<i>80,3%</i>	<i>80,1%</i>	<i>80,0%</i>
<i>% variació</i>		<i>n.a.</i>	<i>n.a.</i>	<i>21,3%</i>	<i>59,6%</i>	<i>93,4%</i>	<i>11,0%</i>	<i>12,0%</i>	<i>5,7%</i>	<i>15,7%</i>	<i>6,9%</i>	<i>2,0%</i>	<i>2,0%</i>	<i>2,0%</i>	<i>2,0%</i>

\* Les despeses indirectes corresponen a despeses d'estructura que s'han calculat de manera global per tots els aparcaments, tant els actualment gestionats per BSM com per EC. En aquest detall, s'han repartit en funció del pes dels ingressos dels aparcaments EC sobre el total de la Societat.



## 4.3 Detall d'inversions en reposicions

# BAMSA

(Xifres en milers d'euros)

Inversions en reposicions	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024	2025	2030	2035	2038
<b>BSM</b>															
2002-Ap.Sol	48	49	50	51	52	53	54	55	56	57	58	60	66	73	77
2005-Ap.Gala Placidia	60	61	63	64	65	67	68	69	71	72	73	75	83	91	97
2007-Ap.Urgell	80	82	83	85	87	88	90	92	94	96	98	100	110	122	129
2008-Ap.Cambo	117	119	122	124	127	129	132	134	137	140	143	146	161	178	189
2010-Ap.Angels	94	95	97	99	101	103	105	107	109	112	114	116	128	142	150
2011-Ap.Illa Raval	44	44	45	46	47	48	49	50	51	52	53	54	60	66	70
2012-Ap.Paral-lel	54	55	56	57	58	59	60	61	63	64	65	67	74	81	86
2017-Ap.Tarradellas	66	67	68	69	71	72	74	75	77	78	80	81	90	99	105
2018-Ap.Siracusa	48	49	50	51	52	53	54	55	56	57	59	60	66	73	77
2021-Ap.Barceloneta Centre	50	51	51	52	54	55	56	57	58	59	60	62	68	75	80
2041-Ap.Vilardell	74	75	76	78	79	81	83	84	86	88	90	91	101	111	118
2044-Ap.Tarradellas II	59	60	61	62	63	65	66	67	69	70	71	73	81	89	94
2048-Ap.Tarradellas III	60	61	63	64	65	67	68	69	71	72	73	75	83	91	97
2052-Ap.Londres-Villarroel	76	78	79	81	82	84	86	87	89	91	93	94	104	115	122
2014-Ap.València-Calàbria	67	68	69	71	72	73	75	76	78	79	81	83	91	101	107
<b>Subtotal</b>	<b>996</b>	<b>1.014</b>	<b>1.033</b>	<b>1.054</b>	<b>1.075</b>	<b>1.096</b>	<b>1.118</b>	<b>1.141</b>	<b>1.164</b>	<b>1.187</b>	<b>1.211</b>	<b>1.235</b>	<b>1.365</b>	<b>1.507</b>	<b>1.600</b>
<b>EC</b>															
Plaça Catalunya Concessió	0	0	0	0	0	30	172	175	179	183	186	190	210	232	246
Plaça Catalunya Arrendament	0	0	0	0	0	12	70	72	73	74	76	77	86	95	100
Gràcia I	0	0	0	0	0	44	90	91	93	95	97	99	109	121	128
Gràcia II	0	0	0	0	0	72	179	183	187	190	194	198	219	242	257
Gràcia III	0	0	0	114	129	131	134	137	139	142	145	148	163	180	192
Pau Casals	0	0	0	0	0	17	95	97	99	101	103	105	116	128	136
Lluís Companys	0	0	0	0	0	0	0	66	153	156	159	163	180	198	211
Urquinaona	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	104	166	183	202	214
Rambla Catalunya	0	0	0	59	67	68	69	71	72	74	75	77	85	94	99
Diputació	0	0	0	100	113	115	117	120	122	125	127	130	143	158	168
Clínic Concesió	0	0	0	49	55	57	58	59	60	61	62	64	70	78	83
Clínic Arrendament	0	0	0	37	42	43	44	45	46	47	48	49	54	59	63
Pl.Castella	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	103	109
<b>Subtotal</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>360</b>	<b>406</b>	<b>590</b>	<b>1.028</b>	<b>1.115</b>	<b>1.223</b>	<b>1.248</b>	<b>1.377</b>	<b>1.464</b>	<b>1.617</b>	<b>1.889</b>	<b>2.005</b>
<b>Total</b>	<b>996</b>	<b>1.014</b>	<b>1.033</b>	<b>1.413</b>	<b>1.481</b>	<b>1.687</b>	<b>2.147</b>	<b>2.256</b>	<b>2.387</b>	<b>2.435</b>	<b>2.588</b>	<b>2.699</b>	<b>2.982</b>	<b>3.396</b>	<b>3.605</b>

## 4.4 Detall del càlcul del deute i de l'Impost de Societats

# BAMSA

(Xifres en milers d'euros)

Detall del deute	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024	2025	2030	2035	2038
FC operatiu		6.284	6.691	12.572	13.709	17.811	27.124	28.983	31.805	33.453	37.769	39.654	40.261	44.052	48.081	50.713
RCS D		1,35x	1,35x	1,35x	1,35x	1,35x	1,35x	1,35x	1,35x	1,35x	1,35x	1,35x	1,35x	1,35x	1,35x	1,35x
<b>FC pel servei del deute</b>		<b>4.655</b>	<b>4.957</b>	<b>9.312</b>	<b>10.155</b>	<b>13.193</b>	<b>20.092</b>	<b>21.469</b>	<b>23.559</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Liquidació d'interessos		(4.588)	(4.572)	(4.390)	(4.011)	(3.468)	(2.533)	(1.239)	(273)	0	0	0	0	0	0	0
Cost del deute		6,9%	6,9%	6,9%	6,9%	6,9%	6,9%	6,9%	6,9%	6,9%	6,9%	6,9%	6,9%	6,9%	6,9%	6,9%
Deute inicial		67.000	66.932	66.548	61.626	55.483	45.757	28.198	7.968	0	0	0	0	0	0	0
Amortització del principal		(68)	(384)	(4.922)	(6.143)	(9.726)	(17.559)	(20.230)	(7.968)	0	0	0	0	0	0	0
<b>Deute final</b>		<b>66.932</b>	<b>66.548</b>	<b>61.626</b>	<b>55.483</b>	<b>45.757</b>	<b>28.198</b>	<b>7.968</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

Detall del Impost de Societats	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024	2025	2030	2035	2038
EBT		473	1.575	7.537	9.290	13.591	23.145	25.778	28.923	30.966	35.545	37.807	38.738	43.693	49.289	53.039
Interessos no deduïbles		0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Amortització no deduïble		650	(65)	(65)	(65)	(65)	(65)	(65)	(65)	(65)	(65)	(65)	0	0	0	0
<b>Base Imposable (pre-deduccions)</b>		<b>1.123</b>	<b>1.510</b>	<b>7.472</b>	<b>9.225</b>	<b>13.526</b>	<b>23.080</b>	<b>25.713</b>	<b>28.858</b>	<b>30.901</b>	<b>35.480</b>	<b>37.742</b>	<b>38.738</b>	<b>43.693</b>	<b>49.289</b>	<b>53.039</b>
BINs del període		0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
BINs acumulades		0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
<b>Base Imposable</b>		<b>1.123</b>	<b>1.510</b>	<b>7.472</b>	<b>9.225</b>	<b>13.526</b>	<b>23.080</b>	<b>25.713</b>	<b>28.858</b>	<b>30.901</b>	<b>35.480</b>	<b>37.742</b>	<b>38.738</b>	<b>43.693</b>	<b>49.289</b>	<b>53.039</b>
Quota íntegra del període		337	453	2.242	2.767	4.058	6.924	7.714	8.657	9.270	10.644	11.323	11.621	13.108	14.787	15.912
Pagaments a compte del període		309	415	2.055	2.537	3.720	6.347	7.071	7.936	8.498	9.757	10.379	10.653	12.015	13.555	14.586
Pagament restant (a pagar al pròxim exercici)		28	38	187	231	338	577	643	721	773	887	944	968	1.092	1.232	1.326
<b>Pagament efectiu</b>		<b>309</b>	<b>443</b>	<b>2.093</b>	<b>2.724</b>	<b>3.950</b>	<b>6.685</b>	<b>7.648</b>	<b>8.579</b>	<b>9.219</b>	<b>10.529</b>	<b>11.266</b>	<b>11.596</b>	<b>13.082</b>	<b>14.757</b>	<b>15.879</b>

## 5. Escenaris de sensibilitat

## 5.1 Resum de les hipòtesis dels escenaris alternatius

- A continuació es mostra diferents escenaris sobre el Cas Base per tal d'avaluar la viabilitat econòmic-financera de la Societat en escenaris més adversos:

### Escenaris alternatius

**A)**

- Reducció, per a tota la projecció, del creixement de la demanda dels ingressos per rotació i per abonament en un 50% respecte al Cas Base.

**B)**

- Consideració de creixement nul de la demanda dels ingressos per rotació i abonaments per a tota la projecció.

**C)**

- Reducció de la demanda als anys d'incorporació de cada aparcament, tant per als ingressos per rotació com per abonament, per tal d'assolir el límit per fer front el servei del deute al 2014 ("stress test"). A partir dels següents anys, evolució segons el Cas Base.

**D)**

- Augment de les despeses operatives als anys d'incorporació de cada aparcament, per tal assolir el límit per fer front el servei del deute al 2014 ("stress test"). A partir dels següents anys, evolució segons el Cas Base.

## 5.2 Compte de resultats i flux de caixa de l'escenari alternatiu (A)

# BAMSA

(Xifres en milers d'euros)

Compte de Pèrdues i Guanys	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024	2025	2030	2035	2038
<b>Ingressos</b>	<b>12.688</b>	<b>13.236</b>	<b>22.709</b>	<b>24.897</b>	<b>30.976</b>	<b>45.064</b>	<b>48.214</b>	<b>51.929</b>	<b>53.719</b>	<b>59.262</b>	<b>62.564</b>	<b>63.826</b>	<b>70.527</b>	<b>77.932</b>	<b>82.743</b>
% variació		4,3%	71,6%	9,6%	24,4%	45,5%	7,0%	7,7%	3,4%	10,3%	5,6%	2,0%	2,0%	2,0%	2,0%
Rotació	5.621	5.992	12.868	14.467	19.020	30.266	32.481	34.373	35.565	39.862	42.417	43.274	47.825	52.855	56.123
Abonats	6.757	6.930	9.415	9.984	11.445	14.108	15.016	16.807	17.392	18.596	19.312	19.700	21.761	24.038	25.517
CDU	238	242	247	251	256	262	267	272	278	283	289	295	326	360	382
Altres ingressos	71	72	180	195	256	429	450	475	485	521	546	557	615	679	721
<b>Despeses operatives</b>	<b>(5.099)</b>	<b>(5.201)</b>	<b>(7.277)</b>	<b>(7.657)</b>	<b>(8.715)</b>	<b>(11.218)</b>	<b>(11.814)</b>	<b>(12.499)</b>	<b>(12.783)</b>	<b>(13.642)</b>	<b>(14.272)</b>	<b>(14.590)</b>	<b>(16.291)</b>	<b>(18.194)</b>	<b>(19.442)</b>
<b>EBITDA</b>	<b>7.589</b>	<b>8.035</b>	<b>15.432</b>	<b>17.240</b>	<b>22.262</b>	<b>33.847</b>	<b>36.401</b>	<b>39.429</b>	<b>40.937</b>	<b>45.621</b>	<b>48.293</b>	<b>49.236</b>	<b>54.236</b>	<b>59.738</b>	<b>63.301</b>
% marge	59,8%	60,7%	68,0%	69,2%	71,9%	75,1%	75,5%	75,9%	76,2%	77,0%	77,2%	77,1%	76,9%	76,7%	76,5%
% variació		5,9%	92,1%	11,7%	29,1%	52,0%	7,5%	8,3%	3,8%	11,4%	5,9%	2,0%	2,0%	2,0%	1,9%
Provisions sobre reposicions	(4.729)	(3.898)	(3.540)	(3.337)	(3.115)	(2.942)	(2.778)	(2.580)	(2.400)	(2.228)	(2.072)	(1.918)	(1.221)	(561)	(144)
Amortitzacions	(2.329)	(2.430)	(4.169)	(4.571)	(5.687)	(8.274)	(8.852)	(9.534)	(9.863)	(10.881)	(11.487)	(11.718)	(12.949)	(14.308)	(15.192)
<b>EBIT</b>	<b>530</b>	<b>1.707</b>	<b>7.722</b>	<b>9.332</b>	<b>13.460</b>	<b>22.631</b>	<b>24.770</b>	<b>27.315</b>	<b>28.674</b>	<b>32.512</b>	<b>34.734</b>	<b>35.600</b>	<b>40.066</b>	<b>44.869</b>	<b>47.965</b>
% marge	4,2%	12,9%	34,0%	37,5%	43,5%	50,2%	51,4%	52,6%	53,4%	54,9%	55,5%	55,8%	56,8%	57,6%	58,0%
Despeses financeres (provisions)	0	(164)	(298)	(422)	(525)	(620)	(703)	(761)	(809)	(845)	(873)	(889)	(823)	(496)	(146)
Despeses financeres (deute)	(238)	(248)	(425)	(466)	(580)	(844)	(903)	(973)	(1.006)	(1.110)	(1.172)	(1.196)	(1.321)	(1.460)	(1.550)
<b>EBT</b>	<b>293</b>	<b>1.295</b>	<b>6.998</b>	<b>8.444</b>	<b>12.355</b>	<b>21.166</b>	<b>23.164</b>	<b>25.581</b>	<b>26.859</b>	<b>30.556</b>	<b>32.688</b>	<b>33.515</b>	<b>37.922</b>	<b>42.913</b>	<b>46.269</b>
Impost de Societats	(297)	(368)	(2.079)	(2.512)	(3.685)	(6.329)	(6.928)	(7.653)	(8.037)	(9.146)	(9.786)	(10.055)	(11.377)	(12.874)	(13.881)
<b>Resultat net</b>	<b>(5)</b>	<b>927</b>	<b>4.920</b>	<b>5.932</b>	<b>8.669</b>	<b>14.838</b>	<b>16.236</b>	<b>17.927</b>	<b>18.822</b>	<b>21.410</b>	<b>22.903</b>	<b>23.461</b>	<b>26.546</b>	<b>30.039</b>	<b>32.388</b>

Flux de caixa	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024	2025	2030	2035	2038
EBITDA	7.589	8.035	15.432	17.240	22.262	33.847	36.401	39.429	40.937	45.621	48.293	49.236	54.236	59.738	63.301
Pagament de l'Impost de Societats	(273)	(362)	(1.936)	(2.476)	(3.588)	(6.109)	(6.878)	(7.593)	(8.005)	(9.054)	(9.732)	(10.032)	(11.354)	(12.848)	(13.852)
Inversions en reposicions	(996)	(1.014)	(1.033)	(1.413)	(1.481)	(1.687)	(2.147)	(2.256)	(2.387)	(2.435)	(2.588)	(2.699)	(2.982)	(3.396)	(3.605)
Variació en comptes de circulant	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
<b>FC operatiu</b>	<b>6.321</b>	<b>6.660</b>	<b>12.463</b>	<b>13.350</b>	<b>17.193</b>	<b>26.051</b>	<b>27.376</b>	<b>29.580</b>	<b>30.545</b>	<b>34.132</b>	<b>35.972</b>	<b>36.505</b>	<b>39.900</b>	<b>43.494</b>	<b>45.843</b>
Despeses financeres (deute)	(4.588)	(4.572)	(4.390)	(4.011)	(3.468)	(2.533)	(1.239)	(273)	0	0	0	0	0	0	0
Amortització del principal	(68)	(384)	(4.922)	(6.143)	(9.726)	(17.559)	(20.230)	(7.968)	0	0	0	0	0	0	0
<b>FC per a l'accionista</b>	<b>1.665</b>	<b>1.703</b>	<b>3.151</b>	<b>3.195</b>	<b>4.000</b>	<b>5.960</b>	<b>5.907</b>	<b>21.339</b>	<b>30.545</b>	<b>34.132</b>	<b>35.972</b>	<b>36.505</b>	<b>39.900</b>	<b>43.494</b>	<b>45.843</b>

## 5.3 Compte de resultats i flux de caixa de l'escenari alternatiu (B)

# BAMSA

(Xifres en milers d'euros)

Compte de Pèrdues i Guanys	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024	2025	2030	2035	2038
<b>Ingressos</b>	<b>12.688</b>	<b>13.122</b>	<b>22.445</b>	<b>24.298</b>	<b>30.022</b>	<b>43.470</b>	<b>45.944</b>	<b>48.902</b>	<b>49.889</b>	<b>54.583</b>	<b>57.790</b>	<b>58.956</b>	<b>65.146</b>	<b>71.986</b>	<b>76.430</b>
% variació		3,4%	71,0%	8,3%	23,6%	44,8%	5,7%	6,4%	2,0%	9,4%	5,9%	2,0%	2,0%	2,0%	2,0%
Rotació	5.621	5.935	12.735	14.145	18.495	29.305	31.059	32.444	33.099	36.831	39.325	40.119	44.339	49.002	52.032
Abonats	6.757	6.872	9.283	9.707	11.014	13.475	14.168	15.711	16.027	16.948	17.631	17.985	19.867	21.945	23.295
CDU	238	242	247	251	256	262	267	272	278	283	289	295	326	360	382
Altres ingressos	71	72	180	195	256	429	450	475	485	521	546	557	615	679	721
<b>Despeses operatives</b>	<b>(5.099)</b>	<b>(5.200)</b>	<b>(7.275)</b>	<b>(7.653)</b>	<b>(8.708)</b>	<b>(11.206)</b>	<b>(11.797)</b>	<b>(12.477)</b>	<b>(12.754)</b>	<b>(13.607)</b>	<b>(14.236)</b>	<b>(14.553)</b>	<b>(16.251)</b>	<b>(18.150)</b>	<b>(19.395)</b>
<b>EBITDA</b>	<b>7.589</b>	<b>7.922</b>	<b>15.170</b>	<b>16.645</b>	<b>21.314</b>	<b>32.264</b>	<b>34.148</b>	<b>36.426</b>	<b>37.134</b>	<b>40.976</b>	<b>43.554</b>	<b>44.403</b>	<b>48.895</b>	<b>53.836</b>	<b>57.035</b>
% marge	59,8%	60,4%	67,6%	68,5%	71,0%	74,2%	74,3%	74,5%	74,4%	75,1%	75,4%	75,3%	75,1%	74,8%	74,6%
% variació		4,4%	91,5%	9,7%	28,0%	51,4%	5,8%	6,7%	1,9%	10,3%	6,3%	1,9%	1,9%	1,9%	1,9%
Provisions sobre reposicions	(4.729)	(3.898)	(3.540)	(3.337)	(3.115)	(2.942)	(2.778)	(2.580)	(2.400)	(2.228)	(2.072)	(1.918)	(1.221)	(561)	(144)
Amortitzacions	(2.502)	(2.588)	(4.427)	(4.793)	(5.921)	(8.574)	(9.062)	(9.645)	(9.840)	(10.766)	(11.399)	(11.628)	(12.849)	(14.198)	(15.075)
<b>EBIT</b>	<b>357</b>	<b>1.436</b>	<b>7.202</b>	<b>8.516</b>	<b>12.278</b>	<b>20.748</b>	<b>22.307</b>	<b>24.200</b>	<b>24.895</b>	<b>27.982</b>	<b>30.084</b>	<b>30.857</b>	<b>34.825</b>	<b>39.077</b>	<b>41.816</b>
% marge	2,8%	10,9%	32,1%	35,0%	40,9%	47,7%	48,6%	49,5%	49,9%	51,3%	52,1%	52,3%	53,5%	54,3%	54,7%
Despeses financeres (provisions)	0	(164)	(298)	(422)	(525)	(620)	(703)	(761)	(809)	(845)	(873)	(889)	(823)	(496)	(146)
Despeses financeres (deute)	(255)	(264)	(452)	(489)	(604)	(875)	(924)	(984)	(1.004)	(1.098)	(1.163)	(1.186)	(1.311)	(1.449)	(1.538)
<b>EBT</b>	<b>102</b>	<b>1.008</b>	<b>6.452</b>	<b>7.605</b>	<b>11.149</b>	<b>19.253</b>	<b>20.680</b>	<b>22.454</b>	<b>23.082</b>	<b>26.038</b>	<b>28.048</b>	<b>28.781</b>	<b>32.691</b>	<b>37.133</b>	<b>40.132</b>
Impost de Societats	(256)	(280)	(1.913)	(2.259)	(3.322)	(5.753)	(6.182)	(6.714)	(6.902)	(7.789)	(8.392)	(8.634)	(9.807)	(11.140)	(12.040)
<b>Resultat net</b>	<b>(154)</b>	<b>728</b>	<b>4.539</b>	<b>5.346</b>	<b>7.827</b>	<b>13.500</b>	<b>14.499</b>	<b>15.741</b>	<b>16.180</b>	<b>18.249</b>	<b>19.656</b>	<b>20.147</b>	<b>22.884</b>	<b>25.993</b>	<b>28.092</b>

Flux de caixa	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024	2025	2030	2035	2038
EBITDA	7.589	7.922	15.170	16.645	21.314	32.264	34.148	36.426	37.134	40.976	43.554	44.403	48.895	53.836	57.035
Pagament de l'Impost de Societats	(234)	(278)	(1.777)	(2.230)	(3.234)	(5.551)	(6.146)	(6.669)	(6.886)	(7.715)	(8.342)	(8.614)	(9.787)	(11.116)	(12.014)
Inversions en reposicions	(996)	(1.014)	(1.033)	(1.413)	(1.481)	(1.687)	(2.147)	(2.256)	(2.387)	(2.435)	(2.588)	(2.699)	(2.982)	(3.396)	(3.605)
Variació en comptes de circulant	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
<b>FC operatiu</b>	<b>6.359</b>	<b>6.631</b>	<b>12.360</b>	<b>13.002</b>	<b>16.600</b>	<b>25.027</b>	<b>25.855</b>	<b>27.500</b>	<b>27.861</b>	<b>30.826</b>	<b>32.625</b>	<b>33.089</b>	<b>36.126</b>	<b>39.323</b>	<b>41.416</b>
Despeses financeres (deute)	(4.588)	(4.572)	(4.390)	(4.011)	(3.468)	(2.533)	(1.239)	(273)	0	0	0	0	0	0	0
Amortització del principal	(68)	(384)	(4.922)	(6.143)	(9.726)	(17.559)	(20.230)	(7.968)	0	0	0	0	0	0	0
<b>FC per a l'accionista</b>	<b>1.704</b>	<b>1.674</b>	<b>3.047</b>	<b>2.847</b>	<b>3.407</b>	<b>4.935</b>	<b>4.386</b>	<b>19.259</b>	<b>27.861</b>	<b>30.826</b>	<b>32.625</b>	<b>33.089</b>	<b>36.126</b>	<b>39.323</b>	<b>41.416</b>

## 5.4 Compte de resultats i flux de caixa de l'escenari alternatiu (C)

# BAMSA

(Xifres en milers d'euros)

Compte de Pèrdues i Guanys	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024	2025	2030	2035	2038
<b>Ingressos</b>	<b>10.736</b>	<b>11.295</b>	<b>19.422</b>	<b>21.557</b>	<b>27.006</b>	<b>39.469</b>	<b>42.745</b>	<b>46.698</b>	<b>48.987</b>	<b>54.508</b>	<b>57.384</b>	<b>58.541</b>	<b>64.687</b>	<b>71.479</b>	<b>75.891</b>
% variació		5,2%	71,9%	11,0%	25,3%	46,1%	8,3%	9,2%	4,9%	11,3%	5,3%	2,0%	2,0%	2,0%	2,0%
Rotació	4.735	5.094	10.952	12.463	16.479	26.336	28.620	30.686	32.202	36.379	38.587	39.367	43.507	48.083	51.056
Abonats	5.692	5.886	8.043	8.647	10.015	12.443	13.408	15.264	16.022	17.325	17.961	18.322	20.239	22.357	23.732
CDU	238	242	247	251	256	262	267	272	278	283	289	295	326	360	382
Altres ingressos	71	72	180	195	256	429	450	475	485	521	546	557	615	679	721
<b>Despeses operatives</b>	<b>(5.085)</b>	<b>(5.188)</b>	<b>(7.253)</b>	<b>(7.632)</b>	<b>(8.684)</b>	<b>(11.175)</b>	<b>(11.773)</b>	<b>(12.459)</b>	<b>(12.746)</b>	<b>(13.605)</b>	<b>(14.231)</b>	<b>(14.548)</b>	<b>(16.246)</b>	<b>(18.144)</b>	<b>(19.389)</b>
<b>EBITDA</b>	<b>5.651</b>	<b>6.107</b>	<b>12.169</b>	<b>13.925</b>	<b>18.322</b>	<b>28.294</b>	<b>30.972</b>	<b>34.238</b>	<b>36.241</b>	<b>40.903</b>	<b>43.153</b>	<b>43.993</b>	<b>48.441</b>	<b>53.335</b>	<b>56.502</b>
% marge	52,6%	54,1%	62,7%	64,6%	67,8%	71,7%	72,5%	73,3%	74,0%	75,0%	75,2%	75,1%	74,9%	74,6%	74,5%
% variació		8,1%	99,2%	14,4%	31,6%	54,4%	9,5%	10,5%	5,8%	12,9%	5,5%	1,9%	1,9%	1,9%	1,9%
Provisions sobre reposicions	(4.729)	(3.898)	(3.540)	(3.337)	(3.115)	(2.942)	(2.778)	(2.580)	(2.400)	(2.228)	(2.072)	(1.918)	(1.221)	(561)	(144)
Amortitzacions	(2.166)	(2.279)	(3.918)	(4.349)	(5.448)	(7.962)	(8.623)	(9.421)	(9.882)	(10.996)	(11.576)	(11.810)	(13.050)	(14.420)	(15.310)
<b>EBIT</b>	<b>(1.244)</b>	<b>(69)</b>	<b>4.711</b>	<b>6.240</b>	<b>9.759</b>	<b>17.390</b>	<b>22.238</b>	<b>23.959</b>	<b>27.679</b>	<b>29.504</b>	<b>29.504</b>	<b>30.265</b>	<b>34.171</b>	<b>38.355</b>	<b>41.048</b>
% marge	(11,6%)	(0,6%)	24,3%	28,9%	36,1%	44,1%	45,8%	47,6%	48,9%	50,8%	51,4%	51,7%	52,8%	53,7%	54,1%
Despeses financeres (provisions)	0	(164)	(298)	(422)	(525)	(620)	(703)	(761)	(809)	(845)	(873)	(889)	(823)	(496)	(146)
Despeses financeres (deute)	(221)	(232)	(400)	(444)	(556)	(812)	(880)	(961)	(1.008)	(1.122)	(1.181)	(1.205)	(1.331)	(1.471)	(1.562)
<b>EBT</b>	<b>(1.465)</b>	<b>(466)</b>	<b>4.013</b>	<b>5.374</b>	<b>8.678</b>	<b>15.957</b>	<b>17.988</b>	<b>20.515</b>	<b>22.142</b>	<b>25.711</b>	<b>27.450</b>	<b>28.171</b>	<b>32.017</b>	<b>36.388</b>	<b>39.341</b>
Impost de Societats	0	0	(780)	(1.593)	(2.584)	(4.768)	(5.377)	(6.135)	(6.623)	(7.694)	(8.215)	(8.451)	(9.605)	(10.916)	(11.802)
<b>Resultat net</b>	<b>(1.465)</b>	<b>(466)</b>	<b>3.232</b>	<b>3.782</b>	<b>6.094</b>	<b>11.190</b>	<b>12.611</b>	<b>14.380</b>	<b>15.519</b>	<b>18.018</b>	<b>19.234</b>	<b>19.720</b>	<b>22.412</b>	<b>25.471</b>	<b>27.538</b>

Flux de caixa	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024	2025	2030	2035	2038
EBITDA	5.651	6.107	12.169	13.925	18.322	28.294	30.972	34.238	36.241	40.903	43.153	43.993	48.441	53.335	56.502
Pagament de l'Impost de Societats	0	0	(715)	(1.525)	(2.501)	(4.586)	(5.326)	(6.072)	(6.582)	(7.605)	(8.172)	(8.432)	(9.585)	(10.893)	(11.777)
Inversions en reposicions	(996)	(1.014)	(1.033)	(1.413)	(1.481)	(1.687)	(2.147)	(2.256)	(2.387)	(2.435)	(2.588)	(2.699)	(2.982)	(3.396)	(3.605)
Variació en comptes de circulant	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
<b>FC operatiu</b>	<b>4.655</b>	<b>5.094</b>	<b>10.421</b>	<b>10.987</b>	<b>14.340</b>	<b>22.022</b>	<b>23.499</b>	<b>25.911</b>	<b>27.272</b>	<b>30.863</b>	<b>32.393</b>	<b>32.862</b>	<b>35.875</b>	<b>39.045</b>	<b>41.120</b>
Despeses financeres (deute)	(4.588)	(4.572)	(4.390)	(4.011)	(3.468)	(2.533)	(1.239)	(273)	0	0	0	0	0	0	0
Amortització del principal	(68)	(384)	(4.922)	(6.143)	(9.726)	(17.559)	(20.230)	(7.968)	0	0	0	0	0	0	0
<b>FC per a l'accionista</b>	<b>0</b>	<b>137</b>	<b>1.109</b>	<b>832</b>	<b>1.146</b>	<b>1.930</b>	<b>2.030</b>	<b>17.670</b>	<b>27.272</b>	<b>30.863</b>	<b>32.393</b>	<b>32.862</b>	<b>35.875</b>	<b>39.045</b>	<b>41.120</b>

## 5.5 Compte de resultats i flux de caixa de l'escenari alternatiu (D)

# BAMSA

(Xifres en milers d'euros)

Compte de Pèrdues i Guanys	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024	2025	2030	2035	2038
<b>Ingressos</b>	<b>12.688</b>	<b>13.350</b>	<b>22.976</b>	<b>25.507</b>	<b>31.964</b>	<b>46.726</b>	<b>50.609</b>	<b>55.163</b>	<b>57.873</b>	<b>64.414</b>	<b>67.819</b>	<b>69.187</b>	<b>76.451</b>	<b>84.478</b>	<b>89.693</b>
% variació		5,2%	72,1%	11,0%	25,3%	46,2%	8,3%	9,0%	4,9%	11,3%	5,3%	2,0%	2,0%	2,0%	2,0%
<b>Despeses operatives</b>	<b>(7.037)</b>	<b>(7.179)</b>	<b>(10.046)</b>	<b>(10.574)</b>	<b>(12.038)</b>	<b>(15.499)</b>	<b>(16.329)</b>	<b>(17.284)</b>	<b>(17.685)</b>	<b>(18.881)</b>	<b>(19.751)</b>	<b>(20.191)</b>	<b>(22.546)</b>	<b>(25.178)</b>	<b>(26.905)</b>
<b>EBITDA</b>	<b>5.651</b>	<b>6.171</b>	<b>12.930</b>	<b>14.933</b>	<b>19.926</b>	<b>31.227</b>	<b>34.280</b>	<b>37.879</b>	<b>40.188</b>	<b>45.533</b>	<b>48.068</b>	<b>48.996</b>	<b>53.905</b>	<b>59.299</b>	<b>62.788</b>
% marge	44,5%	46,2%	56,3%	58,5%	62,3%	66,8%	67,7%	68,7%	69,4%	70,7%	70,9%	70,8%	70,5%	70,2%	70,0%
% variació		9,2%	109,5%	15,5%	33,4%	56,7%	9,8%	10,5%	6,1%	13,3%	5,6%	1,9%	1,9%	1,9%	1,9%
Provisions sobre reposicions	(4.729)	(3.898)	(3.540)	(3.337)	(3.115)	(2.942)	(2.778)	(2.580)	(2.400)	(2.228)	(2.072)	(1.918)	(1.221)	(561)	(144)
Amortitzacions	(2.165)	(2.278)	(3.921)	(4.353)	(5.455)	(7.975)	(8.637)	(9.415)	(9.877)	(10.993)	(11.575)	(11.808)	(13.048)	(14.418)	(15.308)
<b>EBIT</b>	<b>(1.244)</b>	<b>(5)</b>	<b>5.468</b>	<b>7.243</b>	<b>11.357</b>	<b>20.310</b>	<b>22.864</b>	<b>25.884</b>	<b>27.912</b>	<b>32.311</b>	<b>34.421</b>	<b>35.270</b>	<b>39.637</b>	<b>44.321</b>	<b>47.336</b>
% marge	(9,8%)	(0,0%)	23,8%	28,4%	35,5%	43,5%	45,2%	46,9%	48,2%	50,2%	50,8%	51,0%	51,8%	52,5%	52,8%
Despeses financeres (provisions)	0	(164)	(298)	(422)	(525)	(620)	(703)	(761)	(809)	(845)	(873)	(889)	(823)	(496)	(146)
Despeses financeres (deute)	(221)	(232)	(400)	(444)	(557)	(814)	(881)	(960)	(1.008)	(1.122)	(1.181)	(1.205)	(1.331)	(1.471)	(1.562)
<b>EBT</b>	<b>(1.465)</b>	<b>(402)</b>	<b>4.770</b>	<b>6.377</b>	<b>10.275</b>	<b>18.876</b>	<b>21.280</b>	<b>24.162</b>	<b>26.095</b>	<b>30.344</b>	<b>32.367</b>	<b>33.176</b>	<b>37.483</b>	<b>42.354</b>	<b>45.628</b>
Impost de Societats	0	0	(1.027)	(1.894)	(3.063)	(5.643)	(6.365)	(7.229)	(7.809)	(9.084)	(9.691)	(9.953)	(11.245)	(12.706)	(13.688)
<b>Resultat net</b>	<b>(1.465)</b>	<b>(402)</b>	<b>3.743</b>	<b>4.484</b>	<b>7.212</b>	<b>13.233</b>	<b>14.916</b>	<b>16.933</b>	<b>18.286</b>	<b>21.260</b>	<b>22.676</b>	<b>23.223</b>	<b>26.238</b>	<b>29.648</b>	<b>31.940</b>

Flux de caixa	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024	2025	2030	2035	2038
EBITDA	5.651	6.171	12.930	14.933	19.926	31.227	34.280	37.879	40.188	45.533	48.068	48.996	53.905	59.299	62.788
Pagament de l'Impost de Societats	0	0	(941)	(1.822)	(2.966)	(5.428)	(6.305)	(7.157)	(7.761)	(8.978)	(9.640)	(9.931)	(11.222)	(12.680)	(13.660)
Inversions en reposicions	(996)	(1.014)	(1.033)	(1.413)	(1.481)	(1.687)	(2.147)	(2.256)	(2.387)	(2.435)	(2.588)	(2.699)	(2.982)	(3.396)	(3.605)
Variació en comptes de circulant	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
<b>FC operatiu</b>	<b>4.655</b>	<b>5.157</b>	<b>10.956</b>	<b>11.698</b>	<b>15.480</b>	<b>24.112</b>	<b>25.829</b>	<b>28.466</b>	<b>30.041</b>	<b>34.120</b>	<b>35.840</b>	<b>36.365</b>	<b>39.701</b>	<b>43.222</b>	<b>45.522</b>
Despeses financeres (deute)	(4.588)	(4.572)	(4.390)	(4.011)	(3.468)	(2.533)	(1.239)	(273)	0	0	0	0	0	0	0
Amortització del principal	(68)	(384)	(4.922)	(6.143)	(9.726)	(17.559)	(20.230)	(7.968)	0	0	0	0	0	0	0
<b>FC per a l'accionista</b>	<b>0</b>	<b>201</b>	<b>1.644</b>	<b>1.543</b>	<b>2.287</b>	<b>4.020</b>	<b>4.360</b>	<b>20.225</b>	<b>30.041</b>	<b>34.120</b>	<b>35.840</b>	<b>36.365</b>	<b>39.701</b>	<b>43.222</b>	<b>45.522</b>



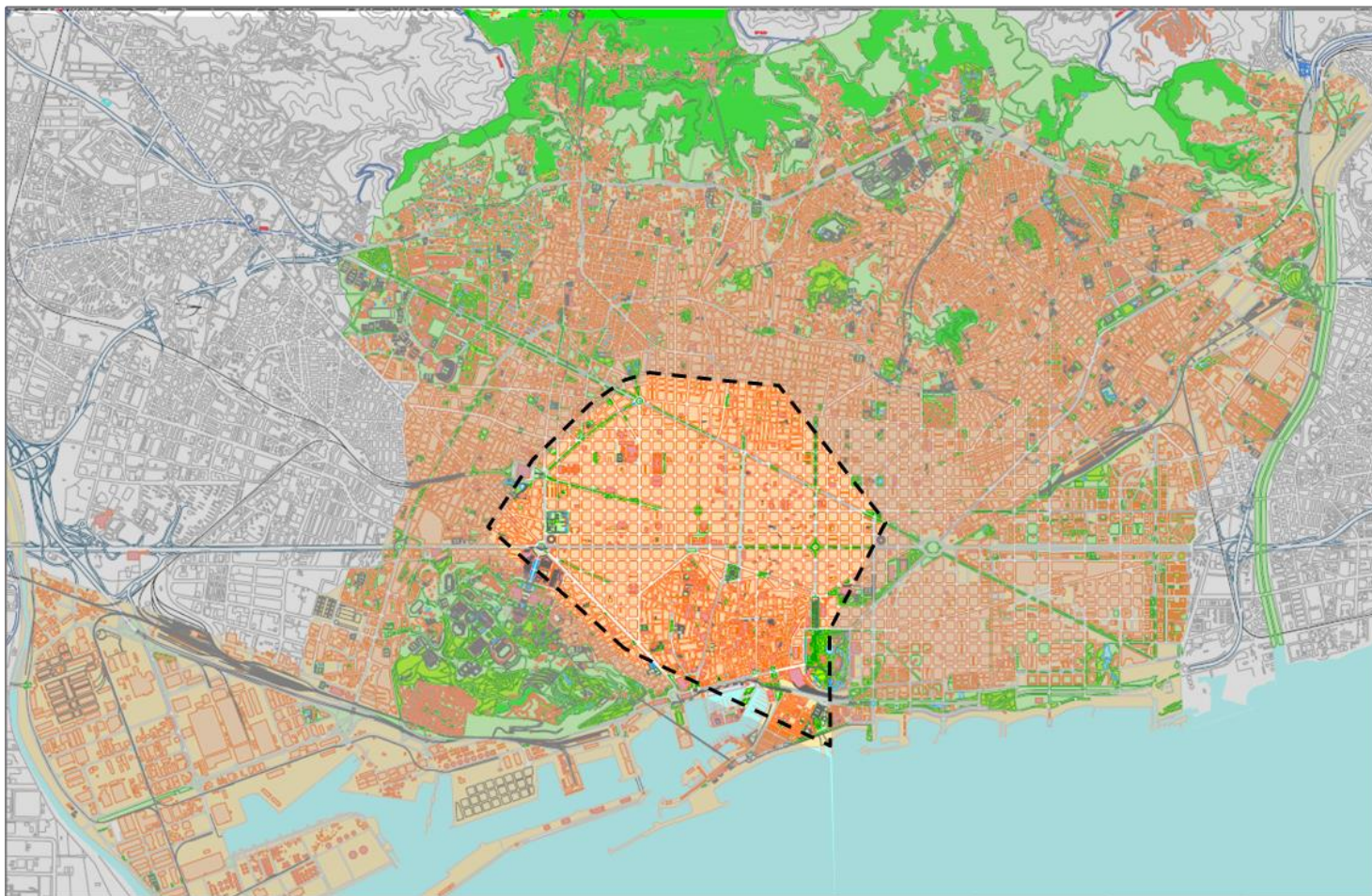
## 5.6 Conclusions

Resultats	Cas Base		Escenari A		Escenari B		Escenari C		Escenari D	
Hipòtesis	2014	2020	2014	2020	2014	2020	2014	2020	2014	2020
			Reducció creix. demanda (rotació i abonament) 50% sobre el Cas Base		No creixement de la demanda (rotació i abonament)		Disminució de la demanda inicial (rotació i abonament) del 15,8%		Augment de les despeses operatives inicials del 38,0%	
Ingressos	12.688	50.609	12.688	48.214	12.688	45.944	10.736	42.745	12.688	50.609
Despeses operatives	(5.099)	(11.832)	(5.099)	(11.814)	(5.099)	(11.797)	(5.085)	(11.773)	(7.037)	(16.329)
<b>EBITDA</b>	<b>7.589</b>	<b>38.778</b>	<b>7.589</b>	<b>36.401</b>	<b>7.589</b>	<b>34.148</b>	<b>5.651</b>	<b>30.972</b>	<b>5.651</b>	<b>34.280</b>
<b>FC operatiu</b>	<b>6.284</b>	<b>28.983</b>	<b>6.321</b>	<b>27.376</b>	<b>6.359</b>	<b>25.855</b>	<b>4.655</b>	<b>23.499</b>	<b>4.655</b>	<b>25.829</b>
Despeses financeres (deute)	(4.588)	(1.239)	(4.588)	(1.239)	(4.588)	(1.239)	(4.588)	(1.239)	(4.588)	(1.239)
Amortització (programada)	(68)	(20.230)	(68)	(20.230)	(68)	(20.230)	(68)	(20.230)	(68)	(20.230)
<b>FC per a l'accionista</b>	<b>1.629</b>	<b>7.514</b>	<b>1.665</b>	<b>5.907</b>	<b>1.704</b>	<b>4.386</b>	<b>0</b>	<b>2.030</b>	<b>0</b>	<b>4.360</b>

- A la taula adjunta es mostra l'any 2014 i 2020, sent el primer i últim d'amortització del deute. Addicionalment, a partir del 2014 els fluxos de caixa a l'accionista son creixents any a any.
- En qualsevol dels escenaris plantejats s'arriba a uns fluxos de caixa suficients per fer front el servei del deute plantejat al Cas Base.
- Cal destacar, com es pot observar als escenaris C i D, que per arribar a la situació d'incompliment del servei del deute, cal que es produeixi, entre les variables més significatives:
  - 1) una disminució superior al 15,8% de la demanda, o;
  - 2) un augment superior al 38,0% de les despeses operatives.
- Es conclou, per tant, que el PEF és viable per afrontar el servei del deute de la Societat incloent escenaris adversos com els plantejats.

## Apèndixs

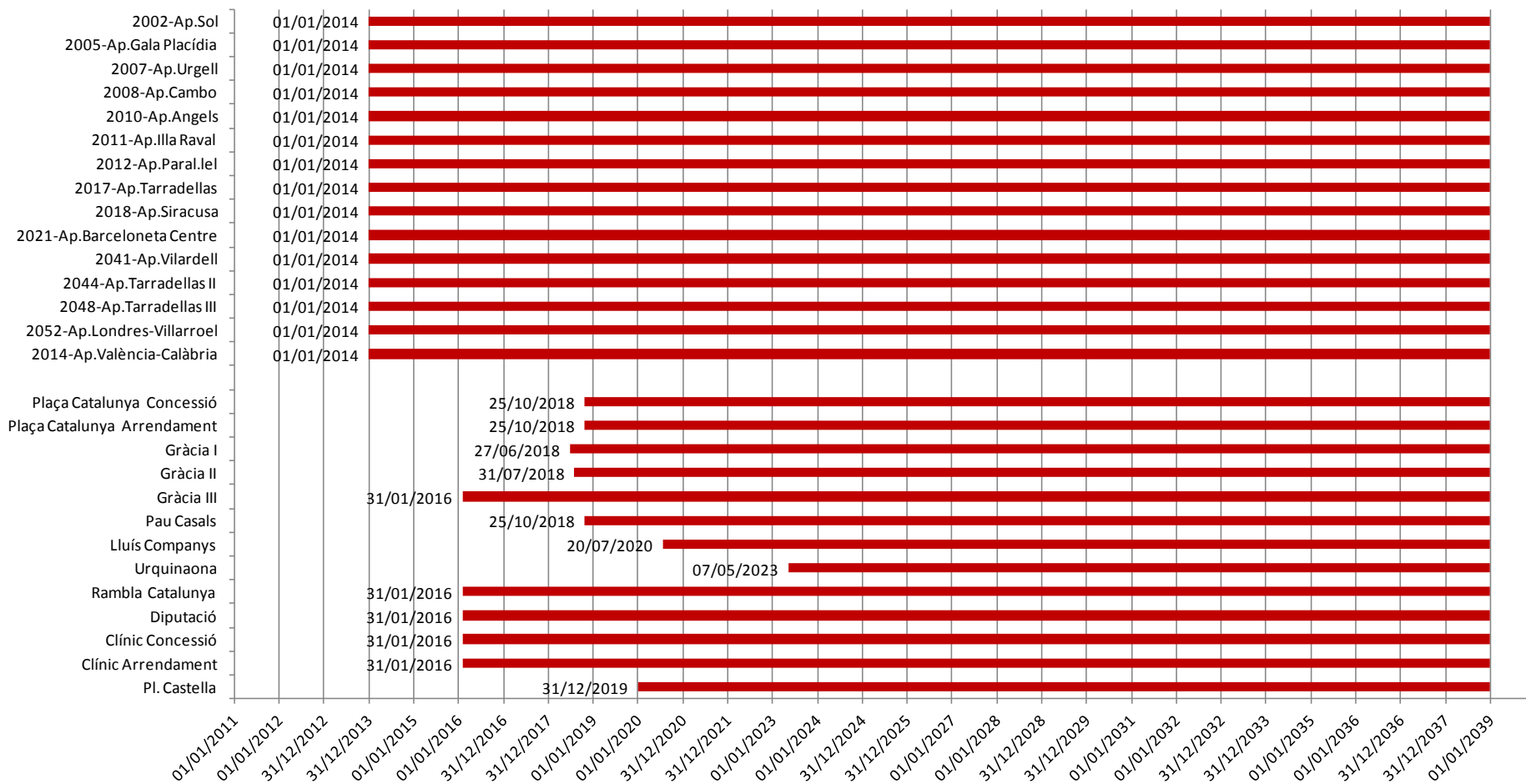
- A continuació es mostra el plànol del perímetre dels aparcaments que gestionarà la Societat:



- A continuació es mostra el la localització dels aparcaments, tant dels gestionats actualment per BSM com per les EC, que entraran a la Societat:



## Calendari d'entrada de les concessions



# Apèndix IV – Detall dels ingressos per rotació

# BAMSA

(Xifres en milers d'euros)

Ingressos per rotació	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024	2025	2030	2035	2038
<b>BSM</b>															
2002-Ap.Sol	223	242	264	289	311	330	350	372	394	419	427	436	481	532	565
2005-Ap.Gala Placidia	490	531	578	633	679	720	763	808	856	907	926	944	1.044	1.153	1.225
2007-Ap.Urgell	363	388	415	445	468	485	503	522	542	562	573	585	646	714	759
2008-Ap.Cambo	1.598	1.734	1.889	2.070	2.224	2.359	2.502	2.653	2.814	2.984	3.044	3.106	3.432	3.793	4.028
2010-Ap.Angels	534	566	599	634	659	675	692	710	727	746	761	776	858	948	1.006
2011-Ap.Illa Raval	463	492	522	554	577	594	610	627	645	663	676	690	762	842	894
2012-Ap.Paral-lel	398	422	446	473	491	503	516	529	542	556	567	578	639	706	750
2017-Ap.Tarradellas	255	279	308	342	372	400	430	463	497	535	545	556	615	680	722
2018-Ap.Siracusa	137	147	159	173	184	193	203	213	224	236	240	245	271	300	318
2021-Ap.Barceloneta Centre	286	304	324	346	362	374	387	400	413	427	435	444	491	542	576
2041-Ap.Vilardell	189	205	222	242	259	274	289	305	322	340	347	354	391	432	459
2044-Ap.Tarradellas II	126	136	147	160	171	181	190	201	212	223	228	232	257	284	301
2048-Ap.Tarradellas III	233	253	276	303	326	346	368	391	415	441	450	459	507	561	595
2052-Ap.Londres-Villaruel	138	148	160	173	184	192	201	211	221	231	236	241	266	294	312
2014-Ap.València-Calàbria	188	202	217	234	248	259	270	282	294	307	313	320	353	390	415
<b>Subtotal</b>	<b>5.621</b>	<b>6.048</b>	<b>6.527</b>	<b>7.071</b>	<b>7.516</b>	<b>7.886</b>	<b>8.275</b>	<b>8.685</b>	<b>9.118</b>	<b>9.575</b>	<b>9.768</b>	<b>9.965</b>	<b>11.013</b>	<b>12.172</b>	<b>12.924</b>
<b>EC</b>															
Plaça Catalunya Concessió	0	0	0	0	1.079	6.262	6.569	6.891	7.229	7.583	7.736	7.893	8.723	9.640	10.236
Plaça Catalunya Arrendament	0	0	0	0	440	2.554	2.679	2.810	2.948	3.092	3.155	3.219	3.557	3.931	4.174
Gràcia I	0	0	0	0	950	1.970	2.061	2.155	2.254	2.357	2.405	2.454	2.712	2.997	3.182
Gràcia II	0	0	0	0	1.273	3.281	3.476	3.683	3.901	4.133	4.217	4.302	4.754	5.254	5.579
Gràcia III	0	0	2.423	2.860	2.994	3.093	3.195	3.301	3.410	3.523	3.594	3.667	4.052	4.479	4.756
Pau Casals	0	0	0	0	130	774	836	903	975	1.053	1.075	1.096	1.212	1.339	1.422
Lluís Companys	0	0	0	0	0	0	579	1.382	1.455	1.531	1.562	1.594	1.762	1.947	2.067
Urquinaona	0	0	0	0	0	0	0	0	0	3.063	4.875	4.973	5.497	6.075	6.450
Rambla Catalunya	0	0	1.589	1.918	2.053	2.168	2.290	2.419	2.555	2.699	2.753	2.809	3.104	3.431	3.643
Diputació	0	0	1.142	1.380	1.479	1.564	1.654	1.750	1.850	1.957	1.996	2.036	2.251	2.487	2.641
Clínic Concessió	0	0	749	889	936	972	1.009	1.048	1.088	1.130	1.153	1.176	1.299	1.436	1.525
Clínic Arrendament	0	0	571	678	714	741	769	799	830	862	879	897	991	1.095	1.163
Pl.Castella	0	0	0	0	0	0	583	603	616	628	641	654	722	798	848
<b>Subtotal</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>6.475</b>	<b>7.725</b>	<b>12.046</b>	<b>23.379</b>	<b>25.701</b>	<b>27.743</b>	<b>29.111</b>	<b>33.612</b>	<b>36.041</b>	<b>36.769</b>	<b>40.636</b>	<b>44.909</b>	<b>47.686</b>
<b>Total</b>	<b>5.621</b>	<b>6.048</b>	<b>13.002</b>	<b>14.796</b>	<b>19.563</b>	<b>31.264</b>	<b>33.975</b>	<b>36.428</b>	<b>38.229</b>	<b>43.187</b>	<b>45.809</b>	<b>46.734</b>	<b>51.649</b>	<b>57.081</b>	<b>60.610</b>

# Apèndix V – Detall del càlcul d'ingressos per rotació (1/2)

Càlcul d'ingressos per rotació	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024	2025	2030	2035	2038
<b>Tarifa (€/h)</b>	<b>2,60</b>	<b>2,75</b>	<b>2,90</b>	<b>3,05</b>	<b>3,16</b>	<b>3,22</b>	<b>3,29</b>	<b>3,35</b>	<b>3,42</b>	<b>3,49</b>	<b>3,56</b>	<b>3,63</b>	<b>4,01</b>	<b>4,44</b>	<b>4,71</b>
<b>Hores facturades</b>	<b>2.160.576</b>	<b>2.201.450</b>	<b>4.487.332</b>	<b>4.845.291</b>	<b>6.196.519</b>	<b>9.706.928</b>	<b>10.339.901</b>	<b>10.866.882</b>	<b>11.178.108</b>	<b>12.377.749</b>	<b>12.869.288</b>	<b>12.869.288</b>	<b>12.869.288</b>	<b>12.869.288</b>	<b>12.869.288</b>
<b>BSM</b>															
2002-Ap.Sol	85.769	88.130	91.101	94.754	98.553	102.505	106.615	110.890	115.336	119.961	119.961	119.961	119.961	119.961	119.961
2005-Ap.Gala Placidia	188.203	193.191	199.460	207.160	215.156	223.461	232.087	241.045	250.349	260.013	260.013	260.013	260.013	260.013	260.013
2007-Ap.Urgell	139.553	141.177	143.190	145.617	148.086	150.596	153.150	155.746	158.386	161.071	161.071	161.071	161.071	161.071	161.071
2008-Ap.Cambo	614.412	631.077	652.040	677.801	704.579	732.414	761.350	791.429	822.696	855.198	855.198	855.198	855.198	855.198	855.198
2010-Ap.Angels	205.302	205.964	206.777	207.748	208.723	209.703	210.688	211.677	212.671	213.670	213.670	213.670	213.670	213.670	213.670
2011-Ap.Illa Raval	178.115	179.038	180.174	181.533	182.903	184.283	185.673	187.074	188.486	189.908	189.908	189.908	189.908	189.908	189.908
2012-Ap.Paral·lel	152.998	153.491	154.097	154.821	155.548	156.278	157.012	157.749	158.490	159.234	159.234	159.234	159.234	159.234	159.234
2017-Ap.Tarradellas	98.013	101.628	106.220	111.927	117.941	124.278	130.956	137.992	145.406	153.219	153.219	153.219	153.219	153.219	153.219
2018-Ap.Siracusa	52.543	53.620	54.967	56.608	58.299	60.040	61.833	63.680	65.582	67.540	67.540	67.540	67.540	67.540	67.540
2021-Ap.Barceloneta Centre	109.785	110.742	111.924	113.345	114.784	116.241	117.717	119.211	120.724	122.257	122.257	122.257	122.257	122.257	122.257
2041-Ap.Vilardell	72.711	74.454	76.639	79.314	82.082	84.947	87.913	90.981	94.157	97.443	97.443	97.443	97.443	97.443	97.443
2044-Ap.Tarradellas II	48.323	49.430	50.817	52.512	54.264	56.074	57.945	59.878	61.876	63.940	63.940	63.940	63.940	63.940	63.940
2048-Ap.Tarradellas III	89.465	92.003	95.198	99.131	103.226	107.490	111.931	116.554	121.369	126.383	126.383	126.383	126.383	126.383	126.383
2052-Ap.Londres-Villarroel	52.996	53.964	55.172	56.640	58.148	59.695	61.284	62.915	64.590	66.309	66.309	66.309	66.309	66.309	66.309
2014-Ap.València-Calàbria	72.389	73.541	74.975	76.713	78.491	80.311	82.173	84.078	86.028	88.022	88.022	88.022	88.022	88.022	88.022
<b>Subtotal</b>	<b>2.160.576</b>	<b>2.201.450</b>	<b>2.252.749</b>	<b>2.315.623</b>	<b>2.380.782</b>	<b>2.448.318</b>	<b>2.518.325</b>	<b>2.590.900</b>	<b>2.666.146</b>	<b>2.744.169</b>	<b>2.744.169</b>	<b>2.744.169</b>	<b>2.744.169</b>	<b>2.744.169</b>	<b>2.744.169</b>
<b>EC</b>															
Plaça Catalunya Concessió	n.a	n.a	n.a	n.a	341.895	1.944.202	1.999.133	2.055.616	2.113.695	2.173.415	2.173.415	2.173.415	2.173.415	2.173.415	2.173.415
Plaça Catalunya Arrendament	n.a	n.a	n.a	n.a	139.424	792.840	815.241	838.274	861.959	886.312	886.312	886.312	886.312	886.312	886.312
Gràcia I	n.a	n.a	n.a	n.a	300.824	611.749	627.132	642.902	659.069	675.642	675.642	675.642	675.642	675.642	675.642
Gràcia II	n.a	n.a	n.a	n.a	403.160	1.018.731	1.057.889	1.098.553	1.140.779	1.184.628	1.184.628	1.184.628	1.184.628	1.184.628	1.184.628
Gràcia III	n.a	n.a	836.074	936.438	948.276	960.263	972.402	984.694	997.142	1.009.747	1.009.747	1.009.747	1.009.747	1.009.747	1.009.747
Pau Casals	n.a	n.a	n.a	n.a	41.030	240.245	254.362	269.309	285.134	301.889	301.889	301.889	301.889	301.889	301.889
Lluís Companys	n.a	n.a	n.a	n.a	n.a	n.a	176.247	412.281	425.400	438.936	438.936	438.936	438.936	438.936	438.936
Urquinaona	n.a	n.a	n.a	n.a	n.a	n.a	n.a	n.a	n.a	878.017	1.369.557	1.369.557	1.369.557	1.369.557	1.369.557
Rambla Catalunya	n.a	n.a	548.359	627.958	650.155	673.138	696.932	721.568	747.074	773.483	773.483	773.483	773.483	773.483	773.483
Diputació	n.a	n.a	394.302	452.070	468.602	485.738	503.500	521.913	540.998	560.782	560.782	560.782	560.782	560.782	560.782
Clínic Concessió	n.a	n.a	258.615	291.154	296.355	301.650	307.039	312.524	318.108	323.791	323.791	323.791	323.791	323.791	323.791
Clínic Arrendament	n.a	n.a	197.233	222.049	226.016	230.054	234.164	238.347	242.605	246.939	246.939	246.939	246.939	246.939	246.939
Pl.Castella	n.a	n.a	n.a	n.a	n.a	n.a	177.534	180.000	180.000	180.000	180.000	180.000	180.000	180.000	180.000
<b>Subtotal</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>2.234.582</b>	<b>2.529.669</b>	<b>3.815.737</b>	<b>7.258.610</b>	<b>7.821.576</b>	<b>8.275.981</b>	<b>8.511.962</b>	<b>9.633.580</b>	<b>10.125.119</b>	<b>10.125.119</b>	<b>10.125.119</b>	<b>10.125.119</b>	<b>10.125.119</b>

# Apèndix V – Detall del càlcul d'ingressos per rotació (2/2)

# BAMSA

% d'ocupació *	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024	2025	2030	2035	2038
<b>BSM</b>															
2002-Ap.Sol	5,1%	5,3%	5,4%	5,7%	5,9%	6,1%	6,4%	6,6%	6,9%	7,2%	7,2%	7,2%	7,2%	7,2%	7,2%
2005-Ap.Gala Placidia	7,9%	8,1%	8,3%	8,7%	9,0%	9,3%	9,7%	10,1%	10,5%	10,9%	10,9%	10,9%	10,9%	10,9%	10,9%
2007-Ap.Urgell	4,0%	4,1%	4,1%	4,2%	4,3%	4,3%	4,4%	4,5%	4,6%	4,6%	4,6%	4,6%	4,6%	4,6%	4,6%
2008-Ap.Cambo	11,8%	12,1%	12,6%	13,0%	13,6%	14,1%	14,7%	15,2%	15,8%	16,5%	16,5%	16,5%	16,5%	16,5%	16,5%
2010-Ap.Angels	5,0%	5,0%	5,0%	5,1%	5,1%	5,1%	5,1%	5,2%	5,2%	5,2%	5,2%	5,2%	5,2%	5,2%	5,2%
2011-Ap.Illa Raval	8,5%	8,6%	8,6%	8,7%	8,8%	8,8%	8,9%	9,0%	9,0%	9,1%	9,1%	9,1%	9,1%	9,1%	9,1%
2012-Ap.Paral-lel	6,2%	6,2%	6,2%	6,2%	6,3%	6,3%	6,3%	6,4%	6,4%	6,4%	6,4%	6,4%	6,4%	6,4%	6,4%
2017-Ap.Tarradellas	4,3%	4,5%	4,7%	5,0%	5,2%	5,5%	5,8%	6,1%	6,4%	6,8%	6,8%	6,8%	6,8%	6,8%	6,8%
2018-Ap.Siracusa	2,8%	2,8%	2,9%	3,0%	3,1%	3,2%	3,3%	3,4%	3,5%	3,6%	3,6%	3,6%	3,6%	3,6%	3,6%
2021-Ap.Barceloneta Centre	5,6%	5,7%	5,7%	5,8%	5,9%	6,0%	6,0%	6,1%	6,2%	6,3%	6,3%	6,3%	6,3%	6,3%	6,3%
2041-Ap.Vilardell	2,5%	2,6%	2,6%	2,7%	2,8%	2,9%	3,0%	3,1%	3,2%	3,4%	3,4%	3,4%	3,4%	3,4%	3,4%
2044-Ap.Tarradellas II	2,0%	2,1%	2,1%	2,2%	2,3%	2,3%	2,4%	2,5%	2,6%	2,7%	2,7%	2,7%	2,7%	2,7%	2,7%
2048-Ap.Tarradellas III	3,4%	3,5%	3,6%	3,7%	3,9%	4,1%	4,2%	4,4%	4,6%	4,8%	4,8%	4,8%	4,8%	4,8%	4,8%
2052-Ap.Londres-Villaruel	1,5%	1,5%	1,5%	1,6%	1,6%	1,6%	1,7%	1,7%	1,8%	1,8%	1,8%	1,8%	1,8%	1,8%	1,8%
2014-Ap.València-Calàbria	2,3%	2,3%	2,4%	2,4%	2,5%	2,5%	2,6%	2,6%	2,7%	2,8%	2,8%	2,8%	2,8%	2,8%	2,8%
<b>EC</b>															
Plaça Catalunya Concessió	n.a.	n.a.	n.a.	n.a.	25,8%	26,5%	27,3%	28,1%	28,9%	29,7%	29,7%	29,7%	29,7%	29,7%	29,7%
Plaça Catalunya Arrendament	n.a.	n.a.	n.a.	n.a.	25,8%	26,5%	27,3%	28,1%	28,9%	29,7%	29,7%	29,7%	29,7%	29,7%	29,7%
Gràcia I	n.a.	n.a.	n.a.	n.a.	15,6%	16,0%	16,4%	16,8%	17,3%	17,7%	17,7%	17,7%	17,7%	17,7%	17,7%
Gràcia II	n.a.	n.a.	n.a.	n.a.	12,8%	13,3%	13,8%	14,4%	14,9%	15,5%	15,5%	15,5%	15,5%	15,5%	15,5%
Gràcia III	n.a.	n.a.	16,2%	16,4%	16,6%	16,8%	17,0%	17,3%	17,5%	17,7%	17,7%	17,7%	17,7%	17,7%	17,7%
Pau Casals	n.a.	n.a.	n.a.	n.a.	5,6%	6,0%	6,3%	6,7%	7,1%	7,5%	7,5%	7,5%	7,5%	7,5%	7,5%
Lluís Companys	n.a.	n.a.	n.a.	n.a.	n.a.	n.a.	6,4%	6,6%	6,8%	7,0%	7,0%	7,0%	7,0%	7,0%	7,0%
Urquinaona	n.a.	n.a.	n.a.	n.a.	n.a.	n.a.	n.a.	n.a.	n.a.	21,5%	21,5%	21,5%	21,5%	21,5%	21,5%
Rambla Catalunya	n.a.	n.a.	20,5%	21,2%	22,0%	22,8%	23,6%	24,4%	25,3%	26,1%	26,1%	26,1%	26,1%	26,1%	26,1%
Diputació	n.a.	n.a.	8,7%	9,0%	9,4%	9,7%	10,1%	10,4%	10,8%	11,2%	11,2%	11,2%	11,2%	11,2%	11,2%
Clínic Concessió	n.a.	n.a.	11,6%	11,8%	12,1%	12,3%	12,5%	12,7%	12,9%	13,2%	13,2%	13,2%	13,2%	13,2%	13,2%
Clínic Arrendament	n.a.	n.a.	11,6%	11,8%	12,1%	12,3%	12,5%	12,7%	12,9%	13,2%	13,2%	13,2%	13,2%	13,2%	13,2%
Pl.Castella	n.a.	n.a.	n.a.	n.a.	n.a.	n.a.	5,5%	5,5%	5,5%	5,5%	5,5%	5,5%	5,5%	5,5%	5,5%

\* El % d'ocupació es calcula en base al total d'hores facturades a l'any sobre el total d'hores de l'any (24 hores x 365 dies x n° de places).



## Apèndix VI – Detall dels ingressos per abonats

# BAMSA

(Xifres en milers d'euros)

Ingressos per abonats	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024	2025	2030	2035	2038
<b>BSM</b>															
2002-Ap.Sol	230	243	258	277	297	319	343	369	396	425	434	443	489	540	573
2005-Ap.Gala Placidia	420	438	460	485	513	542	573	606	641	677	691	705	779	860	913
2007-Ap.Urgell	522	543	568	597	629	662	697	734	772	813	829	846	935	1.032	1.096
2008-Ap.Cambo	902	930	964	1.002	1.043	1.086	1.131	1.178	1.226	1.277	1.302	1.329	1.468	1.621	1.721
2010-Ap.Angels	671	691	715	742	772	802	834	867	901	937	955	975	1.077	1.189	1.262
2011-Ap.Illa Raval	288	297	306	318	329	342	355	368	382	396	404	412	455	503	533
2012-Ap.Paral-lel	359	371	386	404	423	442	463	484	507	530	541	552	610	673	715
2017-Ap.Tarradellas	394	405	418	432	448	464	480	497	515	533	544	555	613	677	719
2018-Ap.Siracusa	334	348	364	383	404	426	449	474	499	526	537	548	605	668	709
2021-Ap.Barceloneta Centre	336	347	359	373	389	405	421	438	456	475	484	494	546	603	640
2041-Ap.Vilardell	424	438	453	471	490	510	531	553	576	599	611	624	689	761	808
2044-Ap.Tarradellas II	313	325	341	360	380	401	423	447	472	498	508	519	573	633	672
2048-Ap.Tarradellas III	330	340	352	366	380	396	412	428	446	464	473	483	533	589	625
2052-Ap.Londres-Villarroel	717	735	755	778	803	828	854	881	909	938	957	976	1.078	1.191	1.264
2014-Ap.València-Calàbria	516	537	562	592	624	658	693	731	771	812	829	845	934	1.032	1.095
<b>Subtotal</b>	<b>6.757</b>	<b>6.988</b>	<b>7.260</b>	<b>7.580</b>	<b>7.924</b>	<b>8.283</b>	<b>8.660</b>	<b>9.055</b>	<b>9.468</b>	<b>9.902</b>	<b>10.101</b>	<b>10.304</b>	<b>11.382</b>	<b>12.572</b>	<b>13.346</b>
<b>EC</b>															
Plaça Catalunya Concessió	0	0	0	0	67	379	389	398	408	418	427	435	481	531	564
Plaça Catalunya Arrendament	0	0	0	0	27	155	158	162	166	171	174	178	196	217	230
Gràcia I	0	0	0	0	391	807	839	873	908	945	964	984	1.086	1.200	1.274
Gràcia II	0	0	0	0	471	1.202	1.262	1.324	1.389	1.457	1.487	1.516	1.675	1.850	1.964
Gràcia III	0	0	817	958	1.017	1.079	1.145	1.216	1.290	1.370	1.397	1.425	1.574	1.739	1.846
Pau Casals	0	0	0	0	156	913	964	1.018	1.074	1.134	1.157	1.180	1.304	1.440	1.529
Lluís Companys	0	0	0	0	0	0	422	1.020	1.086	1.156	1.179	1.203	1.329	1.468	1.558
Urquinaona	0	0	0	0	0	0	0	0	0	599	953	972	1.074	1.187	1.260
Rambla Catalunya	0	0	250	297	319	342	368	395	424	455	464	474	523	578	614
Diputació	0	0	656	760	796	835	875	918	962	1.008	1.029	1.049	1.159	1.281	1.359
Clínic Concessió	0	0	320	381	409	440	473	509	547	589	601	613	677	748	794
Clínic Arrendament	0	0	244	290	312	336	361	388	418	449	458	467	516	570	605
Pl.Castella	0	0	0	0	0	0	0	712	740	770	785	801	885	977	1.037
<b>Subtotal</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>2.288</b>	<b>2.685</b>	<b>3.966</b>	<b>6.488</b>	<b>7.257</b>	<b>8.933</b>	<b>9.414</b>	<b>10.522</b>	<b>11.075</b>	<b>11.298</b>	<b>12.480</b>	<b>13.786</b>	<b>14.634</b>
<b>Total</b>	<b>6.757</b>	<b>6.988</b>	<b>9.548</b>	<b>10.266</b>	<b>11.889</b>	<b>14.771</b>	<b>15.917</b>	<b>17.987</b>	<b>18.882</b>	<b>20.423</b>	<b>21.176</b>	<b>21.601</b>	<b>23.861</b>	<b>26.358</b>	<b>27.979</b>

# Apèndix VII – Detall del càlcul d'ingressos per abonats (1/2)

# BAMSA

(Xifres en euros)

Preu promig mensual per abonat	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024	2025	2030	2035	2038
<b>BSM</b>															
2002-Ap.Sol	147,2	149,7	152,3	155,2	158,4	161,5	164,8	168,1	171,5	174,9	178,4	182,0	201,1	222,1	235,8
2005-Ap.Gala Placidia	158,5	161,2	164,1	167,2	170,5	174,0	177,5	181,0	184,7	188,4	192,2	196,0	216,5	239,2	253,9
2007-Ap.Urgell	117,5	119,5	121,6	123,9	126,4	129,0	131,6	134,2	136,9	139,6	142,5	145,3	160,5	177,3	188,2
2008-Ap.Cambo	157,1	159,8	162,7	165,8	169,1	172,5	176,0	179,5	183,1	186,8	190,6	194,4	214,7	237,2	251,8
2010-Ap.Angels	112,5	114,4	116,5	118,7	121,1	123,5	126,0	128,5	131,1	133,7	136,4	139,2	153,7	169,8	180,3
2011-Ap.Illa Raval	105,9	107,7	109,6	111,7	114,0	116,3	118,6	121,0	123,4	125,9	128,4	131,0	144,7	159,8	169,7
2012-Ap.Paral-lel	117,2	119,2	121,3	123,6	126,1	128,6	131,2	133,9	136,5	139,3	142,1	144,9	160,1	176,9	187,7
2017-Ap.Tarradellas	142,6	145,0	147,6	150,4	153,4	156,5	159,7	162,9	166,2	169,5	172,9	176,4	194,8	215,2	228,5
2018-Ap.Siracusa	140,6	143,0	145,6	148,3	151,3	154,4	157,5	160,6	163,9	167,2	170,5	173,9	192,1	212,2	225,3
2021-Ap.Barceloneta Centre	129,0	131,1	133,5	136,0	138,8	141,6	144,4	147,3	150,3	153,3	156,4	159,5	176,2	194,6	206,6
2041-Ap.Vilardell	97,1	98,7	100,5	102,4	104,5	106,6	108,7	110,9	113,1	115,4	117,7	120,1	132,6	146,5	155,5
2044-Ap.Tarradellas II	116,7	118,7	120,8	123,1	125,6	128,1	130,7	133,3	136,0	138,8	141,5	144,4	159,5	176,2	187,0
2048-Ap.Tarradellas III	111,9	113,8	115,8	118,0	120,4	122,8	125,3	127,8	130,4	133,0	135,7	138,4	152,9	168,8	179,2
2052-Ap.Londres-Villarroel	131,3	133,5	135,9	138,5	141,3	144,1	147,0	150,0	153,0	156,0	159,2	162,4	179,4	198,1	210,3
2014-Ap.València-Calàbria	130,4	132,6	135,0	137,5	140,3	143,1	146,0	148,9	151,9	155,0	158,1	161,3	178,1	196,8	208,9
<b>EC</b>															
Plaça Catalunya Concessió	n.a.	n.a.	n.a.	n.a.	30,3	171,0	174,5	178,0	181,5	185,2	188,9	192,7	212,9	235,2	249,6
Plaça Catalunya Arrendament	n.a.	n.a.	n.a.	n.a.	30,3	171,0	174,5	178,0	181,5	185,2	188,9	192,7	212,9	235,2	249,6
Gràcia I	n.a.	n.a.	n.a.	n.a.	86,6	175,3	178,8	182,4	186,0	189,8	193,6	197,5	218,1	241,0	255,8
Gràcia II	n.a.	n.a.	n.a.	n.a.	62,1	154,0	157,1	160,3	163,5	166,8	170,2	173,6	191,7	211,8	224,8
Gràcia III	n.a.	n.a.	148,1	166,9	170,2	173,7	177,1	180,7	184,3	188,0	191,8	195,7	216,2	238,8	253,5
Pau Casals	n.a.	n.a.	n.a.	n.a.	30,2	170,2	173,6	177,1	180,6	184,3	188,0	191,7	211,8	234,0	248,4
Lluís Companys	n.a.	n.a.	n.a.	n.a.	n.a.	n.a.	58,8	135,9	138,7	141,5	144,3	147,2	162,6	179,6	190,7
Urquinaona	n.a.	n.a.	n.a.	n.a.	n.a.	n.a.	n.a.	n.a.	n.a.	107,1	170,5	173,9	192,1	212,2	225,2
Rambla Catalunya	n.a.	n.a.	156,5	176,3	179,9	183,5	187,2	190,9	194,8	198,7	202,7	206,8	228,4	252,3	267,8
Diputació	n.a.	n.a.	127,5	143,7	146,6	149,5	152,5	155,6	158,7	161,9	165,2	168,5	186,1	205,6	218,2
Clínic Concessió	n.a.	n.a.	121,2	136,6	139,4	142,2	145,0	147,9	150,9	153,9	157,0	160,2	176,9	195,5	207,5
Clínic Arrendament	n.a.	n.a.	121,2	136,6	139,4	142,2	145,0	147,9	150,9	153,9	157,0	160,2	176,9	195,5	207,5
Pl.Castella	n.a.	n.a.	n.a.	n.a.	n.a.	n.a.	128,7	133,1	135,8	138,5	141,3	144,1	159,2	175,8	186,7

# Apèndix VII – Detall del càlcul d'ingressos per abonats (2/2)

# BAMSA

% Ocupació promig per abonat	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024	2025	2030	2035	2038
<b>BSM</b>															
2002-Ap.Sol	68,2%	70,7%	73,9%	77,8%	81,9%	86,3%	90,9%	95,7%	100,8%	106,1%	106,1%	106,1%	106,1%	106,1%	106,1%
2005-Ap.Gala Placidia	80,9%	83,0%	85,5%	88,6%	91,8%	95,2%	98,6%	102,2%	105,9%	109,8%	109,8%	109,8%	109,8%	109,8%	109,8%
2007-Ap.Urgell	93,6%	95,6%	98,2%	101,4%	104,6%	108,0%	111,4%	115,0%	118,7%	122,5%	122,5%	122,5%	122,5%	122,5%	122,5%
2008-Ap.Cambo	80,7%	81,8%	83,2%	85,0%	86,7%	88,5%	90,3%	92,2%	94,1%	96,0%	96,0%	96,0%	96,0%	96,0%	96,0%
2010-Ap.Angels	106,2%	107,6%	109,3%	111,4%	113,5%	115,7%	117,9%	120,1%	122,4%	124,7%	124,7%	124,7%	124,7%	124,7%	124,7%
2011-Ap.Illa Raval	95,4%	96,5%	97,9%	99,5%	101,2%	102,9%	104,7%	106,4%	108,2%	110,1%	110,1%	110,1%	110,1%	110,1%	110,1%
2012-Ap.Paral-lel	90,2%	91,8%	93,8%	96,2%	98,7%	101,2%	103,8%	106,5%	109,3%	112,1%	112,1%	112,1%	112,1%	112,1%	112,1%
2017-Ap.Tarradellas	89,3%	90,3%	91,4%	92,8%	94,2%	95,6%	97,1%	98,6%	100,1%	101,6%	101,6%	101,6%	101,6%	101,6%	101,6%
2018-Ap.Siracusa	91,7%	93,8%	96,5%	99,7%	103,0%	106,5%	110,0%	113,7%	117,5%	121,5%	121,5%	121,5%	121,5%	121,5%	121,5%
2021-Ap.Barceloneta Centre	97,5%	98,9%	100,5%	102,6%	104,7%	106,8%	109,0%	111,2%	113,4%	115,7%	115,7%	115,7%	115,7%	115,7%	115,7%
2041-Ap.Vilardell	109,7%	111,2%	113,2%	115,5%	117,8%	120,2%	122,7%	125,2%	127,7%	130,4%	130,4%	130,4%	130,4%	130,4%	130,4%
2044-Ap.Tarradellas II	81,4%	83,4%	85,8%	88,8%	92,0%	95,2%	98,5%	102,0%	105,5%	109,2%	109,2%	109,2%	109,2%	109,2%	109,2%
2048-Ap.Tarradellas III	81,3%	82,4%	83,8%	85,5%	87,2%	88,9%	90,7%	92,5%	94,4%	96,3%	96,3%	96,3%	96,3%	96,3%	96,3%
2052-Ap.Londres-Villarroel	109,4%	110,2%	111,3%	112,6%	113,8%	115,1%	116,4%	117,7%	119,1%	120,4%	120,4%	120,4%	120,4%	120,4%	120,4%
2014-Ap.València-Calàbria	90,6%	92,7%	95,3%	98,5%	101,8%	105,2%	108,7%	112,4%	116,1%	120,0%	120,0%	120,0%	120,0%	120,0%	120,0%
<b>EC</b>															
Plaça Catalunya Concessió	n.a.	n.a.	n.a.	n.a.	4,0%	22,1%	22,2%	22,3%	22,4%	22,5%	22,5%	22,5%	22,5%	22,5%	22,5%
Plaça Catalunya Arrendament	n.a.	n.a.	n.a.	n.a.	4,0%	22,1%	22,2%	22,3%	22,4%	22,5%	22,5%	22,5%	22,5%	22,5%	22,5%
Gràcia I	n.a.	n.a.	n.a.	n.a.	43,5%	88,1%	89,8%	91,6%	93,4%	95,3%	95,3%	95,3%	95,3%	95,3%	95,3%
Gràcia II	n.a.	n.a.	n.a.	n.a.	29,8%	74,6%	76,7%	78,9%	81,2%	83,5%	83,5%	83,5%	83,5%	83,5%	83,5%
Gràcia III	n.a.	n.a.	63,8%	73,4%	76,4%	79,5%	82,7%	86,1%	89,6%	93,2%	93,2%	93,2%	93,2%	93,2%	93,2%
Pau Casals	n.a.	n.a.	n.a.	n.a.	17,0%	97,0%	100,4%	103,9%	107,6%	111,3%	111,3%	111,3%	111,3%	111,3%	111,3%
Lluís Companys	n.a.	n.a.	n.a.	n.a.	n.a.	n.a.	36,9%	87,3%	91,1%	95,1%	95,1%	95,1%	95,1%	95,1%	95,1%
Urquinaona	n.a.	n.a.	n.a.	n.a.	n.a.	n.a.	n.a.	n.a.	n.a.	41,0%	63,9%	63,9%	63,9%	63,9%	63,9%
Rambla Catalunya	n.a.	n.a.	35,7%	41,5%	43,7%	46,0%	48,5%	51,0%	53,7%	56,5%	56,5%	56,5%	56,5%	56,5%	56,5%
Diputació	n.a.	n.a.	67,9%	77,2%	79,3%	81,5%	83,8%	86,1%	88,5%	90,9%	90,9%	90,9%	90,9%	90,9%	90,9%
Clínic Concessió	n.a.	n.a.	71,0%	82,7%	87,2%	92,0%	97,0%	102,2%	107,7%	113,6%	113,6%	113,6%	113,6%	113,6%	113,6%
Clínic Arrendament	n.a.	n.a.	71,0%	82,7%	87,2%	92,0%	97,0%	102,2%	107,7%	113,6%	113,6%	113,6%	113,6%	113,6%	113,6%
Pl.Castella	n.a.	n.a.	n.a.	n.a.	n.a.	n.a.	n.a.	120,2%	122,5%	124,8%	124,8%	124,8%	124,8%	124,8%	124,8%

\* El % d'ocupació es calcula en base al nº d'abonats a l'any sobre el total de places.

## Apèndix VIII – Detall dels ingressos per CDU

# BAMSA

(Xifres en milers d'euros)

Ingressos per CDU	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024	2025	2030	2035	2038
<b>BSM</b>															
2002-Ap.Sol	29	30	30	31	31	32	33	33	34	35	35	36	40	44	47
2005-Ap.Gala Placídia	27	27	28	28	29	29	30	30	31	32	32	33	36	40	43
2007-Ap.Urgell	15	16	16	16	17	17	17	18	18	18	19	19	21	23	25
2008-Ap.Cambo	15	15	16	16	16	16	17	17	18	18	18	19	21	23	24
2010-Ap.Angels	16	16	17	17	17	18	18	18	19	19	19	20	22	24	26
2011-Ap.Illa Raval	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
2012-Ap.Paral·lel	4	4	4	4	5	5	5	5	5	5	5	5	6	6	7
2017-Ap.Tarradellas	41	42	43	44	45	45	46	47	48	49	50	51	57	62	66
2018-Ap.Siracusa	22	22	23	23	24	24	25	25	26	26	27	27	30	33	35
2021-Ap.Barceloneta Centre	18	18	19	19	20	20	20	21	21	22	22	22	25	27	29
2041-Ap.Vilardell	20	21	21	21	22	22	23	23	24	24	25	25	28	31	33
2044-Ap.Tarradellas II	19	20	20	20	21	21	22	22	23	23	23	24	26	29	31
2048-Ap.Tarradellas III	11	11	11	11	12	12	12	12	13	13	13	13	15	16	17
2052-Ap.Londres-Villarroel	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
2014-Ap.València-Calàbria	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
<b>Total</b>	<b>238</b>	<b>242</b>	<b>247</b>	<b>251</b>	<b>256</b>	<b>262</b>	<b>267</b>	<b>272</b>	<b>278</b>	<b>283</b>	<b>289</b>	<b>295</b>	<b>326</b>	<b>360</b>	<b>382</b>

# Apèndix IX – Detall dels altres ingressos

# BAMSA

(Xifres en milers d'euros)

Altres ingressos	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024	2025	2030	2035	2038
<b>BSM</b>															
2002-Ap.Sol	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	1	1	1
2005-Ap.Gala Placídia	4	4	4	4	4	5	5	5	5	5	5	5	6	6	7
2007-Ap.Urgell	11	11	11	11	11	12	12	12	12	13	13	13	14	16	17
2008-Ap.Cambo	17	17	18	18	18	19	19	19	20	20	21	21	23	26	27
2010-Ap.Angels	16	16	17	17	17	18	18	18	19	19	19	20	22	24	26
2011-Ap.Illa Raval	7	7	8	8	8	8	8	8	8	9	9	9	10	11	12
2012-Ap.Paral·lel	1	1	1	1	1	1	1	2	2	2	2	2	2	2	2
2017-Ap.Tarradellas	2	2	2	2	2	2	2	2	2	3	3	3	3	3	3
2018-Ap.Siracusa	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	3	3
2021-Ap.Barceloneta Centre	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1
2041-Ap.Vilardell	1	1	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2
2044-Ap.Tarradellas II	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	4	4	4
2048-Ap.Tarradellas III	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	2	2
2052-Ap.Londres-Villarroel	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	5	5	6
2014-Ap.València-Calàbria	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	2
<b>Subtotal</b>	<b>71</b>	<b>72</b>	<b>74</b>	<b>75</b>	<b>77</b>	<b>78</b>	<b>80</b>	<b>81</b>	<b>83</b>	<b>85</b>	<b>86</b>	<b>88</b>	<b>97</b>	<b>108</b>	<b>114</b>
<b>EC</b>															
Plaça Catalunya Concessió	n.a.	n.a.	n.a.	n.a.	16	89	90	92	94	96	98	100	110	122	129
Plaça Catalunya Arrendament	n.a.	n.a.	n.a.	n.a.	6	36	37	38	38	39	40	41	45	50	53
Gràcia I	n.a.	n.a.	n.a.	n.a.	15	31	31	32	33	33	34	35	38	42	45
Gràcia II	n.a.	n.a.	n.a.	n.a.	13	31	32	32	33	34	34	35	39	43	45
Gràcia III	n.a.	n.a.	32	36	37	37	38	39	40	41	41	42	47	51	55
Pau Casals	n.a.	n.a.	n.a.	n.a.	7	39	40	41	42	43	44	44	49	54	58
Lluís Companys	n.a.	n.a.	n.a.	n.a.	n.a.	n.a.	13	29	30	30	31	32	35	39	41
Urquinaona	n.a.	n.a.	n.a.	n.a.	n.a.	n.a.	n.a.	n.a.	n.a.	26	41	42	46	51	54
Rambla Catalunya	n.a.	n.a.	45	51	52	53	54	55	56	57	58	60	66	73	77
Diputació	n.a.	n.a.	16	18	19	19	20	20	20	21	21	22	24	26	28
Clínic Concessió	n.a.	n.a.	7	8	8	9	9	9	9	9	9	10	11	12	13
Clínic Arrendament	n.a.	n.a.	6	6	6	7	7	7	7	7	7	7	8	9	10
Pl.Castella	n.a.	n.a.	n.a.	n.a.	n.a.	n.a.	n.a.	n.a.	n.a.	n.a.	n.a.	n.a.	n.a.	n.a.	n.a.
<b>Subtotal</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>106</b>	<b>120</b>	<b>179</b>	<b>351</b>	<b>370</b>	<b>394</b>	<b>402</b>	<b>436</b>	<b>459</b>	<b>469</b>	<b>518</b>	<b>572</b>	<b>607</b>
<b>Total</b>	<b>71</b>	<b>72</b>	<b>180</b>	<b>195</b>	<b>256</b>	<b>429</b>	<b>450</b>	<b>475</b>	<b>485</b>	<b>521</b>	<b>546</b>	<b>557</b>	<b>615</b>	<b>679</b>	<b>721</b>

# Apèndix X – Detall de les despeses de personal directe

# BAMSA

(Xifres en milers d'euros)

Despeses de personal directe	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024	2025	2030	2035	2038
<b>BSM</b>															
2002-Ap.Sol	76	78	79	81	83	85	88	90	92	94	97	99	112	127	137
2005-Ap.Gala Placidia	120	123	125	129	132	135	139	142	146	149	153	157	178	201	217
2007-Ap.Urgell	126	129	132	135	139	142	146	149	153	157	161	165	187	211	228
2008-Ap.Cambo	163	167	171	175	180	184	189	193	198	203	208	214	242	274	295
2010-Ap.Angels	151	155	158	162	166	171	175	179	184	188	193	198	224	254	273
2011-Ap.Illa Raval	104	106	109	112	114	117	120	123	126	130	133	136	154	174	188
2012-Ap.Paral-lel	77	79	81	83	85	87	89	91	93	96	98	101	114	129	139
2017-Ap.Tarradellas	93	95	97	100	102	105	107	110	113	116	118	121	137	156	168
2018-Ap.Siracusa	106	109	111	114	117	120	123	126	129	132	136	139	158	178	192
2021-Ap.Barceloneta Centre	113	116	119	122	125	128	131	134	138	141	145	148	168	190	205
2041-Ap.Vilardell	123	125	128	132	135	138	142	145	149	153	156	160	182	206	221
2044-Ap.Tarradellas II	56	58	59	61	62	64	65	67	69	70	72	74	84	95	102
2048-Ap.Tarradellas III	56	58	59	61	62	64	65	67	69	70	72	74	84	95	102
2052-Ap.Londres-Villarroel	113	116	119	122	125	128	131	134	138	141	145	148	168	190	205
2014-Ap.València-Calàbria	57	58	60	61	63	64	66	67	69	71	73	74	84	95	103
<b>Subtotal</b>	<b>1.535</b>	<b>1.570</b>	<b>1.608</b>	<b>1.648</b>	<b>1.689</b>	<b>1.732</b>	<b>1.775</b>	<b>1.820</b>	<b>1.865</b>	<b>1.912</b>	<b>1.960</b>	<b>2.009</b>	<b>2.274</b>	<b>2.575</b>	<b>2.773</b>
<b>EC</b>															
Plaça Catalunya Concessió	0	0	0	0	92	519	532	545	559	573	587	602	681	771	831
Plaça Catalunya Arrendament	0	0	0	0	37	212	217	222	228	234	239	245	278	315	339
Gràcia I	0	0	0	0	118	240	246	253	259	265	272	279	316	357	385
Gràcia II	0	0	0	0	165	411	421	432	443	454	465	477	540	611	658
Gràcia III	0	0	312	353	362	371	381	390	400	410	420	431	488	552	595
Pau Casals	0	0	0	0	30	169	174	178	182	187	192	197	223	252	271
Lluís Companys	0	0	0	0	0	0	95	220	226	231	237	243	275	311	335
Urquinaona	0	0	0	0	0	0	0	0	0	309	494	507	573	649	699
Rambla Catalunya	0	0	268	304	312	319	327	336	344	353	362	371	419	475	511
Diputació	0	0	217	246	252	259	265	272	278	285	293	300	340	384	414
Clínic Concessió	0	0	129	146	150	154	158	162	166	170	174	179	202	229	247
Clínic Arrendament	0	0	99	112	115	117	120	123	126	130	133	136	154	175	188
Pl.Castella	0	0	0	0	0	0	137	142	146	149	153	157	178	201	217
<b>Subtotal</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>1.024</b>	<b>1.162</b>	<b>1.632</b>	<b>2.772</b>	<b>3.073</b>	<b>3.275</b>	<b>3.357</b>	<b>3.750</b>	<b>4.022</b>	<b>4.123</b>	<b>4.667</b>	<b>5.283</b>	<b>5.690</b>
<b>Total</b>	<b>1.535</b>	<b>1.570</b>	<b>2.632</b>	<b>2.809</b>	<b>3.322</b>	<b>4.503</b>	<b>4.848</b>	<b>5.094</b>	<b>5.222</b>	<b>5.662</b>	<b>5.982</b>	<b>6.132</b>	<b>6.941</b>	<b>7.857</b>	<b>8.464</b>

# Apèndix XI – Detall del càlcul del personal directe (1/2)

# BAMSA

Nº d'empleats directes	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024	2025	2030	2035	2038
<b>BSM</b>															
2002-Ap.Sol	2,3	2,3	2,3	2,3	2,3	2,3	2,3	2,3	2,3	2,3	2,3	2,3	2,3	2,3	2,3
2005-Ap.Gala Placidia	3,6	3,6	3,6	3,6	3,6	3,6	3,6	3,6	3,6	3,6	3,6	3,6	3,6	3,6	3,6
2007-Ap.Urgell	3,8	3,8	3,8	3,8	3,8	3,8	3,8	3,8	3,8	3,8	3,8	3,8	3,8	3,8	3,8
2008-Ap.Cambo	4,9	4,9	4,9	4,9	4,9	4,9	4,9	4,9	4,9	4,9	4,9	4,9	4,9	4,9	4,9
2010-Ap.Angels	4,6	4,6	4,6	4,6	4,6	4,6	4,6	4,6	4,6	4,6	4,6	4,6	4,6	4,6	4,6
2011-Ap.Illa Raval	3,1	3,1	3,1	3,1	3,1	3,1	3,1	3,1	3,1	3,1	3,1	3,1	3,1	3,1	3,1
2012-Ap.Paral-lel	2,3	2,3	2,3	2,3	2,3	2,3	2,3	2,3	2,3	2,3	2,3	2,3	2,3	2,3	2,3
2017-Ap.Tarradellas	2,8	2,8	2,8	2,8	2,8	2,8	2,8	2,8	2,8	2,8	2,8	2,8	2,8	2,8	2,8
2018-Ap.Siracusa	3,2	3,2	3,2	3,2	3,2	3,2	3,2	3,2	3,2	3,2	3,2	3,2	3,2	3,2	3,2
2021-Ap.Barceloneta Centre	3,4	3,4	3,4	3,4	3,4	3,4	3,4	3,4	3,4	3,4	3,4	3,4	3,4	3,4	3,4
2041-Ap.Vilardell	3,7	3,7	3,7	3,7	3,7	3,7	3,7	3,7	3,7	3,7	3,7	3,7	3,7	3,7	3,7
2044-Ap.Tarradellas II	1,7	1,7	1,7	1,7	1,7	1,7	1,7	1,7	1,7	1,7	1,7	1,7	1,7	1,7	1,7
2048-Ap.Tarradellas III	1,7	1,7	1,7	1,7	1,7	1,7	1,7	1,7	1,7	1,7	1,7	1,7	1,7	1,7	1,7
2052-Ap.Londres-Villarroel	3,4	3,4	3,4	3,4	3,4	3,4	3,4	3,4	3,4	3,4	3,4	3,4	3,4	3,4	3,4
2014-Ap.València-Calàbria	1,7	1,7	1,7	1,7	1,7	1,7	1,7	1,7	1,7	1,7	1,7	1,7	1,7	1,7	1,7
<b>EC</b>															
Plaça Catalunya Concessió	n.a.	n.a.	n.a.	n.a.	11,3	11,3	11,3	11,3	11,3	11,3	11,3	11,3	11,3	11,3	11,3
Plaça Catalunya Arrendament	n.a.	n.a.	n.a.	n.a.	4,6	4,6	4,6	4,6	4,6	4,6	4,6	4,6	4,6	4,6	4,6
Gràcia I	n.a.	n.a.	n.a.	n.a.	5,7	5,7	5,7	5,7	5,7	5,7	5,7	5,7	5,7	5,7	5,7
Gràcia II	n.a.	n.a.	n.a.	n.a.	8,5	8,5	8,5	8,5	8,5	8,5	8,5	8,5	8,5	8,5	8,5
Gràcia III	n.a.	n.a.	8,1	8,1	8,1	8,1	8,1	8,1	8,1	8,1	8,1	8,1	8,1	8,1	8,1
Pau Casals	n.a.	n.a.	n.a.	n.a.	4,3	4,3	4,3	4,3	4,3	4,3	4,3	4,3	4,3	4,3	4,3
Lluís Companys	n.a.	n.a.	n.a.	n.a.	n.a.	n.a.	5,0	5,0	5,0	5,0	5,0	5,0	5,0	5,0	5,0
Urquinaona	n.a.	n.a.	n.a.	n.a.	n.a.	n.a.	n.a.	n.a.	n.a.	10,0	10,0	10,0	10,0	10,0	10,0
Rambla Catalunya	n.a.	n.a.	7,1	7,1	7,1	7,1	7,1	7,1	7,1	7,1	7,1	7,1	7,1	7,1	7,1
Diputació	n.a.	n.a.	6,4	6,4	6,4	6,4	6,4	6,4	6,4	6,4	6,4	6,4	6,4	6,4	6,4
Clínic Concessió	n.a.	n.a.	3,3	3,3	3,3	3,3	3,3	3,3	3,3	3,3	3,3	3,3	3,3	3,3	3,3
Clínic Arrendament	n.a.	n.a.	2,5	2,5	2,5	2,5	2,5	2,5	2,5	2,5	2,5	2,5	2,5	2,5	2,5
Pl.Castella	n.a.	n.a.	n.a.	n.a.	n.a.	n.a.	3,6	3,6	3,6	3,6	3,6	3,6	3,6	3,6	3,6

# Apèndix XI – Detall del càlcul del personal directe (2/2)

# BAMSA

(Xifres en euros)

Cost mig per empleat	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024	2025	2030	2035	2038
<b>BSM</b>															
2002-Ap.Sol	33.176	33.939	34.753	35.625	36.518	37.434	38.373	39.335	40.321	41.333	42.369	43.432	49.158	55.639	59.931
2005-Ap.Gala Placidia	33.176	33.939	34.753	35.625	36.518	37.434	38.373	39.335	40.321	41.333	42.369	43.432	49.158	55.639	59.931
2007-Ap.Urgell	33.176	33.939	34.753	35.625	36.518	37.434	38.373	39.335	40.321	41.333	42.369	43.432	49.158	55.639	59.931
2008-Ap.Cambo	33.176	33.939	34.753	35.625	36.518	37.434	38.373	39.335	40.321	41.333	42.369	43.432	49.158	55.639	59.931
2010-Ap.Angels	33.176	33.939	34.753	35.625	36.518	37.434	38.373	39.335	40.321	41.333	42.369	43.432	49.158	55.639	59.931
2011-Ap.Illa Raval	33.176	33.939	34.753	35.625	36.518	37.434	38.373	39.335	40.321	41.333	42.369	43.432	49.158	55.639	59.931
2012-Ap.Paral-lel	33.176	33.939	34.753	35.625	36.518	37.434	38.373	39.335	40.321	41.333	42.369	43.432	49.158	55.639	59.931
2017-Ap.Tarradellas	33.176	33.939	34.753	35.625	36.518	37.434	38.373	39.335	40.321	41.333	42.369	43.432	49.158	55.639	59.931
2018-Ap.Siracusa	33.176	33.939	34.753	35.625	36.518	37.434	38.373	39.335	40.321	41.333	42.369	43.432	49.158	55.639	59.931
2021-Ap.Barceloneta Centre	33.176	33.939	34.753	35.625	36.518	37.434	38.373	39.335	40.321	41.333	42.369	43.432	49.158	55.639	59.931
2041-Ap.Vilardell	33.176	33.939	34.753	35.625	36.518	37.434	38.373	39.335	40.321	41.333	42.369	43.432	49.158	55.639	59.931
2044-Ap.Tarradellas II	33.176	33.939	34.753	35.625	36.518	37.434	38.373	39.335	40.321	41.333	42.369	43.432	49.158	55.639	59.931
2048-Ap.Tarradellas III	33.176	33.939	34.753	35.625	36.518	37.434	38.373	39.335	40.321	41.333	42.369	43.432	49.158	55.639	59.931
2052-Ap.Londres-Villarroel	33.176	33.939	34.753	35.625	36.518	37.434	38.373	39.335	40.321	41.333	42.369	43.432	49.158	55.639	59.931
2014-Ap.València-Calàbria	33.176	33.939	34.753	35.625	36.518	37.434	38.373	39.335	40.321	41.333	42.369	43.432	49.158	55.639	59.931
<b>EC</b>															
Plaça Catalunya Concessió	n.a.	n.a.	n.a.	n.a.	44.896	46.022	47.176	48.359	49.572	50.815	52.089	53.396	60.435	68.403	73.680
Plaça Catalunya Arrendament	n.a.	n.a.	n.a.	n.a.	44.896	46.022	47.176	48.359	49.572	50.815	52.089	53.396	60.435	68.403	73.680
Gràcia I	n.a.	n.a.	n.a.	n.a.	41.184	42.216	43.275	44.360	45.473	46.613	47.782	48.981	55.438	62.747	67.587
Gràcia II	n.a.	n.a.	n.a.	n.a.	47.190	48.373	49.586	50.830	52.104	53.411	54.750	56.124	63.523	71.898	77.444
Gràcia III	n.a.	n.a.	42.456	43.521	44.613	45.731	46.878	48.054	49.259	50.494	51.761	53.059	60.054	67.972	73.215
Pau Casals	n.a.	n.a.	n.a.	n.a.	38.482	39.447	40.436	41.451	42.490	43.556	44.648	45.768	51.802	58.631	63.154
Lluís Companys	n.a.	n.a.	n.a.	n.a.	n.a.	n.a.	42.571	43.639	44.733	45.855	47.005	48.184	54.536	61.727	66.488
Urquinaona	n.a.	n.a.	n.a.	n.a.	n.a.	n.a.	n.a.	n.a.	n.a.	48.254	49.464	50.705	57.389	64.956	69.966
Rambla Catalunya	n.a.	n.a.	41.792	42.840	43.915	45.016	46.145	47.302	48.488	49.704	50.951	52.229	59.114	66.908	72.069
Diputació	n.a.	n.a.	37.258	38.192	39.150	40.132	41.138	42.170	43.227	44.311	45.423	46.562	52.700	59.649	64.250
Clínic Concessió	n.a.	n.a.	42.830	43.904	45.005	46.134	47.291	48.476	49.692	50.938	52.216	53.525	60.582	68.569	73.859
Clínic Arrendament	n.a.	n.a.	42.830	43.904	45.005	46.134	47.291	48.476	49.692	50.938	52.216	53.525	60.582	68.569	73.859
Pl.Castella	n.a.	n.a.	n.a.	n.a.	n.a.	n.a.	38.373	39.335	40.321	41.333	42.369	43.432	49.158	55.639	59.931



# Apèndix XII – Detall de les despeses de personal extern

# BAMSA

(Xifres en milers d'euros)

Despeses de personal extern	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024	2025	2030	2035	2038
<b>BSM</b>															
2002-Ap.Sol	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
2005-Ap.Gala Placidia	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
2007-Ap.Urgell	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
2008-Ap.Cambo	87	89	91	93	95	98	100	103	105	108	111	114	129	146	157
2010-Ap.Angels	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
2011-Ap.Illa Raval	37	38	39	40	41	42	43	44	45	47	48	49	55	63	68
2012-Ap.Paral·lel	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
2017-Ap.Tarradellas	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
2018-Ap.Siracusa	38	39	40	41	42	43	44	45	46	48	49	50	57	64	69
2021-Ap.Barceloneta Centre	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
2041-Ap.Vilardell	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
2044-Ap.Tarradellas II	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
2048-Ap.Tarradellas III	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
2052-Ap.Londres-Villarroel	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
2014-Ap.València-Calàbria	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
<b>Subtotal</b>	<b>162</b>	<b>166</b>	<b>170</b>	<b>174</b>	<b>179</b>	<b>183</b>	<b>188</b>	<b>192</b>	<b>197</b>	<b>202</b>	<b>207</b>	<b>213</b>	<b>241</b>	<b>272</b>	<b>293</b>
<b>EC</b>															
Plaça Catalunya Concessió	0	0	0	0	1	5	5	5	5	5	5	5	6	7	7
Plaça Catalunya Arrendament	0	0	0	0	0	2	2	2	2	2	2	2	2	3	3
Gràcia I	0	0	0	0	1	1	1	1	2	2	2	2	2	2	2
Gràcia II	0	0	0	0	2	4	4	4	5	5	5	5	6	6	7
Gràcia III	0	0	3	4	4	4	4	4	4	4	4	4	5	6	6
Pau Casals	0	0	0	0	0	1	1	1	1	1	1	1	1	2	2
Lluís Companys	0	0	0	0	0	0	1	2	2	2	2	2	3	3	3
Urquinaona	0	0	0	0	0	0	0	0	0	14	23	23	26	30	32
Rambla Catalunya	0	0	8	9	9	9	9	9	10	10	10	10	12	13	14
Diputació	0	0	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	3	3	3
Clínic Concessió	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Clínic Arrendament	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Pl.Castella	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
<b>Subtotal</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>13</b>	<b>14</b>	<b>18</b>	<b>28</b>	<b>30</b>	<b>32</b>	<b>32</b>	<b>47</b>	<b>57</b>	<b>58</b>	<b>66</b>	<b>75</b>	<b>80</b>
<b>Total</b>	<b>162</b>	<b>166</b>	<b>183</b>	<b>189</b>	<b>197</b>	<b>211</b>	<b>217</b>	<b>224</b>	<b>230</b>	<b>250</b>	<b>264</b>	<b>271</b>	<b>307</b>	<b>347</b>	<b>374</b>

# Apèndix XIII – Detall del càlcul del personal extern (1/2)

Nº d'empleats externs *	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024	2025	2030	2035	2038
<b>BSM</b>															
2002-Ap.Sol	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
2005-Ap.Gala Placidia	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
2007-Ap.Urgell	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
2008-Ap.Cambo	3,0	3,0	3,0	3,0	3,0	3,0	3,0	3,0	3,0	3,0	3,0	3,0	3,0	3,0	3,0
2010-Ap.Angels	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
2011-Ap.Illa Raval	1,2	1,2	1,2	1,2	1,2	1,2	1,2	1,2	1,2	1,2	1,2	1,2	1,2	1,2	1,2
2012-Ap.Paral-lel	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
2017-Ap.Tarradellas	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
2018-Ap.Siracusa	1,2	1,2	1,2	1,2	1,2	1,2	1,2	1,2	1,2	1,2	1,2	1,2	1,2	1,2	1,2
2021-Ap.Barceloneta Centre	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
2041-Ap.Vilardell	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
2044-Ap.Tarradellas II	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
2048-Ap.Tarradellas III	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
2052-Ap.Londres-Villaruel	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
2014-Ap.València-Calàbria	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
<b>EC</b>															
Plaça Catalunya Concessió	n.a.	n.a.	n.a.	n.a.	0,1	0,1	0,1	0,1	0,1	0,1	0,1	0,1	0,1	0,1	0,1
Plaça Catalunya Arrendament	n.a.	n.a.	n.a.	n.a.	0,1	0,1	0,1	0,1	0,1	0,1	0,1	0,1	0,1	0,1	0,1
Gràcia I	n.a.	n.a.	n.a.	n.a.	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
Gràcia II	n.a.	n.a.	n.a.	n.a.	0,1	0,1	0,1	0,1	0,1	0,1	0,1	0,1	0,1	0,1	0,1
Gràcia III	n.a.	n.a.	0,1	0,1	0,1	0,1	0,1	0,1	0,1	0,1	0,1	0,1	0,1	0,1	0,1
Pau Casals	n.a.	n.a.	n.a.	n.a.	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
Lluís Companys	n.a.	n.a.	n.a.	n.a.	n.a.	n.a.	0,1	0,1	0,1	0,1	0,1	0,1	0,1	0,1	0,1
Urquinaona	n.a.	n.a.	n.a.	n.a.	n.a.	n.a.	n.a.	n.a.	n.a.	0,6	0,6	0,6	0,6	0,6	0,6
Rambla Catalunya	n.a.	n.a.	0,3	0,3	0,3	0,3	0,3	0,3	0,3	0,3	0,3	0,3	0,3	0,3	0,3
Diputació	n.a.	n.a.	0,1	0,1	0,1	0,1	0,1	0,1	0,1	0,1	0,1	0,1	0,1	0,1	0,1
Clínic Concessió	n.a.	n.a.	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
Clínic Arrendament	n.a.	n.a.	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
Pl.Castella	n.a.	n.a.	n.a.	n.a.	n.a.	n.a.	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0

\* Equivalent treballadors 8 hores

## Apèndix XIII – Detall del càlcul del personal extern (2/2)

Tarifa per hora (€)	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024	2025	2030	2035	2038
<b>BSM</b>															
2002-Ap.Sol	10,52	10,71	10,92	11,14	11,36	11,59	11,82	12,06	12,30	12,55	12,80	13,06	14,42	15,93	16,91
2005-Ap.Gala Placidia	10,40	10,59	10,79	11,01	11,23	11,45	11,68	11,92	12,16	12,40	12,65	12,90	14,25	15,74	16,71
2007-Ap.Urgell	10,18	10,37	10,56	10,78	10,99	11,21	11,44	11,67	11,90	12,14	12,39	12,63	13,95	15,41	16,36
2008-Ap.Cambo	9,90	10,08	10,27	10,48	10,69	10,90	11,12	11,34	11,57	11,80	12,04	12,28	13,57	14,98	15,90
2010-Ap.Angels	10,18	10,36	10,56	10,77	10,99	11,21	11,44	11,67	11,90	12,14	12,38	12,63	13,95	15,41	16,36
2011-Ap.Illa Raval	10,25	10,43	10,63	10,84	11,06	11,28	11,51	11,74	11,97	12,22	12,46	12,71	14,04	15,51	16,46
2012-Ap.Paral-lel	10,22	10,40	10,60	10,81	11,03	11,25	11,48	11,71	11,95	12,18	12,43	12,68	14,00	15,47	16,42
2017-Ap.Tarradellas	10,28	10,47	10,67	10,88	11,10	11,32	11,55	11,78	12,02	12,26	12,51	12,76	14,09	15,56	16,52
2018-Ap.Siracusa	10,47	10,66	10,86	11,08	11,30	11,53	11,76	12,00	12,24	12,48	12,73	12,99	14,35	15,85	16,82
2021-Ap.Barceloneta Centre	10,05	10,23	10,42	10,63	10,84	11,06	11,28	11,51	11,74	11,98	12,22	12,46	13,77	15,20	16,14
2041-Ap.Vilardell	11,92	12,13	12,36	12,61	12,86	13,12	13,39	13,66	13,93	14,21	14,49	14,79	16,33	18,04	19,15
2044-Ap.Tarradellas II	10,29	10,47	10,67	10,88	11,10	11,33	11,55	11,79	12,02	12,26	12,51	12,76	14,09	15,57	16,52
2048-Ap.Tarradellas III	10,21	10,39	10,59	10,80	11,02	11,24	11,47	11,70	11,93	12,17	12,41	12,66	13,99	15,45	16,40
2052-Ap.Londres-Villaruel	10,10	10,28	10,47	10,68	10,90	11,12	11,34	11,57	11,80	12,04	12,28	12,53	13,84	15,28	16,22
2014-Ap.València-Calàbria	12,86	13,09	13,34	13,61	13,88	14,16	14,44	14,73	15,03	15,33	15,64	15,95	17,62	19,46	20,66
<b>EC</b>															
Plaça Catalunya Concessió	n.a.	n.a.	n.a.	n.a.	11,13	11,35	11,58	11,81	12,05	12,29	12,54	12,79	14,13	15,60	16,56
Plaça Catalunya Arrendament	n.a.	n.a.	n.a.	n.a.	11,13	11,35	11,58	11,81	12,05	12,29	12,54	12,79	14,13	15,60	16,56
Gràcia I	n.a.	n.a.	n.a.	n.a.	11,13	11,35	11,58	11,81	12,05	12,29	12,54	12,79	14,13	15,60	16,56
Gràcia II	n.a.	n.a.	n.a.	n.a.	11,13	11,35	11,58	11,81	12,05	12,29	12,54	12,79	14,13	15,60	16,56
Gràcia III	n.a.	n.a.	10,70	10,91	11,13	11,35	11,58	11,81	12,05	12,29	12,54	12,79	14,13	15,60	16,56
Pau Casals	n.a.	n.a.	n.a.	n.a.	11,13	11,35	11,58	11,81	12,05	12,29	12,54	12,79	14,13	15,60	16,56
Lluís Companys	n.a.	n.a.	n.a.	n.a.	n.a.	n.a.	11,58	11,81	12,05	12,29	12,54	12,79	14,13	15,60	16,56
Urquinaona	n.a.	n.a.	n.a.	n.a.	n.a.	n.a.	n.a.	n.a.	n.a.	12,29	12,54	12,79	14,13	15,60	16,56
Rambla Catalunya	n.a.	n.a.	10,70	10,91	11,13	11,35	11,58	11,81	12,05	12,29	12,54	12,79	14,13	15,60	16,56
Diputació	n.a.	n.a.	10,70	10,91	11,13	11,35	11,58	11,81	12,05	12,29	12,54	12,79	14,13	15,60	16,56
Clínic Concessió	n.a.	n.a.	10,70	10,91	11,13	11,35	11,58	11,81	12,05	12,29	12,54	12,79	14,13	15,60	16,56
Clínic Arrendament	n.a.	n.a.	10,70	10,91	11,13	11,35	11,58	11,81	12,05	12,29	12,54	12,79	14,13	15,60	16,56
Pl.Castella	n.a.	n.a.	n.a.	n.a.	n.a.	n.a.	11,44	11,67	11,90	12,14	12,38	12,63	13,95	15,41	16,36

# Apèndix XIV – Detall de despeses de treballs realitzats per altres empreses **BAMSA**

(Xifres en milers d'euros)

Treballs realitzats altres empreses	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024	2025	2030	2035	2038
<b>EC</b>															
Plaça Catalunya Concessió	0	0	0	0	1	6	6	6	6	6	7	7	7	8	9
Plaça Catalunya Arrendament	0	0	0	0	0	2	2	3	3	3	3	3	3	3	4
Gràcia I	0	0	0	0	5	10	10	10	10	11	11	11	12	13	14
Gràcia II	0	0	0	0	7	18	18	19	19	19	20	20	22	25	26
Gràcia III	0	0	11	12	13	13	13	14	14	14	14	15	16	18	19
Pau Casals	0	0	0	0	2	13	13	14	14	14	14	15	16	18	19
Lluís Companys	0	0	0	0	0	0	5	10	11	11	11	11	12	14	15
Urquinaona	0	0	0	0	0	0	0	0	0	8	12	12	14	15	16
Rambla Catalunya	0	0	6	6	7	7	7	7	7	7	7	8	8	9	10
Diputació	0	0	9	11	11	11	11	12	12	12	12	12	14	15	16
Clínic Concessió	0	0	4	4	5	5	5	5	5	5	5	5	6	6	7
Clínic Arrendament	0	0	3	3	4	4	4	4	4	4	4	4	4	5	5
Pl.Castella	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
<b>Subtotal</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>33</b>	<b>37</b>	<b>54</b>	<b>88</b>	<b>94</b>	<b>102</b>	<b>104</b>	<b>114</b>	<b>121</b>	<b>123</b>	<b>136</b>	<b>150</b>	<b>159</b>

## Apèndix XV – Detall de despeses de lloguers

# BAMSA

(Xifres en milers d'euros)

Lloguers	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024	2025	2030	2035	2038
<b>EC</b>															
Plaça Catalunya Concessió	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Plaça Catalunya Arrendament	0	0	0	0	33	185	189	193	196	200	204	209	230	254	270
Gràcia I	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Gràcia II	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Gràcia III	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Pau Casals	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Lluís Companys	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Urquinaona	0	0	0	0	0	0	0	0	0	1	2	2	2	2	2
Rambla Catalunya	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Diputació	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Clínic Concessió	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Clínic Arrendament	0	0	168	190	194	197	201	205	210	214	218	222	246	271	288
Pl.Castella	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
<b>Subtotal</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>168</b>	<b>190</b>	<b>226</b>	<b>383</b>	<b>390</b>	<b>398</b>	<b>406</b>	<b>415</b>	<b>424</b>	<b>433</b>	<b>478</b>	<b>528</b>	<b>561</b>

# Apèndix XVI – Detall de despeses de manteniment

# BAMSA

(Xifres en milers d'euros)

Manteniment	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024	2025	2030	2035	2038
<b>BSM</b>															
2002-Ap.Sol	13	13	13	14	14	14	14	15	15	15	16	16	18	19	21
2005-Ap.Gala Placidia	17	17	17	18	18	18	19	19	20	20	20	21	23	25	27
2007-Ap.Urgell	19	19	20	20	21	21	21	22	22	23	23	24	26	29	31
2008-Ap.Cambo	26	27	27	28	28	29	29	30	31	31	32	32	36	40	42
2010-Ap.Angels	20	20	20	21	21	22	22	22	23	23	24	24	27	30	31
2011-Ap.Illa Raval	15	16	16	16	16	17	17	17	18	18	19	19	21	23	25
2012-Ap.Paral-lel	12	12	13	13	13	13	14	14	14	15	15	15	17	18	20
2017-Ap.Tarradellas	15	15	15	16	16	16	17	17	17	18	18	18	20	22	24
2018-Ap.Siracusa	12	13	13	13	13	14	14	14	14	15	15	15	17	19	20
2021-Ap.Barceloneta Centre	14	15	15	15	15	16	16	16	17	17	17	18	20	22	23
2041-Ap.Vilardell	17	18	18	18	19	19	20	20	21	21	21	22	24	26	28
2044-Ap.Tarradellas II	14	14	14	15	15	15	16	16	16	17	17	17	19	21	22
2048-Ap.Tarradellas III	14	15	15	15	15	16	16	16	17	17	17	18	20	22	23
2052-Ap.Londres-Villarroel	15	15	15	16	16	16	17	17	17	18	18	18	20	22	24
2014-Ap.València-Calàbria	14	14	14	15	15	15	16	16	16	17	17	17	19	21	22
<b>Subtotal</b>	<b>238</b>	<b>242</b>	<b>246</b>	<b>251</b>	<b>256</b>	<b>262</b>	<b>267</b>	<b>272</b>	<b>278</b>	<b>283</b>	<b>289</b>	<b>295</b>	<b>326</b>	<b>360</b>	<b>382</b>
<b>EC</b>															
Plaça Catalunya Concessió	0	0	0	0	9	51	52	53	54	55	56	57	63	69	74
Plaça Catalunya Arrendament	0	0	0	0	4	21	21	21	22	22	23	23	26	28	30
Gràcia I	0	0	0	0	14	27	28	28	29	30	30	31	34	38	40
Gràcia II	0	0	0	0	19	48	49	50	51	52	53	54	60	66	70
Gràcia III	0	0	38	43	44	45	46	47	47	48	49	50	56	61	65
Pau Casals	0	0	0	0	3	17	18	18	18	19	19	20	22	24	25
Lluís Companys	0	0	0	0	0	0	15	35	36	36	37	38	42	46	49
Urquinaona	0	0	0	0	0	0	0	0	0	31	49	50	55	61	65
Rambla Catalunya	0	0	16	18	18	18	19	19	20	20	20	21	23	25	27
Diputació	0	0	32	36	36	37	38	39	39	40	41	42	46	51	54
Clínic Concessió	0	0	18	21	21	21	22	22	23	23	24	24	27	29	31
Clínic Arrendament	0	0	14	16	16	16	17	17	17	18	18	18	20	22	24
Pl.Castella	0	0	0	0	0	0	0	21	21	22	22	23	25	28	29
<b>Subtotal</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>117</b>	<b>132</b>	<b>184</b>	<b>302</b>	<b>323</b>	<b>370</b>	<b>377</b>	<b>416</b>	<b>442</b>	<b>450</b>	<b>498</b>	<b>550</b>	<b>583</b>
<b>Total</b>	<b>238</b>	<b>242</b>	<b>364</b>	<b>384</b>	<b>440</b>	<b>563</b>	<b>590</b>	<b>642</b>	<b>655</b>	<b>699</b>	<b>731</b>	<b>745</b>	<b>823</b>	<b>909</b>	<b>965</b>

# Apèndix XVII – Detall de despeses de neteja

# BAMSA

(Xifres en milers d'euros)

Neteja	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024	2025	2030	2035	2038
<b>BSM</b>															
2002-Ap.Sol	11	11	11	11	12	12	12	12	13	13	13	13	15	16	17
2005-Ap.Gala Placidia	11	11	11	11	12	12	12	12	13	13	13	13	15	16	17
2007-Ap.Urgell	10	10	11	11	11	11	11	12	12	12	12	13	14	15	16
2008-Ap.Cambo	21	22	22	22	23	23	24	24	25	25	26	26	29	32	34
2010-Ap.Angels	15	15	15	16	16	16	17	17	17	18	18	18	20	22	24
2011-Ap.Illa Raval	9	9	10	10	10	10	10	11	11	11	11	11	13	14	15
2012-Ap.Paral-lel	11	11	11	11	11	12	12	12	12	13	13	13	14	16	17
2017-Ap.Tarradellas	12	12	12	13	13	13	13	14	14	14	14	15	16	18	19
2018-Ap.Siracusa	10	10	11	11	11	11	12	12	12	12	13	13	14	16	17
2021-Ap.Barceloneta Centre	10	11	11	11	11	11	12	12	12	12	13	13	14	16	17
2041-Ap.Vilardell	13	13	13	13	14	14	14	14	15	15	15	16	17	19	20
2044-Ap.Tarradellas II	11	11	11	11	11	12	12	12	12	13	13	13	15	16	17
2048-Ap.Tarradellas III	12	12	12	13	13	13	13	14	14	14	15	15	16	18	19
2052-Ap.Londres-Villarroel	11	11	11	11	11	12	12	12	12	13	13	13	14	16	17
2014-Ap.València-Calàbria	12	12	12	13	13	13	13	14	14	14	15	15	16	18	19
<b>Subtotal</b>	<b>177</b>	<b>181</b>	<b>184</b>	<b>188</b>	<b>192</b>	<b>195</b>	<b>199</b>	<b>203</b>	<b>207</b>	<b>212</b>	<b>216</b>	<b>220</b>	<b>243</b>	<b>269</b>	<b>285</b>
<b>EC</b>															
Plaça Catalunya Concessió	0	0	0	0	6	33	34	35	35	36	37	37	41	46	49
Plaça Catalunya Arrendament	0	0	0	0	2	14	14	14	14	15	15	15	17	19	20
Gràcia I	0	0	0	0	5	10	10	11	11	11	11	12	13	14	15
Gràcia II	0	0	0	0	8	19	19	20	20	20	21	21	23	26	28
Gràcia III	0	0	14	15	16	16	16	17	17	17	18	18	20	22	23
Pau Casals	0	0	0	0	2	9	9	9	9	9	10	10	11	12	13
Lluís Companys	0	0	0	0	0	0	8	19	20	20	21	21	23	26	27
Urquinaona	0	0	0	0	0	0	0	0	0	15	23	24	26	29	31
Rambla Catalunya	0	0	4	4	5	5	5	5	5	5	5	5	6	6	7
Diputació	0	0	6	7	7	7	7	7	8	8	8	8	9	10	10
Clínic Concesió	0	0	7	7	7	8	8	8	8	8	8	9	10	11	11
Clínic Arrendament	0	0	5	6	6	6	6	6	6	6	6	7	7	8	9
Pl.Castella	0	0	0	0	0	0	0	16	16	16	17	17	19	21	22
<b>Subtotal</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>35</b>	<b>40</b>	<b>63</b>	<b>126</b>	<b>137</b>	<b>166</b>	<b>169</b>	<b>187</b>	<b>200</b>	<b>204</b>	<b>225</b>	<b>248</b>	<b>264</b>
<b>Total</b>	<b>177</b>	<b>181</b>	<b>219</b>	<b>227</b>	<b>255</b>	<b>321</b>	<b>336</b>	<b>369</b>	<b>377</b>	<b>399</b>	<b>415</b>	<b>424</b>	<b>468</b>	<b>517</b>	<b>549</b>

# Apèndix XVIII – Detall de despeses de petites reparacions

# BAMSA

(Xifres en milers d'euros)

Petites reparacions	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024	2025	2030	2035	2038
<b>BSM</b>															
2002-Ap.Sol	6	6	6	6	6	6	6	6	6	7	7	7	8	8	9
2005-Ap.Gala Placidia	8	8	8	8	9	9	9	9	9	9	10	10	11	12	13
2007-Ap.Urgell	11	12	12	12	12	13	13	13	13	14	14	14	16	17	18
2008-Ap.Cambo	17	18	18	18	19	19	19	20	20	21	21	21	24	26	28
2010-Ap.Angels	14	14	14	14	15	15	15	16	16	16	17	17	19	21	22
2011-Ap.Illa Raval	7	7	7	7	7	8	8	8	8	8	8	9	9	10	11
2012-Ap.Paral-lel	8	8	9	9	9	9	9	9	10	10	10	10	11	12	13
2017-Ap.Tarradellas	7	8	8	8	8	8	8	9	9	9	9	9	10	11	12
2018-Ap.Siracusa	6	6	7	7	7	7	7	7	7	7	8	8	9	9	10
2021-Ap.Barceloneta Centre	6	7	7	7	7	7	7	7	8	8	8	8	9	10	10
2041-Ap.Vilardell	10	10	10	10	10	11	11	11	11	11	12	12	13	15	15
2044-Ap.Tarradellas II	8	8	8	8	9	9	9	9	9	9	10	10	11	12	13
2048-Ap.Tarradellas III	9	9	9	9	9	10	10	10	10	10	11	11	12	13	14
2052-Ap.Londres-Villarroel	12	12	13	13	13	13	14	14	14	14	15	15	17	18	19
2014-Ap.València-Calàbria	11	11	11	11	11	12	12	12	12	13	13	13	14	16	17
<b>Subtotal</b>	<b>140</b>	<b>143</b>	<b>145</b>	<b>148</b>	<b>151</b>	<b>154</b>	<b>157</b>	<b>160</b>	<b>164</b>	<b>167</b>	<b>170</b>	<b>174</b>	<b>192</b>	<b>212</b>	<b>225</b>
<b>EC</b>															
Plaça Catalunya Concessió	0	0	0	0	5	28	29	30	30	31	31	32	35	39	41
Plaça Catalunya Arrendament	0	0	0	0	2	12	12	12	12	13	13	13	14	16	17
Gràcia I	0	0	0	0	6	12	12	13	13	13	14	14	15	17	18
Gràcia II	0	0	0	0	6	15	16	16	16	17	17	17	19	21	22
Gràcia III	0	0	9	10	10	10	11	11	11	11	12	12	13	14	15
Pau Casals	0	0	0	0	2	11	11	11	11	12	12	12	13	15	16
Lluís Companys	0	0	0	0	0	0	5	12	12	12	13	13	14	16	17
Urquinaona	0	0	0	0	0	0	0	0	0	12	19	20	22	24	26
Rambla Catalunya	0	0	7	8	9	9	9	9	9	9	10	10	11	12	13
Diputació	0	0	10	12	12	12	12	13	13	13	13	14	15	17	18
Clínic Concessió	0	0	6	7	7	7	7	7	7	7	8	8	9	9	10
Clínic Arrendament	0	0	4	5	5	5	5	5	6	6	6	6	7	7	8
Pl.Castella	0	0	0	0	0	0	0	12	13	13	13	13	15	16	17
<b>Subtotal</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>37</b>	<b>42</b>	<b>64</b>	<b>122</b>	<b>129</b>	<b>151</b>	<b>154</b>	<b>169</b>	<b>180</b>	<b>183</b>	<b>202</b>	<b>224</b>	<b>237</b>
<b>Total</b>	<b>140</b>	<b>143</b>	<b>182</b>	<b>190</b>	<b>215</b>	<b>276</b>	<b>287</b>	<b>311</b>	<b>318</b>	<b>336</b>	<b>350</b>	<b>357</b>	<b>394</b>	<b>436</b>	<b>463</b>



# Apèndix XIX – Detall de despeses d'assegurances

# BAMSA

(Xifres en milers d'euros)

Assegurances	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024	2025	2030	2035	2038
<b>BSM</b>															
2002-Ap.Sol	3	3	3	3	3	4	4	4	4	4	4	4	4	5	5
2005-Ap.Gala Placidia	4	4	4	4	5	5	5	5	5	5	5	5	6	6	7
2007-Ap.Urgell	6	6	6	6	6	7	7	7	7	7	7	7	8	9	10
2008-Ap.Cambo	10	10	10	11	11	11	11	12	12	12	12	13	14	15	16
2010-Ap.Angels	9	9	9	9	9	9	10	10	10	10	10	11	12	13	14
2011-Ap.Illa Raval	4	4	4	4	4	4	4	4	4	5	5	5	5	6	6
2012-Ap.Paral-lel	4	4	4	4	4	4	4	4	4	5	5	5	5	6	6
2017-Ap.Tarradellas	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	6	6	6	7	7
2018-Ap.Siracusa	3	3	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	5	5	5
2021-Ap.Barceloneta Centre	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	5	5	5	6	6
2041-Ap.Vilardell	7	7	8	8	8	8	8	8	9	9	9	9	10	11	12
2044-Ap.Tarradellas II	4	4	4	4	4	4	4	4	5	5	5	5	5	6	6
2048-Ap.Tarradellas III	4	4	4	4	4	5	5	5	5	5	5	5	6	6	7
2052-Ap.Londres-Villarroel	6	6	6	6	7	7	7	7	7	7	7	8	8	9	10
2014-Ap.València-Calàbria	7	7	7	7	7	7	7	8	8	8	8	8	9	10	11
<b>Subtotal</b>	<b>79</b>	<b>81</b>	<b>82</b>	<b>84</b>	<b>86</b>	<b>87</b>	<b>89</b>	<b>91</b>	<b>93</b>	<b>94</b>	<b>96</b>	<b>98</b>	<b>109</b>	<b>120</b>	<b>127</b>
<b>EC</b>															
Plaça Catalunya Concessió	0	0	0	0	4	21	21	22	22	22	23	23	26	29	30
Plaça Catalunya Arrendament	0	0	0	0	2	8	9	9	9	9	9	10	11	12	12
Gràcia I	0	0	0	0	5	10	10	10	11	11	11	11	12	14	15
Gràcia II	0	0	0	0	7	17	17	17	18	18	18	19	21	23	24
Gràcia III	0	0	12	14	14	14	14	15	15	15	16	16	18	19	21
Pau Casals	0	0	0	0	1	7	7	7	7	7	7	8	8	9	10
Lluís Companys	0	0	0	0	0	0	5	11	11	12	12	12	13	15	16
Urquinaona	0	0	0	0	0	0	0	0	0	11	18	18	20	22	23
Rambla Catalunya	0	0	7	8	8	8	8	8	9	9	9	9	10	11	12
Diputació	0	0	8	9	10	10	10	10	10	11	11	11	12	13	14
Clínic Concessió	0	0	4	4	5	5	5	5	5	5	5	5	6	6	7
Clínic Arrendament	0	0	3	3	3	4	4	4	4	4	4	4	4	5	5
Pl.Castella	0	0	0	0	0	0	7	7	7	7	7	8	8	9	10
<b>Subtotal</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>34</b>	<b>38</b>	<b>57</b>	<b>102</b>	<b>116</b>	<b>125</b>	<b>127</b>	<b>141</b>	<b>150</b>	<b>153</b>	<b>169</b>	<b>187</b>	<b>198</b>
<b>Total</b>	<b>79</b>	<b>81</b>	<b>116</b>	<b>122</b>	<b>143</b>	<b>190</b>	<b>205</b>	<b>216</b>	<b>220</b>	<b>235</b>	<b>247</b>	<b>252</b>	<b>278</b>	<b>307</b>	<b>326</b>

# Apèndix XX – Detall de despeses de subministres

# BAMSA

(Xifres en milers d'euros)

Subministraments	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024	2025	2030	2035	2038
<b>BSM</b>															
2002-Ap.Sol	17	17	18	18	18	19	19	19	20	20	21	21	23	26	27
2005-Ap.Gala Placidia	19	20	20	21	21	21	22	22	23	23	24	24	27	29	31
2007-Ap.Urgell	30	31	31	32	32	33	34	34	35	36	37	37	41	45	48
2008-Ap.Cambo	42	43	43	44	45	46	47	48	49	50	51	52	57	63	67
2010-Ap.Angels	46	47	48	49	50	51	52	53	54	55	56	57	63	70	74
2011-Ap.Illa Raval	19	19	19	20	20	20	21	21	22	22	23	23	25	28	30
2012-Ap.Paral-lel	22	23	23	24	24	25	25	26	26	27	27	28	31	34	36
2017-Ap.Tarradellas	19	19	20	20	21	21	21	22	22	23	23	24	26	29	31
2018-Ap.Siracusa	26	27	27	28	28	29	29	30	31	31	32	32	36	40	42
2021-Ap.Barceloneta Centre	17	17	17	18	18	18	19	19	19	20	20	21	23	25	27
2041-Ap.Vilardell	18	19	19	19	20	20	21	21	21	22	22	23	25	28	29
2044-Ap.Tarradellas II	17	17	18	18	18	19	19	19	20	20	21	21	23	26	27
2048-Ap.Tarradellas III	16	16	16	17	17	17	18	18	18	19	19	19	21	24	25
2052-Ap.Londres-Villarroel	20	20	21	21	22	22	22	23	23	24	24	25	27	30	32
2014-Ap.València-Calàbria	18	19	19	19	20	20	20	21	21	22	22	23	25	28	29
<b>Subtotal</b>	<b>346</b>	<b>352</b>	<b>359</b>	<b>366</b>	<b>374</b>	<b>381</b>	<b>389</b>	<b>397</b>	<b>405</b>	<b>413</b>	<b>421</b>	<b>429</b>	<b>474</b>	<b>524</b>	<b>556</b>
<b>EC</b>															
Plaça Catalunya Concessió	0	0	0	0	23	128	131	133	136	139	142	144	160	176	187
Plaça Catalunya Arrendament	0	0	0	0	9	52	53	54	55	57	58	59	65	72	76
Gràcia I	0	0	0	0	14	28	28	29	29	30	30	31	34	38	40
Gràcia II	0	0	0	0	45	111	113	115	118	120	122	125	138	152	162
Gràcia III	0	0	11	12	12	13	13	13	14	14	14	14	16	18	19
Pau Casals	0	0	0	0	7	37	38	39	40	40	41	42	46	51	54
Lluís Companys	0	0	0	0	0	0	22	51	52	53	55	56	61	68	72
Urquinaona	0	0	0	0	0	0	0	0	0	69	111	113	125	138	146
Rambla Catalunya	0	0	27	31	31	32	32	33	34	34	35	36	40	44	46
Diputació	0	0	43	49	50	51	52	53	54	55	56	57	63	70	74
Clínic Concessió	0	0	32	36	37	37	38	39	40	40	41	42	47	51	55
Clínic Arrendament	0	0	24	27	28	29	29	30	30	31	32	32	35	39	42
Pl.Castella	0	0	0	0	0	0	0	28	28	29	29	30	33	36	39
<b>Subtotal</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>137</b>	<b>155</b>	<b>255</b>	<b>517</b>	<b>550</b>	<b>617</b>	<b>630</b>	<b>712</b>	<b>766</b>	<b>781</b>	<b>863</b>	<b>953</b>	<b>1.012</b>
<b>Total</b>	<b>346</b>	<b>352</b>	<b>496</b>	<b>521</b>	<b>628</b>	<b>899</b>	<b>939</b>	<b>1.014</b>	<b>1.034</b>	<b>1.125</b>	<b>1.187</b>	<b>1.211</b>	<b>1.337</b>	<b>1.477</b>	<b>1.568</b>

# Apèndix XXI – Detall de despeses de comissions bancàries

# BAMSA

(Xifres en milers d'euros)

Comissions bancàries	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024	2025	2030	2035	2038
<b>BSM</b>															
2002-Ap.Sol	0	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1
2005-Ap.Gala Placidia	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1
2007-Ap.Urgell	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	2	2	2
2008-Ap.Cambo	1	1	1	1	1	1	1	1	1	2	2	2	2	2	2
2010-Ap.Angels	1	1	1	1	1	1	2	2	2	2	2	2	2	2	2
2011-Ap.Illa Raval	0	0	0	0	0	0	0	1	1	1	1	1	1	1	1
2012-Ap.Paral-lel	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1
2017-Ap.Tarradellas	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1
2018-Ap.Siracusa	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1
2021-Ap.Barceloneta Centre	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1
2041-Ap.Vilardell	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	2	2	2
2044-Ap.Tarradellas II	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1
2048-Ap.Tarradellas III	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1
2052-Ap.Londres-Villarroel	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1
2014-Ap.València-Calàbria	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	2
<b>Subtotal</b>	<b>10</b>	<b>11</b>	<b>11</b>	<b>12</b>	<b>12</b>	<b>13</b>	<b>13</b>	<b>14</b>	<b>15</b>	<b>15</b>	<b>16</b>	<b>16</b>	<b>18</b>	<b>20</b>	<b>21</b>

# Apèndix XXII – Detall de despeses de comissions de targetes de crèdit

# BAMSA

(Xifres en milers d'euros)

Comissions targeta crèdit	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024	2025	2030	2035	2038
<b>BSM</b>															
2002-Ap.Sol	3	3	3	4	4	4	4	5	5	5	5	5	6	7	7
2005-Ap.Gala Placidia	6	7	8	8	9	9	10	11	11	12	12	12	14	15	16
2007-Ap.Urgell	5	5	5	6	6	6	7	7	7	7	7	8	8	9	10
2008-Ap.Cambo	14	16	17	19	20	21	23	24	25	27	27	28	31	34	36
2010-Ap.Angels	6	7	7	8	8	8	8	9	9	9	9	9	10	11	12
2011-Ap.Illa Raval	6	6	7	7	8	8	8	8	8	9	9	9	10	11	12
2012-Ap.Paral-lel	4	4	4	5	5	5	5	5	5	6	6	6	6	7	7
2017-Ap.Tarradellas	5	6	6	7	8	8	9	10	10	11	11	12	13	14	15
2018-Ap.Siracusa	3	3	4	4	4	4	4	5	5	5	5	5	6	7	7
2021-Ap.Barceloneta Centre	3	3	3	3	4	4	4	4	4	4	4	4	5	5	6
2041-Ap.Vilardell	5	6	6	7	7	7	8	8	9	9	9	10	11	12	12
2044-Ap.Tarradellas II	5	6	6	7	7	8	8	9	9	10	10	10	11	12	13
2048-Ap.Tarradellas III	2	2	2	2	2	2	3	3	3	3	3	3	4	4	4
2052-Ap.Londres-Villarroel	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	2	2	2
2014-Ap.València-Calàbria	4	4	4	5	5	5	5	6	6	6	6	6	7	8	8
<b>Subtotal</b>	<b>73</b>	<b>78</b>	<b>84</b>	<b>91</b>	<b>97</b>	<b>102</b>	<b>107</b>	<b>113</b>	<b>118</b>	<b>124</b>	<b>127</b>	<b>129</b>	<b>143</b>	<b>158</b>	<b>168</b>
<b>EC</b>															
Plaça Catalunya Concessió	0	0	0	0	9	53	56	59	61	64	66	67	74	82	87
Plaça Catalunya Arrendament	0	0	0	0	4	22	23	24	25	26	27	27	30	33	35
Gràcia I	0	0	0	0	11	22	23	24	25	27	27	28	31	34	36
Gràcia II	0	0	0	0	13	34	36	38	41	43	44	45	49	55	58
Gràcia III	0	0	28	33	34	35	36	38	39	40	41	42	46	51	54
Pau Casals	0	0	0	0	1	8	9	10	11	11	12	12	13	14	15
Lluís Companys	0	0	0	0	0	0	6	15	15	16	17	17	19	21	22
Urquinaona	0	0	0	0	0	0	0	0	0	30	48	49	54	60	63
Rambla Catalunya	0	0	16	20	21	22	24	25	26	28	28	29	32	35	38
Diputació	0	0	13	15	17	18	19	20	21	22	22	23	25	28	30
Clínic Concessió	0	0	9	11	12	12	12	13	13	14	14	14	16	18	19
Clínic Arrendament	0	0	7	8	9	9	9	10	10	11	11	11	12	13	14
Pl.Castella	0	0	0	0	0	0	0	8	8	8	8	8	9	10	11
<b>Subtotal</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>73</b>	<b>87</b>	<b>130</b>	<b>236</b>	<b>254</b>	<b>282</b>	<b>296</b>	<b>341</b>	<b>365</b>	<b>372</b>	<b>411</b>	<b>454</b>	<b>482</b>
<b>Total</b>	<b>73</b>	<b>78</b>	<b>157</b>	<b>179</b>	<b>228</b>	<b>338</b>	<b>361</b>	<b>395</b>	<b>414</b>	<b>465</b>	<b>491</b>	<b>501</b>	<b>554</b>	<b>612</b>	<b>650</b>

# Apèndix XXIII – Detall d'altres despeses

# BAMSA

(Xifres en milers d'euros)

Altres despeses	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024	2025	2030	2035	2038
<b>BSM</b>															
2002-Ap.Sol	14	14	14	15	15	15	16	16	16	17	17	17	19	21	22
2005-Ap.Gala Placidia	16	16	17	17	17	18	18	18	19	19	19	20	22	24	26
2007-Ap.Urgell	17	17	18	18	18	19	19	19	20	20	21	21	23	26	27
2008-Ap.Cambo	20	20	21	21	22	22	22	23	23	24	24	25	27	30	32
2010-Ap.Angels	18	19	19	19	20	20	21	21	21	22	22	23	25	28	29
2011-Ap.Illa Raval	17	17	17	17	18	18	19	19	19	20	20	20	23	25	27
2012-Ap.Paral-lel	15	15	15	16	16	16	17	17	17	18	18	18	20	22	24
2017-Ap.Tarradellas	14	15	15	15	16	16	16	17	17	17	18	18	20	22	23
2018-Ap.Siracusa	15	15	16	16	16	16	17	17	17	18	18	19	21	23	24
2021-Ap.Barceloneta Centre	14	14	15	15	15	15	16	16	16	17	17	17	19	21	23
2041-Ap.Vilardell	16	16	17	17	17	18	18	18	19	19	19	20	22	24	26
2044-Ap.Tarradellas II	15	16	16	16	17	17	17	18	18	18	19	19	21	23	25
2048-Ap.Tarradellas III	20	20	20	21	21	22	22	23	23	23	24	24	27	30	32
2052-Ap.Londres-Villarroel	22	22	22	23	23	24	24	25	25	26	26	27	30	33	35
2014-Ap.València-Calàbria	14	14	15	15	15	16	16	16	17	17	17	18	19	22	23
<b>Subtotal</b>	<b>247</b>	<b>251</b>	<b>256</b>	<b>261</b>	<b>266</b>	<b>272</b>	<b>277</b>	<b>283</b>	<b>288</b>	<b>294</b>	<b>300</b>	<b>306</b>	<b>338</b>	<b>374</b>	<b>396</b>
<b>EC</b>															
Plaça Catalunya Concessió	0	0	0	0	21	120	122	124	127	129	132	135	149	164	174
Plaça Catalunya Arrendament	0	0	0	0	9	49	50	51	52	53	54	55	61	67	71
Gràcia I	0	0	0	0	7	14	14	14	15	15	15	15	17	19	20
Gràcia II	0	0	0	0	4	10	10	11	11	11	11	11	13	14	15
Gràcia III	0	0	13	15	15	15	15	16	16	16	17	17	19	21	22
Pau Casals	0	0	0	0	1	6	6	6	6	6	6	6	7	8	8
Lluís Companys	0	0	0	0	0	0	4	9	9	9	9	10	11	12	12
Urquinaona	0	0	0	0	0	0	0	0	0	8	12	13	14	15	16
Rambla Catalunya	0	0	7	8	8	8	8	8	9	9	9	9	10	11	12
Diputació	0	0	7	7	8	8	8	8	8	8	8	9	10	11	11
Clínic Concessió	0	0	33	37	38	39	40	41	41	42	43	44	49	54	57
Clínic Arrendament	0	0	25	29	29	30	30	31	32	32	33	34	37	41	43
Pl.Castella	0	0	0	0	0	0	0	22	22	23	23	24	26	29	30
<b>Subtotal</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>85</b>	<b>96</b>	<b>140</b>	<b>298</b>	<b>307</b>	<b>340</b>	<b>347</b>	<b>362</b>	<b>373</b>	<b>381</b>	<b>421</b>	<b>465</b>	<b>493</b>
<b>Total</b>	<b>247</b>	<b>251</b>	<b>341</b>	<b>357</b>	<b>406</b>	<b>569</b>	<b>584</b>	<b>623</b>	<b>635</b>	<b>656</b>	<b>674</b>	<b>687</b>	<b>759</b>	<b>838</b>	<b>890</b>

# Apèndix XXIV – Detall de despeses d'IBI

# BAMSA

(Xifres en milers d'euros)

IBI	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024	2025	2030	2035	2038
<b>BSM</b>															
2002-Ap.Sol	13	14	14	14	14	15	15	15	16	16	16	17	18	20	22
2005-Ap.Gala Placidia	19	19	20	20	21	21	21	22	22	23	23	24	26	29	31
2007-Ap.Urgell	28	28	29	29	30	31	31	32	32	33	34	34	38	42	45
2008-Ap.Cambo	42	42	43	44	45	46	47	48	49	50	51	52	57	63	67
2010-Ap.Angels	33	33	34	35	35	36	37	38	38	39	40	41	45	50	53
2011-Ap.Illa Raval	17	17	17	18	18	18	19	19	19	20	20	21	23	25	27
2012-Ap.Paral-lel	20	20	21	21	21	22	22	23	23	24	24	25	27	30	32
2017-Ap.Tarradellas	18	18	19	19	20	20	20	21	21	22	22	22	25	27	29
2018-Ap.Siracusa	15	15	16	16	16	17	17	17	18	18	18	19	21	23	24
2021-Ap.Barceloneta Centre	16	16	16	17	17	17	18	18	18	19	19	19	21	24	25
2041-Ap.Vilardell	23	24	24	25	25	26	26	27	27	28	28	29	32	35	37
2044-Ap.Tarradellas II	19	20	20	20	21	21	22	22	22	23	23	24	26	29	31
2048-Ap.Tarradellas III	21	22	22	22	23	23	24	24	25	25	26	26	29	32	34
2052-Ap.Londres-Villarroel	29	30	30	31	31	32	33	33	34	35	35	36	40	44	47
2014-Ap.València-Calàbria	26	26	26	27	28	28	29	29	30	30	31	32	35	39	41
<b>Subtotal</b>	<b>338</b>	<b>344</b>	<b>351</b>	<b>358</b>	<b>365</b>	<b>372</b>	<b>380</b>	<b>388</b>	<b>395</b>	<b>403</b>	<b>411</b>	<b>420</b>	<b>464</b>	<b>512</b>	<b>544</b>
<b>EC</b>															
Plaça Catalunya Concessió	0	0	0	0	5	28	29	29	30	30	31	32	35	39	41
Plaça Catalunya Arrendament	0	0	0	0	2	11	12	12	12	12	13	13	14	16	17
Gràcia I	0	0	0	0	14	28	28	29	30	30	31	31	35	38	41
Gràcia II	0	0	0	0	37	92	94	96	98	100	102	104	115	127	135
Gràcia III	0	0	50	56	57	58	59	61	62	63	64	66	73	80	85
Pau Casals	0	0	0	0	9	53	54	55	56	57	58	59	66	72	77
Lluís Companys	0	0	0	0	0	0	23	53	54	55	56	58	64	70	74
Urquinaona	0	0	0	0	0	0	0	0	0	44	71	72	80	88	94
Rambla Catalunya	0	0	21	24	24	25	25	26	27	27	28	28	31	34	36
Diputació	0	0	44	49	50	51	52	53	54	56	57	58	64	71	75
Clínic Concesió	0	0	10	11	11	12	12	12	12	13	13	13	15	16	17
Clínic Arrendament	0	0	8	9	9	9	9	9	9	10	10	10	11	12	13
Pl.Castella	0	0	0	0	0	0	0	30	30	31	32	32	36	39	42
<b>Subtotal</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>132</b>	<b>149</b>	<b>219</b>	<b>368</b>	<b>398</b>	<b>465</b>	<b>475</b>	<b>529</b>	<b>565</b>	<b>576</b>	<b>637</b>	<b>703</b>	<b>746</b>
<b>Total</b>	<b>338</b>	<b>344</b>	<b>483</b>	<b>507</b>	<b>585</b>	<b>740</b>	<b>778</b>	<b>853</b>	<b>870</b>	<b>932</b>	<b>976</b>	<b>996</b>	<b>1.100</b>	<b>1.215</b>	<b>1.290</b>

# Apèndix XXV – Detall de despeses d'IAE

# BAMSA

(Xifres en milers d'euros)

IAE	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024	2025	2030	2035	2038
<b>BSM</b>															
2002-Ap.Sol	10	10	11	11	11	11	11	12	12	12	12	13	14	15	16
2005-Ap.Gala Placidia	14	14	14	15	15	15	16	16	16	17	17	17	19	21	22
2007-Ap.Urgell	20	21	21	22	22	22	23	23	24	24	25	25	28	31	33
2008-Ap.Cambo	36	37	37	38	39	40	40	41	42	43	44	45	49	54	58
2010-Ap.Angels	23	24	24	25	25	26	26	27	27	28	28	29	32	35	37
2011-Ap.Illa Raval	7	7	7	7	7	7	8	8	8	8	8	8	9	10	11
2012-Ap.Paral-lel	13	13	13	14	14	14	15	15	15	15	16	16	18	20	21
2017-Ap.Tarradellas	16	16	17	17	17	18	18	18	19	19	19	20	22	24	26
2018-Ap.Siracusa	10	11	11	11	11	11	12	12	12	12	13	13	14	16	17
2021-Ap.Barceloneta Centre	11	11	12	12	12	12	13	13	13	13	14	14	15	17	18
2041-Ap.Vilardell	17	18	18	18	19	19	19	20	20	21	21	21	24	26	28
2044-Ap.Tarradellas II	15	15	15	16	16	16	16	17	17	17	18	18	20	22	24
2048-Ap.Tarradellas III	16	17	17	17	18	18	19	19	19	20	20	20	23	25	26
2052-Ap.Londres-Villarroel	25	25	26	26	27	27	28	28	29	29	30	31	34	37	40
2014-Ap.València-Calàbria	19	20	20	20	21	21	22	22	22	23	23	24	26	29	31
<b>Subtotal</b>	<b>253</b>	<b>258</b>	<b>263</b>	<b>268</b>	<b>273</b>	<b>279</b>	<b>284</b>	<b>290</b>	<b>296</b>	<b>302</b>	<b>308</b>	<b>314</b>	<b>347</b>	<b>383</b>	<b>407</b>
<b>EC</b>															
Plaça Catalunya Concessió	0	0	0	0	6	33	33	34	35	35	36	37	41	45	48
Plaça Catalunya Arrendament	0	0	0	0	2	13	14	14	14	14	15	15	17	18	20
Gràcia I	0	0	0	0	9	18	18	19	19	19	20	20	22	25	26
Gràcia II	0	0	0	0	15	37	38	39	40	40	41	42	46	51	55
Gràcia III	0	0	33	37	38	38	39	40	41	42	42	43	48	53	56
Pau Casals	0	0	0	0	3	18	19	19	19	20	20	21	23	25	27
Lluís Companys	0	0	0	0	0	0	10	23	24	24	25	25	28	31	32
Urquinaona	0	0	0	0	0	0	0	0	0	16	26	27	30	33	35
Rambla Catalunya	0	0	16	18	18	19	19	20	20	20	21	21	23	26	28
Diputació	0	0	18	20	21	21	22	22	22	23	23	24	26	29	31
Clínic Concessió	0	0	6	7	7	7	7	7	7	8	8	8	9	10	10
Clínic Arrendament	0	0	5	5	5	5	5	6	6	6	6	6	7	7	8
Pl.Castella	0	0	0	0	0	0	0	22	23	23	24	24	27	29	31
<b>Subtotal</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>77</b>	<b>87</b>	<b>124</b>	<b>210</b>	<b>225</b>	<b>264</b>	<b>270</b>	<b>291</b>	<b>307</b>	<b>313</b>	<b>346</b>	<b>382</b>	<b>405</b>
<b>Total</b>	<b>253</b>	<b>258</b>	<b>340</b>	<b>355</b>	<b>398</b>	<b>489</b>	<b>509</b>	<b>554</b>	<b>566</b>	<b>593</b>	<b>615</b>	<b>627</b>	<b>693</b>	<b>765</b>	<b>812</b>

# Apèndix XXVI – Detall del creixement de la demanda de rotació

# BAMSA

Creix. anual de la demanda (%)	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024	2025	2030	2035	2038
<b>BSM</b>														
2002-Ap.Sol	2,8%	3,4%	4,0%	4,0%	4,0%	4,0%	4,0%	4,0%	4,0%	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%
2005-Ap.Gala Placidia	2,7%	3,2%	3,9%	3,9%	3,9%	3,9%	3,9%	3,9%	3,9%	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%
2007-Ap.Urgell	1,2%	1,4%	1,7%	1,7%	1,7%	1,7%	1,7%	1,7%	1,7%	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%
2008-Ap.Cambo	2,7%	3,3%	4,0%	4,0%	4,0%	4,0%	4,0%	4,0%	4,0%	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%
2010-Ap.Angels	0,3%	0,4%	0,5%	0,5%	0,5%	0,5%	0,5%	0,5%	0,5%	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%
2011-Ap.Illa Raval	0,5%	0,6%	0,8%	0,8%	0,8%	0,8%	0,8%	0,8%	0,8%	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%
2012-Ap.Paral·lel	0,3%	0,4%	0,5%	0,5%	0,5%	0,5%	0,5%	0,5%	0,5%	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%
2017-Ap.Tarradellas	3,7%	4,5%	5,4%	5,4%	5,4%	5,4%	5,4%	5,4%	5,4%	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%
2018-Ap.Siracusa	2,1%	2,5%	3,0%	3,0%	3,0%	3,0%	3,0%	3,0%	3,0%	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%
2021-Ap.Barceloneta Centre	0,9%	1,1%	1,3%	1,3%	1,3%	1,3%	1,3%	1,3%	1,3%	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%
2041-Ap.Vilardell	2,4%	2,9%	3,5%	3,5%	3,5%	3,5%	3,5%	3,5%	3,5%	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%
2044-Ap.Tarradellas II	2,3%	2,8%	3,3%	3,3%	3,3%	3,3%	3,3%	3,3%	3,3%	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%
2048-Ap.Tarradellas III	2,8%	3,5%	4,1%	4,1%	4,1%	4,1%	4,1%	4,1%	4,1%	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%
2052-Ap.Londres-Villaruel	1,8%	2,2%	2,7%	2,7%	2,7%	2,7%	2,7%	2,7%	2,7%	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%
2014-Ap.València-Calàbria	1,6%	1,9%	2,3%	2,3%	2,3%	2,3%	2,3%	2,3%	2,3%	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%
<b>EC</b>														
Plaça Catalunya Concessió	n.a.	n.a.	n.a.	2,8%	2,8%	2,8%	2,8%	2,8%	2,8%	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%
Plaça Catalunya Arrendament	n.a.	n.a.	n.a.	2,8%	2,8%	2,8%	2,8%	2,8%	2,8%	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%
Gràcia I	n.a.	n.a.	n.a.	2,5%	2,5%	2,5%	2,5%	2,5%	2,5%	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%
Gràcia II	n.a.	n.a.	n.a.	3,8%	3,8%	3,8%	3,8%	3,8%	3,8%	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%
Gràcia III	n.a.	1,1%	1,3%	1,3%	1,3%	1,3%	1,3%	1,3%	1,3%	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%
Pau Casals	n.a.	n.a.	n.a.	5,9%	5,9%	5,9%	5,9%	5,9%	5,9%	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%
Lluís Companys	n.a.	n.a.	n.a.	n.a.	n.a.	3,2%	3,2%	3,2%	3,2%	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%
Urquinaona	n.a.	n.a.	n.a.	n.a.	n.a.	n.a.	n.a.	n.a.	3,7%	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%
Rambla Catalunya	n.a.	3,0%	3,5%	3,5%	3,5%	3,5%	3,5%	3,5%	3,5%	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%
Diputació	n.a.	3,1%	3,7%	3,7%	3,7%	3,7%	3,7%	3,7%	3,7%	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%
Clínic Concesió	n.a.	1,5%	1,8%	1,8%	1,8%	1,8%	1,8%	1,8%	1,8%	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%
Clínic Arrendament	n.a.	1,5%	1,8%	1,8%	1,8%	1,8%	1,8%	1,8%	1,8%	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%
Pl.Castella	n.a.	n.a.	n.a.	n.a.	n.a.	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%



# Apèndix XXVII – Detall del creixement de la demanda d'abonats

# BAMSA

Creix. anual de la demanda (%)	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024	2025	2030	2035	2038
<b>BSM</b>														
2002-Ap.Sol	1,0%	3,6%	4,5%	5,3%	5,3%	5,3%	5,3%	5,3%	5,3%	5,3%	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%
2005-Ap.Gala Placidia	0,7%	2,5%	3,1%	3,6%	3,6%	3,6%	3,6%	3,6%	3,6%	3,6%	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%
2007-Ap.Urgell	0,6%	2,2%	2,7%	3,2%	3,2%	3,2%	3,2%	3,2%	3,2%	3,2%	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%
2008-Ap.Cambo	0,4%	1,4%	1,7%	2,1%	2,1%	2,1%	2,1%	2,1%	2,1%	2,1%	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%
2010-Ap.Angels	0,4%	1,3%	1,6%	1,9%	1,9%	1,9%	1,9%	1,9%	1,9%	1,9%	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%
2011-Ap.Illa Raval	0,3%	1,2%	1,4%	1,7%	1,7%	1,7%	1,7%	1,7%	1,7%	1,7%	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%
2012-Ap.Paral·lel	0,5%	1,8%	2,2%	2,6%	2,6%	2,6%	2,6%	2,6%	2,6%	2,6%	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%
2017-Ap.Tarradellas	0,3%	1,0%	1,3%	1,5%	1,5%	1,5%	1,5%	1,5%	1,5%	1,5%	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%
2018-Ap.Siracusa	0,6%	2,3%	2,8%	3,3%	3,3%	3,3%	3,3%	3,3%	3,3%	3,3%	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%
2021-Ap.Barceloneta Centre	0,4%	1,4%	1,7%	2,0%	2,0%	2,0%	2,0%	2,0%	2,0%	2,0%	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%
2041-Ap.Vilardell	0,4%	1,4%	1,7%	2,0%	2,0%	2,0%	2,0%	2,0%	2,0%	2,0%	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%
2044-Ap.Tarradellas II	0,7%	2,4%	2,9%	3,5%	3,5%	3,5%	3,5%	3,5%	3,5%	3,5%	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%
2048-Ap.Tarradellas III	0,4%	1,4%	1,7%	2,0%	2,0%	2,0%	2,0%	2,0%	2,0%	2,0%	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%
2052-Ap.Londres-Villarroel	0,2%	0,8%	1,0%	1,1%	1,1%	1,1%	1,1%	1,1%	1,1%	1,1%	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%
2014-Ap.València-Calàbria	0,7%	2,3%	2,8%	3,4%	3,4%	3,4%	3,4%	3,4%	3,4%	3,4%	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%
<b>EC</b>														
Plaça Catalunya Concessió	n.a.	n.a.	n.a.	0,5%	0,5%	0,5%	0,5%	0,5%	0,5%	0,5%	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%
Plaça Catalunya Arrendament	n.a.	n.a.	n.a.	0,5%	0,5%	0,5%	0,5%	0,5%	0,5%	0,5%	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%
Gràcia I	n.a.	n.a.	n.a.	2,0%	2,0%	2,0%	2,0%	2,0%	2,0%	2,0%	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%
Gràcia II	n.a.	n.a.	n.a.	2,9%	2,9%	2,9%	2,9%	2,9%	2,9%	2,9%	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%
Gràcia III	n.a.	2,8%	3,4%	4,1%	4,1%	4,1%	4,1%	4,1%	4,1%	4,1%	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%
Pau Casals	n.a.	n.a.	n.a.	3,5%	3,5%	3,5%	3,5%	3,5%	3,5%	3,5%	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%
Lluís Companys	n.a.	n.a.	n.a.	n.a.	n.a.	4,4%	4,4%	4,4%	4,4%	4,4%	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%
Urquinaona	n.a.	n.a.	n.a.	n.a.	n.a.	n.a.	n.a.	n.a.	1,9%	1,9%	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%
Rambla Catalunya	n.a.	3,6%	4,4%	5,3%	5,3%	5,3%	5,3%	5,3%	5,3%	5,3%	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%
Diputació	n.a.	1,9%	2,3%	2,8%	2,8%	2,8%	2,8%	2,8%	2,8%	2,8%	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%
Clínic Concesió	n.a.	3,7%	4,6%	5,4%	5,4%	5,4%	5,4%	5,4%	5,4%	5,4%	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%
Clínic Arrendament	n.a.	3,7%	4,6%	5,4%	5,4%	5,4%	5,4%	5,4%	5,4%	5,4%	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%
Pl.Castella	n.a.	n.a.	n.a.	n.a.	n.a.	0,0%	0,0%	0,0%	1,9%	1,9%	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%