

PRESSUPOST MACBA 2015

- 1 PRESSUPOST MACBA 2015**
(Avantprojecte de Llei de Pressupostos de la Generalitat de Catalunya)
- 2 INFORME MODIFICACIÓ PRESSUPOSTÀRIA AL PRESSUPOST MACBA 2015**
- 3 PRESSUPOST FINAL MACBA 2015**

Consell General
15 de desembre de 2014

1

**PRESSUPOST MACBA 2015
(Avantprojecte de Llei de Pressupostos
de la Generalitat de Catalunya)**

**Consell General
15 de desembre de 2014**

Inclou l'avantprojecte de pressupost inclòs al Projecte de Llei de Pressupostos de la Generalitat de Catalunya i que va ser aprovat pel Govern i presentat al Parlament el 2 de desembre de 2014.

ÍNDEX

	Pàg.
1. Avantprojecte de pressupost inclòs al Projecte de Llei de Pressupostos de la Generalitat de Catalunya	3
2. Bases d'execució del pressupost	8

RESUM GENERAL

DESPESES		PPGC 2015	Pressupost 2014
Despeses ordinàries	(cap. I, II, III i IV)	10.832.322	10.702.173
Despeses de capital	(cap. VI i IX)	161.607	161.607
TOTAL		10.993.929	10.863.780

INGRESSOS		PPGC 2015	Pressupost 2014
Ingressos ordinaris	(cap. III, IV i V)	10.832.322	10.702.173
Ingressos de capital	(cap. VII)	161.607	161.607
TOTAL		10.993.929	10.863.780

RESULTAT	0	0
-----------------	----------	----------

PRESSUPOST DE FUNCIONAMENT DEL MUSEU

DESPESES		PPGC 2015	Pressupost 2014
CAPÍTOL I	Remuneracions de personal	3.730.068	3.740.759
CAPÍTOL II	Despeses de béns corrents i serveis	7.082.244	6.941.904
CAPÍTOL III	Despeses financeres	14.000	13.500
CAPÍTOL IV	Transferències corrents.	6.010	6.010
TOTAL		10.832.322	10.702.173

INGRESSOS		PPGC 2015	Pressupost 2014
CAPÍTOL III	Taxes i altres ingressos	2.394.085	2.185.673
CAPÍTOL IV	Transferències corrents	8.088.237	8.088.237
CAPÍTOL V	Ingressos patrimonials	350.000	428.263
TOTAL		10.832.322	10.702.173

RESULTAT	0	0
-----------------	----------	----------

PRESSUPOST D'INVERSIONS

DESPESES		PPGC 2015	Pressupost 2014
CAPÍTOL VI	Inversions reals	161.607	161.607
TOTAL		161.607	161.607

INGRESSOS		PPGC 2015	Pressupost 2014
CAPÍTOL VII	Transferències de capital	161.607	161.607
TOTAL		161.607	161.607

PRESSUPOST D'INGRESSOS

Concepte	Descripció	PPGC 2015	Pressupost 2014
CAPÍTOL III. TAXES, VENDA DE BÉNS I SERVEIS I ALTRES INGRESSOS			
Article 30 Venda de béns		80.000	40.000
301	Venda de publicacions	80.000	40.000
Article 31 Prestació de Serveis		2.285.085	2.115.882
319	Visitants a exposicions i activitats de programes públics	1.635.085	1.565.882
319	Co-produccions i itineràncies	200.000	200.000
319	Patrocinis	450.000	350.000
Article 39 Ingressos diversos		29.000	29.791
399	Altres ingressos diversos	29.000	29.791
TOTAL CAP III		2.394.085	2.185.673
CAPÍTOL IV. TRANSFERÈNCIES CORRENTS			
Article 40 Del sector públic estatal		992.490	992.490
402	Altres transferències de l'Administra	992.490	992.490
Article 41 De l'administració de la Generalitat		2.807.935	2.807.935
410	Transferència del departament de Cult	2.807.935	2.807.935
Article 46 D'ens i corporacions locals		4.287.812	4.287.812
460	Altres transferències corrents d'ajun	4.287.812	4.287.812
TOTAL CAP IV		8.088.237	8.088.237
CAPÍTOL V. INGRESSOS PATRIMONIALS			
Article 54 Ingressos patrimonials no financers			
540	Ingressos patrimonials no financers	350.000	428.263
TOTAL CAP V		350.000	428.263
CAPÍTOL VII. TRANSFERÈNCIES DE CAPITAL			
Article 71 De l'administració de la Generalitat		161.607	161.607
710	Transferència de capital del departam	161.607	161.607
TOTAL CAP VII		161.607	161.607
PRESSUPOST D'INGRESSOS		10.993.929	10.863.780

PRESSUPOST DE DESPESES

Concepte	Descripció	PPGC 2015	Pressupost 2014
CAPÍTOL I. REMUNERACIONS DE PERSONAL			
Article 13 Personal Laboral		2.783.688	2.850.307
132	Personal d'alta direcció i assimilat	186.203	186.204
132	Personal laboral	2.597.485	2.664.103
Article 16 Assegurances i cotitzacions socials		946.380	890.452
160	Seguretat Social	845.930	793.980
160	Despeses socials: Ajuts menjador	100.450	96.472
TOTAL CAP I		3.730.068	3.740.759

CAPÍTOL II. DESPESES DE BÉNS I SERVEIS

Concepte	Descripció	PPGC 2015	Pressupost 2014
Article 20 Lloguers i cànon			
200	Lloguer magatzems externs	58.374	58.374
		Total 200	58.374
202	Lloguer equips multifuncions	55.000	50.098
		Total 202	55.000
203	Lloguers i cànon d'altre immobilitzat material	125.277	204.770
		Total 203	125.277
Article 21 Conservació i reparació			
210	Manteniment correctiu i preventiu del MACBA	577.213	869.922
		Total 210	577.213
212	Manteniment equipament ERP	27.641	26.228
212	Manteniment equipament audiovisuals	153.793	25.695
212	Manteniment equipament informàtica	61.100	96.102
		Total 212	242.534
214	Altres immobilitzats material: Restauració	33.292	44.217
		Total 214	33.292
Article 22 Material, subministraments i altres			
220	Material oficina	21.513	22.713
220	Premsa, revistes, llibres i altres publicacions	21.522	21.522
		Total 220	43.035
221	Aigua	21.987	17.939
221	Gas	26.549	27.577
221	Electricitat	409.320	412.340
221	Vestuari i EPIS	1.995	1.995
		Total 221	459.851
222	Comunicacions	41.840	37.207
222	Correus i Missatgeria	14.040	42.044
		Total 222	55.880
223	Transports: Registre i Col·lecció	4.000	5.300
		Total 223	4.000
224	Assegurances (danys, responsabilitat civil)	33.021	33.021
224	Assegurança de les obres d'art: Col·lecció	1.800	1.800
		Total 224	34.821
225	Tributs	156.000	156.000
		Total 225	156.000

Concepte	Descripció	PPGC 2015	Pressupost 2014
226	Exposició 2015: Palestina	83.400	0
226	Exposició 2015: Osvaldo Lamborghini	65.038	0
226	Exposició 2015: Col·lecció 2015	128.800	0
226	Exposició 2015: Sagrat	85.000	0
226	Exposició 2015: Hernández Dies	65.760	0
226	Exposició 2015: Sergi Aguilar	90.000	0
226	Exposició 2015: Proposta d'interpel·lació. De tríptics	100.096	0
226	Exposició 2015: Escriure	160.000	0
226	Exposició 2015: Bushra Khalili	2.000	0
226	Exposició 2014: Tricentenari	30.375	0
226	Exposició 2014: Oskar Hansen	19.500	39.630
226	Exposició 2014: Art and Language	45.625	113.250
226	Exposició 2014: Carlos Bunga	52.500	0
226	Exposició 2014: Abdalah Karroum	0	131.000
226	Exposició 2014: Carol Rama	54.659	103.500
226	Exposició 2014: Premi Hans Nefkens	24.500	40.500
226	Exposició 2014: Xavier Ribas	9.000	87.000
226	Exposició 2014: Grup R	0	52.000
226	Exposició 2014: Antoni Abad	0	47.000
226	Exposició 2014: Sigalit Landau	20.000	65.340
226	Exposició 2014: Eugeni Bonet	0	51.240
226	Exposició 2014: Pierre Huygue-cinema	0	6.000
226	Exposició 2014: Col·lecció 2014: Episodi U	37.000	21.000
226	Exposició 2014: Proposta d'interpel·lació	0	79.040
226	Exposicions. Altres Despeses	78.500	17.747
226	Exposicions. Producció d'Exposicions	68.600	102.500
226	Exposicions. Total Exercicis Anteriors	0	164.200
226	Exposicions. Total Pre-producció	263.748	89.053
	<i>Subtotal 226.0001 Exposicions, certàments i altres activitats de promoció</i>	1.484.100	1.210.000
226	Comunicació	18.000	3.000
226	Campanyes	256.000	333.116
226	Premsa i relacions públiques	22.721	22.696
226	Difusió Activitats	40.500	22.500
226	Material genèric	40.000	27.000
	<i>Subtotal 226.0003 Publicitat difusió i campanyes institucionals</i>	377.221	408.312
226	Treballs realitzats per altres empreses - Activitats, seminaris i tallers	363.120	358.120
226	Treballs realitzats per altres empreses - Programes Educatius	393.335	342.335
	<i>Subtotal 226.0005 Organització de reunions, conferències i cursos</i>	756.455	700.455
226	Publicacions i edictes als diaris oficials	3.500	4.500
	<i>Subtotal 226.0007 Publicacions i edictes als diaris oficials</i>	3.500	4.500
226	Despeses socials: formació	46.707	31.265
	<i>Subtotal 226.0011 Formació de personal propi</i>	46.707	31.265
226	Serveis bancaris	10.000	10.000
	<i>Subtotal 226.0039 Despeses per serveis bancaris</i>	10.000	10.000
226	Despeses diverses	33.088	33.841
226	Arquitectura	4.076	4.076
	<i>Subtotal 226.0089 Altres despeses diverses</i>	37.164	37.917
	Total 226	2.715.146	2.402.448
Concepte	Descripció	PPGC 2015	Pressupost 2014
227	Neteja	335.327	323.763
	<i>Subtotal 227.0001 Neteja i Sanejament</i>	335.327	323.763
227	Seguretat	632.492	633.103
	<i>Subtotal 227.0002 Seguretat</i>	632.492	633.103
227	Traduccions per Web	7.500	13.638
	<i>Subtotal 227.0008 Intèrprets i traduccions</i>	7.500	13.638
227	Custòdia, dipòsit, emmagatzematge i destrucció	16.201	24.520
	<i>Subtotal 227.0011 Custòdia, dipòsit, emmagatzematge i destrucció</i>	16.201	24.520
227	Treballs realitzats per altres empreses - Manteniment de la Col·lecció	195.322	194.822
227	Treballs realitzats per altres empreses - Restauració	105.100	87.829
227	Treballs realitzats per altres empreses - Catalogació	129.069	169.754
227	Treballs realitzats per altres empreses - Assistència Arquitectura	41.752	85.076
227	Comissió Assessora	11.000	10.500
227	Despeses de lloguers d'espais	71.468	85.673
227	Despeses de patrocinis	5.468	6.500
227	Despeses de premsa i comunicació	73.591	41.000
227	Organització de magatzems i arxiu	25.733	25.733
227	Serveis jurídics i assessorament a serveis generals	388.649	175.476
227	Suport tècnic audiovisual i informàtic	225.074	250.248
227	Treballs realitzats per altres empreses - Web i Altres	89.900	80.365
227	PRL i vigilància de Salut	28.140	22.748
	<i>Subtotal 227.0089 Altres treballs realitzats per empreses</i>	1.390.265	1.235.726
	Total 227	2.381.785	2.230.749

Concepte	Descripció	PPGC 2015	Pressupost 2014
Article 23 Indemnitzacions per raó del servei		15.800	29.605
230	Dietes i Locomoció	15.800	29.605
	Total 230	15.800	29.605
Article 24 Despeses de publicacions		124.236	124.236
240	Treballs realitzats per altres empreses - Catàlegs i Publicacions	121.500	61.000
240	Treballs realitzats per altres empreses - Publicacions Futures	2.736	63.236
	Total 240	124.236	124.236
TOTAL CAP II		7.082.244	6.941.904
CAPÍTOL III. DESPESES FINANCERES			
Article 34 Altres Despeses Financeres		14.000	13.500
349	Altres despeses financeres	14.000	13.500
TOTAL CAP III		14.000	13.500
CAPÍTOL IV. TRANSFERÈNCIES CORRENTS.			
Article 48 A famílies, institucions sense fi de lucre i altres ens corporatius		6.010	6.010
481	Aportació a Fundació Tot Raval	6.010	6.010
TOTAL CAP IV		6.010	6.010
CAPÍTOL VI. INVERSIONS REALS			
Article 61 Inversions en edificis i altres construccions		44.600	44.600
610	Edificis i altres construccions. Adequació Espais	44.600	44.600
Article 65 Inversions en equips de procés de dades i telecomunicacions		27.661	34.917
650	Equips processos d'informació	17.661	1.500
650	Equips audiovisuals	10.000	33.417
Article 67 Inversions en altre immobilitzat material		69.346	69.346
670	Fons bibliogràfic	69.346	69.346
670	Obres d'Art	0	0
Article 68 Inversions en immobilitzat immaterial		20.000	12.744
680	Programari	20.000	12.744
TOTAL CAP VI		161.607	161.607
PRESSUPOST DE DESPESES		10.993.930	10.863.780

BASES D'EXECUCIÓ DEL PRESSUPOST

CAPÍTOL I. NORMES GENERALS I DE MODIFICACIÓ DE CRÈDITS

1. Normativa aplicable

La gestió dels Pressupostos Generals es realitzarà de conformitat amb aquestes Bases d'Execució d'acord amb allò que disposa el Reial Decret Legislatiu 3/2002, de 24 de desembre pel qual s'aprova el Text refós de la Llei de finances públiques de Catalunya.

2. Disponibilitat del Pressupost de Despeses

La disponibilitat del Pressupost de Despeses queda condicionada a l'aprovació de les aportacions de la Generalitat de Catalunya, l'Ajuntament de Barcelona i l'Administració de l'Estat en llurs respectius pressupostos.

Serà responsabilitat dels representants de les institucions aconseguir que les aportacions de la Generalitat de Catalunya, l'Ajuntament de Barcelona i l'Administració de l'Estat compromeses en el Pressupost del MACBA i aprovades pel Consell General, siguin incloses en llurs respectius pressupostos.

CAPÍTOL II. SOBRE ELS CRÈDITS PRESSUPOSTARIS I LLUR MODIFICACIÓ I AMPLIACIÓ

3. Vinculació jurídica

La vinculació jurídica dels crèdits del pressupost de despeses es defineix a nivell de capítols.

4. Transferències de crèdit

Transferència de crèdit és tota modificació del pressupost de despeses que, sense alterar la quantia total d'aquest, trasllada l'import total o parcial del crèdit disponible d'una partida a una altra en diferent àmbit de vinculació jurídica.

El Gerent del Consorci podrà aprovar les transferències de crèdit entre partides d'un mateix capítol. També podrà aprovar les modificacions de crèdit entre capítols que no superin el 15% del pressupost global.

Les modificacions de crèdit entre capítols que superin el 15% del pressupost global no seran efectives fins que la Comissió Delegada del Consorci hagi aprovat els expedients de despesa que les motiven, excepte en aquells casos en que la Gerència compti amb una autorització prèvia expressa per part de la Comissió delegada. Tot i així s'informarà en detall d'aquests traspassos en el Tancament de cada període.

Tot i així s'informarà en detall d'aquests traspassos en el tancament de cada període.

5. Ampliacions de crèdit

Els crèdits inicials només podran ser modificats amb subjecció a la legislació vigent i als conceptes següents d'aquestes Bases d'Execució. Malgrat això, seran ampliables les partides pressupostàries 910 (cancel·lació de préstecs en euros) amb el concepte d'ingressos 911 (préstecs en euros de fóra del sector públic).

També es consideren crèdits ampliables fins a una suma igual a les obligacions que és preceptiu de reconèixer, amb el compliment previ de les normes legals pertinents i, en tots els casos, donant-ne compte al Consell General, els crèdits inclosos en els pressupostos del MACBA corresponents a interessos, amortitzacions i menyscapes en operacions de crèdit, com a conseqüència d'operacions financeres autoritzades.

6. Crèdits extraordinaris i suplementes de crèdit

Quan caldrà realitzar alguna despesa que no pugui demorar-se fins a l'exercici següent i no existeixi crèdit o l'import sigui insuficient o no ampliable, es podrà acordar la concessió d'un crèdit extraordinari o la suplementació del crèdit existent, a través del següent finançament: a) aplicació del romanent de tresoreria del Pressupost de l'exercici anterior si n'hi ha, b) anul·lacions o baixes de crèdits de despeses no compromesos, dins del Pressupost vigent, c) utilització de nous o majors ingressos recaptats sobre els títols previstos en el Pressupost corrent, d) operacions de crèdit.

Els crèdits extraordinaris i els suplementes de crèdit seran aprovats per la Comissió Delegada del Consorci, que informará posteriorment el Consell General.

Si al llarg del període, la Gerència del Consorci aconsegueix incrementar el nivell d'ingressos previstos en el pressupost, aquests podran ser destinats a un increment de les activitats en cursos, inversions per millores d'infraestructures o en despeses d'exercicis següents.

7. Altres modificacions pressupostàries

Correspon al Gerent la incorporació de romanents de crèdits i la generació de crèdits per ingressos finalistes. Quan aquests no siguin finalistes, correspondrà a la Comissió Delegada la seva aprovació.

8. Despeses plurianuals

El Consell General concedeix al Gerent l'autorització i disposició de despeses per contractes relacionats amb futurs exercicis, sempre que la seva quantia no superi el 70% de totes les partides assignades al pressupost de l'exercici.

9. Operacions de crèdit

El Consell General del Consorci del MACBA delega en la Comissió Delegada l'autorització al Gerent del Consorci a endeutar el Museu, per mitjà d'operacions de crèdit en els següents casos:

- per a superar problemes transitoris de manca de tresoreria, en els límits de les subvencions acordades al Pressupost del Museu i confirmades per la Generalitat de Catalunya, l'Ajuntament de Barcelona i l'Administració de l'Estat.
- per mitjà d'operacions de crèdit, per tal de finançar el pla d'inversions i adequació d'espais i millores de l'edifici, fins a un import màxim de 1,2 milions de euros.
- per fer front a despeses de futurs exercicis fins a un màxim de 600.000 euros els quals s'amortitzaran amb el pressupost dels anys corresponents.

En qualsevol d'aquest casos la Comissió Delegada haurà d'informar al Consell General.

10. Ajuts i subvencions

El Consell General faculta el Gerent per a sol·licitar, en nom d'aquest Consorci, ajuts i subvencions per a activitats del Museu, tant de fonts privades com d'administracions públiques.

CAPÍTOL III. PROCEDIMENT DE GESTIÓ PRESSUPOSTÀRIA

11. Règim del personal

El personal del Museu es regirà per la normativa laboral que es derivi del Conveni subscrit amb el Consorci del Museu i, en allò que aquest Conveni no hagi previst, per la normativa laboral general, respectant els sous i les categories que fins al present s'hagin aplicat.

CAPÍTOL IV. PRESSUPOST D'INGRESSOS

12. Provisió per insolvències

La provisió per insolvències anual es realitzarà de forma individualitzada pel saldo dels drets pendents de cobrament liquidats dintre dels pressuposts d'exercicis anteriors al que correspongui la liquidació en la seva totalitat.

CAPÍTOL V. PRESSUPOST DE DESPESES

13. Aprovació de despeses

El Gerent és competent per autoritzar i disposar despeses i reconèixer obligacions, amb els límits que el Consell General li delegui, i ordenar pagaments i retre comptes.

Autorització i disposició de despeses

El Gerent podrà delegar la competència d'autoritzar i disposar despeses en les persones designades com a Responsables de Serveis, Responsables de Projectes i Responsables de Departaments.

Quan les despeses superin els 3.000,00 Euros o siguin despeses d'Inversió, hauran de ser autoritzades també pel Controller Financer de l'entitat.

Si les despeses tenen contracte associat també hauran d'autoritzar-se pel Responsable d'Àrea, pel Responsable de Contractació i pel Director/a de Gestió.

Reconeixement d'obligacions

El Gerent podrà delegar el reconeixement d'obligacions en les persones designades com Responsable de Comptabilitat, Responsables de Serveis, Responsables de Projectes i Responsables de Departaments.

14. Autorització, disposició i obligació de despeses

L'autorització, disposició i obligació de despeses es podrà acumular en els casos següent:

- Tributs,
- Serveis bancaris, comissions, interessos i diferències de canvi,
- Aportacions a fundacions i famílies,
- Liquidacions de despeses de petita quantia (bestretes de caixa), prèvia autorització del Responsable de Departament.

- Liquidacions de viatges pel personal de l'entitat, prèvia autorització del Responsable de Departament.
- Liquidacions de despeses de col·laboradors externs, prèvia autorització del Responsable de Departament.

L'autorització final de les liquidacions podrà ser delegada pel Gerent en les persones designades com a Responsable de Comptabilitat i Director/a de Gestió.

15. Bestretes de caixa

Els diferents Departaments o Projectes de l'entitat podran disposar d'una bestreta en efectiu, un fons o caixa per fer front a una diversitat de despeses d'import petit, o per pagaments urgents (sempre i quan no es pugui fer aquest pagament com a bestreta directe al proveïdor).

Les bestretes en efectiu no es podran fer servir per a despeses superiors a 2.500,00 euros ni per a inversions, com obres, mobiliari, maquinària, ordinadors i altre maquinari informàtic, programes informàtics, llibres per a la Biblioteca, etcètera.

Tampoc es podran fer servir en cap cas per pagar serveis de professionals, només són per pagar despeses corrents, com: taxis, materials, missatgers.

Si es necessita una quantitat superior, primer caldrà justificar la bestreta anterior. Un cop justificada, es podrà demanar una de nova. La justificació de la bestreta es farà mitjançant el formulari de liquidació de despeses i viatges.

En cas de no disposar d'aquest fons, es podrà demanar una bestreta puntual via correu electrònic a Gestió Econòmica.

Aquest fons no podrà superar el 300,00€.

Les bestretes s'hauran de justificar a final d'any i sempre i quan ho requereixi Gestió Econòmica.

CAPÍTOL VI. TANCAMENT PRESSUPOSTARI

16. Reconeixement i aprovació d'operacions de tancament pressupostari i comptable

El reconeixement de despeses de l'exercici actual es podrà realitzar fins el 31 de gener de l'exercici següent, sempre i quan corresponguin a adquisicions, obres, serveis, prestacions o despeses en general realitzats abans de l'expiració de l'exercici pressupostari actual i amb càrrec als respectius crèdits.

Durant el mes de gener es realitzaran i aprovaran, quan correspongui, totes aquelles operacions pressupostàries i comptables necessàries per a la liquidació pressupostària i tancament comptable de l'exercici anterior.



MUSEU
D'ART CONTEMPORANI
DE BARCELONA

2

**INFORME MODIFICACIÓ
PRESSUPOSTÀRIA AL
PRESSUPOST MACBA 2015**

**Consell General
15 de desembre de 2014**

Sol·licitud de modificació pressupostària al pressupost 2015

Es sol·licita l'aprovació de la següent modificació pressupostària al projecte de pressupost inclòs a l'Avantprojecte de Llei de Pressupostos de la Generalitat de Catalunya i que va ser aprovat pel Govern i presentat al Parlament el 2 de desembre de 2014.

L'objectiu d'aquesta sol·licitud és estar en disposició de presentar un pressupost que reflecteixi les aportacions previstes a data actual per les institucions consorciades, així com els ingressos propis assolibles.

El detall de la modificació presentada és el següent:

- a) Incorporació de crèdit per valor de 600.000 euros a la partida d'Ingressos diversos que correspon a les aportacions pendents de confirmar per part dels ens consorciats. I minoració de crèdit de 300.000 euros, corresponent a la revisió del pressupost d'ingressos propis d'acord amb l'evolució de les previsions d'ingressos propis del 2014. El que suposa una incorporació de crèdit neta per valor de 300.000 euros:

Incorporació crèdit

Article 39	399 Ingressos diversos	600.000
		<u>600.000</u>

Minoració de crèdit

Article 30	301 Venda de publicacions	-25.000
Article 31	319 Prestació d'altres serveis	-169.203
Article 54	540 Lloguers	-105.797
		<u>-300.000</u>

Modificació de crèdit

300.000

Aquesta incorporació de crèdit té l'aplicació següent:

Aplicació Crèdit

Article 20	203 Lloguers i cànon d'altre immobilitzat material	25.000
Article 21	210 Conservació, reparació i manteniment de terrenys, béns naturals, edificis i altres construccions	36.480
Article 22	220 Material d'oficina	5.000
Article 22	223 Transports	52.400
Article 22	226 Despeses diverses	285.472
Article 22	227 Treballs realitzats per persones físiques o jurídiques	-129.352
Article 24	240 Despeses de publicacions	25.000
		<u>300.000</u>



MUSEU
D'ART CONTEMPORANI
DE BARCELONA

PRESSUPOST MACBA 2015

**Consell General
15 desembre 2014**

ÍNDEX

	Pàg.
1. Presentació	3
1.1 Pressupost de Funcionament Ordinari	6
1.2 Pressupost d'Inversions	8
1.3 Aportacions de les Administracions Consorciades	8
2. Pressupost de Despeses Ordinàries	10
2.1 Despeses de Funcionament	10
2.1.1 Exposicions	10
2.1.2 Programes Públics	14
2.1.3 Publicacions i Web	16
2.1.4 Manteniment de la Col·lecció	18
2.1.5 Centre d'Estudis i Documentació	20
2.1.6 Comunicació, Màrqueting i Atenció al Públic	21
2.2 Despeses d'Estructura	23
2.2.1 Manteniment, Conservació de l'Edifici i Telecomunicacions	23
2.2.2 Personal, Gestió Econòmica i Administració	24
3. Pressupost d'Ingressos Ordinaris	26
3.1 Ingressos Propis	26
3.1.1 Visitants	26
3.1.2 Patrocinis	27
3.1.3 Lloguers d'Espais del Museu	28
3.1.4 Venda de Catàlegs i publicacions	28
3.1.5 Concessió de la Llibreria-Botiga i altres lloguers	28
3.1.6 Itineràncies i Coproduccions	29
3.2 Ingressos per Subvencions de funcionament	29
4. Pressupost d'Inversions	30
5. Bases d'Execució del Pressupost	32
5.1 Índex	32
5.2 Bases d'Execució del Pressupost	33
ANNEXOS	
Annex 1 Detall del Pressupost 2014 per capítols pressupostaris	37
Annex 2 Detall de la Plantilla de Personal	45
Annex 3 Relació dels Llocs de Treball	47
Annex 4 Tarifes de Preus al Públic	49

1. PRESENTACIÓ

Consideracions prèvies als pressupostos del 2015:

1. L'impagament per part del Ministeri de Cultura de la seva aportació compromesa per l'exercici 2012 per valor d'1.640.000 euros fa que el fons de maniobra del MACBA sigui negatiu des de l'exercici 2013. Aquest fons de maniobra avui és de -934.876 euros.
 - a. La cobertura d'aquest dèficit (a 3 anys vista) fa, però, molt difícil, poder desenvolupar el plans de creixement previstos i al mateix moment fer-se'n càrrec.
2. El projecte de "creixement" del MACBA, definit en el seu programa 2014-2017 i el pla director d'usos dels nous espais del museu és molt ambiciós des del punt de vista cultural, social i intel·lectual a més de la importància i l'impacte directe que suposa, per a la ciutat la transformació de la zona nord del Raval.
 - a. Aquest creixement disposa d'1.500.000 d'euros extraordinaris d'inversió (atorgats per l'Ajuntament de Barcelona). No disposa, però, de recursos extres per desenvolupar-ne les activitats que se'n deriven ni per a la posada en marxa dels nous serveis (per exemple, la mediateca).
3. El creixement dels ingressos propis previst en el pla de sostenibilitat s'ha replantejat doncs, tot i créixer, el seu ritme es preveu més lent.

Davant d'aquests fets el Consorci ha realitzat les següents accions durant l'exercici 2014:

- a. Ajustar el pressupost a la nova realitat pressupostària intentant eixugar el dèficit que se'n derivaria del no assoliment dels ingressos.
- b. Planificar la cobertura de la resta del dèficit existent, de 934.876 euros, a tres anys vista, 2015, 2016 i 2017.

Per tal de continuar totes les accions –programa i pla d'usos- del que alhora derivarà – a mig termini- el creixement dels ingressos propis i, per tant, un major autofinançament, el 2015 es planteja com un any *d'impasse necessari*, un any "d'inversió" en el projecte. Això fa que les necessitats pressupostàries, que es presentin, estiguin per sobre dels ingressos pressupostats, tant els propis com els provinents de les administracions públiques, amb la petició de cobrir-les per part de les entitats consorciades.

A continuació es presenta el detall :

Presentació del Pressupost 2015

El Consorci del MACBA presenta per l'any 2015 un **pressupost total** de despeses per valor de **11.293.929 euros**, el que representa un increment del 4% (430.149 euros) respecte al pressupost definitiu de l'any 2014. Aquest pressupost és superior en 600.000 euros als ingressos propis previstos i les aportacions de les Administracions Públiques confirmades a data actual. Aquesta diferència haurà de ser finançada pels ens consorciats.

La totalitat d'aquest increment es dedica a augmentar l'activitat respecte a la prevista en pressupost 2014 ja que les despeses d'estructura es redueixen respecte a les previstes en pressupost 2014.

Durant l'any 2015 està previst que finalitzin les obres que conformen la primera fase del pla d'usos finançades per l'Ajuntament de Barcelona amb un finançament extraordinari per un valor total entre l'exercici 2014 i 2015 de 1.500.000 euros (aquestes partides no s'inclouen en aquest pressupost). D'aquesta manera es posaran en marxa els nous espais cedits per l'Ajuntament de Barcelona, el Convent dels Àngels, ocupats fins a finals de 2013 pel Foment de les Arts Decoratives (FAD), el que permetrà abordar una programació ambiciosa que inicia un nou cicle a tres anys i posar en marxa nous serveis dirigits al públic.

Per tant, l'any 2015 es consoliden els nous espais expositius i nous formats d'exposició iniciats l'exercici 2014 i continua l'ampliació de programes públics, de Mediació i Educatius. Per una altra banda.

1. Els espais expositius del MACBA queden ampliat en tres sales –noves-, a partir del mes d'octubre, de forma permanent; La Capella MACBA i les dues sales d'exposicions del convent dels Àngels.
2. Es consolida el Centre d'Estudis MACBA com a museu "universitari" (part del museu destinada a la recerca i investigació) amb nous serveis com el de la mediateca, els espais de *coworking*, aules polivalents i un nou auditori.
3. S'incorporen nous espais de serveis. Un nou concepte d'espais de botiga i es posa en marxa el servei de bar i restaurant.

El **pressupost d'ingressos** per al 2015 compta amb unes aportacions per part de les administracions que es mantenen i una part, per valor de 600.000 euros que està pendent de confirmar pels diferents ens consorciats.

Les aportacions totals que proposen les administracions públiques consorciades són:

- la Generalitat de Catalunya aporta 2.969.542 euros.
- l'Ajuntament de Barcelona aporta 4.287.812 euros.
- El Ministerio de Cultura del Estado també manté la seva aportació respecte l'exercici 2014 per un import de 992.490 euros.
- I l'import de 600.000 euros que està pendent de distribuir i confirmar per part dels ens consorciats

En relació als ingressos propis, es preveu una reducció per valor de 169.851 € respecte als previstos en el pressupost 2014. Aquesta reducció és conseqüència bàsicament de la reducció prevista de lloguers, donat que es preveu una major dedicació dels espais del Museu a exposicions i d'activitats, en concret, la Capella es programa durant tot l'any. Per una altra banda també es redueixen els ingressos derivats de concessions com a conseqüència del retard en la posada en marxa de la nova llibreria botiga i dels serveis de restauració.

En xifres globals el pressupost 2015 del MACBA queda de la següent manera:

	Pressupost 2015	%	Pressupost Definitiu 2014	%	Diferència 2015 -2014	%
Pressupost Funcionament Ordinari						
Ingressos Propis	2.444.085	22%	2.613.936	24%	-169.851	-6%
Ingressos Propis	2.444.085	22%	2.613.936	24%	-169.851	-6%
Aportacions extraordinàries	600.000	5%	0	0%	600.000	100%
Total Aportacions Extraordinàries	600.000	5%	0	0%	600.000	100%
Aportació Ajuntament de Barcelona	4.287.812	39%	4.287.812	40%	0	0%
Aportació Generalitat de Catalunya	2.807.935	25%	2.807.935	26%	0	0%
Aportació Ministerio de Cultura del Estado	992.490	9%	992.490	9%	0	0%
Transferències Ordinàries	8.088.237	73%	8.088.237	76%	0	0%
Total Ingressos Ordinaris	11.132.322	100%	10.702.173	100%	430.149	4%
Total Funcionament	4.056.919	36%	3.361.159	31%	695.760	21%
Total Estructura	7.075.403	64%	7.341.014	69%	-265.611	-4%
Total Despeses Ordinàries	11.132.322	100%	10.702.173	100%	430.149	4%
Pressupost d'inversions						
Aportació Generalitat de Catalunya	161.607	100%	161.607	100%	0	0%
Transferències de capital	161.607	100%	161.607	100%	0	0%
Inversions	161.607	100%	161.607	100%	0	0%
PRESSUPOST DESPESES TOTAL						
Funcionament ordinari	11.132.322	99%	10.702.173	99%	430.149	4%
Inversions	161.607	1%	161.607	1%	0	0%
TOTAL	11.293.929	100%	10.863.780	100%	430.149	4%
PRESSUPOST INGRESSOS TOTAL						
Ingressos Ordinaris	11.132.322	99%	10.702.173	99%	430.149	4%
Transferències de capital	161.607	1%	161.607	1%	0	0%
TOTAL	11.293.929	100%	10.863.780	100%	430.149	4%

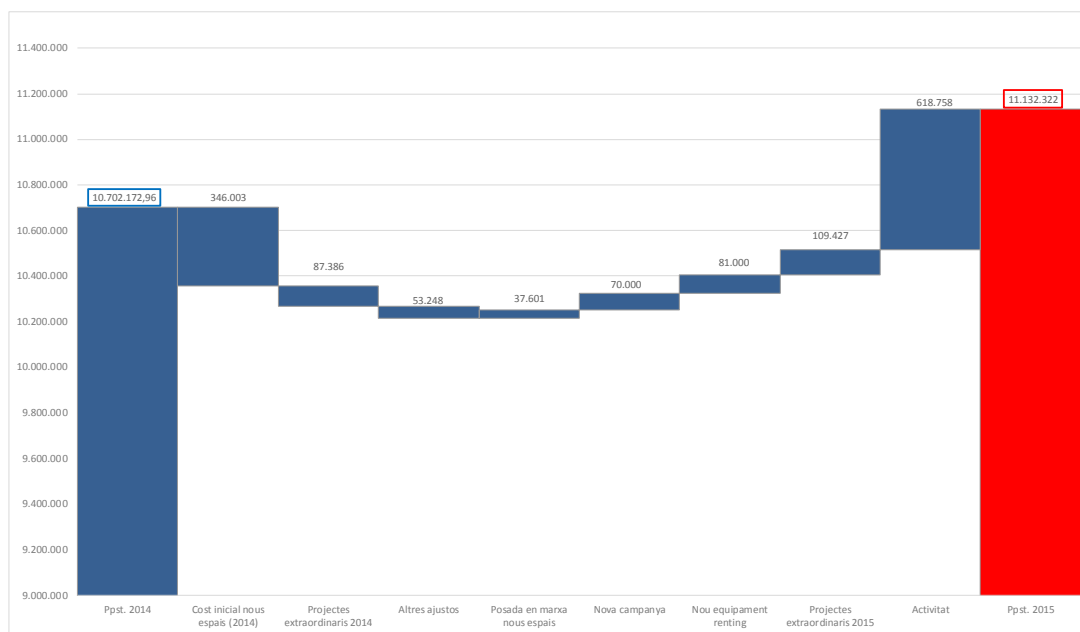
	Pressupost 2015	%	Pressupost Definitiu 2014	%	Diferència 2015 -2014	%
Pressupost total Ingressos MACBA						
Ingressos ordinaris i transferències	11.132.322	99%	10.702.173	99%	430.149	4%
Transferències de capital	161.607	1%	161.607	1%	0	0%
Pressupost Total Ingrés	11.293.929	100%	10.863.780	100%	430.149	4%
Pressupost total despeses MACBA						
Despeses ordinàries	11.132.322	99%	10.702.173	99%	430.149	4%
Inversions	161.607	1%	161.607	1%	0	0%
Pressupost Total Despesa	11.293.929	100%	10.863.780	100%	430.149	4%

El següent esquema mostra el pressupost de despeses 2015 i el finançament del mateix.

DESPESES I INVERSIONS		FINANÇAMENT	
	5,39%	Ingressos Propis 2.444.085	
Despeses Ordinàries	21,95%	Aport extraordinàries 600.000	
11.132.322	72,66%	Aportació Institucions 8.088.237	
Inversions 161.607	100%	Institucions 161.607	
<hr/>		<hr/>	
11.293.929		11.293.929	

1.1 Pressupost de Funcionament Ordinari

El **pressupost de funcionament pel 2015** incrementa en un 4% (430.149 euros) respecte el pressupost definitiu 2014. L'evolució del pressupost de funcionament ordinari del 2014 al 2015 es presenta a continuació:



Aquest increment del pressupost de funcionament ordinari per valor de 430.149 € es destina principalment a:

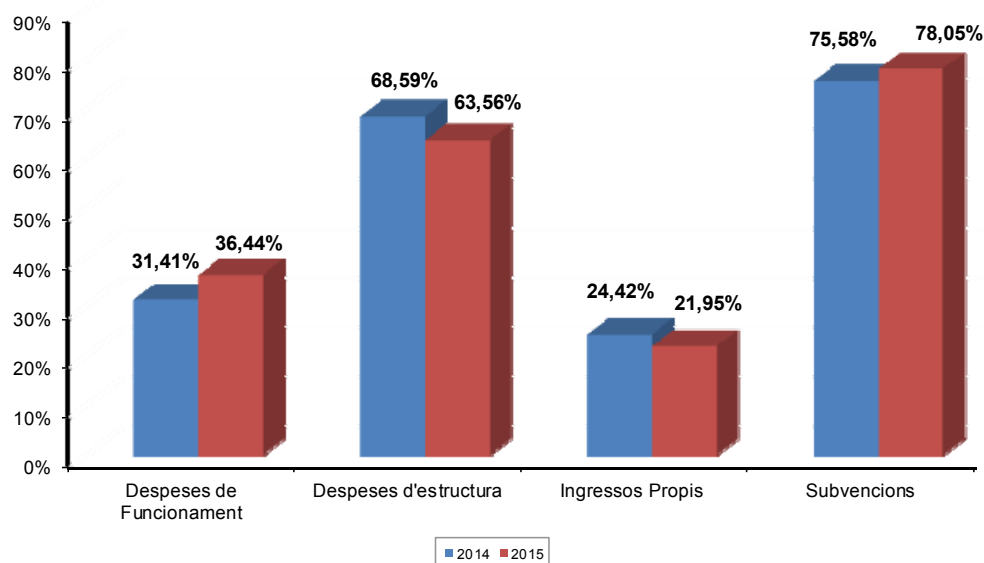
- Les despeses associades a l'increment d'activitat (exposicions, publicacions, programes públics, educatius...) per valor de 618.758 euros aproximadament.
- Les relatives a determinats projectes extraordinaris, concretament, es tracta del repositori digital del MACBA que està previst que entri en funcionament durant l'exercici 2015 i té un pressupost previst per valor d'aproximadament 57.000 euros (sense comptar el manteniment de la plataforma) i permetrà donar visibilitat a les obres audiovisuals del Consorci i fer-les més accessibles al públic.
- Les incorporacions dels dipòsits de M^a Lluïsa Borràs i Jaume Xifra, pels que estan pressupostats el transport i les manipulacions inicials per un import de 52.000 euros aproximadament.
- Les noves adquisicions de material informàtic i audiovisual mitjançant renting que tenen un impacte en el pressupost per valor de 81.000 euros
- El cost de la nova campanya corporativa i els canvis a la web per valor de 70.000 euros que permetrà donar a conèixer la nova dimensió del MACBA, un cop finalitzades les obres a l'edifici Meier.
- I també suposa un increment de pressupost el cost de determinats serveis (seguretat, neteja, atenció al públic) associat als nous espais per valor d'aproximadament 37.000 euros (hem de tenir en compte que aquest cost només afecta a una part de l'any, ja que part de les obres està previst que finalitzin a l'octubre de 2015, per tant, determinades despeses només afecten a l'últim trimestre de l'any)

En comparació al pressupost 2014 hi ha una reducció de les despeses associades al cost inicial de posada en marxa dels nous espais, per valor de 346.000 euros, també es redueixen les despeses associades a projectes extraordinaris de 2014 per valor de 87.000 euros i altres ajustos de despeses d'estructura per import de 53.000 euros.

Els **ingressos propis** presenten una minoració del 6% i representen el 22% del pressupost de funcionament, mentre que al 2014 representaven el 24%.

Les transferències corrents de les administracions (incloent les aportacions extraordinàries) representen un 78% del total del pressupost de funcionament per l'any 2015, mentre que al 2014 representaven el 76%. A continuació es presenta un gràfic on es reflexa aquesta evolució:

2014-2015 Evolució Estructura del pressupost % sobre total del pressupost



1.2 Pressupost d'Inversions

El pressupost d'inversions es manté respecte el pressupost de 2014, quedant distribuït de la següent manera:

- 69.346 euros per la compra de fons bibliogràfic i arxius
- 47.661 euros per inversions en sistemes d'informació i equipament audiovisual i informàtic, es tracta, principalment, de la inversió necessària per acabar d'equipar determinades zones del Museu amb antenes wifi
- 44.600 euros per inversions relacionades amb el manteniment de l'edifici bàsicament per a l'actualització dels sistemes constructius i les instal·lacions de l'edifici, així com a la necessària adaptació d'aquests sistemes i espais a la reglamentació vigent en l'àmbit de l'edificació i la implementació de sistemes d'estalvi energètic. No es pressuposten noves inversions, que disposaran, en el seu cas, d'un pressupost extraordinari, a banda, pendent de formalitzar.

Aquest pressupost d'inversions està finançat en un 100% per la Generalitat de Catalunya..

1.3 Aportacions de les Administracions Consorciades

Les aportacions al Consorci confirmades per les administracions públiques consorciades es mantenen respecte a les realitzades al 2014 i són les següents:

- la Generalitat de Catalunya aporta 2.969.542 euros
- l'Ajuntament de Barcelona aporta 4.287.812 euros
- El Ministerio de Cultura del Estado aporta 992.490 euros

Hi ha un import pendent de confirmar i distribuir entre els diferents ens consorciats per valor de 600.000 euros.

A continuació es mostra un quadre resum de les aportacions de les institucions consorciades previstes al 2015 comparades amb les definitives de 2014.

	Pressupost 2015	%	Pressupost Definitiu 2014	%	Diferència 2015 -2014	%
Resum d'Aportacions						
Aportació Ajuntament de Barcelona	4.287.812	53%	4.287.812	53%	0	0%
Aportació Generalitat de Catalunya	2.807.935	35%	2.807.935	35%	0	0%
Aportació Ministerio de Cultura del Estado	992.490	12%	992.490	12%	0	0%
Transferències Corrents	8.088.237	100%	8.088.237	100%	0	0%
Aportació Ajuntament de Barcelona	0	0%	0	0%	0	-
Aportació Generalitat de Catalunya	161.607	100%	161.607	100%	0	0%
Aportació Ministerio de Cultura del Estado	0	0%	0	0%	0	-
Transferències de Capital	161.607		161.607		0	0%
Aportació Ajuntament de Barcelona	4.287.812	52%	4.287.812	52%	0	0%
Aportació Generalitat de Catalunya	2.969.542	36%	2.969.542	36%	0	0%
Aportació Ministerio de Cultura del Estado	992.490	12%	992.490	12%	0	0%
Total Aportacions confirmades	8.249.844	100%	8.249.844	100%	0	0%
Total Aportacions extraordinàries	600.000		0		600.000	100%
Total Aportacions	8.849.844		8.249.844		600.000	7%

2. PRESSUPOST DE DESPESES ORDINÀRIES

El pressupost de despeses ordinàries de l'any 2015 és de 11.132.322 euros i suposa un increment del 4% (430.149 euros) respecte al pressupost definitiu del 2014.

	Pressupost 2015	%	Pressupost Definitiu 2014	%	Diferència 2015 -2014	%
Pressupost Ordinari						
Activitats	3.039.207	27%	2.461.166	23%	578.041	23%
Centre de documentació i arxiu	252.976	2%	224.519	2%	28.458	13%
Màrqueting i Comunicació	764.736	7%	675.475	6%	89.261	13%
Total Funcionament	4.056.919	36%	3.361.159	31%	695.760	21%
Edifici i Telecomunicacions	2.765.951	25%	3.042.692	28%	-276.741	-9%
Personal	3.828.383	34%	3.834.445	36%	-6.062	0%
Gestió Econòmica i Administració	481.068	4%	463.877	4%	17.191	4%
Total Estructura	7.075.403	64%	7.341.014	69%	-265.611	-4%
Pressupost Ordinari	11.132.322	100%	10.702.173	100%	430.149	4%

2.1 Despeses de Funcionament

Les despeses de funcionament del Museu es desglossen en els següents capítols:

- La programació d'activitats que inclou Exposicions, Programes Públics, Publicacions i el manteniment de la Col·lecció.
- El Centre d'Estudis i Documentació.
- El programa de Comunicació, Màrqueting i Atenció al visitant

El següent quadre mostra la distribució del pressupost d'Activitats:

	Pressupost 2015	%	Pressupost Definitiu 2014	%	Diferència 2015 -2014	%
Pressupost d'Activitats						
Exposicions	1.742.390	57%	1.321.571	54%	420.820	32%
Programes Públics	617.799	20%	574.670	23%	43.129	8%
Publicacions	251.636	8%	221.636	9%	30.000	14%
Manteniment Col·lecció	427.382	14%	343.289	14%	84.093	24%
Total Activitats	3.039.207	100%	2.461.166	100%	578.041	23%

En conjunt, el pressupost presenta un augment respecte el pressupost definitiu del 2014 del 23%,

2.1.1 Exposicions

El programa de 2015 consolida i aprofundeix les línies d'investigació que ja s'havien apuntat l'any anterior: històries heterodoxes, descolonitzar el museu, màquina d'escriure, cossos polítics, arquitectura com a pràctica cultural i tecnologies de la consciència. Aquestes línies s'entrecreuen en el projectes expositius, que incorporen els fons de la col·lecció i l'arxiu, i que estan concebuts en relació amb els programes públics i el programa d'estudis independents. Les exposicions temporals són les següents:

Oswaldo Lamborghini. 22/01/2015-18/05/2015.

Comissari: Valentín Roma

Oswaldo Lamborghini (Buenos Aires, 1940 - Barcelona, 1985) és un dels escriptors més particulars i fascinants de la literatura argentina contemporània, que va viure els seus darrers anys, entre 1982 i 1985, a la ciutat de Barcelona. Aquesta mostra reunirà, per primer cop en un museu, una selecció exhaustiva de la seva inèdita obra plàstica (collages fotogràfics, publicacions intervingudes amb imatges i textos, cartells i dibuixos).

Passat Inquiet. Narratives i fantasmes de l'Exposició internacional d'Art en Solidaritat amb Palestina. 19/02/2015 – maig 2015.**Comissàries Kristine Geneviève i Rasha Salti**

El projecte explora la narrativa i els rastres l'Exposició internacional d'Art en Solidaritat amb Palestina, que va tenir lloc a Beirut el 1978, amb la voluntat de construir la col·lecció d'un museu de l'exili. Els bombardejos israelians de 1982 van destruir l'edifici on es conservaven les obres. "Passat inquiet" entrellaça les històries oblidades i les cartografies perdudes a partir de testimonis i arxius privats, i qüestiona la història de les exposicions.

La bèstia i la sobirania. 12/03/2015 - 28/06/2015**Comissaris: Hns D.Christ, iris Dressler, Beatriz Preciado i Valentín Roma**

L'exposició reuneix el treball de trenta artistes internacionals que han explorat críticament la noció de sobirania i les seves implicacions patriarcales, teològiques i polítiques. La mostra investiga les formes altres de pensar el poder, així com els desbordaments davant la tríada "deu, sexe i diners", una advocació sota la qual s'adscriuen certes formes de sacralitat contemporànies, però també un conjunt d'instrumentals coercitius que limiten la llibertat dels individus.

Sergi Aguilar. 29/04/2015-27/09/2015**Comissari: Valentín Roma**

La trajectòria de Sergi Aguilar (Barcelona, 1946) qüestiona molts dels paradigmes que van narrar el llenguatge de l'escultura en el context espanyol des de principis dels setanta fins l'actualitat. Articulada com una travessia aquesta exposició recorre els més de quaranta anys de la pràctica escultòrica de Sergi Aguilar. La mostra explora les seves investigacions entorn a la tensió entre procés i objecte, als seus treballs sobre l'escala i la idea d'acumulació, a la cerca d'una gramàtica per a l'escultura que participa, i alhora reformula, alguns dels corrents i autors més significatius de cada moment històric.

Arab Image Foundation. 16/07/2015-gener 2016**Comissari: Bartomeu Mari**

Els arxius i les col·leccions de l'Arab Image Foundation (AIF) inclouen material fotogràfic que documenta la diàspora àrab d'Orient Mitjà i el nord d'Àfrica des de mitjans del segle XIX fins l'actualitat. L'AIF va ser iniciada i desenvolupada per artistes que van constituir una mena d'institució, així com una forma diferent d'aproximar-se al llegat fotogràfic, que pretenia treballar l'escriptura d'altres històries fotogràfiques i de la cultura local per mitjà de les imatges existents.

Esriptura. 15/10/2015-febrer 2016**Comissaris: Teresa Grandas i Valentín Roma**

Aquest projecte s'inscriu dins la línia de recerca "Màquina d'escriure" i és una proposta de revisió crítica de les maneres de narrar el món des de l'art i, alhora, les maneres en què el món es "llegeix" en el treball dels artistes. El marc cronològic parteix dels anys 60's, un moment en que es violenten les diferents categories artístiques, i analitza com es reformula l'escriptura, entesa com un assaig i un acte performatiu.

Espècies d'espais. 4/05/2015-30/09/2015**Comissari: Fede Montornés**

L'exposició "Espècies d'espais" pren el títol de l'obra de George Perec i s'organitza a partir de la seva estructura plantejant la multiplicitat, fragmentació, diversitat i les tipologies d'us dels espais que habitem. Com en un edifici d'espais construïts amb obres de producció específica i de la col·lecció del MACBA, aquesta exposició pretén representar el món a partir de les visions fragmentades dels artistes que ens remeten a les zones en les que actuem, som, ens movem, pensem i vivim.

Pep Dardanyà. Car ja ets un altre. 15/01/2015-24/06/2015

Comissari: Valentín Roma

La proposta consisteix en fotografiar una selecció del bustos antropològics de la col·lecció del Museu Etnològic amb la finalitat d'exposar-les a El Gran Vidre. A les fotografies s'incorporaran, com si es tractessin de tatuatges o escarificacions, logos relacionats amb els moments puntuals de projecció i promoció global de la ciutat de Barcelona i al mateix temps s'incorporaran unes pantalles planes dins de les imatges fixes que projectaran vídeos, "robats" de les xarxes socials, que proposen i utilitzen la representació de "l'altre" com element de promoció de la ciutat.

Itziar Ocariz. 11/06/2015-gener 2016

Proposta d'intervenció de l'artista per l'espai expositiu "El Gran Vidre".

MACBA. Adquisicions 2008-2014 (Títol provisional) Novembre. 2015-febrer 2016

Aquesta exposició reuneix les adquisicions realitzades pel MACBA durant els últims set anys, presentant-los sota les sis línies d'investigació que articulen l'activitat recent del Museu (Històries heterodoxes, Màquina d'escriure, Descolonitzar el Museu, Tecnologies de la consciència, Cossos Polítics i Arquitectura com a pràctica cultural). Paral·lelament a la presentació museogràfica, apareixerà un llibre-catàleg, titulat *The Box*, on 50 crítics, assagistes i historiadors de l'art internacionals elaboraran una sèrie de textos de caràcter teòric sobre 100 obres significatives de la Col·lecció MACBA..

Xavier Miserachs. Setembre 2015-Febrer 2016

Comissari: Horacio Fernández

Aquest projecte parteix de l'amplíssim fons del fotògraf Xavier Miserachs, que l'any 2011 va ser cedit al MACBA per de les hereves Miserachs i es va integrar a l'arxiu del Museu. Format per més de 60.000 negatius, 20.000 transparències, 2.500 fulls de contacte i una amplíssima varietat de materials documentals, el fons permet fer un recorregut per la seva trajectòria professional completa.

José Antonio Hernández-Díez. 26/03/2015-24/06/2015

Comissaris: Latitudes

José Antonio Hernández-Díez ha treballat àmpliament d'investigar les anomenades subcultures urbanes, els seus símbols i llenguatges, els seus elements d'identificació col·lectiva i política. Aquest projecte recull alguns treballs que van en aquesta direcció, i es presenten juntament amb noves produccions de l'artista de Veneçuela.

Carlos Bunga. 1/10/2015- febrer 2016

Comissari: Bartomeu Marí

Artista d'origen portuguès, en les seves instal·lacions crea passadissos o espais laberíntics que maqueta en cartró, un material que trenca, pinta i rehabilita, per poder parlar-nos de les sensacions de vulnerabilitat i transitorietat que provoca la incertesa que defineix la societat actual. En aquesta ocasió crearà un projecte específic per la Capella del MACBA.

CALENDARI EXPOSICIONS MACBA 2015

	GEN	FEB	MAR	ABR	MAIG	JUNY	JUL	AGO	SET	OCT	NOV	DES	
PLANTA 2	ART AND LANGUAGE INCOMPLET Col.lecció Philippe Meaille			SERGI AGUILAR					ESCRITURA				
	CINEMA A&L			BUSHRA KALILI	ESPECIES DE ESPACIOS								
PLANTA 1	COL.LECCIÓ. EPISODI U										COL.LECCIÓ. ADQUISICIONS 2008-2014		
	OSVALDO LAMBORGHINI					IMAN ISSA FHN-MACBA							
	PASSAT INQUIET												
PLANTA 0	ESPAI DELS SENTITS												
	LA PASSIÓ SEGONS CAROL RAMA		LA BESTIA I LA SOBERANIA					ARAB MAGE FOUNDATION					
EL GRAN VIDRE	PEP DARDANYÀ					ITZIAR OKARIZ							
CAPELLA	SIGALIT LANDAU		JOSE A. HDEZ DIEZ					CARLOS BUNGA					
SALA EXPOS CONVENT ANGELS	NONUMENT									XAVIER MISERACHS			
EXPOSICIONS ITINERANTS	OSKAR HANSEN Museu Serralves Porto (Museu d'art contemporani de Varsòvia)				XAVIER RIBAS Liverpool				ANTONI ABAD Sao Paolo				
	LA PASSIÓ DE CAROL RAMA MAM (Paris)					COL.LECCIÓ M ACBA LA CAIXA FUNDACIÓ G ULBENKIAN			LA PASSIÓ DE CAROL RAMA EMMA FINLANDIA				
	COL.LECCIÓ M ACBA LA CAIXA CAIXA FORUM MADRID					LA BESTIA I LA SOBERANIA Württembergischer Kunstverein de Stuttgart							

El pressupost destinat a l'àrea d'exposicions per l'any 2015 és de 1.742.390 euros i suposa un increment del 32% respecte el pressupost definitiu del 2014, com a conseqüència de la dotació de despeses d'activitat associades als nous espais i a l'augment de les exposicions al edifici Meier. El detall d'aquest pressupost es presenta a continuació:

	Pressupost 2015	%	Pressupost Definitiu 2014	%	Diferència 2015-2014	%
Pressupost d'Exposicions						
Art and Language	45.625					
Oswaldo Lamborghini	84.263					
Ghost Archive	65.000					
Sergi Aguilar	87.550					
Proposta D'Interpelació: De Tríptics	94.825					
Col·lecció 2015 - Episodi Dos	62.500					
Arab Image Foundation	107.500					
Usos Inapropiats Del Sagrat	65.000					
Esriptura	160.000					
Hernandez Diez	65.760					
Carlos Bunga	52.500					
Ignasi De Solà-Morales	13.500					
Premi Hans Nefkens	34.000					
Gran vidre. Pep Dardayà	10.000					
Gran Vidre. Itziar Oskariz	10.000					
Bushra Khalili	5.000					
Exposicions 2015	963.023	55%	746.500	56%	216.523	29%
Oskar Hansen	19.500					
Sigalit Landau	20.000					
Carol Rama	71.600					
Tricentenari	27.500					
Tricentenari: Col·lecció 2014	57.135					
A. Shibli	12.000					
Exposicions Exercicis Anteriors	207.735	12%	254.200	19%	-46.465	-18%
Pre-Producció	215.107	12%	89.053	7%	126.054	142%
Altres Despeses	173.325	10%	17.747	1%	155.578	877%
Producció d'Exposicions	81.310	5%	121.196	9%	-39.886	-33%
Audiovisuals	101.892	6%	92.876	7%	9.016	10%
Total Exposicions	1.742.390	100%	1.321.571	100%	420.820	32%

2.1.2 Programes Públics i Educatius

Durant el 2015 es consolidarà la línia encetada durant el 2014 que ha consistit en, per una banda, posar l'accent en programes que han ressituat al MACBA en l'imaginari ciutadà dels programes internacionals i de qualitat, i per altra, treballar amb el context local i proper, de manera que la nostra programació esdevé un punt de trobada entre els interessos locals i el context internacional. Posar l'accent en les línies discursives del Museu, ampliar els continguts que ofereix la programació d'exposicions i donar veu a un ampli espectre de professionals i col·lectius segueix estant entre les nostres prioritats.

El nostre objectiu és que des de l'especialista fins al visitant que arriba per primera vegada al Museu, des de l'estudiant fins al professional, tant si fan la visita sols com acompanyats, en família o amb amics, entre setmana o durant el cap de setmana, i tant si es te mitja hora com tota la tarda per passar al Museu, què cadascun d'ells trobin el format de visita que més s'escaigui als seus interessos. I, per tant, que els diferents programes públics i educatius han de ser capaços de pensar en la varietat de públics. A la multiplicitat de visites guiades que oferim, hi afegim per tercer any consecutiu el programa del MACBA es viu, una manera diferent de gaudir de l'experiència Museu els dissabtes a la tarda, o bé les visites seguides de tertúlia tot prenent un cafè, però també els formats més especialitzats de conferències, seminaris o tallers. Alhora, volem seguir innovant amb formats, com és el cas de les nits del MACBA.

El més especialitzat dels nostres programes és el **Programa d'Estudis Independents (PEI)**, que té com a objectiu desenvolupar una reflexió en el camp de les pràctiques artístiques que vinculen l'art a les ciències humanes i a la intervenció social, política i institucional. El programa es planteja com un fòrum d'educació interdisciplinària adreçat a preparar els assistents per afrontar una activitat professional crítica en l'àmbit artístic i cultural, i està avalat per una trajectòria de set anys i una àmplia repercussió internacional. I per tal d'arribar a més públics, el PEI de tan en tan es fa obert (PEI obert) i així obrim algunes classes o seminaris especialitzats a l'aforament de tot el nostre auditori (200 places)

Pel que fa als **programes educatius** adreçats a les escoles, continuem apostant per la formació del professorat i consolidant una programació de cursos trimestrals impartits no només al MACBA, sinó també arreu de Catalunya (Girona, Tarragona, Lleida, entre d'altres) i ara també amb la complicitat del Departament d'Ensenyament i de la Xarxa d'Arts Visuals. Insistim en la idea d'impulsar la formació en art contemporani i facilitar-ne l'accés. Així, l'oferta de cursos s'adreça, per una banda, al professorat d'educació infantil i primària i, per l'altra, al professorat d'educació secundària i batxillerat. Aquesta gran ampliació és possible gràcies al mecenatge de la Fundació Banco de Santander, que en el seu tercer any de patrocini manté la seva aportació. I el 2015 serà l'any en que volem desplegar una oferta sòlida per tota la comunitat universitària, obrint les nostres sales d'exposició i els nostres programes públics als estudiants universitaris, però també fent projectes conjunts entre el museu i la universitat.

Pel que fa als programes escolars, la permanència de la Col·lecció MACBA durant tot el curs ens permet inventar nous projectes com *L'hemisferi dret*, que aquest any comptarà ja amb la seva segona càpsula, una proposta per a secundària i batxillerat, que pretén imitar la bona pràctica dels últims anys d'*Expressart*: planteja també un treball previ a les aules i una segona part de visita al Museu. Tampoc deixem de banda la millora i l'ampliació de les propostes educatives per al conjunt de la comunitat educativa, com són els projectes *Vídeo MACBA*. *Un anàlisi de la imatge audiovisual*, *Hibridacions: art i arquitectura*, *Els secrets de la conservació i restauració en art contemporani* o *les Visites performatives*. Un dels reptes és aconseguir arribar al públic escolar no només de Barcelona i voltants sinó de tot Catalunya, i gràcies al patrocini de la Fundació Daniel i Nina Carasso podem ara concedir beques de transport per acostar el Museu als escolars que viuen en zones més allunyades.

El programa **MACBA en família**, en el seu quart any de vida, s'ha fet un lloc entre les preferències de l'oci familiar de qualitat, i hem ampliat la nostra oferta de tallers familiars també a les vacances de Nadal, setmana santa i estiu. Per dir-ho d'una manera gràfica, el programa obre quan tanquen les escoles, de manera que tant els caps de setmana com les vacances escolars tenim una oferta familiar. MACBA en família és un laboratori de construcció de nous públics, i per tant seguim mantenint els preus accessibles i canviant de taller cada sis setmanes, per anar oferint una programació variada a aquelles famílies que s'interessen per les nostres propostes. A més, aquest programa es completa amb la participació del Museu en esdeveniments especials d'abast ciutadà, com les festes de La Mercè, Santa Eulàlia o la festa Món Llibre de celebració de la lectura. La continuïtat del programa durant el 2015 està garantida gràcies al recolzament de KH7.

El 2014 hem posat en marxa un programa pilot amb el Centre de Cultura Contemporània anomenat Habitació 1418, un espai d'encontre i d'activitat per a joves creatius de 14 a 18 anys. Aquesta és una experiència de programa inter-institucional que volem mantenir i fer créixer durant el 2015.

I el MACBA, si ha de ser un museu per tot tipus de públic, ha de ser sobretot un museu accessible, així que durant el 2015 consolidarem i ampliarem tots els programes d'accessibilitat com són les visites per a persones cegues, les visites guiades en llengua de signes, la incorporació a les exposicions de cartelles en Braille, làmines tàctils, vitrines a una alçada adequada per a tots els públics (també pels nens i la gent que va en cadira de rodes), i hem obert l'espai "Apropa't a la Col·lecció amb els sentits", un espai que proposa una aproximació lúdica i sensorial a algunes recreacions d'obres de la Col·lecció. I per desenvolupar aquesta línia de treball comptem amb el mecenatge de la Fundació Repsol.

El pressupost destinat a l'àrea de programes públics per l'any 2015 és de 617.799 euros i suposa un increment respecte el pressupost del 2014 del 8%. Aquesta increment és conseqüència de l'increment de programació pública prevista i també la dotació de recursos per cobrir la Secretaria Acadèmica del PEI (Programa d'Estudis Independents).

A continuació es presenta el detall del pressupost de programes públics:

	Pressupost 2015	%	Pressupost Definitiu 2014	%	Diferència 2015-2014	%
Pressupost Programes Públics						
Activitats	75.000	12%	75.000	13%	0	0%
Estudis Superiors	160.000	26%	120.000	21%	40.000	33%
Cursos i Conferències	75.000	12%	30.000	5%	45.000	150%
Tallers	41.500	7%	21.500	4%	20.000	93%
Cinema	0	0%	0	0%	0	-
Música	0	0%	0	0%	0	-
Altres Activitats	78.120	13%	133.120	23%	-55.000	-41%
Serveis Educatius	188.179	30%	195.050	34%	-6.871	-4%
Total Programes Públics	617.799	100%	574.670	100%	43.129	8%

2.1.3 Publicacions i Web

Publicacions del MACBA

L'any 2015 es prioritzen, com en els dos últims anys, les publicacions que es consideren essencials per acompanyar les línies de treball del MACBA i, com ja va ser el cas durant l'any 2013 i 2014, algunes línies editorials seguiran aturades.

La màxima prioritat per a l'any 2015 és treballar molt directament amb l'equip d'investigació del MACBA per fixar les activitats que requereixen anar acompanyades i/o complementades amb una publicació. D'altra banda, també seguirà sent prioritari col·laborar molt estretament amb el departament d'Exposicions en relació a les coproduccions i itineràncies per aconseguir recursos econòmics i assegurar les publicacions lligades a l'activitat expositiva 2015 ja que el pressupost destinat a les publicacions és insuficient per dur a terme la producció editorial plantejada. En aquest sentit també és indispensable arribar a acords de coedició sempre i quan ens siguin beneficiosos.

Juntament amb el Centre d'Estudis i Documentació del MACBA se seguirà treballant en l'intercanvi de llibres i la difusió de les publicacions en llengua catalana a través de la Xarxa de biblioteques de la Generalitat de Catalunya, entre altres.

Durant l'any 2015, se seguirà treballant molt estretament amb els nostres canals de distribució nacional i internacional amb l'objectiu de continuar donant una màxima difusió i visibilitat a les nostres publicacions.

Juntament amb el departament Web se seguiran treballant les opcions digitals de les publicacions.

La web del MACBA

Web del MACBA: www.macba.cat // [@MACBA_Barcelona](https://twitter.com/MACBA_Barcelona)

Ràdio Web MACBA: <http://rwm.macba.cat/> // [@Radio_Web_MACBA](https://twitter.com/Radio_Web_MACBA)

La web del MACBA té per objectiu crear i publicar continguts per fomentar l'accés a les línies programàtiques del Museu i de l'art contemporani en general, i alhora compartir aquests continguts amb el màxim de públic possible. Enguany el projecte centrarà els seus esforços en 3 objectius:

1. acompanyar les estratègies de reposicionament comunicatiu del Museu.
2. la creació de continguts digitals que donin presència a Internet de la programació del Museu.
3. l'encaix entre el Repositori digital i la web per tal de redissenyar l'estratègia de comunicació i publicació de continguts de patrimoni digital. Aquest projecte implica profundes reconsideracions sobre el rol de la web com a canalitzador de la difusió del patrimoni del Museu.

Per tal d'acompanyar el **reposicionament comunicatiu** del Museu, l'equip de mitjans digitals planteja diferents accions, entre elles:

- **Posada al dia del web**

Amb els objectius, per una banda, de donar cobertura a les 3 necessitats de la web: comunicar, difondre continguts, subratllar les línies discursives del museus. Per una altra, agilitzar i facilitar la gestió de continguts, incrementar l'escalabilitat i pensar en un disseny responsiu, és a dir, apte per a escriptori, mòbil i tauletes. I sempre pensant en un públic remot i general i amb una incidència global. Es planteja crear una nova web que permeti fàcil comunicació entre les plataformes que siguin necessàries: *web-microsite* pei-ràdio-repositori-plataforma editorial (blog), aquesta nova web del MACBA parteix de la idea de ser un portal de *microsites*, cadascun dels quals ha de tenir la seva pròpia estructura modular i els seus propis trets distintius, encara que tots compartiran els mateixos elements gràfics clau. El projecte s'haurà d'anar desenvolupant per fases.

- **Wikipedista en residència**

Per tal de posicionar continguts clau per a les línies d'investigació i dirigit a un públic general i amb una incidència global es plantejar referenciar els continguts del MACBA en articles relacionats amb les línies d'investigació i la programació del Museu. El MACBA s'ha de posicionar com a centre de recerca i de producció de referències en tots aquells temes que sigui possible

- **Plataforma editorial L'Internationale**

Amb l'objectiu de posicionar continguts per a un públic expert i dirigit al públic especialitzat es vol utilitzar la plataforma editorial del projecte europeu L'Internationale, creant trànsit des de L'Internationale.

- **App MACBA**

L'App del MACBA ha de ser una eina amable i accessible per a la visita autoguiada al Museu, dirigida a un públic general i amb una forta incidència local. Es tracta d'una aplicació mòbil amb tecnologia de realitat augmentada. És una fórmula entre la divulgació i la introducció de l'elements lúdics que permeten una aproximació als nostres continguts per a un públic ampli, no especialment familiaritzat amb l'art contemporani i també inclou elements de gamificació.

En relació al segon objectiu, la **creació de continguts digitals** i en la línia del projecte de microsite d'*Eugeni Bonet. Crossreads*, durant el 2015 farem especial èmfasi en els projectes: Osvaldo Lamborghini; La bèstia i la sobirania; Col·lecció; Escriitura i Xavier Miserachs.

Seguim treballant en la línia de publicacions digitals **Quaderns portàtils**, que a nivell de continguts estem treballant amb Programes públics per definir els continguts de l'any que ve.

La línia de vídeo **Fons audiovisual** de la Col·lecció MACBA dedicarà el seu proper capítol a la figura de Carlos Pazos que serà produït durant el 2015.

La **Ràdio Web MACBA** per la seva versatilitat i l'agilitat de producció és el projecte de producció de continguts propis més destacat a l'hora de tractar els temes de les línies d'investigació.

I finalment, la posada en marxa del **Repositori digital del MACBA** suposa la possibilitat de centralitzar una bona quantitat de materials que en aquest moment tenim a la web.

El pressupost destinat a l'àrea de publicacions i web per l'any 2015 és de 251.636 euros i suposa un increment per valor de 30.000 euros com a conseqüència de l'increment de publicacions previstes respecte a 2014:

	Pressupost 2015	%	Pressupost Definitiu 2014	%	Diferència 2015 -2014	%
Pressupost Publicacions						
Catàlegs: Arab Image Foundation	17.000	7%	0	0%		
Catàlegs: Palestina	5.000	2%	0	0%		
Catàlegs: Osvaldo Lamborghini	12.500	5%	0	0%		
Catàlegs: Sergi Aguilar	17.000	7%	0	0%		
Catàlegs: Ignasi de Sola Morales	10.000	4%	0	0%		
Catàlegs: Andrea Fraser	20.000	8%	0	0%		
Catàlegs: Escriure	25.000	10%	0	0%		
Catàlegs: Xavier Miserachs	25.000	10%	0	0%		
Catàlegs: Gran vidre. Pep Dardayà	3.000	1%	0	0%		
Catàlegs: Gran Vidre. Itziar Oskariz	3.000	1%	0	0%		
Publicacions - Catàlegs	137.500	55%	61.000	28%	76.500	125%
Publicacions Futures	2.736	1%	63.236	29%	-60.500	-96%
Suport	5.000	2%	0	0%	5.000	100%
Distribució	4.000	2%	0	0%	4.000	100%
Catàlegs i Publicacions	149.236	59%	124.236	56%	25.000	20%
Web	102.400	41%	97.400	44%	5.000	5%
Total Publicacions	251.636	100%	221.636	100%	30.000	14%

2.1.4 Manteniment de la Col·lecció

A desembre de 2013 la Col·lecció MACBA estava formada per 5.723 obres, de les quals 2.152 procedien de la Fundació MACBA, 2.116 del Consorci MACBA, 1.013 de la Generalitat de Catalunya i 442 de l'Ajuntament de Barcelona.

Des de gener 2014 la Col·lecció ha incorporat fins a data d'avui (juliol 2014) 78 obres, de les quals 29 procedeixen de la Fundació MACBA i 49 del Consorci MACBA.

D'altra banda, de gener a juliol 2014 s'han produït 7 baixes, de les quals, 5 pertanyien al Consorci MACBA i 2 a la Fundació MACBA.

Per tant, a les 5.723 obres que el desembre formaven part de la Col·lecció MACBA, s'afegeixen 71 obres (78 entrades menys 7 sortides), que donen un total de 5.794 obres que formen la Col·lecció al tancament de juliol de 2014.

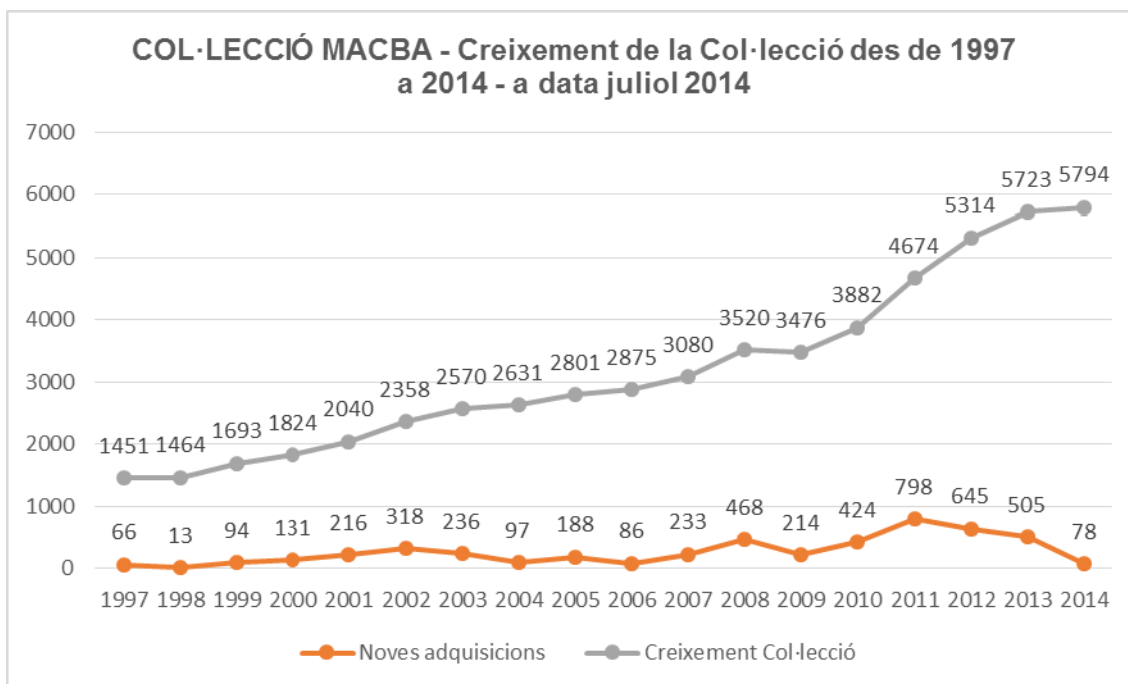
El Consorci MACBA ha incorporat a la Col·lecció, les obres d'Alberto Solsona i Octavi Comeron entre altres.

Entre les obres incorporades per part de la Fundació MACBA destaquem, entre altres, les de Francesc Abad, Ali Cherri, Esther Ferrer, Iman Issa, Francesc Ruiz o Daniela Ortiz i Xose Quiroga.

Més enllà de la catalogació i documentació continuada de totes les obres de la Col·lecció MACBA, incloses les darreres, adquisicions, aquest any 2014 s'ha continuat treballant en la catalogació exhaustiva dels fons de Luis Claramunt, procedent de la Fundació MACBA i d'Alberto Solsona, procedent del Consorci MACBA. Els dipòsits d'Art & Language i Joan Brossa continuen, així mateix, en procés de documentació. El proper 2015 està previst enllestir la catalogació i documentació dels esmentats dipòsits.

Per un altra banda, està previst incorporar els dipòsits de M^a Lluïsa Borràs i Jaume Xifra.

S'adjunta gràfic de l'evolució del número d'obres de la Col·lecció des de 1997 fins a juliol de 2014.



El pressupost 2015 destinat al manteniment de la Col·lecció és de 427.382 euros. S'ha produït una increment del 24% (84.093 euros) respecte el pressupost 2014. Aquest pressupost està dedicat en un 46% al manteniment i estudi de la Col·lecció, així com les despeses derivades de les noves incorporacions (transport, assegurança, registre i conservació) que es manté respecte el pressupost de l'any 2014. Per una altra banda, en un 33% es destina a les despeses de Restauració que incrementen respecte l'exercici 2014 com a conseqüència de les necessitats derivades del volum d'exposicions i del projecte del Repositori Digital. I un 21% a Registre que incrementa en un 145% respecte l'exercici anterior, com a conseqüència de les despeses de transport i primeres manipulacions derivades de dos grans dipòsits, M^a Lluïsa Borràs i Jaume Xifra i també les derivades del projecte del Repositori Digital.

El pressupost no contempla cap partida per a la compra d'obres d'art.

A continuació es presenta el detall del pressupost global del Manteniment de la Col·lecció per al 2015:

	Pressupost 2015	%	Pressupost Definitiu 2014	%	Diferència 2015-2014	%
Pressupost Manteniment Col·lecció						
Despeses Generals	2.500	1%	3.000	1%	-500	-17%
Manteniment de Fons	160.122	37%	140.000	41%	20.122	14%
Noves Adquisicions	33.700	8%	53.322	16%	-19.622	-37%
Col·lecció	196.322	46%	196.322	57%	0	0%
Restauracions	125.000	29%	87.829	26%	37.171	42%
Convenis	5.000	1%	5.000	1%	0	0%
Material Fungible	3.952	1%	2.000	1%	1.952	98%
Altres	8.574	2%	16.005	5%	-7.431	-46%
Restauració	142.527	33%	110.834	32%	31.693	29%
Magatzems externs	28.374	7%	28.374	8%	0	0%
Altres	7.759	2%	2.359	1%	5.400	229%
Transports/Viatges	51.600	12%	4.600	1%	47.000	1022%
Compra Material	800	0%	800	0%	0	0%
Registre	88.533	21%	36.133	11%	52.400	145%
Total Manteniment Col·lecció	427.382	100%	343.289	100%	84.093	24%

2.1.5 Centre d'Estudis i Documentació

Obert amb la voluntat de reforçar i impulsar la línia d'investigació del MACBA, el Centre d'Estudis i Documentació (CED), té com a missió ser un fòrum de trobada, d'interacció, debat i generació d'idees sobre la teoria, la producció, l'exposició i la conservació del patrimoni documental sobre les pràctiques artístiques contemporànies, des d'un apropament interdisciplinari des d'àmbits com la filosofia, la sociologia, l'antropologia i els estudis culturals, entre d'altres.

La consolidació del CED passa per fomentar la participació i l'activació dels seus continguts, promovent la investigació de l'art contemporani des dels anys 50 fins a l'actualitat abastant un espectre geogràfic que va des del local fins a l'internacional. Proporciona un espai des del qual gaudir, pensar, teoritzar i historitzar l'art contemporani.

El desplegament de la missió del CED es materialitza en la selecció acurada i en la cerca proactiva de nous fons i col·leccions que enriqueixin el valuós patrimoni documental que el Centre conserva, gestiona i difon a través de dues grans àrees de treball: l'Arxiu i la Biblioteca. Conformen l'Arxiu les col·leccions documentals (publicacions d'artista, vinils, materials de difusió i cartells, entre d'altres) i els fons d'arxiu de persones o entitats (entre els quals es troba l'arxiu històric del MACBA). La Biblioteca reuneix principalment llibres, publicacions periòdiques, documents audiovisuals, documents de difusió, i ofereix un servei d'accés a recursos electrònics especialitzats.

Durant el 2015 els recursos destinats al tractament i catalogació dels fons, tindran com prioritat els fons relacionats amb les exposicions programades i amb la demanda dels investigadors. En concret, es continuarà treballant amb el Fons Joan Brossa i amb el Fons Xavier Miserachs, amb la finalitat no només de descriure'ls sinó també d'estudiar-los.

Gran part dels esforços immediats aniran adreçats a la preservació, organització i difusió del patrimoni documental nascut digital i digitalitzat a través d'un repositori, un projecte del MACBA, que s'obrirà al públic durant el 2015 en els nous espais del Centre d'Estudis i Documentació.

Així mateix, el pressupost d'aquest període permetrà al CED implantar el sistema de gestió documental del MACBA, que té com objectiu recollir la documentació de interès històric produïda pels diferents departaments del Museu en el desenvolupament de les seves funcions i posar-la a disposició dels investigadors.

El 2015 serà l'any de culminació i cloenda del projecte europeu *MeLa – European Museums in an age of migrations*, finançat per la Comissió Europea (European Research Area. 7th Framework Programme). Durant els seus quatre anys de durada, aquest projecte s'ha materialitzat en diverses publicacions, en una exposició, un programa d'activitats i en trobades de cooperació entre institucions i en una plataforma de coneixement compartit, anomenada Critical Archive. En el marc del MeLa Project el MACBA ha reflexionat sobre els conceptes d'arxiu i document des del punt de vista de l'art contemporani.

En la línia dels projectes europeus, el CED participa activament en L'Internationale dins del grup de Col·leccions i Arxius que té com a objectiu el coneixement mutu de les col·leccions i la comunicació de pràctiques de treball.

El patrimoni documental de l'Arxiu es dona a conèixer a través del web del MACBA i el de la Biblioteca mitjançant el Catàleg Col·lectiu de les Universitats de Catalunya (CCUC). Pel que fa als serveis d'atenció, l'èmfasi es farà en la difusió i captació de nous públics a través d'una major divulgació dels recursos destinats als investigadors que el CED ofereix, i d'una aposta ferma per fer visible el seu patrimoni documental.

En la seva voluntat de reflectir el moment present, les pràctiques emergents i les noves estratègies d'interpretació de l'art, el CED manifesta el seu compromís amb la comunitat artística local a través de la discussió sobre projectes i la compartició d'experiències.

El pressupost 2015 destinat al Centre d'Estudis i Documentació és de 252.976 euros i suposa un increment de 28.458 euros (un 13%) respecte les xifres de 2014. Aquest increment és producte de l'ajustament de les hores d'autònoms destinades a catalogació.

A continuació es detalla el pressupost del Centre de Documentació:

	Pressupost 2015	%	Pressupost Definitiu 2014	%	Diferència 2015-2014	%
Pressupost Centre de Documentació						
Catalogació fons bibliogràfic	137.069	54%	169.754	76%	-32.685	-19%
Altres despeses de funcionament	93.290	37%	27.150	12%	66.140	244%
Material creació arxiu fotogràfic	22.618	9%	27.615	12%	-4.997	-18%
Total Centre de Documentació	252.976	100%	224.519	100%	28.458	13%

En el capítol d'altres despeses de funcionament s'inclou, entre d'altres, el cost dels recursos electrònics, material de conservació.

2.1.6 Comunicació, Màrqueting i Atenció al Públic

En el desenvolupament dels pressupostos de Màrqueting, Comunicació i Atenció al Públic del 2015, el Museu ha tingut en compte la necessitat de considerar tots i cada un dels seus públics, com diversos són els seus graus de comprensió de l'art contemporani i com diversos són els nivells d'esforç que estan disposats a destinar-hi per gaudir-ne. Per tant, les nostres estratègies seran diverses d'acord amb els públics als que ens dirigim, tenint en compte tota la nostra audiència, la que tenim, la més fidel i afí, com la potencial.

Els darrers anys, el Museu ha tingut com a objectiu principal millorar la relació del Museu amb el públic local i posicionar el MACBA com un referent en l'art contemporani per a tots els seus públics tenint en compte el seu ús potencial i les seves necessitats: des de el públic més afí, com els comissaris, artistes, crítics, galeristes; com el segment de professorat així com el públic cultural local. L'adhesió durant el 2014 dels nous espais del Convent dels Àngels, juntament amb el complet calendari d'exposicions i activitats desplegat durant el 2014 i previst també per el 2015, 2016 i 2017, defineix el Museu com un espai per l'ús dels públics especialment locals, augmentant les possibilitats d'interacció i ús, des de la visita a exposicions i activitats, com la

utilització dels diferents serveis a disposició del públic que s'inauguraran al llarg del 2015 com la nova mediateca, la biblioteca, el nou espai educatiu, els nous espais de *co-working* i l'arxiu.

El Museu també preveu el desenvolupament de diferents eines per la millora de la visita i la experiència del usuari i visitant, començant per la web del Museu fins els dispositius disponibles per la comprensió de tots i cada un dels continguts. Amb una clara diferència de les necessitats dels nostres públics més afins i el públic turista, l'estratègia per el públic local seguirà desenvolupant un detallat pla d'accions que tenen l'objectiu de reforçar i millorar la relació amb el Museu basant-se en tres moments de contacte: a nivell de notorietat, a nivell d'experiència i per últim a nivell de fidelitat.

El pressupost del 2015 preveu una partida molt important pel que respecta el complet programa d'exposicions i activitats desenvolupat per l'equip d'investigació. Amb més de 12 exposicions i més de 150 activitats, el pressupost, contempla com a prioritat la comunicació del programa, així com les dues jornades de portes obertes, i la consolidació dels programes de fidelitat del Museu (Passi Anual i Amics) amb un increment de 15.000€ pel que respecta l'anterior partida pressupostaria.

A la adhesió dels nous espais del Convent, s'hi sumará també la nova campanya corporativa del Museu prevista per a mitjans del any 2015 i que coincidirà amb la finalització de les obres al edifici Meier (nova porta entrada, nova ubicació de la botiga, nou espai educatiu) i les noves taquilles del Museu i entrada a la Capella i Convent dels Àngels. Aquests nous espais tindran un impacte important també a nivell pressupostari pel que respecte a la senyalització exterior, senyalització interior i l'aplicació de la campanya corporativa.

Pel que fa al públic turista el Museu seguirà treballant en el posicionament dels productes col·laboratius de llarg recorregut, Articket i BCN Card, amb la col·laboració de Turisme de BCN i estudiaran nous canals de venda com Touristchek, City Tour i els diferents touroperadors.

El pressupost del 2015 destinat a l'àrea de comunicació, màrqueting i atenció al públic és de 764.736 euros i suposa un increment de 89.261 euros (el 13%) respecte la xifra del 2014.

Aquest increment es centra en les despeses associades a les campanyes associades al major volum d'activitat, a la nova campanya corporativa que es vol llençar a partir del mes de juny aprofitant la finalització de les obres previstes a l'edifici Meier i també a la nova dotació econòmica a programa d'amics que es vol potenciar amb l'objectiu de crear una plataforma ciutadana el més àmplia i variada possible des de la que promoure i difondre el coneixement les associades a . A continuació es presenta el detall del pressupost:

	Pressupost 2015	%	Pressupost Definitiu 2014	%	Diferència 2015-2014	%
Pressupost Comunicació						
Campanyes	269.000	35%	333.116	49%	-64.116	-19%
Difusió d'Activitats	45.500	6%	29.500	4%	16.000	54%
Material Genèric	40.000	5%	27.000	4%	13.000	48%
Premsa i Relacions Públiques	40.400	5%	38.900	6%	1.500	4%
Comunicació	157.116	21%	29.000	4%	128.116	442%
Despeses de lloguers d'espais	71.468	9%	85.673	13%	-14.206	-17%
Despeses de patrocinis	5.468	1%	6.500	1%	-1.032	-16%
Total Comunicació i Màrqueting	628.951	82%	549.690	81%	79.261	14%
Atenció al Públic	135.785	18%	125.785	19%	10.000	8%
Serveis Educatius	135.785	18%	125.785	19%	10.000	8%
Total Comunicació	764.736	100%	675.475	100%	89.261	13%

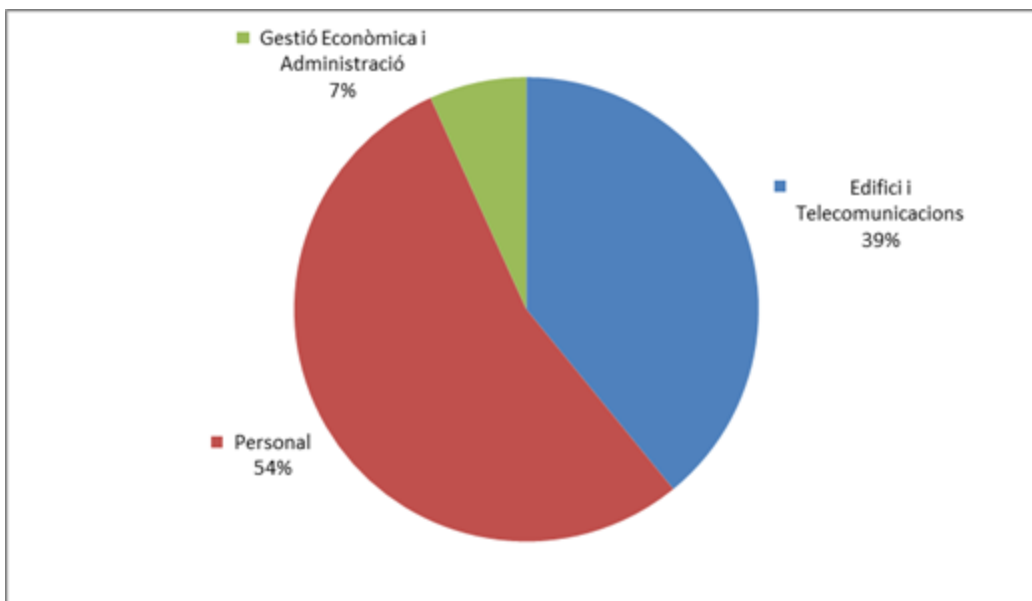
2.2 Despeses d'Estructura

Les despeses d'estructura del Museu es desglossen en els següents capítols:

1. Les despeses de manteniment, conservació de l'edifici i telecomunicacions
2. Despeses de personal
3. Despeses de Gestió Econòmica i Administració
4. Altres despeses / Inversions ordinàries

Les despeses d'estructura es redueixen respecte l'exercici 2014, tot i que representen el 63% del total del pressupost ordinari del Museu (al 2014 era el 69%).

La distribució dels diferents tipus de despeses d'estructura i el seu pes específic en l'exercici 2015 es mostra en el següent gràfic.



2.2.1 Manteniment, Conservació de l'Edifici i Telecomunicacions

El pressupost destinat al manteniment, conservació de l'edifici i telecomunicacions per l'any 2015 és de 2.703.498 euros i suposa una reducció de la despesa respecte la xifra de l'any passat del 11%. Aquesta minoració és conseqüència de que al 2014 el pressupost incloïa les despeses previstes associades a la posada en marxa dels nous espais incorporats a la gestió del Consorci, un total de 1.742,01m2 ocupats fins a finals de 2013 pel Foment de les Arts Decoratives (FAD).

El 2015 és l'any de posada en marxa de pràcticament la totalitat d'aquests espais i, per tant, de la materialització del Pla d'usos que considerava els següents punts:

1. Nous espais expositius o nous formats d'exposició.
2. Ampliació dels programes públics, de Mediació i Educatius.
3. Consolidació del Centre d'Estudis MACBA –mediateca, sonoteca, estacions de consulta.
4. Espais on treballar des de la Innovació oberta (coworking), espais de socialització i de treball creatiu.
5. Incorporació d'espais de serveis. Restauració i nou/s concepte/s d'espais de botiga.

Els recursos necessaris per poder fer front a una primera fase d'aquest pla d'usos es van estimar en 1.500.000 euros. El finançament d'aquest no s'inclou en aquest pressupost, sinó que prové de l'aportació extraordinària de l'Ajuntament de Barcelona realitzada durant els exercicis 2014 i 2015.

Per un altra banda, durant el 2014 s'ha procedit a la renovació dels equips d'usuari, actualment en propietat, per passar a la modalitat de renting. Aquest pla de renovació pretén potenciar la mobilitat dels equips de treball, evitar duplicitat d'estacions de treball i disposar d'equips més ràpids i amb tecnologia actual. El renting s'ha iniciat durant l'últim trimestre de l'any, per tant, el pressupost 2015 ja inclou totes les quotes de l'any, a diferència del 2014 que només inclou la despesa per una part de l'any. El manteniment d'equips audiovisuals també incrementa com a conseqüència de l'adquisició d'equips a través de la modalitat de renting.

Les despeses de Comunicació i Informàtica es redueixen com a conseqüència de la posada en marxa del Repositori Digital que al 2014 ha estat en fase d'implementació de l'eina i, per tant, amb un volum de despeses i inversions més elevat que el previst pel 2015. L'any 2015 està previst que entri en funcionament, amb una despesa de manteniment més baixa que les corresponents al 2014. El canvi de proveïdor d'infraestructures tecnològiques que passa de Colt al CSUC també ha suposat una reducció de despesa significativa en el pressupost d'Informàtica reduint les despeses del lloguer d'infraestructures que allotgen l'ERP.

A continuació es presenta el detall del pressupost d'aquest apartat:

	Pressupost 2015	%	Pressupost Definitiu 2014	%	Diferència 2015 -2014	%
Pressupost Edifici i Telecomunicacions						
Manteniment	633.854	23%	926.471	30%	-292.617	-32%
Aigua	21.987	1%	17.939	1%	4.048	23%
Gas	26.549	1%	27.577	1%	-1.029	-4%
Electricitat	409.320	15%	412.340	14%	-3.020	-1%
Subministres	457.856	17%	457.857	15%	-1	0%
Seguretat	643.831	23%	642.859	21%	972	0%
Assegurances	35.921	1%	38.668	1%	-2.747	-7%
Neteja	341.090	12%	331.090	11%	10.000	3%
Lloguer d'Espais i Equips	169.031	6%	95.418	3%	73.613	77%
Consums	25.890	1%	22.228	1%	3.662	16%
ERP	179.782	6%	221.856	7%	-42.074	-19%
Informàtica	202.000	7%	280.549	9%	-78.549	-28%
Comunicació i Informàtica	407.672	15%	524.633	17%	-116.961	-22%
Manteniment equips audiovisuals	76.695	3%	25.695	1%	51.000	198%
Total Edifici i Telecomunicacions	2.765.951	100%	3.042.692	100%	-276.741	-9%

2.2.2 Personal, Gestió Econòmica i Administració

S'inclou en aquest capítol totes les despeses de gestió del Museu i inclou les despeses generals, d'administració i de gestió econòmica i financera. També s'inclouen les despeses de personal.

	Pressupost 2015	%	Pressupost Definitiu 2014	%	Diferència 2015 -2014	%
Pressupost Personal i Gestió						
Despeses de personal	3.759.949	87%	3.769.524	88%	-9.576	0%
Despeses de gestió	68.434	2%	64.921	2%	3.514	5%
Total Personal	3.828.383	89%	3.834.445	89%	-6.062	0%
Administració i despeses generals	109.894	3%	112.096	3%	-2.202	-2%
Gestió Econòmica	341.164	8%	322.271	7%	18.893	6%
Aportació Fundació Tot Raval	6.010	0%	6.010	0%	0	0%
Despeses corrents financeres	24.000	1%	23.500	1%	500	2%
Total Gestió Econòmica i Administració	481.068	11%	463.877	11%	17.191	4%
Total Personal i Gestió	4.309.451	100%	4.298.322	100%	11.129	0%

a) Personal

En relació al personal es preveu mantenir la mateixa plantilla reduïda que la de 2014, en 79 llocs de treball.

L'objectiu de cara als propers anys és el manteniment d'aquesta plantilla fixa, tot i el creixement econòmic previst en el nostre pla de sostenibilitat que preveu un increment significatiu d'ingressos (un 24% en els propers 4 anys), i pràcticament duplicar l'activitat. Aquesta premissa es considera possible, via el suport de plantilla flotant i l'ampliació de la xarxa de col·laboradors autònoms que treballen pel MACBA per projectes concrets.

Per tant, la despesa de personal pràcticament es manté respecte a la prevista en el pressupost definitiu 2015, ja que es preveu mantenir la congelació salarial dels últims exercicis i també es mantenen les despeses socials i de formació.

El nombre de llocs de treball interins i indefinits dotats econòmicament queda en 79 places, a banda de les posicions del director i del gerent, i es presenta als Annexes 2 i 3 d'aquest document, on no es consideren els treballadors temporals.

b) Despeses d'Administració

Les despeses d'administració inclouen bàsicament els serveis jurídics, material d'oficina, missatgeria i correus i serveis vinculats a la implantació de la normativa de Prevenció de Riscos Laborals (LPRL), així com les despeses de representació de l'equip del Museu i els honoraris i despeses de viatges de la Comissió Assessora de la Col·lecció.

c) Gestió econòmica

Les despeses de gestió econòmica inclouen partides com l'impost de béns immobles, l'assessoria fiscal i de protecció de dades de caràcter personal, així com altres despeses de Gerència, Direcció i Comitè d'Investigació. L'increment previst al pressupost 2015 correspon a bàsicament a l'estimació de les despeses necessàries per tal d'adequar la gestió del Consorci als requisits derivats del canvi d'estatuts.

d) Despeses Financeres

Aquest epígraf inclou les comissions bancàries i les diferències de canvi bàsicament.

No hi ha prevista la disposició de cap pòlissa de crèdit.

3. PRESSUPOST D'INGRESSOS ORDINARIS

La previsió d'ingressos ordinaris per a l'exercici 2015 és de 11.132.322 euros. El 22% d'aquest import s'aconsegueix mitjançant la rendibilitat dels serveis i activitats del propi Museu que són un 6% inferiors als ingressos previstos al 2014. El 78% (al 2014 era el 76%) restant està subvencionat per la Generalitat de Catalunya, l'Ajuntament de Barcelona i el Ministerio de Cultura del Estado, part d'aquestes aportacions estan pendents de confirmar per part dels ens consorciats, per valor de 600.000 euros.

	Pressupost 2015	%	Pressupost Definitiu 2014	%	Diferència 2015-2014	%
Pressupost d'Ingressos ordinaris						
Visitants i Seminaris	1.565.882	14%	1.565.882	15%	0	0%
Patrocinis	350.000	3%	350.000	3%	0	0%
Lloguer Espais Museu	200.000	2%	350.000	3%	-150.000	-43%
Venda Catàlegs i Publicacions	55.000	0%	40.000	0%	15.000	38%
Concessió Llibreria-Botiga-MACBA	44.203	0%	78.263	1%	-34.060	-44%
Coproduccions i Itineràncies	200.000	2%	200.000	2%	0	0%
Altres Ingressos	29.000	0%	29.791	0%	-791	-3%
Total Ingressos Propis	2.444.085	22%	2.613.936	24%	-169.851	-6%
Aportacions extraordinàries	600.000	5%	0	0%	600.000	100%
Total Aportacions Extraordinàries	600.000	5%	0	0%	600.000	100%
Aportació Ajuntament de Barcelona	4.287.812	39%	4.287.812	40%	0	0%
Aportació Generalitat de Catalunya	2.807.935	25%	2.807.935	26%	0	0%
Aportació Ministerio de Cultura del Estado	992.490	9%	992.490	9%	0	0%
Subvencions de Funcionament	8.088.237	73%	8.088.237	76%	0	0%
Total Ingressos Ordinaris	11.132.322	100%	10.702.173	100%	430.149	4%

3.1 Ingressos Propis

Els ingressos propis pressupostats per al 2015 es xifren en 2.444.085 euros i presenten una reducció d'un 2% respecte el pressupost 2014. Aquesta reducció és deguda a la reducció prevista dels ingressos de lloguers com a conseqüència de la reducció d'espais disponibles per lloguer respecte l'exercici 2014.

3.1.1 Visitants

El pressupost d'ingressos per visitants per al 2015 es manté respecte al pressupostat al 2014 i presenta un increment significatiu respecte a la previsió de tancament 2014. Aquest objectiu, sustentat amb una estratègia de segmentació dels nostres públics que el Museu porta aplicant en els darrers anys, definirà i desplegarà les següents estratègies per assolir-lo.

En primer lloc, generar i augmentar la notorietat del Museu entre el públic més afí i el públic cultural local en general. En aquest sentit, el complet calendari d'exposicions i activitats, així com l'impacte de l'adhesió dels espais del Convent dels Àngels, les noves obres al Museu i a la Plaça dels Àngels, així com el llançament de la nova campanya corporativa prevista pel 2015, conformaran les palanques claus de creixement i els missatges de comunicació del Museu. Amb més de 12 exposicions i 150 activitats distribuïdes per tots els edificis del MACBA, l'any 2015 es presenta com un any clau en la consolidació del nou programa presentat per l'equip d'investigació del Museu, que ha desenvolupat les línies d'investigació dels propers 3 anys (2014-2017), estructurades en cinc grans grups: Heterodòxia de la heterodòxia, Assaigs

radicals del nostre temps, Col·lecció, Projectes col·lectius d'interpel·lació i Monogràfics contemporanis.

El Museu també es marca com a prioritat seguir assolint, per tercer any consecutiu, la primera posició com a museu més visitat en les jornades de portes obertes organitzades a la ciutat de Barcelona i la consolidació de la assistència a les inauguracions. El Museu desenvoluparà durant tot el proper any un pla d'accions per convertir aquest visitant amb usuari regular del Museu. La Nit Internacional dels Museus i la Mercè, el Museu va augmentar les seves visites amb un 20% i 10,8% respectivament pel que respecta l'anterior any.

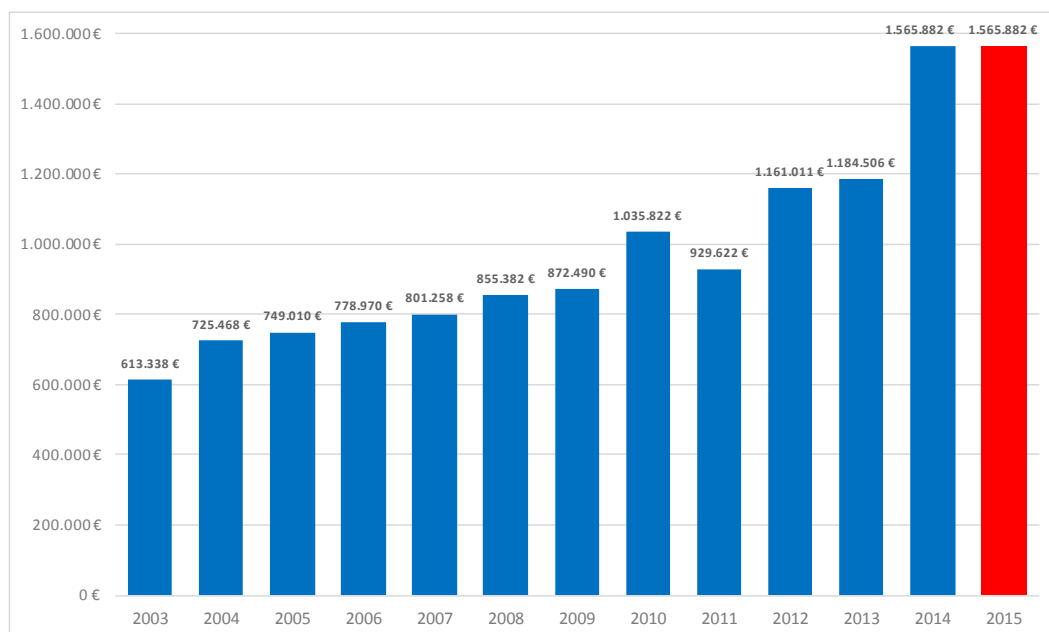
Per una altra banda, el Museu seguirà desenvolupant i millorant la relació amb els segments locals més amplis com l'universitari, el professorat i també a través dels diferents convenis, que permeten una comunicació més directe i acompanyada d'un missatge i una oferta més concreta.

També s'ha marcat com a objectiu estratègic l'augment dels programes de fidelitat del Museu que contempla una re-definició conceptual del calendari d'accions que posi en valor el programa actual, incorpori el gran ventall d'artistes locals i permeti apropar-se a l'art contemporani a través d'un curs específic i desenvolupat durant tot l'any. El Museu preveu un augment de com a mínim el 100% durant el 2015 pel que respecta a les renovacions i altes dels Amics i del Passi Anual.

Estratègicament el MACBA seguirà potenciant i maximitzant l'orientació al públic turista, estudiant tots els possibles canals de venda i sobre tot sumant esforços a través del Articket com a producte cultural *premium* de la ciutat de Barcelona juntament amb la col·laboració de Turisme de BCN, així com la BCN Card. L'Articket té previst un increment de venda del 25% pel proper any i en aquest sentit s'implementarà el re-disseny de la seva imatge i la consolidació de la seva web online com a plataforma de venda principal amb millores específiques pel que respecta l'accessibilitat (6 idiomes).

A continuació es mostra l'evolució de la previsió d'ingressos de visitants des del 2003 fins ara.

Previsió Ingressos Visitants 2015



3.1.2 Patrocinis

Els patrocinis del MACBA tenen per objectiu augmentar la sostenibilitat del museu i oferir al sector corporatiu el valor que aporta la activitat cultural. A partir dels paràmetres de patrocinis

consensuats i dels materials de comunicació realitzats durant 2014, es durà una intensa tasca comercial per tal d'arribar a totes aquelles empreses sensibles a involucrar-se amb la activitat del MACBA.

Des de 2014 es treballa estratègicament amb la Fundació, per tal de sumar esforços i dotar al Museu de la màxima independència econòmica i capacitat per a dur a terme les seves activitats, aquesta col·laboració és molt important per tal d'assolir els objectius marcats.

3.1.3 Lloguers d'Espais del Museu

La xifra de lloguers d'espais del Museu es preveu un 43% inferior a la xifra inclosa al pressupost del 2014, aquesta reducció es conseqüència de la reducció d'espais disponibles pel lloguer d'events, ja que una de les prioritats del Museu és la dedicar els seus espais, en la mesura del possible a la seva principal missió, la difusió de l'art. I en concret durant tot el 2015 es torna a programar la Capella, l'espai més demandat durant els últims anys.

Per tal d'assolir les xifres previstes es seguirà treballant des de diferents àmbits:

- **Tarifes:** Es mantenen les tarifes aplicades al 2014, tarifes que es van reduir al juliol de 2013, després de fer un anàlisi de la competència i detectar que aquest era un fre pel tancament de moltes operacions,
- **Xarxa vendes:** Es mantenen els acords comercials externs que treballen en base a una comissió en funció de les vendes assolides
- **Contacte permanent amb els organitzadors dels grans congressos i,** lligat amb aquest punt, es preveu continuar potenciant l'ús de la Capella com un espai per possibles lloguers sobretot durant els moments de més demanda a la ciutat de Barcelona.

L'Annex 4 presenta el detall de les tarifes .

3.1.4 Venda de Catàlegs i Publicacions

La xifra prevista en els ingressos per la venda de publicacions és de 55.000 euros i significa un augment del 37% respecte a la inclosa al pressupost definitiu del 2014.

Al 2014 es preveu assolir els objectius de venda de publicacions, com a conseqüència del nou plantejament de la distribució, així com de les accions organitzades directament des del MACBA com, per exemple, la venda especial durant les jornades de portes obertes que tenen lloc un parell de cops l'any.

D'altra banda, es seguirà fent un seguiment molt estricte dels préstecs d'obres de la Col·lecció MACBA ja que ens permet oferir a les institucions que reben el préstec la compra de publicacions relacionades amb les obres sol·licitades.

Juntament amb el Centre d'Estudis i Documentació del MACBA se seguirà treballant en l'intercanvi de llibres i la difusió de les publicacions en llengua catalana a través de la Xarxa de biblioteques de la Generalitat de Catalunya, centre d'internament, centres d'ensenyament, etc.

3.1.5 Concessió de la Llibreria-Botiga i altres lloguers

A finals de 2014 es va adjudicar la concessió de la llibreria-botiga a Laie (Laietana de Llibreteria, SL) i el contracte es va signar el 27 d'octubre. Durant els últims mesos de l'any es preveu fer les obres d'adequació del hall per convertir-lo en la nova botiga, una ubicació que previsiblement millorarà els ingressos d'aquesta i, per tant, el cànon que rep el MACBA. Per aquesta raó es preveu un increment dels ingressos rebuts per aquest concepte que passen de 38.263 euros a 44.203 euros. Per una altra banda, els ingressos corresponents a serveis de restauració que al pressupost de 2014 sumaven 40.000 euros, no s'han considerat al 2015 donat el retard en la construcció del bar que no es preveu tenir en marxa durant el 2015.

3.1.6 Itineràncies i Coproducció

El pressupost d'ingressos per itineràncies i coproduccions pel 2015 és de 200.000 euros, igual que el de l'exercici 2014. La raó per a aquesta previsió favorable és que es programen exposicions que tenen confirmada la seva itinerància i coproducció, així és el cas de l'exposició *La passió de Carol Rama*, que te programada la seva presentació com a coproducció al Musée d'Art Moderne de la Ville de Paris (MAMVP), Paris i a l'Espoo Museum of Modern Art (EMMA), a Espoo, Finlàndia. També la de *Nirat. Xavier Ribas*, que es preveu que viatgi a The Bluecoat, Liverpool com a itinerància i al Museo de la Universidad de Navarra, Pamplona com a coproducció, així com la de *La Bèstia i la Soberani a* que es presentarà al Württembergischer Kunstverein de Stuttgart com a coproducció.

3.2 Ingressos per Subvencions de funcionament

Les subvencions de funcionament confirmades al pressupost 2015 procedents de les administracions públiques consorciades es mantenen respecte a 2014, el detall es presenta a continuació:

	Pressupost 2015	%	Pressupost Definitiu 2014	%	Diferència 2015 -2014	%
Transferències Corrents						
Aportació Ajuntament de Barcelona	4.287.812	53%	4.287.812	53%	0	0%
Aportació Generalitat de Catalunya	2.807.935	35%	2.807.935	35%	0	0%
Aportació Ministerio de Cultura del Estado	992.490	12%	992.490	12%	0	0%
Subvencions de Funcionament	8.088.237	100%	8.088.237	100%	0	0%
Total Aportacions extraordinàries	600.000		0		600.000	100%
Total Subvencions de funcionament	8.688.237		8.088.237		600.000	7%

Les subvencions de funcionament previstes per al 2015 representen un 78% del total d'ingressos ordinaris i totalitzen 8.688.237 euros, respecte el 76% que representaven al 2014. Del total de subvencions de funcionament previstes, 8.088.237 euros estan confirmades i la diferència, 600.000 euros, estan pendents de distribuir i confirmar per part dels ens consorciats.

4. PRESSUPOST D'INVERSIONS

	Pressupost 2015	%	Pressupost Definitiu 2014	%	Diferència 2015 -2014	%
Transferències Corrents						
Per compra de fons bibliogràfic i arxiu	69.346	43%	69.346	43%	0	0%
Per equips informàtics i sistemes	47.661	29%	47.661	29%	0	0%
Per manteniment d'edificis i altres	44.600	28%	44.600	28%	0	0%
Inversions	161.607	100%	161.607	100%	0	0%
Aportació Ajuntament de Barcelona	0	0%	0	0%	0	-
Aportació Generalitat de Catalunya	161.607	100%	161.607	100%	0	0%
Aportació Ministerio de Cultura del Estado	0	0%	0	0%	0	-
Aportacions de Capital	161.607	100%	161.607	100%	0	0%

El pressupost d'inversions es manté respecte el pressupost definitiu de 2014 i està finançat en un 100% per part de la Generalitat de Catalunya. Aquest pressupost no inclou les aportacions extraordinàries necessàries per finançar el Pla d'usos que estan estimades en aproximadament 1.500.000 euros i que provenen de l'Ajuntament de Barcelona.

Tal com s'indica en l'apartat 1.2., les inversions del MACBA s'estructuren en els següents àmbits:

- Compra d'obres de fons bibliogràfic i arxiu
- Equips informàtics i sistemes d'informació
- Inversió centrada en el manteniment de l'edifici

Fons per compra de fons bibliogràfic i arxiu

El pressupost en inversió del fons bibliogràfic i arxiu del 2015 anirà orientat a documentar les línies de treball establertes per l'equip d'investigació del Museu, a donar suport bibliogràfic al Programa d'Estudis Independents i a completar el patrimoni documental existent, amb especial atenció a la col·lecció de publicacions d'artista, una de les més importants d'aquest gènere a nivell estatal.

Equips informàtics i sistemes d'informació

La inversió en equips informàtics i sistemes d'informació es centra la finalització de la implantació del *Business Intelligence* que permet l'obtenció d'informació de gestió de manera àgil i a temps per facilitar la presa de decisions per part de la direcció. I, per una altra banda, s'acabarà d'equipar determinades zones del Museu amb antenes de wifi per tal de poder utilitzar les noves tecnologies per millorar l'experiència del visitant.

A continuació es presenten les xifres previstes d'inversió prevista en sistemes d'informació, així com l'origen del finançament:

	Pressupost 2015	%	Pressupost Definitiu 2014	%	Diferència 2015 -2014	%
Transferències Corrents						
Programari	20.000	42%	12.744	27%	7.256	57%
Equips Informàtics	17.661	37%	1.500	3%	16.161	1077%
Equips Audiovisuals	10.000	21%	33.417	70%	-23.417	-70%
Web	0	0%	0	0%	0	-
Inversions	47.661	100%	47.661	100%	0	0%
Aportació Ajuntament de Barcelona	0	0%	0	0%	0	-
Aportació Generalitat de Catalunya	47.661	100%	47.661	100%	0	0%
Aportació Ministerio de Cultura del Estado	0	0%	0	0%	0	-
Aportacions de Capital	47.661	100%	47.661	100%	0	0%

Manteniment de l'edifici

El pressupost destinat al 2015 per inversions relacionades amb el manteniment de l'edifici es centren en l'actualització dels sistemes constructius i les instal·lacions de l'edifici, així com a la necessària adaptació d'aquests sistemes i espais a la reglamentació vigent en l'àmbit de l'edificació, a més de la implementació de sistemes d'estalvi energètic a través de la renovació d'equips i sistemes, actuacions sobre la infraestructura i tancaments, i la integració de sistemes de monitorització de consums. Per una altra banda, s'inclouen algunes obres de millora menors, com adaptacions d'oficines i espais comuns del Museu a nous usos, així com l'adaptació dels protocols i sistemes de seguretat, als mateixos; amb les corresponents adequacions de les llicències d'activitats relatives a aquests usos.

5. BASES D'EXECUCIÓ DEL PRESSUPOST

5.1 Índex

CAPÍTOL I. NORMES GENERALS I DE MODIFICACIÓ DE CRÈDITS.

1. Normativa aplicable
2. Disponibilitat del Pressupost de Despeses

CAPÍTOL II. SOBRE ELS CRÈDITS PRESSUPOSTARIS I LLUR MODIFICACIÓ I AMPLIACIÓ.

3. Vinculació jurídica
4. Transferència de crèdit
5. Ampliacions de crèdit
6. Crèdits extraordinaris i suplementes de crèdit
7. Altres modificacions pressupostàries
8. Despeses plurianuals
9. Operacions de crèdit
10. Ajuts i subvencions

CAPÍTOL III. PROCEDIMENT DE GESTIÓ PRESSUPOSTÀRIA

11. Règim de personal

CAPÍTOL IV. PRESSUPOST D'INGRESSOS

12. Provisió per insolvències

CAPÍTOL V. PRESSUPOST DE DESPESES (a desenvolupar per les BBPP 2015)

13. Aprovació de despeses
14. Aprovació, disposició i obligació de despeses
15. Bestretes de caixa

CAPÍTOL VI. TANCAMENT PRESSUPOSTARI

16. Reconeixement i aprovació d'operacions de tancament pressupostari i comptable

5.2 Bases d'Execució del Pressupost

CAPÍTOL I. NORMES GENERALS I DE MODIFICACIÓ DE CRÈDITS

1. Normativa aplicable

La gestió dels Pressupostos Generals es realitzarà de conformitat amb aquestes Bases d'Execució d'acord amb allò que disposa el Reial Decret Legislatiu 3/2002, de 24 de desembre pel qual s'aprova el Text refós de la Llei de finances públiques de Catalunya.

2. Disponibilitat del Pressupost de Despeses

La disponibilitat del Pressupost de Despeses queda condicionada a l'aprovació de les aportacions de la Generalitat de Catalunya, l'Ajuntament de Barcelona i l'Administració de l'Estat en llurs respectius pressupostos.

Serà responsabilitat dels representants de les institucions aconseguir que les aportacions de la Generalitat de Catalunya, l'Ajuntament de Barcelona i l'Administració de l'Estat compromeses en el Pressupost del MACBA i aprovades pel Consell General, siguin incloses en llurs respectius pressupostos.

CAPÍTOL II. SOBRE ELS CRÈDITS PRESSUPOSTARIS I LLUR MODIFICACIÓ I AMPLIACIÓ

3. Vinculació jurídica

La vinculació jurídica dels crèdits del pressupost de despeses es defineix a nivell de capítols.

4. Transferències de crèdit

Transferència de crèdit és tota modificació del pressupost de despeses que, sense alterar la quantia total d'aquest, trasllada l'import total o parcial del crèdit disponible d'una partida a una altra en diferent àmbit de vinculació jurídica.

El Gerent del Consorci podrà aprovar les transferències de crèdit entre partides d'un mateix capítol. També podrà aprovar les modificacions de crèdit entre capítols que no superin el 15% del pressupost global.

Les modificacions de crèdit entre capítols que superin el 15% del pressupost global no seran efectives fins que la Comissió Delegada del Consorci hagi aprovat els expedients de despesa que les motiven, excepte en aquells casos en que la Gerència compti amb una autorització prèvia expressa per part de la Comissió delegada. Tot i així s'informarà en detall d'aquests traspassos en el Tancament de cada període.

Tot i així s'informarà en detall d'aquests traspassos en el tancament de cada període.

5. Ampliacions de crèdit

Els crèdits inicials només podran ser modificats amb subjecció a la legislació vigent i als conceptes següents d'aquestes Bases d'Execució. Malgrat això, seran ampliables les partides pressupostàries 910 (cancel·lació de préstecs en euros) amb el concepte d'ingressos 911 (préstecs en euros de fóra del sector públic).

També es consideren crèdits ampliables fins a una suma igual a les obligacions que és preceptiu de reconèixer, amb el compliment previ de les normes legals pertinents i, en tots els casos, donant-ne compte al Consell General, els crèdits inclosos en els pressupostos del MACBA corresponents a interessos, amortitzacions i menyscapes en operacions de crèdit, com a conseqüència d'operacions financeres autoritzades.

6. Crèdits extraordinaris i suplementes de crèdit

Quan caldrà realitzar alguna despesa que no pugui demorar-se fins a l'exercici següent i no existeixi crèdit o l'import sigui insuficient o no ampliable, es podrà acordar la concessió d'un crèdit extraordinari o la suplementació del crèdit existent, a través del següent finançament: a) aplicació del romanent de tresoreria del Pressupost de l'exercici anterior si n'hi ha, b) anul·lacions o baixes de crèdits de despeses no compromesos, dins del Pressupost vigent, c) utilització de nous o majors ingressos recaptats sobre els títols previstos en el Pressupost corrent, d) operacions de crèdit.

Els crèdits extraordinaris i els suplementes de crèdit seran aprovats per la Comissió Delegada del Consorci, que informará posteriorment el Consell General.

Si al llarg del període, la Gerència del Consorci aconsegueix incrementar el nivell d'ingressos previstos en el pressupost, aquests podran ser destinats a un increment de les activitats en cursos, inversions per millores d'infraestructures o en despeses d'exercicis següents.

7. Altres modificacions pressupostàries

Correspon al Gerent la incorporació de romanents de crèdits i la generació de crèdits per ingressos finalistes. Quan aquests no siguin finalistes, correspondrà a la Comissió Delegada la seva aprovació.

8. Despeses plurianuals

El Consell General concedeix al Gerent l'autorització i disposició de despeses per contractes relacionats amb futurs exercicis, sempre que la seva quantia no superi el 70% de totes les partides assignades al pressupost de l'exercici.

9. Operacions de crèdit

El Consell General del Consorci del MACBA delega en la Comissió Delegada l'autorització al Gerent del Consorci a endeutar el Museu, per mitjà d'operacions de crèdit en els següents casos:

- per a superar problemes transitoris de manca de tresoreria, en els límits de les subvencions acordades al Pressupost del Museu i confirmades per la Generalitat de Catalunya, l'Ajuntament de Barcelona i l'Administració de l'Estat.
-
- per mitjà d'operacions de crèdit, per tal de finançar el pla d'inversions i adequació d'espais i millores de l'edifici, fins a un import màxim de 1,2 milions de euros.
-
- per fer front a despeses de futurs exercicis fins a un màxim de 600.000 euros els quals s'amortitzaran amb el pressupost dels anys corresponents.

En qualsevol d'aquest casos la Comissió Delegada haurà d'informar al Consell General.

10. Ajuts i subvencions

El Consell General faculta el Gerent per a sol·licitar, en nom d'aquest Consorci, ajuts i subvencions per a activitats del Museu, tant de fonts privades com d'administracions públiques.

CAPÍTOL III. PROCEDIMENT DE GESTIÓ PRESSUPOSTÀRIA

11. Règim del personal

El personal del Museu es regirà per la normativa laboral que es derivi del Conveni subscrit amb el Consorci del Museu i, en allò que aquest Conveni no hagi previst, per la normativa laboral general, respectant els sous i les categories que fins al present s'hagin aplicat.

CAPÍTOL IV. PRESSUPOST D'INGRESSOS

12. Provisió per insolvències

La provisió per insolvències anual es realitzarà de forma individualitzada pel saldo dels drets pendents de cobrament liquidats dintre dels pressuposts d'exercicis anteriors al que correspongui la liquidació en la seva totalitat.

CAPÍTOL V. PRESSUPOST DE DESPESES

13. Aprovació de despeses

El Gerent és competent per autoritzar i disposar despeses i reconèixer obligacions, amb els límits que el Consell General li delegui, i ordenar pagaments i retre comptes.

Autorització i disposició de despeses

El Gerent podrà delegar la competència d'autoritzar i disposar despeses en les persones designades com a Responsables de Serveis, Responsables de Projectes i Responsables de Departaments.

Quan les despeses superin els 3.000,00 Euros o siguin despeses d'Inversió, hauran de ser autoritzades també pel Controller Financer de l'entitat.

Si les despeses tenen contracte associat també hauran d'autoritzar-se pel Responsable d'Àrea, pel Responsable de Contractació i pel Director/a de Gestió.

Reconeixement d'obligacions

El Gerent podrà delegar el reconeixement d'obligacions en les persones designades com Responsable de Comptabilitat, Responsables de Serveis, Responsables de Projectes i Responsables de Departaments.

14. Autorització, disposició i obligació de despeses

L'autorització, disposició i obligació de despeses es podrà acumular en els casos següent:

- Tributs,
- Serveis bancaris, comissions, interessos i diferències de canvi,
- Aportacions a fundacions i famílies,

- Liquidacions de despeses de petita quantia (bestretes de caixa), prèvia autorització del Responsable de Departament.
- Liquidacions de viatges pel personal de l'entitat, prèvia autorització del Responsable de Departament.

- Liquidacions de despeses de col·laboradors externs, prèvia autorització del Responsable de Departament.

L'autorització final de les liquidacions podrà ser delegada pel Gerent en les persones designades com a Responsable de Comptabilitat i Director/a de Gestió.

15. Bestretes de caixa

Els diferents Departaments o Projectes de l'entitat podran disposar d'una bestreta en efectiu, un fons o caixa per fer front a una diversitat de despeses d'import petit, o per pagaments urgents (sempre i quan no es pugui fer aquest pagament com a bestreta directe al proveïdor).

Les bestretes en efectiu no es podran fer servir per a despeses superiors a 2.500,00 euros ni per a inversions, com obres, mobiliari, maquinària, ordinadors i altre maquinari informàtic, programes informàtics, llibres per a la Biblioteca, etcètera.

Tampoc es podran fer servir en cap cas per pagar serveis de professionals, només són per pagar despeses corrents, com: taxis, materials, missatgers.

Si es necessita una quantitat superior, primer caldrà justificar la bestreta anterior. Un cop justificada, es podrà demanar una de nova. La justificació de la bestreta es farà mitjançant el formulari de liquidació de despeses i viatges.

En cas de no disposar d'aquest fons, es podrà demanar una bestreta puntual via correu electrònic a Gestió Econòmica.

Aquest fons no podrà superar el 300,00€.

Les bestretes s'hauran de justificar a final d'any i sempre i quan ho requereixi Gestió Econòmica.

CAPÍTOL VI. TANCAMENT PRESSUPOSTARI

16. Reconeixement i aprovació d'operacions de tancament pressupostari i comptable

El reconeixement de despeses de l'exercici actual es podrà realitzar fins el 31 de gener de l'exercici següent, sempre i quan corresponguin a adquisicions, obres, serveis, prestacions o despeses en general realitzats abans de l'expiració de l'exercici pressupostari actual i amb càrrec als respectius crèdits.

Durant el mes de gener es realitzaran i aprovaran, quan correspongui, totes aquelles operacions pressupostàries i comptables necessàries per a la liquidació pressupostària i tancament comptable de l'exercici anterior.

Annex 1

Detall del Pressupost 2014

RESUM GENERAL

DESPESES		Pressupost 2015	PPGC 2014	Modificacions de Crèdit	Definitiu 2014
Despeses ordinàries (cap. I, II, III i IV)		11.130.412	10.745.683	-43.510	10.702.173
Despeses de capital (cap. VI i IX)		161.607	161.607	0	161.607
TOTAL		11.292.019	10.907.290	-43.510	10.863.780
INGRESSOS		Pressupost 2015	PPGC 2014	Modificacions de Crèdit	Definitiu 2014
Ingressos ordinàries (cap. III, IV i V)		10.532.322	10.745.683	-43.510	10.702.173
Ingressos de capital (cap. VII)		161.607	161.607	0	161.607
TOTAL		10.693.929	10.907.290	-43.510	10.863.780
RESULTAT		-598.090	0	0	0

PRESSUPOST DE FUNCIONAMENT DEL MUSEU

DESPESES		Pressupost 2015	PPGC 2014	Modificacions de Crèdit	Definitiu 2014
CAPÍTOL I Remuneracions de personal		3.730.068	3.740.759	0	3.740.759
CAPÍTOL II Despeses de béns corrents i serveis		7.380.335	6.985.414	-43.510	6.941.904
CAPÍTOL III Despeses financeres		14.000	13.500	0	13.500
CAPÍTOL IV Transferències corrents.		6.010	6.010	0	6.010
CAPÍTOL IX Passius financers		0	0	0	0
TOTAL		11.130.412	10.745.683	-43.510	10.702.173
INGRESSOS		Pressupost 2015	PPGC 2014	Modificacions de Crèdit	Definitiu 2014
CAPÍTOL III Taxes i altres ingressos		2.199.882	2.185.673	0	2.185.673
CAPÍTOL IV Transferències corrents		8.088.237	8.131.747	-43.510	8.088.237
CAPÍTOL V Ingressos patrimonials		244.203	428.263	0	428.263
CAPÍTOL VIII Romanent		0	0	0	0
TOTAL		10.532.322	10.745.683	-43.510	10.702.173
RESULTAT		-598.090	-0	0	0

PRESSUPOST D'INVERSIONS

DESPESES		Pressupost 2015	PPGC 2014	Modificacions de Crèdit	Definitiu 2014
CAPÍTOL VI Inversions reals		161.607	161.607	0	161.607
TOTAL		161.607	161.607	0	161.607
INGRESSOS		Pressupost 2015	PPGC 2014	Modificacions de Crèdit	Definitiu 2014
CAPÍTOL VII Transferències de capital		161.607	161.607	0	161.607
TOTAL		161.607	161.607	0	161.607

PRESSUPOST D'INGRESSOS

Concepte	Descripció	Pressupost 2015	PPGC 2014	Modificacions de Crèdit	Definitiu 2014
CAPÍTOL III. TAXES I ALTRES INGRESSOS					
1. Vendes					
301	Venda de publicacions	55.000	40.000	0	40.000
2. Prestació de serveis					
319	Visitants a exposicions i activitats de programes públics	1.565.882	1.565.882	0	1.565.882
319	Co-produccions i itineràncies	200.000	200.000	0	200.000
319	Patrocinis	350.000	350.000	0	350.000
3. Altres ingressos					
399	Mostres i exposicions	0	0	0	0
399	Altres ingressos diversos	29.000	29.791	0	29.791
TOTAL CAP III		2.199.882	2.185.673	0	2.185.673
CAPÍTOL IV. TRANSFERÈNCIES CORRENTS					
1. Del sector públic estatal					
402	Altres transferències de l'Administra	992.490	1.036.000	-43.510	992.490
2. De l'administració de la Generalitat					
410	Transferència del departament de Cult	2.807.935	2.807.935	0	2.807.935
3. D'entitats de dret públic de la Generalitat sotmeses a règim jurídic privat					
440	D'entitats de dret públic de la Generalitat sotmeses a règim jurídic privat	0	0	0	0
4. D'ens i corporacions locals					
460	Altres transferències corrents d'ajun	4.287.812	4.287.812	0	4.287.812
5. D'empreses privades					
470	D'empreses privades	0	0	0	0
4. De la Unió Europea					
493	Altres transferències corrents de la Unió Europea	0	0	0	0
TOTAL CAP IV		8.088.237	8.131.747	-43.510	8.088.237
CAPÍTOL V. INGRESSOS PATRIMONIALS					
520	Interessos de dipòsits	0	0	0	0
534	Altres ingressos financers	0	0	0	0
540	Ingressos patrimonials no financers	244.203	428.263	0	428.263
TOTAL CAP V		244.203	428.263	0	428.263
CAPÍTOL VII. TRANSFERÈNCIES DE CAPITAL					
1. De l'Administració de l'Estat					
702	Altres transferències de capital de l	0	0	0	0
2. De l'administració de la Generalitat					
710	Transferència de capital del departam	161.607	161.607	0	161.607
3. D'ens i corporacions locals					
760	Transferències de capital d'ajuntamen	0	0	0	0
TOTAL CAP VII		161.607	161.607	0	161.607
CAPÍTOL VIII. VARIACIÓ D'ACTIUS FINANCERS					
1. Romanents de tresoreria d'exercicis anteriors					
870	Romanents de tresoreria d'exercicis anteriors	0	0	0	0
PRESSUPOST D'INGRESSOS		10.693.929	10.907.290	-43.510	10.863.780

PRESSUPOST DE DESPESES

Concepte	Descripció	Pressupost 2015	PPGC 2014	Modificacions de Crèdit	Definitiu 2014
CAPÍTOL I. REMUNERACIONS DE PERSONAL					
132	Personal d'alta direcció i assimilat	186.203	186.204	0	186.204
132	Personal laboral	2.597.485	2.664.103	0	2.664.103
133	Indemnitzacions del personal d'empres	0	0	0	0
160	Seguretat Social	845.930	793.980	0	793.980
160	Despeses socials: Ajuts menjador	100.450	96.472	0	96.472
TOTAL CAP I		3.730.068	3.740.759	0	3.740.759
CAPÍTOL II. DESPESES DE BÉNS CORRENTS I SERVEIS					
1. Exposicions					
223-224-226-227	Exposició 2015: Palestina	65.000	0	0	0
223-224-226-227	Exposició 2015: Osvaldo Lamborghini	84.263	0	0	0
223-224-226-227	Exposició 2015: Col·lecció 2015	62.500	0	0	0
223-224-226-227	Exposició 2015: Sagrat	65.000	0	0	0
223-224-226-227	Exposició 2015: Hernández Dies	65.760	0	0	0
223-224-226-227	Exposició 2015: Sergi Aguilar	87.550	0	0	0
223-224-226-227	Exposició 2015: Proposta d'interpel·lació. De tríptics	94.825	0	0	0
223-224-226-227	Exposició 2015: Escriure	160.000	0	0	0
223-224-226-227	Exposició 2015: Premi Hans Nefkens 2	0	0	0	0
223-224-226-227	Exposició 2015: Bushra Khalili	5.000	0	0	0
223-224-226-227	Exposició 2015: Gran vidre. Pep Dardayà	10.000	0	0	0
223-224-226-227	Exposició 2015: Gran Vidre. Itziar Oskariz	10.000	0	0	0
	Exposicions	709.898	0	0	0
223-224-226-227	Itineràncies/Coproduccions	0	0	0	0
223-224-226-227	Exposició Exercici Anterior 2013: Ahlam Shibli	0	12.700	0	12.700
223-224-226-227	Exposició 2014: Tricentenari	27.500	0	0	0
223-224-226-227	Exposició 2014: Abdalah Karroum	0	131.000	0	131.000
223-224-226-227	Exposició 2014: Antoni Abad	0	47.000	0	47.000
223-224-226-227	Exposició 2014: Art and Language	45.625	113.250	0	113.250
223-224-226-227	Exposició 2014: Carlos Bunga	52.500	0	0	0
223-224-226-227	Exposició 2014: Oskar Hansen	19.500	39.630	0	39.630
223-224-226-227	Exposició 2014: Carol Rama	71.600	103.500	0	103.500
223-224-226-227	Exposició 2014: Grup R	0	52.000	0	52.000
223-224-226-227	Exposició 2014: Xavier Ribas	12.000	87.000	0	87.000
223-224-226-227	Exposició 2014: Sigalit Landau	20.000	65.340	0	65.340
223-224-226-227	Exposició 2014: Premi Hans Nefkens	34.000	40.500	0	40.500
223-224-226-227	Exposició 2014: Eugeni Bonet	0	51.240	0	51.240
223-224-226-227	Exposició 2014: Pierre Huygue-cinema	0	6.000	0	6.000
223-224-226-227	Exposició 2014: Col·lecció 2014: Episodi U	57.135	21.000	0	21.000
223-224-226-227	Exposició 2014: Proposta d'interpel·lació. La realitat invocable	0	79.040	0	79.040
223-224-226-227	Exposició Exercici Anterior 2013: Col·lecció 2013	0	110.500	0	110.500
223-224-226-227	Exposició Exercici Anterior 2013: Espais de Mediació	0	3.000	0	3.000
223-224-226-227	Exposició Exercici Anterior 2013: L. Weiner	0	38.000	0	38.000
	Exercicis Anteriors	339.860	1.000.700	0	1.000.700
223-224-226-227	Exposició Futura: Ajoblanco	9.500	11.750	0	11.750
223-224-226-227	Exposició Futura: Altres	0	10.000	0	10.000
223-224-226-227	Exposició Futura: Arab Image Foundation	107.500	18.000	0	18.000
223-224-226-227	Exposició Futura: Arxiu Coderch	10.000	21.303	0	21.303
223-224-226-227	Exposició Futura: Brossa	17.067	18.000	0	18.000
223-224-226-227	Exposició Futura: Xavier Mierachs	65.950	10.000	0	10.000
223-224-226-227	Exposició Futura: Parreno	20.000	0	0	0
223-224-226-227	Exposició Futura: Andrea Fraser	28.000	0	0	0
223-224-226-227	Exposició Futura: Pharmakon	8.000	0	0	0
223-224-226-227	Exposició Futura: Miralda	10.000	0	0	0
223-224-226-227	Exposició Futura: Antoni Llena	6.000	0	0	0
223-224-226-227	Exposició Futura: Annie Sprinkel	8.000	0	0	0
223-224-226-227	Exposició Futura: Jorge Ribalta	7.500	0	0	0
223-224-226-227	Exposició Futura: Capella 2016	10.040	0	0	0
223-224-226-227	Exposició Futura: Proposta d'interpel·lació - Convent	12.050	0	0	0
223-224-226-227	Exposició Futura: Col·lecció 2016	3.000	0	0	0
223-224-226-227	Exposició Futura: Ignasi de Solà-Morales	13.500	0	0	0
	Pre-Producció	336.107	89.053	0	89.053
223-224-226-227	Altres Despeses	173.325	25.747	-8.000	17.747
223-224-226-227	Producció d'Exposicions	81.310	121.196	0	121.196
223-224-226-227	Suport Tècnic Audiovisual	101.892	92.876	0	92.876
	Audiovisuals	101.892	92.876	0	92.876
TOTAL 1. EXPOSICIONS		1.742.390	1.329.571	-8.000	1.321.571
2. Manteniment de la Col·lecció					
223	Transport de les obres	0	0	0	0
224	Assegurança de les obres	0	0	0	0
222+227+230	Manteniment de la Col·lecció pròpiament	196.322	196.322	0	196.322
214+222+226+227+230	Restauració	142.527	110.834	0	110.834
200	Registre-Lloguer espais	28.374	28.374	0	28.374
214	Registre-Material fungible conservació	800	800	0	800
222	Registre-correus i missatgeria	200	400	0	400
223	Registre-transportes	51.000	4.000	0	4.000
226	Registre-Viatges	600	600	0	600
227	Registre-servis professionals	7.059	1.659	0	1.659
230	Registre-dietes	500	300	0	300
TOTAL 2. MANTENIMENT DE LA COL·LECCIÓ		427.382	343.289	0	343.289

Concepte	Descripció	Pressupost 2015	PPGC 2014	Modificacions de Crèdit	Definitiu 2014
3. Programes Públics					
226	Activitats per Exposicions	75.000	40.000	0	40.000
226	Altres Activitats	78.120	168.120	0	168.120
226	Cursos i Conferències	75.000	30.000	0	30.000
226	Música	0	0	0	0
226	PEI	160.000	120.000	0	120.000
226	Serveis Educatius	188.179	195.050	0	195.050
226	Tallers	41.500	21.500	0	21.500
TOTAL 3. PROGRAMES PUBLICS		617.799	574.670	0	574.670
4. Publicacions					
222-230-240	Catàlegs i Publicacions	146.500	61.000	0	61.000
240	Publicacions Futures	2.736	63.236	0	63.236
227	Web	102.400	97.400	0	97.400
TOTAL 4. PUBLICACIONS		251.636	221.636	0	221.636
5. C. Documentació i Arxiu					
	Altres despeses de funcionament	93.290	27.150	0	27.150
	Catàlegació fons bibliogràfic	137.069	169.754	0	169.754
	Material creació arxiu fotogràfic	22.618	27.615	0	27.615
TOTAL 5. C. DOCUMENTACIÓ I ARXIU		252.976	224.519	0	224.519
6. Comunicació i Màrketig					
	Campanyes	269.000	333.116	0	333.116
	Comunicació	157.116	29.000	0	29.000
	Despeses de lloquers d'espais	71.468	85.673	0	85.673
	Despeses de patrocinis	5.468	6.500	0	6.500
	Difusió activitats	45.500	29.500	0	29.500
	Material genèric	40.000	27.000	0	27.000
	Premsa i relacions públiques	40.400	38.900	0	38.900
TOTAL 6. COMUNICACIÓ I MARKETING		628.951	549.690	0	549.690
7. Atenció als Visitants					
	Atenció als Visitants	135.785	125.785	0	125.785
	Extres	0	0	0	0
TOTAL 7. ATENCIÓ ALS VISITANTS		135.785	125.785	0	125.785
8. Manteniment General del Museu					
	Manteniment General del Museu	437.764	462.265	0	462.265
	Inversions de Manteniment	196.090	464.207	0	464.207
TOTAL 8. MANTENIMENT GENERAL DEL MUSEU		633.854	926.471	0	926.471
9. Subministraments					
	Aigua	21.987	17.939	0	17.939
	Electricitat	409.320	412.340	0	412.340
	Gas	26.549	27.577	0	27.577
TOTAL 9. SUBMINISTRAMENTS		457.856	457.857	0	457.857
10. Seguretat					
	Seguretat	643.831	642.859	0	642.859
TOTAL 10. SEGURETAT		643.831	642.859	0	642.859
11. Assegurances					
	Assegurances	35.921	38.668	0	38.668
TOTAL 11. ASSEGURANCES		35.921	38.668	0	38.668
12. Neteja					
	Neteja	341.090	331.090	0	331.090
TOTAL 12. NETEJA		341.090	331.090	0	331.090
13. Magatzems i Arxiu					
	Lloguer magatzems externs	61.733	70.120	0	70.120
	Organització de magatzems	5.200	5.200	0	5.200
TOTAL 13. MAGATZEMS I ARXIU		66.933	75.320	0	75.320
14. Telecomunicacions i Informàtica					
	Consums	25.890	22.228	0	22.228
	ERP	179.782	221.856	0	221.856
	Manteniment informàtic	0	0	0	0
	Informàtica	202.000	280.549	0	280.549
TOTAL 14. TELECOMUNICACIONS I INFORMÀTICA		407.672	524.633	0	524.633
15. Audiovisuals					
	Manteniment equips audiovisuals	153.793	25.695	0	25.695
TOTAL 15. AUDIOVISUALS		153.793	25.695	0	25.695

Concepte	Descripció	Pressupost 2015	PPGC 2014	Modificacions de Crèdit	Definitiu 2014
16. Despeses d'oficina					
	Lloquer Equips oficina	0	0	0	0
	Manteniment d'equips d'oficina	0	0	0	0
	Material oficina	26.513	22.713	0	22.713
	Correus i Missatgeria	6.246	33.640	0	33.640
	Despeses generals oficina	900	900	0	900
	TOTAL 16. DESPESES D'OFICINA	33.659	57.253	0	57.253
17. Serveis jurídics i assessorament					
	Serveis jurídics i assessorament a serveis generals. Despeses per serveis bancaris	302.689	312.800	-35.510	277.290
	PRL i vigilància de salut	46.235	24.843	0	24.843
	Comissió Assessora	14.000	14.000	0	14.000
	TOTAL 17. SERVEIS JURÍDICS I ASSESSORAMENT	362.924	351.643	-35.510	316.133
18. Tributs					
		156.000	156.000	0	156.000
19. Dietes i locomoció					
		0	0	0	0
20. Altres despeses socials					
	Formació personal	29.881	28.765	0	28.765
	TOTAL 20. ALTRES DESPESES SOCIALS	29.881	28.765	0	28.765
TOTAL CAP II		7.380.335	6.985.414	-43.510	6.941.904
CAPÍTOL III. DESPESES FINANCERES					
310	Interessos préstec finançament	0	0	0	0
349	Altres despeses financeres	14.000	13.500	0	13.500
TOTAL CAP III		14.000	13.500	0	13.500
CAPÍTOL IV. TRANSFERÈNCIES CORRENTS.					
481	Aportació a Fundació Tot Raval	6.010	6.010	0	6.010
481	Aportació becats PEI	0	0	0	0
TOTAL CAP IV		6.010	6.010	0	6.010
CAPÍTOL VI. INVERSIONS REALS					
610	Edificis i altres construccions. Adequació Espais	44.600	44.600	0	44.600
640	Mobiliari, restauració i registre	0	0	0	0
650	Equips processos d'informació	17.661	1.500	0	1.500
650	Equips audiovisuals	10.000	33.417	0	33.417
670	Fons bibliogràfic	69.346	69.346	0	69.346
670	Obres d'Art	0	0	0	0
680	Programari	20.000	12.744	0	12.744
TOTAL CAP VI		161.607	161.607	0	161.607
CAPÍTOL IX. PASSIUS FINANCERS					
910	Capital préstec finançament	0	0	0	0
TOT CAP IX		0	0	0	0
PRESSUPOST DE DESPESES		11.292.020	10.907.290	-43.510	10.863.780

RESUM GENERAL

DESPESES		Pressupost 2015	PPGC 2014	Modificacions de Crèdit	Definitiu 2014
Despeses ordinàries	(cap. I, II, III i IV)	11.130.412	10.745.683	-43.510	10.702.173
Despeses de capital	(cap. VI i IX)	161.607	161.607	0	161.607
TOTAL		11.292.019	10.907.290	-43.510	10.863.780

INGRESSOS		Pressupost 2015	PPGC 2014	Modificacions de Crèdit	Definitiu 2014
Ingressos ordinaris	(cap. III, IV i V)	10.532.322	10.745.683	-43.510	10.702.173
Ingressos de capital	(cap. VII)	161.607	161.607	0	161.607
Romanent	(cap. VIII)			0	0
TOTAL		10.693.929	10.907.290	-43.510	10.863.780

RESULTAT		-598.090	0	0	0
----------	--	----------	---	---	---

PRESSUPOST DE FUNCIONAMENT DEL MUSEU

DESPESES		Pressupost 2015	PPGC 2014	Modificacions de Crèdit	Definitiu 2014
CAPÍTOL I	Remuneracions de personal	3.730.068	3.740.759	0	3.740.759
CAPÍTOL II	Despeses de béns corrents i serveis	7.380.335	6.985.414	-43.510	6.941.904
CAPÍTOL III	Despeses financeres	14.000	13.500	0	13.500
CAPÍTOL IV	Transferències corrents.	6.010	6.010	0	6.010
CAPÍTOL IX	Passius financers	0	0	0	0
TOTAL		11.130.412	10.745.683	-43.510	10.702.173

INGRESSOS		Pressupost 2015	PPGC 2014	Modificacions de Crèdit	Definitiu 2014
CAPÍTOL III	Taxes i altres ingressos	2.199.882	2.185.673	0	2.185.673
CAPÍTOL IV	Transferències corrents	8.088.237	8.131.747	-43.510	8.088.237
CAPÍTOL V	Ingressos patrimonials	244.203	428.263	0	428.263
CAPÍTOL VIII	Romanent				
TOTAL		10.532.322	10.745.683	-43.510	10.702.173

RESULTAT		-598.090	0	0	0
----------	--	----------	---	---	---

PRESSUPOST D'INVERSIONS

DESPESES		Pressupost 2015	PPGC 2014	Modificacions de Crèdit	Definitiu 2014
CAPÍTOL VI	Inversions reals	161.607	161.607	0	161.607
TOTAL		161.607	161.607	0	161.607

INGRESSOS		Pressupost 2015	PPGC 2014	Modificacions de Crèdit	Definitiu 2014
CAPÍTOL VII	Transferències de capital	161.607	161.607	0	161.607
TOTAL		161.607	161.607	0	161.607

PRESSUPOST D'INGRESSOS

Concepte	Descripció	Pressupost 2015	PPGC 2014	Modificacions de Crèdit	Definitiu 2014
CAPÍTOL III. TAXES, VENDA DE BÉNS I SERVEIS I ALTRES INGRESSOS					
Article 30 Venda de béns					
301	Venda de publicacions	55.000	40.000	0	40.000
Article 31 Prestació de Serveis					
319	Visitants a exposicions i activitats de programes públics	2.115.882	2.115.882	0	2.115.882
319	Co-produccions i itineràncies	200.000	200.000	0	200.000
319	Patrocinis	350.000	350.000	0	350.000
Article 39 Ingressos diversos					
399	Altres ingressos diversos	29.000	29.791	0	29.791
TOTAL CAP III		2.199.882	2.185.673	0	2.185.673
CAPÍTOL IV. TRANSFERÈNCIES CORRENTS					
Article 40 Del sector públic estatal					
402	Altres transferències de l'Administra	992.490	1.036.000	-43.510	992.490
Article 41 De l'administració de la Generalitat					
410	Transferència del departament de Cult	2.807.935	2.807.935	0	2.807.935
Article 46 D'ens i corporacions locals					
460	Altres transferències corrents d'ajun	4.287.812	4.287.812	0	4.287.812
TOTAL CAP IV		8.088.237	8.131.747	-43.510	8.088.237
CAPÍTOL V. INGRESSOS PATRIMONIALS					
Article 54 Ingressos patrimonials no financers					
540	Ingressos patrimonials no financers	244.203	428.263	0	428.263
TOTAL CAP V		244.203	428.263	0	428.263
CAPÍTOL VII. TRANSFERÈNCIES DE CAPITAL					
Article 70 D'altres administracions estatals					
702	Altres transferències de capital de l	0	0	0	0
Article 71 De l'administració de la Generalitat					
710	Transferència de capital del departam	161.607	161.607	0	161.607
TOTAL CAP VII		161.607	161.607	0	161.607
CAPÍTOL VIII. VARIACIÓ D'ACTIUS FINANCERS					
Article 87 Romanents de tresoreria d'exercicis anteriors					
870	Romanents de tresoreria d'exercicis anteriors	0	0	0	0
TOTAL CAP VIII		0	0	0	0
PRESSUPOST D'INGRESSOS		10.693.929	10.907.290	-43.510	10.863.780

PRESSUPOST DE DESPESES

Concepte	Descripció	Pressupost 2015	PPGC 2014	Modificacions de Crèdit	Definitiu 2014
CAPÍTOL I. REMUNERACIONS DE PERSONAL					
Article 13 Personal Laboral					
132	Personal d'alta direcció i assimilat	2.783.688	2.850.307	0	2.850.307
132	Personal laboral	186.203	186.204	0	186.204
132	Indemnitzacions del personal d'empres	2.597.485	2.664.103	0	2.664.103
Article 16 Assegurances i cotitzacions socials					
160	Seguretat Social	946.380	890.452	0	890.452
160	Despeses socials: Ajuts menjador	845.930	793.980	0	793.980
		100.450	96.472	0	96.472
TOTAL CAP I		3.730.068	3.740.759	0	3.740.759

CAPÍTOL II. DESPESES DE BÉNS I SERVEIS

Concepte	Descripció	Pressupost 2015	PPGC 2014	Modificacions de Crèdit	Definitiu 2014
Article 20 Lloguers i cànons		263.651	313.242	0	313.242
200	Lloguer magatzems externs	58.374	58.374	0	58.374
	Total 200	58.374	58.374	0	58.374
202	Lloguer equips multifuncions	55.000	50.098	0	50.098
	Total 202	55.000	50.098	0	50.098
203	Lloguers i cànons d'altre immobilitzat material	150.277	204.770	0	204.770
	Total 203	150.277	204.770	0	204.770
Article 21 Conservació i reparació		889.519	1.062.164	0	1.062.164
210	Manteniment correctiu i preventiu del MACBA	613.693	869.922	0	869.922
	Total 210	613.693	869.922	0	869.922
212	Manteniment equips comunicacions	0	0	0	0
212	Manteniment equipament ERP	27.641	26.228	0	26.228
212	Manteniment equipament audiovisuals	153.793	25.695	0	25.695
212	Manteniment equipament informàtica	61.100	96.102	0	96.102
	Total 212	242.534	148.025	0	148.025
214	Altres immobilitzats material: Restauració	33.292	44.217	0	44.217
	Total 214	33.292	44.217	0	44.217
Article 22 Material, subministraments i altres		6.062.129	5.456.167	-43.510	5.412.657
220	Material oficina	26.513	22.713	0	22.713
220	Prensa, revistes, llibres i altres publicacions	21.522	21.522	0	21.522
	Total 220	48.035	44.235	0	44.235
221	Aigua	21.987	17.939	0	17.939
221	Gas	26.549	27.577	0	27.577
221	Electricitat	409.320	412.340	0	412.340
221	Vestuari i EPIS	1.995	1.995	0	1.995
	Total 221	459.851	459.852	0	459.852
222	Comunicacions	41.840	37.207	0	37.207
222	Correus i Missatgeria	14.040	42.044	0	42.044
	Total 222	55.880	79.251	0	79.251
223	Transports: Registre i Col·lecció	51.000	5.300	0	5.300
	Total 223	51.000	5.300	0	5.300
224	Assegurances (danys, responsabilitat civil)	33.021	33.021	0	33.021
224	Assegurança de les obres d'art: Col·lecció	1.800	1.800	0	1.800
	Total 224	34.821	34.821	0	34.821
225	Tributs	156.000	156.000	0	156.000
	Total 225	156.000	156.000	0	156.000
226	Exposició 2015: Palestina	65.000	0	0	0
226	Exposició 2015: Osvaldo Lamborghini	84.263	0	0	0
226	Exposició 2015: Col·lecció 2015	62.500	0	0	0
226	Exposició 2015: Sagrat	65.000	0	0	0
226	Exposició 2015: Hernández Dies	65.760	0	0	0
226	Exposició 2015: Sergi Aguilar	87.550	0	0	0
226	Exposició 2015: Proposta d'interpelació. De tríptics	94.825	0	0	0
226	Exposició 2015: Escriure	160.000	0	0	0
226	Exposició 2015: Bushra Khalili	5.000	0	0	0
226	Exposició 2015: Gran vidre. Pep Dardayà	10.000	0	0	0
226	Exposició 2015: Gran Vidre. Itziar Oskariz	10.000	0	0	0
226	Exposició 2014: Tricentenari	27.500	0	0	0
226	Exposició 2014: Oskar Hansen	19.500	39.630	0	39.630
226	Exposició 2014: Art and Language	45.625	113.250	0	113.250
226	Exposició 2014: Carlos Bunga	52.500	0	0	0
226	Exposició 2014: Abdalah Karroum	0	131.000	0	131.000
226	Exposició 2014: Carol Rama	71.600	103.500	0	103.500
226	Exposició 2014: Premi Hans Nefkens	34.000	40.500	0	40.500
226	Exposició 2014: Xavier Ribas	12.000	87.000	0	87.000
226	Exposició 2014: Grup R	0	52.000	0	52.000
226	Exposició 2014: Antoni Abad	0	47.000	0	47.000
226	Exposició 2014: Sigalit Landau	20.000	65.340	0	65.340
226	Exposició 2014: Eugeni Bonet	0	51.240	0	51.240
226	Exposició 2014: Pierre Huyghe-cinema	0	6.000	0	6.000
226	Exposició 2014: Col·lecció 2014: Episodi U	57.135	21.000	0	21.000
226	Exposició 2014: Proposta d'interpelació	0	79.040	0	79.040
226	Exposicions. Altres Despeses	173.325	25.747	-8.000	17.747
226	Exposicions. Producció d'Exposicions	68.600	102.500	0	102.500
226	Exposicions. Total Exercicis Anteriors	0	164.200	0	164.200
226	Exposicions. Total Pre-producció	336.107	89.053	0	89.053
	<i>Subtotal 226.0001 Exposicions, certàmens i altres activitats de promoció</i>	1.627.789	1.218.000	-8.000	1.210.000
226	Comunicació	98.000	3.000	0	3.000
226	Campanyes	269.000	333.116	0	333.116
226	Prensa i relacions públiques	22.721	22.696	0	22.696
226	Difusió Activitats	40.500	22.500	0	22.500
226	Material genèric	40.000	27.000	0	27.000
	<i>Subtotal 226.0003 Publicitat difusió i campanyes institucionals</i>	470.221	408.312	0	408.312
226	Treballs realitzats per altres empreses - Activitats, seminaris i tallers	388.120	358.120	0	358.120
226	Treballs realitzats per altres empreses - Programes Educatius	365.464	342.335	0	342.335
	<i>Subtotal 226.0005 Organització de reunions, conferències i cursos</i>	753.584	700.455	0	700.455
226	Publicacions i edictes als diaris oficials	3.500	4.500	0	4.500
	<i>Subtotal 226.0007 Publicacions i edictes als diaris oficials</i>	3.500	4.500	0	4.500
226	Despeses socials: formació	46.707	31.265	0	31.265
	<i>Subtotal 226.0011 Formació de personal propi</i>	46.707	31.265	0	31.265
226	Serveis bancaris	10.000	10.000	0	10.000
	<i>Subtotal 226.0039 Despeses per serveis bancaris</i>	10.000	10.000	0	10.000
226	Despeses diverses	107.270	33.841	0	33.841
226	Arquitectura	4.076	4.076	0	4.076
226	Despeses diverses serveis generals	0	0	0	0
	<i>Subtotal 226.0089 Altres despeses diverses</i>	111.346	37.917	0	37.917
	Total 226	3.023.147	2.410.448	-8.000	2.402.448

Concepte	Descripció	Pressupost 2015	PPGC 2014	Modificacions de Crèdit	Definitiu 2014
227	Neteja	335.327	323.763	0	323.763
227	Neteja. Exposició 2015: Palestina	0	0	0	0
227	Neteja. Exposició 2015: Osvaldo Lamborghini	0	0	0	0
227	Neteja. Exposició 2015: Col·lecció 2015	0	0	0	0
227	Neteja. Exposició 2015: Sagrat	0	0	0	0
227	Neteja. Exposició 2015: Hernández Dies	0	0	0	0
227	Neteja. Exposició 2015: Sergi Aguilar	0	0	0	0
227	Neteja. Exposició 2015: Proposta d'interpelació. De tríptics	0	0	0	0
227	Neteja. Exposició 2015: Escriure	0	0	0	0
227	Neteja. Exposició 2015: Bushra Khalili	0	0	0	0
227	Neteja. Exposició 2015: Gran vidre. Pep Dardayà	0	0	0	0
227	Neteja. Exposició 2015: Gran Vidre. Itziar Oskariz	0	0	0	0
Subtotal 227.0001 Neteja i Sanejament		335.327	323.763	0	323.763
227	Seguretat	633.465	633.103	0	633.103
227	Seguretat. Exposició 2015: Palestina	0	0	0	0
227	Seguretat. Exposició 2015: Osvaldo Lamborghini	0	0	0	0
227	Seguretat. Exposició 2015: Col·lecció 2015	0	0	0	0
227	Seguretat. Exposició 2015: Sagrat	0	0	0	0
227	Seguretat. Exposició 2015: Hernández Dies	0	0	0	0
227	Seguretat. Exposició 2015: Sergi Aguilar	0	0	0	0
227	Seguretat. Exposició 2015: Proposta d'interpelació. De tríptics	0	0	0	0
227	Seguretat. Exposició 2015: Escriure	0	0	0	0
227	Seguretat. Exposició 2015: Bushra Khalili	0	0	0	0
227	Seguretat. Exposició 2015: Gran vidre. Pep Dardayà	0	0	0	0
227	Seguretat. Exposició 2015: Gran Vidre. Itziar Oskariz	0	0	0	0
227		0	0	0	0
227		0	0	0	0
Subtotal 227.0002 Seguretat		633.465	633.103	0	633.103
227	Traduccions per Web	7.500	13.638	0	13.638
227	Traduccions per Administració general del Museu	0	0	0	0
227	Traduccions per Manteniment de Col·lecció	0	0	0	0
Subtotal 227.0008 Intèrprets i traduccions		7.500	13.638	0	13.638
227	Custòdia, dipòsit, emmagatzematge i destrucció	23.278	24.520	0	24.520
Subtotal 227.0011 Custòdia, dipòsit, emmagatzematge i destrucció		23.278	24.520	0	24.520
227	Treballs realitzats per altres empreses - Manteniment de la Col·lecció	195.322	194.822	0	194.822
227	Treballs realitzats per altres empreses - Restauració	131.774	87.829	0	87.829
227	Treballs realitzats per altres empreses - Assessorament arxius	0	0	0	0
227	Treballs realitzats per altres empreses - Catalogació	137.069	169.754	0	169.754
227	Treballs realitzats per altres empreses - Assistència Arquitectura	41.752	85.076	0	85.076
227	Treballs realitzats per altres empreses - Exposicions	0	0	0	0
227	Comissió Assessora	11.000	10.500	0	10.500
227	Despeses de lloguers d'espais	71.468	85.673	0	85.673
227	Despeses de patrocinis	5.468	6.500	0	6.500
227	Despeses de premsa i comunicació	73.591	41.000	0	41.000
227	Organització de magatzems i arxiu	25.733	25.733	0	25.733
227	Serveis jurídics i assessorament a serveis generals	179.253	210.986	-35.510	175.476
227	Suport tècnic audiovisual i informàtic	222.355	250.248	0	250.248
227	Treballs realitzats per altres empreses - Web i Altres	94.900	80.365	0	80.365
227	PRL i vigilància de Salut	44.140	22.748	0	22.748
Subtotal 227.0089 Altres treballs realitzats per empreses		1.233.825	1.271.236	-35.510	1.235.726
Total 227		2.233.395	2.266.259	-35.510	2.230.749
Article 23 Indemnitzacions per raó del servei		15.800	29.605	0	29.605
230	Dietes i Locomoció	15.800	29.605	0	29.605
Total 230		15.800	29.605	0	29.605
232					
Total 232		0	0	0	0
Article 24 Despeses de publicacions		149.236	124.236	0	124.236
240	Treballs realitzats per altres empreses - Catàlegs i Publicacions	146.500	61.000	0	61.000
240	Treballs realitzats per altres empreses - Publicacions Futures	2.736	63.236	0	63.236
240	Treballs realitzats per altres empreses - Índex	0	0	0	0
240	Treballs realitzats per altres empreses - Línia Editorial	0	0	0	0
Total 240		149.236	124.236	0	124.236
TOTAL CAP II		7.380.335	6.985.414	-43.510	6.941.904
CAPÍTOL III. DESPESES FINANCERES					
Article 31 Despeses financeres dels préstecs en euros		0	0	0	0
310	Interessos préstec finançament	0	0	0	0
Article 34 Altres Despeses Financeres		14.000	13.500	0	13.500
349	Altres despeses financeres	14.000	13.500	0	13.500
TOTAL CAP III		14.000	13.500	0	13.500
CAPÍTOL IV. TRANSFERÈNCIES CORRENTS.					
Article 48 A famílies, institucions sense fi de lucre i altres ens corporatius		6.010	6.010	0	6.010
481	Aportació a Fundació Tot Raval	6.010	6.010	0	6.010
481	Aportació becats PEI	0	0	0	0
TOTAL CAP IV		6.010	6.010	0	6.010
CAPÍTOL VI. INVERSIONS REALS					
Article 61 Inversions en edificis i altres construccions		44.600	44.600	0	44.600
610	Edificis i altres construccions. Adequació Espais	44.600	44.600	0	44.600
Article 64 Inversions en mobiliari i estris		0	0	0	0
640	Mobiliari, restauració i registre	0	0	0	0
Article 65 Inversions en equips de procés de dades i telecomunicacions		27.661	34.917	0	34.917
650	Equips processos d'informació	17.661	1.500	0	1.500
650	Equips audiovisuals	10.000	33.417	0	33.417
Article 67 Inversions en altre immobilitzat material		69.346	69.346	0	69.346
670	Fons bibliogràfic	69.346	69.346	0	69.346
670	Obres d'Art	0	0	0	0
Article 68 Inversions en immobilitzat immaterial		20.000	12.744	0	12.744
680	Programari	20.000	12.744	0	12.744
TOTAL CAP VI		161.607	161.607	0	161.607
CAPÍTOL IX. VARIACIÓ DE PASSIUS FINANCERS					
Article 9 Amortització de préstecs en euros		0	0	0	0
910	Capital préstec finançament	0	0	0	0
TOT CAP IX		0	0	0	0
PRÉSSUPOST DE DESPESES		11.292.020	10.907.290	-43.510	10.863.780

Annex 2

Detall de la Plantilla de Personal

ÀREA	LLOC DE TREBALL	RETRIBUCIONS 2015	RETRIBUCIONS 2014
A) PERSONAL ALTA DIRECCIÓ			
Direcció	Director	110.490,48	110.490,48
Gerència	Gerent	80.442,00	75.713,23
		190.932,48	186.203,71
B) PERSONAL LABORAL PLANTILLA²			
1 Continguts	Director de Continguts	43.850,38	43.850,38
2 Gestió	Director/a de Gestió	43.850,38	43.850,38
3 Producció	Director/a de Producció	43.850,38	43.850,38
4 Màrqueting i Públics	Director/a de Màrqueting i Públics	43.850,38	43.850,38
5 Continguts	Cap de la Col.lecció (Conservador/a)	43.850,38	43.850,38
6 Arquitectura i Serveis General	Cap d'Arquitectura i Serveis Generals	43.850,38	43.850,38
7 Continguts	Cap de Publicacions	41.867,28	41.867,28
8 Gestió	Responsable d'Organització	39.277,28	39.277,28
9 Continguts	Conservador/a d'Exposicions	37.080,54	37.080,54
10 Gestió	Responsable de Recursos Humans	36.459,36	36.459,36
11 Producció	Responsable de Producció	32.143,58	32.143,58
12 Producció	Responsable de Conservació-Restauració	30.905,00	30.905,00
13 Producció	Responsable de Logística i Registre	30.905,00	30.905,00
14 Continguts	Responsable de Biblioteca	29.295,00	29.295,00
15 Continguts	Responsable d'Arxiu	29.295,00	29.295,00
16 Continguts	Responsable de Programes Públics i Educació	29.295,00	29.295,00
17 Màrqueting i Públics	Responsable de Mitjans Digitals	29.295,00	29.295,00
18 Arquitectura i Serveis Generals	Responsable de Serveis Generals	29.243,62	29.243,62
19 Gestió	Responsable de Serveis Interns i Contractació	24.202,50	24.202,50
20 Gestió	Responsable de Gestió Econòmica	24.202,50	24.202,50
21 Màrqueting i Públics	Responsable de Concessions i Gestió d'Espais	24.202,50	24.202,50
22 Màrqueting i Públics	Responsable de Patrocinis	30.000,00	
23 Continguts	Curador/a adjunt/a d'Exposicions	29.295,00	29.295,00
24 Continguts	Curador/a adjunt/a d'Exposicions	29.295,00	29.295,00
25 Continguts	Curador/a adjunt/a d'Exposicions	29.295,00	29.295,00
26 Continguts	Curador/a adjunt/a d'Exposicions	29.295,00	29.295,00
27 Continguts	Curador/a Adjunt/a de la Col.lecció	29.295,00	29.295,00
28 Producció	Conservador/a-restaurador/a	29.295,00	29.295,00
29 Producció	Registre	29.295,00	29.295,00
30 Producció	Registre	29.295,00	29.295,00
31 Producció	Registre	29.295,00	29.295,00
32 Continguts	Conservador/a Adjunt/a de la Col.lecció	29.295,00	24.202,50
33 Gestió	Tècnica d'Organització	27.273,82	27.273,82
34 Màrqueting i Públics	Coordinador/a de Premsa	27.273,82	27.273,82
35 Màrqueting i Públics	Coordinador/a de Màrqueting	27.273,82	27.273,82
36 Màrqueting i Públics	Coordinador/a de Màrqueting	27.273,82	24.202,50
37 Continguts	Coordinador/a de Programes Públics	27.273,82	27.273,82
Continguts	Coordinador/a de Programes Públics		27.273,82
38 Continguts	Coordinador/a de Programes Acadèmics	27.273,82	27.273,82
39 Continguts	Coordinador-a Editorial	27.273,82	27.273,82
40 Continguts	Coordinador-a Editorial	27.273,82	27.273,82
41 Producció	Coordinador d'Audiovisuals	27.273,82	22.141,28
42 Gestió	Tècnica de Recursos Humans	27.273,82	27.273,82
43 Continguts	Coordinador/a d'Educació	27.273,82	27.273,82
44 Continguts	Coordinador/a d'Educació	27.273,82	27.273,82
45 Continguts	Coordinador/a de Programes Públics Junior	24.202,50	24.202,50
46 Màrqueting i Públics	Coordinador/a de Mitjans Digitals	24.202,50	24.202,50
47 Màrqueting i Públics	Coordinadora de Gestió d'Espais	24.202,50	24.202,50
48 Gestió	Controller	24.202,50	24.202,50
49 Gestió	Tècnica de Sistemes d'Informació	24.202,50	24.202,50
50 Continguts	Coordinador/a Gràfica	24.202,50	24.202,50
51 Màrqueting i Públics	Tècnic de Màrqueting	24.202,50	21.155,26
52 Continguts	Bibliotecari/a	24.202,50	24.202,50
Continguts	Bibliotecari/a		24.202,50
53 Continguts	Tècnica del Centre d'Estudis i Documentació	22.141,28	22.141,28
54 Arquitectura i Serveis Generals	Coordinador/a de Serveis Generals	24.202,50	24.202,50
55 Gestió	Tècnica de Gestió Econòmica	24.202,50	24.202,50
56 Comunicació i Públics	Tècnic d'Atenció a Públics	24.202,50	24.202,50
57 Arquitectura i Serveis Generals	Coordinador-a de Projectes d'Espais	22.141,28	22.141,28
58 Arquitectura i Serveis Generals	Coordinador-a de Projectes d'Espais	22.141,28	22.141,28
59 Producció	Tècnic-a d'Audiovisuals	22.141,28	22.141,28
60 Direcció	Secretari/a de Direcció	24.160,92	24.160,92
61 Gerència	Secretari/a de Gerència	24.160,92	24.160,92
62 Continguts	Assistent de Biblioteca	21.155,26	21.155,26
63 Continguts	Assistent de Biblioteca	21.155,26	21.155,26
64 Continguts	Assistent de Biblioteca	21.155,26	21.155,26
65 Continguts	Assistent de Projectes	21.155,26	21.155,26
66 Continguts	Assistent de Projectes	21.155,26	21.155,26
67 Continguts	Assistent de la Col.lecció	21.155,26	
68 Gestió	Administratiu/va de Serveis Interns	21.155,26	21.155,26
69 Producció	Administratiu/va MACBA	21.155,26	21.155,26
70 Arquitectura/Gestió i CED	Administratiu/va MACBA	21.155,26	21.155,26
71 Màrqueting i Públics i CED	Administratiu/va MACBA	21.155,26	21.155,26
72 Continguts	Administratiu/va MACBA	21.155,26	21.155,26
73 Gestió	Administratiu/va de Gestió Econòmica	21.155,26	21.155,26
74 Màrqueting i Públics	Administratiu/va de Màrqueting	21.155,26	21.155,26
75 Màrqueting i Públics	Assistent de Mitjans Digitals	21.155,26	21.155,26
76 Gestió	Administratiu/va de Suport Tècnic	21.155,26	21.155,26
77 Gestió	Assistent de Recursos Humans	21.155,26	21.155,26
78 Màrqueting i Públics	Administrativa de Premsa	18.609,08	18.609,08
79 Gestió	Recepcionista-Telefonista	18.609,08	18.609,08
		2.159.824,06	2.143.801,52
C) CONTRACTACIÓ LABORAL TEMPORAL		92.271,23	125.448,22
D) ALTRES DESPESES			
Triennis		178.744,11	170.000,00
Hores extraordinàries			9.500,00
Plus pernociació		9.907,50	13.000,00
Ajut dinar		100.457,00	97.681,06
Provisions		40.782,00	74.899,73
Complements de lloc		111.219,58	127.453,82
Subtotal		441.110,19	492.534,61
E) IMPACTE VALORACIÓ DE LLOCS DE TREBALL			
TOTAL ANUAL		2.884.137,96	2.947.988,06

² Llocs amortitzat
² Llocs de nova creació

Annex 3

Relació de Llocs de Treball

ANNEX 3. RELACIÓ DE LLOCS DE TREBALL 2015 amb aplicació RD8/2010 per trams salarials

GRUP	TREBALLERS GRUP	DENOMINACIÓ LLOC (CLASSIFICACIÓ) A	DENOMINACIÓ LLOC (CLASSIFICACIÓ) B	NOM ARTÍSTIC	FORMA PROVISÓ (C=Concurs Públic)	TITULACIÓ REQUERIDA	SALARI BASE 2014	COMP. DESTINACIÓ 2014	C.E.RESP. DEDICACIÓ DIF. TÈC. 2014	CE EQUIPARACIÓ 2014	TOTAL BRUT MENSUAL 2014	TOTAL BRUT ANUAL 2014 AMB RETALLADA	SITUACIÓ CONTRACTUAL	Ocupant del lloc
1	1	4	de Continguts	Conservador/a en Cap	C	Grau, llicenciatura o equivalent, Doctorat, Postgrau o Màster	1.079,93	570,58	1.330,75	150,91	3.132,17	43.850,38	V	Vacant
2			de Gestió			Grau, llicenciatura o equivalent, Doctorat, Postgrau o Màster	1.079,93	570,58	1.330,75	150,91	3.132,17	43.850,38	INT	Imma López
3			de Producció			Grau, llicenciatura o equivalent, Doctorat, Postgrau o Màster	1.079,93	570,58	1.330,75	150,91	3.132,17	43.850,38	F	Anna Borrell
4			de Màrqueting i Públics			Grau, llicenciatura o equivalent, Doctorat, Postgrau o Màster	1.079,93	570,58	1.330,75	150,91	3.132,17	43.850,38	INT	Bel Natividad
5	2	3	Cap	Conservador/a	C	Postgrau o Màster	1.079,93	570,58	1.330,75	150,91	3.132,17	43.850,38	F	Antònia Maria Peraló
6			Cap			Grau, llicenciatura o equivalent	1.079,93	570,58	1.330,75	150,91	3.132,17	43.850,38	F	Isabel Bachs
7			Cap			Grau, llicenciatura o equivalent, Doctorat Postgrau o Màster o experiència provada de més de 5 anys en un lloc similar	1.079,93	570,58	1.195,93	144,08	2.990,52	41.867,28	INT	Clara Plasencia
8	3	15	Responsable	d'Organització	C	Grau, llicenciatura o equivalent	1.085,73	573,65	1.010,96	135,18	2.805,52	39.277,28	V	Vacant
9			Responsable	d'Exposicions		Grau, llicenciatura o equivalent	1.085,73	573,65	883,76	125,47	2.648,61	37.080,54	F	Teresa Grandas
10			Responsable	de Recursos Humans		Grau, llicenciatura o equivalent	1.085,73	573,65	819,39	125,47	2.604,24	36.459,36	F	Carme Espinosa
11			Responsable	de Producció		Grau, llicenciatura o equivalent	1.097,35	579,78	508,22	110,62	2.295,97	32.143,68	INT	Lourdes Rubic
12			Responsable	de Logística i Registre		Grau, llicenciatura o equivalent	1.097,35	579,78	424,01	106,36	2.207,50	30.905,00	F	Ariadna Robert
13			Responsable	de Conservació-Restauració		Grau, llicenciatura o equivalent	1.097,35	579,78	424,01	106,36	2.207,50	30.905,00	F	Sílvia Noguera
14			Responsable	de Patrimoni		Grau, llicenciatura o equivalent	1.097,35	579,78	424,01	106,36	2.207,50	30.905,00	F	V (Cària Ventosa)
15			Responsable	de Biblioteca		Grau, llicenciatura o equivalent	1.097,35	579,78	424,01	106,36	2.207,50	30.905,00	V	Marta Vega
16			Responsable	de Programes Públics i Educació		Grau, llicenciatura o equivalent	1.103,15	439,64	448,89	100,82	2.092,50	29.295,00	F	Tonina Cerdà
17			Responsable	de Mitjans Digitals		Grau, llicenciatura o equivalent	1.103,15	439,64	448,89	100,82	2.092,50	29.295,00	INT	Sònia López
18			Responsable	d'Arxius		Grau, llicenciatura o equivalent	1.103,15	439,64	448,89	100,82	2.092,50	29.295,00	INT	Maike Muñoz
19			Responsable	de Serveis Generals		Grau, llicenciatura o equivalent	1.103,15	439,64	448,89	100,82	2.092,50	29.295,00	INT	Alberto Santos
20			Responsable	de Gestió Econòmica		Grau, llicenciatura o equivalent	946,13	444,27	908,90	91,08	2.088,63	29.243,62	INT	Montse Senra
21			Responsable	de Serveis Interns i Contractació		Grau, llicenciatura o equivalent	946,13	444,27	255,05	83,30	1.728,75	24.202,50	F	Mireia Calmell
22			Responsable	de Concessions i Gestió d'Espais		Grau, llicenciatura o equivalent	946,13	444,27	255,05	83,30	1.728,75	24.202,50	F	Gamma Romaguera
23	4	39	Tècnica	d'Exposicions	C	Grau, llicenciatura o equivalent	1.103,15	439,64	448,89	100,82	2.092,50	29.295,00	F	Aida Roger
24			Tècnica	d'Exposicions		Grau, llicenciatura o equivalent	1.103,15	439,64	448,89	100,82	2.092,50	29.295,00	F	Cristina Bonet
25			Tècnica	d'Exposicions		Grau, llicenciatura o equivalent	1.103,15	439,64	448,89	100,82	2.092,50	29.295,00	INT	Anna Cerdà
26			Tècnica	d'Exposicions		Grau, llicenciatura o equivalent	1.103,15	439,64	448,89	100,82	2.092,50	29.295,00	INT	Huwan Chu
27			Tècnica	Curador/a Ajunt/a de la Col·lecció		Grau, llicenciatura o equivalent	1.103,15	439,64	448,89	100,82	2.092,50	29.295,00	INT	Anna Garcia
28			Tècnica	Conservador/a adjunt/a de la Col·lecció		Grau, llicenciatura o equivalent	1.103,15	439,64	448,89	100,82	2.092,50	29.295,00	INT	Ainhoa González
29			Tècnica	Conservador/a-Restaurador/a		Grau, llicenciatura o equivalent	1.103,15	439,64	448,89	100,82	2.092,50	29.295,00	F	Xavier Rossel
30			Tècnica	de Registre		Grau, llicenciatura o equivalent	1.103,15	439,64	448,89	100,82	2.092,50	29.295,00	INT	Denís Iriarte
31			Tècnica	de Registre		Grau, llicenciatura o equivalent	1.103,15	439,64	448,89	100,82	2.092,50	29.295,00	INT	Patricia Sorroche
32			Tècnica	de Registre		Grau, llicenciatura o equivalent	1.103,15	439,64	448,89	100,82	2.092,50	29.295,00	INT	Mar Mamen
33			Tècnica	de Premsa		Grau, llicenciatura o equivalent	1.108,96	441,96	303,35	93,66	1.948,13	27.273,82	INT	Mireia Colladé
34			Tècnica	de Màrqueting		Grau, llicenciatura o equivalent	1.108,96	441,96	303,35	93,66	1.948,13	27.273,82	INT	Teresa Llaal
35			Tècnica	de Màrqueting		Grau, llicenciatura o equivalent	1.108,96	441,96	303,35	93,66	1.948,13	27.273,82	INT	Beatriz Escudero
36			Tècnica	de Programes Públics		Grau, llicenciatura o equivalent	1.108,96	441,96	303,35	93,66	1.948,13	27.273,82	INT	Yolianda Nicolás
37			Tècnica	de Programes Acadèmics		Grau, llicenciatura o equivalent	1.108,96	441,96	303,35	93,66	1.948,13	27.273,82	F	M Rubio
38			Tècnica	Editorial		Grau, llicenciatura o equivalent	1.108,96	441,96	303,35	93,66	1.948,13	27.273,82	INT	Claudia Faus
39			Tècnica	Editorial		Grau, llicenciatura o equivalent	1.108,96	441,96	303,35	93,66	1.948,13	27.273,82	INT	Ester Capdevila
40			Tècnica	d'Audiovisuals		Grau, llicenciatura o equivalent	1.108,96	441,96	303,35	93,66	1.948,13	27.273,82	INT	Miguel Giner
41			Tècnica	de Recursos Humans		Grau, llicenciatura o equivalent o experiència provada de més de 5 anys en un lloc similar	1.108,96	441,96	303,35	93,66	1.948,13	27.273,82	INT	
42			Tècnica	d'Educació		Grau, llicenciatura o equivalent	1.108,96	441,96	303,35	93,66	1.948,13	27.273,82	INT	Marta Bertran
43			Tècnica	d'Educació		Grau, llicenciatura o equivalent	1.108,96	441,96	303,35	93,66	1.948,13	27.273,82	INT	Yolanda Jois
44			Tècnica	d'Organització		Grau, llicenciatura o equivalent	1.108,96	441,96	303,35	93,66	1.948,13	27.273,82	INT	Ariadna Mique
45			Tècnica	de Programes Públics Junio		Grau, llicenciatura o equivalent	1.108,96	441,96	303,35	93,66	1.948,13	27.273,82	INT	Alba Cana
46			Tècnica	de Gestió d'Espais		Grau, llicenciatura o equivalent	946,13	444,27	255,05	83,30	1.728,75	24.202,50	INT	Alicia Escobit
47			Tècnica	de Gestió d'Espais		Grau, llicenciatura o equivalent	946,13	444,27	255,05	83,30	1.728,75	24.202,50	V	Vacant (Georgina Filomeno)
48			Tècnica	de Mitjans Digitals		Grau, llicenciatura o equivalent	946,13	444,27	255,05	83,30	1.728,75	24.202,50	INT	Anna Ramos
49			Tècnica	de Control de Gestió		Grau, llicenciatura o equivalent	946,13	444,27	255,05	83,30	1.728,75	24.202,50	INT	Altor Matias
50			Tècnica	de Sistemes d'Informació		Grau, llicenciatura o equivalent	946,13	444,27	255,05	83,30	1.728,75	24.202,50	INT	Toni Luces
51			Tècnica	Grafia		Grau, diplomatura o equivalent	946,13	444,27	255,05	83,30	1.728,75	24.202,50	INT	Gamma Planell
52			Tècnica	de Biblioteca		Grau, diplomatura o equivalent	946,13	444,27	255,05	83,30	1.728,75	24.202,50	V	Vacant
53			Tècnica	de Biblioteca		Grau, diplomatura o equivalent	946,13	444,27	255,05	83,30	1.728,75	24.202,50	INT	Iraís Martí
54			Tècnica	de Serveis Generals		Grau, diplomatura o equivalent	946,13	444,27	255,05	83,30	1.728,75	24.202,50	INT	Elena Liempén
55			Tècnica	de Gestió Econòmica		Grau, diplomatura o equivalent	946,13	444,27	255,05	83,30	1.728,75	24.202,50	INT	Beatriz Calvo
56			Tècnica	de Màrqueting		Grau, diplomatura o equivalent	946,13	444,27	255,05	83,30	1.728,75	24.202,50	INT	Justín Méndez
57			Secretari/a	d'Atenció a Públics		Grau, diplomatura o equivalent	946,13	444,27	255,05	83,30	1.728,75	24.202,50	INT	Marta Velázquez
58			Secretari/a	Direcció	Cap de Gabinet	Batxillerat, Cicle formatiu de grau mitjà o equivalent	705,27	398,85	538,51	83,15	1.725,78	24.160,92	F	Núria Hernández
59			Secretari/a	de Gerència		Batxillerat, Cicle formatiu de grau mitjà o equivalent	705,27	398,85	538,51	83,15	1.725,78	24.160,92	INT	Aranxa Badosa
60			Tècnica	del Centre d'Estudis i Documentació		Batxillerat, Cicle formatiu de grau mitjà o equivalent	705,27	398,85	538,51	83,15	1.725,78	24.160,92	INT	Eric Jiménez
61			Tècnica	de Projectes d'Espais		Cicle formatiu de grau superior o equivalent	708,94	400,93	395,65	83,30	1.581,52	22.141,28	INT	Núria Guarro
62			Tècnica	de Projectes d'Espais		Cicle formatiu de grau superior o equivalent	708,94	400,93	395,65	76,00	1.581,52	22.141,28	INT	Eva Font
63			Tècnica	d'Audiovisuals		Cicle formatiu de grau superior o equivalent	708,94	400,93	395,65	83,30	1.581,52	22.141,28	INT	Jordi Martínez
64	5	18	Administratiu/a	MACBA	C	Batxillerat, Cicle formatiu de grau mitjà o equivalent	708,94	400,93	328,41	72,81	1.511,09	21.155,26	F	Ariadna Pons
65			Administratiu/a	de Biblioteca		Batxillerat, Cicle formatiu de grau mitjà o equivalent	708,94	400,93	328,41	72,81	1.511,09	21.155,26	INT	Andrea Ferraris
66			Administratiu/a	de Biblioteca		Batxillerat, Cicle formatiu de grau mitjà o equivalent	708,94	400,93	328,41	72,81	1.511,09	21.155,26	INT	Sònia Monegal
67			Administratiu/a	de Biblioteca		Batxillerat, Cicle formatiu de grau mitjà o equivalent	708,94	400,93	328,41	72,81	1.511,09	21.155,26	INT	Noemí Mases
68			Administratiu/a	d'Exposicions i Col·lecció		Batxillerat, Cicle formatiu de grau mitjà o equivalent	708,94	400,93	328,41	72,81	1.511,09	21.155,26	INT	Meritxell Colina
69			Administratiu/a	d'Exposicions i Col·lecció		Batxillerat, Cicle formatiu de grau mitjà o equivalent	708,94	400,93	328,41	72,81	1.511,09	21.155,26	INT	Berta Cervantes
70			Administratiu/a	de Serveis Interns		Batxillerat, Cicle formatiu de grau mitjà o equivalent	708,94	400,93	328,41	72,81	1.511,09	21.155,26	INT	Jordi Rodríguez
71			Administratiu/a	MACBA		Batxillerat, Cicle formatiu de grau mitjà o equivalent	708,94	400,93	328,41	72,81	1.511,09	21.155,26	INT	Mari Carmen Bueno
72			Administratiu/a	MACBA		Batxillerat, Cicle formatiu de grau mitjà o equivalent	708,94	400,93	328,41	72,81	1.511,09	21.155,26	INT	Eva López
73			Administratiu/a	de Gestió Econòmica		Batxillerat, Cicle formatiu de grau mitjà o equivalent	708,94	400,93	328,41	72,81	1.511,09	21.155,26	INT	Meritxell Raventós
74			Administratiu/a	de la Col·lecció		Batxillerat, Cicle formatiu de grau mitjà o equivalent	708,94	400,93	328,41	72,81	1.511,09	21.155,26	V	V (Núria Montclús)
75			Administratiu/a	de Màrqueting		Batxillerat, Cicle formatiu de grau mitjà o equivalent	708,94	400,93	328,41	72,81	1.511,09	21.155,26	INT	Cristina Mercadé
76			Administratiu/a	de Mitjans Digitals		Batxillerat, Cicle formatiu de grau mitjà o equivalent	708,94	400,93	328,41	72,81	1.511,09	21.155,26	INT	Lorena Martín
77			Administratiu/a	MACBA		Batxillerat, Cicle formatiu de grau mitjà o equivalent	708,94	400,93	328,41	72,81	1.511,09	21.155,26	INT	David Malgá
78			Administratiu/a	de Suport Tècnic		Batxillerat, Cicle formatiu de grau mitjà o equivalent	708,94	400,93	328,41	72,81	1.511,09	21.155,26	INT	Albert Martínez
79			Administratiu/a	de RRHH		Batxillerat, Cicle formatiu de grau mitjà o equivalent	708,94	400,93	328,41	72,81	1.511,09	21.155,26	INT	Angie Acebo
80			Administratiu/a	de Premsa		Batxillerat, Cicle formatiu de grau mitjà o equivalent	708,94	400,93	328,41	72,81	1.511,09	21.155,26	INT	Victòria Cortés
81			Administratiu/a	Recepcionista-Telefonista		Graduat Escolar, ESO o equivalent	582,70	357,21	325,27	64,04	1.329,22	18.609,08	F	Erminda Rodriguez
82			Administratiu/a	Recepcionista-Telefonista		Graduat Escolar, ESO o equivalent	582,70	357,21	325,27	64,04	1.329,22	18.609,08	INT	

2	Llocs de nova creació
2	Llocs amortitzats

IMPORT COMPLEMENT ANTIGUITAT 2015 amb la retallada del 5%					
GRUP	IMPORT ANUAL		IMPORT MENSUAL		
	Amb retallada	Sense retallada	Amb retallada	Sense retallada	
A	650,26	684,48	46,45	48,89	
B	589,84	620,88	42,13	44,35	
C					

Annex 4

Tarifes de Preus al Públic

TARIFES EXPOSICIONS 2015

TICKET	TARIFA
Entrada a tot el Museu	10 €
Entrada reduïda	8 €
Entrada reduïda convenis locals	5 € - 8 €
Entrada gratuïta	0 €
Passi anual	15 €
Passi anual en promoció	12 €
Articket	30 €

Entrada gratuïta

Amics del MACBA, Passi, menors de 14 anys, targeta rosa, majors de 65 anys residents a BCN, aturats, professors, periodistes (prèvia acreditació al dept de premsa), socis de l'AAVC, membres de l'ICOM, de l'AICA i de l'ACCA, Amics dels Museus de Catalunya i guies turístics oficials. També tenen entrada gratuïta els estudiants de nacionalitat espanyola de Geografia i Història, Belles Arts i Història de l'Art, ETSAB, així com els membres de col·lectius amb els quals s'han establert acords de gratuïtat.

Entrada reduïda

Estudiants, majors de 65 anys no residents a BCN, periodistes, Carnet Jove, carnet de la Xarxa de Biblioteques Municipals, Gestor Cultural APGCC, Club TR3SC, Bus Turístic, Barcelona City Tour, Touristcheck i grups superiors a 15 persones. També membres de col·lectius amb els quals s'han establert acords de col·laboració. Caldrà acreditar la condició adduïda.

TARIFES ACTIVITATS 2015

ACTIVITAT	TARIFA MAXIMA
MACBA es viu	5 €
MACBA en família	3 €
MACBA en família reduïda	2 €
Activitats per grups a sales	80 €
Habitació 1418	0 €
Conferències	0 € - 5 €
Cursos, seminaris i tallers	5€ sessió *
La Nit	0€ - 5€-10€

* Possibilitat de preu reduït per la totalitat de les sessions d'un cicle

TARIFA AMICS 2015

MODALITAT	TARIFA
AMIC INDIVIDUAL	50 €
AMIC DUAL	80 €
AMIC ESTUDIANT	35 €
AMIC JUBILAT	35 €

TARIFES CESSIÓ D'ÚS MACBA 2015

ESPAI	TARIFA NORMAL	TARIFA REDUÏDA	TARIFA COL·LABORADORS	Despeses que inclou
ATRI	7.000 €	4.900 €	4.200 €	seguretat, neteja i regidoria (8h)
PODI	2.000 €	1.400 €	1.200 €	seguretat, neteja i regidoria (8h)
TARIFA COMBINADA ATRI + PODI	8.000 €	5.600 €	4.800 €	seguretat, neteja i regidoria (8h)
TERRASSA	1.000 €	700 €	600 €	seguretat i neteja (6h)
TERRASSA COM A ESPAI ADDICIONAL	600 €	420 €	360 €	seguretat i neteja (5h)
AUDITORI (jornada completa)	2.500 €	2.000 €	1.750 €	seguretat, neteja, equipament tènic, regidoria i tècnic (8h);
AUDITORI (mitja jornada)	1.750 €	1.400 €	1.225 €	seguretat, neteja, equipament tènic, regidoria i tècnic (5h);
AULA 0	800 €	640 €	560 €	seguretat, neteja, equipament tènic, regidoria i tècnic (6h);
AULA 1	600 €	480 €	420 €	seguretat, neteja, equipament tènic, regidoria i tècnic (6h);
SALA DE JUNTES	800 €	640 €	560 €	seguretat i neteja (6h)
SALA 2A	1.000 €	700 €	600 €	seguretat, regidoria i neteja (6h)
SALA 2A I TERRASSA	1.500 €	1.050 €	900 €	seguretat, regidoria i neteja (6h)
CAPELLA MACBA	6.500 €	4.550 €	3.900 €	seguretat, neteja i regidoria (8h)
CAPELLA MACBA (a partir de les 15h)	5.200 €	3.640 €	3.120 €	seguretat, neteja i regidoria (8h)
FORUM CONVENT	1.575 €	1.103 €	945 €	seguretat, neteja i regidoria (6h)
TERRASSA CONVENT	1.400 €	980 €	840 €	seguretat i neteja (6h)
AUDITORI CONVENT (jornada completa)	2.000 €	1.600 €	1.400 €	seguretat, neteja, equipament tènic, regidoria i tècnic (8h);
AUDITORI CONVENT (1/2 jornada)	1.400 €	1.120 €	980 €	seguretat, neteja, equipament tènic, regidoria i tècnic (5h);
SALA DE REUNIONS (SANTIAGO MARCO)	500 €	400 €	350 €	seguretat i neteja (6h)
SALA DE REUNIONS (GUINOVART)	600 €	480 €	420 €	seguretat i neteja (6h)
SALA D'EXPOSICIONS	3.500 €	2.450 €	2.100 €	seguretat, neteja i regidoria (8h)
CRIPTA	400 €	280 €	240 €	seguretat i neteja (8h)
"VISITES A LA CARTA" per a col·lectius especials	de 400€ a 2.400€*			seguretat, neteja, càtering*
SESSIÓ RODATGE int./ext. (espais no expositius)	de 4.000 a 8.000€*			seguretat*
SESSIÓ RODATGE EXTERIOR	de 2.500€ a 5.000€*			seguretat*
SESSIÓ FOTOGRÀFICA REDUÏDA int./ext. (de dilluns a divendres de 6h a 11h i dimarts tot el dia)	de 1.200 a 2.500€*			seguretat*
Cub de vidre / gobo façana Museu o façana Capella	a partir 1.000€*			

*Dependrà de les característiques de la sol·licitud

Tarifa reduïda:

Entitats sense afany de lucre

Tarifa col·laboradors:

Entitats consorciades

Empreses patrocinadores

Tarifa Gratuïta:

Per conveni, amb empreses patrocinadores del MACBA i de la Fundació MACBA

PROGRAMA D'ESTUDIS INDEPENDENT (PEI)

ACTIVITAT	TARIFA MAXIMA	TARIFA MÍNIMA
Curs complet (500 hores lectives)- durada 15 mesos	3.960 € *	871,2 € **

* Tarifa sense convalidació UAB: 3.000 €

** 5 beques matrícula

TARIFES CESSIÓ IMATGES I PRÈSTEC OBRES

CONCEPTE	TARIFA
Lloguer imatges d'obres de la Col.lecció	100 €
Lloguer d'imatges de documents de l'Arxiu	100€ /petició fins 10 unitats, cada 10 unitats 20€ addicionals
Gestió drets d'autor de determinats fons (gestió que s'ha delegat específicament al MACBA)	75€-400€
Digitalització imatges	12€-15€ *
Préstec obra d'art **(àmbit nacional), primera obra	200 €
Préstec obra d'art **(àmbit nacional), a partir de la segona obra	125 €
Préstec obra d'art **(àmbit internacional), primera obra	250 €
Préstec obra d'art **(àmbit internacional), a partir de la segona obra	150 €
Préstec obra d'art: instal.lació	900 €
Audiovisual, primera còpia d'exhibició	150 €
Audiovisual, segones còpies d'exhibició	100 €

* En determinats casos, el preu pot ser superior, en funció del cost de la digitalització

** Excepte instal.lació i obra audiovisual

