

Direcció de Democràcia Activa i Descentralització

**Diagnosi i estratègia de Democràcia Activa
sobre els òrgans de participació dels districtes**

**Ajuntament de
Barcelona**



Diagnosi i estratègia de Democràcia Activa sobre els òrgans de participació dels districtes

1. Introducció	3
2. Diagnosi dels espais de participació dels districtes	4
2.1 Consells de Barri	4
2.1.1 Objectius i funcions	5
2.1.2 Convocatòria i comunicació.....	5
2.1.3 Estructura i reglamentació	6
2.1.4 Tipologia de participació.....	8
2.2 Òrgans sectorials de districte	9
2.2.1 Objectius i funcions	9
2.2.2 Convocatòria i comunicació.....	10
2.2.3 Estructura i reglamentació	10
2.2.4 Tipologia de participació.....	11
2.3 Consell ciutadà de districte i Audiència Pública.....	12
3. Estratègies de futur per als espais de participació dels districtes	13
3.1 Propostes per als Consells de Barri	13
3.1.1 Objectius i funcions	13
3.1.2 Convocatòria i comunicació.....	13
3.1.3 Estructura i reglamentació	15
3.1.4 Tipologia de participació.....	15
3.2 Propostes per als òrgans sectorials de districte	17
3.2.1 Objectius i funcions	17
3.2.2 Convocatòria i comunicació.....	17
3.2.3 Estructura i reglamentació	18
3.2.4 Tipologia de participació.....	18
3.3 Propostes per al Consell ciutadà de districte i l'Audiència Pública.....	19
4. Procés de debat sobre òrgans i descentralització a districtes.....	20
5. Referències bibliogràfiques	21

1. Introducció

La participació ciutadana sobre els afers públic en l'àmbit dels districtes de la ciutat de Barcelona es canalitza a partir de diferents òrgans de participació reglats i estables. Per al desenvolupament d'una anàlisi de la participació ciutadana a nivell de districtes, des de la **Direcció de Democràcia Activa i Descentralització** es va considerar oportú realitzar un desplegament als districtes dels i les *Responsables de Democràcia Activa* i iniciar la coordinació amb el territori.

En aquest informe s'exposa una **diagnosi dels espais de participació** municipals al districte de caràcter territorial i de caràcter sectorial, una **estratègia de futur per a optimitzar la participació** dels diferents òrgans i un **pla de treball** a desenvolupar per la Direcció de Democràcia Activa i Descentralització amb l'objectiu de debatre i executar les diferents premisses de forma conjunta amb el territori.

Aquesta diagnosi i estratègia parteix de les mesures incloses en el **Reglament de Participació Ciutadana**, aprovat el 6 d'octubre de 2017, sobre el funcionament dels Consells de Barri, i s'emmarca en **el procés de reflexió de la participació als districtes** que s'haurà d'abordar en el procés general de descentralització, funcionament i competències dels òrgans dels districtes.

2. Diagnosi dels espais de participació dels districtes

2.1 Consells de Barri

Els Consells de Barri són uns òrgans creats a nivell de ciutat l'any 2009 amb l'objectiu d'elaborar un Pla de Futur per a cada barri amb la participació conjunta entre la ciutadania i les diverses associacions del barri. La creació de cada Consell implicava la constitució d'una Comissió de Seguiment del Consell que permetés fer el seguiment d'aquest Pla i dels acords presos. Amb aquest objectiu i aquesta funcionalitat, entre 2009 i 2011, els Consells van esdevenir un òrgan d'informació, deliberació i de posada en contacte formal entre govern i teixit associatiu.

Entre 2011 i 2015 els Consells van anar adoptant unes dinàmiques similars al de les audiències públiques on el veïnat assistia a l'òrgan per tal de traslladar les problemàtiques i greuges que considerés a l'equip de govern, i aquest prenia nota per tal de solucionar-los. En quant al contingut, van deixar de tenir una visió estratègica de barri i els consells adopten un caràcter informatiu i el punt de precs i preguntes pren cada cop més protagonisme.

A partir de 2015 els Consells de Barri han recuperat l'estructura formal dirigida a informar i debatre més enllà de recollir els greuges del veïnat. Aquest format permet a l'equip de govern informar de les noves mesures i plans que s'estan implementant, retre comptes de l'acció de govern i rebre feedback i opinió en relació a aquesta. En qualsevol cas es manté al final un punt destinat a torn obert de preguntes que permet canalitzar les demandes vinculades a greuges i problemàtiques. Tot i així, i a excepció dels Consells de Barri desenvolupats en el període d'elaboració del PAM, **no s'hi ha desenvolupat de forma generalitzada un espai de debat i deliberació** per grups que permetés posar en comú diverses perspectives, consensuar, o fins i tot, co-produir entre el veïnat les demandes o accions a desenvolupar pel govern.

Amb l'aprovació del nou Reglament de Participació Ciutadana a l'article 60 defineix el Consell de Barri com "**l'òrgan d'enfortiment comunitari i de participació política de la ciutadania en les qüestions que afecten el territori.** [...] Tenen per finalitat ser canals de participació ciutadana en el desenvolupament de polítiques públiques de proximitat i convivència i afavorir la cohesió social i la millora de la qualitat." Una consideració ajustada a la consideració dels Consells de Barri com l'òrgan de participació més conegut i millor valorat per la ciutadania (Ajuntament de Barcelona, 2017).

2.1.1 Objectius i funcions

- » **La lògica de funcionament de la majoria de Consells de Barri evidencia la necessitat d'una redefinició dels objectius** i finalitats de l'òrgan en si i una explicitació dels objectius per a compartir-los amb la ciutadania. A més, hi manca una connexió formalitzada amb els òrgans de govern de districte.
- » **Les funcions de la majoria de Consells de Barri consisteix en transmetre informació sobre l'acció de govern, rendició de comptes i oferir un torn obert de precis i preguntes a la ciutadania.** El desenvolupament del Consell es produeix dins d'una lògica d'interlocució bidireccional entre Ajuntament i ciutadania (IGOP, 2015).
- » **Manca un major aprofundiment en el debat i planificació de continguts per a la deliberació per part de la ciutadania en la gran majoria de Consells de Barri.** Només en el cas dels Consells de Barri del districte de Ciutat Vella contemplem un punt a l'ordre del dia de forma estructural plantejat per a desenvolupar-hi deliberació mitjanant metodologies actives de debat.
- » **Manca una major coordinació entre Consells de Barri i Consells sectorials.**
- » **Majoritàriament només hi ha una transmissió d'informació vinculada a projectes de barri d'iniciativa municipal** (o d'altres administracions).

2.1.2 Convocatòria i comunicació

- » **El nombre de convocatòries dels Consells de Barri varia entre els diferents districtes** entre 2 i 4 vegades a l'any. El que suposa un total d'entre 9 i 26 a l'any per districte. Es convoquen generalment entre dilluns, dimarts, dimecres i dijous entre les 18 i 19h amb una previsió de mínim 2h de durada (que pot arribar fins a les 3h 30min excepcionalment). La convocatòria es realitza per part dels i les tècniques de barri per delegació de regidoria, idealment 15 dies abans.
- » **La comunicació per a la convocatòria inclou l'ordre del dia** amb els temes que es tractaran al Consell. Abarca diferents canals (cartells en carrers i equipaments, web del districte, butlletí, correu electrònic i xarxes socials) per facilitar l'assistència. Manca mitjans o mètodes específics per comunicar i promoure la participació "diversa".
- » **No hi ha un criteri unificat en la publicació de documentació d'interès** juntament amb la convocatòria (p.e. correu a entitats o publicar al web). En alguns districtes s'adjunta a posteriori, però no és una acció generalitzada en la comunicació del retorn

dels Consells de Barri. En qualsevol cas, cap districte facilita documentació prèviament al Consell per tal de facilitar la preparació per a la participació dels assistents.

- » **El retorn de l'acta dels Consells de Barri és un dels elements més variable** en funció del context o del contingut de l'ordre del dia. En alguns districtes es realitza una acta resumida dels acords que s'envia al veïnat assistent i es publica al web a mesura que està disponible. Tot i així, hi ha districtes que o no publiquen o no realitzen cap acta. D'altres, penegen el vídeo de retransmissió del Consell. En alguns casos, els motius de no penjar les actes o vídeos són limitacions tècniques del web o limitacions jurídiques en ser actes no aprovades.
- » **Manca un criteri unificat sobre la llista de distribució de la comunicació prèvia i posterior dels Consells de Barri.** En la majoria de Consells es realitza un Full d'assistència al Consell de Barri per a les interessades en rebre directament la convocatòria i una Graella seguiment de temes. No hi ha una fórmula unificada de gestió de les diverses demandes o problemàtiques plantejades per la ciutadania. Alguns districtes realitzen un seguiment formal mitjançant la Comissió de Seguiment del Consell, però en la majoria dels casos gestionen les demandes de forma interna més formal o informalment a partir de la Direcció de Serveis a les Persones i Territori.
- » **El grau de participació en els diferents Consells de Barri de la ciutat és molt variable.** On hi ha més pes relatiu de participació és en els barris de muntanya o els que tenen una major conflictivitat d'algun tema. És significatiu si hi ha alguna intervenció urbanística d'alt impacte pendent de realitzar. La mitjana de la ciutat és de 2,1 participants per cada mil habitants, localitzant-se casos extrems el Consell de barri de La Clota, en el districte d'Horta-Guinardó, amb 60 participants per cada mil habitants i, en el pol oposat, el Consell de barri que agrupa els barris del Clot i el Camp de l'Arpa, en el districte de Sant Martí, amb 0,7 participants per cada mil habitants¹.

2.1.3 Estructura i reglamentació

- » **El Consell de Barri s'estructura des d'una taula presidencial** que compta amb el o la Regidoria del districte, Conseller de barri, Vicepresidència associativa/ciutadana, si n'hi ha, i depenent del Consell de Barri, amb Gerència de districte, Conselleria tècnica i/o altres tècniques municipals. Aquesta nombrosa composició de la taula pot generar confusió en les funcions dels diferents càrrecs polítics i tècnics, així com en la moderació dels debats del Consell.

¹ Per a informació detallada dels coeficients de participació de tots els Consells de Barri de la ciutat consulta el document annex 1. *Coefficients de participació dels Consells de Barri de Barcelona.*

- » **L'estructura de l'ordre del dia** de la majoria de Consells de Barri de la ciutat és la següent:
 - Presentació del Consell de Barri: Regidor/a de Districte
 - Definició i retorn de les actuacions: Regidor/a de Districte, Conseller/a tècnic/a de Districte i/o Gerent de Districte
 - Presentació i debat dels temes: Regidor/a, Conseller/a tècnic/a, Gerent, Conseller/a de barri o altres persones convidades referents d'àrees de l'Ajuntament
 - Torn obert de paraules: modera Regidor/a, Conseller/a tècnic/a o vicepresidència.

- » **Les atribucions de la figura de la vicepresidència associativa/ciutadana no estan definides i varien en funció de cada Consell de Barri.** Es tracta d'una figura que en la Comissió de Seguiment té un rol de preparació, però en el Consell de barri genera confusió tant pel que fa al seu rol i actitud i acostuma a tenir un paper més simbòlic que operatiu. També existeix una indefinició sobre el mètode d'elecció, renovació i/o revocació.

- » **Les funcions de la figura del tècnic/a de barri en el plenari del Consell de Barri ha esdevingut en aspectes de caire més logístics en detriment de la seva figura de tècnic municipal.** A l'actualitat intervé en la preparació logística de l'acte, rep als assistents, i en alguns casos fa el seguiment dels temes i de l'acta, però no forma part de la taula de presidència, ni de la reunió preparatòria prèvia amb la part política, ni presenta cap punt, ni s'encarrega de la moderació o mediació de la participació a l'òrgan.

- » **Cada Consell de Barri compta amb una Comissió de Seguiment que es reuneix idealment uns 15 dies abans del Consell.** Generalment són convocades per la figura del tècnic/a de barri (per delegació de Regidoria), i és on es defineix l'ordre del dia del Consell de Barri.

- » **Les funcions de la Comissió de Seguiment se centren en definir l'ordre del dia del Consell,** tot i que per reglament també hauria d'esdevenir un espai de seguiment de temes del barri. La definició dels temes a incorporar generalment es realitza sobre la base de la proposta del govern, i les entitats membres validen i afegeixen punts a tractar. Es troben casos puntuals on la Comissió també fa seguiment de diversos temes d'afectació del barri inclosos en el PAM/PAD, així com comptar amb Grups de Treball temàtics propis.

- » **La composició de la Comissió de Seguiment no està reglamentada. Aquesta situació genera, en determinades ocasions, controvèrsies o disfuncions** en relació a la seva composició i, sobretot, en relació a la seva renovació, elecció i/o revocació. El grau

d'implicació i dinamisme de cada Comissió de Seguiment és variable, si bé algunes compten amb persones amb certa trajectòria en el teixit veïnal, en d'altres no.

2.1.4 Tipologia de participació

- » **En els Consells de Barri no hi ha una presentació homogènia** que introdueixi l'òrgan, presenti les persones de la taula i aculli formalment a les persones que assisteixen per primera vegada a un Consell.
- » **La participació de la ciutadania en els Consells de Barri, de forma generalitzada a nivell de ciutat, és activa dins els marcs del format actual.** Una participació activa en la demanda d'informació i presentació de precs i preguntes sobre l'acció de govern.
- » **La composició ciutadana de la majoria dels Consells de Barri de la ciutat es caracteritza principalment per un perfil majoritari de persones adultes i gent gran, autòctones i sovint vinculades al teixit associatiu del barri.** Pel que fa a les intervencions són protagonitzades principalment per homes. En alguns consells la participació individual acaba orientant-se al voltant de temes particulars i d'interès individual.
- » **En la majoria de Consells de Barri no s'apliquen protocols per a un desenvolupament inclusiu de la participació.** En poques ocasions es desenvolupa una moderació activa per a promoure la pluralitat en les intervencions per part dels assistents, limitació de torns de paraula, de temps d'intervenció, de vetllar pel respecte a l'òrgan i a les persones en les intervencions, etc.
- » **Existeixen casos puntuals de Consells de Barri amb una conflictivitat elevada que impedeix el desenvolupament adequat de l'òrgan.** A més, al tractar-se d'un òrgan obert, en alguns casos assisteixen persones que, de forma involuntària, amb el seu comportament alteren l'ordre del dia i dificulten l'adequat funcionament i gestió del consell.

2.2 Òrgans sectorials de districte

Els òrgans sectorials de participació de districtes són els espais formals municipals on debat territorialment àmbits temàtics específics. El 8 de maig de 2012, el Consell de Ciutat, va emetre un *Informe sobre la participació a la ciutat i la racionalització dels òrgans*, en el que s'hi manifestava que sovint són òrgans amb un pes excessiu de les tasques informatives i amb una manca de visió integral de la participació que inclogui els processos, projectes i resultats, a més d'una coordinació horitzontal i vertical de qualitat.

Els consells sectorials tenen com a funcions genèriques:

- Recollir propostes, quan es demana una determinada actuació pública.
- Plantejar modificacions o objeccions sobre alguna actuació pública ja elaborada.
- Elaborar informes sobre projectes d'actuació o sobre actuacions ja desenvolupades.
- Col·laborar en el desenvolupament d'alguna actuació (coproducció).

Pel que fa a altres òrgans sectorials, derivats dels Consells sectorials existeixen taules i comissions de treball. Les atribucions d'aquestes taules o comissions de treball acostumen a desenvolupar productes en forma de diagnòstic, plans o propostes que seran validades a posteriori pel Consell sectorial del que deriven.

2.2.1 Objectius i funcions

- » **Els objectius i les funcions del conjunt dels òrgans sectorials de participació als districtes són difuses.** Existeix una tendència a replicar òrgans sectorials de ciutat a l'àmbit de districte sense contemplar prèviament objectius i continguts concrets que haurà de treballar l'òrgan (IGOP, 2015).
- » **No existeix un criteri homogeni d'aplicació a l'hora d'establir la tipologia d'òrgan: Consell, Taula, Comissió o Grup de treball².** La creació d'òrgans sectorials de participació als districtes parteix de la voluntat de replicar divisions competencials o departamentals administratives, i no d'un projecte o d'una problemàtica a resoldre (IGOP, 2015). Aquesta circumstància produeix que no acostumin a contemplar un pla de treball al darrera.
- » **S'evidencia una manca de connexió formalitzada entre els òrgans de participació sectorials de districte i els òrgans de govern de districte i/o Consells de Barri.** Tampoc existeix una connexió formal amb la majoria d'òrgans de participació sectorial a nivell de ciutat més enllà de la participació representativa d'alguns membres dels consells de districte als de ciutat.

² Per a informació detallada dels òrgans sectorials de cada districte consultar el document Annex 2. *Òrgans sectorials de districte de Barcelona*.

2.2.2 Convocatòria i comunicació

- » **El nombre de convocatòries dels òrgans sectorials varia entre els diferents districtes amb una mitjana d'entre 2 i 3 vegades l'any.** Tot i així s'evidencia en diferents districtes l'existència de consells que no es convoquen i d'altres que es reuneixen fins a 8 vegades l'any (per exemple, el Consell de Dones).
- » **Existeix un desconeixement generalitzat per part del gruix de la ciutadania de l'existència, accessibilitat i funcions dels diversos òrgans sectorials de participació del districte** (IGOP, 2015).
- » **Les convocatòries dels òrgans sectorials són tancades a l'assistència de les persones membres.** Aquesta característica produeix que l'assistència acostumi a ser baixa (entre 10 i 30) i en general no s'aconsegueix ampliar la composició dels òrgans a nous actors. Així mateix, manquen mitjans o mètodes específics per comunicar i promoure la participació "diversa" en aquests espais (IGOP, 2015).
- » **El retorn de l'acta dels diferents òrgans sectorials és molt heterogeni.** En alguns districtes es fan actes, però no sempre es difonen entre els membres de l'òrgan i, només en alguns casos es difonen pel web del districte.

2.2.3 Estructura i reglamentació

- » **La reglamentació dels òrgans sectorials és variable en funció de cada districte.** En alguns casos, com en el Consell escolar, la seva composició està reglada a partir d'eleccions formals; i en el cas del Consell de salut està reglat, però la seva composició no està pautaada. En la resta d'òrgans sectorials, en funció de cada districte, es disposa d'una reglamentació o no.
- » **La composició de la majoria de consells sectorials** està formada per personal tècnic de diverses administracions públiques (principalment de l'Ajuntament), representants d'entitats, consellers polítics municipals (gairebé sempre circumscrits en els consells), i pel que fa a ciutadania no associada és poc representativa. El pes de la convocatòria recau en exclusivitat en la decisió del govern de districte.
- » **Els Consells sectorials són presidits formalment per la Regidoria de districte i, generalment, a la pràctica per les figures de Conseller/a i tècnic/a de districte de l'àmbit respectiu.** No existeix un espai de coordinació entre tècnics d'àmbit sectorial de districte que posi en comú funcionaments, coordinació i dinamització dels òrgans sectorials. Així mateix, en els òrgans sectorials no existeix la figura de vicepresidència associativa/ciutadana.

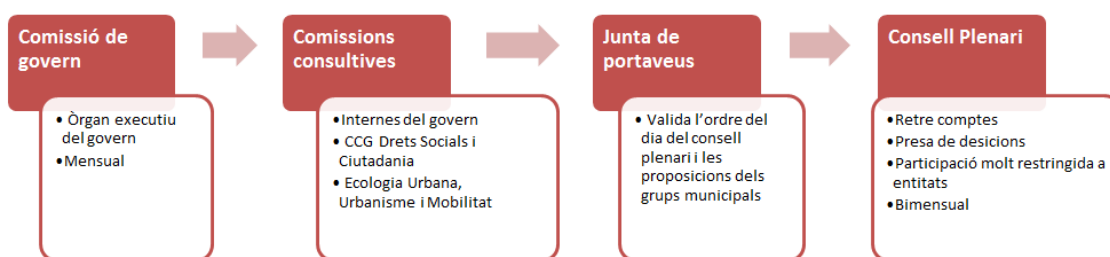
2.2.4 Tipologia de participació

- » **Existeix una diferència entre expectatives de la participació en els òrgans sectorials de districte i les competències i capacitat d'incidència dels mateixos en l'acció de govern.** La manca de marges explícits del contingut i competències de la participació a l'òrgan dins l'àmbit produeix que molts Consells sectorials esdevinguin inoperatius o mancats de contingut.
- » **Els Consells sectorials tenen un caràcter majoritàriament informatiu.** En general, no hi ha espais de debat i deliberació a les sessions sobre política i actuació pública. En canvi, sí que en destaca un caràcter de coordinació i co-producció de projectes i activitats conjuntes entre institució i entitats.
- » **La majoria de grups de treball tenen una orientació explícita a objectius i resultats emmarcats en un període de temps delimitat.** Com que les taules i comissions de treball tenen un projecte al darrere, hi ha major implicació. A més, resulta destacable, que en gran part d'elles s'utilitzen metodologies de treball actives.
- » **En diversos districtes, la distribució espacial dels llocs de reunió no està adaptada per a desenvolupar metodologies actives de participació.**

2.3 Consell ciutadà de districte i Audiència Pública

Existeixen altres òrgans de districte en els que la participació ciutadana resulta central i acaba incidint directament en els Consells de Districte. Per una banda, el Consell ciutadà de districte, i per l'altra un òrgan considerat de govern com és l'Audiència Pública.

- » **El Consell ciutadà de districte és un òrgan de participació de convocatòria tancada que es convoca una o dues vegades l'any** (com a mínim una vegada a l'any per informar sobre el pressupost municipal). Té un funcionament reglat i unes funcions i una composició clarament definides. Existeix un consens bastant generalitzat en la majoria de districtes sobre la poca funcionalitat del Consell en tant que òrgan de participació. Destaca de forma generalitzada la baixa participació de les entitats en els Consells ciutadans de districtes.
- » **L'Audiència Pública del districte és un espai de participació consolidat de convocatòria oberta.** Es tracta d'un òrgan que esdevé un dels principals canals de participació consolidats entre els ciutadans i govern de districte. La periodicitat de la seva convocatòria és molt superior a la dels Consells de barri (5 vegades a l'any). Esdevé l'òrgan de convocatòria regular de major periodicitat que permet una relació directa la entre ciutadania i Regidoria i Gerència del districte.
- » **La resta d'òrgans de govern no són pròpiament considerats participatius donat que són espais on la participació passa pels grups municipals.** Són espais on s'informa sobre les proposicions, es proposen plans i programes i s'aprova el pressupost del Districte i el Pla d'Actuació del Districte. En el cas del Consell Plenari hi pot assistir la ciutadania però no hi pot participar (a excepció d'introduir per registre una pregunta referida a l'ordre del dia).



Gràfic 1. Òrgans de govern de Districte

3. Estratègies de futur per als espais de participació dels districtes

3.1 Propostes per als Consells de Barri

Davant la gran complexitat de l'actual arquitectura institucional de participació de la ciutat, es proposa que el **Consell de Barri esdevingui en l'òrgan de major centralitat dins els canals de participació ciutadana als districtes**. Es tracta de l'espai de major proximitat al ciutadà i de convocatòria oberta (IGOP, 2015). És amb aquesta voluntat que, a continuació, es plantegen una sèrie de propostes a l'hora de desplegar el nou **Reglament de Participació Ciutadana**, i facin esdevenir els Consells de Barri com a espais de proposta, deliberació i seguiment de polítiques públiques:

3.1.1 Objectius i funcions

- » **A mode d'orientacions a tenir presents en el procés de reflexió de la participació als districtes es considera rellevant com a objectius i funcions dels Consells de Barri:**
 - La incorporació d'un pla d'actuació o de treball (objectius i contingut) (Raons Públiques, 2016; Índic, 2017).
 - La incorporació d'un circuit formal entre els Consells de Barri i la presa de decisions de l'acció de govern (Ferrer i Guàrdia, 2015).
 - La incorporació de forma estructural de punts de l'ordre del dia deliberatius mitjançant metodologies participatives i inclusives, més enllà de punts informatius i del torn obert de paraules (IGOP, 2015; Índic, 2017).
 - La incorporació de punt a l'ordre del dia de presentació i difusió d'un projecte veïnal considerat d'interès per al barri (IGOP, 2015; Ferrer i Guàrdia, 2015).
- » **Introduir una dinàmica i metodologia participativa de les sessions dels Consells de Barri** que permeti estimular l'aprenentatge mutu en participació ciutadana (arrelament, civisme, tolerància, debat i intercanvi d'opinions).

3.1.2 Convocatòria i comunicació

- » **Informar i comunicar de la planificació anual de convocatòries de tots els òrgans de participació del districte**. Segons Reglament de Participació Ciutadana s'han de

convocar com a mínim dues vegades l'any i amb un màxim total de quatre, garantint una planificació semestral per facilitar el seguiment per part de la ciutadania.

- » **Incorporar la comunicació i informació de la convocatòria, funcionament, objectius, planificació i debats dels diferents òrgans de participació de forma unificada a partir de l'eina Decidim.barcelona.**
- » **Mantenir la comunicació mitjançant els canals establerts a l'actualitat de cartells, web, correu electrònic i xarxes socials,** i seguint els requisits establerts pel Reglament de Participació Ciutadana.
- » **Facilitar la documentació adjunta necessària per a una participació òptima de les assistents amb un mínim de 2 dies d'antelació.** És necessari trobar els mecanismes més oportuns per arribar al màxim de població possible com, per exemple, potenciar la convocatòria.
- » **Potenciar la convocatòria del Consell de Barri mitjançant canals de la ciutadania i les entitats** (Raons Públiques, 2016). Concretar si és oportú implicar a les entitats en la promoció i dinamització dels Consells de Barri en tant que òrgans de participació institucionals.
- » **Elaborar una estratègia específica per al foment de la diversitat en la participació i l'assistència a l'òrgan.** Valorar la realització de trobades o relació bilateral amb entitats aglutinadores de col·lectius socials no representats a l'òrgan i la consideració de la diagnosi sobre participació diversa.
- » **Implementació regular de la realització d'una acta-resum amb els acords presos en el Consell de Barri.** Sistematitzar una devolució i un format d'acta que ordeni les aportacions i acords assolits mitjançant un model que faciliti la síntesi i lectura facilitadora per a la ciutadania (Data, lloc, assistència, debats i acords, amb un màxim de 2 pàgines), i amb la documentació adjunta que es consideri convenient mitjançant correu electrònic i pàgina web.
- » **Homogeneïtzar el Full d'assistència d'entitats i persones als Consells de Barri com a eina de seguiment de la participació i increment base de dades en forma de fitxer del Consell de Barri.**
- » **Implementar de forma generalitzada un sistema de Seguiment dels temes tractats al Consell de Barri que no hagin quedat resolts.** Una graella que esdevingui en eina de treball, planificació i seguiment per a la Comissió de Seguiment del Consell (Raons Públiques, 2016).

- » **Establir estratègies comunicatives per a reconduir queixes individuals al programa IRIS (Incidències, Reclamacions i Suggeriments) i no ocupin l'espai de debat dels Consells de Barri.**
- » **Construir estratègies comunicatives per a augmentar la participació** especialment en aquells Consells de Barri amb un percentatge relatiu de participació menor al coeficient de ciutat. L'estratègia comunicativa ha de respondre a una anàlisi del llenguatge comunicatiu emprat, passant del "jo" individual al "nosaltres" col·lectiu.

3.1.3 Estructura i reglamentació

- » **El nou Reglament de Participació Ciutadana defineix en els articles 61, 63 i 64 la composició, funcionament i convocatòria del Consell de Barri i de la Comissió de Seguiment.** A mode d'orientacions a tenir presents en el procés de reflexió de la participació als districtes es considera rellevant:
 - Ajustar la designació de la presidència del Consell de Barri al regidor o regidora del Districte i si aquesta ha d'implicar una assistència obligatòria a totes les sessions.
 - Ajustar la composició de la taula de presidència a una persona de perfil polític de govern, una de perfil tècnic funcional i una de perfil veïnal associatiu, definint-ne les funcions dels diferents rols (p.e. vicepresidència associativa, tècnic/a de barri).
- » **Generar espais de formació i coordinació anual entre tècnics i tècniques de barri entorn al funcionament, coordinació i dinamització dels Consells de Barri.** Aquests espais han de servir per a dotar a les figures tècniques de les capacitats necessàries per a assumir el rol de lideratge de la dinamització dels Consells de Barri sense la necessitat del suport d'agents externs professionals (IGOP, 2015; Raons Públiques, 2016).

3.1.4 Tipologia de participació

- » **Millorar la presentació i introducció del Consell de Barri.** En totes i cadascuna de les sessions de Consell de Barri, al tractar-se d'un òrgan d'assistència oberta, s'hauria de fer una presentació de les persones de la Taula de presidència, una explicació sintètica de l'òrgan, de l'ordre del dia i de la dinàmica de funcionament (IGOP, 2015; Raons Públiques, 2016), així com també l'agraïment explícit als assistents per l'interès i participació (Índic, 2017).

- » **Establir espai d'acollida a l'entrada dels Consells on poder informar i recollir queixes individuals (reconduir a IRIS o OAC) o reforçar la comunicació sobre els canals adequats per fer-ho** (IGOP, 2015; Raons Públiques, 2016; Índic, 2017). Realització d'un document-díptic d'acollida per a les persones que s'incorporen de nou a l'òrgan, on consti l'arquitectura dels òrgans de participació del districte i els canals d'articulació de les queixes individuals (IRIS, OAC, Audiència Pública, 010).
- » **Verbalitzar explícitament de forma sistematitzada els acords presos o demandes sorgides al final de cada punt de l'ordre del dia del Consell de Barri.**
- » **Adequar els espais físics on es celebren els Consells al volum dels participants, a les dinàmiques participatives i a l'accessibilitat de persones amb diversitat funcional** (IGOP, 2015). Adequar la disposició espacial al treball en xarxa com per exemple una distribució de cadires en cercle, absència de tarima de presidència, etc.
- » **Garantir una participació inclusiva i conciliadora en els Consells de Barri** (sempre i quan es demani amb previ avís amb una antelació mínima de 2 dies, per exemple):
 - Anell magnètic
 - Intèrpret de llenguatge de signes
 - Servei d'acollida infantil
- » **Generar reflexions per a fomentar una participació inclusiva i igualitària en el marc dels Consells de Barri³:**
 - Vetllar per un diàleg fluid, amb intervencions curtes i clares i que no es desviï el tema (Índic, 2017).
 - Limitació del temps en les intervencions (Ferrer i Guàrdia, 2015). Per exemple, 2 minuts d'intervenció amb opció a 1 minut per a rèplica.
 - Limitació del nombre de torns d'intervenció (Raons Públiques, 2016), afavorint la discriminació positiva en clau de gènere.
 - La moderació dels Consells de Barri ha d'introduir en les seves intervencions, i per tal de facilitar el diàleg, elements emocionals, reflexius i d'empatia per tal d'apaivagar intervencions bel·ligerants. La figura tècnica tendeix prioritàriament a fer prevaldre el funcionament de l'òrgan des d'un posicionament més neutre i d'arbitratge (Raons Públiques, 2016).
 - Prohibició de faltes de respecte a altres persones, fer soroll per molestar les intervencions d'altres persones o per a generar conflictivitat a la sessió (p.e. aplaudiments o crits), i retirada del torn de paraula (Ferrer i Guàrdia, 2015).

³ Per aprofundir en metodologies i tècniques de dinamització de la participació recomanem: *Guia orientativa de criteris i estratègies per a la dinamització dels òrgans de participació ciutadana* (Índic, 2017) i "Eines i tècniques de dinamització (Urbaning, 2016).

3.2 Propostes per als òrgans sectorials de districte

Davant la gran quantitat d'òrgans sectorials de districte de l'actual arquitectura institucional de participació de la ciutat, s'ha proposat en diverses ocasions la necessitat de racionalitzar el nombre d'òrgans i avaluar-ne la seva pertinència. Els informes del Consell de Ciutat de Barcelona de 2012 i el de 2014 evidenciaven aquesta necessitat (IGOP, 2015).

D'altra banda, des de diverses instàncies, a diferència dels Consells sectorials, s'ha destacat el potencial de treball i participació de les taules i comissions de treball pel seu caràcter més flexible i dotat d'objectius i projecte (Índic, 2017). És destacable, el potencial dels Consells de Dones de districte i les Comissions de treball o Taules a nivell de Barri, tant en clau de participació inclusiva com en perspectiva de gènere. Un punt de partida des del que reflexionar/replicar en la coordinació entre òrgans d'un mateix districte com en relació a òrgans de ciutat (Alonso, 2017).

És amb aquesta voluntat que, a continuació, es plantegen una sèrie de propostes de futur orientades a racionalitzar els òrgans sectorials de districte i optimitzar la participació en els àmbits sectorials del districte mitjançant les taules i comissions de treball:

3.2.1 Objectius i funcions

- » **A mode d'orientacions a tenir presents en el procés de reflexió de la participació als districtes es considera pertinent plantejar en relació als òrgans sectorials:**
 - La incorporació d'un projecte de treball (descripció, objectius, funcionalitats i avaluació) (Raons Públiques, 2016; Índic, 2017).
 - La incorporació a l'estructura dels continguts de l'òrgan punts de l'ordre del dia deliberatiu (IGOP, 2015).
 - La incorporació com a funció de la supervisió de l'acció de govern de districte sobre l'àmbit sectorial.
 - La incorporació com a objectiu de l'òrgan fer presentació/devolució de la feina (proposicions, informes, memòries, plans) al Consell plenari del Districte o al Consell de Barri o de Ciutat.
 - La relació entre Consells sectorials de ciutat i de districte (IGOP, 2015).

3.2.2 Convocatòria i comunicació

- » **Informar i comunicar la planificació anual de convocatòries de totes els òrgans sectorials del districte** (Raons Públiques, 2016). Tenir en consideració un nombre de 2 sessions mínimes a l'any per a justificar la pertinència d'un òrgan sectorial de districte.

- » **Incorporar la comunicació i informació de la convocatòria, funcionament, objectius, planificació i debats dels diferents òrgans de participació de forma unificada a partir de l'eina Decidim.barcelona.**
- » **Realització d'un document-díptic d'acollida per a les persones que s'incorporen de nou a l'òrgan amb la informació bàsica, objectius i funcions.**
- » **Tot i mantenir el format de convocatòria tancada en les sessions dels òrgans sectorials per tal de garantir-ne un funcionament orientat al treball, si s'escau es poden fer convocatòries obertes.**
- » **Ampliar la difusió de la convocatòria dels òrgans sectorials per mitjà del portal web de l'Ajuntament o Decidim.barcelona, juntament amb els mecanismes per a poder formar-ne part. En el cas de la convocatòria a les persones membres dels òrgans sectorials ha d'anar acompanyada de la documentació necessària per a la participació òptima a les sessions i amb una antelació, per exemple, mínima de 2 dies (Índic, 2017).**
- » **Implementació regular de la realització d'una acta-resum amb els acords presos en l'òrgan sectorial.** Sistematitzar de forma ordenada les aportacions realitzades i els acords assolits, facilitant la producció d'un retorn en format acta als participants i amb la documentació adjunta que es consideri convenient mitjançant correu electrònic i pàgina web.

3.2.3 Estructura i reglamentació

- » **En el marc del procés de reflexió de la participació als districtes es considera pertinent definir les diferents tipologies d'òrgans sectorials: consell, taula, comissió de treball, comissió de seguiment i comissió consultiva.**
- » **Generar espais de formació i coordinació anual entre tècnics i tècniques sectorials entorn al funcionament, coordinació i dinamització dels diversos òrgans sectorials de districte.** Aquests espais han de servir per a dotar a les figures tècniques de les capacitats necessàries per a la facilitació, acollida i limitació de torns de paraula (IGOP, 2015).

3.2.4 Tipologia de participació

- » **Millorar la presentació i introducció de l'òrgan amb roda de presentació, explicació de l'ordre del dia, explicació de la dinàmica de funcionament (IGOP, 2015; Raons Públiques, 2016; Índic, 2017).**

- » **Orientar la dinamització de la participació en els òrgans sectorials de districte al treball en clau de co-producció i per projectes i objectius tangibles i en relació amb els òrgans sectorials de ciutat.**
- » **Generar reflexions per fomentar una participació inclusiva i igualitària en el marc dels òrgans sectorials de districte, independentment de la responsabilitat o rol del membre⁴:**
 - Vetllar per un diàleg fluid, amb intervencions curtes i clares i que no es desviï el tema (Índic, 2017).
 - Limitació del temps en les intervencions (Ferrer i Guàrdia, 2015). Per exemple, 2 minuts d'intervenció amb opció a 1 minut per a rèplica.
 - Limitació del nombre de torns d'intervenció (Raons Públiques, 2016).
 - La moderació dels Consells sectorials ha d'introduir en les seves intervencions, i per tal de facilitar el diàleg, elements emocionals, reflexius i d'empatia per tal d'apaivagar intervencions bel·ligerants.

3.3 Propostes per al Consell ciutadà de districte i l'Audiència Pública

A l'actualitat s'estan posant en marxa dos proves pilot sobre possibles reformulacions dels Consells ciutadans de districte a nivell de ciutat. Concretament s'estan duent a terme als districtes de Nou Barris i Sant Martí.

⁴ Per aprofundir en metodologies i tècniques de dinamització de la participació recomanem: *“Guia orientativa de criteris i estratègies per a la dinamització dels òrgans de participació ciutadana* (Índic, 2017) i *“Eines i tècniques de dinamització* (Urbaning, 2016).

4. Procés de reflexió sobre òrgans i descentralització a districtes

A partir de 2018 es preveu iniciar un procés de reflexió a nivell de ciutat des del que abordar la participació als òrgans de districte:

- Elecció consellers i conselleres de districte
- Descentralització de competències a districtes
- Ordenament del funcionament dels òrgans de participació dels districtes

5. Referències bibliogràfiques

- Ajuntament de Barcelona (2017). *Enquesta Participació Ciutadana i Associacionisme. Informe de resultats*. Barcelona, març de 2017.
- Ajuntament de Barcelona (2017). *Reglament de Participació Ciutadana*. Barcelona, setembre de 2017.
- Alonso, Alba (2017). *Movimiento feminista y gobierno de la Ciudad. Metodología para la transversalidad participativa*. Barcelona, juliol de 2017.
- Consell de Ciutat (2012). *Informe sobre la participació a la ciutat i la racionalització dels òrgans*. Ajuntament de Barcelona, 8 de maig de 2012.
- Consell de Ciutat (2014). *Dictamen de la proposta de Reglament de la Participació Ciutadana i de Reglament d'Organització i de Funcionament dels districtes*. Ajuntament de Barcelona, 8 d'abril de 2014.
- Fundació Ferrer i Guàrdia (2015). *Disseny i dinamització dels Consells de Barri de Sant Martí*. Barcelona, desembre de 2015.
- IGOP - Institut de Govern i Polítiques Públiques (2015). *Seguiment dels canvis impulsats als òrgans de participació de la ciutat de Barcelona*. Bellaterra, desembre de 2015.
- Índic – Iniciatives i dinàmiques comunitàries (2017). *Guia orientativa de criteris i estratègies per a la dinamització dels òrgans de participació ciutadana*. Barcelona, juny 2017.
- Raons Públiques (2016). *Millorem els Consells de Barri. Avaluació i pla de treball per als Consells de Barri del districte de Sants – Montjuïc*. Barcelona, gener de 2016.
- Urbaning (2016). *Eines i tècniques de dinamització*. Barcelona, 2016.

Annex 1. Coeficients de participació dels Consells de Barri de Barcelona

	Població	Participants CB	% participació CB
Ciutat	1608746	4510	2,8
1. Ciutat Vella	100070	190	1,9
1. el Raval	47129	85	1,8
2. el Barri Gòtic	15614	30	1,9
3. la Barceloneta	15021	45	3,0
4. Sant Pere, Santa Caterina i la Ribera	22306	30	1,3
2. Eixample	264305	435	1,6
5. el Fort Pienc	31653	50	1,6
6. la Sagrada Família	51322	60	1,2
7. la Dreta de l'Eixample	43644	60	1,4
8. l'Antiga Esquerra de l'Eixample(41854 hab.)*	99502	175	1,8
9. la Nova Esquerra de l'Eixample(57645 hab.)*			
10. Sant Antoni	38184	90	2,4
3. Sants-Montjuïc	180977	413	2,3
11. el Poble Sec - AEI Parc Montjuïc (1)	40055	63	1,6
12. la Marina del Prat Vermell - AEI Zona Franca (2)(1143 hab.)*	31528	75	2,4
13. la Marina de Port (30385 hab.)*			
14. la Font de la Guatlla	10302	54	5,2
15. Hostafrancs	15889	55	3,5
16. la Bordeta	18512	56	3,0
17. Sants - Badal	23906	47	2,0
18. Sants	40785	63	1,5
4. Les Corts	81642	140	1,7
19. les Corts	45932	50	1,1
20. la Maternitat i Sant Ramon	23848	55	2,3
21. Pedralbes	11862	35	3,0
5. Sarrià-Sant Gervasi	148026	270	1,8
22. Vallvidrera, el Tibidabo i les Planes	4632	60	13,0
23. Sarrià	24799	35	1,4
24. les Tres Torres	16473	25	1,5
25. Sant Gervasi - la Bonanova	25665	50	1,9
26. Sant Gervasi - Galvany	47089	50	1,1
27. el Putxet i el Farró			
	29368	50	1,7

	Població	Participants CB	% participació CB
6. Gràcia	120918	275	2,3
28. Vallcarca i els Penitents	15591	80	5,1
29. el Coll	7391	45	6,1
30. la Salut	13118	70	5,3
31. la Vila de Gràcia	50584	20	0,4
32. el Camp d'en Grassot i Gràcia Nova	34234	60	1,8
7. Horta-Guinardó	167268	825	4,9
33. el Baix Guinardó	25547	65	2,5
34. Can Baró	8965	65	7,3
35. el Guinardó	36136	90	2,5
36. la Font d'en Fargues	9400	70	7,4
37. el Carmel	31355	100	3,2
38. la Teixonera	11277	40	3,5
39. Sant Genís dels Agudells	6725	70	10,4
40. Montbau	5053	95	18,8
41. la Vall d'Hebron	5686	65	11,4
42. la Clota	583	35	60,0
43. Horta(inclou Font del Gos)	26541	130	4,9
8. Nou Barris	164881	877	5,3
44. Vilapicina i la Torre Llobeta	25508	70	2,7
45. Porta	24519	75	3,1
46. el Turó de la Peira	15364	45	2,9
47. Can Peguera	2258	80	35,4
48. la Guineueta	15043	75	5,0
49. Canyelles	6923	45	6,5
50. les Roquetes	15398	50	3,2
51. Verdun	12260	27	2,2
52. la Prosperitat	26167	47	1,8
53. la Trinitat Nova	7257	45	6,2
54. Torre Baró	2791	30	10,7
55. Ciutat Meridiana	10041	63	6,3
56. Vallbona	1352	225	166,4
9. Sant Andreu	146731	550	3,7
57. la Trinitat Vella	10032	105	10,5
58. Baró de Viver	2507	30	12,0
59. el Bon Pastor	12589	75	6,0
60. Sant Andreu	56683	110	1,9
61. la Sagrera	28796	125	4,3
62. el Congrés i els Indians	14044	60	4,3
63. Navas	22080	45	2,0

	Població	Participants CB	% participació CB
10. Sant Martí	233928	535	2,3
64. el Camp de l'Arpa del Clot (38104 hab)*	65002	45	0,7
65. el Clot (26898 hab)*			
66. el Parc i la Llacuna del Poblenou	14838	40	2,7
67. la Vila Olímpica del Poblenou	9335	100	10,7
68. el Poblenou	33586	70	2,1
69. Diagonal Mar i el Front Marítim del Poblenou	13397	75	5,6
70. el Besòs i el Maresme	22746	65	2,9
71. Provençals del Poblenou	20369	40	2,0
72. Sant Martí de Provençals	26010	55	2,1
73. la Verneda i la Pau	28645	45	1,6

Dades recollides durant el primer semestre del 2017 i referents als Consells de Barri relatius a aquell semestre

*Agrupació de dos Consells de Barri

Annex 2. Òrgans sectorials de districte de Barcelona

	Ciutat Vella	Eixample	Sants-Montjuïc	Les Corts	Sarrià-Sant Gervasi	Gràcia	Horta-Guinardó	Nou Barris	Sant Andreu	Sant Martí
Cultura		Consell de cultura*	Consell de cultura	Consell de drets soc. cult. i esports	Taula de sardanes		Taula d'entitats de cultura		Consell de cultura	Consell de cultura, memòria i patrimoni
				Taula de cultura						
Discapacitat	Comissió de persones amb diversitat funcional	Taula de persones amb discapacitat	Consell de persones amb discapacitat		Taula d'EE i SS que atenen a persones amb discapacitat	Consell d'accessibilitat	Consell de persones amb discapacitat	Consell de persones amb discapacitat	Consell de persones amb discapacitat	
							Grup de treball pels actes del dia internacional			
Dones	Consell de les dones	Consell de les dones	Consell de dones, gènere i LGTBI	Taula de dones	Consell de les dones	Consell de les dones	Consell de les dones	Consell de feminisme	Consell de les dones	Consell de les dones
	Taula de dones del Raval	Comissió de dones de la Sagrada Família	Taula de dones de la Marina				Comissió 25N			
	Taula de dones del Gòtic						Comissió 8 de març Comissió full inf dones Plataforma Creatives fent Xarxa			

	Ciutat Vella	Eixample	Sants-Montjuïc	Les Corts	Sarrià-Sant Gervasi	Gràcia	Horta-Guinardó	Nou Barris	Sant Andreu	Sant Martí
Drets socials				**Consell de drets socials, cultura i esports Espai inclusió: Grup de Millora per a la Inclusió						
Escolar	Consell escolar Comissió de garanties d'escolarització Grup de treball d'entitats de suport escolar Taula educació comunitària Raval	Consell escolar Grup de treball de participació a l'escola Grup de treball mapa escolar	Consell escolar	Consell escolar Taula camins escolars	Consell escolar	Consell escolar Comissió del mapa escolar	Consell escolar	Consell escolar	Consell escolar Taula de camins escolars Taula de la comunitat educativa del Bon Pastor Audiència Pública de nois i noies del Districte	Consell escolar
Esports		Consell d'esports*	Consell d'esports Taula d'esports de la Marina Taula d'esports de Sants/ Hostafrancs/La Bordeta	**Consell de drets socials, cultura i esports Grup de treball d'esports Taula d'esports		Consell de l'esport	Consell d'esports	Consell d'esports	Consell d'esports	

	Ciutat Vella	Eixample	Sants-Montjuïc	Les Corts	Sarrià-Sant Gervasi	Gràcia	Horta-Guinardó	Nou Barris	Sant Andreu	Sant Martí
Economia, Empresa i Ocupació	Xarxa laboral del Gòtic	Consell de comerç	Consell d'economia, empresa i ocupació	Consell d'economia i hisenda		Consell de comerç	Taula de comerç	Consell d'ocupació, comerç, economia social i solidària	Consell de comerç	Consell d'economia social i comerç
			Grup de desenvolupament socioeconòmic (Marina)	Taula economia social i solidària		Taula de treball de Vallcarca			Taula d'economia social i solidària	
			Taula comunitària sociolaboral del Poble-sec						Taula d'ocupació	
			Taula d'empreses de la Marina							
			Grup de Desenvolupament Socioeconòmic de Sants Centre							
Gent Gran	Consell de la gent gran	Comissió de la gent gran	Consell de la gent gran		Comissió de la gent gran	Consell de la gent gran	Grup de treball de la gent gran	Consell de la gent gran	Consell de la gent gran	Consell de la gent gran
	Taula d'envelliment del Gòtic						Taula de casals de gent gran		Taula gent gran de Trinitat Vella	
Habitatge								Consell de dret a l'habitatge		

	Ciutat Vella	Eixample	Sants-Montjuïc	Les Corts	Sarrià-Sant Gervasi	Gràcia	Horta-Guinardó	Nou Barris	Sant Andreu	Sant Martí
Infància	Taula infància i joventut de la Barceloneta	Taula d'infància	Taula d'infància, adolescència i famílies de la Marina (TIAF)						Xarxa d'infància, adolescència i joventut de Trinitat Vella	
	Xarxa d'infància del Casc Antic									
	Xarxa d'infància del Gòtic Xarxa d'att. a fam i infants del Raval									
Joventut	Taula jove del Raval	Consell de la joventut*	Taula de joves del Poble-sec				Consell de la joventut		Consell de la joventut	Consell de la joventut
	**Taula infància i joventut de la Barceloneta						Comissió de seguiment Consell de Joventut d'Horta-Guin.		Xarxa jove de Trinitat Vella **Xarxa d'infància, adolescència i joventut de Trinitat Vella	
Mediambient i neteja			Consell de salut i mediambient	Consell d'ecologia, urbanisme i mobilitat	Grup de treball de mediambient i neteja ntanya	Consell del mediambient			Consell de sostenibilitat i mediambient	

	Ciutat Vella	Eixample	Sants-Montjuïc	Les Corts	Sarrià-Sant Gervasi	Gràcia	Horta-Guinardó	Nou Barris	Sant Andreu	Sant Martí
Mobilitat			Consell de presidència, règim interior, seguretat i mob	**Consell d'ecologia, urbanisme i mobilitat	Grup de treball de mobilitat muntanya					
			Taula de mob. de Font de la Guatlla							
			Taula de Mob de la Marina							
			Taula de Mob de Sants, Hostafrancs, la Bordeta i Sants-Badal							
			Taula de Mob del Poble-sec							
Memòria i patrimoni	Taula de memòria hist. i democràtica	Taula de memòria històrica	Taula de memòria històrica	Taula memòria hist			Taula memòria hist i patrimoni			**Consell de cultura, memòria i patrimoni
Nomenclàtor				Taula de nomenclàtor		Comissió de nomenclàtor				
Pla de barris			Grup impulsor pla de barris(Marina)				Taula de Joves (Pla de Barris)		Taula tècnica del PdB	
							Taula Gent Gran (Pla de Barris)		Taula pla de barris de Trinitat Vella	
							Taula Memòria Històrica (Pla de Barris)		Pla de Barris Bon Pastor i Baró de Viver	

	Ciutat Vella	Eixample	Sants-Montjuïc	Les Corts	Sarrià-Sant Gervasi	Gràcia	Horta-Guinardó	Nou Barris	Sant Andreu	Sant Martí
Participació				Consell de presidència, drets de ciutadania, part, seguretat i prevenció				Consell de participació, acció comunitària i convivència		
Presidència			**Consell de presidència, règim interior, seguretat i mobilitat	**Consell de presidència, drets de ciut, part, seguretat i prev						
Seguretat, prevenció i convivència	Taula de prevenció i seguretat del Raval	Consell de seguretat i prevenció	**Consell de presidència, règim interior, seguretat i mobilitat	**Consell de presidència, drets de ciut, part, seguretat i prev	Consell de seguretat i prevenció	Comissió de seguretat	Consell de seguretat i prevenció	**Consell de participació, acció comunitària i convivència	Consell de seguretat i prevenció	Taula de seguretat
	Taula de prev i seguretat del Gòtic	Pla d'acció Sagrada Família	Grup ecologia urb i conv (Marina)		Grup de treb seg i preven. muntanya		Taula policia administrativa		Taula de convivència del Bon Pastor	
	Taula de prevenció i seguretat del Casc Antic		Taula de convivència districte				Taula de prevenció		Taula de convivència del Baró de Viver	
	Taula de prevenció i seguretat de la Barceloneta						Taula de convivència a la plaça Pastrana		Taula de convivència de la Trinitat Vella	

	Ciutat Vella	Eixample	Sants-Montjuïc	Les Corts	Sarrià-Sant Gervasi	Gràcia	Horta-Guinardó	Nou Barris	Sant Andreu	Sant Martí
							Taula de conv Raimon Casellas Taula de conv Bacardí Taula de seguiment Pisos Maragall			
Salut	Consell de la salut	Consell de la salut	**Consell de salut i mediambient	Consell de la salut	Consell de la salut	Consell de la salut	Consell de la salut	Consell de la salut	Consell de la salut	Consell de la salut
		Taula de salut comunitària de Sant Antoni Taula de salut comunitària de la Sagrada Família Taula de salut comunitària de l'Esquerra de l'Eixample Taula de salut comunitària de la Dreta de l'Eix. i el Fort Pienc	Taula salut comunitària de la Marina		Taula salut comunitària Vallcarca	Taula salut comunitària a Grassot Taula salut comunitària a la Salut Comissió salut comunitària Coll-Vallcarca Projecte radars a La Salut Projecte radars a la Vila-Grassot	Taula salut mental		Taula salut mental Taula de salut de Trinitat Vella	
Solidaritat i cooperació									Consell de solidaritat i cooperació	

	Ciutat Vella	Eixample	Sants-Montjuïc	Les Corts	Sarrià-Sant Gervasi	Gràcia	Horta-Guinardó	Nou Barris	Sant Andreu	Sant Martí
Urbanisme			Taula treball PERI Font de la Guatlla	**Consell d'ecologia, urbanisme i mobilitat		Taula Pla de Places	Comissió de seguiment Ronda de Dalt	Consell d'ecologia urbana		
			Comissió de seguiment de la urbanització del calaix de les vies de Sants	Taula de treball FCB		Comissió d'Urbanisme				
				Comissió de seguiment colònia Castells Comissió seguiment PERI Europa-Anglesola						
Altres		Taula mercat de Sant Antoni - Espai veïnal	Consell del Parc de Montjuïc	Comissió protocol festiu		Taula comunitària del Coll		Comissió de treball del barri de Porta	Taula tècnica d'equipaments	
		Taula mercat de Sant Antoni - cuina comunitària	Comissió de seguiment de Can Batlló			Comissió de seguiment nous equip. Vallcarca			Taula del polígon del Bon Pastor	
		Plataforma Camí Amic	Comissió de seguiment de la Lleialtat Santsenca						Comissió de seguiment projecte casernes de Sant Andreu	
		Xarxa 210	Comissió de seguiment de la MPGM de Juan de Sada						Comissió de seguiment projecte estació Sagrera	

Altres									Comissió de seguiment pla d'equipaments canòdrom	
									Pla desenvolupament comunitari Navas	
									Xarxa de municipis Indians	

Dades recollides al primer semestre de l'any 2017 i referides als òrgans sectorials de cada districte

*Òrgans que no funcionen des del 2015

** Òrgan repetit

Annex 3. Planificació de processos

PLANIFICACIÓ DE PROCESSOS DE PARTICIPACIÓ I D'INICIATIVES CIUTADANES

CIUTAT

2017	GEN	FEB	MAR	ABR	MAI	JUN	JUL	AGO	SET	OCT	NOV	DES	
PROCESSOS	Procés de revisió de les Normes Reguladores de Participació Ciutadana												
							Procés de participació sobre el Pla Clima de Barcelona						
INICIATIVES			Iniciativa ciutadana ZOOXXI										

2018	GEN	FEB	MAR	ABR	MAI	JUN	JUL	AGO	SET	OCT	NOV	DES
PROCESSOS					Souvenirs							
	Procés per la modificació ordenança terrasses											
									Pla de mobilitat de Barcelona			
									Pla del joc			
							Pacte pel litoral					
INICIATIVES	Remunicipalitzem l'aigua											
	Canvi de nom Plaça Antoni López											
	Habitem el Sant Pau											
	Regulació terrasses respectuosa											

LLEGENDA

	Processos DAiD
	Pla de Barris
	Ecologia Urbana
	Iniciativa ciutadana
	Altres àrees o organismes
	Accions participatives

PLANIFICACIÓ DE LES ACCIONS I PROCESSOS DE PARTICIPACIÓ CIUTADANA

Districte de Ciutat Vella

2017	GEN	FEB	MAR	ABR	MAI	JUN	JUL	AGO	SET	OCT	NOV	DES
DISTRICTE	Pla de barris Raval sud – Gòtic sud											
						Pla d'Usos Ciutat Vella						
							Pla Mobilitat Ciutat Vella					
											Les Rambles	
RAVAL	Plaça Folch i Torres											
	Jardins Sant Pau del Camp											
	Plaça Castella											
GÒTIC	Espai sota muralla Sots-tinent Navarro											
CASC ANTIC												
BARCELONETA	Baixos Joan de Borbó 44											
	Plaça Hilari Salvador											
	Caseta de fusta											

2018	GEN	FEB	MAR	ABR	MAI	JUN	JUL	AGO	SET	OCT	NOV	DES
DISTRICTE	Pla de barris Raval sud – Gòtic sud											
	Les Rambles											
							Via Laietana					
RAVAL	Jardins Sant Pau del Camp											
	Plaça Castella											
GÒTIC	Espai sota muralla Sots-tinent Navarro											
CASC ANTIC												
BARCELONETA	Baixos Joan de Borbó 44											
	Equipament Segle XX											

PLANIFICACIÓ DE LES ACCIONS I PROCESSOS DE PARTICIPACIÓ CIUTADANA

Districte de l'Eixample

2017	GEN	FEB	MAR	ABR	MAI	JUN	JUL	AGO	SET	OCT	NOV	DES
DISTRICTE									Seguiment Projectes Pressupostos Participatius			
DRETA EIXAMPLE												
ESQUERRA EIXAM												
SAGRADA FAM										Superilla		
FORT PIENC												
SANT ANTONI										Superilla		

2018	GEN	FEB	MAR	ABR	MAI	JUN	JUL	AGO	SET	OCT	NOV	DES	
DISTRICTE					Souvenir								
	Seguiment Projectes Pressupostos Participatius									Exposició proj PP			
	Entorns Escolars												
DRETA EIXAMPLE		Superilla											
ESQUERRA EIXAM	La ciutat s'obre a la Model												
		Superilla											
SAGRADA FAM	Superilla												
FORT PIENC													
SANT ANTONI	Superilla									Superilla			
	Pla d'usos de Sant Antoni			Pla d'Usos Paral·lel									
			Sessions Ronda St Antoni										

PLANIFICACIÓ DE LES ACCIONS I PROCESSOS DE PARTICIPACIÓ CIUTADANA

Districte de Sants-Montjuïc

2017	GEN	FEB	MAR	ABR	MAI	JUN	JUL	AGO	SET	OCT	NOV	DES
HOSTAFRANC S											Superilla	
SANTS - HOST	Pla Usos Triangle Sants-Hostafrancs											
MARINA	Pla de Barris La Marina											
										Skate Park La Marina		
											Gestió Local Química	
					Renovació Jardins Mediterrania							
POBLE-SEC					Pla d'equipaments Poble-Sec							
SANTS CENTRE											Pla d'Equipaments Sants	

2018	GEN	FEB	MAR	ABR	MAI	JUN	JUL	AGO	SET	OCT	NOV	DES
BORDETA	Equipaments i Espai Magòria											
	Espai públic Can Batlló											
FONT GUATLLA					PGM Turó de la Font de la Guatlla							
HOSTAFRANC S	Superilla											
MARINA	Skatepark											
	Gestió Local c/Química											
			PGM Marina Prat Vermell						Teatre Barkeno			
									Projecte Urbanització Can Clos			
								Usos Espai Can Clos				
POBLE-SEC					Pla d'usos Paral·lel							
SANTS-BADAL				Reforma Plaça Olivereta								
SANTS CENTRE	Pla d'Equipaments zona centre Sants-Montjuïc											
MONTJUÏC	Sessions internes i Grups Pla d'Actuació Parc Muntanya de Montjuïc											
										Pla d'Actuació Montjuïc		

PLANIFICACIÓ DE LES ACCIONS I PROCESSOS DE PARTICIPACIÓ CIUTADANA

Districte de Les Corts

	GEN	FEB	MAR	ABR	MAI	JUN	JUL	AGO	SET	OCT	NOV	DES
2017	Pla d'inclusió Districte									Retorn Pla d'equipaments		
2018		Espai Jove			Pla Souvenirs							
	Procés Colònia Castells								Espai Barça			

PLANIFICACIÓ DE LES ACCIONS I PROCESSOS DE PARTICIPACIÓ CIUTADANA

Districte de Sarrià-Sant Gervasi

	GEN	FEB	MAR	ABR	MAI	JUN	JUL	AGO	SET	OCT	NOV	DES
2017	La llosa (Barri Sarrià)											
				Pla Mobilitat Sarrià-Sant Gervasi								

2018	GEN	FEB	MAR	ABR	MAI	JUN	JUL	AGO	SET	OCT	NOV	DES
Districte					Retorn Pla de Mobilitat							
Sarrià	Residu porta a porta											
							Hort de la Vila					
Vallvidrera	Acció comunitària Vallvidrera											
Galbany				Canvi de nom Príncep d'Astúries (Iniciativa ciutadana)						Pla d'usos Can Farré		
Bonanova						Superilla						
Putxet i Farró										Manacor 1		
Tres Torres										Dalmases –Pacifació Mercat		

PLANIFICACIÓ DE LES ACCIONS I PROCESSOS DE PARTICIPACIÓ CIUTADANA

Districte de Gràcia

2017	GEN	FEB	MAR	ABR	MAI	JUN	JUL	AGO	SET	OCT	NOV	DES	
DISTRICTE	Pressupostos participatius – Coproducció de Projectes												
LA SALUT													
CAMP GRASSOT I GRÀCIA NOVA						Pi i Maragall							
VILA DE GRÀCIA									Acció participativa Carrer Carolines, Aulèstia Pijoan i Santa Àgata				
EL COLL													
VALLCARCA I PENITENTS													

2018	GEN	FEB	MAR	ABR	MAI	JUN	JUL	AGO	SET	OCT	NOV	DES
DISTRICTE	Debat ciutadà Espai Públic											
LA SALUT							Acció Participativa Mossèn Batlle (2)					
CAMP GRASSOT I GRÀCIA NOVA							Acció Participativa Carrer Balsells (2)					
								PGM Passatge Conradí				
VILA DE GRÀCIA	Acció participativa Carrer Carolines, Aulèstia Pijoan i Santa Àgata											
				Canvi de nom Príncep d'Astúries (Iniciativa ciutadana)								
						Acció Participativa Passatge Conradí (1)						
						Procés Participatiu Rambla de Prat						
EL COLL												
VALLCARCA I PENITENTS							Acció Participativa Betània (2)					

PLANIFICACIÓ DE LES ACCIONS I PROCESSOS DE PARTICIPACIÓ CIUTADANA

Districte d'Horta-Guinardó

2017	GEN	FEB	MAR	ABR	MAI	JUN	JUL	AGO	SET	OCT	NOV	DES
DISTRICTE												Park Güell
					Pla de Desenvolupament Econòmic PDE							
MONTBAU												
CARMEL												
GUINARDÓ												
LA CLOTA												
HORTA			Superilla Horta									
												Patrimoni
FONT FARGUES												
LA TEIXONERA	Pla de Barris											
VALL D'HEB.												
B. GUINARDÓ						Pi i Maragall						
CAN BARÓ	Casal de Barri Pirineu											
SANT GENÍS	Pla de Barris											
							Can Soler					

2018	GEN	FEB	MAR	ABR	MAI	JUN	JUL	AGO	SET	OCT	NOV	DES
DISTRICTE	Cobertura Ronda de Dalt											
					Souvenirs							
				Tres Turons								
MONTBAU									Accessibilitat a Montbau			
CARMEL						Rambla del Carmel						
GUINARDÓ				Pacte per un model de barri						Torre Garcini		
LA CLOTA									MPGM La Clota			
HORTA	Superilla d'Horta											
	Patrimoni d'Horta											
FONT FARGUES												
LA TEIXONERA	Pla de Barris											
VALL D'HEBRON												
BAIX GUINARDÓ												
CAN BARÓ												
SANT GENÍS	Pla de Barris											

PLANIFICACIÓ DE LES ACCIONS I PROCESSOS DE PARTICIPACIÓ CIUTADANA

Districte de Nou Barris

2017	GEN	FEB	MAR	ABR	MAI	JUN	JUL	AGO	SET	OCT	NOV	DES	
DISTRICTE	Procés cobriment de la Ronda												
	Procés Renovació de la Meridiana (fase propostes)							(fase retorn)		(taula de seguiment)			
PROSPERITAT										Procés per definir el nou Equipament			
CAN PEGUERA					Pla de futur de Can Peguera (Procés Balcó d'equipaments I)				(Procés espai Públic i mobilitat)				
ROQUETES	Pla de barris						(Reurbanització carrer Mina de la Ciutat)						
TORRE BARÓ	Pla de barris ZONA NORD												
CIUTAT MERIDIANA													
VALLBONA													
VERDÚM													
LA GUINEUETA													
CANYELLES													
PORTA													
TRINITAT NOVA	Pla de barris												
VILAPISCINA													
TURÓ DE LA PEIRA													

2018	GEN	FEB	MAR	ABR	MAI	JUN	JUL	AGO	SET	OCT	NOV	DES	
DISTRICTE	Procés cobriment de la Ronda de Dalt												
	Procés renovació Meridiana (taula de seguiment)												
			Revisió i actualització del Pla d'equipaments de l Districte										
									Pla de mobilitat del Districte				
PROSPERITAT	del solar de la Ideal Plàstica Flor												
CAN PEGUERA	Pla de futur de Can Peguera (Procés Balcó d'equipaments II)												
TORRE BARÓ							MPGM De Torre Baró						
VALLBONA	Pla de barris ZONA NORD												
CUITAT MERIDIANA													
ROQUETES													Pla de barris
VERDÚM													
LA GUINEUETA													
CANYELLES													
PORTA													
TRINITAT NOVA	Pla de barris												
VILAPISCINA													
TURÓ DE LA PEIRA													

PLANIFICACIÓ DE LES ACCIONS I PROCESSOS DE PARTICIPACIÓ CIUTADANA

Districte de Sant Andreu

2017	GEN	FEB	MAR	ABR	MAI	JUN	JUL	AGO	SET	OCT	NOV	DES
DISTRICTE												
SANT ANDREU DE PALOMAR	Pacifacació del carrer gran. Fem + gran el carrer											
TRINITAT VELLA					Renovació del camí de Ronda							
	Pla de Barris											
BARÓ DE VIVER	Pla de Barris											
BON PASTOR					Renovació de la Plaça Mossèn Cortinas							
	Pla de Barris											
SAGRERA	Procés de renovació de la Meridiana											
NAVAS	Procés de renovació de la Meridiana											
CONGRÉS-INDIANS												

2018	GEN	FEB	MAR	ABR	MAI	JUN	JUL	AGO	SET	OCT	NOV	DES
DISTRICTE												
SANT ANDREU DE PALOMAR						Renovació Plaça de la Pomera						
					Pla d'usos del carrer gran de Sant Andreu				Usos espai jove Casernes			
									Rec Comtal- Cases del Pont			
TRINITAT VELLA	Repensem Trinitat Nord											
	Pla de Barris											
BARÓ DE VIVER	Pla de Barris											
BON PASTOR	Pla de Barris											
							Equipament Casa Enric Sanchís					
SAGRERA												
NAVAS												
CONGRÉS- INDIANS												

PLANIFICACIÓ DE LES ACCIONS I PROCESSOS DE PARTICIPACIÓ CIUTADANA

Districte de Sant Martí

2017	GEN	FEB	MAR	ABR	MAI	JUN	JUL	AGO	SET	OCT	NOV	DES
BESÒS I MARESME	Carrer Alfons el Magnànim (foment ciutat)											
	Pla de Barris											
CLOT – C DE L'ARPA	La Meridiana et demana canvi											
						Freser - Trinxant			Freser - Trinxant			
VERNEDA I LA PAU	Via Trajana i carrer Binèfar (foment ciutat)											
	Pla de Barris											
POBLENOU										Repensem el 22@		
										Sant Bernat Calbó		

2018	GEN	FEB	MAR	ABR	MAI	JUN	JUL	AGO	SET	OCT	NOV	DES
BESÒS I MARESME	Pla de Barris											
CLOT – C DE L'ARPA												
VERNEDA I LA PAU	MPGM Prim											
	Pla de Barris											
POBLENOU	Repensem el 22@											
	Sant Bernat Calbó											
	Usos Palo Alto											