



**Ajuntament
de Barcelona**

Gerencia de Presidencia y Economía
Dirección de Presupuestos y Política Fiscal
Dirección de Servicios de Gestión de Costes y Evaluación

Memoria de Costes 2016

INFORME CORPORATIVO

VIVIENDA (1300)



VIVIENDA (1300)
NATURALEZAS DEL COSTE

Naturaleza	Coste Proceso	% Coste	Coste Ciutat	% Coste	Proceso vs Ciutat	% Proceso % Ciutat
Amortizaciones	7.258.406,01	9,45%	100.913.896,40	4,47%	7,19%	
Arrendamientos	1.313.917,14	1,71%	31.401.506,73	1,39%	4,18%	
Compra de material y fungibles	75.328,57	0,10%	4.751.713,21	0,21%	1,59%	
Comunicaciones y Notificaciones	224.015,11	0,29%	6.547.782,05	0,29%	3,42%	
Contratos externos	5.947.854,57	7,74%	623.669.003,76	27,61%	0,95%	
Estudios y trabajos técnicos	767.660,47	1,00%	13.712.072,65	0,61%	5,60%	
Gasto Financiero	3.335.317,17	4,34%	22.379.623,49	0,99%	14,90%	
Limpieza	244.419,12	0,32%	37.511.611,13	1,66%	0,65%	
Mantenimiento, reparación y conservación	5.568.291,93	7,25%	66.065.102,77	2,92%	8,43%	
Otros gastos	23.717.499,98	30,87%	127.264.548,27	5,63%	18,64%	
Recursos Humanos	8.046,20	0,01%	13.308.445,31	0,59%	0,06%	
Recursos Humanos: Cotizaciones sociales empre	2.534.710,08	3,30%	138.555.263,69	6,13%	1,83%	
Recursos Humanos: Indemnizaciones	2.940,89	0,00%	610.673,59	0,03%	0,48%	
Recursos Humanos: Indemnizaciones por el servi	5.828,78	0,01%	282.610,61	0,01%	2,06%	
Recursos Humanos: Otros costes sociales	46.113,77	0,06%	4.127.659,41	0,18%	1,12%	
Recursos Humanos: Sueldos y salarios no polític	10.793.388,75	14,05%	527.403.930,89	23,35%	2,05%	
Recursos Humanos: Transporte del personal	18.154,47	0,02%	714.169,80	0,03%	2,54%	
Subvenciones y Transferencias	13.462.436,23	17,52%	469.886.416,62	20,80%	2,87%	
Suministros: Agua	28.269,34	0,04%	6.473.493,04	0,29%	0,44%	
Suministros: Electricidad	383.283,76	0,50%	24.401.482,40	1,08%	1,57%	
Suministros: Gas	15.245,64	0,02%	4.182.102,00	0,19%	0,36%	
Suministros: Otros	646.767,84	0,84%	24.312.400,45	1,08%	2,66%	
Suministros: Teléfono y datos	434.381,13	0,57%	10.414.664,65	0,46%	4,17%	
	76.832.276,93	100,00%	2.258.890.172,93	100,00%		

VIVIENDA (1300)
COSTES DE LOS SERVICIOS OBLIGATORIOS Y NO OBLIGATORIOS POR FORMA, GERENCIA Y SUBPROCESO

Forma / Gerencia / Subproceso	Coste Subproceso	% Coste	Coste Obligatorios*	% Coste	% C.O. / Coste	Coste No Obligatorios	% Coste	% C.NoO. / Coste
Entidades Públicas Empresariales (4)	58.494.660,33	76,13%	28.690.419,74	70,39%	49,05%	29.804.240,59	82,62%	50,95%
Patronato Municipal de la Vivienda (PMV) (2401)	58.494.660,33	76,13%	28.690.419,74	70,39%	49,05%	29.804.240,59	82,62%	50,95%
·Genéricos Patronato Municipal de la Vivienda (PMH)	58.494.660,33	76,13%	28.690.419,74	70,39%	49,05%	29.804.240,59	82,62%	50,95%
Sociedades Mercantiles (5)	18.337.616,60	23,87%	12.066.494,92	29,61%	65,80%	6.271.121,68	17,38%	34,20%
Barcelona Gestión Urbanística SA (BAGURSA-IMU) (5503)	11.090.256,30	14,43%	9.972.131,21	24,47%	89,92%	1.118.125,09	3,10%	10,08%
·Genéricos Barcelona Gestión Urbanística SA (BAGURSA)	11.090.256,30	14,43%	9.972.131,21	24,47%	89,92%	1.118.125,09	3,10%	10,08%
Fomento de Ciutat Vella, SA (FOCIVESA) (5504)	7.247.360,30	9,43%	2.094.363,71	5,14%	28,90%	5.152.996,59	14,28%	71,10%
·Genéricos Fomento de Ciutat Vella, SA (FOCIVESA)	7.247.360,30	9,43%	2.094.363,71	5,14%	28,90%	5.152.996,59	14,28%	71,10%
	76.832.276,93	100,00%	40.756.914,66	100,00%	53,05%	36.075.362,27	100,00%	46,95%

*Según Ley Reguladora de las Bases de Régimen Local, Carta Municipal de Barcelona y legislación sectorial a fecha actual.

VIVIENDA (1300)
COSTES DE LOS SERVICIOS OBLIGATORIOS Y NO OBLIGATORIOS POR FORMA, GERENCIA, SUBPROCESO Y HABITANTE

Forma / Gerencia / Subproceso	Coste Subproceso	Coste por Habitante	Coste Obligatorios*	Coste por Habitante	Coste No Obligatorios	Coste por Habitante
Entidades Públicas Empresariales (4)	58.494.660,33	36,36	28.690.419,74	17,83	29.804.240,59	18,53
Patronato Municipal de la Vivienda (PMV) (2401)	58.494.660,33	36,36	28.690.419,74	17,83	29.804.240,59	18,53
·Genéricos Patronato Municipal de la Vivienda (PMH)	58.494.660,33	36,36	28.690.419,74	17,83	29.804.240,59	18,53
Sociedades Mercantiles (5)	18.337.616,60	11,40	12.066.494,92	7,50	6.271.121,68	3,90
Barcelona Gestión Urbanística SA (BAGURSA-IMU) (5503)	11.090.256,30	6,89	9.972.131,21	6,20	1.118.125,09	0,70
·Genéricos Barcelona Gestión Urbanística SA (BAGURSA)	11.090.256,30	6,89	9.972.131,21	6,20	1.118.125,09	0,70
Fomento de Ciutat Vella, SA (FOCIVESA) (5504)	7.247.360,30	4,50	2.094.363,71	1,30	5.152.996,59	3,20
·Genéricos Fomento de Ciutat Vella, SA (FOCIVESA)	7.247.360,30	4,50	2.094.363,71	1,30	5.152.996,59	3,20
	76.832.276,93	47,76	40.756.914,66	25,33	36.075.362,27	22,42

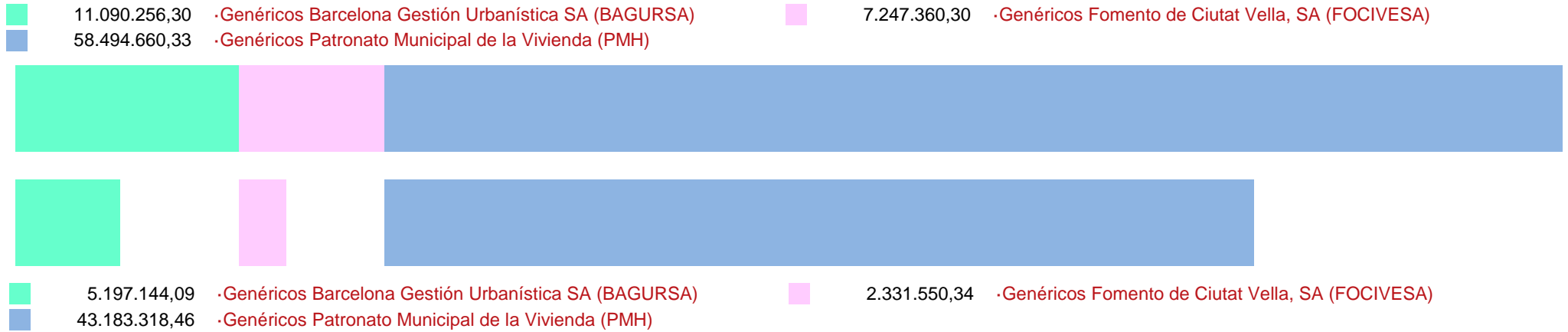
*Según Ley Reguladora de las Bases de Régimen Local, Carta Municipal de Barcelona y legislación sectorial a fecha actual.

Población: 1.608.746

VIVIENDA (1300)

COSTES E INGRESOS POR SUBPROCESO

DISTRIBUCIÓN DE LOS COSTES



DISTRIBUCIÓN DE LOS INGRESOS

VIVIENDA (1300)
COSTES, INGRESOS Y TASAS DE COBERTURA POR FORMA, GERENCIA Y SUBPROCESO

Forma / Gerencia / Subproceso	Coste	Coste Directo	Coste Indirecto	Coste Indirecto Estructura	Ingreso	Tasa de Cobertura
Entidades Públicas Empresariales (4)	58.494.660,33	41.065.745,45	10.782.216,21	6.646.698,67	43.183.318,46	73,82%
Patronato Municipal de la Vivienda (PMV) (2401)	58.494.660,33	41.065.745,45	10.782.216,21	6.646.698,67	43.183.318,46	73,82%
·Genéricos Patronato Municipal de la Vivienda (PMH)	58.494.660,33	41.065.745,45	10.782.216,21	6.646.698,67	43.183.318,46	73,82%
Sociedades Mercantiles (5)	18.337.616,60	11.446.984,96	4.105.122,48	2.785.509,16	7.528.694,43	41,06%
Barcelona Gestión Urbanística SA (BAGURSA-IMU) (5503)	11.090.256,30	7.540.204,89	1.874.937,64	1.675.113,77	5.197.144,09	46,86%
·Genéricos Barcelona Gestión Urbanística SA (BAGURSA)	11.090.256,30	7.540.204,89	1.874.937,64	1.675.113,77	5.197.144,09	46,86%
Fomento de Ciutat Vella, SA (FOCIVESA) (5504)	7.247.360,30	3.906.780,07	2.230.184,84	1.110.395,39	2.331.550,34	32,17%
·Genéricos Fomento de Ciutat Vella, SA (FOCIVESA)	7.247.360,30	3.906.780,07	2.230.184,84	1.110.395,39	2.331.550,34	32,17%
	76.832.276,93	52.512.730,41	14.887.338,69	9.432.207,83	50.712.012,89	66,00%

VIVIENDA (1300)
COSTES, INGRESOS Y TASAS DE COBERTURA POR FORMA, GERENCIA, SUBPROCESO Y ACTIVIDAD

Forma / Gerencia / Subproceso / Actividad / Tarea	Coste	Coste Directo	Coste Indirecto	Coste Indirecto Estructura	Ingreso	Tasa de Cobertura
Entidades Públicas Empresariales (4)	58.494.660,33	41.065.745,45	10.782.216,21	6.646.698,67	43.183.318,46	73,82%
Patronato Municipal de la Vivienda (PMV) (2401)	58.494.660,33	41.065.745,45	10.782.216,21	6.646.698,67	43.183.318,46	73,82%
·Genéricos Patronato Municipal de la Vivienda (PMH)	58.494.660,33	41.065.745,45	10.782.216,21	6.646.698,67	43.183.318,46	73,82%
Gestión inmobiliaria (1301)	58.494.660,33	41.065.745,45	10.782.216,21	6.646.698,67	43.183.318,46	73,82%
Gestión inmobiliaria y jurídica (130102)	29.804.240,59	20.923.847,59	5.493.762,41	3.386.630,59	23.908.596,19	80,22%
Promotor inmobiliario (excluidas las inversiones) (130101)	28.690.419,74	20.141.897,86	5.288.453,80	3.260.068,07	19.274.722,27	67,18%
Sociedades Mercantiles (5)	18.337.616,60	11.446.984,96	4.105.122,48	2.785.509,16	7.528.694,43	41,06%
Barcelona Gestión Urbanística SA (BAGURSA-IMU) (5503)	11.090.256,30	7.540.204,89	1.874.937,64	1.675.113,77	5.197.144,09	46,86%
·Genéricos Barcelona Gestión Urbanística SA (BAGURSA)	11.090.256,30	7.540.204,89	1.874.937,64	1.675.113,77	5.197.144,09	46,86%
Gestión urbanística (1303)	11.090.256,30	7.540.204,89	1.874.937,64	1.675.113,77	5.197.144,09	46,86%
Asesoramiento, mediación y emergencias sociales para un uso digno de la vivienda (130305)	2.727.516,85	1.854.423,86	461.118,65	411.974,34	1.278.175,88	46,86%
Ayudas para la rehabilitación y cédulas de habitabilidad (130302)	287.634,23	195.560,95	48.627,93	43.445,35	134.791,89	46,86%
Ayudas y bolsa para un alquiler asequible (130304)	485.268,51	329.931,42	82.040,32	73.296,77	227.407,76	46,86%
Inscripción y adjudicación de viviendas protegidas (130303)	1.118.125,09	760.207,16	189.032,13	168.885,79	523.978,62	46,86%
Red oficinas de atención directa al ciudadano (130301)	6.471.711,62	4.400.081,50	1.094.118,60	977.511,51	3.032.789,94	46,86%
Fomento de Ciutat Vella, SA (FOCIVESA) (5504)	7.247.360,30	3.906.780,07	2.230.184,84	1.110.395,39	2.331.550,34	32,17%
·Genéricos Fomento de Ciutat Vella, SA (FOCIVESA)	7.247.360,30	3.906.780,07	2.230.184,84	1.110.395,39	2.331.550,34	32,17%
·Importes no asignables	0,00	0,00	0,00	0,00	9.732,48	
·Importes no asignables	0,00	0,00	0,00	0,00	9.732,48	
Gestión inmobiliaria (1301)	7.247.360,30	3.906.780,07	2.230.184,84	1.110.395,39	2.321.817,86	32,04%
Asesoramiento y gestión de proyectos estratégicos (130104)	1.267.186,12	683.092,50	389.943,25	194.150,36	340.561,23	26,88%
Gestión inmobiliaria y jurídica (130102)	2.438.276,17	1.314.383,22	750.315,47	373.577,48	789.474,87	32,38%
Otros encargos de gestión (130106)	2.714.720,41	1.463.403,94	835.383,93	415.932,55	1.191.781,76	43,90%
Soporte técnico y administrativo a otros operadores (130105)	827.177,59	445.900,41	254.542,18	126.735,00	0,00	
	76.832.276,93	52.512.730,41	14.887.338,69	9.432.207,83	50.712.012,89	66,00%

VIVIENDA (1300)
COSTES, INGRESOS Y TASAS DE COBERTURA POR FORMA, GERENCIA, SUBPROCESO, ACTIVIDAD Y ORGANIZACIÓN

Forma / Gerencia / Subproceso / Actividad / Tarea / Organización	Coste	Coste Directo	Coste Indirecto	Coste Indirecto Estructura	Ingreso	Tasa de Cobertura
Entidades Públicas Empresariales (4)	58.494.660,33	41.065.745,45	10.782.216,21	6.646.698,67	43.183.318,46	73,82%
Patronato Municipal de la Vivienda (PMV) (2401)	58.494.660,33	41.065.745,45	10.782.216,21	6.646.698,67	43.183.318,46	73,82%
-Genéricos Patronato Municipal de la Vivienda (PMH)	58.494.660,33	41.065.745,45	10.782.216,21	6.646.698,67	43.183.318,46	73,82%
Gestión inmobiliaria (1301)	58.494.660,33	41.065.745,45	10.782.216,21	6.646.698,67	43.183.318,46	73,82%
Gestión inmobiliaria y jurídica (130102)	29.804.240,59	20.923.847,59	5.493.762,41	3.386.630,59	23.908.596,19	80,22%
Patronato Municipal de la Vivienda (PMV) (2401)	29.804.240,59	20.923.847,59	5.493.762,41	3.386.630,59	23.908.596,19	80,22%
Promotor inmobiliario (excluidas las inversiones) (130101)	28.690.419,74	20.141.897,86	5.288.453,80	3.260.068,07	19.274.722,27	67,18%
Patronato Municipal de la Vivienda (PMV) (2401)	28.690.419,74	20.141.897,86	5.288.453,80	3.260.068,07	19.274.722,27	67,18%
Sociedades Mercantiles (5)	18.337.616,60	11.446.984,96	4.105.122,48	2.785.509,16	7.528.694,43	41,06%
Barcelona Gestión Urbanística SA (BAGURSA-IMU) (5503)	11.090.256,30	7.540.204,89	1.874.937,64	1.675.113,77	5.197.144,09	46,86%
-Genéricos Barcelona Gestión Urbanística SA (BAGURSA)	11.090.256,30	7.540.204,89	1.874.937,64	1.675.113,77	5.197.144,09	46,86%
Gestión urbanística (1303)	11.090.256,30	7.540.204,89	1.874.937,64	1.675.113,77	5.197.144,09	46,86%
Asesoramiento, mediación y emergencias sociales para un uso digno de la vivienda (130305)	2.727.516,85	1.854.423,86	461.118,65	411.974,34	1.278.175,88	46,86%
Barcelona Gestión Urbanística SA (BAGURSA-IMU) (5503)	2.727.516,85	1.854.423,86	461.118,65	411.974,34	1.278.175,88	46,86%
Ayudas para la rehabilitación y cédulas de habitabilidad (130302)	287.634,23	195.560,95	48.627,93	43.445,35	134.791,89	46,86%
Barcelona Gestión Urbanística SA (BAGURSA-IMU) (5503)	287.634,23	195.560,95	48.627,93	43.445,35	134.791,89	46,86%
Ayudas y bolsa para un alquiler asequible (130304)	485.268,51	329.931,42	82.040,32	73.296,77	227.407,76	46,86%
Barcelona Gestión Urbanística SA (BAGURSA-IMU) (5503)	485.268,51	329.931,42	82.040,32	73.296,77	227.407,76	46,86%
Inscripción y adjudicación de viviendas protegidas (130303)	1.118.125,09	760.207,16	189.032,13	168.885,79	523.978,62	46,86%
Barcelona Gestión Urbanística SA (BAGURSA-IMU) (5503)	1.118.125,09	760.207,16	189.032,13	168.885,79	523.978,62	46,86%
Red oficinas de atención directa al ciudadano (130301)	6.471.711,62	4.400.081,50	1.094.118,60	977.511,51	3.032.789,94	46,86%
Barcelona Gestión Urbanística SA (BAGURSA-IMU) (5503)	6.471.711,62	4.400.081,50	1.094.118,60	977.511,51	3.032.789,94	46,86%
Fomento de Ciutat Vella, SA (FOCIVESA) (5504)	7.247.360,30	3.906.780,07	2.230.184,84	1.110.395,39	2.331.550,34	32,17%
-Genéricos Fomento de Ciutat Vella, SA (FOCIVESA)	7.247.360,30	3.906.780,07	2.230.184,84	1.110.395,39	2.331.550,34	32,17%
-Importes no asignables	0,00	0,00	0,00	0,00	9.732,48	
-Importes no asignables	0,00	0,00	0,00	0,00	9.732,48	
Fomento de Ciutat Vella, SA (FOCIVESA) (5504)	0,00	0,00	0,00	0,00	9.732,48	
Gestión inmobiliaria (1301)	7.247.360,30	3.906.780,07	2.230.184,84	1.110.395,39	2.321.817,86	32,04%

VIVIENDA (1300)
COSTES, INGRESOS Y TASAS DE COBERTURA POR FORMA, GERENCIA, SUBPROCESO, ACTIVIDAD Y ORGANIZACIÓN

Forma / Gerencia / Subproceso / Actividad / Tarea / Organización	Coste	Coste Directo	Coste Indirecto	Coste Indirecto Estructura	Ingreso	Tasa de Cobertura
Asesoramiento y gestión de proyectos estratégicos (130104)	1.267.186,12	683.092,50	389.943,25	194.150,36	340.561,23	26,88%
Fomento de Ciutat Vella, SA (FOCIVESA) (5504)	1.267.186,12	683.092,50	389.943,25	194.150,36	340.561,23	26,88%
Gestión inmobiliaria y jurídica (130102)	2.438.276,17	1.314.383,22	750.315,47	373.577,48	789.474,87	32,38%
Fomento de Ciutat Vella, SA (FOCIVESA) (5504)	2.438.276,17	1.314.383,22	750.315,47	373.577,48	789.474,87	32,38%
Otros encargos de gestión (130106)	2.714.720,41	1.463.403,94	835.383,93	415.932,55	1.191.781,76	43,90%
Fomento de Ciutat Vella, SA (FOCIVESA) (5504)	2.714.720,41	1.463.403,94	835.383,93	415.932,55	1.191.781,76	43,90%
Soporte técnico y administrativo a otros operadores (130105)	827.177,59	445.900,41	254.542,18	126.735,00	0,00	
Fomento de Ciutat Vella, SA (FOCIVESA) (5504)	827.177,59	445.900,41	254.542,18	126.735,00	0,00	
	76.832.276,93	52.512.730,41	14.887.338,69	76.832.276,93	50.712.012,89	66,00%

VIVIENDA (1300)
FINANCIACIÓN POR FORMA, GERENCIA, SUBPROCESO Y ACTIVIDAD

Forma / Gerencia / Subproceso / Actividad / Tarea	Coste	Aportación Usuario	Aportación Otras	Aportación Teórica Ayuntamiento	
Entidades Públicas Empresariales (4)	58.494.660,33	42.643.610,40	539.708,06	15.311.341,87	26,18%
Patronato Municipal de la Vivienda (PMV) (2401)	58.494.660,33	42.643.610,40	539.708,06	15.311.341,87	26,18%
·Genéricos Patronato Municipal de la Vivienda (PMH)	58.494.660,33	42.643.610,40	539.708,06	15.311.341,87	26,18%
Gestión inmobiliaria (1301)	58.494.660,33	42.643.610,40	539.708,06	15.311.341,87	26,18%
Gestión inmobiliaria y jurídica (130102)	29.804.240,59	23.908.478,85	117,34	5.895.644,40	19,78%
Promotor inmobiliario (excluidas las inversiones) (130101)	28.690.419,74	18.735.131,55	539.590,72	9.415.697,47	32,82%
Sociedades Mercantiles (5)	18.337.616,60	0,00	7.528.694,43	10.808.922,17	58,94%
Barcelona Gestión Urbanística SA (BAGURSA-IMU) (5503)	11.090.256,30	0,00	5.197.144,09	5.893.112,21	53,14%
·Genéricos Barcelona Gestión Urbanística SA (BAGURSA)	11.090.256,30	0,00	5.197.144,09	5.893.112,21	53,14%
Gestión urbanística (1303)	11.090.256,30	0,00	5.197.144,09	5.893.112,21	53,14%
Asesoramiento, mediación y emergencias sociales para un uso digno de la vivienda (130305)	2.727.516,85	0,00	1.278.175,88	1.449.340,97	53,14%
Ayudas para la rehabilitación y cédulas de habitabilidad (130302)	287.634,23	0,00	134.791,89	152.842,35	53,14%
Ayudas y bolsa para un alquiler asequible (130304)	485.268,51	0,00	227.407,76	257.860,75	53,14%
Inscripción y adjudicación de viviendas protegidas (130303)	1.118.125,09	0,00	523.978,62	594.146,47	53,14%
Red oficinas de atención directa al ciudadano (130301)	6.471.711,62	0,00	3.032.789,94	3.438.921,67	53,14%
Fomento de Ciutat Vella, SA (FOCIVESA) (5504)	7.247.360,30	0,00	2.331.550,34	4.915.809,96	67,83%
·Genéricos Fomento de Ciutat Vella, SA (FOCIVESA)	7.247.360,30	0,00	2.331.550,34	4.915.809,96	67,83%
·Importes no asignables	0,00	0,00	9.732,48	0,00	0,00%
·Importes no asignables	0,00	0,00	9.732,48	0,00	0,00%
Gestión inmobiliaria (1301)	7.247.360,30	0,00	2.321.817,86	4.925.542,44	67,96%
Asesoramiento y gestión de proyectos estratégicos (130104)	1.267.186,12	0,00	340.561,23	926.624,89	73,12%
Gestión inmobiliaria y jurídica (130102)	2.438.276,17	0,00	789.474,87	1.648.801,30	67,62%
Otros encargos de gestión (130106)	2.714.720,41	0,00	1.191.781,76	1.522.938,65	56,10%
Soporte técnico y administrativo a otros operadores (130105)	827.177,59	0,00	0,00	827.177,59	100,00%
	76.832.276,93	42.643.610,40	8.068.402,49	26.120.264,04	34,00%

VIVIENDA (1300)
FINANCIACIÓN POR FORMA, GERENCIA, SUBPROCESO, ACTIVIDAD Y ORGANIZACIÓN

Forma / Gerencia / Subproceso / Actividad / Tarea / Organización	Coste	Aportación Usuario	Aportación Otras	Aportación Teórica Ayuntamiento	
Entidades Públicas Empresariales (4)	58.494.660,33	42.643.610,40	539.708,06	15.311.341,87	26,18%
Patronato Municipal de la Vivienda (PMV) (2401)	58.494.660,33	42.643.610,40	539.708,06	15.311.341,87	26,18%
· Genéricos Patronato Municipal de la Vivienda (PMH)	58.494.660,33	42.643.610,40	539.708,06	15.311.341,87	26,18%
Gestión inmobiliaria (1301)	58.494.660,33	42.643.610,40	539.708,06	15.311.341,87	26,18%
Gestión inmobiliaria y jurídica (130102)	29.804.240,59	23.908.478,85	117,34	5.895.644,40	19,78%
Patronato Municipal de la Vivienda (PMV) (2401)	29.804.240,59	23.908.478,85	117,34	29.804.240,59	19,78%
Promotor inmobiliario (excluidas las inversiones) (130101)	28.690.419,74	18.735.131,55	539.590,72	9.415.697,47	32,82%
Patronato Municipal de la Vivienda (PMV) (2401)	28.690.419,74	18.735.131,55	539.590,72	28.690.419,74	32,82%
Sociedades Mercantiles (5)	18.337.616,60	0,00	7.528.694,43	10.808.922,17	58,94%
Barcelona Gestión Urbanística SA (BAGURSA-IMU) (5503)	11.090.256,30	0,00	5.197.144,09	5.893.112,21	53,14%
· Genéricos Barcelona Gestión Urbanística SA (BAGURSA)	11.090.256,30	0,00	5.197.144,09	5.893.112,21	53,14%
Gestión urbanística (1303)	11.090.256,30	0,00	5.197.144,09	5.893.112,21	53,14%
Asesoramiento, mediación y emergencias sociales para un uso digno de la vivienda (130305)	2.727.516,85	0,00	1.278.175,88	1.449.340,97	53,14%
Barcelona Gestión Urbanística SA (BAGURSA-IMU) (5503)	2.727.516,85	0,00	1.278.175,88	2.727.516,85	53,14%
Ayudas para la rehabilitación y cédulas de habitabilidad (130302)	287.634,23	0,00	134.791,89	152.842,35	53,14%
Barcelona Gestión Urbanística SA (BAGURSA-IMU) (5503)	287.634,23	0,00	134.791,89	287.634,23	53,14%
Ayudas y bolsa para un alquiler asequible (130304)	485.268,51	0,00	227.407,76	257.860,75	53,14%
Barcelona Gestión Urbanística SA (BAGURSA-IMU) (5503)	485.268,51	0,00	227.407,76	485.268,51	53,14%
Inscripción y adjudicación de viviendas protegidas (130303)	1.118.125,09	0,00	523.978,62	594.146,47	53,14%
Barcelona Gestión Urbanística SA (BAGURSA-IMU) (5503)	1.118.125,09	0,00	523.978,62	1.118.125,09	53,14%
Red oficinas de atención directa al ciudadano (130301)	6.471.711,62	0,00	3.032.789,94	3.438.921,67	53,14%
Barcelona Gestión Urbanística SA (BAGURSA-IMU) (5503)	6.471.711,62	0,00	3.032.789,94	6.471.711,62	53,14%
Fomento de Ciutat Vella, SA (FOCIVESA) (5504)	7.247.360,30	0,00	2.331.550,34	4.915.809,96	67,83%
· Genéricos Fomento de Ciutat Vella, SA (FOCIVESA)	7.247.360,30	0,00	2.331.550,34	4.915.809,96	67,83%
· Importes no asignables	0,00	0,00	9.732,48	0,00	0,00%
· Importes no asignables	0,00	0,00	9.732,48	0,00	0,00%
Fomento de Ciutat Vella, SA (FOCIVESA) (5504)	0,00	0,00	9.732,48	0,00	0,00%
Gestión inmobiliaria (1301)	7.247.360,30	0,00	2.321.817,86	4.925.542,44	67,96%
Asesoramiento y gestión de proyectos estratégicos (130104)	1.267.186,12	0,00	340.561,23	926.624,89	73,12%

VIVIENDA (1300)

FINANCIACIÓN POR FORMA, GERENCIA, SUBPROCESO, ACTIVIDAD Y ORGANIZACIÓN

Forma / Gerencia / Subproceso / Actividad / Tarea / Organización	Coste	Aportación Usuario	Aportación Otras	Aportación Teórica Ayuntamiento	
Fomento de Ciutat Vella, SA (FOCIVESA) (5504)	1.267.186,12	0,00	340.561,23	1.267.186,12	73,12%
Gestión inmobiliaria y jurídica (130102)	2.438.276,17	0,00	789.474,87	1.648.801,30	67,62%
Fomento de Ciutat Vella, SA (FOCIVESA) (5504)	2.438.276,17	0,00	789.474,87	2.438.276,17	67,62%
Otros encargos de gestión (130106)	2.714.720,41	0,00	1.191.781,76	1.522.938,65	56,10%
Fomento de Ciutat Vella, SA (FOCIVESA) (5504)	2.714.720,41	0,00	1.191.781,76	2.714.720,41	56,10%
Soporte técnico y administrativo a otros operadores (130105)	827.177,59	0,00	0,00	827.177,59	100,00%
Fomento de Ciutat Vella, SA (FOCIVESA) (5504)	827.177,59	0,00	0,00	827.177,59	100,00%
	76.832.276,93	42.643.610,40	8.068.402,49	26.120.264,04	34,00%

