



**Ajuntament
de Barcelona**

Gerencia de Presidencia y Economía

Dirección de Presupuestos y Política Fiscal

Dirección de Servicios de Gestión de Costes y Evaluación

Memoria de Costes 2014

**Infraestructuras
y Coordinación Urbana**



CONTENIDOS

PRESENTACIÓN	2
DESCRIPCIÓN DE UN MODELO DE COSTES ABC	4
DATOS DE LA CORPORACIÓN	9
DATOS DEL PROCESO	18
COSTES Y RENDIMIENTO DE LOS SERVICIOS	19
SERVICIOS OBLIGATORIOS Y NO OBLIGATORIOS	25
COSTES POR NATURALEZA	28
FINANCIACIÓN	30
INDICADORES	33
REPARTO DE LOS COSTES INDIRECTOS DEL AYUNTAMIENTO	36
REPARTO DE LOS COSTES DE LOS RECURSOS	37
REPARTO DE LOS COSTES DE LOS RECURSOS HUMANOS	38
REPARTO DE LOS COSTES DE ECONOMIA	39
REPARTO DEL GASTO FINANCIERO	40
REPARTO DE LOS COSTES INDIRECTOS DEL ÁMBITOS	41
REPARTO DE LOS CENTROS DE COSTE EN LAS ACTIVIDADES	42
TRAZABILIDAD DEL COSTE DE LAS TAREAS	44



PRESENTACIÓN

El Ayuntamiento de Barcelona, en un esfuerzo continuo para permanecer como una organización líder en las metodologías de gestión pública, ha tomado la decisión de desarrollar un **sistema para el cálculo de los costes** englobado dentro del Sistema de Gestión Integral: calidad total y mejora continua de actividades.

Esta determinación responde a una evolución de la cultura de la Corporación al pasar de una concepción administrativa basada en el gasto y la liquidación del presupuesto a otra más consistente con el entorno económico actual y futuro que se fundamenta en el análisis del coste y pone el foco en **la productividad, la eficiencia y la calidad en la provisión de los bienes y servicios**. No se trata, por tanto, de agotar el presupuesto de gastos sino de alcanzar los objetivos que nos hemos propuesto con unos costes razonables y en el tiempo y calidad preestablecidos.

Hasta ahora el cálculo de costes figuraba en la liquidación de la cuenta general del Ayuntamiento, para los servicios más relevantes de cada Área o Ámbito y los datos eran proporcionados por cada uno de estos en base a criterios de carácter presupuestario. Con este nuevo modelo **se sistematiza el cálculo de los costes para toda la organización** con una metodología común tanto por el núcleo del Ayuntamiento como por los diferentes Institutos, empresas y organismos autónomos que forman parte del grupo municipal; considerando que el conocimiento del coste de los bienes y servicios provistos por la administración es una pieza clave, entre otras utilidades, para fijar las tasas y precios públicos.

El nuevo modelo de gestión (modelo **ABC**, acrónimo inglés de "**Activity Based Costing**") se basa en las actividades finalistas que desarrollamos, proporcionando más información, con más detalle y de mejor calidad, y presenta una serie de **objetivos importantes** por el Gobierno de la organización:

- la **mejora de la gestión**, suministrando la información relevante para la toma de decisiones y determinado qué actividades y servicios tienen más importancia en términos de provisión
- responder a los **requerimientos expresados en la legislación**, tal y como se menciona en la Constitución cuando habla en el artículo 31 de la asignación equitativa de los recursos públicos y de los criterios de eficiencia y economía, en la **Carta Municipal** aprobada el 22 / 1272005 donde habla, en el artículo 59, de la contabilidad analítica como

uno de los elementos del sistema contable municipal, sin menospreciar la **Ley Reguladora de las Haciendas Locales** en cuanto al cálculos de las tasas, contribuciones especiales y precios públicos (art 25 , 31 y 44 de la citada ley) o la nueva **Ley de Racionalidad y Sostenibilidad de las Administraciones Públicas Locales** (LRSAP) con respecto al cálculo de coste efectivo, entre otros.

- resulta del todo necesario que la **administración ponga al alcance de todos la información** relativa a cómo se gestiona el presupuesto público; no únicamente cuánto dinero utiliza sino en que los utiliza y cómo los utiliza, dentro de un entorno social en el que el acceso a la información es prácticamente instantáneo y con unos ciudadanos que cada vez tienen más conocimientos de sus derechos.

El **presente documento** formaliza la implantación de esta metodología en todo el Ayuntamiento de Barcelona en **partes diferenciadas**:

- En primer lugar se presenta una **breve descripción del sistema de costes** basado en las actividades aplicándolo al caso específico del Ayuntamiento.
- Después se despliega todo el **mapa de actividades y tareas** que se llevan a cabo desde los ámbitos funcionales del Ayuntamiento, los Distritos, Institutos, organismos autónomos y empresas públicas, así como el detalle de los costes de cada actividad.
- Una vez definido el mapa de actividades finalistas, se realiza el **reparto de todos los costes indirectos** (costes generales de la "techo-estructura" municipal, costes informáticos, del gasto financiero, etc.) que deberán asignarse mediante un criterio predefinido a las actividades establecidas.
- Finalmente, se presentan una **batería de indicadores** adecuados para la toma de decisiones.

Los resultados así obtenidos, una vez validados por los Gerentes de los diferentes ámbitos de actuación serán publicados en la **Web de Transparencia** para que el ciudadano pueda conocer de primera mano en qué se consumen los recursos de que dispone el Ayuntamiento de Barcelona.





DESCRIPCIÓN DE UN MODELO DE COSTES ABC PARA EL AYUNTAMIENTO DE BARCELONA

Hasta ahora el Ayuntamiento de Barcelona, como todas las administraciones, ha trabajado en base a la llamada "**cultura del gasto**" basada en la ejecución de un presupuesto anual para programas que sirve de guía para los diferentes niveles de gestión administración; por tanto, en función de la asignación económica que cada Gerencia recibe se puede dedicar más o menos recursos a las actividades de la misma.

La implantación de un modelo de costes ha sido concebida para **integrarse con el actual sistema** presupuestario y obteniendo así un presupuesto ejecutivo más racional, eficiente y donde la toma de decisiones se realice tomando una **información más detallada sobre los productos o servicios prestados**.

En este sentido, la elección específica del modelo ABC se ha debido a que identifica los elementos claves de un servicio, determinando el **coste real de las actividades** que se le asocian tanto directa como indirectamente; una metodología muy adecuada para la estructura organizativa de nuestro Ayuntamiento, que comprende la realización de **gran cantidad de actividades con un volumen relevante de los costes indirectos y multifuncionalidad** de los diferentes ámbitos de actuación, fruto de la prestación de una amplia variedad de productos y servicios para el ciudadano.

Con esta metodología se pretenden alcanzar los siguientes **objetivos del sistema de costes**:

- que sea una **herramienta de gestión sostenible**; de nada sirve elaborar un modelo de costes sofisticado que posteriormente no pueda ser gestionado por el propio Ayuntamiento.
- que **permita conocer**, de la forma más precisa posible, el coste de los servicios y actividades que se llevan a cabo.
- que sea **flexible** y permita **incorporar los posibles cambios** en la organización y en los diferentes servicios prestados

Generalizando, podemos decir que el resultado obtenido será fruto de la incorporación de los costes directos de las diferentes actividades finalistas y los costes indirectos relacionados. Es por ello que, en primer lugar, **hay que identificar inicialmente un mapa de actividades** que describa la totalidad de servicios que ofrece el Ayuntamiento a los ciudadanos. En este sentido la estructura de costes del Ayuntamiento se ha definido de forma independiente a la estructura



orgánica ya que existente con el objetivo de ordenar los costos en base a las **grandes áreas de actuación**.

Las áreas se definen a partir del propio organigrama y los presupuestos, clasificando **13 áreas de actuación** bien diferenciadas (codificadas numéricamente):

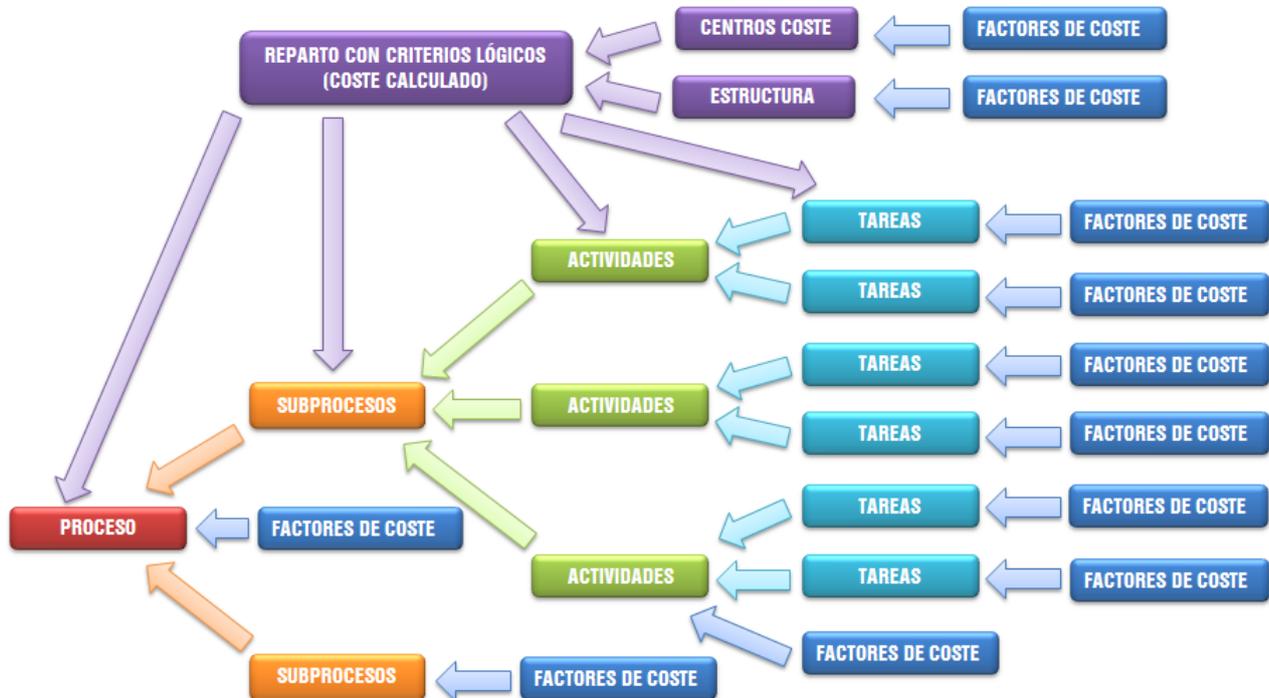
1. Urbanismo
2. Medio Ambiente
3. Calidad de Vida e Igualdad
4. Deportes
5. Movilidad
6. Guardia Urbana
7. Servicios de Prevención, Extinción de Incendios y Salvamentos
8. Enseñanza
9. Cultura
10. Promoción Económica
11. Distritos (10 distritos)
12. Infraestructuras y Coordinación Urbana
13. Vivienda

Estas áreas representarán los procesos de los que se dispone y **se desagrega en subprocesos, actividades y tareas**, convirtiéndose en la jerarquía propia del modelo de costes ABC. Por tanto, esta terminología nos permitirá clasificar **el coste del servicio de menos a más concreción** (es decir de procesos hasta tareas). De este modo, el coste de un determinado proceso será el sumatorio de los subprocesos que lo forman y que al mismo tiempo estarán formados por actividades y tareas.

Por otro lado, también hay que definir dos conceptos adicionales como son el de centro de coste y factor de coste:

- **Centro de coste:** unidad física donde se localizarán los costes que posteriormente serán distribuidos en función de las tareas que han utilizado o han consumido recursos de este centro de coste. Se acumularán costes de mantenimiento de edificios, limpieza, consumo de electricidad, gas, agua y teléfono, así como amortizaciones o alquileres.
- **Factor de coste:** parámetro para distinguir la naturaleza del coste (consumos, alquileres, carburante, mantenimiento, retribuciones y seguridad social, etc.). (ver el punto 5 del documento).

La relación que existe entre los diferentes conceptos mencionados se resume en la Figura 1, donde los factores de coste totalizan varias tareas, que se agregan en actividades y posteriormente en subprocesos y procesos.



Esquema de imputación de costes según el método ABC

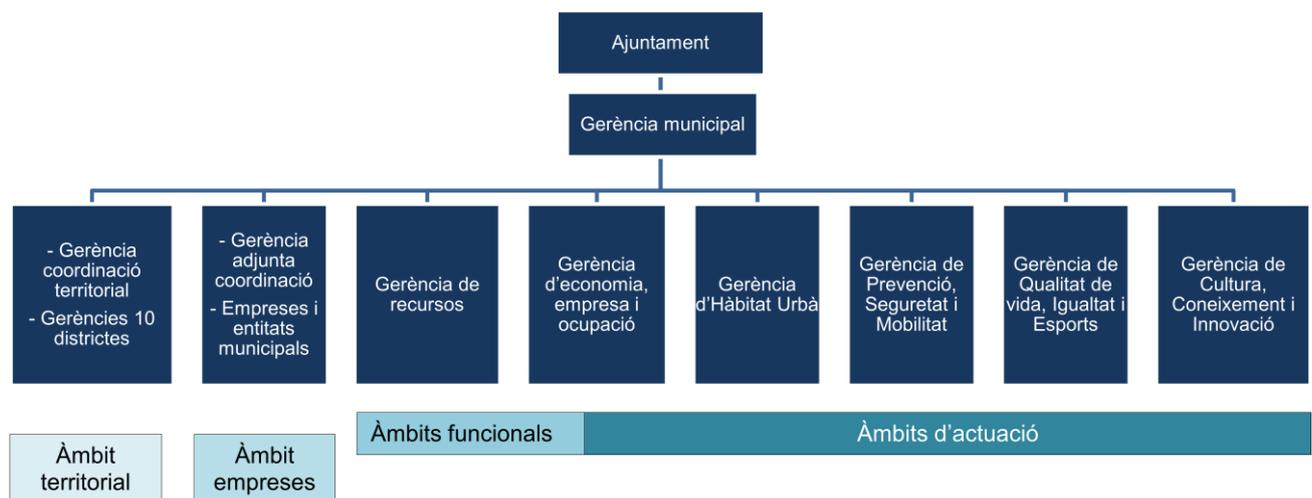
Paralelamente, se observa como hay **ciertos factores de coste que no han sido imputados** a ninguna tarea, actividad, subproceso o proceso en concreto y que por tanto, **se agrupan en centros de coste o de estructura**. En este sentido, se han definido unos criterios razonables que permitan repartir estos costes en el mapa de actividades. Estos criterios nunca serán indiscutibles, ya que, de momento, aún no existe ninguna normativa que sistematice el cálculo de costes de los servicios públicos,

Para clarificar estos últimos conceptos, analizaremos un **ejemplo aplicado al caso** del consistorio municipal:

- **Proceso:** grandes áreas de actuación del Ayuntamiento de Barcelona (previamente definidas). Dado que todos los costes se han de localizar, se definen dos tipos de procesos; los finalistas y los de apoyo.
 - Los **procesos finalistas** son aquellos que engloban las actividades y los servicios prestados directamente a los ciudadanos, 13 en el caso del Ayuntamiento de Barcelona.

- En cambio, los **procesos de soporte** son aquellos que no están directamente relacionados con la prestación de servicios, pero que forman parte de la estructura interna del Ayuntamiento y que se repercutirán posteriormente como costes indirectos.
- **Subproceso:** es una subclasificación del proceso. Por ejemplo en el proceso "Enseñanza", los subprocesos son: "Centros Educativos Municipales", "Promoción Educativa" y "Consortio de Educación".
- **Actividad:** en este nivel se desglosa con más detalle el subproceso. Por ejemplo, en el subproceso de "Centros Educativos Municipales", las actividades son "Educación infantil" y "Enseñanzas musicales".
- **Tarea:** se trata de desglosar la actividad aún más detalle. Siguiendo con el ejemplo, la actividad de "Enseñanzas musicales" tiene las tareas de "Conservatorio Municipal de Música" y "Escuelas de Música".

Así, de una estructura económica basada principalmente en el presupuesto, se pasa a una nueva **herramienta de gestión basada en las actividades**, que se presenta en la Figura 2, donde se observa el organigrama funcional del Ayuntamiento de Barcelona, encabezado por la Gerencia Municipal y **dividido en los ámbitos de actuación** (que prestan servicios al ciudadano) y los funcionales (ofrecen apoyo a los de actuación). Como se puede apreciar la Gerencia de Economía, Empresa y Empleo tiene una parte considerada de actuación y otra de apoyo. Adicionalmente también se han tratado tanto el ámbito de las empresas como el territorial.



Relación costes - presupuesto



Presupuesto analítico

Del organigrama funcional presupuestario, se pasa pues a un **mapa de 13 procesos finalistas**, que **prestan servicios** al ciudadano y **4 procesos de soporte**. Estos últimos acaparan los costes estructurales del Ayuntamiento y por tanto su coste acaba repercutiendo sobre los procesos finalistas mediante ciertos **criterios de reparto** (descritos a continuación). Tener en cuenta los costes asociados a estos procesos de apoyo es una cuestión primordial, ya que su no consideración puede proporcionar unos costes muy alejados de la realidad, dado que gran parte de los costes de la entidad son costes no directamente asociados a las actividades finalistas.



Paso de la cultura de gasto (asignación de presupuesto a las distintas áreas)
a la cultura del coste (procesos del Ayuntamiento de Barcelona en el modelo de costes ABC)

En primer lugar se describirán aquellos **procesos finalistas**, para luego pasar a tratar los **costes indirectos** que también se les debe atribuir.



DATOS DE LA CORPORACIÓN



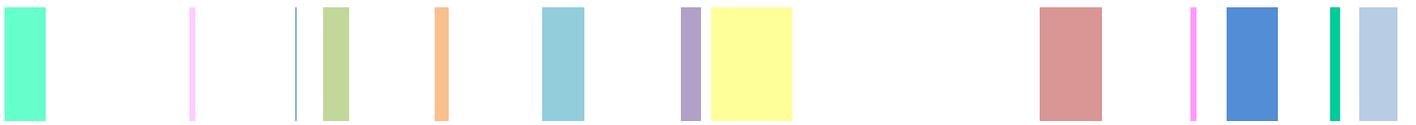
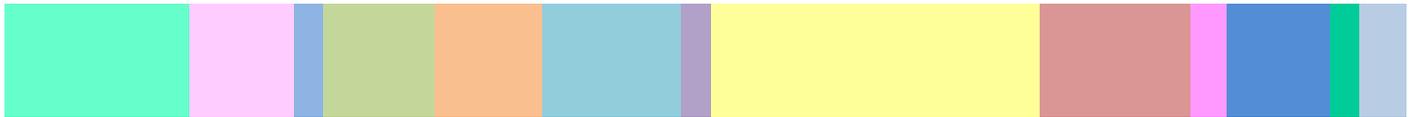
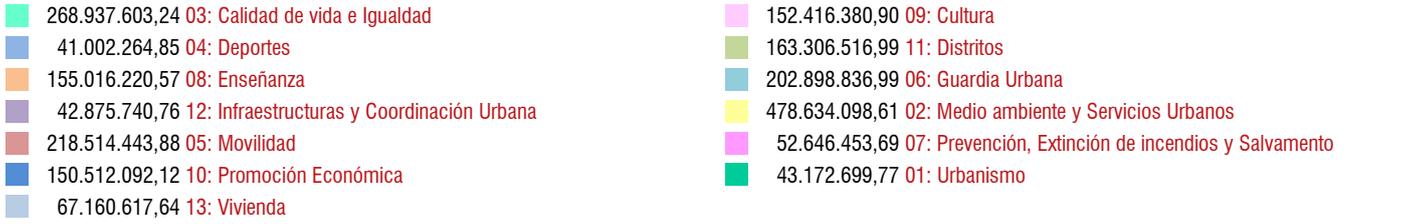
MAPA DE ACTIVIDADES: COSTES, INGRESOS Y TASAS DE COBERTURA POR PROCESO

Proceso	Coste	Ingreso	Tasa de Cobertura	25%	50%	75%	100%
01 Urbanismo	43.172.699,77	14.285.369,52	33,09%				
02 Medio ambiente y Servicios Urbanos	478.634.098,61	117.562.017,46	24,56%				
03 Calidad de vida e Igualdad	268.937.603,24	58.968.514,86	21,93%				
04 Deportes	41.002.264,85	2.793.228,23	6,81%				
05 Movilidad	218.514.443,88	90.308.351,10	41,33%				
06 Guardia Urbana	202.898.836,99	61.018.676,97	30,07%				
07 Prevención, Extinción de incendios y Salvamento	52.646.453,69	8.485.964,10	16,12%				
08 Enseñanza	155.016.220,57	19.597.298,00	12,64%				
09 Cultura	152.416.380,90	7.684.494,42	5,04%				
10 Promoción Económica	150.512.092,12	73.859.064,73	49,07%				
11 Distritos	163.306.516,99	37.509.926,37	22,97%				
12 Infraestructuras y Coordinación Urbana	42.875.740,76	28.722.071,15	66,99%				
13 Vivienda	67.160.617,64	54.242.893,28	80,77%				
	2.037.093.970,01	575.037.870,19	28,23%	150	300	450	600



DISTRIBUCIÓN DE LOS COSTES E INGRESOS POR PROCESO

DISTRIBUCIÓN DE LOS COSTES



DISTRIBUCIÓN DE LOS INGRESOS



COSTES DE SERVICIOS OBLIGATORIOS Y NO OBLIGATORIOS POR PROCESO

Proceso	Coste Proceso	% Coste	Coste Obligatorios*	% Coste	% C.O. / Coste	Coste No Obligatorios	% Coste	% C.NoO. / Coste
01 Urbanismo	43.172.699,77	2,12%	41.890.328,00	2,40%	97,03%	1.282.371,77	0,44%	2,97%
02 Medio ambiente y Servicios Urbanos	478.634.098,61	23,50%	476.479.550,52	27,34%	99,55%	2.154.548,09	0,73%	0,45%
03 Calidad de vida e Igualdad	268.937.603,24	13,20%	228.406.503,05	13,11%	84,93%	40.531.100,19	13,76%	15,07%
04 Deportes	41.002.264,85	2,01%	37.730.509,02	2,17%	92,02%	3.271.755,83	1,11%	7,98%
05 Movilidad	218.514.443,88	10,73%	197.335.725,58	11,32%	90,31%	21.178.718,30	7,19%	9,69%
06 Guardia Urbana	202.898.836,99	9,96%	202.512.587,22	11,62%	99,81%	386.249,77	0,13%	0,19%
07 Prevención, Extinción de incendios y Salvame	52.646.453,69	2,58%	52.646.453,69	3,02%	100,00%	0,00	0,00%	0,00%
08 Enseñanza	155.016.220,57	7,61%	153.794.371,60	8,83%	99,21%	1.221.848,97	0,41%	0,79%
09 Cultura	152.416.380,90	7,48%	66.125.247,17	3,79%	43,38%	86.291.133,73	29,30%	56,62%
10 Promoción Económica	150.512.092,12	7,39%	87.003.966,08	4,99%	57,81%	63.508.126,04	21,56%	42,19%
11 Distritos	163.306.516,99	8,02%	121.973.218,30	7,00%	74,69%	41.333.298,69	14,03%	25,31%
12 Infraestructuras y Coordinación Urbana	42.875.740,76	2,10%	42.232.518,55	2,42%	98,50%	643.222,21	0,22%	1,50%
13 Vivienda	67.160.617,64	3,30%	34.417.502,71	1,98%	51,25%	32.743.114,93	11,12%	48,75%
	2.037.093.970,01	100,00%	1.742.548.481,49	100,00%	85,54%	294.545.488,52	100,00%	14,46%

*Según Ley Reguladora de Bases de Régimen Local, Carta Municipal de Barcelona y legislación sectorial a fecha actual.



PORCENTAJE DE GASTO EN SERVICIOS OBLIGATORIOS Y NO OBLIGATORIOS

Proceso	Coste Obligatorios*	% C.O. / Coste	% C.NoO. / Coste	Coste No Obligatorios
07 Prevención, Extinción de incendios y Salvame	52.646.453,69	100,00%	0,00%	0,00
06 Guardia Urbana	202.512.587,22	99,81%	0,19%	386.249,77
02 Medio ambiente y Servicios Urbanos	476.479.550,52	99,55%	0,45%	2.154.548,09
08 Enseñanza	153.794.371,60	99,21%	0,79%	1.221.848,97
12 Infraestructuras y Coordinación Urbana	42.232.518,55	98,50%	1,50%	643.222,21
01 Urbanismo	41.890.328,00	97,03%	2,97%	1.282.371,77
04 Deportes	37.730.509,02	92,02%	7,98%	3.271.755,83
05 Movilidad	197.335.725,58	90,31%	9,69%	21.178.718,30
03 Calidad de vida e Igualdad	228.406.503,05	84,93%	15,07%	40.531.100,19
11 Distritos	121.973.218,30	74,69%	25,31%	41.333.298,69
10 Promoción Económica	87.003.966,08	57,81%	42,19%	63.508.126,04
13 Vivienda	34.417.502,71	51,25%	48,75%	32.743.114,93
09 Cultura	66.125.247,17	43,38%	56,62%	86.291.133,73
	1.742.548.481,49	85,54%	14,46%	294.545.488,52

*Según Ley Reguladora de Bases de Régimen Local, Carta Municipal de Barcelona y legislación sectorial a fecha actual.



COSTES DE SERVICIOS OBLIGATORIOS Y NO OBLIGATORIOS POR PROCESO Y HABITANTE

Proceso	Coste Proceso	Coste por Habitante	Coste Obligatorios*	Coste por Habitante	Coste No Obligatorios	Coste por Habitante
01 Urbanismo	43.172.699,77	26,94	41.890.328,00	26,14	1.282.371,77	0,80
02 Medio ambiente y Servicios Urbanos	478.634.098,61	298,70	476.479.550,52	297,36	2.154.548,09	1,34
03 Calidad de vida e Igualdad	268.937.603,24	167,84	228.406.503,05	142,54	40.531.100,19	25,29
04 Deportes	41.002.264,85	25,59	37.730.509,02	23,55	3.271.755,83	2,04
05 Movilidad	218.514.443,88	136,37	197.335.725,58	123,15	21.178.718,30	13,22
06 Guardia Urbana	202.898.836,99	126,62	202.512.587,22	126,38	386.249,77	0,24
07 Prevención, Extinción de incendios y Salvamento	52.646.453,69	32,86	52.646.453,69	32,86	0,00	0,00
08 Enseñanza	155.016.220,57	96,74	153.794.371,60	95,98	1.221.848,97	0,76
09 Cultura	152.416.380,90	95,12	66.125.247,17	41,27	86.291.133,73	53,85
10 Promoción Económica	150.512.092,12	93,93	87.003.966,08	54,30	63.508.126,04	39,63
11 Distritos	163.306.516,99	101,91	121.973.218,30	76,12	41.333.298,69	25,79
12 Infraestructuras y Coordinación Urbana	42.875.740,76	26,76	42.232.518,55	26,36	643.222,21	0,40
13 Vivienda	67.160.617,64	41,91	34.417.502,71	21,48	32.743.114,93	20,43
	2.037.093.970,01	1.271,29	1.742.548.481,49	1.087,47	294.545.488,52	183,82

*Según Ley Reguladora de Bases de Régimen Local, Carta Municipal de Barcelona y legislación sectorial a fecha actual.

Población: 1.602.386 habitantes

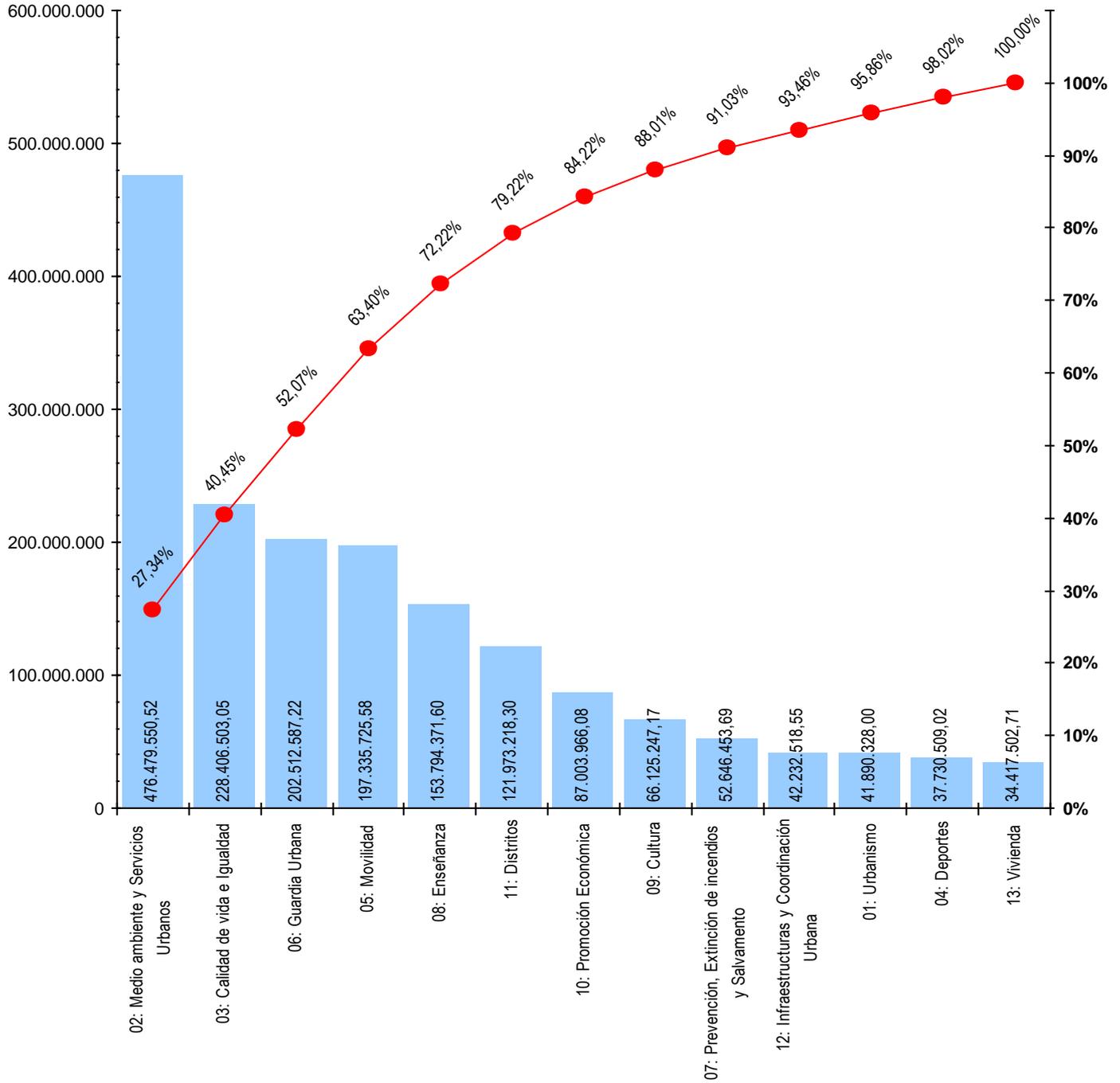


COSTES DE SERVICIOS OBLIGATORIOS Y NO OBLIGATORIOS POR PROCESO Y HABITANTE

Proceso	Coste Proceso	Coste por Habitante	Coste Proceso	Coste Obligatorios*	Coste No Obligatorios
02 Medio ambiente y Servicios Urbanos	478.634.098,61	298,70			
	476.479.550,52	297,36			
	2.154.548,09	1,34			
03 Calidad de vida e Igualdad	268.937.603,24	167,84			
	228.406.503,05	142,54			
	40.531.100,19	25,29			
05 Movilidad	218.514.443,88	136,37			
	197.335.725,58	123,15			
	21.178.718,30	13,22			
06 Guardia Urbana	202.898.836,99	126,62			
	202.512.587,22	126,38			
	386.249,77	0,24			
11 Distritos	163.306.516,99	101,91			
	121.973.218,30	76,12			
	41.333.298,69	25,79			
08 Enseñanza	155.016.220,57	96,74			
	153.794.371,60	95,98			
	1.221.848,97	0,76			
09 Cultura	152.416.380,90	95,12			
	66.125.247,17	41,27			
	86.291.133,73	53,85			
10 Promoción Económica	150.512.092,12	93,93			
	87.003.966,08	54,30			
	63.508.126,04	39,63			
13 Vivienda	67.160.617,64	41,91			
	34.417.502,71	21,48			
	32.743.114,93	20,43			
07 Prevención, Extinción de incendios y Salvamento	52.646.453,69	32,86			
	52.646.453,69	32,86			
	0,00	0,00			
01 Urbanismo	43.172.699,77	26,94			
	41.890.328,00	26,14			
	1.282.371,77	0,80			
12 Infraestructuras y Coordinación Urbana	42.875.740,76	26,76			
	42.232.518,55	26,36			
	643.222,21	0,40			
04 Deportes	41.002.264,85	25,59			
	37.730.509,02	23,55			
	3.271.755,83	2,04			

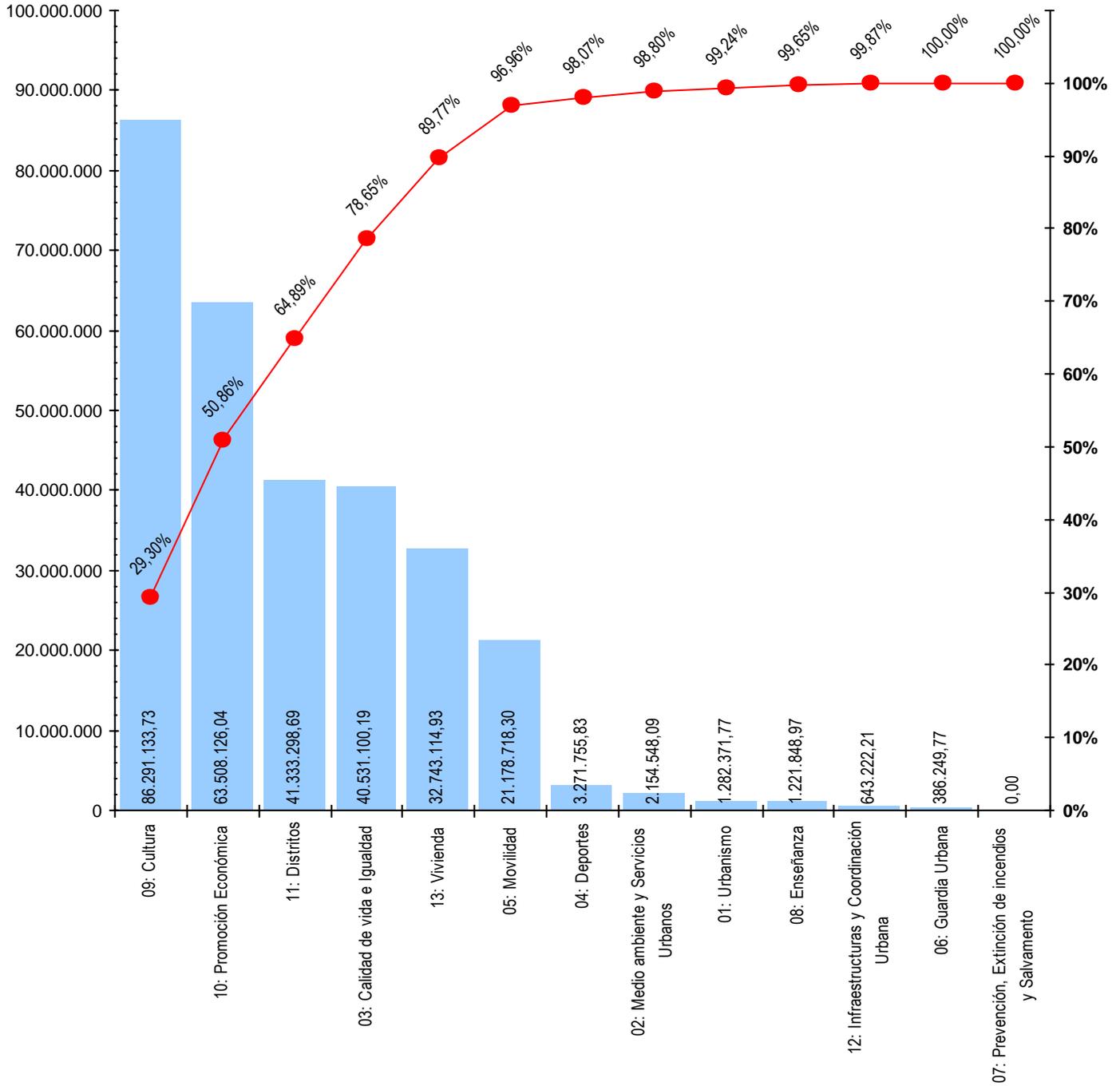


COSTES SERVICIOS OBLIGATORIOS





COSTES SERVICIOS NO OBLIGATORIOS





INFRAESTRUCTURAS Y COORDINACIÓN URBANA



COSTES Y RENDIMIENTO DE LOS SERVICIOS

A continuación se presenta el **mapa de actividades** y el **detalle de factores de coste del proceso**. Este mapa es fruto de la definición a partir de diversas reuniones con las diferentes Direcciones para que fuera de utilidad para los usuarios internos que inicialmente la deberán interpretar y la vez que se ajustara a la metodología de costes ABC implantada. Simultáneamente, se pedían los factores de coste que se tenían que cargar cada una de las actividades y tareas definidas.

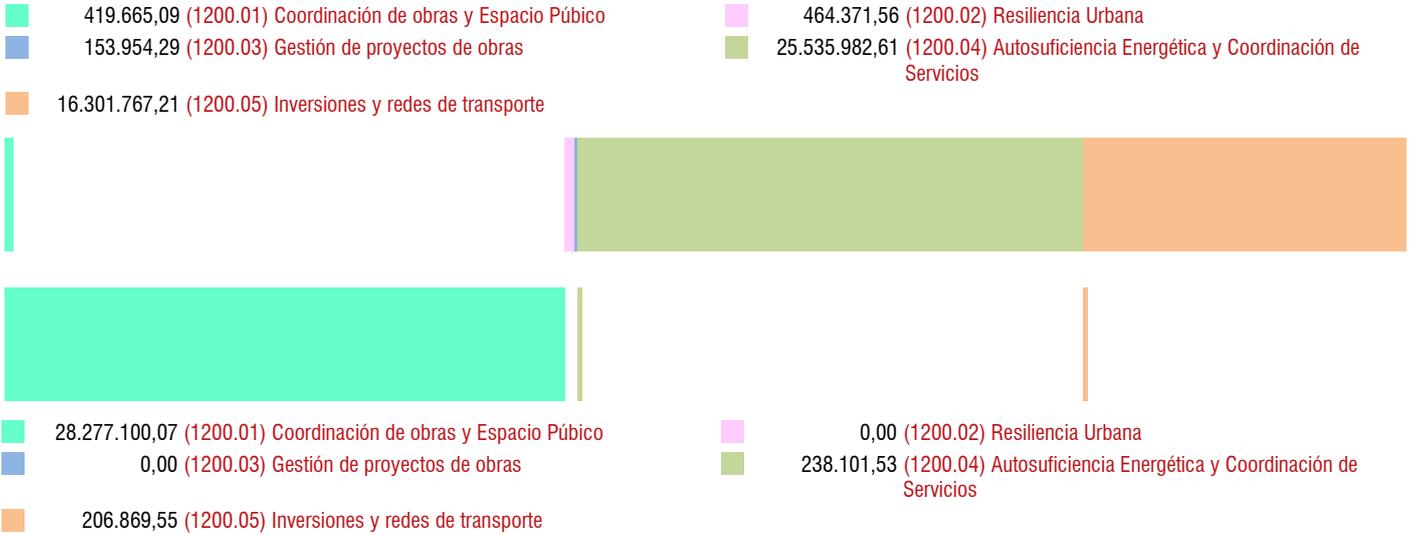
El presente modelo también tiene por objetivo hacer un esfuerzo racional para **atribuir a las diferentes actividades y tareas**, siempre que sea posible, **los ingresos** provenientes de las tasas y precios públicos pagados por el ciudadano por los productos y servicios recibidos, obteniendo, de esta manera, un cálculo de la tasa de cobertura de los diferentes servicios.



INFRAESTRUCTURAS Y COORDINACIÓN URBANA

DISTRIBUCIÓN DE LOS COSTES E INGRESOS POR SUBPROCESO

DISTRIBUCIÓN DE LOS COSTES



DISTRIBUCIÓN DE LOS INGRESOS



INFRAESTRUCTURAS Y COORDINACIÓN URBANA

MAPA DE ACTIVIDADES: COSTES, INGRESOS Y TASAS DE COBERTURA POR SUBPROCESO

Subproceso		Coste	Ingreso	Tasa de Cobertura
1200	Ayuntamiento	42.875.740,76	28.722.071,15	66,99%
1200.01	Coordinación de obras y Espacio Público	419.665,09	28.277.100,07	6738,02%
1200.02	Resiliencia Urbana	464.371,56	0,00	
1200.03	Gestión de proyectos de obras	153.954,29	0,00	
1200.04	Autosuficiencia Energética y Coordinación de Servicios	25.535.982,61	238.101,53	0,93%
1200.05	Inversiones y redes de transporte	16.301.767,21	206.869,55	1,27%
		42.875.740,76	28.722.071,15	66,99%



INFRAESTRUCTURAS Y COORDINACIÓN URBANA

MAPA DE ACTIVIDADES: COSTES, INGRESOS Y TASAS DE COBERTURA POR ACTIVIDAD

Subproceso / Actividad		Coste	Ingreso	Tasa de Cobertura
1200	Ayuntamiento	42.875.740,76	28.722.071,15	66,99%
1200.01	Coordinación de obras y Espacio Público	419.665,09	28.277.100,07	6738,02%
	Importes no asignables a tareas	0,00	28.259.772,82	
1200.0101	Obras de infraestructuras	207.633,07	17.168,98	8,27%
1200.0102	Coordinación de obras en el espacio público	136.658,97	0,00	
1200.0103	Garantía de funcionamiento interno y municipal	25.931,25	0,00	
1200.0104	Información de proyectos y recepción de obras	24.898,38	0,00	
1200.0105	Tramitación de licencias	0,00	158,27	
1200.0106	Proyectos de obras y recepciones en actuaciones de otras administraciones	24.543,42	0,00	
1200.02	Resiliencia Urbana	464.371,56	0,00	
1200.0201	Otros proyectos estratégicos	128.892,97	0,00	
1200.0202	Contingencias y emergencias	335.478,59	0,00	
1200.03	Gestión de proyectos de obras	153.954,29	0,00	
1200.0301	Proyectos de innovación	153.954,29	0,00	
1200.04	Autosuficiencia Energética y Coordinación de Servicios	25.535.982,61	238.101,53	0,93%
	Importes no asignables a tareas	0,00	138.179,61	
1200.0401	Gestión observatorios sectoriales			
1200.0402	Centrales de generación de energía de recursos locales			
1200.0403	Dinamización de la participación ciudadana	27.391,62	0,00	
1200.0404	Gestionar criterios de eficiencia energética y confort acústico	14.636,68	0,00	
1200.0405	Asesoramiento y apoyo técnico interno	113.411,86	0,00	
1200.0406	Inspección controles y sensibilización acústica	576.714,20	0,00	
1200.0407	Elaboración y modificación de normativa	45.048,25	0,00	
1200.0408	Explotación y mantenimiento del alumbrado público e instalaciones de túneles urbanos	24.327.947,89	0,00	
1200.0409	Gestión de la contratación	378.881,56	0,00	
1200.0410	Elaboración de planes directores	51.950,55	0,00	
1200.0411	Planes proyectos y estudios de grandes infraestructuras			
1200.0412	Programa del vehículo eléctrico	0,00	99.921,92	
1200.05	Inversiones y redes de transporte	16.301.767,21	206.869,55	1,27%
1200.0501	Certificados en materia de vialidad			
1200.0502	Catalogación de Árboles de Interés Local			
1200.0503	Mantenimiento y renovación del Espacio Público	13.752.723,42	206.869,55	1,50%
1200.0504	Aparatos elevadores	1.449.334,89	0,00	
1200.0505	Galerías de servicios	150.382,00	0,00	
1200.0506	Prestación de vallas en actos públicos	858.726,78	0,00	
1200.0507	Contingencias y emergencias	8.522,01	0,00	
1200.0508	Planes proyectos y estudios de grandes infraestructuras	82.078,11	0,00	
		42.875.740,76	28.722.071,15	66,99%



INFRAESTRUCTURAS Y COORDINACIÓN URBANA

MAPA DE ACTIVIDADES: COSTES, INGRESOS Y TASAS DE COBERTURA POR TAREA

Subproceso / Actividad / Tarea		Coste	Ingreso	Tasa de Cobertura	
1200	Ayuntamiento	42.875.740,76	28.722.071,15	66,99%	
1200.01	Coordinación de obras y Espacio Público	419.665,09	28.277.100,07	6738,02%	
	Importes no asignables a tareas	0,00	28.259.772,82		
	Importes no asignables a tareas	0,00	28.259.772,82		
1200.0101	Obras de infraestructuras	207.633,07	17.168,98	8,27%	
	Coordinación de infraestructuras de servicio público (ACEFAT)	1200.010101	155.995,62	17.168,98	11,01%
	Grandes infraestructuras	1200.010102	51.637,45	0,00	
1200.0102	Coordinación de obras en el espacio público	136.658,97	0,00		
	COM	1200.010201	116.326,58	0,00	
	Manual de calidad	1200.010203			
	Seguimiento obras fuera horarios laborables	1200.010202	20.332,39	0,00	
1200.0103	Garantía de funcionamiento interno y municipal	25.931,25	0,00		
	Asistencias técnicas	1200.010301	13.078,16	0,00	
	SICOL	1200.010302	12.853,09	0,00	
1200.0104	Información de proyectos y recepción de obras	24.898,38	0,00		
	Estudios o informes sujetos a la autorización de licencias	1200.010401	2.105,50	0,00	
	Informes previos a planes especiales y proyectos de terceros	1200.010402	22.792,88	0,00	
1200.0105	Tramitación de licencias	0,00	158,27		
	Licencias a particulares que afectan espacios verdes	1200.010502			
	Licencias a vialidad	1200.010501	0,00	158,27	
1200.0106	Proyectos de obras y recepciones en actuaciones de otras administraciones	24.543,42	0,00		
	Incorporación de requerimientos y criterios propios	1200.010601	24.543,42	0,00	
1200.02	Resiliencia Urbana	464.371,56	0,00		
1200.0201	Otros proyectos estratégicos	128.892,97	0,00		
	Situation room	1200.020101	128.892,97	0,00	
1200.0202	Contingencias y emergencias	335.478,59	0,00		
	Red de Resiliencia	1200.020202	277.245,85	0,00	
	TISU	1200.020201	58.232,74	0,00	
1200.03	Gestión de proyectos de obras	153.954,29	0,00		
1200.0301	Proyectos de innovación	153.954,29	0,00		
	Planificación gestión y control económico de la Gerencia Adjunta de Infraestructuras y Coordinación	1200.030101	153.954,29	0,00	
1200.04	Autosuficiencia Energética y Coordinación de Servicios	25.535.982,61	238.101,53	0,93%	
	Importes no asignables a tareas	0,00	138.179,61		
	Importes no asignables a tareas	0,00	138.179,61		
1200.0401	Gestión observatorios sectoriales	1200.040101			
	Gestión observatorios sectoriales	1200.040101			
1200.0402	Centrales de generación de energía de recursos locales	1200.040201			
	Construcción de infraestructuras energéticas	1200.040201			
1200.0403	Dinamización de la participación ciudadana	27.391,62	0,00		
	Tablas para el energía. Tablas por el ruido	1200.040301	27.391,62	0,00	
1200.0404	Gestionar criterios de eficiencia energética y confort acústico	14.636,68	0,00		
	Gestionar criterios de eficiencia energética y confort acústico	1200.040401	14.636,68	0,00	
1200.0405	Asesoramiento y apoyo técnico interno	113.411,86	0,00		
	Asesoramiento y apoyo técnico interno	1200.040501	113.411,86	0,00	
1200.0406	Inspección controles y sensibilización acústica	576.714,20	0,00		
	Control vigilancia y campañas de sensibilización	1200.040601	12.754,95	0,00	
	Gestión y ampliación red de aparatos de control	1200.040602	563.959,25	0,00	
1200.0407	Elaboración y modificación de normativa	45.048,25	0,00		
	Ordenanzas acústicas	1200.040703	30.718,37	0,00	
	Ordenanzas alumbrado	1200.040702	14.329,88	0,00	
	Ordenanzas energéticas	1200.040701			



INFRAESTRUCTURAS Y COORDINACIÓN URBANA

MAPA DE ACTIVIDADES: COSTES, INGRESOS Y TASAS DE COBERTURA POR TAREA

Subproceso / Actividad / Tarea		Coste	Ingreso	Tasa de Cobertura	
1200.0408	Explotación y mantenimiento del alumbrado público e instalaciones de túneles urbanos	24.327.947,89	0,00		
	Control de qualitat (mantenimiento red alumbrado público)	1200.040802	11.356.217,27	0,00	
	Navidad y actos cívicos	1200.040803	625.535,47	0,00	
	Túneles urbanos	1200.040801	963.747,50	0,00	
	Viarío y ornamental	1200.040804	11.382.447,65	0,00	
1200.0409	Gestión de la contratación	378.881,56	0,00		
	Actos cívicos	1200.040903	94.899,07	0,00	
	Alumbrado	1200.040902	109.228,97	0,00	
	Calidad	1200.040904	49.863,54	0,00	
	Gestión del coste de la energía del alumbrado público	1200.040905	109.228,97	0,00	
	Túneles	1200.040901	15.661,01	0,00	
1200.0410	Elaboración de planes directores	51.950,55	0,00		
	Iluminación de Barcelona	1200.041001	22.677,18	0,00	
	Plan de ahorro y eficiencia energética en los edificios municipales	1200.041005			
	Plan de energía y cambio climático y calidad del aire	1200.041004			
	Plan de renovación contaminación acústica	1200.041003	29.273,37	0,00	
	Plan de renovación de las instalaciones	1200.041002			
1200.0411	Planes proyectos y estudios de grandes infraestructuras				
	Infraestructuras eléctricas troncales	1200.041101			
1200.0412	Programa del vehículo eléctrico	0,00	99.921,92		
	Programa del vehículo eléctrico	1200.041201	0,00	99.921,92	
1200.05	Inversiones y redes de transporte	16.301.767,21	206.869,55	1,27%	
1200.0501	Certificados en materia de vialidad				
	Tramitación de certificados	1200.050101			
1200.0502	Catalogación de Árboles de Interés Local				
	Soporte técnico Comisión Catalogación	1200.050201			
1200.0503	Mantenimiento y renovación del Espacio Público	13.752.723,42	206.869,55	1,50%	
	Estructuras viales	1200.050302	1.130.317,34	0,00	
	Mobiliario urbano	1200.050301	3.383.274,14	206.869,55	6,11%
	Pavimento	1200.050303	2.080.431,47	0,00	
	Rondas de Barcelona y Gran Vía norte	1200.050304	7.158.700,47	0,00	
1200.0504	Aparatos elevadores	1.449.334,89	0,00		
	Instalación explotación y mantenimiento	1200.050401	1.449.334,89	0,00	
	Seguimiento	1200.050403			
	Sistemas de telemando y comunicación	1200.050402			
1200.0505	Galerías de servicios	150.382,00	0,00		
	Galerías de las rondas	1200.050501	148.946,52	0,00	
	Otras galerías de las ciudades	1200.050502	1.435,48	0,00	
1200.0506	Prestación de vallas en actos públicos	858.726,78	0,00		
	Prestación de vallas en actos públicos	1200.050601	858.726,78	0,00	
1200.0507	Contingencias y emergencias	8.522,01	0,00		
	Garantía de la integridad estructural de la ciudad	1200.050701	8.522,01	0,00	
1200.0508	Planes proyectos y estudios de grandes infraestructuras	82.078,11	0,00		
	Alegaciones en actuaciones de otros titulares	1200.050804	17.044,02	0,00	
	Infraestructuras de competencia municipal	1200.050801	22.424,04	0,00	
	Infraestructuras de otras competencias	1200.050802	17.044,02	0,00	
	Infraestructuras ferroviaria y viaria	1200.050803	25.566,03	0,00	
		42.875.740,76	28.722.071,15	66,99%	



SERVICIOS OBLIGATORIOS Y NO OBLIGATORIOS

Los **servicios obligatorios** vienen **determinados por la legislación**; en este sentido, se considera como obligatorio lo previsto en la Ley 7/1985 Reguladora de las Bases de Régimen Local, modificada por la Ley 27/2013 de Racionalización y Sostenibilidad de la Administración Local y, recientemente, por la Orden HAP/2075/2014 del Ministerio de Hacienda y Administraciones Públicas; así como, adicionalmente, lo que se determina en la Carta Municipal de Barcelona, su Ley de Régimen Especial y la legislación sectorial.



INFRAESTRUCTURAS Y COORDINACIÓN URBANA

COSTES DE SERVICIOS OBLIGATORIOS Y NO OBLIGATORIOS POR SUBPROCESO

Subproceso	Coste Subproceso	% Coste	Coste Obligatorios*	% Coste	% C.O. / Coste	Coste No Obligatorios	% Coste	% C.NoO. / Coste
1200 Ayuntamiento	42.875.740,76	100,00%	42.232.518,55	100,00%	98,50%	643.222,21	100,00%	1,50%
1200.01 Coordinación de obras y Espacio Público	419.665,09	0,98%	419.665,09	0,99%	100,00%	0,00	0,00%	0,00%
1200.02 Resiliencia Urbana	464.371,56	1,08%	0,00	0,00%	0,00%	464.371,56	72,19%	100,00%
1200.03 Gestión de proyectos de obras	153.954,29	0,36%	153.954,29	0,36%	100,00%	0,00	0,00%	0,00%
1200.04 Autosuficiencia Energética y Coordinación de Servicios	25.535.982,61	59,56%	25.391.220,00	60,12%	99,43%	144.762,61	22,51%	0,57%
1200.05 Inversiones y redes de transporte	16.301.767,21	38,02%	16.267.679,17	38,52%	99,79%	34.088,04	5,30%	0,21%
	42.875.740,76	100,00%	42.232.518,55	100,00%	98,50%	643.222,21	100,00%	1,50%

*Según Ley Reguladora de Bases de Régimen Local, Carta Municipal de Barcelona y legislación sectorial a fecha actual.



INFRAESTRUCTURAS Y COORDINACIÓN URBANA

COSTES DE SERVICIOS OBLIGATORIOS Y NO OBLIGATORIOS POR SUBPROCESO Y HABITANTE

Subproceso	Coste Subproceso	Coste por Habitante	Cost Obligatorio	Coste por Habitante	Cost No Obligatorio	Coste por Habitante
1200 Ayuntamiento	42.875.740,76	26,76	42.232.518,55	26,36	643.222,21	0,40
1200.01 Coordinación de obras y Espacio Público	419.665,09	0,26	419.665,09	0,26	0,00	0,00
1200.02 Resiliencia Urbana	464.371,56	0,29	0,00	0,00	464.371,56	0,29
1200.03 Gestión de proyectos de obras	153.954,29	0,10	153.954,29	0,10	0,00	0,00
1200.04 Autosuficiencia Energética y Coordinación de Servicios	25.535.982,61	15,94	25.391.220,00	15,85	144.762,61	0,09
1200.05 Inversiones y redes de transporte	16.301.767,21	10,17	16.267.679,17	10,15	34.088,04	0,02
	42.875.740,76	26,76	42.232.518,55	26,36	643.222,21	0,40

*Según Ley Reguladora de Bases de Régimen Local, Carta Municipal de Barcelona y legislación sectorial a fecha actual.

Población: 1.602.386 habitantes



COSTES POR NATURALEZA

Dado que la contabilidad presupuestaria sólo distingue la naturaleza del coste según los capítulo, se ha definido el concepto de **factor de coste**, que servirá para **distinguir la naturaleza del coste** de cada una de las tareas, y por tanto del proceso y / o del Ayuntamiento en general.

A continuación, pues, se presenta la totalidad del coste del proceso clasificado en función de su naturaleza.



INFRAESTRUCTURAS Y COORDINACIÓN URBANA

NATURALEZAS DEL COSTE

Naturaleza	Coste Proceso	% Coste	Coste Ciudad	% Coste	Proceso vs Ciudad	% Proceso % Ciudad
Amortizaciones	86.184,31	0,20%	72.378.177,82	3,55%	0,12%	
Arrendamientos	177.547,90	0,41%	34.020.720,11	1,67%	0,52%	
Compra de material y fungibles	22.046,77	0,05%	3.974.449,24	0,20%	0,55%	
Comunicaciones y Notificaciones	119.958,34	0,28%	6.235.664,35	0,31%	1,92%	
Contratos externos	13.711.929,69	31,98%	540.977.223,99	26,56%	2,53%	
Estudios y trabajos técnicos	97.894,82	0,23%	13.141.290,39	0,65%	0,74%	
Gasto Financiero	1.247.639,15	2,91%	35.864.708,05	1,76%	3,48%	
Limpieza	34.464,32	0,08%	34.609.098,48	1,70%	0,10%	
Mantenimiento, reparación y conservación	184.941,69	0,43%	61.365.399,64	3,01%	0,30%	
Otros gastos	1.483.745,39	3,46%	117.158.114,48	5,75%	1,27%	
Recursos Humanos	4.568.939,26	10,66%	633.939.090,07	31,12%	0,72%	
Subvenciones y Transferencias	8.797.643,04	20,52%	403.670.378,11	19,82%	2,18%	
Suministros: Agua	3.810,71	0,01%	5.064.493,66	0,25%	0,08%	
Suministros: Electricidad	29.456,91	0,07%	25.887.892,84	1,27%	0,11%	
Suministros: Gas	3.756,77	0,01%	4.832.749,49	0,24%	0,08%	
Suministros: Otros	12.258.272,42	28,59%	34.335.866,86	1,69%	35,70%	
Suministros: Teléfono y datos	47.509,27	0,11%	9.638.652,43	0,47%	0,49%	
	42.875.740,76	100,00%	2.037.093.970,01	100,00%		



FINANCIACIÓN

En el presente informe se relaciona el coste de las tareas realizadas con las aportaciones que las corresponden, asignándose con el máximo grado de detalle posible (tarea, actividad, subproceso o proceso). La intención es mostrar **cómo se financian las tareas en función de la aportación** del usuario del servicio (incluidas las empresas privadas receptoras de la actividad) o de las Administraciones y patrocinios privados; de esta manera **la financiación propia emerge como diferencia calculada entre el coste de la tarea y las aportaciones exógenas**, siempre que el agregado de estas no iguale o supere el importe de los costes, ya que en este caso la cobertura municipal se considera nula.



INFRAESTRUCTURAS Y COORDINACIÓN URBANA

FINANCIACIÓN

Subproceso / Actividad / Tarea		Coste	Aportación Usuario	Aportación Otros	Cobertura Teórica Ciudad		
1200	Ayuntamiento	42.875.740,76	28.277.100,07	444.971,08	14.153.669,61	33,01%	
1200.01	Coordinación de obras y Espacio Público	419.665,09	28.277.100,07	0,00	0,00		
	Importes no asignables a tareas	0,00	28.259.772,82	0,00	0,00		
	Importes no asignables a tareas	0,00	28.259.772,82	0,00	0,00	0,00%	
1200.0101	Obras de infraestructuras	207.633,07	17.168,98	0,00	190.464,09	91,73%	
	Coordinación de infraestructuras de servicio público (ACEFAT)	1200.010101	155.995,62	17.168,98	0,00	138.826,64	88,99%
	Grandes infraestructuras	1200.010102	51.637,45	0,00	0,00	51.637,45	100,00%
1200.0102	Coordinación de obras en el espacio público	136.658,97	0,00	0,00	136.658,97	100,00%	
COM		1200.010201	116.326,58	0,00	0,00	116.326,58	100,00%
	Manual de calidad	1200.010203					
	Seguimiento obras fuera horarios laborables	1200.010202	20.332,39	0,00	0,00	20.332,39	100,00%
1200.0103	Garantía de funcionamiento interno y municipal	25.931,25	0,00	0,00	25.931,25	100,00%	
	Asistencias técnicas	1200.010301	13.078,16	0,00	0,00	13.078,16	100,00%
	SICOL	1200.010302	12.853,09	0,00	0,00	12.853,09	100,00%
1200.0104	Información de proyectos y recepción de obras	24.898,38	0,00	0,00	24.898,38	100,00%	
	Estudios o informes sujetos a la autorización de licencias	1200.010401	2.105,50	0,00	0,00	2.105,50	100,00%
	Informes previos a planes especiales y proyectos de terceros	1200.010402	22.792,88	0,00	0,00	22.792,88	100,00%
1200.0105	Tramitación de licencias	0,00	158,27	0,00	0,00		
	Licencias a particulares que afectan espacios verdes	1200.010502					
	Licencias a vialidad	1200.010501	0,00	158,27	0,00	0,00	0,00%
1200.0106	Proyectos de obras y recepciones en actuaciones de otras administraci	24.543,42	0,00	0,00	24.543,42	100,00%	
	Incorporación de requerimientos y criterios propios	1200.010601	24.543,42	0,00	0,00	24.543,42	100,00%
1200.02	Resiliencia Urbana	464.371,56	0,00	0,00	464.371,56	100,00%	
1200.0201	Otros proyectos estratégicos	128.892,97	0,00	0,00	128.892,97	100,00%	
	Situation room	1200.020101	128.892,97	0,00	0,00	128.892,97	100,00%
1200.0202	Contingencias y emergencias	335.478,59	0,00	0,00	335.478,59	100,00%	
	Red de Resiliencia	1200.020202	277.245,85	0,00	0,00	277.245,85	100,00%
	TISU	1200.020201	58.232,74	0,00	0,00	58.232,74	100,00%
1200.03	Gestión de proyectos de obras	153.954,29	0,00	0,00	153.954,29	100,00%	
1200.0301	Proyectos de innovación	153.954,29	0,00	0,00	153.954,29	100,00%	
	Planificación gestión y control económico de la Gerencia Adjunta de Inf	1200.030101	153.954,29	0,00	0,00	153.954,29	100,00%
1200.04	Autosuficiencia Energética y Coordinación de Servicios	25.535.982,61	0,00	238.101,53	25.297.881,08	99,07%	
	Importes no asignables a tareas	0,00	0,00	138.179,61	0,00		
	Importes no asignables a tareas	0,00	0,00	138.179,61	0,00	0,00%	
1200.0401	Gestión observatorios sectoriales	1200.040101					
	Gestión observatorios sectoriales	1200.040101					
1200.0402	Centrales de generación de energía de recursos locales	1200.040201					
	Construcción de infraestructuras energéticas	1200.040201					
1200.0403	Dinamización de la participación ciudadana	27.391,62	0,00	0,00	27.391,62	100,00%	
	Tablas para el energía. Tablas por el ruido	1200.040301	27.391,62	0,00	0,00	27.391,62	100,00%
1200.0404	Gestionar criterios de eficiencia energética y confort acústico	14.636,68	0,00	0,00	14.636,68	100,00%	
	Gestionar criterios de eficiencia energética y confort acústico	1200.040401	14.636,68	0,00	0,00	14.636,68	100,00%
1200.0405	Asesoramiento y apoyo técnico interno	113.411,86	0,00	0,00	113.411,86	100,00%	
	Asesoramiento y apoyo técnico interno	1200.040501	113.411,86	0,00	0,00	113.411,86	100,00%
1200.0406	Inspección controles y sensibilización acústica	576.714,20	0,00	0,00	576.714,20	100,00%	
	Control vigilancia y campañas de sensibilización	1200.040601	12.754,95	0,00	0,00	12.754,95	100,00%
	Gestión y ampliación red de aparatos de control	1200.040602	563.959,25	0,00	0,00	563.959,25	100,00%
1200.0407	Elaboración y modificación de normativa	45.048,25	0,00	0,00	45.048,25	100,00%	
	Ordenanzas acústicas	1200.040703	30.718,37	0,00	0,00	30.718,37	100,00%
	Ordenanzas alumbrado	1200.040702	14.329,88	0,00	0,00	14.329,88	100,00%
	Ordenanzas energéticas	1200.040701					



INFRAESTRUCTURAS Y COORDINACIÓN URBANA

FINANCIACIÓN

Subproceso / Actividad / Tarea		Coste	Aportación Usuario	Aportación Otros	Cobertura Teórica Ciudad	
1200.0408	Explotación y mantenimiento del alumbrado público e instalaciones de t	24.327.947,89	0,00	0,00	24.327.947,89	100,00%
	Control de qualitat (mantenimiento red alumbrado público)	1200.040802	11.356.217,27	0,00	0,00	11.356.217,27 100,00%
	Navidad y actos cívicos	1200.040803	625.535,47	0,00	0,00	625.535,47 100,00%
	Túneles urbanos	1200.040801	963.747,50	0,00	0,00	963.747,50 100,00%
	Viarío y ornamental	1200.040804	11.382.447,65	0,00	0,00	11.382.447,65 100,00%
1200.0409	Gestión de la contratación	378.881,56	0,00	0,00	378.881,56	100,00%
	Actos cívicos	1200.040903	94.899,07	0,00	0,00	94.899,07 100,00%
	Alumbrado	1200.040902	109.228,97	0,00	0,00	109.228,97 100,00%
	Calidad	1200.040904	49.863,54	0,00	0,00	49.863,54 100,00%
	Gestión del coste de la energía del alumbrado público	1200.040905	109.228,97	0,00	0,00	109.228,97 100,00%
	Túneles	1200.040901	15.661,01	0,00	0,00	15.661,01 100,00%
1200.0410	Elaboración de planes directores	51.950,55	0,00	0,00	51.950,55	100,00%
	Iluminación de Barcelona	1200.041001	22.677,18	0,00	0,00	22.677,18 100,00%
	Plan de ahorro y eficiencia energética en los edificios municipales	1200.041005				
	Plan de energía y cambio climático y calidad del aire	1200.041004				
	Plan de renovación contaminación acústica	1200.041003	29.273,37	0,00	0,00	29.273,37 100,00%
	Plan de renovación de las instalaciones	1200.041002				
1200.0411	Planes proyectos y estudios de grandes infraestructuras					
	Infraestructuras eléctricas troncales	1200.041101				
1200.0412	Programa del vehículo eléctrico	0,00	0,00	99.921,92	0,00	
	Programa del vehículo eléctrico	1200.041201	0,00	0,00	99.921,92	0,00 0,00%
1200.05	Inversiones y redes de transporte	16.301.767,21	0,00	206.869,55	16.094.897,66	98,73%
1200.0501	Certificados en materia de vialidad					
	Tramitación de certificados	1200.050101				
1200.0502	Catalogación de Árboles de Interés Local					
	Soporte técnico Comisión Catalogación	1200.050201				
1200.0503	Mantenimiento y renovación del Espacio Público	13.752.723,42	0,00	206.869,55	13.545.853,87	98,50%
	Estructuras viales	1200.050302	1.130.317,34	0,00	0,00	1.130.317,34 100,00%
	Mobiliario urbano	1200.050301	3.383.274,14	0,00	206.869,55	3.176.404,59 93,89%
	Pavimento	1200.050303	2.080.431,47	0,00	0,00	2.080.431,47 100,00%
	Rondas de Barcelona y Gran Vía norte	1200.050304	7.158.700,47	0,00	0,00	7.158.700,47 100,00%
1200.0504	Aparatos elevadores	1.449.334,89	0,00	0,00	1.449.334,89	100,00%
	Instalación explotación y mantenimiento	1200.050401	1.449.334,89	0,00	0,00	1.449.334,89 100,00%
	Seguimiento	1200.050403				
	Sistemas de telemando y comunicación	1200.050402				
1200.0505	Galerías de servicios	150.382,00	0,00	0,00	150.382,00	100,00%
	Galerías de las rondas	1200.050501	148.946,52	0,00	0,00	148.946,52 100,00%
	Otras galerías de las ciudades	1200.050502	1.435,48	0,00	0,00	1.435,48 100,00%
1200.0506	Prestación de vallas en actos públicos	858.726,78	0,00	0,00	858.726,78	100,00%
	Prestación de vallas en actos públicos	1200.050601	858.726,78	0,00	0,00	858.726,78 100,00%
1200.0507	Contingencias y emergencias	8.522,01	0,00	0,00	8.522,01	100,00%
	Garantía de la integridad estructural de la ciudad	1200.050701	8.522,01	0,00	0,00	8.522,01 100,00%
1200.0508	Planes proyectos y estudios de grandes infraestructuras	82.078,11	0,00	0,00	82.078,11	100,00%
	Alegaciones en actuaciones de otros titulares	1200.050804	17.044,02	0,00	0,00	17.044,02 100,00%
	Infraestructuras de competencia municipal	1200.050801	22.424,04	0,00	0,00	22.424,04 100,00%
	Infraestructuras de otras competencias	1200.050802	17.044,02	0,00	0,00	17.044,02 100,00%
	Infraestructuras ferroviaria y viaria	1200.050803	25.566,03	0,00	0,00	25.566,03 100,00%
		42.875.740,76	28.277.100,07	444.971,08	14.153.669,61	33,01%



INDICADORES

Junto con el análisis de todas las actividades que se llevan a cabo en el Ayuntamiento se han definido una serie de **indicadores relacionados con el coste de las actividades** para poder seguir la evolución anual de los costes de los servicios que presta la Ayuntamiento. Estos forman el pilar básico de la información que facilita el modelo de costes ya que permite conocer el coste unitario de las tareas bien sea por ciudadano o por unidad de prestación del servicio.



INFRAESTRUCTURAS Y COORDINACIÓN URBANA

INDICADORES BÁSICOS DE GESTIÓN

1200.01 Coordinación de obras y Espacio Público

Ratio entre Coste Coordinación de obras y Espacio Público y Coste Infraestructuras y Coordinación Urbana

=	Coste Coordinación de obras y Espacio Público (1200.01)	=	419.665,09 €	=	0,98%
	Coste Infraestructuras y Coordinación Urbana (12)		42.875.740,76 €		

1200.04 Autosuficiencia Energética y Coordinación de Servicios

Coste Control de qualitat (mantenimiento red alumbrado público) por puntos de luz

=	Coste Control de qualitat (mantenimiento red alumbrado público) (1200.040802)	=	11.356.217,27 €	=	35,05 €
	Número puntos de luz controlados		323.984		

Coste Inspección controles y sensibilización acústica por medidas

=	Coste Inspección controles y sensibilización acústica (1200.0406)	=	576.714,20 €	=	1.922,38 €
	Número medidas realizadas		300		

Coste Navidad y actos cívicos por habitante

=	Coste Navidad y actos cívicos (1200.040803)	=	625.535,47 €	=	0,39 €
	Población ciudad		1.602.386		

Coste Túneles urbanos por túnel

=	Coste Túneles urbanos (1200.040801)	=	963.747,50 €	=	68.839,11 €
	Número túneles		14		

Coste Viario y ornamental por habitante

=	Coste Viario y ornamental (1200.040804)	=	11.382.447,65 €	=	7,10 €
	Población ciudad		1.602.386		

Ratio entre Coste Autosuficiencia Energética y Coordinación de Servicios y Coste Infraestructuras y Coordinación Urbana

=	Coste Autosuficiencia Energética y Coordinación de Servicios (1200.04)	=	25.535.982,61 €	=	59,56%
	Coste Infraestructuras y Coordinación Urbana (12)		42.875.740,76 €		

1200.05 Inversiones y redes de transporte

Coste Estructuras viales por estructura

=	Coste Estructuras viales (1200.050302)	=	1.130.317,34 €	=	3.818,64 €
	Número estructuras		296		

Coste Galerías de las rondas por metro lineal

=	Coste Galerías de las rondas (1200.050501)	=	148.946,52 €	=	4,14 €
	Número metros lineales		36.000		

Coste Instalación explotación y mantenimiento por aparato

=	Coste Instalación explotación y mantenimiento (1200.050401)	=	1.449.334,89 €	=	12.387,48 €
	Número aparatos elevadores		117		

Coste Mobiliario urbano por señal

=	Coste Mobiliario urbano (1200.050301)	=	3.383.274,14 €	=	38,08 €
	Número señales		88.840		

Coste Otras galerías de las ciudades por metro lineal

=	Coste Otras galerías de las ciudades (1200.050502)	=	1.435,48 €	=	2,56 €
	Número metros lineales		560		

Coste Pavimento por m² pavimento

=	Coste Pavimento (1200.050303)	=	2.080.431,47 €	=	0,18 €
	Número m ² pavimento		11.397.053		



INFRAESTRUCTURAS Y COORDINACIÓN URBANA

INDICADORES BÁSICOS DE GESTIÓN

Coste Prestación de vallas en actos públicos por cierra			
=	Coste Prestación de vallas en actos públicos (1200.050601)	858.726,78 €	=
	Número vallas servidas	136.736	= 6,28 €
Ratio entre Coste Inversiones y redes de transporte y Coste Infraestructuras y Coordinación Urbana			
=	Coste Inversiones y redes de transporte (1200.05)	16.301.767,21 €	=
	Coste Infraestructuras y Coordinación Urbana (12)	42.875.740,76 €	= 38,02%



REPARTO DE LOS COSTES INDIRECTOS DEL AYUNTAMIENTO (PROCESOS DE SOPORTE)

Tal y como se ha comentado anteriormente, además de los 13 procesos finalistas, el Ayuntamiento cuenta con unos **procesos que realizan actividades de apoyo a los procesos finalistas**. Estos procesos identificados son 4 y se describen a continuación:

- **Recursos:** como recursos entienden todas aquellas actividades necesarias para velar por el buen funcionamiento de la administración, tales como: Alcaldía, Gerencia Municipal, Territorial y de Coordinación empresarial, tesorería, intervención, comunicación, servicios jurídicos, patrimonio, relaciones internacionales, y otros.
- **Recursos Humanos:** son todas las actividades necesarias para gestionar todo el personal del Ayuntamiento, comprende: catalogación de la plantilla, gestión económica, gestión de riesgos laborales, asesoría jurídica, etc.
- **Economía:** en el ámbito de Economía, Empresa y Empleo encontramos dos grandes áreas diferenciadas
 - los procesos finalistas **de comercio**, turismo y empresa, donde se prestan servicios a los ciudadanos
 - el procesos propiamente **de economía**, donde se llevan a cabo tareas de planificación, presupuestos, contabilidad,... que dan soporte a los procesos finalistas
- **Gasto Financiera:** no se considera propiamente un proceso en el que se realicen actividades, sino que básicamente es el importe de los intereses que forman el capítulo 3 del presupuesto municipal y que por lo tanto es un coste que afecta a todos los procesos finalistas

Así pues, todos los costes de estos procesos se considerarán como costes indirectos, y **acabarán repercutiendo en el coste final de las actividades y tareas** realizadas para dar servicios al ciudadano. Una vez repartidos los costes indirectos a los procesos finalistas, **estos se imputarán a las actividades en función del coste directo que éstas tengan**.

A continuación, se muestran todos los criterios de reparto definidos para la imputación inicial de estos costes a los diferentes procesos finalistas



REPARTO DE LOS COSTES DE LOS RECURSOS

Este reparto acumula costes propios de los **recursos humanos**, el **gasto corriente** (que incluye los costes de alquiler o amortización de los edificios y el renting o amortización del parque móvil) y las **transferencias externas** del capítulo 4. El coste de recursos **se distribuirá entre las diferentes tareas finalistas** proporcionalmente al coste de cada una de ellas sobre el coste total de las tareas finalistas.

Para detallar cada tipo de coste de estructura que se imputa a cada proceso finalista, se puede calcular el índice de estructura para cada tipo de coste y se multiplica este índice por el coste total del proceso, previa imputación de los costes de estructura. Así pues, para repartir estos costes hacia los procesos finalistas, se llevarán a cabo los siguientes cálculos

$$\frac{\text{Reparto}}{\text{Coste Recursos}} = \frac{\text{Coste Directo total Proceso}}{\text{Coste Directo total procesos}} \times \frac{\text{Coste Directo Tarea}}{\text{Coste Directo total Proceso}} \times \text{Coste Recursos}$$

Una vez repartidos los costes a las actividades finalistas, éstos se podrán agrupar por subproceso para ver qué peso de los costes indirectos de recursos recae sobre cada proceso finalista.



REPARTO DE LOS COSTES DE RECURSOS HUMANOS

El criterio de reparto del coste de Recursos Humanos en relación al personal del Ayuntamiento **ha sido el número de trabajadores asignados a cada tarea finalista**. Se cogen pues los trabajadores contratados (ya sean funcionarios, laborales, etc.) más los contratos nuevos hechos durante el año, por lo que la unidad de costo que tiene más personal soportará mayor costo indirecto de recursos humanos. También se debe tener en cuenta los contratos de los organismos autónomos, institutos y empresas públicas, que están clasificados dentro de los procesos identificados.

El coste de Recursos Humanos a repartir estará formado por los propios costes de recursos humanos, el gasto corriente, las transferencias externas y las amortizaciones. Es importante destacar que se repartirán a los procesos finalistas los costes de recursos humanos del Ayuntamiento, **menos los costes que se asignen a los procesos de economía y recursos**, ya que éstos se repartirán posteriormente con el criterio correspondiente a cada proceso finalista.

$$\frac{\text{Reparto}}{\text{Coste RRHH}} = \frac{\text{Trabajadores del Proceso}}{\text{Trabajadores de los procesos}} \times \frac{\text{Coste Directo Tarea}}{\text{Coste Directo total Proceso}} \times \text{Coste RRHH}$$

Una vez determinados los costes de estructura de Recursos Humanos en cada proceso finalista, estos se repartirán entre las tareas y actividades correspondientes a cada proceso de forma proporcional al coste de cada una de ellas.



REPARTO DE LOS COSTES DE ECONOMIA

Los costes de los servicios no finalistas de la Gerencia de Economía, Empresa y Empleo se repartirán a los procesos finalistas en función del **coste de economía por cada euro de presupuesto obligado** de los capítulos 2, 4, 6 y 7 de cada Ámbito.

Además de todos los costes de recursos humanos y gastos de capítulo 2, los costes de economía incluirán el alquiler o amortización de las oficinas. Los cálculos son los siguientes:

$$\frac{\text{Repartiment}}{\text{Cost Economia}} = \frac{\text{Cost Directe total Procés}}{\text{Cost Directe total processos}} \times \frac{\text{Cost Directe Tasca}}{\text{Cost Directe total Procés}} \times \text{Cost Economia}$$

Una vez determinados los costes de estructura de Economía y Servicios Centrales en cada proceso finalista, estos se repartirán entre las tareas y actividades correspondientes a cada proceso de forma proporcional al coste de cada una de ellas en ese momento.



REPARTO DEL GASTO FINANCIERO

Cabe mencionar que los costos de este proceso de apoyo no se asignarán a las empresas públicas (PMH, BSM (incluyendo las empresas que tiene en cartera), BASA, TERSA, BIMSA, BAGURSA) ya que éstas se financian de forma autónoma.

Los cálculos de la fórmula del sistema que hacemos son los siguientes:

$$\frac{\text{Reparto}}{\text{Gasto Financiero}} = \frac{\text{Coste Directo total Proceso}}{\text{Coste Directo total procesos}} \times \frac{\text{Coste Directo Tarea}}{\text{Coste Directo total Proceso}} \times \text{Gasto Financiero}$$

Así pues, **los costes indirectos de los 4 procesos de apoyo figurarán como costes indirectos de estructura del Ayuntamiento en cada proceso finalista**, según el reparto que se ha definido para cada uno de los procesos de apoyo. Posteriormente, estos costes indirectos se asignarán a cada actividad en función del coste de cada una (previa imputación de los costes indirectos) sobre el coste de todas las actividades.



REPARTO DE LOS COSTES INDIRECTOS DE LOS ÁMBITOS

Como costes indirectos de los ámbitos funcionales y de territorio consideraremos todos los costes de coordinación, planificación, dirección, etc. que también deberán imputarse a los procesos finalistas. En este caso, al haber diferentes casuísticas y formas de organización dentro de cada ámbito, se utilizarán diferentes criterios de reparto en función de éstas.



REPARTO DE LOS CENTROS DE COSTE EN LAS ACTIVIDADES

Una parte muy importante de los costes indirectos se tratan explícitamente como centros de coste. El ejemplo más común y más utilizado en el presente proyecto es el caso de un **inmueble** que acumula diferentes costes; alquiler o amortización, suministros, materiales de oficina, limpieza, telefonía, etc.

Para evitar duplicidad de costes, primero **se repartirán los costes de estos centros de coste** tanto en la **estructura finalista** (tareas finalistas) como la **estructura no finalista** (4 procesos de apoyo y las gerencias y direcciones de los procesos finalistas). Posteriormente, se imputarán los costes de esta estructura no finalista a las diferentes tareas finalistas. A continuación se presentan los diferentes centros de coste considerados.

EDIFICIOS Y SUMINISTROS

Se propone repartir el coste de los edificios **entre todas las tareas finalistas**, así como las **gerencias y direcciones de cada ámbito**. Estos centros de coste acumulan generalmente, costes referentes al alquiler o amortización del inmueble, los suministros consumidos, la limpieza, material de oficina y la telefonía fija

El reparto del coste de los edificios hacia las tareas se ha hecho mediante el **número de trabajadores que se dedican a cada tarea dentro de un edificio en concreto**. Así pues, cuanto más personas se dediquen a una actividad que se presta dentro de un edificio, más coste de este se le asignará

INSTITUT MUNICIPAL DE INFORMÀTICA (IMI)

El IMI facilita una distribución presupuestaria de sus costes por los diferentes ámbitos del Ayuntamiento. Esta distribución se adaptará al presente proyecto de implantación de costes ABC de la siguiente manera: una vez hecha la primera distribución presupuestaria, **habrá que imputar los costes de informática en las diferentes tareas mediante un criterio homogéneo, el número de ordenadores**. Por motivos operacionales y de eficiencia, no se asignan ordenadores cada tarea, sino que se obtiene un listado del IMI que permite clasificar el **número de ordenadores a nivel de direcciones**. Es así como el reparto de los costes de informática se realizará en función del número de ordenadores en cada dirección. Posteriormente, estos costes indirectos de las direcciones **serán imputados a las diferentes tareas** (ver apartado COSTES



INDIRECTOS DE GESTIÓN), por lo que el coste de informática quede repercutido en cada una de ellas.

PARQUE MÓVIL (sólo en el caso de los procesos 6 y 7)

Los diferentes parques móviles de que dispone el Ayuntamiento **se gestionan directamente desde los ámbitos**, y puede que los vehículos sean en **propiedad** o en modalidad **renting**. En ambos casos, se propone repartir el coste de la amortización o del renting **en función del número de vehículos que se utilizan en cada actividad**. Cabe destacar que los parques móviles más importantes son el de la Guardia Urbana y el de Servicios Prevención, Extinción de Incendios y Salvamento (SPEIS)



TRAZABILIDAD DEL COSTE DE LAS TAREAS

En este informe se puede observar la **trazabilidad del coste de cada una de las tareas**, es decir, qué parte corresponde a costes directos y qué parte corresponde a costes indirectos con la tipología desglosada de estos últimos. Cabe señalar que los costes de estructura incluyen los de los edificios.



INFRAESTRUCTURAS Y COORDINACIÓN URBANA

TRAZABILIDAD DE LOS COSTES POR TAREA

Subproceso / Actividad / Tarea		Coste Directo	Coste Directo Centros	Coste Indirecto Ámbito	Coste Indirecto Gestión	Coste Indirecto Estructura*	
1200	Ayuntamiento	35.074.142,72	0,00	1.568.558,62	354.256,58	5.878.782,84	
1200.01	Coordinación de obras y Espacio Público	290.786,43	0,00	13.004,33	33.748,08	82.126,25	
	Importes no asignables a tareas	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
	Importes no asignables a tareas	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
1200.0101	Obras de infraestructuras	143.869,19	0,00	6.434,01	16.697,17	40.632,70	
	Coordinación de infraestructuras de servicio público (ACEFAT)	1200.010101	108.089,54	0,00	4.833,90	12.544,66	30.527,52
	Grandes infraestructuras	1200.010102	35.779,65	0,00	1.600,11	4.152,51	10.105,18
1200.0102	Coordinación de obras en el espacio público	94.691,16	0,00	4.234,71	10.989,66	26.743,44	
	COM	1200.010201	80.602,82	0,00	3.604,66	9.354,60	22.764,50
	Manual de calidad	1200.010203		0,00			
	Seguimiento obras fuera horarios laborables	1200.010202	14.088,34	0,00	630,05	1.635,06	3.978,94
1200.0103	Garantía de funcionamiento interno y municipal	17.967,80	0,00	803,54	2.085,30	5.074,61	
	Asistencias técnicas	1200.010301	9.061,87	0,00	405,26	1.051,70	2.559,33
	SICOL	1200.010302	8.905,93	0,00	398,28	1.033,60	2.515,28
1200.0104	Información de proyectos y recepción de obras	17.252,12	0,00	771,53	2.002,25	4.872,48	
	Estudios o informes sujetos a la autorización de licencias	1200.010401	1.458,91	0,00	65,24	169,32	412,03
	Informes previos a planes especiales y proyectos de terceros	1200.010402	15.793,21	0,00	706,29	1.832,93	4.460,45
1200.0105	Tramitación de licencias	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
	Licencias a particulares que afectan espacios verdes	1200.010502		0,00			
	Licencias a vialidad	1200.010501	0,00	0,00	0,00	0,00	
1200.0106	Proyectos de obras y recepciones en actuaciones de otras adminis	17.006,16	0,00	760,54	1.973,70	4.803,02	
	Incorporación de requerimientos y criterios propios	1200.010601	17.006,16	0,00	760,54	1.973,70	4.803,02
1200.02	Resiliencia Urbana	292.706,94	0,00	13.090,22	82.920,04	75.654,36	
1200.0201	Otros proyectos estratégicos	81.245,00	0,00	3.633,38	23.015,64	20.998,95	
	Situation room	1200.020101	81.245,00	0,00	3.633,38	23.015,64	20.998,95
1200.0202	Contingencias y emergencias	211.461,94	0,00	9.456,84	59.904,40	54.655,41	
	Red de Resiliencia	1200.020202	174.756,15	0,00	7.815,31	49.506,13	45.168,26
	TISU	1200.020201	36.705,79	0,00	1.641,53	10.398,27	9.487,15
1200.03	Gestión de proyectos de obras	127.183,58	0,00	5.687,81	11,86	21.071,04	
1200.0301	Proyectos de innovación	127.183,58	0,00	5.687,81	11,86	21.071,04	
	Planificación gestión y control económico de la Gerencia Adjunta d	1200.030101	127.183,58	0,00	5.687,81	11,86	21.071,04
1200.04	Autosuficiencia Energética y Coordinación de Servicios	21.085.611,54	0,00	942.974,36	14.054,03	3.493.342,68	
	Importes no asignables a tareas	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
	Importes no asignables a tareas	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
1200.0401	Gestión observatorios sectoriales		0,00				
	Gestión observatorios sectoriales	1200.040101		0,00			
1200.0402	Centrales de generación de energía de recursos locales		0,00				
	Construcción de infraestructuras energéticas	1200.040201		0,00			
1200.0403	Dinamización de la participación ciudadana	22.617,85	0,00	1.011,50	15,08	3.747,19	
	Tablas para el energía. Tablas por el ruido	1200.040301	22.617,85	0,00	1.011,50	15,08	3.747,19
1200.0404	Gestionar criterios de eficiencia energética y confort acústico	12.085,82	0,00	540,49	8,06	2.002,31	
	Gestionar criterios de eficiencia energética y confort acústico	1200.040401	12.085,82	0,00	540,49	8,06	2.002,31
1200.0405	Asesoramiento y apoyo técnico interno	93.646,62	0,00	4.187,99	62,42	15.514,83	
	Asesoramiento y apoyo técnico interno	1200.040501	93.646,62	0,00	4.187,99	62,42	15.514,83
1200.0406	Inspección controles y sensibilización acústica	476.205,35	0,00	21.296,49	317,40	78.894,96	
	Control vigilancia y campañas de sensibilización	1200.040601	10.532,03	0,00	471,01	7,02	1.744,89
	Gestión y ampliación red de aparatos de control	1200.040602	465.673,32	0,00	20.825,48	310,38	77.150,07
1200.0407	Elaboración y modificación de normativa	37.197,31	0,00	1.663,51	24,80	6.162,63	
	Ordenanzas acústicas	1200.040703	25.364,82	0,00	1.134,35	16,91	4.202,29
	Ordenanzas alumbrado	1200.040702	11.832,49	0,00	529,16	7,89	1.960,34
	Ordenanzas energéticas	1200.040701		0,00			



INFRAESTRUCTURAS Y COORDINACIÓN URBANA

TRAZABILIDAD DE LOS COSTES POR TAREA

Subproceso / Actividad / Tarea	Coste Directo	Coste Directo Centros	Coste Indirecto Ámbito	Coste Indirecto Gestión	Coste Indirecto Estructura*
1200.0408 Explotación y mantenimiento del alumbrado público e instalaciones	20.088.111,23	0,00	898.364,92	13.389,15	3.328.082,59
Control de qualitat (mantenimiento red alumbrado público)	1200.040802 9.377.073,50	0,00	419.354,21	6.250,02	1.553.539,54
Navidad y actos cívicos	1200.040803 516.518,13	0,00	23.099,32	344,27	85.573,75
Túneles urbanos	1200.040801 795.787,10	0,00	35.588,57	530,41	131.841,42
Viarío y ornamental	1200.040804 9.398.732,50	0,00	420.322,82	6.264,45	1.557.127,88
1200.0409 Gestión de la contratación	312.850,67	0,00	13.991,06	208,53	51.831,30
Actos cívicos	1200.040903 78.360,22	0,00	3.504,36	52,23	12.982,26
Alumbrado	1200.040902 90.192,71	0,00	4.033,53	60,12	14.942,61
Calidad	1200.040904 41.173,40	0,00	1.841,32	27,44	6.821,38
Gestión del coste de la energía del alumbrado público	1200.040905 90.192,71	0,00	4.033,53	60,12	14.942,61
Túneles	1200.040901 12.931,63	0,00	578,32	8,62	2.142,44
1200.0410 Elaboración de planes directores	42.896,69	0,00	1.918,40	28,59	7.106,87
Iluminación de Barcelona	1200.041001 18.725,04	0,00	837,41	12,48	3.102,25
Plan de ahorro y eficiencia energética en los edificios municipales	1200.041005	0,00			
Plan de energía y cambio climático y calidad del aire	1200.041004	0,00			
Plan de renovación contaminación acústica	1200.041003 24.171,65	0,00	1.080,99	16,11	4.004,62
Plan de renovación de las instalaciones	1200.041002	0,00			
1200.0411 Planes proyectos y estudios de grandes infraestructuras		0,00			
Infraestructuras eléctricas troncales	1200.041101	0,00			
1200.0412 Programa del vehículo eléctrico	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Programa del vehículo eléctrico	1200.041201 0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1200.05 Inversiones y redes de transporte	13.277.854,23	0,00	593.801,90	223.522,57	2.206.588,51
1200.0501 Certificados en materia de vialidad		0,00			
Tramitación de certificados	1200.050101	0,00			
1200.0502 Catalogación de Árboles de Interés Local		0,00			
Soporte técnico Comisión Catalogación	1200.050201	0,00			
1200.0503 Mantenimiento y renovación del Espacio Público	11.201.647,92	0,00	500.951,41	188.571,22	1.861.552,87
Estructuras viales	1200.050302 920.647,97	0,00	41.172,50	15.498,41	152.998,46
Mobiliario urbano	1200.050301 2.755.690,25	0,00	123.237,84	46.389,95	457.956,10
Pavimento	1200.050303 1.694.519,70	0,00	75.781,00	28.525,95	281.604,82
Rondas de Barcelona y Gran Vía norte	1200.050304 5.830.790,00	0,00	260.760,07	98.156,91	968.993,49
1200.0504 Aparatos elevadores	1.180.489,04	0,00	52.792,91	19.872,63	196.180,31
Instalación explotación y mantenimiento	1200.050401 1.180.489,04	0,00	52.792,91	19.872,63	196.180,31
Seguimiento	1200.050403	0,00			
Sistemas de telemando y comunicación	1200.050402	0,00			
1200.0505 Galerías de servicios	122.486,74	0,00	5.477,76	2.061,97	20.355,53
Galerías de las rondas	1200.050501 121.317,53	0,00	5.425,47	2.042,29	20.161,23
Otras galerías de las ciudades	1200.050502 1.169,21	0,00	52,29	19,68	194,30
1200.0506 Prestación de vallas en actos públicos	699.436,38	0,00	31.279,65	11.774,48	116.236,27
Prestación de vallas en actos públicos	1200.050601 699.436,38	0,00	31.279,65	11.774,48	116.236,27
1200.0507 Contingencias y emergencias	6.941,21	0,00	310,42	116,85	1.153,53
Garantía de la integridad estructural de la ciudad	1200.050701 6.941,21	0,00	310,42	116,85	1.153,53
1200.0508 Planes proyectos y estudios de grandes infraestructuras	66.852,94	0,00	2.989,75	1.125,42	11.110,00
Alegaciones en actuaciones de otros titulares	1200.050804 13.882,42	0,00	620,84	233,70	2.307,06
Infraestructuras de competencia municipal	1200.050801 18.264,47	0,00	816,81	307,47	3.035,29
Infraestructuras de otras competencias	1200.050802 13.882,42	0,00	620,84	233,70	2.307,06
Infraestructuras ferroviaria y viaria	1200.050803 20.823,63	0,00	931,26	350,55	3.460,59
* Estructura + Instituto Municipal de Hacienda (IMH)	35.074.142,72	0,00	1.568.558,62	354.256,58	5.878.782,84