



Consell de Ciutat

Entre la Ciutadania i el Govern



**Dictamen sobre el Pla Actuació Municipal
de Barcelona 2020-2023**

Febrer del 2021



Índex

1. Introducció.....	2
2. Síntesis de les ponències	4
3. Reflexions i recomanacions	9
4. Annex. Composició del Grup de Treball.....	14

1. Introducció

El Programa d'Actuació Municipal (PAM) és un dels principals instruments de planificació del mandat, ja que estableix els eixos i línies de treball, els objectius i les principals actuacions del govern municipal durant un període de quatre anys. Segons l'article 57 de l'apartat c del Reglament de Participació Ciutadana, és funció del Consell de Ciutat: *“conèixer i debatre, d'acord amb el que estableix el Reglament orgànic municipal, el Programa d'actuació municipal i els reglaments i les ordenances municipals, i, si escau, emetre'n informe”*.

Donant compliment a aquesta encàrrec, es va constituir el **Grup de Treball PAM** amb l'objectiu de *“analitzar el contingut de la proposta presentada de PAM i emetre una sèrie de reflexions, valoracions i recomanacions, prèvies a la presentació de l'esmentat document en el plenari municipal”*

D'acord amb el decret d'alcaldia del 6 d'octubre de 2017 d'aprovació del procés de participació, aquest mateix Grup de Treball del Consell de Ciutat, també es va encarregar de realitzar el seguiment del procés participatiu del PAM. És a dir, esdevenint també la **Comissió de Seguiment del procés participatiu del PAM**. En aquest sentit, es va ampliar la composició dels membres del Grup de Treball amb membres provinents de la Comissió Assessora de Processos Participatius.

Les funcions d'aquesta Comissió de Seguiment, d'acord amb l'article 35 del Reglament de participació ciutadana de l'Ajuntament de Barcelona, són les següents:

- a) *Emetre opinions sobre els instruments i la metodologia concreta de debat proposats, suggerir les modificacions que consideri convenientes i emetre un informe.*
- b) *Fer el seguiment del funcionament i l'eficàcia dels instruments de debat i recomanar millores.*
- c) *Emetre un informe sobre les esmenes presentades per les persones participants en els instruments de debat respecte dels resums formalitzats en les actes de les sessions.*
- d) *Conèixer i debatre l'informe de resultat del procés i afegir-hi suggeriments o millores.*
- e) *Les altres que es deriven del Reglament de participació ciutadana i les que se li encomanin amb el decret d'aprovació del procés posteriorment.*

Aquest dictamen recull un resum de la presentació del projecte així com les conclusions i recomanacions del Consell de ciutat davant la proposta del contingut del Pla d'Actuació Municipal 2020-2023 i el seu procés participatiu.

A tals efectes, s'ha convocat al grup de treball en 3 sessions durant l'any 2020 i 2021. En la primera reunió, celebrada el dia **12 de febrer de 2020**, es va presentar la proposta inicial del PAM i del procés participatiu per part de la Regidoria de Drets de la Ciutadania i Participació. Es va facilitar als membres del grup de treball els enllaços als processos de participació al www.decidim.barcelona i els vídeos per fer-ne difusió així com els següents documents:

- **PAM 2020-2023** La Barcelona de progrés, que fa front a les desigualtats i a l'emergència climàtica
- Presentació del **Procés participatiu pel Programa d'Actuació Municipal 2020-2023**
- Presentació de la roda de premsa d'inici del procés
- Fulletó informatiu del pressupost participatiu
- Decret d'aprovació del procés de participació

El **3 de desembre de 2020** es va realitzar la segona sessió del grup de treball on es va presentar el document **PAM+ 2020-2023, Programa d'Actuació Municipal Extraordinari de resposta a la pandèmia**. Aquest document substitueix l'anterior document PAM 2020-2023, atès que aquest va adaptar el procés i el seu contingut a causa de la situació extraordinària ocasionada per la pandèmia de la Covid-19.

És important destacar que aquest mateix Grup de Treball també va rebre l'encàrrec de ser la **Comissió de Seguiment** del procés participatiu dels **Pressupostos Participatius**.

El **19 de gener de 2021** es va celebrar l'última reunió d'aquest grup de treball per a resoldre dubtes concrets sobre la metodologia i el contingut del Pla d'Actuació Municipal (PAM) així com la formulació de recomanacions per part del grup de treball.

Finalment, aquest dictamen i les recomanacions que inclou, va ser aprovat per la Comissió Permanent del Consell en data 14 de febrer, i pel Plenari el dia 19 de febrer.

2. Síntesis de les ponències

Presentació del procés participatiu i del PAM 2019-2023 (previsió)

En aquest apartat queda recollida en cursiva la previsió que es tenia a febrer de 2020 i les accions que s'havien iniciat. L'equip de govern municipal va elaborar una proposta inicial de PAM, la qual havia de ser complementada per la ciutadania a través d'un procés participatiu, aportant modificacions o noves propostes d'actuacions, que serien avaluades per a la seva possible incorporació en el PAM definitiu.

2. Metodologia: model de participació integral

- » **Decidim.barcelona**
 - » Plataforma de participació on la ciutadania proposarà i debatrà en base a la proposta de partida municipal.
 - » Eina de gestió i seguiment de les propostes que garanteix la traçabilitat.
- » **Pla Municipal** (imatge de pantalla)
- » **Consell de Barri de les Corts**
 - » **Soc de barri.** (imatge de cartell)
- » **Espais de participació presencials**
 - » Òrgans estables de participació ciutadana (Taules, consells, comissions...)
 - » Sessions de debat presencial (diversos formats).
- » **Punts de participació a l'espai públic**
 - » 160 punts de participació a l'espai públic. S'arriba a tots els barris de la ciutat.

(imatge de persones a l'espai públic)

L'objectiu bàsic del PAM és definir l'estratègia de ciutat per als pròxims quatre anys. Es compta amb un esborrany que sorgeix de les necessitats detectades, de programes electorals, de documents d'entitats, etc. Per enriquir-lo, es generaran debats en espais ja existents, es crearan debats específics, i s'obrirà la possibilitat de participar també mitjançant la plataforma web www.decidim.barcelona.

El procés és similar al de 2015, amb la novetat que l'aportació de propostes de la primera fase, serveix també pel procés de pressupostos participatius. Es reserven 75 M€ per pressupostos participatius.

Per al pressupost participatiu, s'han analitzat experiències d'altres ciutats catalanes, de l'estat i del món. A partir d'aquí, s'ha creat una proposta per a participar en projectes d'inversió que no generin despesa corrent. Com a Ajuntament hem de saber transmetre què és una inversió d'aquest tipus. Com a exemple, la reutilització d'una sala d'un centre cívic per a donar-li un ús de sala d'informàtica seria una proposta acceptable; en canvi, fer un nou centre cívic no seria una proposta a considerar perquè generaria despesa corrent.

2. Experiències i comparativa amb Barcelona

- ✓ La proposta de procés participatiu del PIM es realitza a partir de l'anàlisi d'experiències reeixides de pressupostos participatius realitzades a diferents ciutats a nivell internacional-estatal i català, i a partir de les conclusions de les proves pilot de pressupostos participatius realitzades el 2017 als Districtes de l'Eixample i Gràcia.
- ✓ Aquesta anàlisi d'experiències de pressupostos participatius en diversos contextos, magnituds i realitats permeten dotar d'un marc de referència i possibilitat a la definició d'un procés participatiu del PIM adaptat a les necessitats i particularitats de la ciutat de Barcelona.
- ✓ Referències:

✓ Nova York	✓ Badalona	✓ Vic
✓ París	✓ Gavà	✓ Esplugues de Ll.
✓ Madrid	✓ Molins de Rei	✓ Manresa
✓ Sevilla	✓ Sabadell	✓ Vilassar de Mar
✓ Cascais	✓ Argentona	✓ Mataró

4. Requisits tècnics dels projectes d'inversió (I)

- » Ha de ser **comprensible i viable** tècnicament.
- » Ha de ser **quantificable econòmicament** i complir els límits econòmics establerts per al procés.
- » Ha de respectar el **marc jurídic i legal** existent.
- » Ha de ser **d'àmbit d'actuació municipal**.
- » Ha de ser **d'interès general** i vincular-se, com a mínim, a un **eix del Programa d'actuació municipal**.
- » Ha de tenir l'àmbit d'incidència en un **districte de la ciutat**, tant en el conjunt del districte o en un o diversos barris d'un districte.
- » Ha de ser un **projecte finalista** que comenci a **executar-se** en el mandat municipal actual.
- » Ha de ser **sostenible des d'un punt de vista ambiental** i no entrar en contradicció amb les mesures de la Declaració d'emergència climàtica de Barcelona.
- » **No ha de ser contrari a polítiques, programes, plans, projectes urbanístics aprovats** o convenis signats per l'Ajuntament de Barcelona.
- » **No ha de ser contrari als drets i les llibertats individuals i col·lectives ni contrari als valors democràtics i els drets humans.**
- » No pot **vincular o condicionar la seva execució a un proveïdor concret**.
- » Els projectes que facin referència a equipaments han de ser **coherents amb l'orientació, el projecte i el programa funcional de l'equipament**.
- » Els projectes d'intervenció i millora de l'espai públic han de ser **adequats tècnicament pel que fa a l'impacte sonor** que pugui produir el seu ús, especialment si pot afectar el descans del veïnat.

En una setmana ja s'han recollit 230 projectes. Per presentar un projecte s'ha d'emplenar una fitxa (nom, descripció, dades de contacte de la persona, línia de PAM relacionada, àmbit territorial, perspectiva de gènere, impacte esperat, agents que interaccionin amb la proposta, cost aproximat, i arxiu adjunt si es tracta d'alguna reivindicació de fa temps d'entitats). El cost de l'actuació ha de ser total: obra, direcció d'obra, etc.

En la fase 1 de debat i recollida de propostes tothom pot participar. Les persones empadronades a la ciutat de Barcelona poden donar suports i prioritzar propostes. Una novetat respecte a altres experiències és que ho poden fer les persones majors de 14 anys, emmirallant-se en la legislació sobre protecció de dades. Es pot votar una proposta del teu districte i una altra d'un districte a escollir. El mínim per a cada proposta és de 50.000 euros de cost fins a un màxim del 30% del pressupost assignat per districte (amb un màxim de 2 milions).

La **fase 2** del projecte correspon a la valoració política i tècnica de les propostes, revisant els projectes i comprovant que aquestes compleixin els requisits, és una fase més interna.

A l'abril hi ha prevista una fase de prioritització de propostes. Aquesta respon al volum important de projectes que es recullen per districte, i a la impossibilitat per part de la ciutadania d'estudiar-los per decidir quins votar. En aquesta fase cada persona disposa de 2 a 10 suports que pot repartir, amb l'objectiu d'aconseguir 30 projectes per districte. Posteriorment, ciutadania i equips tècnics valoraran els projectes abans de portar-los a votació. Per a fer-ho, s'organitzaran tres trobades presencials a tots els districtes, en les quals es convocaran a les persones que les han presentat. Si amb 30 projectes no s'arribés al pressupost per districte, s'escollirien més per a posar-los a votació.

La fase de votació es va portarà a terme del 26 de maig al 7 de juny. Cada persona ha de votar com a mínim tres projectes (s'ha fet intentant evitar que voti el seu projecte i cap altre més). A cada districte s'habilitarà un punt d'assessorament presencial per ajudar a acabar de concretar o millorar el projecte. Per registrar-se en la plataforma és necessari un correu electrònic, i no totes les persones en tenen. Per això, s'han previst diversos punts presencials on es pot acudir i disposar d'una sessió de mitja hora per a permetre la votació.

Per a la recollida de propostes dins el **procés de participació del PAM**, a més dels carrets a l'espai públic, s'han previst sessions específiques i debats en espais de participació presencial ja existents (òrgans estables, consells de barri, etc.). En total, s'han organitzat 250 debats, 41 per l'àmbit de ciutat i la resta per districtes.

Referent a les sessions específiques, es portaran a terme debats amb infants, joves, gent gran i persones amb discapacitat (vegeu imatges).

» **Persones amb diversitat funcional, discapacitat intel·lectual o malalties mentals:**

Es realitzaran **13 sessions de debat i treball amb centres ocupacionals** o centres especials de treball amb persones amb discapacitat intel·lectual o malaltia mental. Inspirades en la prova pilot que al 2016 es va fer a Les Corts durant l'anterior procés del PAM i els PAD's.

- **1 sessió a cada districte** excepte a Les Corts i Sarrià-Sant Gervasi que n'hi haurà més d'una

» **Infants i joves:**

Una **trentena de sessions** de participació amb **3.100 estudiants de 4t i 5è de primària i 3r d'ESO**, d'una trentena de centres educatius de diferents barris dels 10 districtes.

- **2 sessions a cada centre** escolar amb temps de treball a l'aula amb el tutor o tutora.
- **Sessió de retorn a l'octubre del 2020**, al curs vinent, amb el document ja aprovat.

Aclarir, també, que cada persona pot presentar fins a 10 propostes al PAM i tres propostes al pressupost participatiu.

Presentació del procés participatiu i del PAM + 2020-2030

El PAM té un procés d'elaboració relativament llarg que passa per diferents fases i hi participa molta gent. A causa de la situació de pandèmia que s'ha viscut arrel de la Covid-19, s'ha vist necessari adaptar el procés participatiu d'elaboració del PAM així com el contingut del document.

A l'inici de la pandèmia al març, quan s'havia començat la tramitació, fet una primera versió i començat el procés participatiu, el procés va quedar aturat. Després de consensuar-ho amb l'equip de govern es va veure que reprendre els treballs d'elaboració del document al mateix punt que s'havia deixat el faria descontextualitzat i allunyat del que reclama el moment actual. Passats els primers mesos i amb la nova situació, es va decidir replantejar-lo i donar-li una orientació a la recuperació de la ciutat, fet que comporta una reorientació de les prioritats i que li ha donat unes característiques diferents d'un PAM habitual.

La proposta de govern pel Pla d'Actuació Municipal s'ha concretat en el document **PAM+ 2020-2023, Programa d'Actuació Municipal extraordinari de resposta a la pandèmia.**

Es va considerar important no limitar el document a l'exercici de planificació del que normalment es tracta, i no donar-li la vocació maximalista habitual. Es van incorporar mesures de xoc posant accent en aquelles actuacions més estratègiques i prescindint d'aquelles accions i projectes més quotidians, donant-li un enfocament més estratègic i orientat a la sortida de la crisi i la recuperació.

Com a novetat, s'incorpora en aquest PAM l'acció territorial amb els 10 Plans d'Actuació de Districte i els 10 principals projectes i polítiques que cada districte vol impulsar aquests 4 anys de mandat. La seva incorporació aporta a aquest PAM una dimensió de proximitat.

En l'apartat on s'introduïen els pressupostos de l'Ajuntament, aquest any s'ha completat incorporant aquells recursos no estrictament municipals, però que podríem considerar recursos per a sortir de la crisi. Aquests serien recursos que esperem que arribin de l'Estat i de la Unió Europea, com els fons New Generation UE, dels que encara no en tenim una concreció i per tant no els podem mostrar com a definitius.

Quan la pandèmia va aturar el procés de participació ciutadana, **13.000 persones ja havien participat presencialment en més de les 200 trobades organitzades o punts de trobada en espais públics**. La plataforma Decidim també va funcionar per a adhesions i incorporació de noves propostes fins al 10 de maig, i s'hi van arribar a recollir fins a 1.300 propostes ciutadanes. Podem dir que malgrat tot, es va poder seguir telemàticament a través del Decidim amb el procés participatiu.

Els efectes de la COVID reclamaven un esforç per fer un PAM més ambiciós per sortir del sotrac, recuperar l'economia i els efectes de la COVID-19 i la crisi social que està agreujant. El document incorpora **3 tipus de mesures**:

Immediates: Mesures de xoc. Accions, algunes en marxa i altres fins i tot finalitzades, destinades a donar resposta a l'emergència sanitària, econòmica, urbanisme tàctic, etc.

A mig termini: S'han inclòs les actuacions del **Pacte per Barcelona**. Aquest és un gran acord que es va fer entre juny i juliol en un espai de diàleg i intercanvi i en el qual es va convidar a participar a la majoria d'agents de la societat civil (patronals, sindicats, teixit associatiu, econòmic, universitats) i als grups municipals de l'oposició. A aquests agents se'ls va convidar a formar grups de treball amb diferents eixos temàtics on es van anar perfilant propostes i objectius per superar la crisi. Havien de ser propostes que es poguessin implementar a mig termini (2021-2022). Es van acabar signant 73 mesures o actuacions amb diferents graus de concreció amb un grau de consens important.

A llarg termini: Estratègia de canvi. Aquí tindrem les mesures habituals d'un document de PAM, aquelles que d'alguna manera defineixen estratègies de canvi. S'ha fet servir una doble classificació, en eixos i en línies estratègiques, que tot i que no les identifiquem com a tal, són gairebé 40.

El document s'articula a partir de **6 grans eixos**. Són els mateixos que es treballaven al document inicial que han passat a anomenar-se una mica diferent amb la idea que vagin el màxim alineats amb els objectius europeus i l'estratègia del país. Són els següents:

1. **Reactivem l'economia** més forta, resilient i diversificada. Apostar per enfortir el teixit econòmic amb especial atenció al comerç de proximitat i sectors innovadors, repensant el turisme.

2. **Reforcem l'atenció** i els recursos per a la inclusió social. Aquells que s'han mostrat imprescindibles per parar el cop s'han de seguir reforçant perquè les conseqüències de la crisi tenen una dimensió social i perquè són prioritaris per l'equip de govern.
3. **Accelerem la transició ecològica** contra la crisi climàtica. Es manté del PAM anterior, però aquí plantejem la necessitat d'accelerar-la arran de la crisi de la COVID-19.
4. **Enfortim la ciutat educadora** cultural, científica i esportiva. Es plantegen accions per reforçar equipaments i programes públics.
5. **Fem una ciutat més amable i segura** des dels barris i amb visió metropolitana. Accions de prevenció i seguretat no només com a ciutat, sinó arribant als barris amb una mirada diferent, i guanyant una visió metropolitana.
6. **Impulsem una ciutat oberta** amb una Administració digitalitzada. Aquest eix interpel·la a l'administració a digitalitzar i modernitzar processos, i teixir xarxes de cooperació.

Al document estan incloses les accions territorials (PAD). Es va demanar a cada districte que identifiqués les 10 actuacions clau i s'han incorporat al document general de ciutat. Hi podem trobar un total de 100 actuacions estratègiques als barris, 10 per a cada districte.

3. Reflexions i recomanacions

Reflexions i recomanacions sobre el procés participatiu del PAM

- Com a entitats i membres del Consell de Ciutat, podem col·laborar en donar a conèixer el projecte i contemplar la possibilitat d'organitzar sessions específiques de debat i/o actes lúdics amb els seus i les seves associades i amb el veïnatge, amb l'objectiu d'ampliar el senyal, recollir més propostes, aconseguir més suports i/o un major nombre de vots a determinats projectes de pressupost participatiu.
- Recomanem que des de l'Ajuntament s'ofereixi suport a la difusió de les sessions i debats que puguin organitzar les entitats, i que li siguin comunicades.

- En el cas de centres de menors, recomanem contemplar la possibilitat per part d'aquests centres de concretar amb l'Ajuntament una data perquè les persones amb edat per participar (a partir de 14 anys) puguin visitar un punt habilitat per presentar o votar les propostes, o bé que es pugui traslladar un equip tècnic al centre.
- Recomanem tenir cura de la qualitat dels processos també quan són telemàtics. Aquest procés, degut a la pandèmia s'ha hagut de realitzar en bona part telemàticament. La transparència, el retorn, la presa en consideració de les propostes ciutadanes... ha de ser igual que quan aquestes propostes es fan en reunions presencials.
- La participació telemàtica i la presencial es complementen, però tot i que les noves tecnologies seran un canal més de participació que anirà agafant força i ens han permès seguir treballant en la situació actual, **la participació telemàtica no pot substituir per complet a la participació presencial.**
- Es valora positivament que cada vegada que s'elabora un PAM es cerca la màxima participació de la ciutadania, contemplant la participació presencial i també incorporant la telemàtica a través del Decidim. Però en plena pandèmia, quan més necessària era la participació telemàtica a través del Decidim, es comprova que no ha funcionat suficientment i les propostes ciutadanes han quedat desdibuixades, per donar pas a un **PAM que ha prioritzat l'atenció a la Covid per davant del propi procés participatiu.**
- Recomanem que alhora de presentar la informació s'ha de diferenciar entre l'explicació sobre el PAM i l'explicació sobre els pressupostos participatius per a no crear confusió.
- En properes presentacions del PAM, es recomana incloure la informació sobre les eines d'avaluació i seguiment. Posar a l'abast de la ciutadania els corresponents indicadors i l'avaluació de l'anterior PAM per conèixer el grau d'assoliment dels objectius incorporats, en quins àmbits s'ha evolucionat i en quins no i la necessitat d'incorporar-los en aquest document o d'invertir en aquells àmbits on no s'assoleixen els resultats desitjats.

Reflexions i recomanacions sobre el procés d'elaboració del PAM

- El PAM és un projecte important on la participació de la ciutadania és bàsica, però aquest any la part provinent de la participació ciutadana ha quedat molt reduïda. Prova d'això és que els projectes més votats no han estat recollits al PAM. Entenem que en el context actual s'ha de donar resposta a la situació que ha provocat la Covid, però malgrat tot també s'hauria de recollir una part important de les propostes i projectes proposats per la ciutadania. Potser no es poden dur a terme, però s'hauria d'explorar les diferents possibilitats. És recomana **buscar un equilibri entre les aportacions de la ciutadania al PAM prèvies a la Covid i allò que acaba recollint finalment el PAM.**
- Es troba a faltar una avaluació dels resultats aconseguits per les accions previstes en el PAM anterior (2015-2019). Si no avaluem, correm el risc de continuar incorporant-hi les mateixes accions o accions que no funcionen. És necessari saber en què s'ha evolucionat positivament i en quines àrees no s'ha aconseguit millorar suficientment, perquè serà en aquestes àrees on s'haurà d'incidir més. **Es recomana presentar indicadors d'avaluació per poder avaluar si s'han complert els objectius incorporats a aquest document i a l'anterior, així com el seu grau d'assoliment.**
- Es considera que aquest document, hauria de servir per donar **continuïtat a totes les polítiques de l'Ajuntament**, independentment de l'equip de govern que hi hagi en cada moment.
- Recomanem la importància **que les propostes sorgides de processos participatius tinguin un retorn** i que les persones que hi han participat puguin tenir accés al seu seguiment.

Recomanacions sobre el contingut del PAM

- Es considera que més que un PAM que incorpora les aportacions de la ciutadania a través d'un procés participatiu, aquest document és més propi de la concreció de les línies d'actuació de l'equip de govern en resposta a la Covid. Hi ha molts aspectes positius en el document, però no s'han recollit suficientment les propostes i projectes que van sortir del procés participatiu del PAM. **Recomanem que es faci l'esforç d'incorporar més propostes del procés participatiu al PAM.**
- El col·lectiu de persones amb discapacitat no apareix suficientment i no es tenen suficientment en compte com a població vulnerable, així com es considera que si que es fa amb la gent gran. Per tant, **recomanem incorporar el col·lectiu de les persones amb discapacitat de manera més transversal i explícita** en el document del PAM.
- **Recomanem reflectir millor en el document del PAM la manera com s'apliquen les polítiques econòmiques de la ciutat** diferenciant en funció de projectes i sectors de població.
- **Recomanem unificar les propostes d'alguns temes com la mobilitat** per donar-li més força i facilitar-ne l'execució i el seguiment. En l'actual document, hi ha propostes referides a la mobilitat en diferents apartats.
- **Recomanem incorporar ajuts per a la rehabilitació i la millora de l'eficiència energètica dels edificis específics per a les entitats.** Una millora en aquest sentit tindrà un important impacte mediambiental i econòmic.
- **Recomanem que el document incorpori una mirada més àmplia de connexió de xarxes i territoris**, tenint en compte el rol que desenvolupa la ciutat com a capital del territori. Aquesta proposta té diferents vessants. D'una banda, tenir en compte la capacitat de l'Ajuntament de Barcelona d'impulsar certs canvis en l'àmbit de mobilitat, urbanisme, polítiques d'ocupació i influència econòmica entre altres, a nivell metropolità i fins i tot de Catalunya. Projectar els serveis pensant en la ciutadania de Barcelona i els seus districtes, però també en com poden afectar als diferents punts del territori de Catalunya.

- **Recomanem que apareguin referències als projectes innovadors que la Fundació BIT Habitat ha finançat a través de la Ciutat Proactiva i altres en algun punt referent a la transformació digital o la innovació.**
- **Recomanem que les propostes incorporades tinguin en compte l'impacte sobre l'activitat econòmica i comercial de la ciutat, del districte i del barri.** Així mateix, en cas d'advertir una afectació negativa que minvi la seva competitivitat, es suprimeixi la proposta en qüestió del contingut del PAM.

4. Annex. Composició del Grup de Treball

Membres del grup de treball

<i>Nom i Cognom</i>	<i>Entitat</i>
Aitor Urquiola	Consell Municipal de Cooperació Internac. per al Desenvolupament
Àlex Goñi	PIMEC
Amparo Porcel	Taula d'Entitats del Tercer Sector Social
Carme Riu	Consell Rector IMD
Carol Galais	Comissió Assessora de Processos Participatius
Eduard Llorens	CAB. Castellans de Sarrià
Enric Canet	Casal dels Infants per l'acció social als barris
Francina Alsina	Taula d'Entitats del Tercer Sector Social
Joan Arumí	CAB
Joan Vidal	Associació Músico cultural Mas Guinardó
Lisa Marrani	Comissió Assessora de Processos Participatius
Marc Usart	CJB
Maria Mateu	Comissió Assessora de Processos Participatius
Miquel Àngel Aragón	CAB
Montse Morera	CAB
Núria Font	Comissió Assessora de Processos Participatius
Pròsper Puig	Fundació Barcelona Comerç
Ramón Nicolau	Comissió Assessora de Processos Participatius
Salva Vendrell	Consell Municipal de Ciutat i Comerç
Yaiza Blanch	Comissió Assessora de Processos Participatius

Membres del grup de treball que han assistit a les reunions

<i>Nom i Cognom</i>	<i>Primera reunió</i>	<i>Segona reunió</i>	<i>Tercera reunió</i>
Aitor Urquiola			x
Àlex Goñi	x	x	
Álvaro Clapés-Saganyoles			x
Amparo Porcell	x		
Carme Riu	x	x	x
Carol Galais	x		
Eduard Llorens		x	
Enric Canet	x	x	
Joan Vidal	x	x	
Marc Usart			x
Maria Mateu			x
Miquel Àngel Aragón	x	x	x
Montse Morera	x	x	x
Núria Font	x		
Yaiza Blanch		x	

Ponències

Gerard Lillo	Tècnic de Democràcia Activa
Manel Punsoda	Director Democràcia Activa
Pau González	Assesor Regidoria Drets de Ciutadania i Participació
Xavier Bobi	Gerència Executiva
Xavier Boneta	Secretaria Executiva

Secretaria

Andreu Parera	Secretaria del Consell de Ciutat
Yolanda Jiménez	Suport a la secretaria del Consell de Ciutat
Pilar Blancafort	Suport a la secretaria del Consell de Ciutat