

# COMPROMESOS AMB EL FUTUR

MEMÒRIA  
ANUAL  
**2021**



Port de Barcelona

# COMPROMESOS AMB EL FUTUR

MEMÒRIA  
ANUAL  
**2021**



Port de Barcelona

# ÍNDEX

# 01

**Carta del president | 04**

# 02

**L'orientació a la sostenibilitat | 08**

**Abast i contingut de la memòria | 10**

**El IV Pla estratègic del Port de Barcelona | 13**

# 03

**Dades rellevants 2021 | 16**

# 04

**La gestió | 20**

**Els actors | 24**  
L'Autoritat Portuària de Barcelona | 24  
La Comunitat Portuària | 24  
Els grups d'interès | 24

**La infraestructura | 26**

**La governança | 28**  
Òrgans de govern | 28  
Els principis d'actuació | 32

**Aportació de valor per a l'entorn | 33**

**L'estratègia | 34**  
El Port en xarxa | 34  
Promoció comercial | 38  
Promoció de la Comunitat Portuària | 42

**La qualitat | 44**  
El Sistema de Qualitat | 44  
La Marca de Qualitat Efficiency Network | 45  
Servei d'Atenció al Client | 47

# 05

**El valor econòmic | 48**

**Aportació del Port a l'economia | 52**  
Participació en el comerç exterior | 52  
Sectors implicats en el tràfic portuari | 54  
Àrees geogràfiques d'origen i destí | 56

**Dades de tràfic del Port de Barcelona | 58**

Escales | 59  
Estructura del tràfic | 60  
Contenidors | 62  
Vehicles | 65  
Líquids i sòlids a granel | 67  
Tràfic marítim de curta distància | 69  
Tràfic ferroviari | 71  
Passatgers | 72

**Exercici econòmic i financer | 74**  
Resum del resultat de l'exercici | 74  
Comptes anuals | 88

**La inversió en infraestructures | 98**

**Altres magnituds econòmiques | 105**  
Ajudes econòmiques rebudes | 105  
Pràctiques de compra i contractació de serveis | 107

# 06

**El valor social | 108**

**El capital humà | 112**  
L'àmbit laboral a l'Autoritat Portuària de Barcelona | 112  
Comunicació interna | 116  
Capacitació i formació | 118  
La salut i la seguretat en el treball | 122

**La seguretat de persones i mercaderies | 126**  
Policia Portuària | 126  
Protecció portuària | 128  
Seguretat industrial | 130

**El capital social i relacional | 132**  
La participació en organitzacions | 132  
L'àmbit relacional corporatiu | 134  
Acció social | 136  
El Port Vell | 140

# 07

**El valor mediambiental | 142**

**El model estratègic | 146**  
El compromís davant del canvi climàtic | 147  
Sistema de gestió ambiental | 147  
Despesa i inversió mediambiental | 151

**Acompliment i control ambiental | 152**  
Ús de recursos naturals | 152  
Incidència sobre l'entorn i actuacions de millora | 155  
Gestió de residus | 166  
Ecologia i diversitat | 168

# 08

**Directori del Port de Barcelona | 170**

# CARTA DEL PRESIDENT

“DURANT EL 2021, HEM SEGUIT DONANT SUPORT A LA COMUNITAT PORTUÀRIA I AL TEIXIT INDUSTRIAL I LOGÍSTIC”

**Damià Calvet i Valera**

President del Port de Barcelona



**A**l Port de Barcelona l'any 2021 ha estat marcat per una recuperació accelerada de la normalitat en gairebé tots els àmbits; les xifres de tràfics i els resultats econòmics així ho demostren. Sense oblidar aquest protagonisme en la reactivació econòmica del país, que ha estat la nostra prioritat, també hem pogut continuar desenvolupant l'agenda estratègica que configura el Port del futur.

L'esclat de la COVID-19 va generar un sotrac global que encara s'ha fet sentir durant tot el 2021. Per això, hem seguit donant suport amb mesures econòmiques a la nostra Comunitat Portuària i el teixit industrial i logístic al qual donem servei. Durant aquest exercici s'ha posat en marxa el Pla de recuperació 2021-2022, amb l'objectiu d'impulsar novament l'economia del Port i del nostre entorn mitjançant la recuperació de tràfics, la detecció de noves oportunitats i la innovació.

L'esforç realitzat per la Comunitat Portuària i les empreses del nostre *hinterland* ha donat els seus fruits i el Port de Barcelona ha finalitzat l'exercici 2021 amb un tràfic total pràcticament igual que l'any anterior a la pandèmia, el 2019, i un tràfic de contenidors un 6,2% superior. Cal destacar que el creixement de les exportacions i de les importacions respecte al 2019 ha estat d'un 10 i un 5% respectivament, dades que reflecteixen la represa de l'economia catalana i de les zones a les quals donem servei.

Aquest increment del tràfic de contenidors no es correspon amb l'increment del nombre d'escalles, que ha estat menor. La indústria marítima posa en servei vaixells cada cop més grans, amb capacitats de fins a 24.000 TEU, i el Port de Barcelona ha sabut captar aquest tipus de tràfic gràcies al fet d'oferir una de les productivitats més elevades d'Europa i uns serveis logístics altament eficients. Ser capaços d'atraure aquests tipus de vaixells ens fa ser més sostenibles: els grans portacontenidors són els més nous de la flota mundial i, per tant, també els més eficients pel que fa al consum energètic i a les emissions.

Vull destacar l'evolució –menor, però també positiva– del moviment de passatgers en ferris i en creuers, que ha sumat prop d'1,5 milions de persones. La indústria creuerística, que després d'estar aturada durant més d'un any va tornar a operar a Barcelona a partir de finals de juny, ha apostat decididament pel nostre Port i ha finalitzat el 2021 amb 521.000 creueristes. És una xifra molt superior a la que prevèiem quan vam reprendre aquesta activitat.



Coincidint amb la recuperació dels tràfics i l'economia, hem donat un nou impuls als grans projectes que han de configurar el Port de Barcelona a mitjà i llarg termini i que estan especificats en el IV Pla estratègic. En aquest sentit, durant l'any 2021 s'han materialitzat projectes ambientals destacats que contribuiran a minimitzar l'impacte de l'activitat portuària en l'entorn. És el cas de la pantalla acústica i visual del riu Llobregat, de 244 metres de llargada, per protegir les zones de nidificació de la gavina corsa i del cormorà; o la prolongació de l'espigó de Sant Sebastià, en 160 metres, una obra complexa i amb un pressupost proper als set milions d'euros, que té l'objectiu d'aturar la pèrdua de sorra en cas de temporal i contribueix a preservar una de les platges més concorregudes del litoral barceloní.

Les empreses de la Comunitat Portuària de Barcelona han seguit desenvolupant també els seus projectes ambientals com, per exemple, Grimaldi Lines, que ha començat a operar a Barcelona amb vaixells equipats amb un sistema de bateries de liti, que permeten eliminar completament les emissions quan estan atracats a port. Mantenim una decidida política de bonificacions per tal de facilitar el desenvolupament dels projectes més sostenibles i incentivar l'arribada al nostre Port dels vaixells menys contaminants.

També en l'àmbit de la sostenibilitat ambiental, durant el 2021 hem tirat endavant diferents projectes relacionats amb l'ús del gas natural líquid com a combustible de transició cap a solucions zero emissions en el transport marítim i la logística. I hem seguit treballant en el projecte estratègic Nexigen, el Pla d'electrificació de molls del Port de Barcelona que, un cop confirmada la construcció de la nova subestació Ronda Litoral per part de Red Elèctrica, començarà a ser una realitat operativa a curt termini.

La sostenibilitat ha d'avançar de bracet amb l'eficiència i la competitivitat. Un exemple és l'aposta pel transport ferroviari realitzada pel Port fa més de vint anys i amb resultats evidents. Durant el 2021 un total de 319.000 contenidors han entrat o sortit del Port en tren, xifra que suposa un increment del 18,4% respecte de l'any anterior i situa la quota ferroviària de contenidors en el 15,5%, la més alta de tot l'Estat.

L'ús combinat del mode ferroviari i de plataformes logístiques en el *hinterland* s'ha consolidat com una de les nostres fortaleses. Avui, el corredor ferroviari Barcelona-Saragossa-Madrid, del qual surten ramals a Osca, Navarra, Castella i Portugal, i on té un paper protagonista la Terminal Marítima de Zaragoza, és el que transporta més mercaderies de la península Ibèrica. Conscients que hem d'apropar el Port i els serveis logístics als nostres clients, durant aquest exercici també hem entrat en l'accionariat de la Terminal Intermodal de Monzón. Aquesta participació se suma a les de Coslada, Azuqueca, Saint Charles i El Far-Vilamalla i té l'objectiu de desenvolupar serveis ferroviaris i logístics eficients que afavoreixin la competitivitat de les empreses a les quals donem servei.

El ferrocarril és una de les apostes estratègiques del Port de Barcelona perquè, a més de ser competitiu i eliminar les externalitats negatives de la carretera, és el que genera una menor petjada de carboni: els serveis ferroviaris del Port de Barcelona suposen un estalvi anual de 46.315 tones de CO<sub>2</sub>, ja que treuen de la carretera 197.928 camions.

A finals del 2021 hem fet un pas decisiu cap a la consolidació del mode ferroviari al nostre Port amb l'inici de la tramitació del Pla director urbanístic (PDU) del Node Ferroviari del Port de Barcelona, que ordenarà el desenvolupament ferroviari de l'àrea sud. Amb 68,8 hectàrees de superfície i set terminals, aquest projecte donarà servei als tràfics del Port i el seu entorn: la Zona Franca, el Polígon Pratenc i les indústries del Baix Llobregat i del sud de Barcelona.

La suma del Node Ferroviari, els nous accessos terrestres i els deu apartadors ferroviaris de l'eix Barcelona-Saragossa comportaran una inversió pública d'uns 630 milions d'euros i conformen un dels nodes del corredor mediterrani, que ens permetrà disposar d'una potentíssima infraestructura suficientment dimensionada per al futur desenvolupament logístic i econòmic del nostre país.

Les empreses que operen al nostre port també han mantingut durant aquest exercici els seus plans d'inversió per millorar les seves instal·lacions i operatives. Un exemple són els que realitzen les terminals de contenidors en grues i maquinària de terminal per garantir que Barcelona pugui donar servei de forma eficient i competitiva els nous grans vaixells que estan entrant en servei.

Aquest treball constant per millorar les infraestructures ha anat acompanyat per una aposta ferma i constant per la innovació, la digitalització i la formació com a eines per encarar amb èxit l'escenari cada cop més canviant del transport marítim internacional. Volem impulsar encara més aquesta transformació tecnològica i infraestructural perquè el Port de Barcelona segueixi generant riquesa i benestar a la societat alhora que aconseguim que la nostra activitat esdevingui més eficient i sostenible.



# 02

## L'ORIENTACIÓ A LA SOSTENIBILITAT

FE  
8





La Memòria Anual 2021 del Port de Barcelona ofereix un retrat de l'activitat portuària durant aquest exercici, articulada al voltant de les línies d'actuació previstes en el **IV Pla estratègic del Port de Barcelona (2021-2025)** i l'orientació i el compromís amb la sostenibilitat. La **sostenibilitat** no és només l'eix sobre el qual gira el nou Pla estratègic, sinó que, a més, és un objectiu central de la manera de fer de gairebé un centenar d'empreses i entitats del Port des de la posada en marxa el 2015 del **Pla de sostenibilitat sectorial del Port de Barcelona**, innovador i pioner en el sector portuari.

## Abast i contingut de la memòria

Després d'un any 2020 marcat de ple per la crisi de la COVID-19 i amb un descens generalitzat de l'activitat, en aquesta memòria algunes de les dades estan referenciades també al 2019. D'aquesta manera es pot oferir una visió més clara tant de la recuperació endegada el 2021 com de l'evolució i estat real dels tràfics respecte de la situació prepanidèmia.

El document reporta sobre dades generals i específiques de l'activitat del Port de Barcelona proporcionades principalment per l'**Autoritat Portuària de Barcelona (APB)**, com a entitat gestora de la infraestructura i garant dels seus serveis bàsics. I té, a més, com a objectiu donar resposta a la demanda d'informació dels grups d'interès del Port de Barcelona i explicar com s'acompleixen les seves expectatives.

Quant al seu plantejament, la memòria té en compte els estàndards de la **Global Reporting Initiative (GRI)**, organització internacional de referència per a l'elaboració de memòries de sostenibilitat, i els **Objectius de Desenvolupament Sostenible** de les Nacions Unides.

## Els Objectius de Desenvolupament Sostenible

El Port de Barcelona està adherit al Pacte Mundial de les Nacions Unides 2015-2030 i, per tant, es compromet a integrar els anomenats Objectius de Desenvolupament Sostenible (ODS) de forma

conscient i gradual dins de la seva estratègia. En aquesta línia, aquesta memòria fa referència al llarg de la seva estructura a l'acompliment dels ODS.



**OBJECTIUS DE DESENVOLUPAMENT SOSTENIBLE**

Al principi de cada capítol s'indiquen els principals ODS als quals l'actuació del Port dona resposta i es detallen alguns dels indicadors rellevants que ho mostren.



Per les seves característiques i activitat, el Port de Barcelona està interpel·lat per **13 dels 17 ODS de les Nacions Unides**, com es mostra en la taula següent, i 6 d'ells són objectius prioritaris sobre els quals té un impacte diferenciat i directe (els números 6, 8, 9, 11, 14 i 17).

**Contribució del Port de Barcelona als ODS\* i on es troben reportats en la memòria**

ODS	Objectiu	Ubicació en la memòria
	Garantir una vida sana i promoure el benestar per a tothom en totes les edats	El valor social
	Garantir una educació inclusiva i de qualitat per a tothom i promoure l'aprenentatge al llarg de la vida	El valor social
	Aconseguir la igualtat entre els gèneres i empoderar dones i nenes	El valor social
	Garantir la disponibilitat d'aigua i el sanejament per a tothom	El valor mediambiental
	Garantir l'accés a una energia assequible, segura, sostenible i moderna per a tothom	El valor mediambiental
	Fomentar el creixement econòmic i l'ocupació inclusius i sostenibles, i el treball decent per a tothom	El valor econòmic El valor social
	Construir infraestructures resilients, promoure la industrialització sostenible i fomentar la innovació	La gestió El valor econòmic El valor mediambiental
	Fer les ciutats inclusives, segures, resilients i sostenibles	El valor social El valor mediambiental
	Garantir models de consum i producció sostenibles	El valor econòmic El valor mediambiental
	Prendre mesures urgents per combatre el canvi climàtic i els seus efectes	El valor mediambiental
	Conservar i utilitzar de forma sostenible els oceans, els mars i els recursos marins	El valor mediambiental
	Promoure societats justes, pacífiques i inclusives	La gestió
	Revitalitzar l'Aliança Mundial per al Desenvolupament Sostenible	La gestió El valor social

\* Apareixen remarcats en blau els ODS que afecten directament i de manera prioritària al Port de Barcelona.

**El IV Pla estratègic del Port de Barcelona**

L'aprovació per part del Consell d'Administració del IV Pla estratègic (2021-2025) ha estat una de les fites destacades del Port de Barcelona aquest 2021. Elaborat al llarg dels anys 2019 i 2020, aquest document és la base del desenvolupament del Port en els propers anys i incorpora també una visió d'aquest per al 2040.

El Pla té com a eix central la sostenibilitat en les seves tres dimensions (econòmica, social i mediambiental). A més, preveu dos horitzons temporals diferenciats:

- > Un horitzó a curt termini, amb una cinquantena d'actuacions concretes per al període 2021-2025, estructurades en objectius operatius i projectes de referència.
- > Una visió a llarg termini, fins al 2040, que dibuixa els escenaris de futur més plausibles i fixa les línies d'actuació necessàries per orientar l'actuació de la Comunitat Logística-Portuària i garantir el seu posicionament competitiu en els escenaris més desitjats.

Aquesta divisió en dos horitzons temporals resulta indispensable a l'hora de considerar tant les elevades inversions i difícil rendibilitat d'algunes actuacions, com la necessitat de reservar i desenvolupar grans espais i el llarg horitzó temporal de molts dels projectes previstos.

Durant l'exercici 2021 s'han realitzat diverses accions per donar a conèixer el contingut del nou Pla estratègic entre els membres de la Comunitat Portuària i el públic en general, entre les quals destaquen les següents:

- la publicació d'un fullet que resumeix els seus principis bàsics;
- la distribució a través de les xarxes socials d'una sèrie de vídeos dedicats als eixos del Pla, així com al contingut general d'aquest i a la visió del Port del futur;
- i la celebració de dos seminaris en format televisiu, un d'ells en anglès, per tal de donar a conèixer el Pla als clients i socis estrangers del Port.





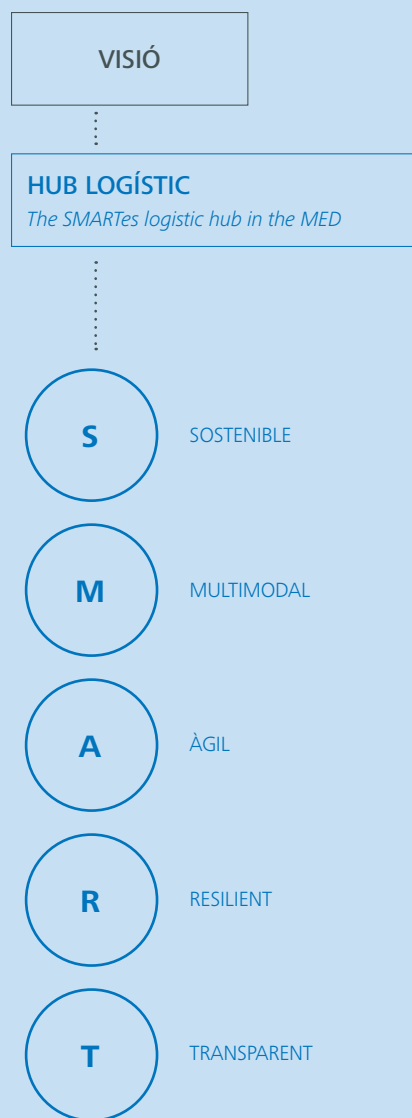


## Missió, visió i objectiu estratègic

El IV Pla estratègic (2021-2025) estableix que la **missió del Port de Barcelona**, és a dir, la seva raó de ser, és la següent:

“GENERAR PROSPERITAT A LA NOSTRA COMUNITAT, INCREMENTANT LA COMPETITIVITAT DELS NOSTRES CLIENTS MITJANÇANT LA PROVISIÓ EFICIENT I SOSTENIBLE DE SERVEIS LOGÍSTICS I DE TRANSPORT”

El Port detalla en la **visió** allò que vol esdevenir en el futur, tot mantenint-se fidel a la missió. La nova visió preveu dotar l'ecosistema logístic-portuari d'una sèrie d'atributs complementaris i innovadors.



A més, el IV Pla estratègic opta per un **objectiu estratègic (OE) tridimensional**, que respon als tres pilars –econòmic, mediambiental i social– de la sostenibilitat, el primer atribut del *hub* logístic de Barcelona:

### OBJECTIUS OPERATIUS

Cadascun dels tres eixos o objectius estratègics (OE) es desplega en 4 objectius estratègics operatius. És a dir, hi ha un total de 12 objectius operatius, que alhora es concreten en més d'una cinquantena de projectes o accions operatives.

#### Sostenibilitat econòmica



**70.000**

milions d'euros de valor del comerç exterior

#### Sostenibilitat mediambiental



**50%**

de molls de contenidors i ro-ro electrificats

#### Sostenibilitat social



**40.000**

persones treballant al Port

#### OE1/Sostenibilitat econòmica

- > Diversificar el negoci portuari
- > Diferenciar l'oferta de serveis
- > Atreure activitat logística
- > Desenvolupar les infraestructures necessàries

#### OE2/Sostenibilitat mediambiental

- > Desenvolupar un nou model energètic
- > Descarbonitzar l'activitat marítima portuària
- > Reduir la contaminació
- > Incrementar la intermodalitat

#### OE3/Sostenibilitat social

- > Fomentar la formació, ocupació, emprenedoria i atracció de talent
- > Fomentar la igualtat d'oportunitats
- > Integrar el port amb l'entorn urbà i metropolitana
- > Garantir la salut i la seguretat de les persones i instal·lacions



# 03

## DADES RELLEVANTS 2021

16

17

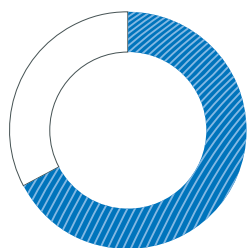


## VALOR ECONÒMIC

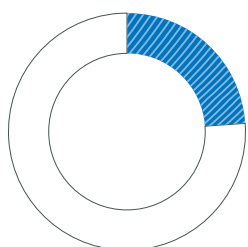


### Aportació a l'economia

Valor de les mercaderies que passen pel Port:  
**88.869 M€**  
 (líder estatal)



**74%**  
del comerç marítim de Catalunya



**23%**  
del comerç marítim de l'Estat



### Dades de tràfic

Tràfic total:  
**66,4 milions tones**  
 (33,8 milions tones de tràfic *hinterland*)

Contenidors:  
**3,5 milions TEU**

Grànels  
 LÍQUIDS:  
**12,4 milions tones**

SÒLIDS:  
**4,5 milions tones**

Vehicles:  
**492.928 unitats**

Autopistes del mar:  
**164.039 UTI**  
 (unitats de transport intermodal)

Passatgers  
 DE CREUER:  
**520.854 persones**

DE LÍNIA REGULAR:  
**977.963 persones**



### Dades econòmiques

Benefici net:  
**37,9 M€**

Xifra de negoci:  
**151,4 M€**

Cash flow:  
**66,3 M€**

Inversions:  
**63,9 M€**

## VALOR SOCIAL

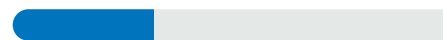


### Seguretat portuària

**33**  
 actuacions preventives del Pla d'autoprotecció (PAU)

### Autoritat Portuària de Barcelona

Presència i rol de la dona  
**32% de la plantilla**



**Un 32% ocupa càrrecs directius**



**28.639**  
 hores de formació interna

## VALOR MEDIAMBIENTAL



Estratègia intermodal =  
**968 milions d'euros**  
 d'estalvi en externalitats negatives

Inversió de  
**110 milions d'euros**  
 per a electrificació de molls fins al 2030

**143.000 m<sup>3</sup>**  
 de GNL subministrats al Port 2017-2021

# 04

## LA GESTIÓ

20



21

El Port de Barcelona és molt més que infraestructura portuària: s'entén com el conjunt d'activitats que duen a terme una sèrie d'organitzacions públiques i privades gestionades independentment, però coordinades i liderades per l'Autoritat Portuària de Barcelona i amb una estratègia global comuna.

## Orientació als ODS



El Port i la Comunitat Portuària treballen per crear institucions eficaces, responsables i transparents a tots els nivells. També vetllen per l'accés públic a la informació, tot protegint les llibertats fonamentals, conforme a les lleis nacionals i els acords internacionals.

Codi ètic del Port de Barcelona, aprovat el 2015



El mateix treball portuari implica relacionar-se amb diversitat d'empreses. Més enllà de l'estricta relació contractual, es promou la participació en organitzacions que busquen construir un marc de comerç estable i universal.

Adhesió del Port de Barcelona al Pacte Mundial de les Nacions Unides des del 2015



L'estratègia del "port en xarxa" busca apropar els serveis del Port de Barcelona als usuaris a través d'infraestructures i serveis més sostenibles que les alternatives tradicionals. Les organitzacions del Port de Barcelona es comprometen en la recerca d'estàndards de qualitat.

**164.039**

UTI camions retirats de la carretera pels serveis de *short sea shipping*

**3.531**

milions de VAB aportats per l'activitat portuària

**98**

activitats portuàries certificades amb la Marca de Qualitat

## Sobre les dades

Aquest apartat reflecteix la situació del Port de Barcelona des del punt de vista de la seva gestió i organització: en descriu els trets principals de la governança i funcionament, defineix els seus grups d'interès i explica les línies estratègiques de la seva actuació i idea de desenvolupament de negoci.



## ELS ACTORS

### L'Autoritat Portuària de Barcelona

L'Autoritat Portuària de Barcelona (APB) és un organisme públic amb personalitat jurídica i patrimoni propi, que té al seu càrrec l'administració, el control, la gestió i l'explotació del Port de Barcelona. És l'**organització que lidera el Port com a conjunt**, que posa les bases per al seu funcionament i per a la cerca d'un objectiu comú, i que n'ostenta la representació.

Com a ens públics, les autoritat portuàries depenen del Ministeri de Foment a través de l'Organisme Públic Puertos del Estado. Des del punt de vista jurídic, es regeixen per una legislació específica; fonamentalment, pel Reial decret legislatiu 2/2011, de 5 de setembre, pel qual s'aprova el text refós de la Llei de ports de l'Estat i de la marina mercant (Llei de ports). Les autoritats portuàries proveeixen l'espai i infraestructures portuàries i regulen les operacions desenvolupades al port.

Les principals funcions i competències de l'Autoritat Portuària de Barcelona són:

- > Gestionar i controlar els serveis portuaris i comercials.
- > Prestar els serveis generals del Port.
- > Ordenar la zona de servei del port i dels usos portuaris.
- > Planificar, projectar, construir, conservar i explotar les obres i serveis del Port.
- > Gestionar el domini públic portuari i de senyals marítims.
- > Optimitzar la gestió econòmica i la rendibilitat del patrimoni i dels recursos.
- > Fomentar les activitats industrials i comercials relacionades amb el tràfic marítim o portuari.
- > Coordinar les operacions dels diferents modes de transport en l'espai portuari.
- > Ordenar i coordinar el tràfic portuari (marítim i terrestre).

### La Comunitat Portuària

Tots els agents, organismes i administracions que participen en l'activitat del Port de Barcelona comparteixen una idea comuna de servei i qualitat que els vincula en clau de cooperació. Sota el nom de Comunitat Portuària del Port de Barcelona (CP), s'agrupen més de 450 administracions, entitats i empreses ubicades al recinte portuari o al seu entorn.

La Comunitat Portuària no té personalitat jurídica pròpia, sinó que es regeix per règims jurídics diversos, ja que aglutina societats limitades, societats anònimes, comunitats de béns, fundacions i administracions, cadascuna amb drets i lleis específics d'aplicació (vegeu annex).

### Els grups d'interès

S'han identificat un total de **8 grups d'interès i 26 subgrups d'interès** del Port de Barcelona; és a dir, col·lectius, activitats i organitzacions, a les expectatives i demandes de les quals es vol i s'ha de respondre. Des de la perspectiva de l'Autoritat Portuària de Barcelona, a més, cal considerar un grup d'interès prioritari i específic: les **empreses concessionàries**, que són gestores de terminals i instal·lacions en els terrenys portuaris.

#### Grups i subgrups d'interès

<b>Clients</b>	Importadors/exportadors
	Armadors
	Passatgers
	Indústria propera
<b>Administracions</b>	Unió Europea
	Govern central
	Generalitat
	Ajuntaments i àrea metropolitana
<b>Treballadors</b>	Empleats de l'administració
	Empleats d'empreses de la Comunitat Logística Portuària
	Empleats d'estiba
	Tripulants
<b>Proveïdors</b>	Serveis generals
	Serveis específics del sector portuari
<b>Societat</b>	Ciutadans
	Entitats socials
	Usuaris d'espais del Port Vell
<b>Mitjans de comunicacions</b>	Mitjans generalistes
	Mitjans específics estatals i internacionals
	Xarxes socials
<b>Institucions</b>	Comunitat educativa (universitats, escoles, museus)
	Institucions de recerca/centres tecnològics
	Fundacions
	Associacions de ports
<b>Inversors</b>	Col·legis professionals
	Inversors privats

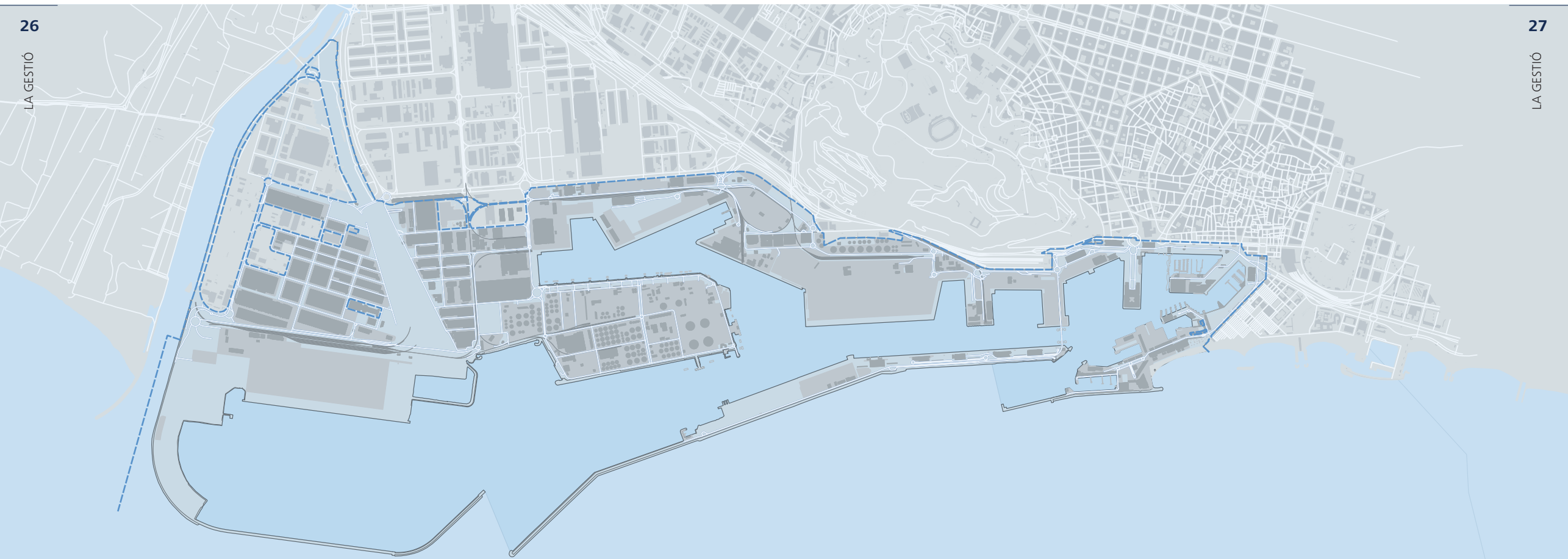
# LA INFRAESTRUCTURA

El Port de Barcelona és la principal infraestructura de transport i serveis de Catalunya i un port de referència de la regió euromediterrània, en el qual treballen **més de 450 organitzacions**. Les seves **88 línies regulars** connecten directament la capital catalana amb **178 ports** dels cinc continents i és un port especialitzat en càrrega general i mercaderies d'alt valor afegit. Situat al peu de la muntanya de Montjuïc, ocupa el tram de costa comprès entre la Barceloneta i la desembocadura del riu Llobregat.

El port s'estructura entorn de tres grans unitats de negoci: la **comercial**, que concentra les activitats dedicades a tràfics específics; la **logística**, que complementa la comercial i és base per consolidar el model de port en xarxa; i el **Port Vell**, els espais ciutadans recuperats per a usos urbans, nàutics i esportius.

## Característiques tècniques generals del Port de Barcelona

<b>Situació</b> Latitud: 41° 21' N Longitud: 2° 10' E	<b>Superfície terrestre</b> 1.112,2 ha	<b>Dic sec</b> Eslora: 215 m Mànega: 35 m Capacitat: fins a 50.000 t de pes mort
<b>Marees</b> Amplitud: 125 cm	<b>Molls i atracaments</b> 23,183 km	<b>Grues de moll</b> 29 (de contenidors)
<b>Entrada</b> Bocana Sud Orientació: 191,8° Amplada: 370 m Calat: 16 m Bocana Nord Orientació: 205° Amplada: 145 m Calat: 11,50 m	<b>Rampes ro-ro</b> 30 <b>Calats</b> Fins a 16 m <b>Remolcadors</b> 8 (1.213 kW / 2.943 kW) <b>Emmagatzematge</b> Cobert: 203.304 m <sup>2</sup> Descobert: 5.023.964 m <sup>2</sup>	<b>Terminals especialitzades</b> Terminals de contenidors i polivalents: 3 Terminals d'automòbils: 2 Terminal de cafè i cacau: 1 Terminals de líquids a granel: 9 Terminals de sòlids a granel: 5 Terminals de ferris: 3 Terminals de creuers: 7





# LA GOVERNANÇA

## Òrgans de govern

### Consell d'Administració de l'Autoritat Portuària de Barcelona

A 31 de desembre de 2021 la composició del Consell d'Administració de l'Autoritat Portuària, el màxim òrgan de govern del Port de Barcelona, és la següent:

<b>President</b>
Damià Calvet i Valera
<b>Vocal nat</b>
Francisco Javier Valencia Alonso, capità marítim
<b>Director general</b>
José Alberto Carbonell Camallonga
<b>Vocals en representació de l'Administració General de l'Estat</b>
Teresa Cunillera i Mestres Delegada del Govern a Catalunya
Mar Chao López Directora d'Explotació de Puertos del Estado
Cristina Ozores Jack Advocada de l'Estat en cap a Catalunya
<b>Vocals en representació de l'Administració de la Generalitat de Catalunya</b>
Antoni Llobet de Pablo President del Col·legi Oficial d'Agents de Duanes de Barcelona
Xavier Tàrraga Martínez Coordinador de la Zona Catalana-Balear de la Coordinadora Estatal d'Estibadors
Jordi Trius Traserra President de l'Associació d'Agents Consignataris de Vaixells de Barcelona
Emili Sanz Martínez President de l'Associació de Transitaris, Expedidors Internacionals i Assimilats (ATEIA-OLTRA Barcelona)
<b>Vocals en representació dels municipis en què està localitzada la zona de servei del Port de Barcelona</b>
Janet Sanz Cid Segona tinenta d'alcaldia de l'Ajuntament de Barcelona
Lluís Mijoler Martínez Alcalde de l'Ajuntament del Prat de Llobregat
<b>Vocals en representació de les cambres de comerç, d'organitzacions empresarials i sindicals i sectors rellevants en l'àmbit portuari</b>
Xavier Sunyer i Déu Cambra de Comerç de Barcelona
Xabier Maria Vidal Niebla President de l'Associació d'Empreses Estibadores Portuàries de Barcelona
Soraya Díaz Soldán CCOO – Sector Mar de la Federació de Serveis a la Ciutadania

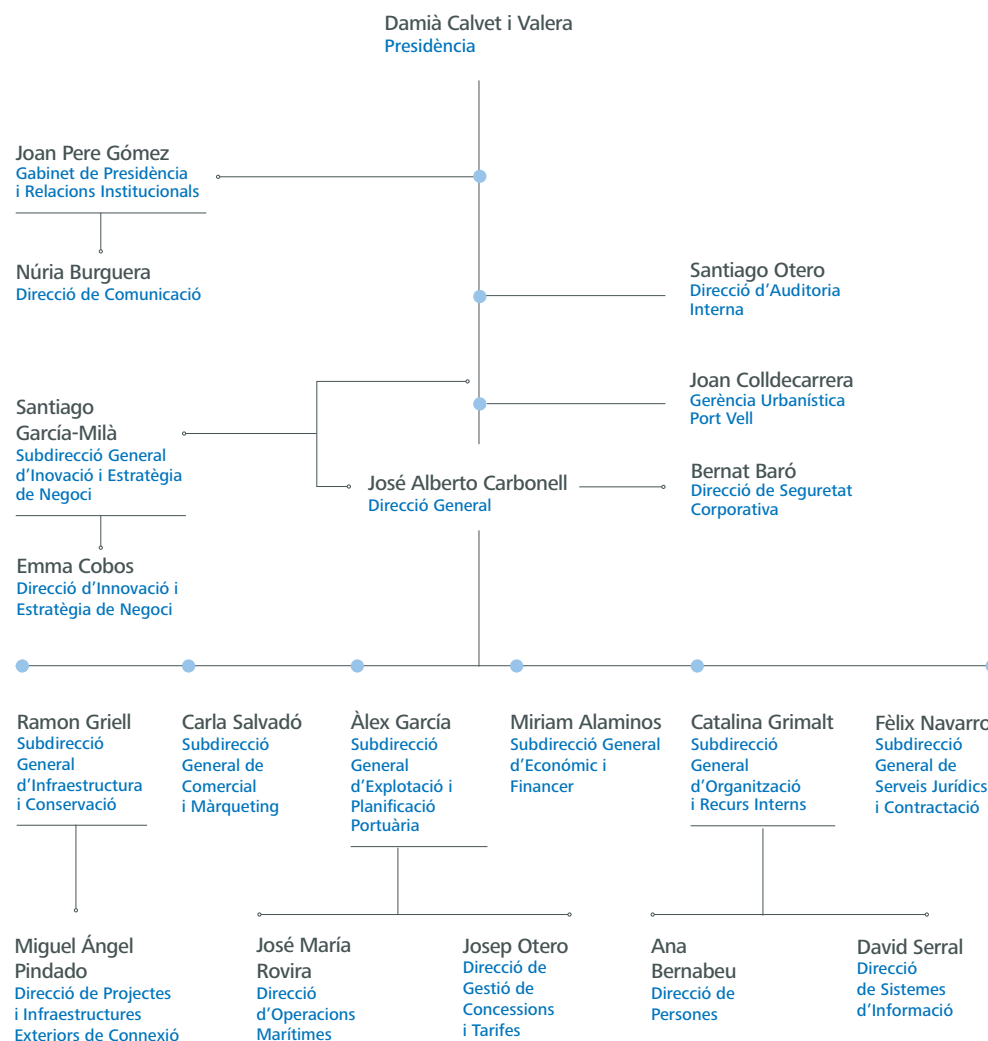
Durant l'exercici del 2021 Mercè Conesa ha causat baixa com a presidenta de l'Autoritat Portuària de Barcelona i ha estat substituïda per Damià Calvet i Valera (DOG de 2/7/2021 i BOE de la mateixa data).

Han cessat del seu càrrec de vocal els consellers següents:  
Carlos González Quirós  
Álvaro Sánchez Manzanares  
José Pérez Domínguez

### Comitè de Direcció de l'Autoritat Portuària de Barcelona

És l'òrgan de gestió que aplega les diferents àrees funcionals de l'Autoritat Portuària de Barcelona.

Des d'aquestes es gestiona la infraestructura en general i es planteja i lidera l'estratègia comuna de tot el Port de Barcelona i la seva Comunitat Portuària.







## Consell Rector per a la Promoció de la Comunitat Portuària

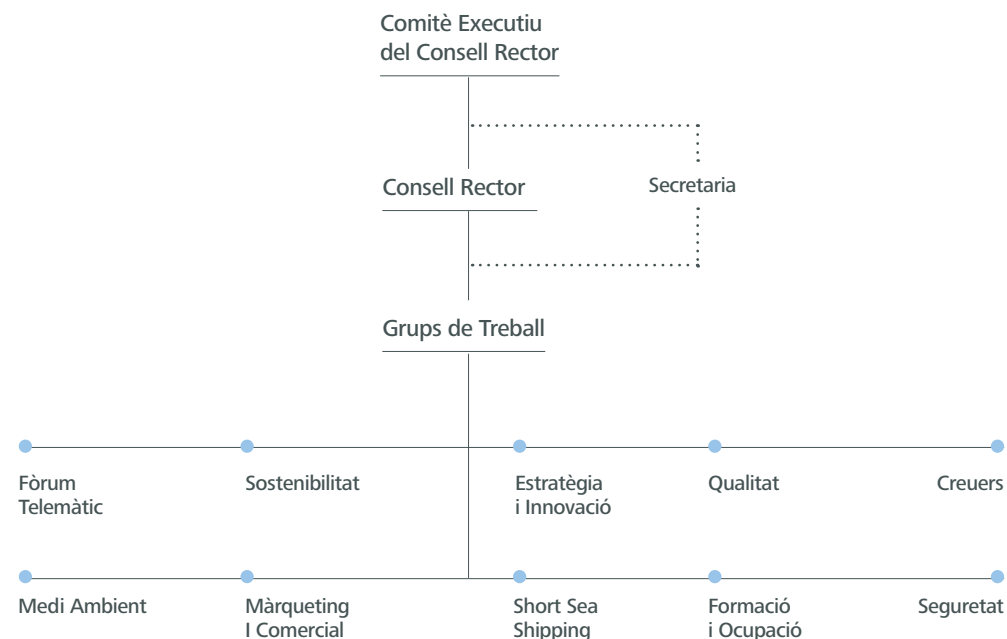
Aquest òrgan materialitza la voluntat de cooperació entre les organitzacions públiques i privades que duen a terme la seva activitat a l'àmbit portuari de Barcelona i d'altres relacionades amb el comerç internacional, de manera que hi estan implicats tots els actors del negoci portuari i representa la Comunitat Portuària. La seva finalitat és promoure totes les actuacions que reforcin la

marca Port de Barcelona com a comunitat de negoci i que afavoreixin el procés d'expansió nacional i internacional d'aquest, per tal d'augmentar i fidelitzar tràfic de mercaderies i potenciar-ne la seva imatge.

El Consell Rector està constituït per un total de **69 professionals** de les empreses participants i s'estructura en un **Comitè Executiu i 10 Grups de Treball**. Aquests estan organitzats per escenaris estratègics i integrats per representants dels agents i actors del Port, tots tècnics i experts de la Comunitat Portuària.

### Organitzacions del Consell Rector de la Comunitat Portuària de Barcelona

ADIF-Gerència Terminals de Mercaderies Nord-est	Corporació de Pràctics del Port de Barcelona
Aduanas Pujol y Rubio	Delegació del Govern a Catalunya - Ministeri d'Agricultura i Pesca
Aeroport de Barcelona, AENA	Delegació del Govern a Catalunya - Ministeri de Sanitat i Consum
Agència Estatal de la Administració Tributaria en Barcelona	Direcció Territorial de Comerç a Catalunya - Ministeri d'Indústria
ALFIL LOGISTICS	Duana de Barcelona
AMETRACI - Asoc.Mediterranea Transportistes de Contenedors i Intermodal	Escola Europea de Short Sea Shipping
APM TERMINALS	ESTIBARNA-SAGEP
Apostolat del Mar - Stella Maris	Facultat de Nàutica de Barcelona
ÀREA PIF - Port de Barcelona	Federació de Comunicació i Transport - CCOO
Asociación de Transportistas Empresarios de Contenedores	Federació Nacional de Transports, Comunicacions i Mar - UGT
Assoc. Catalana d'Empreses Concessionàries	Ferrocarrils de la Generalitat de Catalunya
Associació d'Agents Consignataris de Vaixells de Barcelona	Gerència Urbanística Port Vell
Associació d'Empreses Estibadores Portuàries de Barcelona	Gobierno de España - Deleg. Govern a Catalunya
ATEIA-OLTRA Barcelona	Grimaldi Logística España, S.L.
Barcelona Catalunya Centre Logístic	ICEX
Barcelona Clúster Nàutic	Masiques, Servicios Logísticos y Aduaneros
Cambra Comerç de Barcelona	PIMEC
Capitanía Marítima de Barcelona	Port de Barcelona
CILSA	Portcemen, S.A.
Col·legi Oficial d'Agents i Comissionistes de Duanes de Barcelona	Unió Catalana d'Entitats Asseguradores i Reasseguradores (UCEAC-UNESPA)
Confraria de Pescadors de Barcelona	RENFE - Gerència de Producció Nord-est de Mercaderies i Logística
Consell d'Usuaris del Transport Marítim de Catalunya	SINTRAPORT
Consorci de la Zona Franca de Barcelona	Ports de la Generalitat
Coordinadora Estatal de Treballadors del Mar	TRANSPRIME



En l'exercici 2021 s'han dut a terme els següents canvis organitzatius i d'imatge:

- > S'ha estrenat nou logo del Consell Rector.
- > El Grup de Sostenibilitat - RSC s'ha desplegat en tres grups: Sostenibilitat, Medi Ambient i Seguretat.
- > S'ha creat el nou grup de Creuers, amb activació prevista a principis de l'any 2022.
- > S'han creat grups a la plataforma de treball Teams: deu grups de treball més una sessió plenària.
- > S'ha creat un pictograma per identificar cada grup de treball.

## Els principis d'actuació

### Transparència

Les administracions i entitats públiques estan sotmeses a legislació en temes de transparència, expressada en la **Llei 19/2013, de 9 de desembre**, de transparència, accés a la informació pública i bon govern. Aquesta llei, excepte casos específics, no afecta les organitzacions que es regulen pel dret privat.

A més d'aquesta memòria, l'**Autoritat Portuària de Barcelona** posa a disposició informació de diferent tipus (institucional, organitzativa i de planificació; de rellevància jurídica; i econòmica, pressupostària i estadística), tant a través de la pàgina web com de la sol·licitud específica d'informació a través del portal d'**Opendata**.

### Ètica i integritat

Una manera de fer explícit el compromís d'ètica i integritat com a aspecte essencial del govern de qualsevol organització és la disposició d'un codi ètic o de bon govern, un reglament intern específic, o processos interns de *compliance* que incloguin els aspectes citats.

El **Codi Ètic del Port de Barcelona**, aprovat el maig de 2015, té com a finalitat establir els valors i les pautes de conducta que han de presidir el comportament de totes les persones que hi treballen, tant en el desenvolupament diari com en les relacions que es mantenen amb els grups d'interès.

### Sostenibilitat

El Port de Barcelona es va adherir des d'un inici, el 2015, al **Pacte Mundial de les Nacions Unides** i als seus Objectius de Desenvolupament Sostenible (ODS), als quals orienta la seva actuació, com reflecteix aquest document, la Memòria Anual 2021 del Port de Barcelona.

També el **IV Pla estratègic del Port de Barcelona (2021-2025)** articula l'actuació a curt, mitjà i llarg termini del Port de Barcelona entorn de la sostenibilitat, com s'explica en el capítol "L'orientació a la sostenibilitat" d'aquesta memòria.

## APORTACIÓ DE VALOR PER A L'ENTORN

El Port de Barcelona és un dels principals vertebradors de desenvolupament econòmic del país. Té un paper clau en la internacionalització de les empreses, ja que actua com a enllaç físic entre aquestes i els seus mercats, i és un factor de competitivitat per a la localització de negocis. La seva rellevància per al territori es posa de manifest en la finalitat d'**impulsar de manera sostenible l'activitat portuària i de les cadenes logístiques**.

Per determinar la **importància d'un port com a generador de riquesa i competitivitat** en el seu entorn, doncs, cal considerar més enllà que les meres xifres derivades del volum de tràfic i el moviment de passatgers registrats. Un indicador més complet és el **valor afegit brut (VAB)**, mesurat com les rendes econòmiques procedents dels serveis d'empreses, organitzacions i institucions prestats al llarg de tota la cadena logística del transport marítim.

En aquest sentit, el darrer **Estudi d'Impacte Econòmic del Port de Barcelona**, de 2021, amb dades de 2018, determina que l'activitat del Port de Barcelona aporta a l'economia un total de **4.213 milions d'euros** en termes de riquesa o valor afegit brut (VAB) (2% del VAB de Catalunya i 0,4% de l'Estat espanyol) i genera **46.469 llocs de treball directes i indirectes** (1,4% de l'ocupació total de Catalunya).

Comparant aquests resultats amb els de l'anterior estudi d'impacte, corresponent al 2006, destaca el notable creixement acumulat del 84% en l'aportació del Port al valor afegit brut (VAB) de Catalunya, que passa de l'1,4% al 2%, així com en l'ocupació, que passa del 0,9% a l'1,4% del total de Catalunya. El fet que l'increment en el VAB hagi estat superior al de l'ocupació denota la millora en la productivitat del Port.

**2%**  
del VAB de Catalunya



**1,4%**  
de l'ocupació total de Catalunya



# L'ESTRATÈGIA

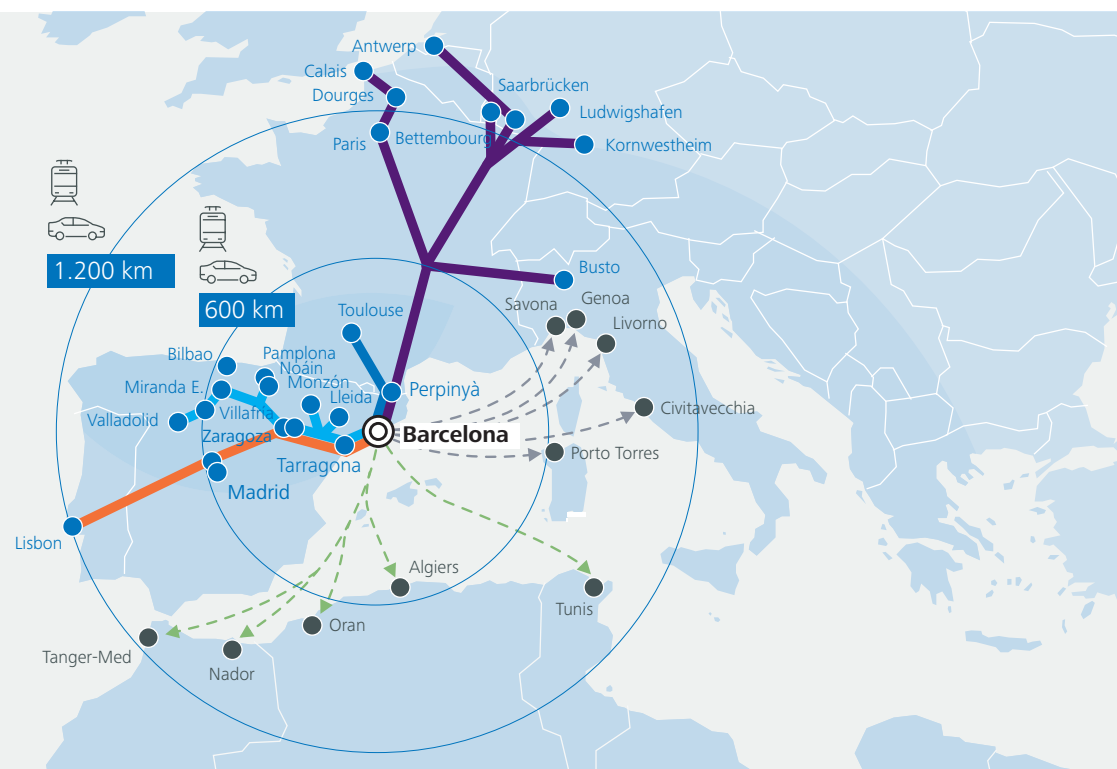
## El Port en xarxa

En els darrers anys el Port ha desenvolupat una sòlida xarxa de serveis i infraestructures en punts estratègics dels mercats propers, per tal de facilitar l'encaminament de càrregues entre aquestes zones i la capital catalana.

L'estratègia del "port en xarxa" promou els serveis intermodals, ferroviaris i de *short sea shipping*,

amb el suport de terminals marítimes interiors, per tal que el Port de Barcelona pugui orientar-se i respondre als objectius d'ampliar mercat i, per tant, créixer; promoure serveis amb els estàndards de qualitat del Port i, així, afavorir el desenvolupament i la competitivitat dels seus actors; i fer-ho amb criteris de sostenibilitat, gràcies a l'estalvi d'emissions, de temps i de diners.

### Connexions del Port de Barcelona amb el hinterland, 2021



- ⊙ Port de Barcelona
- ⊙ Hinterland
- Contenedors, vehicles, acabats i semiremolcs
- Vehicles acabats i semiremolcs
- Terminals connectades amb el Port per tren (contenedors i vehicles)
- Ports connectats amb el Port per autopistes del mar

- Corredors estratègics**
- Nord-est ibèric
  - Central ibèric
  - Sud de França
  - Centre d'Europa
  - Autopistes del mar amb el Magreb
  - Autopistes del mar amb Itàlia

## Terminals marítimes interiors

Durant el 2021 el Port de Barcelona s'ha incorporat a l'accionariat de la **Terminal Intermodal de Montzón (TIM)**, a Osca. La terminal disposa de dues instal·lacions ferroviàries, una per a contenidors i una altra per a granel, l'**AgroTIM**, ambdues al servei del sector agroalimentari i industrial de la zona. Un dels projectes de la TIM és la construcció i gestió de la futura terminal de **Tamarit de Llitera**, també a Osca, que es convertirà en una instal·lació complementària a les de Montsó.

Així, actualment l'Autoritat Portuària de Barcelona (APB) participa directament en **vuit terminals marítimes interiors o ports secs**, que acosten els serveis portuaris als operadors logístics marítics i als clients importadors i exportadors dels territoris als quals serveix. Algunes d'elles tenen terminals i serveis ferroviaris regulars amb el Port de Barcelona.

D'altra banda, també algunes empreses de la Comunitat Logística s'han sumat a l'estratègia del port en xarxa i participen en la gestió de terminals intermodals connectades amb el Port.

### Terminals participades per l'APB i tràfics ferroviaris, 2021

Terminals marítimes interiors	Ubicació	Tràfic ferroviari
<b>Terminal Marítima de Zaragoza (tmZ)</b>	Saragossa	195.923 TEU (+20%)
<b>Terminal Intermodal Centro - Puerto Seco de Azuqueca</b>	Azuqueca de Henares, Madrid	87.759 TEU (+14%)
<b>Puerto Seco de Madrid</b>	Coslada, Madrid	
<b>Terminal de Contenedors de Saint-Charles Perpinyà</b>	Perpinyà, França	44.347 UTI (+13%)
<b>Terminal Intermodal Empordà</b>	Vilamalla i el Far d'Empordà, Girona	
<b>Terminal Intermodal de Montzón (TIM)</b>	Montsó, Osca	41.374 TEU (+22%)
<b>AgroTIM</b>	Montsó, Osca	
<b>Terminal Intermodal de Tamarite</b>	Tamarit, Osca	

### Terminals participades per empreses de la Comunitat Logística, 2021

Terminal marítima interior	Empreses Comunitat Logística participants
<b>Terminal Marítima de Zaragoza (tmZ)</b>	APM Terminals Hutchison Ports
<b>Pla de Vilanoveta (Lleida)</b>	APM Terminals
<b>Tarragona Mercaderies</b>	APM Terminals Transportes Portuarios
<b>Terminal de Noáin (Pamplona)</b>	Synergy, operador ferroviari de Hutchison






## Serveis ferroviaris

L'estratègia del "port en xarxa" també implica el desenvolupament de serveis ferroviaris regulars o freqüents, tant a la península com internacionals. A part de les connexions amb les terminals marítimes interiors participades per l'APB o les

empreses de la Comunitat Portuària, hi ha operadors logístics ferroviaris que desenvolupen serveis ferroviaris a través d'altres terminals, com és el cas de les terminals de PLAZA i LTA, a Saragossa i les terminals de Miranda de Ebro i Villafria, a Burgos.

### Oferta ferroviària del Port de Barcelona

Tipus de càrrega	Destinacions dels serveis ferroviaris
<b>Contenidors</b> 	Peninsular <ul style="list-style-type: none"> <li>Saragossa, Madrid, Pla de Vilanoveta (Lleida), Noáin (Pamplona), Montsó (Osca), Tarragona, Burgos i Vigo, des del Port</li> <li>altres serveis des de les terminals de Can Tunis i Morrot</li> </ul> Internacional <ul style="list-style-type: none"> <li>des de Perpinyà i Le Boulou a la resta de França, Luxemburg i Alemanya</li> <li>des de Morrot a Bèlgica, Alemanya i Itàlia</li> </ul>
<b>Vehicles nous</b> 	Connexió amb plantes de producció de l'Estat espanyol i amb Alemanya
<b>Granel</b> 	Súria, Martorell, Tarragona, Jaen, Tavaux (França)



### Estat dels principals serveis ferroviaris amb el Port, 2021

Servei / Connexió	Descripció	Operador	Situació/fita 2021
<b>Serveis per a contenidors amb la terminal marítima de Saragossa, TMZ</b>	Increment dels serveis per a contenidors (convencionals i refrigerats) amb TMZ, que ha esdevingut la primera terminal interior ferroportuària de l'Estat espanyol	APMT Railway	Entre 5 i 6 serveis diaris
<b>Servei per a contenidors refrigerats i convencionals amb Montsó (Osca)</b>	Creixement del servei per contenidors refrigerats amb la terminal de Montsó (Osca). Iniciat el maig del 2020. Addicional al ja existent per a contenidors	MSC (refrigerat) i APMT Railway (convencional i refrigerat)	10 serveis setmanals
<b>Servei de vehicles amb Alemanya</b>	Primer servei directe que transporta vehicles fabricats a Alemanya i els distribueix a l'Estat. L'únic que no requereix fer transbordament o canvi d'eixos a la frontera francesa. Tren més llarg d'ample internacional que ha entrat mai a la península (685 m)	DB Cargo	Consolidada l'oferta de 4 serveis setmanals
<b>Servei per a contenidors amb Lleida</b>	Servei per a contenidors entre Barcelona i la terminal de Pla de Vilanoveta (Lleida). Servei iniciat el juny de 2020	APMT Railway	Consolidada una 3a freqüència setmanal
<b>Servei per a contenidors amb Tarragona</b>	Servei per a contenidors entre Barcelona i la terminal de Tarragona Mercaderies	Transportes Portuaris	Consolidat amb una 9a freqüència setmanal
<b>Servei per a semiremolcs entre Perpinyà i Calais</b>	Inici d'un nou servei d'Autopista Ferroviària de l'operador CargoBeamer entre la terminal de Perpinyà i Calais	CargoBeamer	5 serveis /setmana
<b>Servei per a granel amb Andalusia</b>	Consolidació d'un nou servei per al transport de líquids a granel amb Linares (Jaen)		1 servei/setmana
<b>Servei per a granel en ample estàndard amb França</b>	Consolidació d'un nou servei en ample estàndard per al transport de granel entre Barcelona i Tavaux (França)		1 servei/setmana

A més, amb l'objectiu de potenciar la seva estratègia ferroviària, el Port de Barcelona participa en diversos organismes vinculats al desenvolupament i la promoció de serveis ferroviaris i del Corredor Mediterrani (Ferrmed, Rail Freight Corridor 6 UE, Railgrup...).

### Serveis de short sea shipping

Les autopistes del mar (ADM) són els serveis de transport marítim de curta distància o *short sea shipping* (SSS) alternatius a la carretera, que compleixen els criteris de freqüència mínima de tres sortides setmanals i tres escales en diferents ports, com a màxim, i s'integren totalment a l'estratègia

del port en xarxa. El Port de Barcelona té actualment serveis de *short sea shipping* amb ports italians i del nord d'Àfrica.

Les **164.039 unitats de transport intermodal (UTI)** registrades per aquests serveis el 2021 es tradueixen en una xifra idèntica de camions desviats de les carreteres al mode marítim, més eficient a nivell econòmic i mediambiental. D'aquesta manera es contribueix de manera notable a l'impuls de cadenes logístiques sostenibles en l'àmbit de la Mediterrània.

## Promoció comercial

### Representacions del Port

El Port de Barcelona compta amb **vuit representacions comercials**, que tenen l'objectiu tant de consolidar i fer seguiment de l'estratègia del "port en xarxa" en els mercats propers com de reforçar i establir noves relacions en els mercats llunyans.

Els professionals que les encapçalen depenen de l'Autoritat Portuària i tenen la base a Saragossa, centre-nord peninsular, Madrid, Lió i Tolosa (França) al *hinterland* i l'Argentina, Xina i Japó al *foreland* (consulteu capítol "Directori" per als contactes).

### Programa Barceloc

En el marc de la iniciativa Barceloc, l'APB, ACCIO i l'Ajuntament de Barcelona han seguit promo-cionant Catalunya com a centre de distribució del sud d'Europa i treballant per atraure empre-

ses estrangeres que busquen una ubicació per distribuir al sud d'Europa. Unes vint-i-dues em-preses de diferents nacionalitats, però principal-ment asiàtiques, han rebut assessorament sobre els avantatges d'instal·lar un *hub* logístic a Barce-lona. També s'han rebut peticions d'informació de part d'empreses de països europeus, princi-palment del Regne Unit i França, interessades en Barcelona i Catalunya.

Enguany s'ha avançat en el projecte de col·labo-ració amb el port de Busan, iniciat l'any 2020, per al desenvolupament d'una plataforma logís-tica conjunta dirigida a promocionar els intercan-vis comercials entre ambdós ports i donar suport a les empreses coreanes que volen distribuir els seus productes al sud d'Europa. En aquest sentit, s'ha creat una empresa mixta, B2B Logistics Bu-san Barcelona Hub SL, amb seu a Espanya, i s'ha inaugurat un magatzem de 9.000 m<sup>2</sup> a la Zona d'Activitats Logístiques amb aquesta finalitat.

### Representacions comercials del Port de Barcelona, 2021



## Participació en fires i congressos

La participació del Port de Barcelona en esdeve-niments comercials centrats en diferents àrees d'actuació té els següents objectius: 1) promou-re, consolidar i posicionar els seus tràfics estratè-gics; 2) estudiar de primera mà les tendències del mercat i les necessitats d'usuaris i operadors, i 3)

actuar com a paraigua de la Comunitat Por-tuària, a través de la promoció de participacions conjuntes per crear sinergies i afegir valor i com-petitivitat a les empreses del sector.

A causa de la situació de pandèmia mundial, molts calendaris s'han vist alterats i algunes de les participacions planificades pel Port han resul-tat ajornades o cancel·lades o han canviat a for-mat virtual, com es detalla en el quadre adjunt.

### Iniciatives de promoció comercial del Port de Barcelona planificades per al 2021

<b>Participació amb estand propi a fires internacionals de logística i transport</b>	Setmana de la Innovació del Transport i la Logística (SITL)	París (FR)	setembre	presencial
	Intermodal South America	Sao Paulo, (BR)	març	cancel·lada
	Transport Logistic Europe	Berlin (DE)	maig	virtual
	Saló Internacional de la Logística (SIL)	Barcelona (ES)	juny	cancel·lada
	China International Logistics Fair (CILF)	Shenzhen (CN)	octubre	presencial
	Black Sea Ports and Shipping	Istanbul (TR)	juliol	presencial
<b>Presència en fires especialitzades en el tràfic de fruites i verdures (productes frescos)</b>	Fruit Logistica	Berlin (DE)	maig	cancel·lada
	Medfel	Perpinyà (FR)	maig	virtual
	Fruit Attraction	Madrid (ES)	octubre	presencial
	Agrivac	Baiona (FR)	setembre	presencial
	Conxemar	Vigo (ES)	octubre	presencial
<b>Presència en fires especialitzades en el tràfic de creuers</b>	Seatrade Cruise Global	Miami (US)	setembre	virtual
	Seatrade Mediterranean	Màlaga (ES)	setembre	cancel·lada
<b>Presència en fires o conferències destacades per la rellevància de la zona geogràfica o mercat</b>	<b>Àsia</b>			
	WCA Virtual Conference	–	desembre	virtual
	SINO International Virtual Conference	–	març	virtual
	China International Import Expo (CIIE)	Xangai	novembre	presencial
* Organitza WCA (World Cargo Alliance) segons el conveni entre WCA i China International Freight Forwarders Association, CIFA, ATEIA i Port de Barcelona				
<b>Nord d'Àfrica</b>				
	VIII Encuentro Hispano-Marroquí	Tànger (MA)	novembre	cancel·lada
<b>Mercat francès</b>				
	Top Transport	Marsella (FR)	octubre	presencial
	Transport Logistics meetings	Cannes (FR)	setembre	presencial



**Participacions en altres fires, congressos i conferències rellevants**

LetExpo - Logistics Eco Transport (ALIS)	Verona (IT)	març	cancel·lada
Breakbulk Europe	Bremen (DE)	maig	cancel·lada
Breakbulk Connect	–	maig	virtual
Petrochemicals Global Logistics Convention (PGLC)	Barcelona (ES)	juny	cancel·lada
Automotive Logistics Europe	Munic (DE)	abril	virtual
Mediterranean Ports and Shipping	València (ES)	octubre	presencial
Congreso de Puertos Lationamericanos AAPA	Cartagena de Indias (CO)	novembre	presencial
Cool Logistics International	Rotterdam (NL)	octubre	virtual
Shipping Summit	Amsterdam (NL)	octubre	virtual
Intermodal Africa	Ghana	octubre	presencial
BNEW	Barcelona (ES)	octubre	virtual
Smart Port Piers of the future	Barcelona (ES)	novembre	virtual
Global Liner Shipping	virtual	novembre	virtual

**Participació en conferències organitzades per associacions en què el Port de Barcelona és soci**

<b>The Association of European Vehicle Logistics (EGC), sobre tràfic de vehicles</b>			
EGC General Assembly & Spring Congress	Màlaga (ES)	juny	cancel·lada
ECG Conference	Brussel·les	octubre	presencial
<b>Shortsea Promotion Center (SPC), sobre transport marítim de curta distància</b>			
Conferència anual			virtual
Conferències especialitzades			virtual
<b>European Coffee Federation (ECF), sobre tràfic de cafè</b>			
Conferències especialitzades			cancel·lades
<b>AECOC</b>			
Foro del transporte	Madrid (ES)	desembre	presencial

També s’han cancel·lat els següents esdeveniments, en què el Port tenia previst participar:

- > XXIX Congrés Espanyol del Cafè (Valladolid)
- > Acte promoció de fires Comercial (Barcelona)

**Missió empresarial del Port de Barcelona**

La vint-i-tresena missió empresarial del Port de Barcelona ha estat la segona en format en línia, arran de la situació sanitària generada pel COVID-19, i ha servit per consolidar la cooperació entre Corea del Sud i Barcelona. Amb el nom **Port Summit Trade Mission Korea 2021** ha esdevingut una gran trobada empresarial internacional per fomentar l’intercanvi comercial entre el país asiàtic i Europa, amb el Port de Barcelona com a principal *hub* logístic facilitador d’aquest comerç internacional.

**Data i lloc**

Del 26 al 29 d’octubre, en format digital

**Participació**

250 persones inscrites, 75 de les quals professionals coreans

**Delegació**

En el marc de la missió es va desplaçar a Barcelona una delegació formada per directius del port coreà de Busan, representants del Ministeri d’Oceans i Pesca i mitjans de comunicació, que van participar activament en els actes organitzats, inclosa la roda de premsa de presentació.

**Programa**

- > Jornada empresarial: “Corea-Catalunya: connectant nous horitzons”: inaugurada pel president del Port de Barcelona, Damià Calvet i Valera, acompanyat pel president del port de Busan, Kang Joon suk; per la directora adjunta del Ministeri d’Oceans i Pesca coreà, Suyeon Kim; per l’ambaixador d’Espanya a la República de Corea, Juan Ignacio Morro; pel secretari general del Departament de Vicepresidència i Polítiques Digitals i Territori de la Generalitat de Catalunya, Ricard Font, i pel comissionat de Promoció de Barcelona, Pau Solanilla. També va participar-hi el director del Port de Busan, Jarim Koo, qui va presentar la plataforma logística i de serveis als exportadors coreans que vulguin distribuir els seus productes al sud d’Europa i a la Mediterrània.
- > Jornada centrada en el sector de les duanes i la connexió dels mercats coreà i espanyol, amb èmfasi en la logística, la distribució i l’exportació de productes peribles i d’automoció.
- > Seminari: “El futur dels ports passa per la innovació”, per presentar el full de ruta dels ports de Barcelona i Busan en innovació i investigació per als propers anys.
- > Signatura i acte d’inauguració de la plataforma logística i de serveis estable B2B Logistics ubicada a la Zona d’Activitats Logístiques (ZAL) del Port de Barcelona, que serà gestionada conjuntament pels ports de Busan i Barcelona i atindrà els exportadors coreans que vulguin distribuir els seus productes al sud d’Europa i a la Mediterrània.

## Promoció de la Comunitat Portuària

Els deu grups de treball del Consell Rector per a la Promoció de la Comunitat Portuària han treballat el 2021 en diversos projectes.

### Missió i objectius dels grups de treball del Consell Rector, 2021

Grup de Treball	Missió	Objectius
<b>Fòrum Telemàtic</b>	Definir, optimitzar i harmonitzar els procediments documentals associats al pas de les mercaderies i dels mitjans de transport pel Port de Barcelona	<ul style="list-style-type: none"> <li>&gt; Control duaner</li> <li>&gt; Transport i operativa de terminals i dipòsits</li> <li>&gt; Operativa de terminals</li> <li>&gt; Serveis d'inspecció a la frontera</li> </ul>
<b>Estratègia i Innovació</b>	Impulsar la generació de nous conceptes, negocis, serveis, instal·lacions, etc., per assegurar el desenvolupament constant i sostenible. Alineada amb a missió general del Port de generar prosperitat a la Comunitat Portuària, incrementant la competitivitat dels clients mitjançant la provisió eficient i sostenible de serveis logístics i de transport	<ul style="list-style-type: none"> <li>&gt; Accions innovadores del transport: corredors ferroviaris, viaris, etc.</li> <li>&gt; Desenvolupar el concepte de qualitat, entès en un sentit ampli, per convertir el Port de Barcelona en el millor port d'Europa. Aliances logístiques estratègiques del Port amb els agents de la cadena logística</li> <li>&gt; Noves accions a desenvolupar al <i>hinterland</i> i <i>foreland</i>: concepte de "port virtual"</li> <li>&gt; Aprofundir sobre la gestió de l'espai al Port: demanda/oferta de l'espai, usos del sòl, etc.</li> </ul>
<b>Qualitat - Efficiency Network</b>	Aportar propostes concretes de millora en els processos de la Comunitat Portuària que puguin suposar un benefici significatiu de l'oferta de serveis del Port	<ul style="list-style-type: none"> <li>Revisar l'estat del Pla de qualitat i desenvolupar noves actuacions que donin suport a la promoció del Port i a l'atracció i fidelització de càrrega d'alt valor afegit, a través de 4 línies d'actuació:</li> <li>&gt; Anàlisi de l'operativa portuària i d'altres aspectes del Pla de qualitat</li> <li>&gt; Entrevistes amb sectors empresarials</li> <li>&gt; Comparativa amb d'altres ports</li> <li>&gt; Desenvolupar propostes de millora concretes</li> </ul>
<b>Màrqueting i Comercial</b>	Generar estratègia comercial per a la Comunitat Portuària, tant al <i>hinterland</i> com al <i>foreland</i>	<ul style="list-style-type: none"> <li>&gt; <i>Benchmark</i> amb altres Comunitats Portuàries</li> <li>&gt; Localització de mercats/oportunitats emergents</li> <li>&gt; Identificar objectius per a les missions empresarials</li> <li>&gt; Coordinar la participació a fires</li> <li>&gt; Coordinar la participació amb d'altres organismes, com el Govern, la Cambra, etc.</li> <li>&gt; Millorar la comunicació comercial entre la Comunitat Portuària</li> </ul>

Grup de Treball	Missió	Objectius
<b>Short Sea Shipping (SSS)</b>	Potenciar i facilitar mecanismes de desenvolupament i millora del transport de curta distància o SSS al Port de Barcelona	<ul style="list-style-type: none"> <li>&gt; Anàlisi de les necessitats per millorar l'operativa del SSS i incrementar la seva competitivitat.</li> <li>&gt; <i>Benchmark</i> amb altres ports (productivitat, organització, espais, etc.)</li> <li>&gt; Avaluació dels mercats i clients de SSS</li> <li>&gt; Definició de les necessitats d'accessos viaris i ferroviaris</li> <li>&gt; Interport: centre d'assistència al transportista</li> <li>&gt; Influència de la nova normativa de transport</li> </ul>
<b>Formació i Ocupació</b>	Disposar de suficients professionals ben preparats des d'una perspectiva europea i global. Afavorir que els estudiants puguin comptabilitzar la formació en els centres educatius amb la formació en entorns laborals reals	<ul style="list-style-type: none"> <li>&gt; Facilitar la mobilitat internacional dels estudiants i professors en l'àmbit europeu</li> <li>&gt; Facilitar que els estudiants coneguin de primera mà el Port de Barcelona</li> <li>&gt; A través de les associacions, proporcionar a les empreses del sector un espai per donar a conèixer les característiques de la seva activitat i els perfils professionals que necessiten per desenvolupar-se de manera adequada</li> <li>&gt; Col·laborar en la creació d'un marc de diàleg entre les empreses de l'àmbit logístic i els centres de formació per afavorir el desenvolupament del sector</li> <li>&gt; Contribuir i alinear les necessitats de capacitació de les empreses amb els currículums dissenyats</li> <li>&gt; Oferir a l'alumnat les eines i els coneixements necessaris per quantificar l'impacte</li> </ul>
<b>Sostenibilitat</b>	Promoure el desenvolupament sostenible de la Comunitat Portuària. Guiar, liderar i impulsar un creixement que tingui en compte els grups d'interès	<ul style="list-style-type: none"> <li>&gt; Revisar i aprovar el DAFO i pla d'acció del PSS</li> <li>&gt; Revisar i aprovar les memòries de sostenibilitat sectorial i el resum executiu anuals</li> <li>&gt; Donar suport a les accions per desenvolupar el pla (comunicació, relació amb els grups d'interès...)</li> </ul>
<b>Seguretat</b>	Compartir informació, coneixements i experiències relacionades amb la seguretat al Port de Barcelona	<ul style="list-style-type: none"> <li>&gt; Promoure la cultura de seguretat al Port de Barcelona</li> <li>&gt; Fomentar la comunicació entre els membres de la Comunitat Portuària</li> <li>&gt; Treballar per una millora contínua dels sistemes de gestió de la seguretat del Port</li> <li>&gt; Ser el referent de la seguretat al Port de Barcelona</li> </ul>
<b>Medi Ambient</b>	Grup en procés de creació	
<b>Creuers</b>	Grup en procés de creació	



## LA QUALITAT

El Port entén la qualitat com a eina de competitivitat. Per això orienta esforços i objectius a assolir un nivell d'eficiència i qualitat que li permeti diferenciar-se dels seus ports competidors i alhora vagi en benefici de la millora de la competitivitat dels seus clients.

### El Sistema de Qualitat

El Sistema de Qualitat del Port de Barcelona, gestionat pel Departament d'Operacions de Mercaderies i Qualitat (DOMQ) de l'Autoritat Portuària, ha renovat la **certificació ISO 9001** a través de la preceptiva auditoria de seguiment.

A través de reunions, visites i auditories prèvies, el DOMQ col·labora amb les terminals del Port certificades o en procés de certificació en els **Referencials de Servei**. A més, coordina l'**Equip de Qualitat (EQ)** per fer seguiment del servei al PIF i a les terminals portuàries; controla i verifica a través de l'EQ els residus del **Conveni Marpol** dels vaixells que operen al Port i analitza les dades per a la millora dels processos que es duen a terme al Port de Barcelona.

### Referencials de Servei

Els Referencials de Servei permeten que les organitzacions que els ostenten puguin diferenciar-se de la resta per la seva qualitat de servei i, alhora, transmetre als seus clients la voluntat d'apropar-se a l'excel·lència.

#### Referencials de servei, terminals certificades, 2021

Terminals certificades	Data certificat
CLH	09.02.2021
DECAL	10.03.2021
AUTOTERMINAL	11.06.2021
SETRAM	13.07.2021
ENAGAS	06.08.2021
APMT	19.08.2021
TERQUIMSA	01.10.2021
TEPSA	05.10.2021
ERGRANSA	28.10.2021
BEST	08.11.2021

#### Referencials de servei, navilieres certificades, 2021

Navilieres certificades	Data certificat
ROYAL CARIBBEAN	06.02.2021
CELEBRITY CRUISES	06.02.2021
BALEARIA	04.03.2021
TRASMEDITERRANEA	22.10.2021
MSC	22.11.2021
PENINSULA PETROLEUM	16.08.2021

## La Marca de Qualitat Efficiency Network

La Marca de Qualitat Efficiency Network engloba les organitzacions de la Comunitat Portuària de Barcelona que voluntàriament treballen per la millora contínua de la seva l'eficiència i de l'experiència que ofereixen als seus clients. Durant aquest 2021, l'Efficiency Network:

> Ha continuat oferint suport digital a les organitzacions certificades, inclòs el seguiment continu de l'evolució dels seus indicadors;

> Ha ofert orientació personalitzada a totes les empreses que necessitaven desenvolupar accions per mantenir els nivells de compliment;

> Ha propiciat connexions entre empreses i administracions per fomentar millores a la cadena logística.

L'any 2021 ha tancat amb **92 empreses certificades amb la Marca**, que impliquen **98 activitats certificades i 3 administracions**.

#### Evolució de les activitats certificades amb la marca Efficiency Network, 2012-2021

Sectors d'activitat	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021
Consignataris	14	13	13	14	12	12	11	11	11	11
Empreses de transport	18	20	23	23	23	23	28	31	32	32
Agències duana / transitaris	23	30	32	34	36	36	40	44	44	46
Terminals	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2
Serveis al vaixell	0	0	0	0	0	0	8	7	7	7
<b>Total</b>	<b>57</b>	<b>65</b>	<b>70</b>	<b>73</b>	<b>73</b>	<b>73</b>	<b>89</b>	<b>95</b>	<b>96</b>	<b>98</b>

### Jornades tècniques

Les Jornades Tècniques Efficiency Network han registrat una mitjana de cinquanta usuaris inscrits. Aquesta elevada participació, amb l'ús de noves eines digitals, ha permès compartir experiències per créixer.

Aquest 2021 el protagonisme ha recaigut en els **valors Efficiency Network**, com a atributs que defineixen el segell de qualitat i serveixen a les organitzacions certificades com a eix de creixement. Totes les organitzacions Efficiency Network s'han identificat activament amb la premissa de l'any, "Fem realitat els Valors": han analitzat les accions del dia a dia logístic en què es reflecteixen els valors de la Marca i han acordat els comportaments a adoptar per a ser reconeguts i diferenciats.

L'equip FORMAR també ha creat i dut a terme dues jornades dirigides a agents de duanes i transitaris, a demanda específica d'aquest sector d'activitat certificat.

	Jornada "Dels valors als comportaments" 24/02/21	"Els valors de la Marca en la logística del dia a dia" 29/06/21
Inscrits	64	54
Assistents	53	39





## Desenvolupament de la marca

### INCLUSIÓ DELS PRINCIPIS D'AECOC EN EL CERTIFICAT EFFICIENCY NETWORK

Efficiency Network ha introduït en la seva certificació l'avaluació de bones pràctiques logístiques recomanades per l'AECOC (Associació de fabri-

cants i distribuïdors) en l'àmbit del transport. És a dir, les organitzacions que han renovat aquest any la seva participació en la Marca i que han superat el 80% de consecució d'aquestes bones pràctiques han incorporat el reconeixement d'AECOC al seu certificat Efficiency Network.

### Certificacions per sector d'activitat, 2021

Sector activitat	Renovacions (amb extensió AECOC)	Noves certificacions (amb extensió AECOC)	
Agents duanes / transitaris	42 (5)	4 (2)	
Consignataris	11 (1)		
Empreses de transport	28 (10)	4 (2)	
Terminals	2		
<b>Total</b>	<b>83 (16)</b>	<b>8 (4)</b>	<b>91 (20)</b>

### EFFICIENCY DASHBOARD COM A EINA DE SEGUIMENT

Durant el 2021 s'ha iniciat la publicació de l'informe Efficiency Dashboard Sectorial al Brand Center (plataforma documental dels usuaris de la Marca), on s'ofereixen a les organitzacions certificades dades generals amb periodicitat semestral dels processos corresponents als compromisos, per sector d'activitat certificat per la Marca.

Amb aquest document les empreses han pogut autoavaluar-se, comparar-se amb el sector i establir millores en els seus processos interns.

### COL·LABORACIÓ AMB LA DUANA I ELS SERVEIS D'INSPECCIÓ A LA FRONTERA

De la col·laboració i reunions periòdiques amb aquestes organitzacions, enguany s'han obtingut les següents millores:

- > Desenvolupament d'un nou **dashboard** (informe) d'indicadors del despatx duaner, que inclou tota la informació del seus compromisos i s'analizza conjuntament amb la duana de forma semestral.
- > Realització de l'estudi del procés de despatx de la mercaderia amb inspecció al PIF, amb la col·laboració dels Serveis de Sanitat Animal i Vegetal.

### GESTIÓ DE RECLAMACIONS SOBRE ELS COMPROMISOS DE MARCA

L'oficina tècnica d'Efficiency Network realitza la gestió i anàlisi tècnica de les reclamacions realitzades pels clients finals del Port de Barcelona en relació amb els compromisos de la Marca. Durant aquest exercici s'han registrat **109 reclamacions d'aquest tipus**, derivades des del Servei d'Atenció al Client que, després de ser analitzades, han resultat en **61 compensacions**. Els motius de reclamació han estat els següents:

- > Fiabilitat del lliurament/recollida mercaderia
- > Fiabilitat del despatx duaner
- > Fiabilitat del despatx amb servei SIF/SOIVRE
- > Autorització de mercaderies perilloses
- > No embarcament a l'escala prevista
- > Notificació de la disponibilitat BL
- > Informació i transparència
- > Integritat de la mercaderia

## Servei d'Atenció al Client

L'any 2021 el Servei d'Atenció al Client (SAC) ha atès de forma personalitzada **678 consultes i 538 reclamacions** relacionades amb inspeccions, conceptes tarifaris i traçabilitat en el pas de mercaderies.

D'altra banda, s'han realitzat un total de **77 comunicacions als clients** per tal de donar a conèixer, entre d'altres, canvis en les aplicacions de normatives i activitats del Port de Barcelona (jornades, fires, etc.). Entre les eines per a garantir un servei de qualitat hi ha l'aplicació **CTA- Container Tracking Application**, en la qual es pot consultar en temps real la traçabilitat dels contenidors en el seu pas pel Port de Barcelona. Durant aquest exercici s'han registrat un total de **200 noves altes al servei** i s'han realitzat **3.321 consultes**.

El SAC també administra un canal de **Telegram** (<https://t.me/SAC>) a través del qual s'informa de canvis o incidències en l'operativa habitual del Port.

Adicionalment, el mes de gener de 2021 es va realitzar el llançament de la **pàgina web del SAC** ([www.sac.portdebarcelona.cat](http://www.sac.portdebarcelona.cat)), en què es poden trobar les eines de traçabilitat al servei dels clients del Port i que ha sumat **7.356 visualitzacions**.



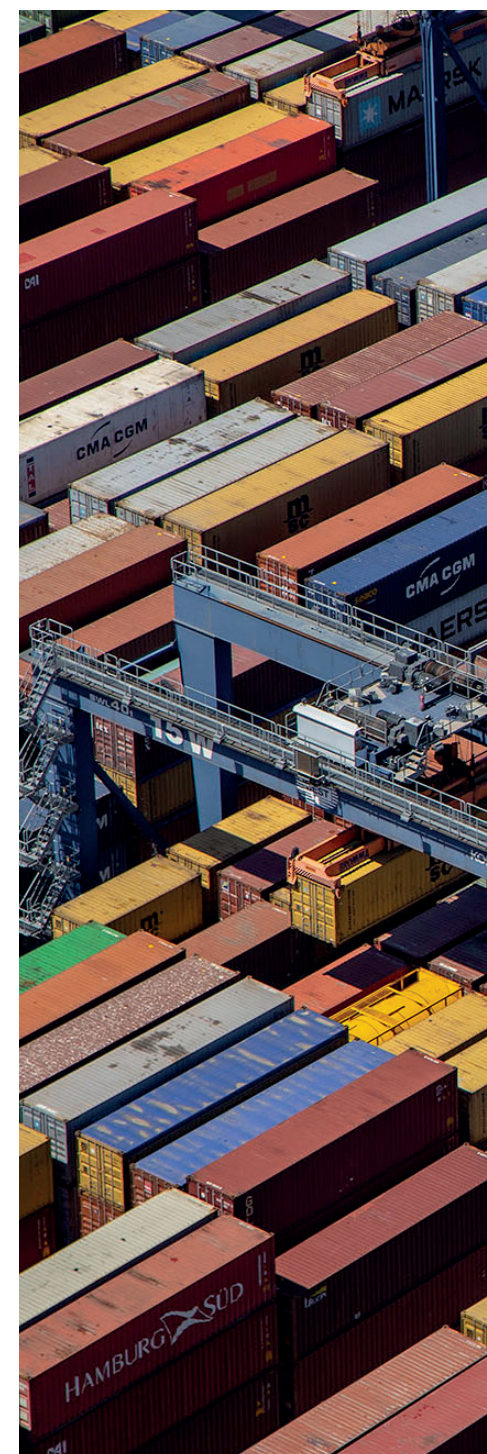
**1.216**  
Consultes i  
reclamacions  
rebudes



**77**  
comunicacions  
als clients

**538**  
reclamacions (109 derivades a l'oficina  
tècnica d'Efficiency Network)

**678**  
consultes emeses





# 05

## EL VALOR ECONÒMIC



L'activitat principal del Port de Barcelona és el tràfic de mercaderies, el moviment de persones i la logística que aquests generen. Del dinamisme d'aquestes activitats depenen el creixement i desenvolupament del Port i de les organitzacions que en formen part; però també, com s'explica en el capítol anterior, té una influència

destacable en la creació de riquesa del *hinterland*. El Port de Barcelona considera que només es pot garantir un entorn de creixement sostenible en el temps si es redueixen les externalitats econòmiques de l'activitat portuària; és a dir, si procura que els aspectes econòmics, socials i ambientals avancin alhora i arribin a tothom.

## Orientació als ODS



El creixement del tràfic de mercaderies i del moviment de passatgers va acompanyat de la creació de llocs de treball i la preocupació que aquest creixement sigui respectuós amb l'entorn i el medi ambient. La descripció de llocs de treball de l'Ajuntament de Barcelona sobre el sector de l'economia blava, és a dir, del treball relacionat amb l'àmbit marítim, destaca, a més, que es tracta d'ocupació de qualitat.

**23%**

de la quota de comerç exterior marítim de l'Estat espanyol

Primer port de l'Estat en valor de la mercaderia

**33,8**

milions de tones de tràfic de *hinterland*, és a dir, comerç real



El creixement del Port ha estat possible gràcies a una consolidació de les infraestructures i a l'ampliació de les inversions any rere any. A més, les empreses del Port han impulsat la investigació, la recerca i la innovació.

Prolongació de l'espigó de Sant Sebastià

Inici de la tramitació del Pla director urbanístic (PDU) del node ferroviari del Port de Barcelona



El Port de Barcelona treballa per tal que totes les organitzacions que en formen part esdevinguin actors preocupats per la sostenibilitat i promoguin pràctiques respectuoses amb la societat i el medi ambient, per tal d'assolir modalitats de consum i producció sostenibles. Una de les vies és l'adhesió d'organitzacions de la Comunitat Portuària al Pla de sostenibilitat sectorial, a més de l'establiment i seguiment d'indicadors de sostenibilitat.

**111.483,88 m<sup>3</sup>**

de residus Marpol gestionats al Port

## Sobre les dades

Les dades sobre tràfic són globals per al conjunt d'organitzacions del Port de Barcelona, provenen dels sistemes de control de dades de l'Autoritat Portuària de Barcelona (APB) i es reporten mensualment al web del Port de Barcelona. Aquest any moltes dades estan referenciades també les del 2019, ja que atesa la destacada davallada de l'activitat durant el 2020, la variació 2019/2021 sovint dona una idea més real de la recuperació dels tràfics. El detall de les dades es pot consultar en els informes mensuals "Estadístiques de tràfic del Port de Barcelona" que prepara el Servei d'Estadística de l'APB i que es publiquen al web del Port de Barcelona.

Les dades sobre l'exercici econòmic d'aquesta memòria fan referència als resultats de l'APB com a organització responsable de la gestió del Port de Barcelona. Són rellevants i tenen impacte per a tot el Port en dos sentits: perquè els ingressos de l'APB provenen de l'activitat portuària general global (tràfics i concessió d'espais); i perquè els recursos generats serveixen per dur a terme les obres d'infraestructura portuària, donar suport a les accions de promoció comercial i estratègia del Port i cobrir les tasques de gestió i administració general de la instal·lació, entre d'altres.

## APORTACIÓ DEL PORT A L'ECONOMIA

El Port de Barcelona és un dels principals motors de desenvolupament econòmic de Catalunya i de l'Estat espanyol i està especialitzat en mercaderies d'alt valor. En termes de valor, el 2021 el Port va canalitzar el **74% del comerç exterior marítim de Catalunya i el 23% del total de l'Estat espanyol**.

El valor aproximat del total de les mercaderies que han passat pel Port el 2021 ha estat de **88.869 milions d'euros**, un 29% superior al de 2020. Aquest increment ha estat conseqüència

del creixement de l'11% del tràfic al Port de Barcelona i principalment del tràfic de contenidors plens, el qual ha registrat en termes de TEU plens un augment del 19%. Un altre factor que també ha impactat de manera positiva en l'increment del valor del comerç ha estat la pujada en el preu dels hidrocarburs, la qual cosa ha suposat un increment en el valor de la mercaderia de líquids a granel manipulada al Port. Cal remarcar que el Port de Barcelona es manté com a **primer port de l'Estat pel que fa al valor de la mercaderia que hi transita**.

### Valor de les mercaderies que passen pel Port (milions d'euros), 2017-2021

2017	2018	2019	2020	2021
78.260	86.633	86.080	68.739	<b>88.869 (+29%)</b>

### Participació en el comerç exterior

La quota de mercat del Port de Barcelona en el rerepaís o *hinterland* és el percentatge de fluxos de comerç d'una regió que s'encaminen a través del Port. Això permet conèixer quin és el posicionament del Port de Barcelona dins del territori espanyol.

En aquest sentit i en termes de valor, el Port de Barcelona és el principal port de Catalunya atès que ha vehiculat el **74% del total del comerç exterior marítim de Catalunya el 2021**, dada que suposa un descens d'un punt percentual en relació amb l'any 2020.

Quan ens cenym a la càrrega en contenidor la importància del Port de Barcelona en el comerç exterior de Catalunya és superior, ja que ha encaminat el **85,5% del comerç exterior marítim de contenidors de Catalunya**.

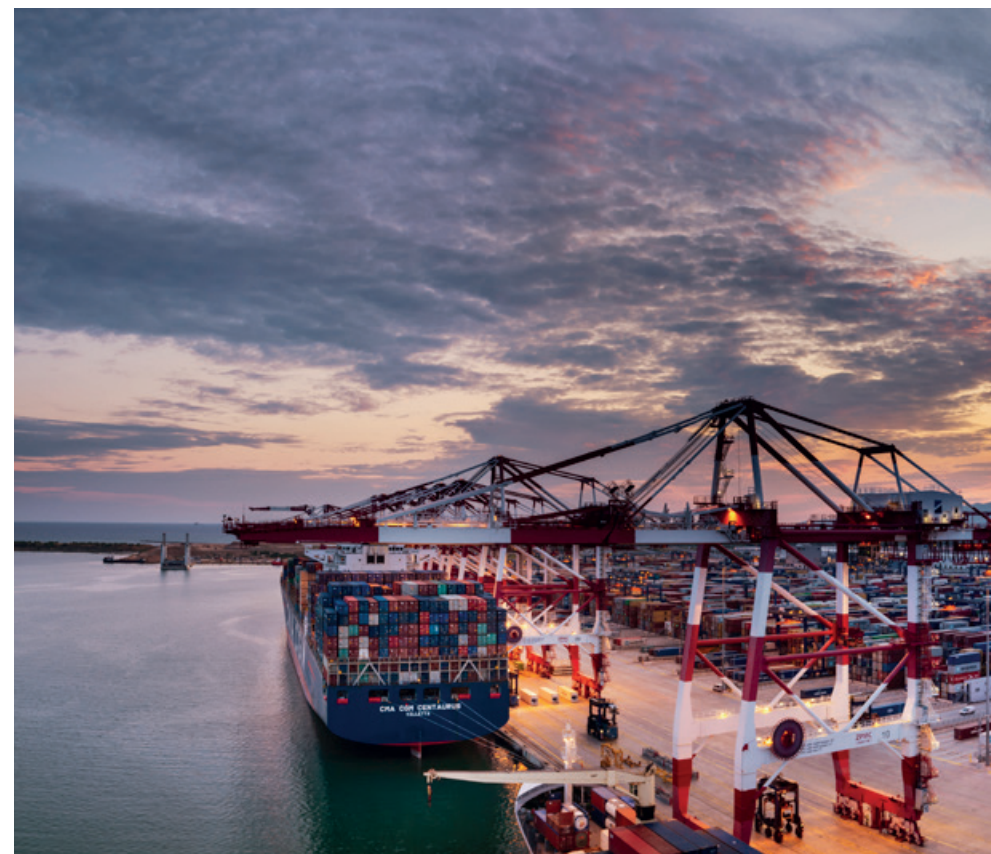
La influència del Port de Barcelona s'estén més enllà de Catalunya en la mesura que altres regions de l'Estat espanyol fan servir el Port de Barcelona per canalitzar les seves importacions i exportacions. En aquest sentit, l'any 2021 el **23% del total del comerç exterior marítim de l'Estat espanyol** en valor s'ha efectuat a través del Port de Barcelona.

Si ens cenym a la càrrega en contenidor, la importància del Port de Barcelona en el mercat espanyol és superior i el **2021 ha encaminat el 33,5% del comerç exterior marítim de contenidors de l'Estat espanyol** en termes de valor.

### Quota de mercat de comerç exterior marítim (%), 2017-2021

Catalunya	2017	2018	2019	2020	2021
Granel i càrrega general	73%	73%	74%	75%	<b>74%</b>
Contenidors (TEU)	85%	86%	87%	87%	<b>85,5%</b>

Estat espanyol	2017	2018	2019	2020	2021
Granel i càrrega general	24%	24%	25%	25%	<b>23%</b>
Contenidors (TEU)	32%	32%	32%	32%	<b>33,5%</b>



## Sectors implicats en el tràfic portuari

Com a **principal zona importadora i exportadora de l'Estat espanyol**, una de les característiques del sector exterior català és l'elevat grau de diversificació, que abasta una àmplia gamma de sectors productius. Els principals sectors econòmics que configuren el comerç exterior marítim català i el seu teixit empresarial i industrial utilitzen majoritàriament el Port de Barcelona per canalitzar els seus fluxos de comerç. El Port contribueix a la millora de la competitivitat gràcies a una infraestructura adaptada a les necessitats i la prestació de serveis eficients i especialitzats.

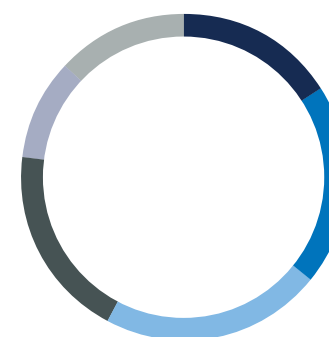
En la taula següent s'observa que el volum de tràfic ha augmentat en la major part dels sectors rellevants per al desenvolupament econòmic local –excepte en l'energètic i de materials de construcció–, i en alguns casos fins i tot s'han recuperat nivells d'abans de la pandèmia. Destaca l'evolució dels minerals no metàl·lics, a causa sobretot de l'increment d'exportacions de sal comuna.

### Volum de mercaderies transportades al Port, per sector d'activitat (tones), 2017-2021

Sectors	2017	2018	2019	2020	2021	%*
<b>Energètic</b>	12.724.469	13.874.011	14.469.913	11.134.280	<b>10.707.653</b>	<b>-3,8</b>
<b>Vehicles i elements de transport</b>	12.299.616	13.757.357	13.291.063	11.002.575	<b>12.803.453</b>	<b>16,4</b>
<b>Agroramader i alimentari</b>	11.476.244	12.992.796	13.553.103	12.474.665	<b>14.116.966</b>	<b>13,2</b>
<b>Altres mercaderies</b>	10.454.914	11.580.213	11.266.297	10.611.026	<b>12.732.849</b>	<b>20,0</b>
<b>Químics</b>	5.791.910	6.350.393	6.329.514	6.158.665	<b>6.597.299</b>	<b>7,1</b>
<b>Siderometal·lúrgic</b>	3.067.800	3.242.672	3.163.141	2.786.459	<b>3.109.195</b>	<b>11,6</b>
<b>Materials de construcció</b>	2.954.709	2.830.889	2.577.110	3.185.403	<b>3.079.171</b>	<b>-3,3</b>
<b>Adobs</b>	764.933	793.175	749.827	514.962	<b>624.869</b>	<b>21,3</b>
<b>Minerals no metàl·lics</b>	535.538	581.713	558.116	624.576	<b>1.227.600</b>	<b>96,6</b>
<b>Total</b>	<b>60.070.133</b>	<b>66.003.219</b>	<b>65.958.084</b>	<b>58.492.611</b>	<b>64.999.055</b>	

\*Variació %. 2020/2021

### Participació dels principals sectors d'activitat en el tràfic del Port (%), 2021



● Energètic	16%
● Vehicles i elements de transport	20%
● Agroramader i alimentari	22%
● Altres mercaderies	19%
● Químics	10%
● Altres (siderometal·lúrgic, materials de construcció, adobs, minerals no metàl·lics)	13%



## Àrees geogràfiques d'origen i destí

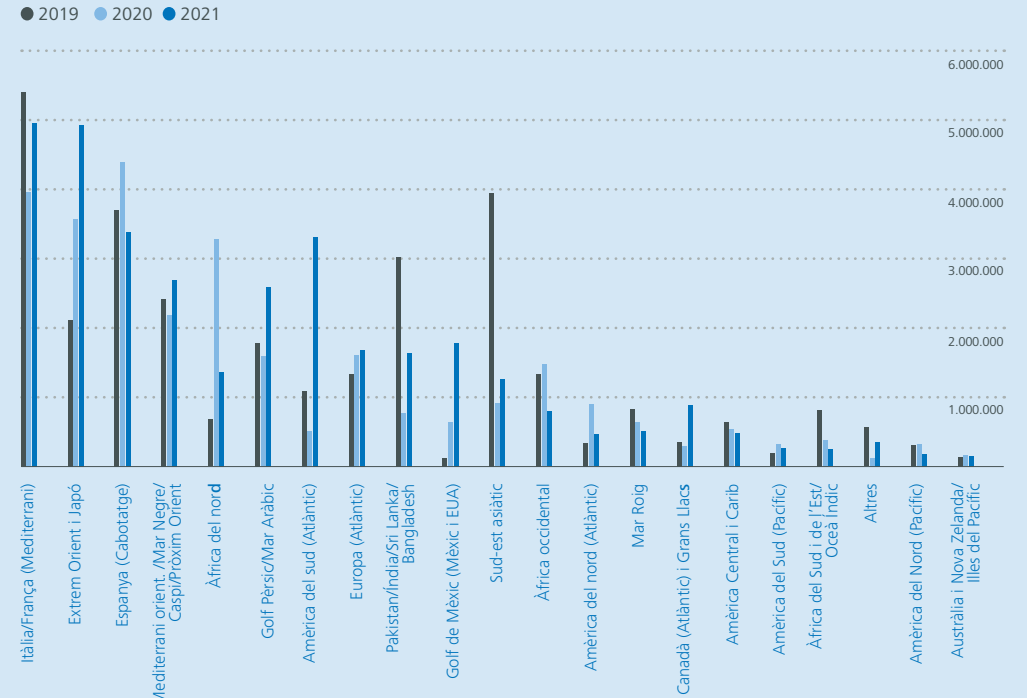
Els llocs d'origen i destí dels tràfics que passen pel Port de Barcelona abasten tota la geografia mundial. Durant el 2021, el comportament del tràfic en les àrees geogràfiques amb un major pes específic ha anat a l'alça i s'han registrat percentatges de creixement de dos dígits en els intercanvis comercials amb Itàlia i França mediter-

rànies (+22%), l'Extrem Orient i Japó (+23%), Golf Pèrsic/Mar Aràbic (+20%) i Amèrica del sud atlàntica (+44%). D'altra banda, el tràfic amb l'Europa atlàntica ha experimentat un descens del 12% i el cabotatge amb Espanya s'ha anat recuperant més lentament (+4%).

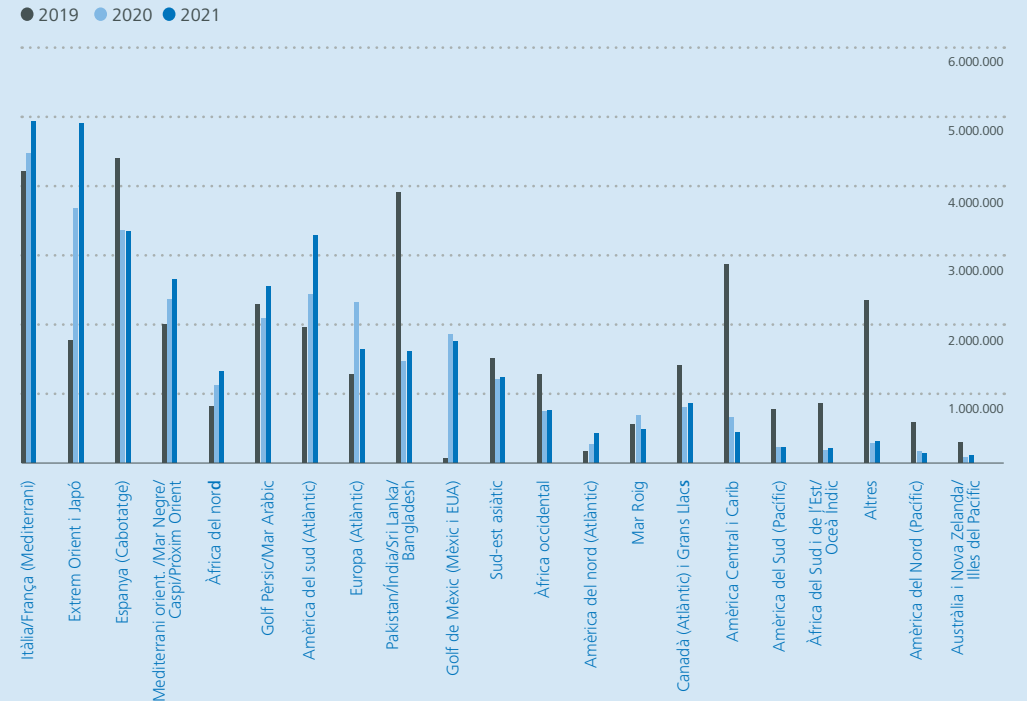
### Tràfic per àrees geogràfiques (tones), 2020-2021

	2020	2021	Diferència 2021/2020	Variació % 2021/2020	Quota 2021 % sobre el total
Itàlia/França (Mediterrània)	8.405.309	10.229.187	1.823.877	21,7%	15,7%
Extrem Orient i Japó	7.216.068	8.886.756	1.670.687	23,2%	13,7%
Estat espanyol (cabotatge)	7.731.059	8.042.616	311.557	4,0%	12,4%
Mediterrani oriental/Mar Negre/Caspi/Pròxim Orient	4.515.199	4.873.538	358.339	7,9%	7,5%
Àfrica del nord	4.368.248	4.707.478	339.230	7,8%	7,2%
Golf Pèrsic/Mar Aràbic	3.659.626	4.395.597	735.971	20,1%	6,8%
Amèrica del sud (Atlàntic)	2.910.371	4.179.746	1.269.375	43,6%	6,4%
Europa (Atlàntic)	3.906.508	3.437.345	-469.163	-12,0%	5,3%
Pakistan/Índia/Sri Lanka/Bangladesh	2.217.127	2.823.029	605.902	27,3%	4,3%
Golf de Mèxic (Mèxic i EUA)	2.478.711	2.368.945	-109.766	-4,4%	3,6%
Sud-est asiàtic	2.085.007	2.140.448	55.441	2,7%	3,3%
Àfrica occidental	2.186.514	1.881.128	-305.386	-14,0%	2,9%
Amèrica del nord (Atlàntic)	1.140.008	1.453.271	313.263	27,5%	2,2%
Mar Roig	1.300.873	1.171.326	-129.547	-10,0%	1,8%
Canadà (Atlàntic) i Grans Llacs	1.063.148	1.168.222	105.074	9,9%	1,8%
Amèrica central i Carib	1.174.067	1.019.717	-154.351	-13,1%	1,6%
Amèrica del sud (Pacífic)	523.053	617.322	94.269	18,0%	0,9%
Àfrica del sud i de l'est/Oceà Índic	544.380	575.571	31.192	5,7%	0,9%
Altres	384.121	402.799	18.678	4,9%	0,6%
Amèrica del nord (Pacífic)	472.247	369.131	-103.115	-21,8%	0,6%
Austràlia i Nova Zelanda/Illes del Pacífic	210.964	255.881	44.917	21,3%	0,4%
<b>Total</b>	<b>53.388.110</b>	<b>64.999.056</b>	<b>6.603.825</b>	<b>21,7%</b>	<b>100%</b>

### Tràfic per àrees de destí (tones), 2019-2021



### Tràfic per àrees d'origen (tones), 2019-2021





# DADES DE TRÀFIC DEL PORT DE BARCELONA

L'any 2021 s'ha caracteritzat per una reactivació general dels tràfics del Port després de les caigudes derivades de la pandèmia. L'exercici ha tancat amb **66,4 milions de tones de tràfic total**, una xifra que no només suposa un increment del 11,8% respecte del 2020, sinó que, a més, queda només un 1,5% per sota de l'assolida l'any 2019, abans de la pandèmia. També el **tràfic de hinterland**, és a dir, les mercaderies d'exportació i d'importació que surten i entren pel Port, ha registrat una evident millora, amb **33,8 milions de tones** i un augment del 8,7%, però encara a 3,4 punts percentuals del valor de 2019. Tots els tràfics principals, a excepció dels líquids a granel, han tancat l'any en positiu.

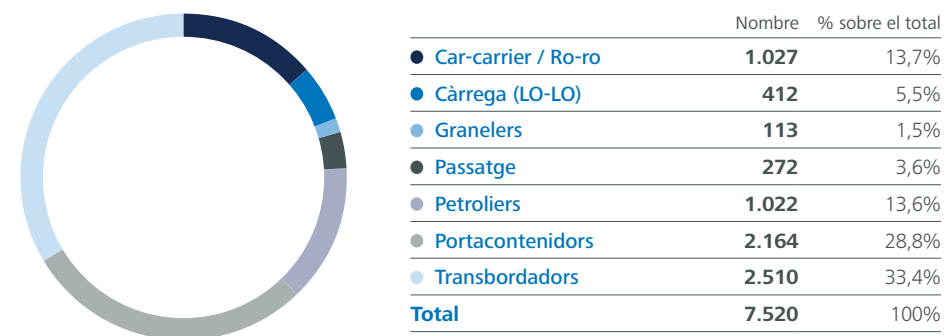
Pel que fa al tràfic de contenidors, s'han batut rècords amb **3,5 milions de TEU** i un creixement global del 19,3%. Els contenidors plens han registrat també increments destacats i xifres rècord tant en les exportacions (+10%) i importacions (+5%) com en els transbordaments o trànsits (+14%).

El passatge ha continuat sent un dels tràfics més afectats per la pandèmia al Port de Barcelona, a causa de la prohibició del moviment de passatgers, que en el cas dels creuers ha estat vigent fins al juny de 2021. Tot i que evidentment les dades han augmentat respecte del 2020, continuen molt per sota de les xifres de pre-pandèmia. Enguany s'ha sumat un total d'**1,5 milions de passatgers**, dels quals una tercera part són de creuer.

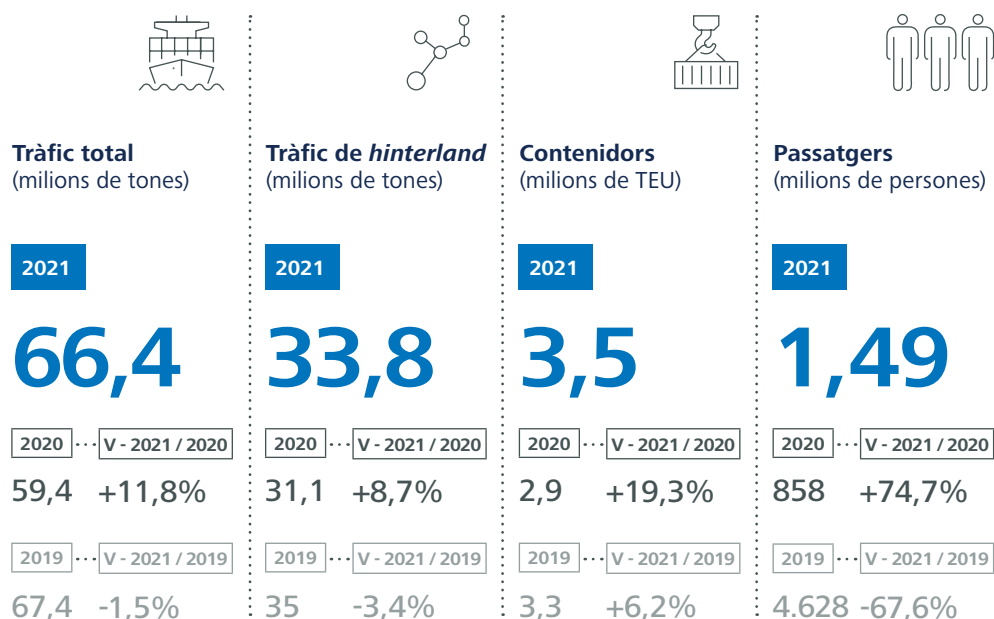
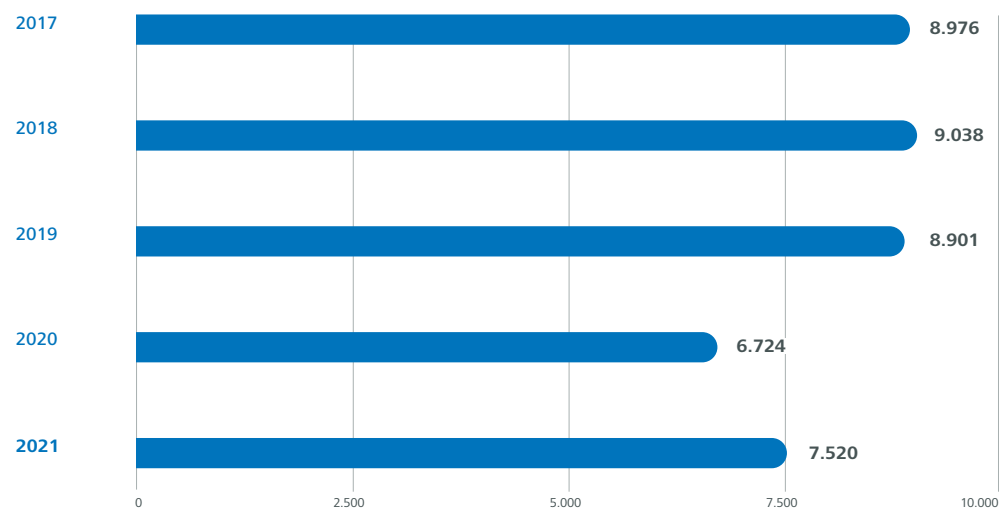
## Escales

S'han comptabilitzat un total de **7.520 escales de vaixell** en el Port de Barcelona i l'arqueig mitjà dels vaixells que hi han fet escala ha estat de 35.603 tones (+8,8%).

Distribució de les escales per tipus de vaixell (unitats i %), 2021



Evolució del nombre d'escales (unitats), 2017-2021



## Estructura del tràfic

Per tipus d'envàs i mesurat en tones, el 58% del tràfic de mercaderies al Port de Barcelona aquest any ha estat de càrrega contenitzada. La càrrega general ha representat el 74% del total del tràfic.

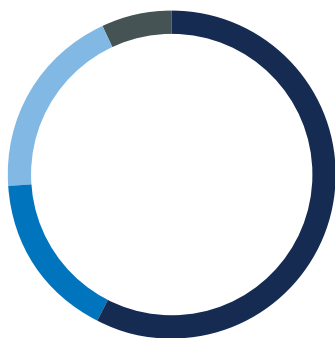
Per tipus de navegació, el 89% del tràfic total de mercaderies ha estat exterior i l'11%, de cabotatge, i han augmentat respectivament un 12% i un 8% en relació amb l'any 2020.

### Tràfic de mercaderies\* per tipus d'envàs (milers de tones), 2017-2021

	2017	2018	2019	2020	2021
Càrrega contenitzada	29.911	34.914	34.183	31.980	37.455
Càrrega convencional	11.210	11.552	11.572	9.555	10.713
Líquids a granel	14.484	15.314	16.132	12.799	12.370
Sòlids a granel	4.466	4.225	4.071	4.059	4.459
<b>Total</b>	<b>60.071</b>	<b>66.005</b>	<b>65.958</b>	<b>58.393</b>	<b>64.997</b>

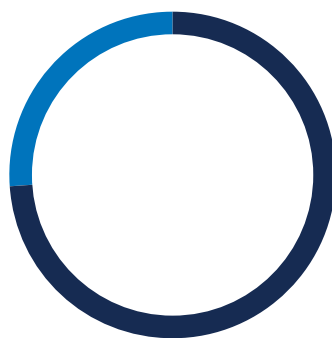
\* Exclou pesca i avituallament, tares, etc.

### Distribució del tràfic de mercaderies per envàs (milers de tones), 2021



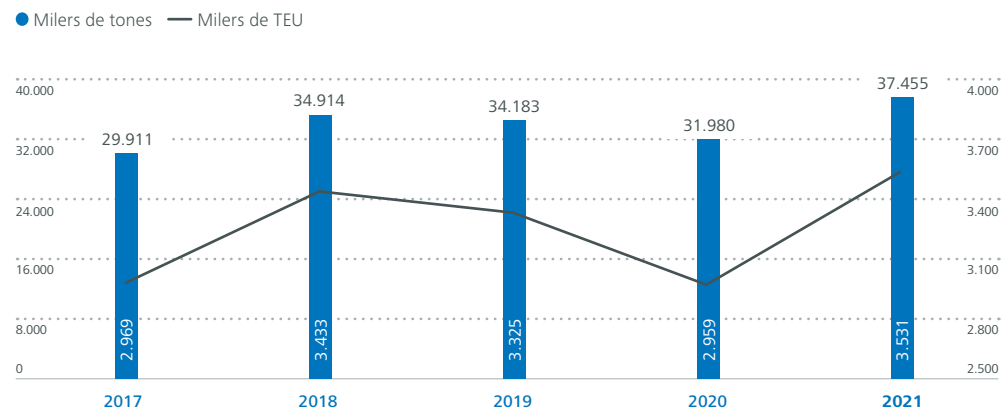
	Milers de tones	% sobre el total
● Càrrega contenitzada	37.455	57,6%
● Càrrega convencional	10.713	16,5%
● Líquids a granel	12.370	19,0%
● Sòlids a granel	4.459	6,9%

### Participació de la càrrega general en el tràfic total de mercaderies (milers de tones), 2021

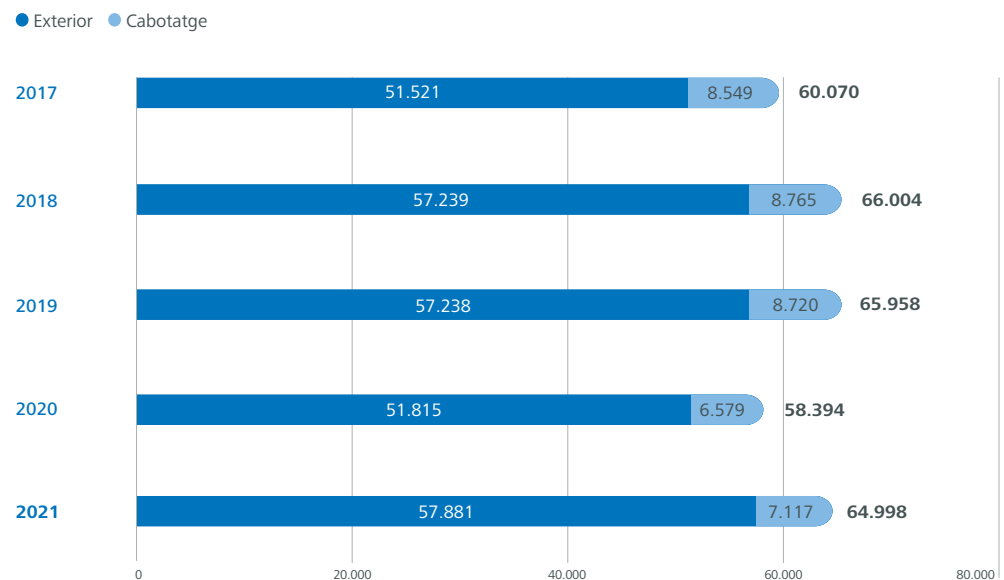


	Milers de tones	% sobre el total
● Càrrega general	48.168	74%
● Resta de tràfic	16.830	26%

### Tràfic de càrrega general contenitzada, 2017-2021



### Tràfic de mercaderies per tipus de navegació (milers de tones), 2017-2021





## Contenidors

Després d'un any 2020 complicat pels efectes de la pandèmia, i malgrat les disruptcions en la cadena de subministrament a nivell global, el 2021 el Port ha assolit un rècord històric en contenidors, amb un tràfic de **3,5 milions de TEU** i un creixement del 19% respecte del 2020. També la comparativa amb 2019 és positiva, amb un increment del 6%.

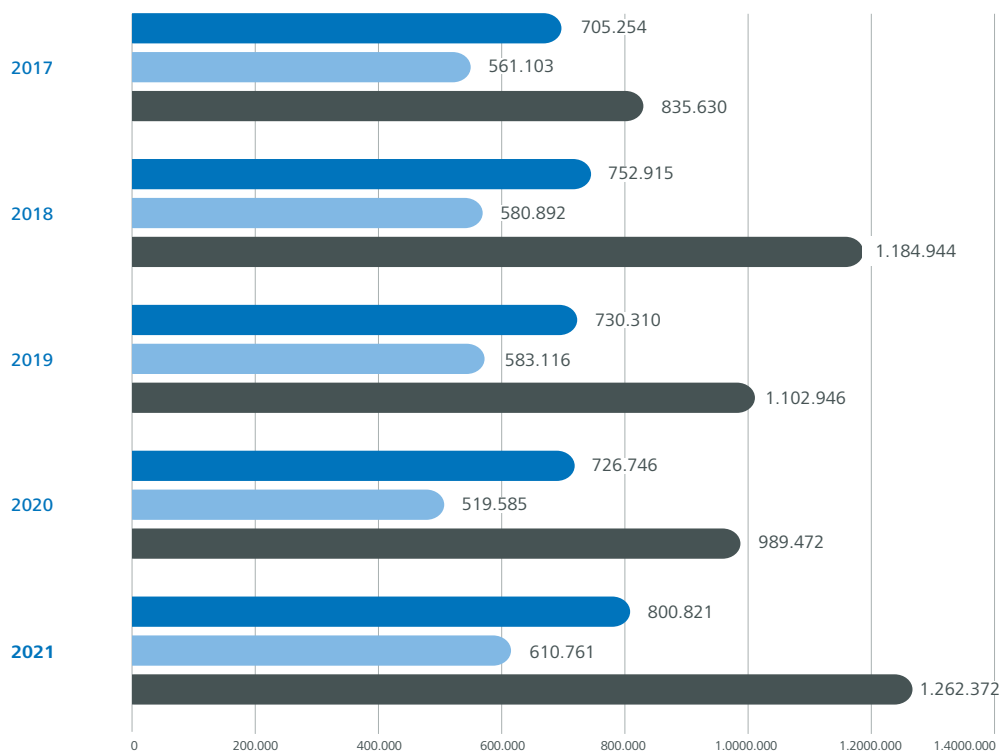
D'una banda, la bona productivitat de les terminals i l'elevada qualitat de l'estiba, lligades a la bona xarxa de serveis del Port fan que sigui una de les primeres alternatives per a les navilieres. De l'altra, cada vegada més companyies confien en el

Port de Barcelona també per als seus transbordaments, cosa que es tradueix en una diversificació encara més gran de clients.

Pel que fa als **contenidors plens**, en comparació amb les xifres prepandèmia (2019) s'han registrat increments rellevants en el comerç exterior (tràfic de *hinterland*) tant en les exportacions (+10%) com en les importacions (+18%). El cabotatge, en canvi, no ha millorat i ha tancat en negatiu (-15%). Per la seva part, els **contenidors plens en trànsit** han crescut un 14% respecte del 2019 i el 2021 marca una xifra rècord, amb 1,3 milions de TEU, per sobre del màxim assolit el 2020.

### Tràfic de contenidors plens per operació (TEU), 2017-2021

● Exportacions ● Importacions ● Trànsits



## Exportació

Malgrat una certa desacceleració en el segon semestre del 2021, els **contenidors plens d'exportació** han aconseguit superar el màxim històric assolit el 2018 i han sumat **800.821 TEU**, un augment del 10% tant respecte del 2020 com del 2019. Gran part del pes d'aquesta evolució recau sobre dos productes, la carn de porcí i l'alfals, sense els quals el creixement registrat en les exportacions hauria estat només del 7% respecte del 2020 i del 3% respecte del 2019.

L'alentiment de les exportacions a partir del mes de juny s'explica principalment per la **carn de porcí** i, en concret, pel descens dels enviaments d'aquest producte a la Xina (-13%), que ja ha recuperat la seva cabana porcina. De tota manera, l'obertura i derivació a nous mercats asiàtics -com Filipines, Corea del Sud, Japó i Taiwan-, tot i que amb un volum molt inferior de tràfic, ha permès tancar el tràfic de carn de porcí en positiu (+2%) i un total de 100.500 TEU.

D'altra banda, el bon comportament de les exportacions d'**alfals**, que ha registrat 85.900 TEU, es deu sobretot a la demanda dels mercats xinès i de l'Aràbia Saudita i ha suposat un increment de 52% (+29.450 TEU) en relació amb 2020 i un 26% comparat amb el 2019.

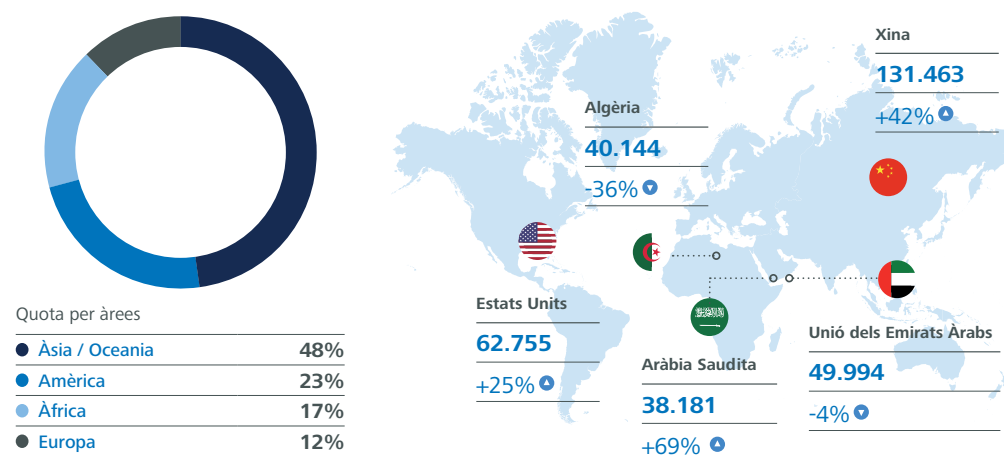
### MERCATS DE DESTINACIÓ

Els intercanvis amb l'àrea d'Àsia/Oceania suposen el 48% de tots els contenidors d'exportació que canalitza el Port i ha registrat un increment del 10%; especialment l'Àsia, ja que els intercanvis amb Oceania són petits. En concret, la Xina és la receptora del 14,5% dels contenidors d'exportació. La segona gran zona de referència és Amèrica, receptora del 23% de les exportacions provinents del Port i amb un creixement global del 21% molt diversificat pel que fa als productes tant al nord com al sud del continent.

En l'àrea d'Àfrica, que suposa un 17% de quota de mercat d'exportació amb el Port, cal mencionar el retrocés del mercat nordafricà respecte del 2020 (-3%) i del 2019 (-21%). En contrapunt ha tancat en positiu el mercat del Mediterrani oriental, tant en relació amb el 2020 (+7%) com el 2019 (+8%).

El mapa adjunt, a part de les quotes de mercat d'exportació, mostra els cinc països més dinàmics pel que fa a la recepció d'exportacions procedents del Port de Barcelona i quin ha estat el seu comportament l'any 2021 respecte de l'any 2019. Aquests països són la Xina, els Estats Units, la Unió dels Emirats Àrabs, Algèria i l'Aràbia Saudita.

### Contenidors plens d'exportació: quota de mercat per àrees i mercats més dinàmics, 2021





## Importació

La xifra de tancament dels **contenidors plens d'importació** ha estat de **610.761 TEU**, amb un creixement del 18% en relació amb 2020 i un 5% per sobre del tràfic de 2019, en què van assolir el seu màxim històric. Durant gran part de l'exercici 2021 les importacions s'han mantingut lleugerament per sota dels nivells del 2019, però l'impuls dels tràfics procedents de la Xina en els darrers dos mesos de l'any ha permès invertir la tendència i tancar en positiu.

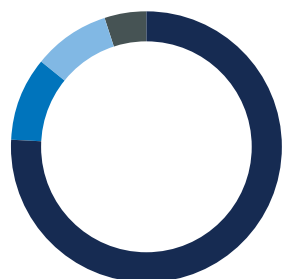
### MERCATS D'ORIGEN

Àsia és l'origen del 76% dels contenidors d'importació que arriben al Port, amb la Xina (47,9% de quota de mercat) com a primer origen i uns increments respectius del 6% i el 19% en relació amb l'any 2019. Per contra, gairebé tota la resta de països asiàtics han registrat retrocessos importants. També el mercat americà ha tancat per sota dels tràfics de 2020 i 2019, amb els majors descensos concentrats en els Estats Units i el mercat centreamericà. Per altra part, els mercats de Turquia i nord d'Àfrica registren creixements significatius que superen els nivells de prepanedèmia.

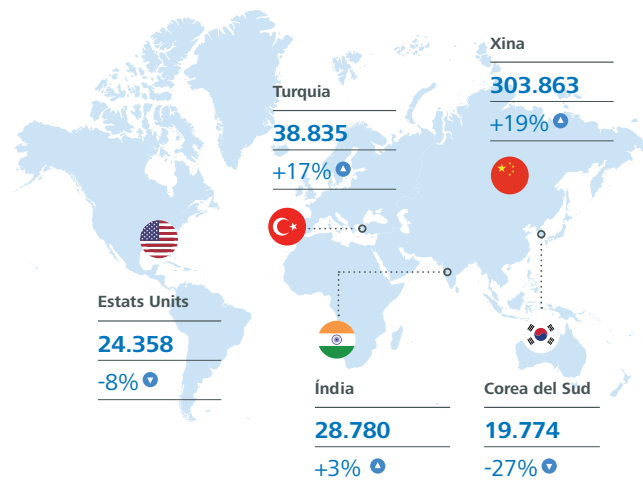
En el mapa adjunt, a part de les quotes de mercat d'importació, se senyalen també els països que han mostrat un major dinamisme durant el 2021 com a origen de les importacions i quin ha estat el seu comportament respecte del 2019. Aquests països són: la Xina, Turquia, l'Índia, els Estats Units i Corea del Sud, en aquest ordre.



### Contenidors plens d'importació: quota de mercat per àrees i mercats més dinàmics, 2021



Quota per àrees	
● Àsia / Oceania	76%
● Amèrica	10%
● Àfrica	9%
● Europa	5%



TEU | Variació % 2021/2019

## Vehicles

Durant el 2021 el tràfic de vehicles nous al Port ha aconseguit frenar i revertir la baixada de 2020, quan va patir el fort impacte de la covid-19, i ha tancat amb la xifra de **492.982 vehicles (+3,8%)**. S'observa la recuperació de l'exportació, que representa el 70% del tràfic i ha sumat 343.089 unitats (+8%), però el còmput global segueix encara molt per sota dels valors prepanedèmia.

La principal afectació ha estat la crisi de microxips, originada per la falta de matèries primeres i producció, motivada per les dificultats de la cadena logística pel que fa al tràfic marítim de contenidors. La falta d'abastiment de les fàbriques ha obligat a adoptar mesures excepcionals en algunes plantes de producció, com la reducció de tornos o, en alguns casos, fins i tot el tancament temporal d'algunes línies. Una estratègia d'algunes marques ha estat continuar la fabricació de vehicles i deixar-los preparats per a la instal·lació dels microxips a les pròpies campes o, fins i tot, a les terminals marítimes. D'aquesta manera, en arribar els components tot estava preparat per a la instal·lació i per a l'exportació

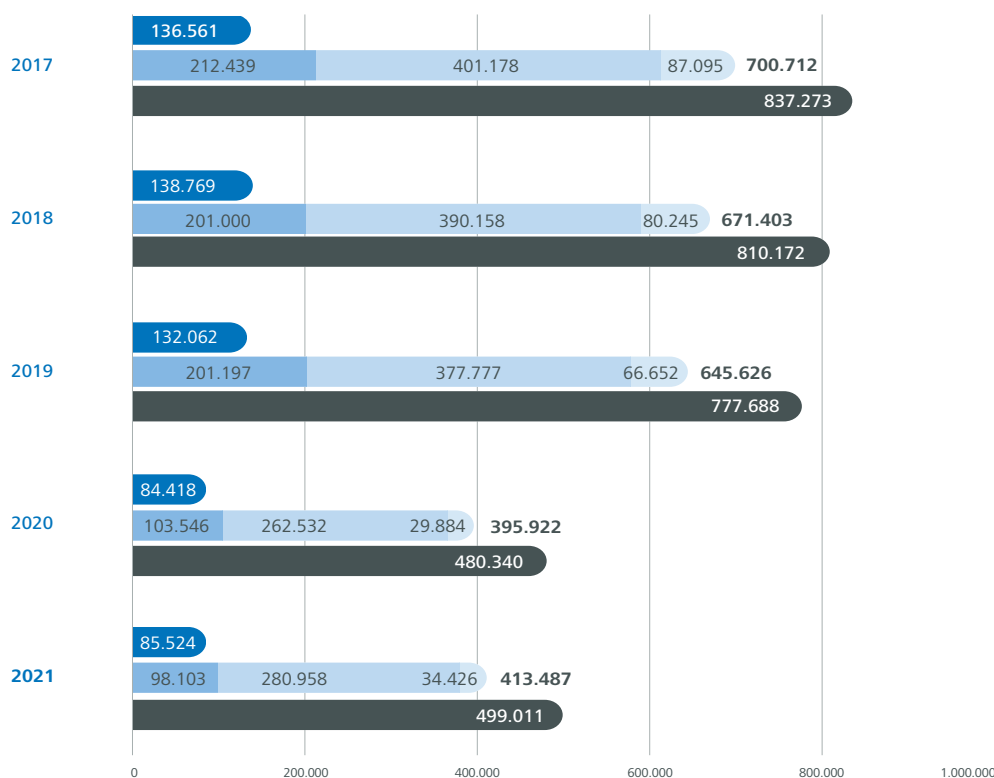
dels vehicles. Els experts han vaticinat que l'escassetat seguirà l'any 2022. Un altre factor que ha influït en aquest tipus de tràfic ha estat el tancament de la fàbrica de Nissan a Barcelona el mes de desembre, després de més de quaranta anys de producció.

Entre les tendències del sector destaca l'augment de producció de vehicles elèctrics, sobretot al continent asiàtic. El Port de Barcelona treballa per aconseguir els requeriments específics d'aquest tipus de tràfic i així posicionar-se com una opció vàlida per a la importació de vehicles elèctrics i la seva distribució cap a Europa.

Durant l'exercici el Port ha continuat explorant noves àrees de negoci per al tràfic de vehicles, un sector extremadament competitiu i immers en una dinàmica de canvis estructurals. Les infraestructures i els operadors del Port són molt rellevants per garantir una transició, tant energètica com de model d'utilització, que sigui suau i beneficiosa per a tothom.

### Tràfic d'automòbils per navegació (unitats), 2017-2021

● Cabotatge | Internacional: ● Importació ● Exportació ● Trànsit ● Total



## Líquids i sòlids a granel

### Líquids a granel

Els líquids a granel han patit el 2021 una davallada del 3,4% i s'han situat en un **total de 12.370.580 tones**, enfront dels 12,8 milions de tones de l'any anterior i encara molt lluny dels més de 16 milions registrats l'any 2019. El 2020 es va viure un "con-tango" (situació en la qual el preu de futurs financers d'una matèria primera és superior al seu preu actual) molt accentuat, que va propiciar que s'omplissin les reserves de petroli de tot el món. Això s'ha fet notar en les xifres de tràfic del 2021, ja que per suplir la demanda s'ha acudit a aquestes reserves i, per tant, ha perjudicat el transport de "nou" producte.

Durant l'exercici la **gasolina** ha mantingut les caigudes, d'un 29% respecte del 2020 i un 52% respecte del 2019. El **gas natural** (habitualment el principal producte d'aquesta categoria quant a volum) ha seguit també amb caigudes del 8%, respecte del 2020 i del 32%, respecte del 2019, amb un total de 2,8 milions de tones manipulades enguany. En el darrer exercici s'ha produït un in-

crement de l'entrada de gas natural a la Península per gasoducte en detriment del transport marítim i, a més, els canvis en el mercat regulador d'accés a les plantes de regasificació i la diversificació dels països subministradors de GNL han afavorit les entrades per altres ports peninsulars. En la categoria d'hidrocarburs, l'únic producte que ha augmentat és el **fuel**, amb 1,6 milions de tones (+25%).

Pel que fa als altres líquids, els **productes químics** s'han mantingut en 1,06 milions de tones, un 3% més que els 1,04 milions de tones del 2019. Els **biocombustibles** han augmentat un 43% i s'han situat en 1,2 milions de tones, però encara queden un 13,6% per sota dels nivells pre-pandèmia. Per la seva part, els **olis i greixos**, un tràfic força estable ja que la demanda és industrial principalment, han crescut un 4% respecte del 2020, amb un total de 881.000 tones, el mateix nivell que el 2019.

### Líquids a granel (milions de tones)



2021

12,4

2020 ..... V - 2021 / 2020

12,8 ..... -3,4%

2019 ..... V - 2021 / 2019

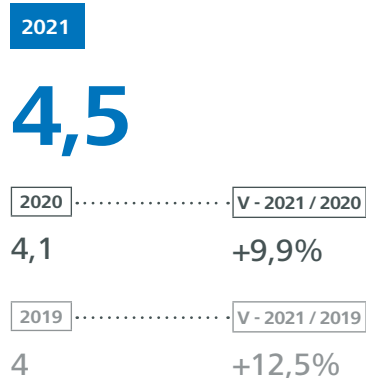
16,1 ..... -22,9%

## Sòlids a granel

Els sòlids a granel han registrat un total de **4.459.744 tones**, un 10% més que l'any anterior, en què va ser l'únic tràfic que va mantenir-se, amb un lleuger descens del 0,6%. Aquest augment ha estat motivat principalment per les importacions de **fava de soja** (+17%), que han registrat 1.603.242 tones. També han augmentat els tràfics de **sal comuna** (+232%) i de **potasses** (+33%), que sumen conjuntament prop de 900.000 tones. Aquesta evolució prové de la posada en ple rendiment de la nova terminal dedicada d'ICL Iberpotash i de les aturades de l'any passat a causa d'incidències en la producció. Destaquen igualment els increments de les importacions de **ferralla**, amb un total de 355.067 tones registrades (+15%).

Pel que fa als productes agrícoles han caigut un 8,4% en el seu conjunt i han suposat 406.650 tones respecte de les 443.720 tones del 2020. L'únic cereal que ha crescut ha estat el **blat de moro** (+20%), mentre que el **blat** ha caigut un 45% i la **resta de cereals**, un 24%.

### Sòlids a granel (milions de tones)

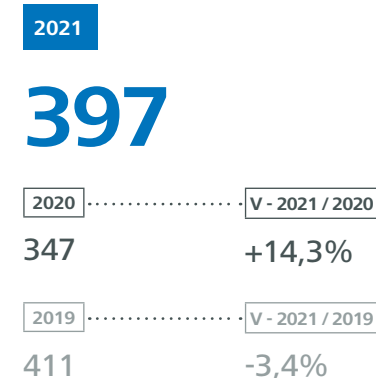


## Tràfic marítim de curta distància

El tràfic marítim de curta distància (TMCD) és el tràfic de mercaderies i moviment de passatge entre ports situats en territori europeu o entre aquests ports i els ubicats en països no europeus amb línia de costa en els mars riberecs que envolten Europa, segons el criteri de l'associació European Shortsea Network. En el cas del Port de Barcelona aquest apartat inclou la mercaderia que es transporta a les Illes Balears i Canàries (cabotatge), però també la càrrega de les anomenades autopistes del mar, amb serveis regulars entre Barcelona i diverses destinacions d'Itàlia i del nord d'Àfrica.

El 2021 s'han carregat **396.730 unitats de transport intermodal (UTI)**, és a dir, de tràfic de càrrega general que s'embarca mitjançant camió, plataforma, remolc... Aquesta xifra representa un augment del 14% respecte del 2020 i només un 3,4% per sota de la de l'any anterior; això es deu a la caiguda de tràfic de cabotatge insular, que ha retrocedit prop d'un 16% respecte del 2019, any que va ser rècord.

### Tràfic Ro-Ro (milers d'UTI)



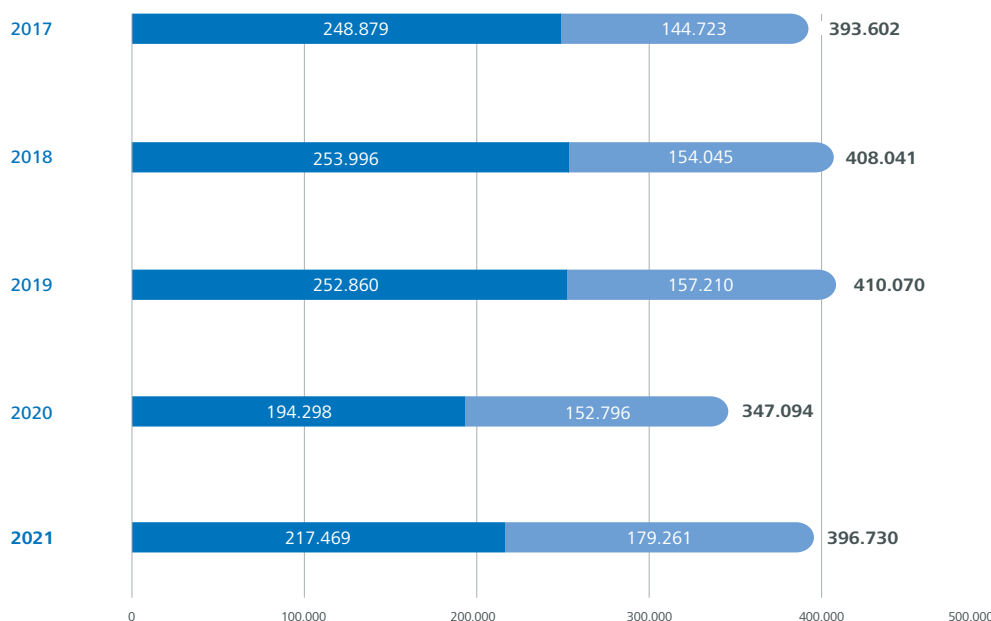


El total de mercaderies de cabotatge (illes Balears) ha estat de 216.673 UTI (+12%) i el moviment de persones amb les Balears ha augmentat un 56%, amb 800.089 passatgers registrat. Respecte del 2019, però, el tràfic insular no s'ha recuperat encara: les UTI continuen un 14% per sota i el passatge és 6% inferior.

La càrrega total manipulada en TMCD ha sumat 31 milions de tones (+8%) i el nombre de vehicles nous ha augmentat lleugerament, un 1,4% i ha quedat en 422.490 unitats (-37%), molt per sota de les 579.918 unitats mogudes el 2019.

### Transport intermodal per tipus de navegació (UTI)\*, 2017-2021

● Insular nacional ● Resta TMCD



\* UTI (unitat de transport intermodal) és tot mitjà, autopropulsat o no, que s'utilitza directament o indirectament com a mitjà de transport terrestre.

### AUTOPISTES DEL MAR

El 2021 Barcelona ha encaminat per les autopistes del mar o serveis de *short sea shipping* (SSS) amb Itàlia i el Marroc un total de 164.039 UTI, gairebé un 19% més que l'any anterior, que es tradueix en una xifra idèntica de camions que han estat desviats de les carreteres al mode marítim, més eficient a nivell econòmic i mediambiental. La càrrega ha sumat prop de 5 milions de tones (+19%). Aquests increments es deuen a tres factors principals:

- > l'augment de la capacitat de les línies amb Itàlia, on la demanda ha respost molt positivament;
  - > la bona acollida per part dels carregadors de la consolidació de la línia ro-ro amb el Marroc.
- Pel que fa al moviment de passatge a les autopistes del mar, el 2021 ha augmentat un 38%, amb **177.608 passatgers**, però segueix encara un 5% per sota de la xifra pre-pandèmia (2019).
- > la recuperació del tràfic gràcies a la situació menys greu de la pandèmia, amb un any sense confinaments generalitzats o restriccions estrictes com les del 2020;

### Tràfic ferroviari

El tràfic ferroviari de contenidors ha anat avançant de manera sostinguda en els darrers anys i contribueix, així, a fer més sostenibles les cadenes logístiques que passen pel Port. L'any 2021 prop de 319.000 contenidors han entrat o sortit del recinte portuari en tren, xifra que suposa un increment del 18,4% respecte a l'any anterior i situa la **quota ferroviària de contenidors en un nou rècord del 15,5%**.

Pel que fa al transport ferroviari de vehicles, enguany ha sumat 186.499 unitats i la quota ferroviària se situa en un 40,1%, una mica inferior a la del 2020 (42%).

Els serveis ferroviaris del Port de Barcelona suposen un estalvi anual de 46.315 tones de CO<sub>2</sub>, ja que suposen treure de la carretera un total de 197.928 camions.

Tràfic ferroviari de contenidors (TEU)



2021

**318.971**

2020 ..... V - 2021 / 2020

269.304 +18,4%

2019 ..... V - 2021 / 2019

249.751 +27,7%



Quota ferroviària de contenidors: **15,5%**



Quota ferroviària de vehicles: **40,1%**



Estalvi anual de **46.315** tones de CO<sub>2</sub> (=197.928 camions)

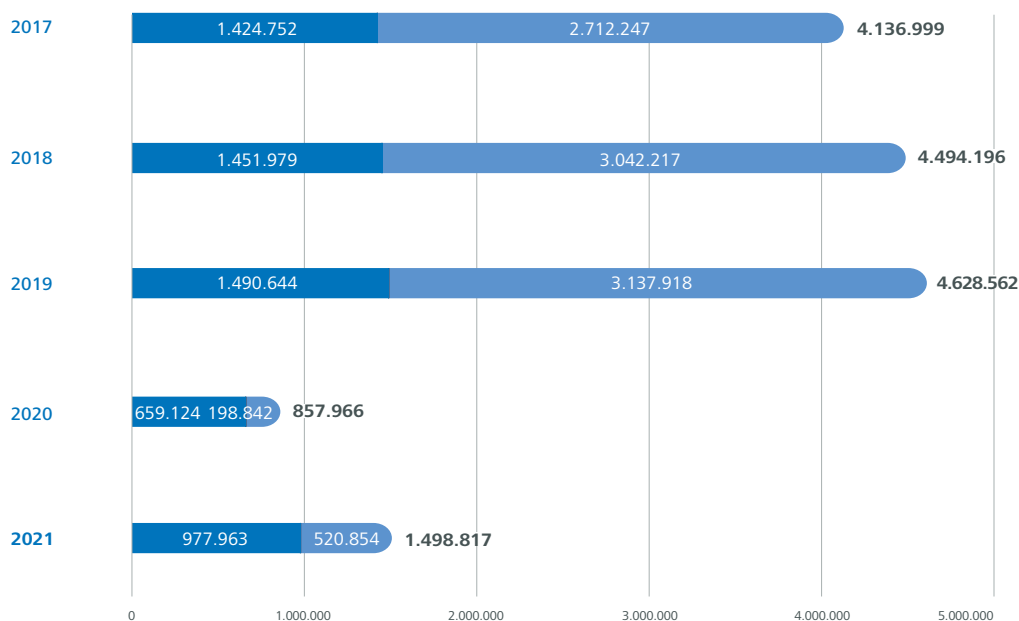
# Passatgers

El moviment de passatgers és una de les activitats més afectades per la crisi de la covid-19. L'ordre PCM/216/2020, del 12 de març del 2020, prohibia l'entrada de vaixells de passatge procedents de la República italiana i de creuers de qualsevol origen amb destinació als ports de l'Estat espanyol, una prohibició que en el cas dels creuers no s'ha aixecat fins al juny de 2021.

Malgrat tot, en aquest exercici s'ha apreciat una clara recuperació global, amb un total de prop **d'1,5 milions de passatgers**, un 74,7% més que el 2020, però encara un 67,6% per sota dels tràfics de 2019. En el passatge de ferris aquesta recuperació ha estat més accelerada i la dada s'ha situat 977.963 persones (+48%), un 34,4% per sota dels tràfics prepanidèmia, mentre que en el cas dels creuers les dades encara estan un 83,4% per sota del 2019.

## Moviment de passatgers, 2017-2021

Tipus passatge: ● Ferris ● Creuers



**Passatgers**  
(milers de persones)



2021

**1.499**

2020 ..... V - 2021 / 2020

858 +74,7%

2019 ..... V - 2021 / 2019

4.628 -67,6%

**Passatge de ferri**  
(milers de persones)



2021

**978**

2020 ..... V - 2021 / 2020

659 +48,4%

2019 ..... V - 2021 / 2019

1.490 -34,4%

**Creueristes**  
(milers de persones)



2021

**521**

2020 ..... V - 2021 / 2020

199 +161,9%

2019 ..... V - 2021 / 2019

3.138 -83,4%

## CREUERS

Des de l'entrada en vigor de l'ordre PCM/216/2020, del 12 de març del 2020, van començar les negociacions amb les autoritats competents pel retorn segur i basat en estrictes protocols de l'activitat creuerística.

El 18 de maig de 2021 Puertos del Estado, Sanitat Exterior i la Direcció General de la Marina Mercant van aprovar el document "Mesures sanitàries per al restabliment dels creuers internacionals", que va permetre que el 7 de juny s'aprovés el retorn d'aquest tipus de vaixells i el seu passatge.

El 26 de juny de 2021 el *MSC Grandiosa* va ser el primer creuer en arribar al Port de Barcelona després del tancament de l'accés dels creuers als ports de l'Estat espanyol, el març del 2020. En total durant l'exercici s'han registrat **520.854 passatgers de creuers (161,9%) i 271 escales.**

# EXERCICI ECONÒMIC I FINANCER

## Resum del resultat de l'exercici

L'Autoritat Portuària de Barcelona ha tancat l'exercici econòmic del 2021 amb un **benefici net de 37,9 milions d'euros**, que representa un increment del 130% respecte de l'any anterior. El resul-

tat d'explotació augmenta en un 97% respecte del 2020, mentre que el resultat financer ho fa en un 213%.

### Resultat de l'exercici (milions d'euros), 2021

	2021	2020	Variació	%Var.
Resultat d'explotació	27,5	14,0	13,6	97%
Resultat financer	8,0	2,5	5,4	213%
Impost sobre beneficis	2,4	1,1	1,3	126%
<b>Total</b>	<b>37,9</b>	<b>16,5</b>	<b>21,4</b>	<b>130%</b>

La millora del resultat respecte l'exercici precedent està motivada per diversos efectes, el més rellevant dels quals és la recuperació dels ingressos d'explotació després d'un any 2020 profundament marcat pels efectes de la pandèmia de la covid-19. Destaca també l'impacte positiu gene-

rat durant el 2021 pels dividendes percebuts de les empreses participades, que ajuden a incrementar el resultat financer. En el resultat de l'exercici influeix també la generació de crèdits fiscals vinculats amb l'impost de societats.

## Xifra de negoci

L'import net de la xifra de negoci del 2021 ha totalitzat **151,4 milions d'euros** i s'ha situat un 9% per sobre de l'exercici anterior.

### Resultat de l'exercici (milers d'euros), 2021

	2021	2020	Variació	%Var.
Taxes portuàries	137.461	127.665	9.796	8%
Taxa d'ocupació	57.121	51.782	5.339	10%
Taxes d'utilització	64.280	62.838	1.442	2%
Taxa del vaixell	27.162	25.511	1.651	6%
Taxa de les embarcacions esportives	387	451	(64)	-14%
Taxa del passatge	2.330	2.547	(217)	-9%
Taxa de la mercaderia	34.212	34.047	165	0%
Taxa de la pesca fresca	155	135	20	14%
Taxa de la utilització especial de la zona de trànsit	34	146	(112)	-77%
Taxa d'activitat	14.818	11.845	2.973	25%
Taxa d'ajuts a la navegació	1.242	1.200	42	4%
Altres ingressos de negoci	13.979	11.271	2.708	24%
Imports addicionals a les taxes	7.967	5.776	2.191	38%
Tarifes i altres	6.011	5.495	516	9%
<b>Total</b>	<b>151.440</b>	<b>138.936</b>	<b>12.504</b>	<b>9%</b>





Tot i l'efecte del Pla de recuperació, les taxes relacionades amb les concessions mostren una progressió important respecte del 2020:

- > La taxa d'ocupació ha crescut en un 10%, principalment per la no aplicació del RDL 16/2020, de 7 de juliol, de mesures de reactivació econòmica per afrontar l'impacte de la covid-19 en els àmbits dels transports i de l'habitatge, que va implicar 5,5 milions d'euros menys en la facturació del 2020. A més, s'afegeix l'ingrés addicional per la comercialització el 2021 de nous espais portuaris (ZAL, BEST, Ecoimsa).
- > La taxa d'activitat ha augmentat un 25% per l'eliminació del topall mínim aplicat també en virtut del RDL16/2020, que va suposar un deteriorament dels ingressos l'any 2020 i per la regularització en data 2021 de facturació corresponent al 2020.

#### Impacte del Pla de recuperació (milions d'euros), 2021

Taxes d'utilització	(7,3)
Coefficients correctors T1, T2 T3	(5,6)
Bonificacions Insulars Ropax T1, T2, T3	(1,7)
<b>Taxes de concessió</b>	<b>(3,5)</b>
Bonificacions singulars T. ocupació	(3,5)
	<b>(10,8)</b>

El Pla de recuperació se centra en dos eixos:

- 1) En primer lloc, en l'aplicació de coeficients correctors a la baixa sobre les taxes d'utilització de mercaderia, vaixell i passatge. A diferència de la resta dels principals ports de l'Estat, el Port de Barcelona ha aplicat una reducció del preu unitari de les taxes, que ha suposat un estalvi de 5,6 milions d'euros per als operadors.
- 2) En segon lloc, a banda del paquet de bonificacions comercials que el Port de Barcelona aprova de manera regular amb caràcter anual, s'apliquen dues bonificacions específiques: la bonificació a la insularitat, que afecta els trà-

> Les taxes d'utilització han millorat a un ritme més moderat, de només el 2%, donat que l'aplicació del Pla de recuperació hi ha tingut un efecte més gran i per la manca d'ingressos en la taxa de passatge, ja que el tràfic de creuers encara està lluny d'assolir el volum pre-pandèmia.

#### IMPACTE DEL PLA DE RECUPERACIÓ EN L'EXERCICI 2021

El gener de 2021 es va posar en marxa el Pla de recuperació, que comprèn un conjunt de mesures per contribuir a minorar l'efecte de la pandèmia de la covid-19 sobre els actors del sector portuari més exposats a la caiguda d'activitat. L'aplicació del Pla durant el 2021 ha comportat una reducció total sobre al xifra de negocis de 10,8 milions. Es preveu mantenir vigent el Pla durant tot l'exercici 2022, però amb un impacte menys rellevant.

ficis rodats amb les illes Balears i que ha permès un estalvi als operadors d'1,7 milions d'euros; i les bonificacions singulars a les taxes per concessió de les terminals portuàries de càrrega i passatge, que han suposat ajuts addicionals per 3,5 milions d'euros.

Si bé el Pla de recuperació s'ha posat en funcionament el 2021, arran de l'aplicació del RDL 26/2020, durant l'exercici 2020 ja es van mobilitzar ajuts a la Comunitat Portuària per més de 6,6 milions d'euros, que es van detreure directament de l'import de la xifra de negocis.

#### Principals indicadors d'explotació, 2020-2021

Milions tones	2021	2020	Variació 21/20 (%)
Líquids a granel	12,4	12,8	-3%
Sòlids a granel	4,5	4,1	10%
Mercaderia general	48,2	41,5	16%
Contenitzada	37,5	32,0	17%
No contenitzada	10,7	9,6	12%
<b>Total mercaderies</b>	<b>65,0</b>	<b>58,4</b>	<b>11%</b>

Unitats	2021	2020	Variació 21/20 (%)
TEU	3.531.324	2.959.751	19%
Origen/destí	2.054.081	1.782.730	15%
Trànsit	1.477.242	1.177.022	26%
UTI	396.730	347.093	14%
Passatgers	1.498.817	857.966	75%
Ferris	977.963	659.124	48%
Creuers	520.854	198.842	162%
Vehicles	499.011	480.340	4%
Escales vaixell	7.520	6.724	12%
GT	267.733.881	220.109.528	22%

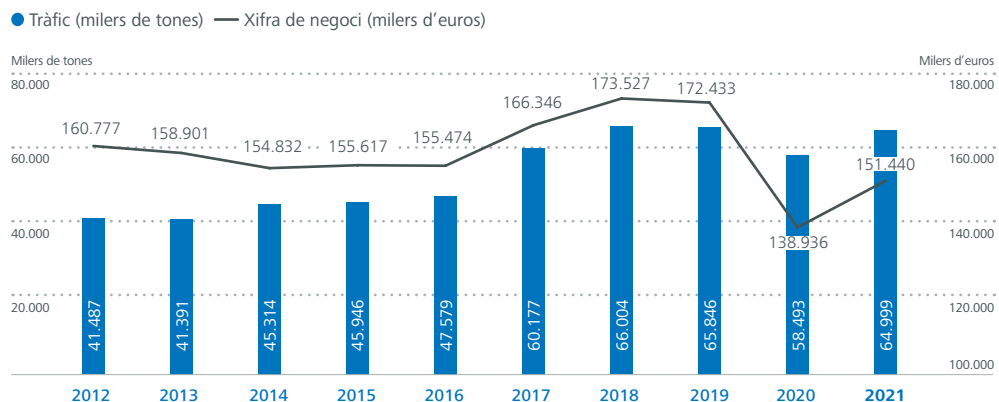
El tràfic total del Port de Barcelona és de 65 milions de tones, fet que representa un increment de l'11% respecte del 2020. L'any 2021 tots els indicadors de tràfics milloren respecte l'any anterior, a excepció dels líquids a granel, que experimenten una lleugera davallada (-3%). Destaca el

creixement del 162% en el tràfic de passatgers de creuers, que no ha estat suficient per incrementar la facturació de la taxa de passatge per efecte de l'aplicació de les mesures del Pla de recuperació.





### Evolució de la xifra de negoci (milers d'euros) i del volum de tràfic (tones), 2021

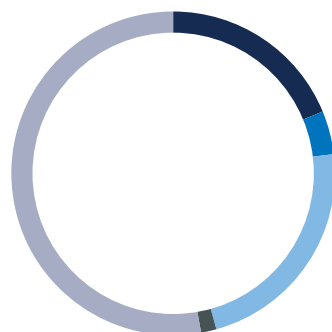


### INGRESSOS PER TIPOLOGIA

La pandèmia de la covid-19 ha fet variar substancialment la distribució d'ingressos per línia de negoci, ja que les taxes d'utilització han absorbit la major part de la caiguda d'ingressos. Les taxes de concessions van registrar una davallada en valor absolut el 2020, però en aquest 2021 ja han sumat un import molt similar al registrat el 2019. A efectes de la distribució d'ingressos cal tenir present que els de les taxes de concessions rondaven abans de la pandèmia el 45% de la xifra de negoci; l'any 2020 aquesta proporció va incrementar fins al 50%, per la caiguda dels ingressos per taxes d'utilització; i el 2021 el pes relatiu de les taxes de concessions ha incrementat encara més, fins a ser el 53% de la xifra de negoci.

Pel que fa a l'origen de la davallada de la proporció d'ingressos de les taxes d'utilització respecte al total, destaca que el 2021 la taxa de mercaderia representa un 23%, en línia amb el percentatge registrat abans de la pandèmia. En canvi, la proporció de la resta de taxes d'utilització cau, en especial, les taxes de passatge que solien estar entorn del 7% i el 2021 no arriben al 2% del total.

### Composició de la xifra de negoci (%), 2021



● Vaixells i ajuts a la navegació	19%
● Resta de taxes i tarifes	4%
● Mercaderies	23%
● Passatge	2%
● Concessions del domini públic	53%

### Resultat d'explotació

El resultat d'explotació ha sumat prop de **28 milions d'euros**, un 97% d'increment respecte de l'any anterior. Aquesta millora s'explica principalment per l'increment de 12,5 milions en la xifra de negoci. No obstant, també són destacables els efectes positius dels estalvis registrats en les despeses de personal (1,8 milions) i la disminució de l'import consignat en amortitzacions de l'im-

mobilitzat (2,3 milions) motivada per un canvi de criteri comptable. En contraposició, els increments registrats en les altres despeses d'explotació (2 milions) i en els deterioraments i resultats per alienacions d'immobilitzat (1,7 milions) compensen parcialment aquesta millora al resultat d'explotació que, en total, suma 13,5 milions.

### Resultat d'explotació (milers d'euros), 2020-2021

	2021	2020	Variació	%Var.
Import net de la xifra de negoci	151.440	138.936	12.504	9%
Altres ingressos d'explotació	7.296	6.395	902	14%
Despeses de personal	(32.692)	(34.519)	1.826	-5%
Altres despeses d'explotació	(47.457)	(45.378)	(2.079)	5%
Amortitzacions de l'immobilitzat	(54.693)	(57.002)	2.309	-4%
Imputació de subvencions d'immobilitzat no financer i altres	6.591	6.785	(194)	-3%
Deteriorament i resultat per alienacions d'immobilitzat	(2.935)	(1.249)	(1.686)	135%
<b>Total</b>	<b>27.550</b>	<b>13.968</b>	<b>13.582</b>	<b>97%</b>





## Despesa

L'increment de la xifra de negoci en un 9% no ha anat acompanyat d'un augment en la despesa, que el 2021 ha ascendit a **131 milions d'euros**, pràcticament la mateixa xifra que el 2020.

### Distribució de la despesa (milers d'euros), 2020-2021

	2021	2020	Variació	%Var.
<b>Despesa de personal</b>	<b>32.692</b>	34.519	(1.826)	-5%
<b>Despeses de serveis exteriors</b>	<b>32.390</b>	26.285	6.105	23%
Conservació	8.089	6.496	1.593	25%
Professionals independents	7.253	5.667	1.586	28%
Subministraments	1.934	1.452	482	33%
Altres serveis exteriors	8.613	8.446	167	2%
Recollida de residus (Marpol)	6.502	4.224	2.277	54%
<b>Altres despeses de gestió corrent</b>	<b>1.741</b>	2.463	(722)	-29%
<b>Aportació a Puertos del Estado i FCI</b>	<b>9.567</b>	12.410	(2.843)	-23%
<b>Amortitzacions</b>	<b>54.693</b>	57.002	(2.309)	-4%
<b>Altres despeses</b>	<b>6.694</b>	5.469	1.225	22%
<b>Imputació subvencions</b>	<b>(6.591)</b>	(6.785)	194	-3%
<b>Total</b>	<b>131.186</b>	<b>131.363</b>	<b>(176)</b>	<b>0%</b>

S'observa, però, que els serveis exteriors s'han incrementat en 6,1 milions respecte del 2020, bàsicament pels següents motius:

- > La partida de conservació inclou el cost de l'execució de l'actuació de retirada d'àncores amb import d'1,3 milions d'euros.
- > La despesa executada en la partida de recollida de residus ha augmentat en pràcticament 2,3 milions d'euros per l'increment de l'activitat i per l'aplicació de noves tarifes. Aquesta partida, però, es compensa parcialment amb 4,7 milions d'ingressos.
- > L'epígraf de professionals independents s'incrementa en 1,5 milions d'euros, en gran part per l'augment de despesa en assistències tècniques.

> Les altres despeses creixen també en 1,2 milions perquè incorporen una provisió per l'enderroc de l'edifici Imax per un import de 2 milions d'euros.

Per altra banda, aquests increments de despesa es compensen amb els següents estalvis:

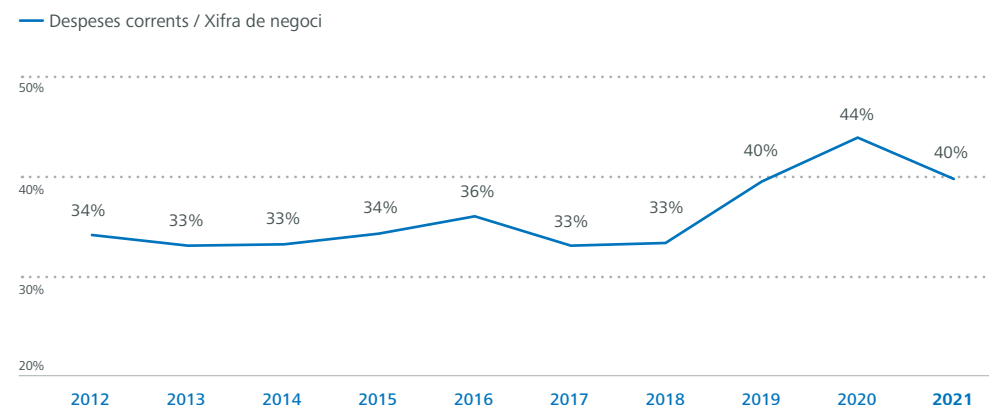
- > Les despeses de personal es recreen un 6% per l'estalvi en indemnitzacions per jubilacions anticipades per import d'1,8 milions d'euros.
- > Les altres despeses de gestió corrent es redueixen en 722.000 euros perquè el 2020 es va registrar una dotació pels litigis del moll Prat i la liquidació del contracte de l'actuació de Portal de la Pau, mentre que l'any 2021 la dotació registrada per Ecoimsa ha estat menor.

- > Les aportacions a Puertos del Estado, incloent el Fons de Compensació Interportuari (sense compensar amb ingressos), han disminuït en 2,8 milions, perquè es calculen segons els resultats del 2020, afectats per la pandèmia.
- > Les amortitzacions d'immobilitzat disminueixen en 2,3 milions per l'aplicació del criteri compta-

ble, d'acord amb el règim general de l'impost de societats, que ha comportat l'augment de les vides útils de l'immobilitzat.

La ràtio que mesura l'absorció de les despeses en el global de la xifra de negoci ha devaluat quatre punts aquest 2021 i recupera el 40% que s'havia registrat el 2019 (no es té en compte l'efecte Marpol):

### Ràtios d'absorció de despeses (%), 2012-2021



Despeses corrents = despeses de personal + serveis exteriors + altres despeses de gestió corrent

## Empreses participades

Durant el 2021 la cartera d'empreses on l'APB participa ha incrementat en dues companyies i ja compta amb catorze societats en total.

El mes de juny s'ha constituït la societat B2B Logistics (Busan Barcelona Hub), S.L., amb un 49% de les participacions en mans de l'Autoritat Portuària de Barcelona i el 51%, del port de Busan (Corea del Sud). L'objectiu de B2B Logistics és promoure els tràfics marítims amb Corea del Sud mitjançant la gestió conjunta d'actius logístics. La inversió financera de l'APB relativa a l'aportació de capital per la constitució de la societat ha estat de 245.000 euros.

Durant el mes d'octubre s'ha adquirit una participació del 10% de la Terminal Intermodal Mozón, S.L, coparticipada amb el Grup Samca, Logirail i l'Autoritat Portuària de Tarragona. Es tracta d'una inversió estratègica per reforçar l'aposta del Port de Barcelona a l'Aragó, a través de la participació d'una societat que gestiona una terminal ferroviària a Montsó. L'adquisició de les participacions mitjançant ampliació de capital ha suposat una inversió financera per a l'APB de 364.000 euros.

**Societats participades (%) a 31.12.2021**

	% del capital social
<b>Empreses del grup</b>	
Gerencia Urbanística Port Vell	100,00%
Centro Intermodal de Logística, SA SME	51,50%
World Trade Center Barcelona, SA SME	75,99%
<b>Empreses associades</b>	
Catalana d'Infraestructures Portuàries, SL	49,00%
Terminal Intermodal Marítima Centro, SL	49,00%
B2B Logistics (Busan Barcelona Hub), SL	49,00%
Terminal Intermodal de l'Empordà, SL	47,32%
Puerto Seco de Azuqueca de Henares, SA	36,73%
Portic Barcelona, SA	40,69%
Terminal Marítima de Zaragoza, SL	21,55%
<b>Altres participacions</b>	
Barcelona Regional Agencia Metropolitana de Desenvolupament Urbanístic i d'Infraestructures, SA	11,76%
Puerto Seco de Madrid, SA S.M.E.	10,20%
Terminal Intermodal Monzón, SL	10,00%
Perpignan Saint Charles Conteneur Terminal, SAEML	3,89%

**Resultat financer**

En l'àmbit financer, s'ha enregistrat un resultat positiu de més de **7,9 milions d'euros**, un increment de 5,4 milions d'euros respecte la xifra registrada el 2020 (+213%).

**Resultat financer (milers d'euros), 2020-2021**

	2021	2020	Variació	%Var.
<b>Ingressos financers</b>	<b>8.551</b>	2.830	5.722	202%
<b>Despeses financeres</b>	<b>(743)</b>	(644)	(99)	15%
<b>Variació del valor raonable en instruments financers</b>	<b>-</b>	352	(352)	-100%
<b>Deteriorament i resultat per alienacions d'instruments financers</b>	<b>145</b>	-	145	-
<b>Total</b>	<b>7.954</b>	<b>2.538</b>	<b>5.416</b>	<b>213%</b>

Els factors que han contribuït a aquesta millora tan substancial del resultat financer han estat els següents:

**a) Ingressos financers**

i. **Participacions en instruments de patrimoni:** els dividendes ingressats durant el 2021 han assolit 6,9 milions d'euros, en contrast amb els 2 milions registrats el 2020. El 2021 s'han recuperat els dividendes del World Trade Center i s'han ingressat també dividendes extraordinaris de CIP.

ii. **Altres instruments financers:** assoleixen 1,6 milions d'euros i dupliquen els 0,8 milions que es van registrar per aquest concepte el 2020, gràcies a la facturació d'interessos extraordinaris derivats al dic de l'Est i per d'altres recàrrecs varis.

b) **Despeses financeres.** Pràcticament la totalitat dels 743.000 euros comptabilitzats correspon a les comissions bancaries pels saldos d'efectiu que les entitats financeres cobren per compensar els tipus d'interès negatius. Malgrat que al tancament de l'exercici l'APB compta amb un endeutament a llarg termini amb el Banc Europeu d'Inversions de 142,6 milions d'euros, només s'ha comptabilitzat despesa per import de 15.000 euros.

c) **Variació del valor raonable en instruments financers.** En aquest epígraf s'hi comptabilitzava la variació de valor del contracte de permuta financera de tipus d'interès (*swap*). Aquesta operació va vèncer el 2020 i no ha tingut cap mena d'impacte al tancament del 2021.

d) **Deteriorament i resultat per alienacions d'instruments financers.** Els 145.000 euros comptabilitzats per aquest concepte corresponen a la reversió del deteriorament de la participació que l'APB ostenta de Puerto Seco de Madrid, SA, SME després d'una nova valoració realitzada pels socis de la societat.

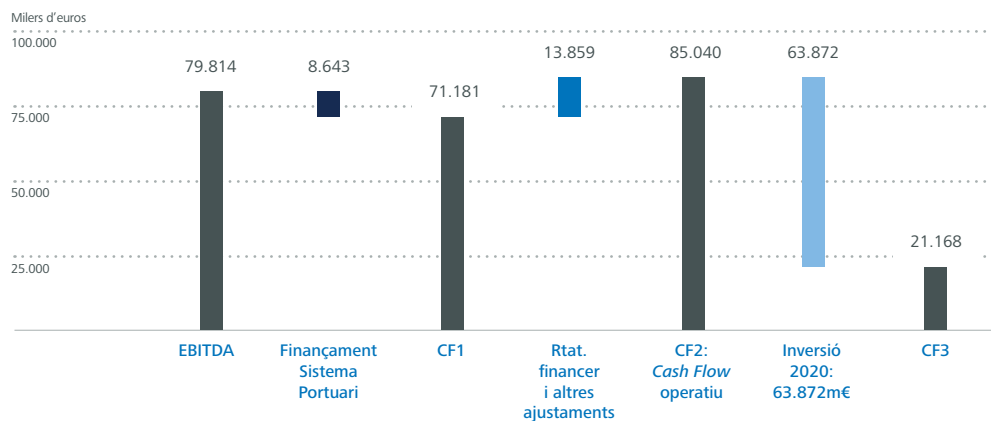
## EBITDA i cash flow

Els beneficis abans d'impostos, d'interessos, d'amortitzacions i deprecacions (EBITDA) han sumat un total de **79,8 milions** i els recursos procedents de les operacions han generat un

**cash flow operatiu de 85 milions.** Ambdues dades presenten una variació positiva respecte de l'any anterior (+10% i +26% respectivament), per la millora de resultat del 2021.

### EBITDA (milers d'euros), 2020-2021

	2021	2020	Variació	%Var.
<b>Resultat d'explotació</b>	<b>27.550</b>	13.968	13.582	34%
<b>Més</b>	<b>67.234</b>	70.440	(3.206)	
Finançament OPPE	5.107	6.309	(1.202)	
Aportació neta al Fons de Compensació Interportuari	3.527	5.776	(2.249)	
Amortització de l'immobilitzat	54.693	57.002	(2.309)	
Dotacions a les provisions per a riscos i despeses	1.055	1.353	(298)	
Reversió deteriorament immobilitzat intangible	2.853			
<b>Menys</b>	<b>14.970</b>	14.404	566	
Beneficis procedents de l'immobilitzat				-
Correccions valoratives pel deteriorament de l'actiu no corrent	-	144	(144)	
Subvencions de capital i d'altres traspassades al resultat	6.591	6.785	(194)	
Ingressos de reversió de concessions	3.098	3.460	(362)	
Imputació a resultats d'avançaments rebuts per prestacions de servei	5.172	5.408	(236)	
Pèrdues procedents de l'immobilitzat	64	(1.393)	1.457	
D'altres	46	-	46	
<b>Total</b>	<b>79.814</b>	70.004	9.810	10%



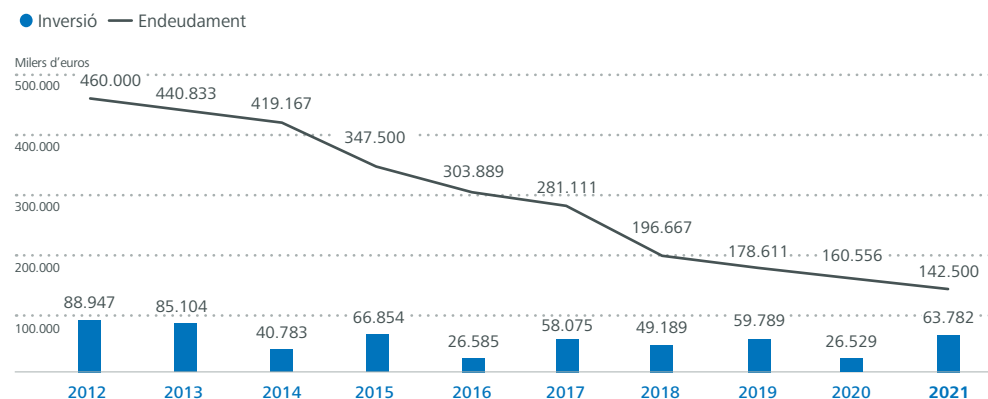
Finançament Sistema Portuari = aportació a organisme públic de Puertos del Estado + aportació neta al Fons de Contribució Interportuari  
 CF1: cash flow abans del resultat financer i els seus ajustaments  
 CF2: cash flow operatiu = recursos procedents de les operacions  
 CF3: superàvit en la generació de recursos respecte de les necessitats d'inversió de l'exercici

## Inversió i endeutament

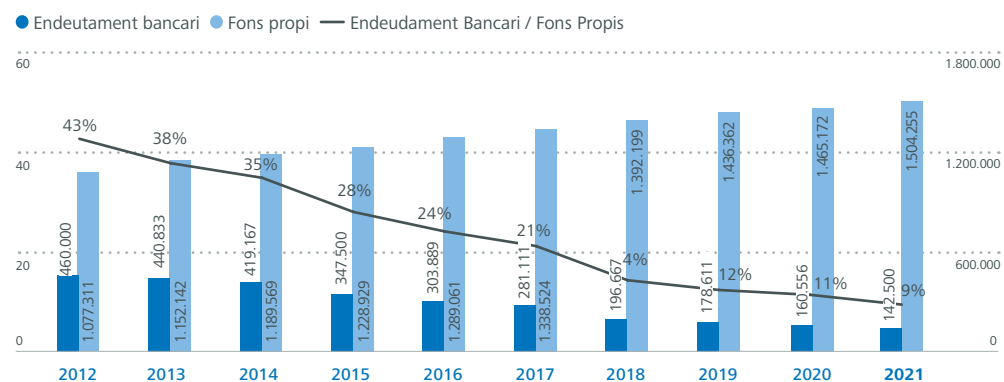
L'Autoritat Portuària de Barcelona (APB) ha executat un volum d'inversions de **63,9 milions d'euros**, fet que ha suposat un superàvit de 21,2 milions en relació amb els recursos generats per les operacions. La inversió més rellevant ha estat l'adquisició d'un enclavament a la Zona d'Activitats Logístiques per valor de 39,2 milions d'euros. Un any més, l'entitat no ha fet ús de finançament addicional i, a més, ha reduït l'endeutament bancari a llarg termini a raó de 18 milions d'euros (amortització natural dels préstecs vigents) i ha reduït el saldo viu de 160,6 a 142,5 milions d'euros.

Des que va finalitzar el projecte d'expansió del Port, altament palanquejat financerament (prop de 500 milions d'euros l'any 2010), la ràtio d'endeutament ha disminuït considerablement per l'efecte progressiu del reemborsament de deute, per les cancel·lacions anticipades, així com també per l'aplicació de beneficis al patrimoni. Enguany s'ha assolit una ràtio del **9,5% d'endeutament respecte dels fons propis, el percentatge més baix de les darreres dècades.**

### Evolució de la inversió anual i de l'endeutament a llarg termini (milers d'euros), 2012-2021



### Evolució de la ràtio d'endeutament (%), 2012-2021



## Aportació al sistema portuari

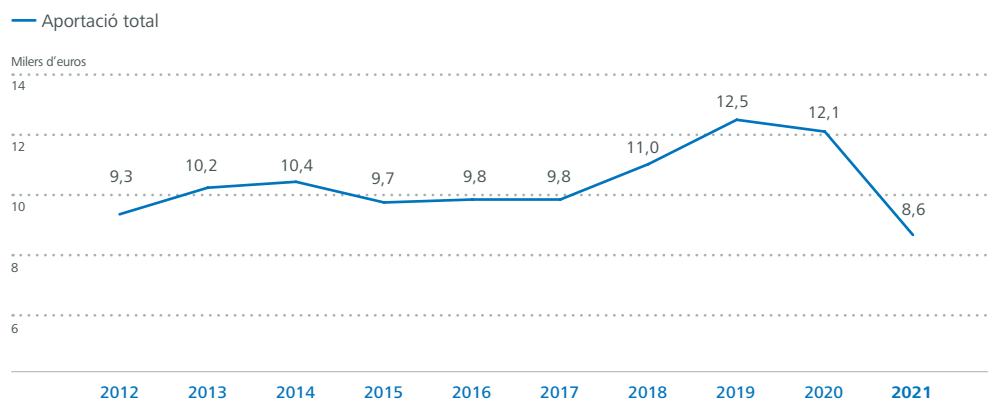
L'article 19 del Reial decret legislatiu 2/2011, pel qual s'aprova el text refós de la Llei de Ports de l'Estat i de la Marina Mercant, estableix que els recursos econòmics de l'organisme públic de Puertos del Estado (OPPE) estaran integrats, entre d'altres, pel 4% dels ingressos meritats per les autoritats portuàries en concepte de taxes portuàries durant l'exercici anterior.

A més del finançament de l'OPPE, les autoritats portuàries també han de fer aportacions al Fons de Compensació Interportuari (FCI), que és l'instrument de redistribució dels recursos del sistema portuari estatal i es regula segons l'article 159 de la mateixa Llei. Des del 2019 l'aportació és superior, fruit de la creació del nou **fons de capital "Ports 4.0"**, que té com a objectiu pro-

moure i incorporar la innovació incremental com a element de competitivitat i eficiència en el sector logístic i portuari.

Les aportacions netes de l'Autoritat Portuària de Barcelona (APB) al sistema portuari espanyol han descendit l'any 2021 fins als 8,6 milions d'euros; l'any 2020 les aportacions havien assolit els 12,1 milions. La base del càlcul, que són els ingressos i el resultat de l'exercici del 2020, ha patit els efectes del període més sever de la pandèmia. Per aquest motiu el total dels imports que l'APB ha liquidat per l'aportació a Puertos del Estado i pel Fons de Compensació Interportuari net ha estat inferior en 3,5 milions respecte a la de l'any precedent.

### Aportació de l'APB al sistema portuari estatal (milions d'euros), 2012-2021

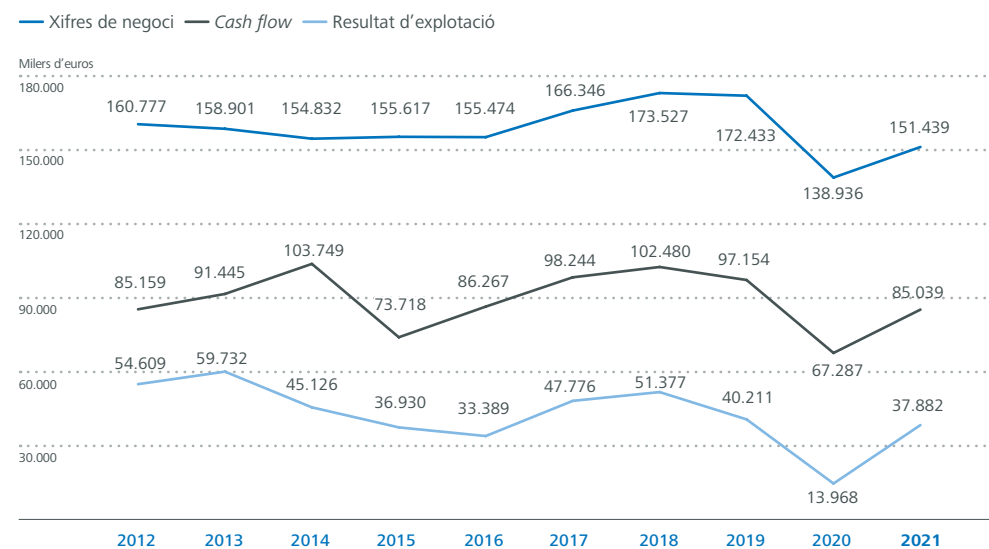


\* Aportació neta al Fons de Compensació interportuari + finançament Organisme Públic Puertos del Estado.

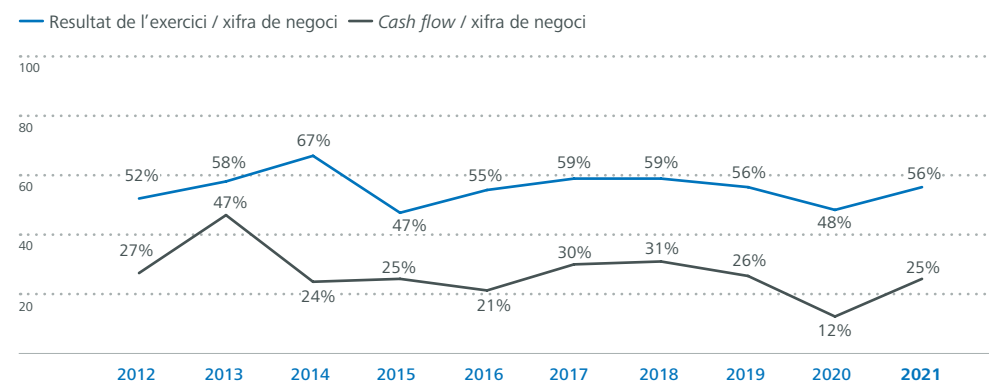
## Evolució dels principals indicadors econòmics de l'APB

L'evolució registrada durant el 2021 deixa la xifra de negoci, el *cash flow* i el resultat d'explotació a un nivell similar al registrat el 2015 i el 2016. Per la seva part, les ràtios de resultats de l'exercici i de *cash flow* respecte a la xifra de negoci han millorat durant l'exercici 2021 i han assolit un nivell similar al registrat en l'exercici 2019.

### Evolució dels principals indicadors econòmics (milers d'euros), 2012-2021



### Evolució de les ràtios dels principals indicadors econòmics (%), 2012-2021



\* Aportació neta al Fons de Compensació interportuari + finançament Organisme Públic Puertos del Estado.

## Comptes anuals

## Balanç de situació

(Milers d'euros)	2021	2020
<b>Actiu no corrent</b>	<b>1.842.701</b>	<b>1.828.120</b>
<b>I. Immobilitzat intangible</b>	<b>18.212</b>	17.079
1. Propietat industrial	6.982	7.207
2. Aplicacions informàtiques	11.230	9.872
3. Altre immobilitzat intangible	-	-
<b>II. Immobilitzat material</b>	<b>1.341.418</b>	1.403.756
1. Terrenys i béns naturals	307.191	305.034
2. Construccions	997.843	1.025.835
3. Equipaments i instal·lacions tècniques	1.426	1.332
4. Immobilitzat en curs i acomptes	24.502	61.441
5. Altre immobilitzat	10.457	10.114
<b>III. Inversions immobiliàries</b>	<b>338.425</b>	302.517
1. Terrenys	300.820	261.725
2. Construccions	37.605	40.792
<b>IV. Inversions en empreses grup i associades a lt</b>	<b>81.736</b>	79.731
1. Instruments de patrimoni	76.714	76.469
2. Crèdits a empreses	5.022	3.262
<b>V. Inversions financeres a llarg termini</b>	<b>5.097</b>	2.575
1. Instruments de patrimoni	1.098	588
2. Crèdits a tercers	3.546	1.249
3. Adm. públiques, subvencions oficials pendents de cobrament	-	284
4. Altres actius financers	454	454
<b>VI. Actius per impostos diferits</b>	<b>15.884</b>	13.505
<b>VII. Deutors comercials no corrents</b>	<b>41.929</b>	8.957

(Milers d'euros)	2021	2020
<b>Actiu corrent</b>	<b>268.434</b>	<b>235.240</b>
<b>II. Existències</b>	<b>295</b>	332
<b>III. Deutors comercials i altres comptes a cobrar</b>	<b>39.504</b>	54.947
1. Clients per vendes i prestacions de serveis	21.684	43.998
2. Clients i deutors, empreses del grup i associades	2.266	2.756
3. Deutors diversos	3.446	3.217
4. Ad. públiques, subvencions oficials pendents de cobrament	-	-
5. Altres crèdits amb les administracions públiques	12.108	4.976
<b>IV. Inversions en empreses del grup i associades a curt termini</b>	<b>155</b>	155
<b>V. Inversions financeres a curt termini</b>	<b>55.847</b>	40.131
1. Instruments de patrimoni	-	-
2. Crèdits a empreses	5.847	122
3. Altres actius financers	50.000	40.009
<b>VI. Periodificacions</b>	<b>742</b>	1.106
<b>VII. Efectiu i altres actius líquids equivalents</b>	<b>171.889</b>	138.569
1. Tresoreria	171.889	138.569
2. Altres actius líquids equivalents	-	-
<b>Total actiu</b>	<b>2.111.134</b>	<b>2.063.360</b>

(Milers d'euros)	2021	2020
<b>Patrimoni net</b>	<b>1.701.413</b>	<b>1.668.950</b>
<b>A1. Fons propis</b>	<b>1.504.255</b>	1.466.373
I. Patrimoni	539.486	539.486
III. Resultats acumulats	926.887	909.327
VII. Resultat de l'exercici	37.882	17.560
<b>A2. Ajustaments per canvi de valor</b>	<b>-</b>	-
<b>A3. Subvencions, donacions i llegats rebuts</b>	<b>197.157</b>	202.577
1. Subvencions oficials de capital	162.844	166.659
2. Donacions i llegats de capital	34	34
3. Altres subvencions, donacions i llegats	34.279	35.884

(Milers d'euros)	2021	2020
<b>Passiu no corrent</b>	<b>354.216</b>	<b>349.529</b>
<b>I. Provisions a llarg termini</b>	<b>29.144</b>	9.289
1. Obligacions per prestacions al personal a llarg termini	-	-
2. Provisions per a responsabilitats	8.136	7.082
3. Altres provisions	21.008	2.207
<b>II. Deutes a llarg termini</b>	<b>142.808</b>	167.126
1. Deutes amb entitats de crèdit	142.500	160.556
2. Proveïdors d'immobilitzat a llarg termini	-	-
3. Altres passius financers	308	6.570
<b>III. Deutes amb empreses del grup i associades a llarg termini</b>	<b>-</b>	-
<b>IV. Passius per impostos diferits</b>	<b>54.281</b>	55.635
<b>V. Periodificacions a llarg termini</b>	<b>127.982</b>	117.479
<b>Passiu corrent</b>	<b>55.506</b>	44.881
<b>II. Provisions a curt termini</b>	<b>12.920</b>	-
<b>III. Deutes a curt termini</b>	<b>24.946</b>	28.122
1. Deutes amb entitats de crèdit	18.104	18.110
2. Proveïdors d'immobilitzat a curt termini	2.812	5.984
3. Altres passius financers	4.030	4.028
<b>IV. Deutes amb empreses del grup i associades a curt termini</b>	<b>226</b>	733
1. Deutes amb empreses del grup	226	590
2. Deutes amb empreses associades	-	143
<b>V. Creditors comercials i altres comptes a pagar</b>	<b>17.414</b>	16.026
1. Creditors i altres comptes a pagar	8.927	7.702
2. Administracions públiques, acomptes de subvencions	-	-
3. Altres deutes amb les administracions públiques	8.487	8.324
<b>VI. Periodificacions</b>	<b>-</b>	-
<b>Total passiu</b>	<b>2.111.134</b>	<b>2.063.360</b>

## Compte de pèrdues i guanys

(Milers d'euros)	2021	2020	Variació	%Var
<b>1. Import net de la xifra de negoci</b>	<b>151.440</b>	138.936	12.504	9%
<b>A. Taxes portuàries</b>	<b>137.461</b>	127.665	9.796	8%
a) Taxa d'ocupació	57.121	51.782	5.339	10%
b) Taxes per la utilització especial de les instal·lacions portuàries	64.280	62.838	1.442	2%
1. Taxa del vaixell	27.162	25.511	1.651	6%
2. Taxa de les embarcacions esportives	387	451	(64)	-14%
3. Taxa del passatge	2.330	2.547	(217)	-9%
4. Taxa de la mercaderia	34.212	34.048	164	0%
5. Taxa de la pesca fresca	155	135	20	15%
6. Taxa per la utilització especial de la zona de trànsit	34	146	(112)	-77%
c) Taxa d'activitat	14.818	11.845	2.973	25%
d) Taxa d'ajuts a la navegació	1.242	1.200	42	4%
<b>B. Altres ingressos de negoci</b>	<b>13.979</b>	11.271	2.708	24%
a) Imports addicionals a les taxes	7.967	5.776	2.191	38%
b) Tarifes i altres	6.011	5.495	516	9%
<b>5. Altres ingressos d'explotació</b>	<b>7.296</b>	6.395	901	14%
a) Ingressos accessoris i altres de gestió corrent	2.855	2.201	654	30%
b) Subvencions d'explotació incorporades al resultat de l'exercici	410	409	1	0%
c) Ingressos de reversió de concessions	3.098	3.460	(362)	-10%
d) Fons de Compensació Interportuari rebut	933	325	608	187%
<b>6. Despeses de personal</b>	<b>(32.692)</b>	(34.519)	1.827	-5%
a) Sous, salaris i assimilats	(22.560)	(22.474)	(86)	0%
b) Indemnitzacions	(448)	(2.219)	1.771	-80%
c) Càrregues socials	(9.684)	(9.826)	142	-1%
<b>7. Altres despeses d'explotació</b>	<b>(47.457)</b>	(45.378)	(2.079)	5%
a) Serveis exteriors	(32.390)	(26.286)	(6.104)	23%
1. Reparacions i conservació	(14.591)	(10.721)	(3.870)	36%
2. Serveis de professionals independents	(7.253)	(5.667)	(1.586)	28%
3. Subministraments i consums	(1.934)	(1.452)	(482)	33%
4. Altres serveis exteriors	(8.613)	(8.446)	(167)	2%
b) Tributs	(4.011)	(3.975)	(36)	1%
c) Pèrdues, deteriorament i variació de provisions per operacions comercials	252	(244)	496	-203%
d) Altres despeses de gestió corrent	(1.741)	(2.463)	722	-29%
e) Aportació a Puertos del Estado	(5.107)	(6.309)	1.202	-19%
f) Fons de Compensació Interportuari aportat	(4.460)	(6.101)	1.641	-27%
<b>8. Amortitzacions de l'immobilitzat</b>	<b>(54.693)</b>	(57.002)	2.309	-4%
<b>9. Imputació de subvencions d'immobilitzat no financer i altres</b>	<b>6.591</b>	6.785	(194)	-3%
<b>10. Excés de provisions</b>	<b>-</b>	-	-	-

(Milers d'euros)	2021	2020	Variació	%Var
<b>11. Deteriorament i resultat per alienacions d'immobilitzat</b>	<b>(2.935)</b>	(1.249)	(1.686)	135%
a) Deterioraments i pèrdues	(2.826)	144	(2.970)	-2063%
b) Resultats d'alienacions i d'altres	(109)	(1.393)	1.284	-92%
<b>Resultat d'explotació</b>	<b>27.550</b>	13.968	13.582	97%
<b>12. Ingressos financers</b>	<b>8.551</b>	2.830	5.721	202%
a) De participacions en instruments de patrimoni	6.976	2.039	4.937	242%
b) De valors negociables i altres instruments financers	1.575	791	784	99%
c) Incorporació de despeses financeres a l'actiu	-	-	-	-
<b>13. Despeses financeres</b>	<b>(743)</b>	(644)	(99)	15%
a) Per deutes amb tercers	(743)	(644)	(99)	15%
b) Per actualització de provisions	-	-	-	-
<b>14. Variació del valor raonable en instruments financers</b>	<b>-</b>	352	(352)	-
a) Cartera de negociació i d'altres	-	352	(352)	-
<b>16. Deteriorament i resultat per alienacions d'instruments financers</b>	<b>145</b>	-	145	-
a) Deterioraments i pèrdues	145	-	145	-
b) Resultats d'alienacions i d'altres	-	-	-	-
<b>Resultat financer</b>	<b>7.954</b>	2.538	5.416	213%
<b>Resultat abans d'impostos</b>	<b>35.504</b>	16.506	18.998	115%
<b>17. Impost sobre beneficis</b>	<b>2.379</b>	1.054	1.325	126%
<b>Resultat de l'exercici</b>	<b>37.882</b>	17.560	20.322	116%

## Quadre de finançament

(Milers d'euros)	2021	2020
<b>APLICACIONS</b>	<b>142.724</b>	<b>69.135</b>
<b>Altes d'actiu no corrent</b>	<b>73.060</b>	33.451
Adquisicions d'immobilitzat intangible i material	<b>68.943</b>	26.529
Subvencions a cobrar a llarg termini	-	-
Deutors comercials no corrents	-	-
Actius per impost diferit	<b>2.379</b>	2.997
Immobilitzat per concessions revertides	<b>1.738</b>	3.925
<b>Reduccions de patrimoni</b>	-	-
<b>Fons de Compensació Interportuari aportat</b>	<b>4.460</b>	6.101
<b>Baixes de passiu no corrent</b>	<b>31.276</b>	29.583
Cancel·lació/Traspàs de deutes amb entitats de crèdit	<b>18.056</b>	18.056
Cancel·lació/Traspàs de deutes amb proveïdors d'immobilitzat	-	-
Cancel·lació/Traspàs d'altres deutes	<b>11.013</b>	7.975
Aplicació de provisions a llarg termini	<b>2.207</b>	3.552
<b>D'altres (deutors per passius contingents)</b>	<b>33.928</b>	-
<b>ORÍGENS</b>	<b>165.294</b>	<b>82.777</b>
<b>Recursos procedents de les operacions</b>	<b>85.040</b>	67.287
<b>Ampliacions de patrimoni</b>	-	-
<b>Fons de Compensació Interportuari rebut</b>	<b>933</b>	325
<b>Subvencions i ingressos per reversió de concessions</b>	<b>2.915</b>	3.925
Subvencions de capital meritades	<b>2.915</b>	3.925
Altres subvencions, donacions i llegats	-	-
Ingressos per reversió de concessions	-	-
<b>Altes de passiu no corrent</b>	<b>20.425</b>	8.028
Deutes a llarg termini amb entitats de crèdit	-	-
Deutes a llarg termini amb proveïdors d'immobilitzat	-	-
Deutes a llarg termini amb empreses del grup/associades i d'altres	-	-
Avançaments rebuts per vendes o prestació de serveis	<b>20.425</b>	8.028
<b>Baixes d'actiu no corrent</b>	<b>1.647</b>	3.212
Alienació d'instruments de patrimoni i d'altres	-	-
Cancel·lació/Traspàs a curt termini d'altres inversions financeres a lt	<b>406</b>	353
Cancel·lació/Traspàs a curt termini de subvencions a cobrar a lt	<b>284</b>	-
Cancel·lació/Traspàs de deutors comercials no corrents i altres	<b>956</b>	917
Actius per impost diferit	-	1.942
<b>D'altres (provisió FFATP, sentència dic de l'Est...)</b>	<b>54.333</b>	-
<b>Excés d'origens sobre aplicacions</b>	<b>22.570</b>	<b>13.642</b>
<b>Excés d'aplicacions sobre orígens</b>	-	-

## Recursos procedents de les operacions - Cash flow operatiu

(Milers d'euros)	2021	2020	2019	Variació	%Var
<b>Resultat del període</b>	<b>37.882</b>	17.560	44.164	20.322	116%
<b>Més</b>	<b>62.382</b>	65.524	70.191	(3.142)	
Aportació neta al Fons de Compensació Interportuari	<b>3.527</b>	5.776	6.188	(2.249)	
Amortització de l'immobilitzat	<b>54.693</b>	57.002	56.940	(2.309)	
Dotacions a les provisions per a riscos i despeses	<b>1.055</b>	1.353	6.732	(298)	
Pèrdues procedents de l'immobilitzat	<b>109</b>	1.393	331	(1.284)	
Pèrdues pel deteriorament de l'actiu no corrent	<b>2.999</b>	-	-	-	
<b>Menys</b>	<b>15.225</b>	15.797	17.201	(572)	
Beneficis procedents de l'immobilitzat	<b>145</b>	-	3	145	
Correccions valoratives pel deteriorament de l'actiu no corrent	<b>173</b>	144	1.629	29	
Subvencions de capital i d'altres traspassades al resultat	<b>6.591</b>	6.785	6.835	(194)	
Ingressos de reversió de concessions	<b>3.098</b>	3.460	3.663	(362)	
Imputació a resultats d'avançaments rebuts per prestacions de servei	<b>5.172</b>	5.408	5.053	(236)	
Ingressos OPPE pagament principals i interessos litigis T3	<b>46</b>	-	-	46	
D'altres	-	-	10	-	
<b>Total</b>	<b>85.040</b>	<b>67.287</b>	<b>97.154</b>	<b>(29.867)</b>	<b>-31%</b>



## Estat de fluxos d'efectiu

(Milers d'euros)	2021	2020
<b>A) Fluxos d'efectiu de les activitats d'explotació</b>	<b>85.855</b>	27.062
Resultat de l'exercici abans d'impostos	35.504	16.506
<b>Ajustaments del resultat</b>	<b>35.989</b>	41.533
Amortització de l'immobilitzat (+)	54.693	57.002
Correccions valoratives per deteriorament	2.681	(144)
Variació de provisions	1.055	1.353
Imputació de subvencions (-)	(6.591)	(6.785)
Resultats de les baixes i alienacions d'immobilitzat	109	1.393
Resultats de les baixes i alienacions d'instruments financers	-	-
Ingressos financers (-)	(8.551)	(2.830)
Despeses financeres (+)	743	644
Variació del valor raonable d'instruments financers	-	(352)
Ingressos de reversió de concessions (-)	(3.098)	(3.460)
Imputació a resultats d'acomptes rebuts per vendes o prestació de serveis	(5.172)	(5.408)
Altres ingressos i despeses	120	120
<b>Canvis en el capital corrent</b>	<b>13.200</b>	(25.766)
Existències	37	(18)
Deutors i altres comptes a cobrar	13.628	(24.812)
Altres actius corrents	(167)	428
Creditors i altres comptes a pagar	(221)	(1.856)
Altres passius corrents	1	577
Altres actius i passius no corrents	(76)	(85)
<b>Altres fluxos d'efectiu de les activitats d'explotació</b>	<b>1.162</b>	(5.211)
Pagaments d'interessos (-)	(749)	(670)
Cobraments de dividends (+)	6.976	2.039
Cobraments d'interessos (+)	1.936	322
Pagaments d'interessos de demora per litigis tarifaris (-)	(46)	-
Cobraments de subvencions d'interessos de demora per litigis tarifaris (+)	46	-
Cobraments / Pagaments per l'impost sobre els beneficis	(4.794)	(3.351)
Altres cobraments / pagaments	(2.207)	(3.551)

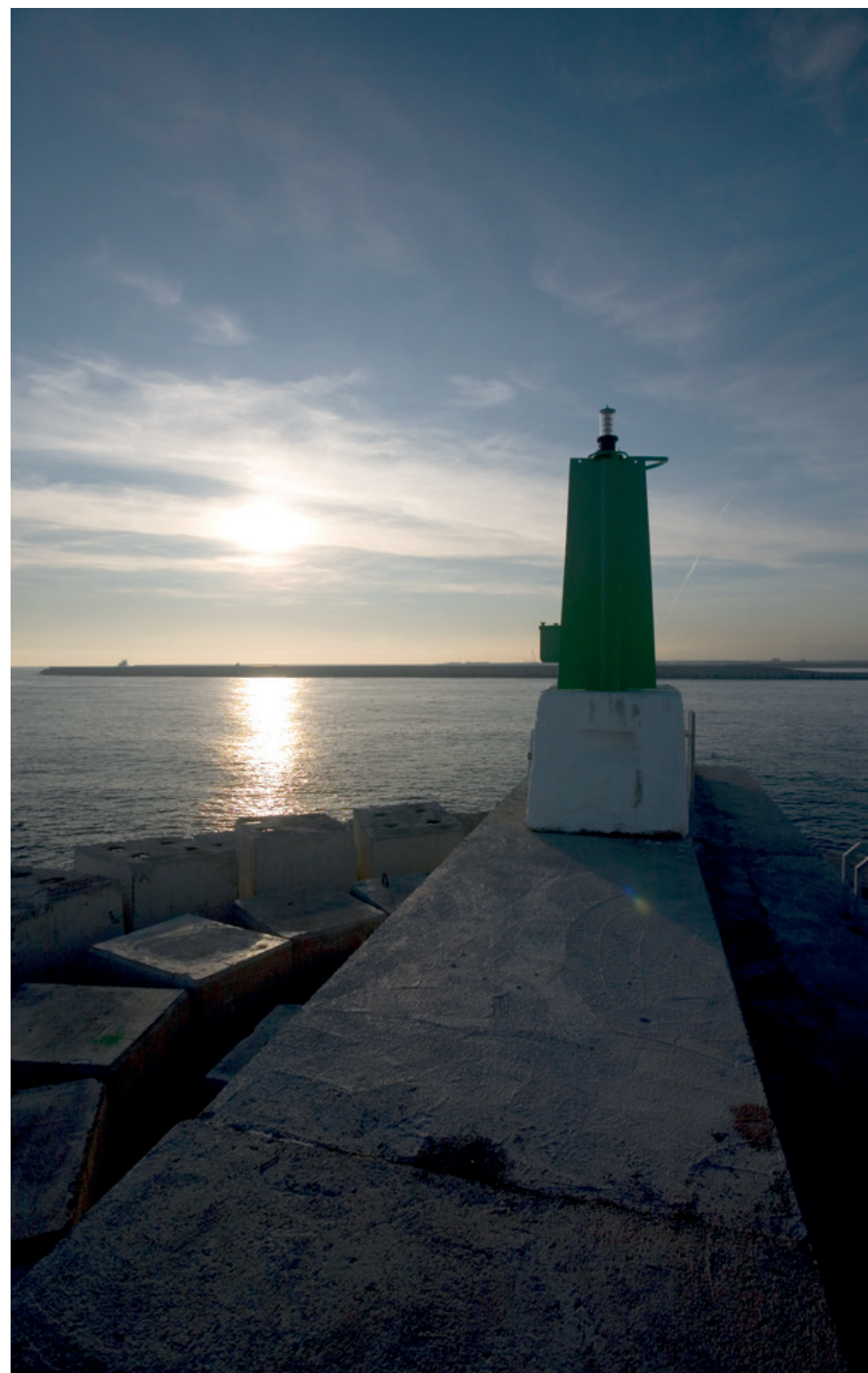
(Milers d'euros)	2021	2020
<b>B) Fluxos d'efectiu de les activitats d'inversió</b>	<b>(59.285)</b>	(49.186)
<b>Pagaments d'inversions (-)</b>	<b>(80.069)</b>	(49.341)
Empreses del grup i associades	(2.217)	(976)
Immobilitzat intangible	(4.596)	(2.847)
Immobilitzat material	(58.082)	(25.518)
Inversions immobiliàries	-	-
Altres actius financers	(15.174)	(20.000)
<b>Cobraments de desinversions (+)</b>	<b>20.784</b>	155
Empreses del grup i associades	98	155
Immobilitzat material	20.687	-
Inversions immobiliàries	-	-
Altres actius financers	-	-
<b>C) Fluxos d'efectiu de les activitats de finançament</b>	<b>6.751</b>	(12.632)
<b>Cobraments i pagaments d'instruments de patrimoni</b>	<b>1.461</b>	-
Subvencions, donacions i llegats rebuts	1.461	-
<b>Cobraments i pagaments d'instruments del passiu financer</b>	<b>5.290</b>	(12.632)
Emissió	23.345	5.424
Deutes amb entitats de crèdit (+)	-	-
Deutes amb empreses del grup i associades (+)	-	-
Altres deutes (+)	23.345	5.424
Devolució i amortització de:	(18.056)	(18.056)
Deutes amb entitats de crèdit (-)	(18.056)	(18.056)
Altres deutes (-)	-	-
<b>Augment / disminució neta de l'efectiu o equivalents (A+B+C)</b>	<b>33.320</b>	<b>(34.756)</b>
<b>Efectiu o equivalents a l'inici de l'exercici</b>	<b>138.569</b>	<b>173.324</b>
<b>Efectiu o equivalents al final de l'exercici</b>	<b>171.889</b>	<b>138.569</b>

## Estat de canvis en el patrimoni net dels exercicis de 2021 i 2020

Estat d'ingressos i despeses reconeguts (milers d'euros)	2021	2020	2019
<b>A) Resultat del compte de pèrdues i guanys</b>	<b>37.882</b>	17.560	44.164
<b>B) Total d'ingressos i despeses imputats directament en el patrimoni net</b>	<b>2.621</b>	3.925	2.066
Per valoració d'instruments financers		-	-
Per cobertura de fluxos d'efectiu		-	-
Subvencions, donacions i llegats rebuts	<b>2.915</b>	3.925	2.066
Per guanys i pèrdues actuàrials i altres ajustaments		-	-
Efecte impositiu	<b>(294)</b>	-	-
<b>C) Total de transferències al compte de pèrdues i guanys</b>	<b>(8.041)</b>	(8.549)	(10.498)
Per valoració d'instruments financers		-	-
Per cobertura de fluxos d'efectiu		-	-
Subvencions, donacions i llegats rebuts	<b>(9.688)</b>	(10.245)	(10.498)
Efecte impositiu	<b>1.648</b>	1.696	-
<b>Total d'ingressos i despeses reconeguts (A+B+C)</b>	<b>32.463</b>	<b>12.936</b>	<b>35.732</b>

## Estat de canvis en el patrimoni net de l'exercici 2021

Estat total de canvis en el patrimoni net (milers d'euros)	Patrimoni	Resultat acumulat	Resultat de l'exercici	Subvencions, donacions i llegats	Total
<b>Saldo final de l'exercici 2020</b>	539.486	909.327	17.560	202.577	<b>1.668.950</b>
<b>Total d'ingressos i despeses reconeguts</b>	-	-	37.882	(6.773)	<b>31.109</b>
<b>Distribució del resultat de l'exercici 2020</b>	-	17.560	(17.560)	-	<b>-</b>
<b>Efecte Impositiu</b>				1.353	<b>1.353</b>
<b>Saldo final de l'exercici 2021</b>	<b>539.486</b>	<b>926.887</b>	<b>37.882</b>	<b>197.157</b>	<b>1.701.413</b>

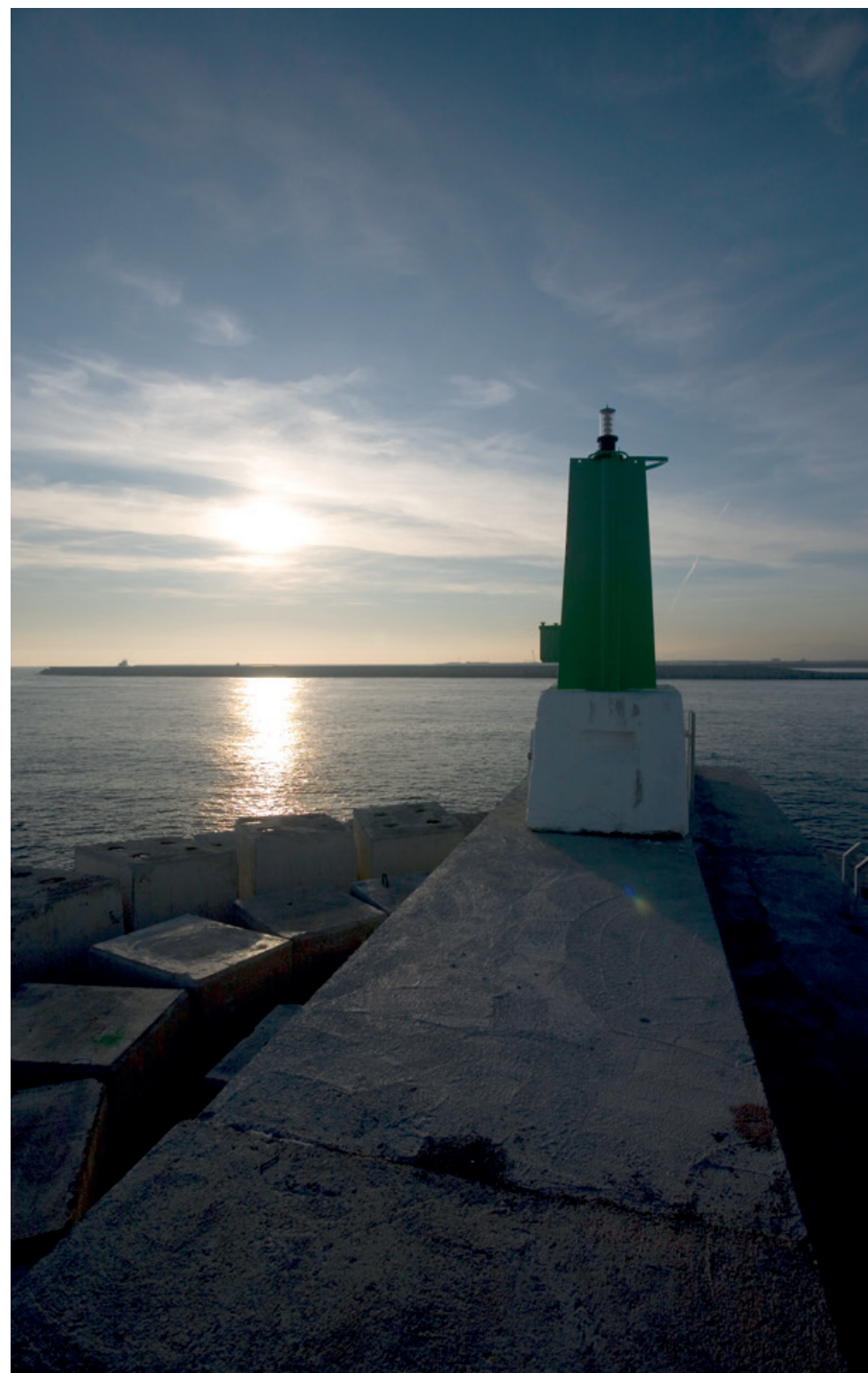


## Estat de canvis en el patrimoni net dels exercicis de 2021 i 2020

Estat d'ingressos i despeses reconeguts (milers d'euros)	2021	2020	2019
<b>A) Resultat del compte de pèrdues i guanys</b>	<b>37.882</b>	17.560	44.164
<b>B) Total d'ingressos i despeses imputats directament en el patrimoni net</b>	<b>2.621</b>	3.925	2.066
Per valoració d'instruments financers		-	-
Per cobertura de fluxos d'efectiu		-	-
Subvencions, donacions i llegats rebuts	<b>2.915</b>	3.925	2.066
Per guanys i pèrdues actuàrials i altres ajustaments		-	-
Efecte impositiu	<b>(294)</b>	-	-
<b>C) Total de transferències al compte de pèrdues i guanys</b>	<b>(8.041)</b>	(8.549)	(10.498)
Per valoració d'instruments financers		-	-
Per cobertura de fluxos d'efectiu		-	-
Subvencions, donacions i llegats rebuts	<b>(9.688)</b>	(10.245)	(10.498)
Efecte impositiu	<b>1.648</b>	1.696	-
<b>Total d'ingressos i despeses reconeguts (A+B+C)</b>	<b>32.463</b>	<b>12.936</b>	<b>35.732</b>

## Estat de canvis en el patrimoni net de l'exercici 2021

Estat total de canvis en el patrimoni net (milers d'euros)	Patrimoni	Resultat acumulat	Resultat de l'exercici	Subvencions, donacions i llegats	Total
<b>Saldo final de l'exercici 2020</b>	539.486	909.327	17.560	202.577	<b>1.668.950</b>
<b>Total d'ingressos i despeses reconeguts</b>	-	-	37.882	(6.773)	<b>31.109</b>
<b>Distribució del resultat de l'exercici 2020</b>	-	17.560	(17.560)	-	<b>-</b>
<b>Efecte Impositiu</b>				1.353	<b>1.353</b>
<b>Saldo final de l'exercici 2021</b>	<b>539.486</b>	<b>926.887</b>	<b>37.882</b>	<b>197.157</b>	<b>1.701.413</b>



# LA INVERSIÓ EN INFRAESTRUCTURES

Durant l'any 2021 el Port de Barcelona ha realitzat una inversió total de 63,8 milions d'euros, un 23% dels quals, és a dir, més de **14,5 milions d'euros, s'han destinat al capítol de les infraestructures**. La inversió més rellevant del Port, amb un 61% del total, s'ha realitzat enguany al capítol dels terrenys amb més de 39,2 milions.

Tot seguit es detallen i descriuen les actuacions d'infraestructura més rellevants executades en aquest exercici, amb el nom oficial del projecte.

**1**  
**MODIFICAT NÚM. 1 MILLORA ACCESSIBILITAT VIÀRIA ZONA CREUERS. AMPLIACIÓ DE LA PORTA 2**  
 (OB-GP-M-0771/2015)



**2**  
**MODIFICAT AMPLIACIÓ DEL MOLL ADOSSAT 3a FASE. CONSOLIDACIÓ**  
 (OB-GP-M-0761/2014)



**3**  
**MODIFICAT MESURES DE PROTECCIÓ I PROLONGACIÓ DE LA VIDA ÚTIL DEL PONT PORTA D'EUROPA DEL PORT DE BARCELONA**  
 (OB-GP-M-0812/2017)



**4**  
**NOU ACCÉS FERROVIARI. VIES D'ACCÉS I EXPEDICIÓ/RECEPCIÓ A NOU LLOBREGAT (PANTALLA VISUAL I ACÚSTICA)**  
 (OB-GP-P-0794/2016)



**5**  
**CONDICIONAMENT D'ESPLANADA PER UBICACIÓ D'ESCÀNER I MEGAPORT**  
 (OB-GP-P-0802/2016)



**6**  
**TERMINAL INTERMODAL PORT DE BARCELONA. MOVIMENT DE PRECÀRREGUES (ACTUACIÓ 2)**  
 (OB-GP-P-0822/2018)



**7**  
**MILLORA DEL SISTEMA D'AMARRATGE EN MOLL ADOSSAT. INSERCIÓ DE BOL·LARDS EN LÍNIA DE MOLL. TERMINAL E**  
 (OB-GP-P-0823/2018)

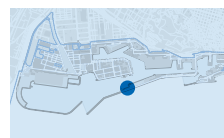
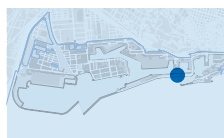


**8**  
**REMODELACIÓ INSTAL·LACIONS ASTA**  
 (OB-GP-P-0828/2018)



**9**  
**PROLONGACIÓ DE L'ESPIGÓ DE SANT SEBASTIÀ**  
 (OB-GP-P-0817/2017)





**MODIFICAT NÚM. 1 MILLORA ACCESSIBILITAT VIÀRIA ZONA CREUERS. AMPLIACIÓ DE LA PORTA 2**

(OB-GP-M-0771/2015)

**ADJUDICATARI:**

ROGASA CONSTRUCCIONES Y CONTRATAS, S.A.U.

**TEMPS D'EXECUCIÓ:**

7 mesos (obra finalitzada)

**INVERSIÓ:**

1.381.689,87 €

La creixent activitat de creuers al Port de Barcelona suposa un increment considerable del trànsit rodat al moll Adossat. Per tal de proveir un nivell de servei adequat es va projectar una actuació a la zona de la porta 2 d'accés a aquest moll, que millora la mobilitat i funcionalitat a la zona.

Els treballs realitzats han consistit en reubicar i remodelar el control d'accessos; reorganitzar els espais destinats a aparcament; redistribuir els espais de manera que el moviment de viants sigui viable, en condicions de seguretat, amb el de vehicles; i garantir l'accés de viants a la nova ubicació de les casetes de control, perquè el personal que hi treballa hi accedeixi en condicions de seguretat.

**MODIFICAT AMPLIACIÓ DEL MOLL ADOSSAT 3a. FASE. CONSOLIDACIÓ**  
(OB-GP-M-0761/2014)

**ADJUDICATARI:**

ROGASA CONSTRUCCIONES Y CONTRATAS, S.A.U.

**TEMPS D'EXECUCIÓ:**

14 mesos (obra finalitzada)

**INVERSIÓ:**

2.639.860,29 €

Els plans d'ampliació i desenvolupament de l'activitat de creuers al Port de Barcelona preveuen la ubicació d'una futura terminal de creuers a la darrera alineació del moll, a l'espai ocupat per Terminal Port Nou. L'objecte de la present obra és consolidar els terrenys amb la col·locació d'una precàrrega de terres sobre part dels reblerts i calaixos que conformen la nova línia de moll corresponent a l'ampliació del moll Adossat 3a fase.

**MODIFICAT MESURES DE PROTECCIÓ I PROLONGACIÓ DE LA VIDA ÚTIL DEL PONT PORTA D'EUROPA DEL PORT DE BARCELONA**  
(OB-GP-M-0812/2017)

**ADJUDICATARI:**

NOVAPOX, S.L.

**TEMPS D'EXECUCIÓ:**

8 mesos (obra en execució)

**PRESSUPOST:**

615.193,38 €

El pont mòbil Porta d'Europa vehicula tota l'accessibilitat i connecta tot l'àmbit del dic de l'Est i el moll Adossat. Des de l'obertura de la nova bocana n'és el seu únic accés viari; per tant, és una infraestructura crítica i fonamental per a l'operativa portuària. Per la singularitat estratègica d'aquesta infraestructura cal anticipar, tant com sigui possible, qualsevol acció que pugui assegurar i garantir la seva conservació i durabilitat.

Ubicat en zona marítima, les consideracions de corrosió i ambient agressiu, tant per a l'estructura metàl·lica com pel formigó del pont, són significatives. Aquesta actuació emprèn les mesures correctores necessàries per solucionar les patologies i incidències detectades i prolongar la vida útil del pont.

**NOU ACCÉS FERROVIARI. VIES D'ACCÉS I EXPEDICIÓ/RECEPCIÓ A NOU LLOBREGAT (PANTALLA VISUAL I ACÚSTICA)**  
(OB-GP-P-0794/2016)

**ADJUDICATARI:**

UTE PROTECCIÓ ACÚSTICA

**TEMPS D'EXECUCIÓ:**

4 mesos i mig (obra finalitzada)

**INVERSIÓ:**

1.177.117,87 €

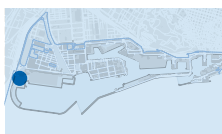


Pel que fa a la construcció del nou accés ferroviari a la zona de la nova llera, denominada Nou Llobregat, la pròrroga de la Declaració d'Impacte Ambiental (DIA), formulada el juliol de 2013, estableix una possible afecció a una colònia de gavina Audouin (gavina corsa). Es tracta d'una espècie protegida i en perill d'extinció, que nidifica a l'Illa del Molí, ubicada a la desembocadura del riu Llobregat. Aquesta illa és al bell mig de la llera, però molt propera al marge esquerre per on discorre el nou accés i on es configuren els feixos d'expedició/recepció de Nou Llobregat.

La DIA considera, com a mesura compensatòria, la construcció d'una pantalla visual i acústica que eviti l'afecció de les circulacions de trens a l'activitat reproductora que aquesta espècie realitza a aquesta illa. L'obra ha comptat amb una subvenció dels fons Next Generation EU.



5



### CONDICIONAMENT D'ESPLANADA PER UBICACIÓ D'ESCÀNER I MEGAPORT

(OB-GP-P-0802/2016)

#### ADJUDICATARI:

UTE ACONDICIONAMIENTO ESCÁNER Y MEGAPORT

#### TEMPS D'EXECUCIÓ:

10 mesos (obra en execució)

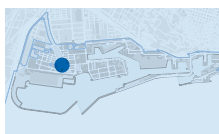
#### PRESSUPOST:

3.228.353,76 €

Les instal·lacions d'escàner i megaports són imprescindibles i fonamentals per a l'operativa de supervisió de contenidors. Aquests equipaments estan ubicats des de fa anys, en situació provisional, al moll Álvarez de la Campa. La reordenació d'espais prevista al moll afecta l'esplanada que ocupen les esmentades instal·lacions, motiu pel qual és necessària una nova ubicació.

Aquesta actuació consisteix a habilitar una esplanada i un espai per ubicar-hi la instal·lació d'escàner i megaports a la zona d'ampliació sud adjacent a la terminal BEST, que es pugui consolidar com a ubicació definitiva. Inclou les tasques d'esplanació i pavimentació de la superfície, delimitació i tanca, connexions de servei i habilitació d'accessibilitat rodada.

6



### TERMINAL INTERMODAL PORT DE BARCELONA. MOVIMENT DE PRECÀRREGUES (ACTUACIÓ 2)

(OB-GP-P-0822/2018)

#### ADJUDICATARI:

CATALANA DE INVERSIÓN Y CONSTRUCCIÓN TRES, S.L.

#### TEMPS D'EXECUCIÓ:

8 mesos (obra finalitzada)

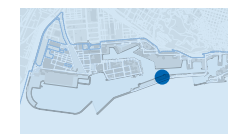
#### INVERSIÓ:

495.486,03 €

El plantejament de desenvolupament ferroviari del Port de Barcelona, així com el seu Pla director ferroviari, inclouen l'aprofitament dels terrenys de l'antiga llera del riu Llobregat per crear una sèrie de terminals ferroviàries, tant de càrrega i descàrrega com d'expedició i recepció.

L'objecte de la present actuació és definir la precàrrega necessària al tram de l'antiga llera, situada entre el tram de connexió entre el carrer A de la Zona Franca i el carrer 114 del Polígon Industrial Pratenc, i la cruïlla de la línia aèria d'alta tensió per sobre de l'antiga llera, així com el gasoducte soterrat de l'empresa Nedgia que es troba en aquesta zona. L'àmbit d'actuació del projecte comprèn uns 350 m de llargada i la solució per materialitzar la precàrrega inclou la neteja i desbrossament general del terreny, el tancament de tot el perímetre d'actuació, la formació d'una precàrrega amb un volum de 107.002,10 m<sup>3</sup>.

7



### MILLORA DEL SISTEMA D'AMARRATGE EN MOLL ADOSAT. INSERCIÓ DE BOL·LARDS EN LÍNIA DE MOLL.

TERMINAL E  
(OB-GP-P-0823/2018)

#### ADJUDICATARI:

SOCIEDAD ANÓNIMA TRABAJOS Y OBRAS (SATO)

#### TEMPS D'EXECUCIÓ:

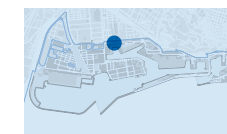
15 mesos (obra en execució)

#### PRESSUPOST:

482.661,58 €

Aquesta actuació s'inscriu en el context de l'actualització i la millora del sistema d'amaratge del moll Adosat, tant pel que fa als bol·lards com a les defenses. Aquest moll, dedicat exclusivament a l'atracada de creuers, s'adequa així a les necessitats dels grans creuers que operen actualment al Port. En concret es defineixen els nous punts d'amaratge al tram del moll Adosat que va des del moll ro-ro, a l'extrem occidental de la Terminal E fins a l'inici del moll de palplanxes, davant la Terminal E.

8



### REMODELACIÓ INSTAL·LACIONS ASTA

(OB-GP-P-0828/2018)

#### ADJUDICATARI:

UTE REMODELACIÓN INSTALACIONES ED. ASTA

#### TEMPS D'EXECUCIÓ:

19 mesos (obra en execució)

#### PRESSUPOST:

15.819.845 €

La finalitat de la present actuació és millorar les condicions funcionals del complex ASTA, format per un edifici principal i un edifici annex de policia portuària. Es mantindran els espais dels departaments de l'APB que hi estan ubicats actualment (Conservació, Arxiu i Policia Portuària) i una zona de l'edifici principal s'utilitzarà en règim de lloguer a empreses concessionàries de l'APB.

Es planteja una rehabilitació integral dels dos edificis, tant a nivell funcional, ja que es projecta una nova distribució a totes les plantes, com a nivell estructural, ja que la façana serà completament substituïda, juntament amb la coberta i les armadures de coberta. Per contra, es mantenen, gairebé íntegrament, els forjats existents, si bé serà necessari reforçar-ne la fonamentació.



9



**PROLONGACIÓ DE L'ESPIGÓ DE SANT SEBASTIÀ**  
(OB-GP-P-0817/2017)

**ADJUDICATARI:**  
UTE PROLONGACIÓ DE L'ESPIGÓ DE SANT SEBASTIÀ

**TEMPS D'EXECUCIÓ:**  
17 mesos (obra en execució)

**PRESSUPOST:**  
5.681.329,21 €

L'antiga platja de la Barceloneta -conformada actualment per les platges de Sant Sebastià, Sant Miquel i Barceloneta- està fortament exposada, per la seva orientació i gran longitud, als temporals de llevant. La platja pateix una pèrdua de sorra, especialment durant els temporals, en què es forma un sistema de corrents en direcció nord-sud que arrossega la sorra fins a profunditats on l'onatge no pot tornar-la a la zona activa de platja, amb conseqüent pèrdua de material sedimentari. A part d'altres actuacions en aquest sentit, per estabilitzar la platja de la Barceloneta davant de la pèrdua de sorra es perllonga l'espigó uns 170 m.



# ALTRES MAGNITUDS ECONÒMIQUES

## Ajudes econòmiques rebudes

Durant el 2021 Port de Barcelona ha participat en diversos projectes amb subvenció europea.

Període	Projecte	Acció	Programa
2018-2024	 BLink MIS FOR THE FUTURE	Potenciació de l'autopista del mar entre Barcelona i Civitavecchia amb la millora d'infraestructures: adaptar el moll de Contradic als tràfics MoS, amb el reforç de l'alineació Contradic nord i extensió de la rampa ro-ro, i adaptar la terminal ferroviària de Contradic.	
2020-2023	FEDER – IDAE – Plaques solars	Implantació de millores en l'eficiència energètica de l'edifici Àrea PIF: generació energètica mitjançant una instal·lació fotovoltaica, implantació d'un sistema de monitorització i control global de l'edifici i substitució de la tecnologia actual d'il·luminació per il·luminació LED.	
2014-2020	 CORE LNGas hive	Desplegament de l'ús del gas natural líquid (GNL) en el transport marítim a través d'una sèrie d'accions pilot, per ex.: adaptar una gavarra per a subministrar GNL als vaixells, adaptar maquinària portuària, i dissenyar un remolcador propulsats per aquest combustible.	
2019-2023	 CREATORS	Els models de comunitats energètiques intel·ligents encara són experimentals, ja que poden arribar al 0,01% del mercat actual de l'energia a través de pilots de menys de 100 membres i que només cobreixen 1 vector energètic en aquell moment.  Creators permet als iniciadors locals crear i operar sistemes energètics comunitaris (CES) avançats, donant suport als processos tècnics, financers i socials en cada fase del cicle de vida del CES.	
2020-2023	 EALING	Aquest projecte reuneix ports de 9 països diferents de la UE que volen fer la transició cap a combustibles alternatius. Inclou accions preparatòries per a la construcció de les infraestructures de connexió elèctrica de nau a moll (OPS). L'objectiu és assolir un estat preconstruït als diferents ports.	
2020-2023	LNGasHIVE2	Construir una barcaça per subministrar gas natural líquid (GNL) com a combustible marí al Port de Barcelona i zones adjacents. La barcaça tindrà una capacitat d'emmagatzematge de GNL de 5.000 m3 a través de tancs d'emmagatzematge tipus C, cosa que li donarà una generació d'ebullició d'entre el 0,15-0,25% al dia. Estarà equipat amb diverses bombes de subministrament.	



Període	Projecte	Acció	Programa
2020-2023		Aquest projecte busca la implementació d'activitats de cooperació transfronterera en el context de la European Neighbourhood Policy, complementant els esforços realitzats en el marc de l'Associació Euromediterrània, amb l'objectiu final de desenvolupar una zona de pau, estabilitat, prosperitat i bon veïnatge, amb la participació de països socis mediterranis de la UE (MPC).	
2021-2026		PIONEERS aborda els reptes als quals s'enfronten els ports de la UE per reduir el seu impacte ambiental, mantenint la competència i fent front al creixement continu del sector. Amb aquest enfocament, s'han definit un conjunt de cinc objectius: <ol style="list-style-type: none"> <li>1. Reduir la petjada ambiental total del port mitjançant la introducció d'energia neta.</li> <li>2. Desplegar infraestructures portuàries sostenibles més enllà de l'oferta i la demanda d'energia.</li> <li>3. Introduir millores ecològiques basant-se en la digitalització i els nous mètodes d'operació.</li> <li>4. Codefinir i transferir demostracions PIONEERS a altres ports durant el cicle de vida del projecte.</li> <li>5. Un pla director del port per a la transició cap al nòlit neutre de GEH i una mobilitat multimodal més àmplia per al 2050.</li> </ol>	
2020-2023		Projectes de construcció per a l'ampliació de vies d'apartador fins a una longitud útil de 750 m en el tram Saragossa – Barcelona del corredor mediterrani. Inclou actuacions en la Terminal Marítima de Zaragoza i en el Port de Barcelona.	

## Pràctiques de compra i contractació de serveis

A mitjans de 2021 el Departament de Conservació de l'Autoritat Portuària de Barcelona ha publicat la licitació per a la compra d'energia per als dos propers anys (2022 i 2023), ja que els contractes vigents amb Aura Energia i Naturgy finalitzaven el 31 de desembre de 2021. Donada la situació d'escalada dels preus de l'energia, aquesta licitació ha quedat deserta: els preus de sortida i el pressupost de la licitació van quedar molt per sota del preu de mercat i cap empresa comercialitzadora va presentar oferta.

Per aquesta raó ha estat necessari plantejar una nova licitació, publicada a mitjans d'octubre de 2021, que a finals d'any no estava resolta (es preveu una resolució en el primer quadrimestre del 2022) i presenta les següents característiques de contractació:

- > Atesa la gran variabilitat i inestabilitat del mercat, s'opta per demanar ofertes. D'acord amb una fórmula indexada al preu de l'energia al mercat majorista (fins ara es demanaven ofertes a preu fix durant tota la vigència del contracte).
- > Es redueix el termini de contractació a un (1) any i s'incrementa el pressupost de licitació.



# 06

## EL VALOR SOCIAL

108

109







Totes les persones que treballen al Port de Barcelona són factor estratègic de creixement d'aquest. Per això resulta imprescindible garantir-ne el benestar, la salut i el desenvolupament d'habilitats i capacitats.

A més, les activitats que es duen a terme en l'àmbit portuari són rellevants per a les organitzacions i per a les persones usuàries que con-

fien en els serveis del Port de Barcelona i per a l'entorn metropolità que l'acull. Per tant, el capital social i relacional del Port és, igualment, un valor que impacta en l'acompliment dels objectius del Port. Per aquest motiu cal garantir l'aplicació del principi de precaució a tota l'activitat desenvolupada en la instal·lació portuària i el seu entorn, les mercaderies i les persones a qui van dirigides.

## Orientació als ODS

La diversitat de serveis prestats en el transport de mercaderies i persones fa que l'abast de l'activitat portuària sigui molt ampli i doni resposta a diferents ODS. A continuació es detallen els que tenen més impacte i més presència en el dia a dia del Port.



La seguretat i la higiene en el treball són aspectes essencials dels quals tenen cura les organitzacions. L'accés ràpid als serveis mèdics són una prioritat per garantir el benestar de les persones usuàries del Port.

**9.519**  
atencions dels Serveis Mèdics de l'APB

**22**  
simulacres en el marc del Pla d'autoprotecció del Port



El Port s'implica en el disseny de formació de qualitat no només per a les persones treballadores, sinó també per afavorir l'ocupació i ajustar l'oferta i la demanda laboral en l'àmbit del sector portuari. El Port promou l'Escola Europea – Intermodal Transport, centre europeu de referència per a la formació en logística i transport intermodal.

**52**  
activitats formatives de l'Escola Europea Intermodal Transport

**586**  
alumnes de cicles formatius de grau superior en Transport i Logística i Comerç Internacional han participat en el programa Forma't al Port



Treballar per la igualtat de gènere és una responsabilitat assumida per les organitzacions d'un sector encara amb infrapresència de dones, especialment en llocs de responsabilitat.

**32%**  
de dones en el Comitè de Direcció de l'APB

Diagnòstic per elaborar el nou Pla d'igualtat



Crear ocupació de qualitat és un repte que es fa extensiu a persones amb discapacitat o amb risc d'exclusió social. El Port porta a terme també iniciatives que millorin la qualificació de les persones treballadores i de persones potencialment treballadores.

Posada en marxa del Pla de persones 2021-2024 i acompliment dels objectius anuals



La seguretat en el recinte portuari és un aspecte en el qual es treballa constantment. Així mateix, es desenvolupen accions que permeten vetllar per un entorn inclusiu i solidari amb les persones i la ciutat.

Creació de la Taula de Mobilitat per definir el Pla de desplaçaments de l'APB

**25**  
menys de ferits greus en accidents de circulació al Port



El treball portuari implica relacionar-se i interrelacionar-se amb diversitat d'empreses. Més enllà de l'estricta relació contractual, es promou la participació en organitzacions que busquen construir un marc de comerç estable i universal.

El Port participa activament i té veu en els principals organismes nacionals i internacionals del sector

## Sobre les dades

D'una banda es presenten les dades de l'Autoritat Portuària de Barcelona (APB), com a societat gestora del Port i model d'estratègia per a les persones orientada a la sostenibilitat, que es vol fer extensiva a tot l'entorn portuari. D'altra, les dades sobre referencials de serveis, seguretat i informació qualitativa sobre les actuacions relacionades amb la ciutadania provenen de l'APB i fan referència a la totalitat de la Comunitat Portuària.



# EL CAPITAL HUMÀ

El 2021 s'ha començat a desplegar el Pla de persones 2021-2024 de l'Autoritat Portuària de Barcelona (APB), que posa l'èmfasi en l'aportació i la contribució individuals i col·lectives de les persones en els objectius de l'organització. Entre d'altres, conté línies d'actuació relacionades amb la mobilitat, l'aprenentatge, la conciliació, la igual-

tat, el benestar o la comunicació. La política de personal parteix del convenciment que les persones més compromeses amb l'organització, més alineades amb els seus valors i estratègia, tenen un millor rendiment en el desenvolupament de la seva feina.

## L'àmbit laboral a l'Autoritat Portuària de Barcelona

### Perfil de l'ocupació

Tal com es detalla a les taules adjuntes, a 31 de desembre de 2021 la plantilla de l'APB presenta les següents característiques:

**32,4%**  
de dones  
(+2%)



**67,6%**  
d'homes  
(-2%)

**65%**  
de la plantilla té entre  
41 i 60 anys

**+50%**  
de la plantilla fa més de 20 anys  
que treballa a l'APB. L'interval de  
21 a 25 anys d'antiguitat a l'APB  
és el que agrupa més persones

**13%**  
del personal té una funció  
directiva (com el 2020)

### Evolució de la plantilla APB, 2015 – 2021

	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021
Dins de conveni	453	457	463	458	456	451	461
Fora de conveni (directius)	69	69	70	69	68	70	70
<b>Total</b>	<b>522</b>	<b>526</b>	<b>533</b>	<b>527</b>	<b>524</b>	<b>521</b>	<b>531</b>

### Plantilla APB per rangs d'edat, 2021 (anys)

	16-30	31-40	41-50	51-60	61-70	2021
Homes	19	57	111	127	45	359
Dones	11	35	59	48	19	172
<b>Total</b>	<b>30</b>	<b>92</b>	<b>170</b>	<b>175</b>	<b>64</b>	<b>531</b>

### Plantilla APB per antiguitat, 2021 (anys)

	0-5	6-10	11-15	16-20	21-25	26-30	>30
Homes	53	26	58	22	83	35	82
Dones	39	18	26	7	47	19	16
<b>Total</b>	<b>92</b>	<b>44</b>	<b>84</b>	<b>29</b>	<b>130</b>	<b>54</b>	<b>98</b>

### Diversitat i igualtat d'oportunitats

#### IGUALTAT DE GÈNERE

La quota femenina en els principals òrgans de govern del Port de Barcelona, segons la seva composició a 31 de desembre de 2021, és la següent:

- > Consell d'Administració de l'Autoritat Portuària de Barcelona: 25% (4 de 16 membres)
- > Comitè de Direcció de l'Autoritat Portuària de Barcelona: 32% (6 de 19 membres)

El 14 d'octubre de 2020 es van publicar dos nous reials decrets en matèria de plans d'igualtat i bretxa salarial: el **Reial decret 901/2020**, de 13 d'octubre, té per objecte el desenvolupament reglamentari dels plans d'igualtat i implica que les empreses amb cinquanta o més treballadors hauran d'elaborar i aplicar un pla ad hoc sobre

això; el **Reial decret 902/2020**, de 13 d'octubre, apel·la a la igualtat retributiva entre dones i homes, i incorpora nous mecanismes de registre salarial per evitar situacions de discriminació derivades de diferències retributives.

Com a conseqüència de la nova normativa, durant l'any 2021 s'ha realitzat un **nou diagnòstic d'igualtat a l'APB**, a partir del qual s'elaborarà i negociarà un nou **Pla d'igualtat**. Aquests són alguns dels punts que s'han inclòs en el diagnòstic: formació rebuda per part de la plantilla en els últims anys; promocions dels últims anys; altes i baixes de l'últim any; infrarepresentació femenina; assetjament sexual i per raó de sexe, i conciliació i corresponsabilitat de la vida personal, familiar i laboral.

El nou Pla d'igualtat tindrà una vigència màxima de quatre anys, haurà de constar al registre oficial (REGCON) i haurà de comptar amb el Registre retributiu anual i l'**Auditoria retributiva**.



El pla es negocia i acorda en el si de la **Comissió Negociadora del nou Pla d'igualtat**, constituïda per deu persones, cinc de la part empresarial i cinc de la part social.

### PREVENCIÓ DE LA DISCRIMINACIÓ

L'Autoritat Portuària aplica el conveni col·lectiu vigent (III Conveni Col·lectiu de Ports de l'Estat i Autoritats Portuàries) quant a les titulacions requerides per a cada ocupació, segueix els procediments de concurs-oposició per fer la selecció i fa la contractació segons la normativa laboral vigent. Aquest 2021 ha tingut contractades directament un total de **vint-i-tres persones amb alguna discapacitat o minusvalidesa** i cap en situació de risc d'exclusió social.

## Condicions de treball

### PROTOCOLS LABORALS

Durant el 2021 s'ha negociat amb el Comitè d'Empresa la **política interna en matèria de desconnexió digital de l'APB**, que està inclosa dins dels protocols laborals juntament amb el Pla d'igualtat, el protocol d'assetjament i la normativa d'ús de correu electrònic, internet i eines informàtiques i de comunicació electròniques.

La Direcció de Persones ha dut a terme diverses accions per tal de sensibilitzar i donar a conèixer aquesta nova política interna de desconnexió digital. L'objectiu és fomentar un ús raonable de les eines tecnològiques per evitar el risc de fatiga informàtica, en especial per a les persones que a causa de la pandèmia de la COVID-19 treballen a distància; garantir la conciliació entre la vida personal i familiar i l'activitat laboral, i preservar la salut.

### FLEXIWORK

Durant el 2021 també s'ha negociat amb el Comitè d'Empresa la implantació del teletreball a l'APB un cop finalitzi l'aplicació d'aquest com a mesura preventiva derivada de la pandèmia per COVID-19. S'ha arribat a l'acord d'implantar el **FlexiWork (FW)**, és a dir, la combinació de teletreball i treball presencial, amb les següents modalitats:



- 1 Màxim de dos dies de FW a la setmana i la resta de treball a l'oficina (40 % de FlexiWork).
- 2 Quan no sigui possible fer FW dos dies, es podrà implantar el FW un dia a la setmana, sempre que es tracti de llocs de treball que permetin realitzar un 20% de tasques des de casa, concentrades en un mateix dia;
- 3 A més, s'ha acordat la creació d'una **Comissió de Seguiment del FlexiWork**, formada amb representació empresarial i del Comitè d'Empresa, responsable del seguiment de les incidències i dubtes que puguin sorgir, així com de tota la implantació del nou sistema.

### CLIMA LABORAL

El 2021 ha estat dedicat al disseny i posada en funcionament del pla d'acció per corregir i millorar els àmbits valorats en l'auditoria **Great Place to Work**, duta a terme en el 2020. D'acord amb els resultats obtinguts s'han iniciat accions de millora de lideratge i de la comunicació entre els caps i directius responsables i els seus equips. Tot i que l'àmbit de la comunicació interna i de la formació van ser dos dels aspectes més ben valorats, s'han continuat dissenyant i implementant iniciatives per potenciar i desenvolupar millores en aquestes dues àrees.

## Beneficis socials

En compliment de les instruccions de Ports de l'Estat, i per indicació de la Comissió Executiva de la Comissió Interministerial de Retribucions (CECIR), des de fa més de quatre anys s'ha reduït en un 75% l'aportació al fons social, de manera que l'ús n'ha quedat molt limitat.

D'altra banda, d'acord amb la Llei 11/2020, de 30 de desembre, de Pressupostos generals de l'Estat per a l'any 2021, les aportacions per part del promotor del pla de pensions per als empleats ha estat en suspens durant tot l'exercici.

## Promoció del treball jove

El foment de la incorporació de joves al mercat laboral és un dels propòsits de l'Autoritat Portuària i del Port de Barcelona per contribuir a la missió de general de generar prosperitat a la comunitat.

Durant l'any 2021 l'APB ha mantingut sis **contractes laborals en pràctiques**, regulats per l'Estatut dels Treballadors. L'objectiu d'aquest tipus de contracte és facilitar la incorporació al mercat laboral de les persones que han obtingut recentment la titulació (en els darrers cinc anys; set anys en el cas de persones amb discapacitat), però sense tenir necessàriament l'experiència professional suficient perquè la seva activitat sigui totalment productiva. Així s'afavoreixen les seves possibilitats d'inserció al mercat laboral una cop acabada l'estada.

Destaca també la **participació en diferents accions** per tal de donar a conèixer el Port de Barcelona entre les noves generacions:

- > Fira virtual de feina de l'escola de negocis **ESERP**.
- > Fira virtual organitzada per JobinPlanet **JoBarcelona'21**, amb repercussió nacional i internacional.
- > Taller organitzat per **Barcelona Activa**, per donar a conèixer el Port de Barcelona com a lloc de treball i ajudar els candidats inscrits en les seves presentacions.
- > **Saló de l'Ocupació de Barcelona** amb dues accions: una per explicar els perfils més demandats a l'APB i l'altra, per promocionar l'APB com a lloc de treball i oferir *feedback* de l'activitat realitzada.

## CONVENIS DE COOPERACIÓ EDUCATIVA

Durant l'any 2021 l'APB ha acollit **vint estudiants en pràctiques** de diferents àrees d'especialització, com Administració i Direcció d'Empreses, International Business, Relacions Públiques, Relacions Laborals i Comunicació Audiovisual, entre d'altres.

D'altra banda, s'ha formalitzat la signatura del conveni marc amb la Universitat Blanquerna per acollir estudiants en pràctiques durant els propers quatre anys.

## PROJECTE JOVE VALOR

"Jove Valor" és un projecte de la fundació Fundesplai, que ofereix una oportunitat laboral a joves que es troben en situació d'atur i/o risc social. Fundesplai s'encarrega d'oferir als joves formació en temes administratius i després una estada d'un any -en aquest cas a l'APB-, per tal de posar en pràctica els coneixements adquirits a la formació. El 2021 **el Port ha acollit tres joves** d'aquest projecte, que han après i executat tasques administratives i de suport en el Servei d'Atenció a l'Usuari (SAU) i el Departament d'Econòmic i Financer de l'APB.

## Comunicació interna

Amb la irrupció de la pandèmia, la comunicació interna ha guanyat un rol essencial i ha obert nous i apassionants reptes. La situació ha accelerat la digitalització i intensificat la comunicació gràcies a la instauració de noves tecnologies. En l'actual entorn BANI (fràgil, ansiós, no-lineal/multicausal i incompreensible, segons les seves sigles en anglès) la comunicació dins de l'organització s'ha centrat en aspectes clau -com el propòsit i la sostenibilitat, el lideratge i el benestar de les persones- i ha prioritzat allò important respecte d'allò urgent.

La comunicació interna és un pilar essencial en la transformació de l'organització, aporta valor afegit i contribueix a millorar el compromís del personal. Per aquest motiu és fonamental disposar d'indicadors de mesura i conèixer com es relacionen amb els objectius de l'organització. Durant aquest exercici s'ha dissenyat i elaborat el **Pla de comunicació interna 2022-2024**, que amb aquestes eines permetrà establir l'estratègia comunicativa dels propers anys i l'establiment de l'agenda comunicativa.

### Gestió de la crisi de la covid-19

Seguint amb l'estratègia iniciada el 2020, també durant el 2021 s'ha dissenyat i dut a terme una estratègia comunicativa específica per fer arribar al personal informació operativa, de serveis i sobre protocols derivats de la situació sanitària ocasionada per la covid-19.

Les comunicacions han estat enfocades tant a l'àmbit de la prevenció i protecció (mesures aplicables en el lloc de treball), l'àmbit de la salut (resolució de dubtes sobre la vacunació, per exemple) i aspectes laborals (mesures organitzatives, protocols de retorn), per tal que el personal se sentís segur i acompanyat en cada moment.



## Marca interna Naveguem Junts

Més enllà de la situació causada per la pandèmia, l'àmbit de la comunicació interna ha dut a terme durant el 2021 nombroses accions i iniciatives encaminades a transmetre els comportaments definits per la marca interna Naveguem

Junts. Implantada el 2018, té per objectiu construir una bona reputació de l'empresa per atraure nou talent i retenir l'actual. Aquests són algunes de les línies d'actuació i iniciatives desenvolupades:



#### Foment del coneixement intern:

Infografies de l'activitat de la Policia Portuària, que ajuden a fer més visible la tasca diària d'aquest col·lectiu a la resta de l'organització; infografies resum de l'activitat de Relacions Públiques i el SAC durant el 2020.



#### Altres campanyes comunicatives:

- > Seguiment de mesures contra la covid-19: comunicació de les mesures vigents en cada moment i l'afectació a l'organització.
- > Empresa saludable (hàbits del son saludables, treball en entorns híbrids, gestió de l'estrès...).
- > Política de compliment de normativa (*compliance*).
- > Fars del Port de Barcelona.
- > Trivial Port Eco per celebrar la Setmana del Medi Ambient.
- > En el marc de l'acord de col·laboració amb l'AECC, difusió de campanyes adaptades a l'APB.



#### Comunicació audiovisual:

Seixanta-set continguts multimèdia (vídeos i infografies) amb mitjans propis per augmentar l'impacte de les comunicacions i donar visibilitat al personal. Alguns exemples:

- > **Cartes de l'Alt Rendiment i Benestar:** sis capítols de la sèrie audiovisual en format d'animació, que explica els conceptes més rellevants sorgits dels Tallers d'Alt Rendiment i Benestar.
- > **Desconnexió digital:** infografia amb els aspectes més destacats de la política interna en matèria de desconnexió digital a l'APB.
- > **Dia Internacional de la Dona 2021:** vídeo amb el testimoni de quatre treballadores de l'APB.
- > **Administració electrònica:** vuit peces de la sèrie audiovisual sobre conceptes clau d'aquesta temàtica a l'APB.
- > Vídeo sobre l'adaptació i transformació del motor d'una **straddle carrier de gas natural**.
- > Redisseny dels **anuncis de selecció**.

## Capacitació i formació

### Desenvolupament del personal de l'APB

El desenvolupament professional i personal dels treballadors i treballadores és un dels pilars bàsics per a l'evolució i millora de l'Autoritat Portuària de Barcelona (APB), així com dels serveis i valors que aporta a la societat i a la ciutat. L'any 2021 s'han dut a terme accions formatives resultants de la detecció de necessitats, així com d'altres que han sorgit al llarg de l'any. L'APB és conscient que una màxima adaptabilitat en aquest àmbit és fonamental, per oferir un millor servei intern.

Aquest exercici s'ha tancat amb **216 accions** realitzades per a un total de **1.646 persones**, distribuïdes en **419 grups formatius**.

Tal com es va poder observar l'any 2020, la situació i el context actual no han afectat el desenvolupament de les activitats; ben al contrari, hi ha hagut un increment tant en el nombre d'accions, com de persones formades i d'hores de formació realitzades.

#### Formació per al personal de l'APB, 2021

Pla de formació (PF)	Accions formatives <sup>(1)</sup>	Grups formatius	Alumnes <sup>(2)</sup>	Hores formatives <sup>(3)</sup>	Satisfacció accions
<b>PF Competències</b>	75	114	124	7.086	8,86
<b>PF Directiva</b>	1	1	1	16	9,69
<b>PF Específic</b>	59	80	190	7.551,5	8,58
<b>PF Habilitats Digitals i Innovació</b>	1	2	56	56	-
<b>PF Idiomes</b>	50	161	269	6.453	9,24
<b>PF Policia Portuària</b>	12	28	331	5.787	6,45
<b>PF Sostenibilitat</b>	9	14	105	514	8,12
<b>PF Gestió Pública</b>	4	8	559	1.099	7,89
<b>Jornades i seminaris</b>	5	11	11	76,5	9,16
<b>Total<sup>(4)</sup></b>	<b>216</b>	<b>419</b>	<b>1.646</b>	<b>28.639</b>	<b>8,50</b>

(1) Accions formatives gestionades l'any 2021. Algunes són d'anys anteriors que continuen obertes; altres són iniciades el 2021 i no han finalitzat dins de l'exercici. En aquesta memòria es diferencia entre l'acció formativa i el nombre de grups de cadascuna.

(2) Nombre total d'alumnes que han completat les accions formatives (>75% assistència).

(3) Nombre d'hores de les accions acabades el 2021 pel part dels alumnes que les han completat (>75% assistència).

(4) Aquesta recollida de dades es realitza a data 14 de gener, sense tenir tancat completament l'exercici 2021.

La formació en **idiomes** segueix sent una de les necessitats més valorades per l'organització i un dels plans formatius amb més dedicació per part dels treballadors i treballadores de l'APB.

Pel que fa al **Pla de formació de la Policia Portuària**, arran de la gran acollida rebuda, s'ha apostat per donar continuïtat a la metodologia en línia. Aquest any 2021, per primera vegada, s'ha desenvolupat un curs a mida sobre els Procediments Normalitzats de Treball en format virtual. També per primera vegada s'han dut a terme accions de construcció d'equips (*team building*) per escales, per tal d'afavorir les relacions i el treball en equip del cos. A finals de l'exercici s'ha celebrat la 11a edició del Curs Bàsic de Policia Portuària, a l'Institut de Seguretat Pública de Catalunya, per a la nova promoció d'agents.

Destaca la **formació en compliment normatiu (compliance)**, realitzada per aproximadament 450 persones i que demostra l'esforç de l'APB per continuar amb una gestió pública eficient i responsable.

#### CONVENIS DE COL-LABORACIÓ

Han continuat vigents els tres convenis de col·laboració formalitzats en anys anteriors. D'una banda, el **Conveni Partners**, entre ESADE i l'APB, on una persona de l'equip directiu ha participat en el Programa de Direcció Estratègica en Col·laboració Publicoprivada. I també dos convenis de col·laboració amb la Fundació Politècnica de Catalunya, per a la realització dels **Màsters de Shipping Business i Supply Chain**, que inclouen avantatges en formació tant per al personal de l'Autoritat Portuària i de la Comunitat Logística Portuària.

### Les accions dirigides al client final del Port

Atesa la situació, també el 2021 s'ha decidit mantenir les sessions formatives a clients importadors i exportadors en modalitat seminari web (*webinar*) en la seva totalitat. Per tal de garantir el nivell de qualitat de les jornades presencials s'ha comptat amb el suport d'una plataforma de reproducció en continu o *streaming* especialitzada en formacions. L'altre punt clau que ha marcat aquest exercici ha estat l'oferta de vídeos formatius relacionats amb cada ponència, entregats als assistents abans de cada sessió. Les temàtiques de les sessions realitzades es poden consultar en el quadre inferior.

Els aspectes esmentats han afavorit que les **Jornades Formar** hagin mantingut la seva valoració en les enquestes i hagi augmentat el nombre d'assistents, fins als 852, tot i ser un any complicat.

#### Formació en línia per a clients finals del Port (Formar), 2021

Temàtica de la sessió	Nombre de participants
<b>Brexit: duanes i contractes</b>	88
<b>Incoterms 2020: ús correcte</b>	75
<b>Brexit: nous controls i normativa</b>	93
<b>Disseccionem un DUA</b>	118
<b>Operacions triangulars</b>	120
<b>Protocol en negocis amb la Xina</b>	69
<b>Procés duaner. Origen mercaderies</b>	164
<b>Incoterm 2020 (3 sessions)</b>	65
<b>Origen europeu</b>	33
<b>Incoterms 2020: Transprime</b>	27
<b>Total</b>	<b>852</b>

## Escola Europea – Intermodal Transport

L'Escola Europea – Intermodal Transport, centre de formació participat pel Port de Barcelona i especialitzat en el transport intermodal, ha atès aquest any directament més de 1.700 persones de més de 40 nacionalitats diferents: 830 participants en cursos de formació especialitzada i 880 participants en visites tècniques al Port.

 **52**  
activitats  
formatives

 **830**  
participants  
cursos

 **880**  
participants  
visites tècniques

S'han dut a terme **52 activitats** formatives en tot tipus de format: exclusivament en línia, híbrides i completament presencials. En aquest sentit, s'han reprès cursos a bord de ferris, respectant en tots els casos les indicacions i exigències sanitàries. Les àrees temàtiques han abastat la intermodalitat marítima i autopistes de la mar; la intermodalitat

ferroviària; la transició energètica i sostenibilitat; les cadenes a temperatura controlada; les operacions portuàries i de comerç internacional, i la Comunitat Portuària.

A més, l'Escola Europea ha participat i ha estat l'eix fonamental de **vuit projectes de formació**:

**1** **YEP MED**, liderat per l'Escola Europea i cofinançat per l'European Neighbourhood Instrument dins del programa Cross-Border Cooperation (CBC) Mediterranean Sea Basin Programme, en el qual participen vuit ports i comunitats portuàries de la Mediterrània amb Barcelona. L'objectiu és ajustar millor la qualificació i l'oferta de formació professional dual a les necessitats del mercat laboral d'aquestes comunitats, per contribuir al creixement econòmic i la creació d'ocupació, especialment de joves sense feina i de dones. S'han impartit tant a formadors com a alumnes un total de **tretze cursos** sobre operacions i comerç internacionals enfocats a la digitalització, medi ambient i la sostenibilitat en el sector.

En el marc d'aquest projecte, l'Escola ha desenvolupat una nova eina formativa anomenada **Port Virtual Lab**, que recrea les operatives de comerç internacional a través d'una plataforma d'empreses simulades.

**2** **TECHLOG**, projecte europeu cofinançat per l'European Neighbourhood Instrument dins del programa Cross-Border Cooperation (CBC) Mediterranean Sea Basin Programme, sobre desenvolupament de simuladors en l'àmbit de ports i de transport, l'objectiu del qual és enfortir les relacions entre l'acadèmia i la indústria del transport en zones portuàries de la Mediterrània. L'Escola hi participa com a centre que imparteix formació.

**3** **Forma't al Port**, dirigit des del Grup de Treball de Formació i Ocupació del Consell Rector per a la Promoció de la Comunitat Portuària, ha rebut 586 alumnes de cicles formatius de grau superior en Transport i Logística i Comerç Internacional d'instituts de l'àrea metropolitana de Barcelona i del grau i màster en Logística i Negocis Marítims del Tecnocampus.

**4** **Descobreix el Port**, organitzat des del Grup de Treball de Formació i Ocupació del Consell Rector: s'ha organitzat una jornada d'apropament als perfils professionals del Port de Barcelona per a docents i orientadors de centres de formació d'ensenyament obligatori de Barcelona.

**5** **Energy Transition in Ports** i cursos especialitzats en gestió de terminals de gas natural líquid. L'Escola ha assumit un rol especial en la formació enfocada a la millora mediambiental a ports i en el transport. S'ha dut a terme un curs en aquesta temàtica en el marc de l'associació de Ports del Mediterrani MedPorts, així com diverses formacions dedicades al gas natural.

**6** **Port Strategy Training**, una formació dissenyada per a directius del Port de Bakú (Azerbaidjan) i orientada a l'estratègia portuària a través del desenvolupament de la comunitat portuària, la sostenibilitat, la intermodalitat i la digitalització.

**7** **Formati al Porto**, la versió italiana de Forma't al Port realitzada a la seu de l'Escola a Civitavecchia, ha incorporat tres nous centres i ha dut a terme diverses formacions en aquest port italià, amb un total de 180 participants.

**8** **Diploma de Tècnic Superior de la Logística Integrada i dels Processos d'Expedició**, promogut i gestionat de forma conjunta per l'Escola Europea amb la seva seu a Civitavecchia, les autoritats portuàries de Roma i Lazio i la Fondazione G. Caboto. S'ha iniciat la segona edició amb èxit i amb ambdues s'han sumat un total de cinquanta-quatre participants.

L'Escola Europea ha estat també la responsable de coordinar les sessions de Grup de Treball de Formació i Ocupació del Consell Rector per a la Promoció de la Comunitat Portuària de Barcelona, així com els seus corresponents grups de projecte.



## La salut i la seguretat en el treball

### Serveis Mèdics de l'APB

Els Serveis Mèdics de l'Autoritat Portuària de Barcelona (APB) atenen un col·lectiu que suma 1.355 persones i inclou els treballadors en actiu i jubilats de l'entitat, així com els seus familiars. Al llarg d'aquest any, i sempre en compliment de les recomanacions del Ministeri de Sanitat i de la Conselleria de Salut, la situació ha obligat a promoure canvis en aquests serveis. A través de la visita presencial concertada i, sobretot, de la implementació de la visita virtual, s'ha pogut mantenir al màxim l'atenció mèdica als usuaris i/o donar recomanacions adients per a cada cas.

En els centres d'atenció de Bosch i Alsina i de l'edifici WTC Barcelona s'han atès 9.519 visites, un 35% de les quals corresponents a l'atenció i seguiment de la salut per part de l'equip d'infermeria. Les sessions de rehabilitació han disminuït un 8,8% respecte del 2020 degut al cribatge acurat i l'increment de totes les mesures de seguretat.



#### Usuaris potencials dels Serveis Mèdics

2021

**537**  
personal actiu de l'Autoritat Portuària

**87**  
familiars de personal jubilat

**449**  
familiars del personal actiu

**74**  
treballadors temporals, vídues, orfes i d'altres

**2.013**  
treballadors jubilats

**Total**  
**1.355** usuaris



#### Tasca assistencial dels Serveis Mèdics

2021

**3.302**  
consultes d'infermeria

**2.282**  
sessions de rehabilitació

**3.935**  
consultes d'especialistes i medicina de família

**Total**  
**9.519** visites





## Promoció de la salut

Per tal de garantir la salut en l'organització, l'APB ha dut a terme les següents activitats d'informació i formació sobre hàbits saludables:

- > Treballar com a empresa saludable per tal d'enfortir l'eslògan "La mar de bé", que té com a objectiu donar informació necessària i adequada sobre hàbits saludables.
- > Campanya anual per a uns hàbits del son saludables, amb xerrades d'especialistes.
- > Xerrades sobre control d'estrès i gestió del temps a càrrec d'un psicòleg de Dependència.
- > Edició de publicacions relacionades amb els mitjans de prevenció de la COVID, tant a l'organització com per a tots els familiars dels treballadors i treballadores.
- > Emissió d'informació personalitzada sobre els dubtes sorgits derivats de la pandèmia.
- > Signatura, el 21 de juny, de l'acord de col·laboració amb l'AECC (Associació Espanyola contra el Càncer), pel qual l'APB s'enriqueix de totes les activitats lligades a l'associació, tant comunicatives com socio sanitàries.
- > Elaboració de la "Memòria sobre bones pràctiques empresarials" a fi de revalidar l'acreditació d'empresa saludable que atorga l'Institut Nacional de Seguretat i Salut en el Treball.

## Prevenició de riscos laborals

L'actuació en l'àmbit de la Prevenició de Riscos Laborals el 2021 ha continuat marcada per l'evolució de la pandèmia per COVID-19. S'han seguit en tot moment les mesures establertes per les autoritats sanitàries, a través de les actualitzacions del procediment d'actuació dels Serveis de Prevenició enfront l'exposició al COVID-19, segons l'evolució de la pandèmia.

L'APB té prevista la realització de l'auditoria per tal de **certificar el seu model de gestió de la seguretat i salut a la feina** segons la norma ISO45001. Durant aquest any 2021 s'ha dissenyat i posat en marxa un pla d'acció per tal d'augmentar la sensibilització en prevenció i augmentar la integració de la mateixa en tots els processos de l'APB.

Aquestes són les principals actuacions i indicadors registrats en l'àmbit de la prevenció de l'APB:

### Riscos psicosocials

S'han analitzat els resultats obtinguts a l'avaluació de riscos psicosocials per tal de comprovar que les mesures que ja estaven adoptades eren correctes i poder posar en marxa noves mesures proposades per l'avaluació, amb l'objectiu de disminuir els factors de risc més destacats als diferents grups analitzats.

### Vigilància de la salut dels treballadors

Aquesta tasca s'ha traduït en la realització de **293 reconeixements mèdics** (voluntaris, obligatoris de nou ingrés o de canvi de lloc de treball), en compliment de l'Article 22 de la Llei 31/1995, de 8 de novembre.

A més, atesa la situació de la pandèmia de COVID s'ha fet un control exhaustiu del risc de contagi i les mesures de protecció permeten afirmar que no hi ha hagut cap brot entre el personal de l'Autoritat Portuària durant tot l'any.

### Accidentalitat laboral

L'índex d'incidència ha disminuït: s'han produït un total de vint-i-cinc accidents entre el personal de l'organització, tots lleus, dels quals **deu han provocat baixa** (respecte de les catorze baixes del 2020).

## PLA DE DESPLAÇAMENT

S'ha creat la **Taula de Mobilitat**, amb representants de diferents departaments de l'APB i el Comitè d'Empresa, amb l'objectiu final de definir el Pla de desplaçament per als treballadors i treballadores de l'Autoritat Portuària de Barcelona. Prèviament caldrà dur a terme una anàlisi de la situació actual i enquestes a la plantilla per conèixer-ne els hàbits de mobilitat, per tal d'obtenir un diagnòstic de l'escenari present i poder establir un pla d'acció per als propers anys.

Per fomentar l'ús del transport públic, l'APB facilita **targetes de transport públic integrat** (T-usuals) a les persones de la seva plantilla que optin per aquesta opció per anar a la feina. El 2021 un total de **226 persones** de la plantilla de l'Autoritat Portuària s'ha beneficiat d'aquesta iniciativa.

A més, fa anys que es promou un **servei d'auto-bús** per al transport del personal de les empreses situades a la zona de servei del Port: la **línia 88**, adscrita a la xarxa del transport públic de Barcelona.





# LA SEGURETAT DE PERSONES I MERCADERIES

## Polícia Portuària

El 2021 ha estat un any de recuperació progressiva de l'activitat portuària, de la mobilitat, i del turisme, amb restriccions puntuals derivades de la pandèmia, fet que també ha repercutit en l'activitat de la Policia Portuària. A continuació es

destaquen alguns dels indicadors clau referents als diferents àmbits d'actuació d'aquest cos policial durant el 2021. La informació detallada es pot consultar en la "Memòria Anual de la Policia Portuària 2021".

### Àmbit de circulació (trànsit)

Indicador	2021	Variació % 2021/2020
<b>Nombre accidents dins del recinte portuari</b>	<b>97<sup>(1)</sup></b>	+15%
Ferits lleus	54	+32%
Ferits greus	3	-25%
Víctimes mortals	-	
<b>Proves de detecció alcoholèmia realitzades</b>	<b>1.349</b>	
Sanció per positiu administratiu	40	
Sanció per positiu penal	13	
Sanció per negativa a fer prova	3	
<b>Proves de detecció estupefaents realitzades</b>	<b>30</b>	
Sanció per positiu administratiu	21	
Sanció per positiu penal	2	
<b>Denúncies tramitades</b>		
Per infracció circulació	<b>6.543<sup>(2)</sup></b>	+54%
Per infracció administrativa	<b>1.222</b>	+75% <sup>(3)</sup>
<b>Control de transport</b>	<b>40<sup>(4)</sup></b>	
Denúncia legislació de transport terrestre	20	

(1) 45 van tenir només conseqüències de danys materials.

(2) La gran majoria per indisciplines en estacionaments o parades.

(3) A causa de la recuperació i tornada dels fenòmens de la venda ambulants i dels vehicles de mobilitat personal.

(4) 1 en col·laboració amb els funcionaris de Transport de la Generalitat, 3 amb els de l'Agència de Residus de Catalunya i Mossos d'Esquadra de trànsit.

La seguretat del trànsit ha estat una prioritat de l'actuació de la Policia Portuària, que ha participat en **deu campanyes del Servei Català de Trànsit, amb un total de 243 controls**. A més de les proves d'alcoholèmia i estupefaents, els controls també han permès detectar i realitzar les diligències judicials corresponents a altres **vuit delictes contra la seguretat del trànsit**,

com conduir sense tenir permís de conducció, amb el permís retirat per decisió judicial o havent perdut la totalitat dels punts del permís.

De les **1.453 denúncies tramitades amb butlleta del Servei Català de Trànsit**, destaquen les 452 tramitades per no haver presentat el vehicle a la ITV i les 113 per conduir utilitzant telefonia mòbil.

### Àmbit de seguretat ciutadana

Indicador	2021
<b>Diligències remeses a altres cossos policials (Mossos d'Esquadra, Guàrdia Civil...)</b>	<b>700</b>
Fets delictius	234
Persones detingudes	33
Infraccions a les restriccions COVID-19	217
<b>Acreditacions caducades retirades</b>	<b>1.012</b>
<b>Denúncies per mal ús d'acreditació</b>	<b>26</b>

Juntament amb els cos de bombers, la Policia Portuària també ha realitzat les següents actuacions:

> Participació com a responsable del **Grup d'Ordre del PAU en 68 simulacres**, tant propis com de les empreses i terminals del territori.

> Control i supervisió de **350 operacions de mercaderies perilloses (càrrega o descàrrega) classificades**.

> Control i supervisió de 204 operacions de *bunkering* de gas natural líquid (GNL) a vaixell, tipus MTTs.

### Àmbit assistencial

Indicador	2021	Variació % 2021/2020
<b>Assistència accidents laborals al Port</b>	<b>100</b>	
Ferits greus	11	
Morts	1	
<b>Gestió serveis d'ambulàncies (SEM/061, FREMAP i mútues privades)</b>	<b>433</b>	+20%
<b>Prestació auxili a ciutadans</b>	<b>397</b>	+73%

### Àmbit portuari

Pel que fa a les actuacions de caràcter més pròpiament portuari, en aquest 2021 destaquen les següents dades:

> S'han iniciat **121 expedients d'avaries (CEA)**, dels quals 24 corresponen al trencament de barreres de les interseccions especials ferroviàries i 26 al trencament de barreres dels controls d'accés a la zona restringida.

> S'han activat **460 procediments mediamambientals**, bàsicament per residus sòlids a les dàrsenes, vessaments líquids i residus sòlids en calçades, o episodis de contaminació atmosfèrica per NO<sub>2</sub>/PM<sub>10</sub>.

> S'han iniciat **84 expedients** per vehicles abandonats a la zona de servei del port.

### Àmbit administratiu

S'han tramitat **673 actes administratius (+47%)**, la meitat de les quals han estat per decomis de productes de venda ambulants, un 83% més que al 2020.

## Protecció portuària

### Compliment de la normativa

Els fets més destacables que s'han produït durant l'any 2021 en el compliment de la normativa de protecció portuària han estat els següents:

- > La validació i aprovació preceptives de **22 avaluacions de riscos i dels plans de protecció de les instal·lacions portuàries** afectades pel reglament 725/2004 CE: s'han renovat les avaluacions de tres molls públics i 19 instal·lacions concessionades, i s'han aprovat 13 plans de protecció d'instal·lacions abans esmentades.
- > L'elaboració de la **revisió/actualització del Pla de protecció del Port (PPP)**, en compliment del RD 1617/2007 sobre la millora de la protecció portuària i del transport marítim i que inclou els nous continguts, procediments i les mesures de seguretat instaurades en el Port de Barcelona. L'APB va trametre el 16 de setembre l'informe previ dels components del Comitè Consultiu a la secretaria d'Estat de Seguretat del Ministeri d'Interior; a finals de l'exercici estava pendent la comunicació de la seva aprovació.
- > Del 27 de setembre a l'1 d'octubre ha tingut lloc la **inspecció de la Unió Europea**, a càrrec del DG Move (Directorate A.5. – Policy Coordination and Security), per monitoritzar el compliment del reglament 725/2004 CE i de la Directiva 65/2005 CE, **sobre la millora de la protecció del port i de les instal·lacions portuàries**. El resultat reportat ha estat satisfactori i confirma l'alt nivell de les mesures de seguretat implementades en el port.
- > La **revisió/actualització del Pla de protecció específic (PPE)** del Port de Barcelona com a operador i infraestructura crítica designada (Llei 8/2011 + RD 704/2011) i l'entrega al Centre Nacional de Protecció d'Infraestructures Crítiques (CNPIC) el 2 de novembre, atès que aquest pla va lligat i annex al PPP.
- > La continuïtat de les **converses i reunions amb responsables de la Policia Nacional del Port**, en concret, de la Comissaria General d'Estrangeria i Fronteres-, en compliment del Reglament (UE) 2017/2226 del Parlament Europeu i del Consell, de 30 de novembre de 2017, per establir un sistema d'entrades i sortides (SES), per registrar les dades d'entrada i sortida i de denegació d'entrada relatius a nacionals de tercers països que creuin les fronteres exteriors dels estats membres. Implica l'estudi de l'estratègia i les mesures per a la implementació del sistema a les diferents terminals internacionals de passatgers ubicades al Port (cabotatge, *short sea shipping* i creuers), un cop recollides les necessitats de les terminals, per la sol·licitud a la UE Frontex sobre l'equipament i la seva instal·lació, que ha de ser efectiva durant l'any 2022.

### Mesures implantades

- > Supervisió dels serveis contractats per l'APB per a la **vigilància i prestació de serveis de seguretat** privada, en concret sobre els controls d'accessos als estacionaments de camions i recintes de seguretat dels molls públics i altres zones portuàries, amb diferents serveis extraordinaris per diverses circumstàncies (vaixells militars, estació marítima Drassanes, Nadal al Port, etc.).
- > Supervisió dels serveis contractats per l'APB i per tercers sobre la **utilització de drons en el Port de Barcelona**. S'han realitzat diverses reunions i acords amb AESA, ENAIRE, SENASA i, per la part operativa, amb Mossos d'Esquadra i Guardia Civil (grup Pegaso). Fruit d'aquestes, el mes de març el Consell d'Administració de l'APB va aprovar l'actualització de les tarifes d'aquests permisos singulars i al maig, les prescripcions d'ús de drons dins del Port. A més, l'APB ha establert un acord amb l'empresa pública SENASA per a la coordinació amb ENAIRE de l'autorització dels plans de vol dels UAS sobre el territori portuari, així com la futura publicació a la web del Port de les esmentades prescripcions i condicions operatives.

#### Mesures de protecció portuària, 2018-2021

Actuacions	2018	2019	2020	2021
<b>Hores de servei de seguretat privada – IPs públiques:</b>	25.964	24.461	37.032	<b>27.589</b>
Serveis creuers, control accessos, recintes i altres serveis	8.444	6.941	19.464	<b>10.069</b>
Serveis pàrquings	17.520	17.520	17.568	<b>17.520</b>
<b>CCTV – Gravacions policials i judicials</b>	33	40	57	<b>46</b>
<b>Certificacions binomis K-9</b>	104 (42)	88 (40)	anul·lades les proves	<b>anul·lades les proves</b>

#### Oficina de protecció portuària

Actuacions	2018	2019	2020	2021
<b>Simulacres ISPS, pràctics i teòrics</b>	12	16	13	<b>8</b>
<b>Inspeccions / auditories instal·lacions</b>	49	27	36	<b>46</b>
Internes	47	26	34	<b>44</b>
Externes	2	1	2	<b>2</b>
<b>Reunions de seguretat</b>	12	37	18	<b>29</b>
<b>Incidents de seguretat – ISPS (intrusions, polissons...)</b>	18 (3)	25 (8)	15 (14)	<b>38 (11)</b>

Els simulacres generals s'han dut a terme a les terminals Hèlix i BEST; en aquest darrer cas, s'ha combinat amb la vessant de seguretat industrial (Pla d'autoprotecció del Port).



## Acreditacions i permisos

A part de la gestió d'acreditacions d'accés habituals al Port de Barcelona, s'han autoritzat 282 permisos específics per actes, esdeveniments i filmacions, incloses les noves autoritzacions de vols de drons, i s'han gestionat i tramès pel butlletí del Reglament de Serveis i Policia un total de 7.688 expedients de denúncies, més 489 canvis de titular.

Acreditacions	2018	2019	2020	2021
<b>Total acreditacions tramitades</b>	16.515	15.839	13.232	<b>13.009</b>
Nous usuaris	4.988	4.301	2.875	<b>3.494</b>
Renovacions	11.527	11.538	10.357	<b>9.515</b>
<b>Passis retirats per control Policia Portuària</b>	1.211	1.169	998	<b>1.012</b>
<b>Denuncies APB – gescity Policia Portuària</b>	5.135	5.764	4.947	<b>7.688</b>
<b>Permisos per a activitats, filmacions, drons...</b>	165	149	132	<b>282</b>
Autoritzacions d'ús de drons	0	0	0	<b>28</b>
Autoritzacions i coordinació de vols	0	0	0	<b>53</b>
Permisos de pagament	41	37	17	<b>68</b>

Pel que fa a la **formació** en el marc del conveni, s'han realitzat els següents cursos:

- > Quatre edicions del curs d'Operador Restringit del Sistema Mundial de Socors i Seguretat Marítima (SMSSM-STCW) i quatre edicions del curs de Formació Bàsica en Seguretat, dirigida a bombers i caporals en funcions de rescat aquàtic i subaquàtic, impartides per l'Escola Port - Formació Professional del Mar a Barcelona.
- > Formació corresponent a la titulació de patró d'embarcacions (PER), dirigides a bombers i caporals en funcions de rescat aquàtic i subaquàtic, en diferents sessions pràctiques impartides per l'Escola Port – Expomarine & Boats a Barcelona.
- > Dues edicions del curs de formació en extinció d'incendis i rescat a bord de vaixells, per a comandaments de bombers, impartit a les instal·lacions de Seguridad Gallega Nosa Terra, S.A. (SEGANOSA), a la localitat de Salvatierra de Miño, a Pontevedra.
- > Una edició de formació pràctica d'incendis en camp tècnic per a diferents nivells de comandaments, impartida per l'École Nationale Supérieure des Officiers de Saupers-Pompiers (ENSOSP) al seu centre de França.

## Implantació del PAU

Un dels principals objectius del Pla d'Autoprotecció (PAU) del Port de Barcelona és establir els mitjans de coordinació necessaris i la disponibilitat de recursos, tant de les empreses adherides com dels grups actuants en cas d'emergència. Durant el 2021 s'han dut a terme els següents simulacres, exercicis i pràctiques amb intervenció de personal de Bombers de Barcelona i Policia Portuària:

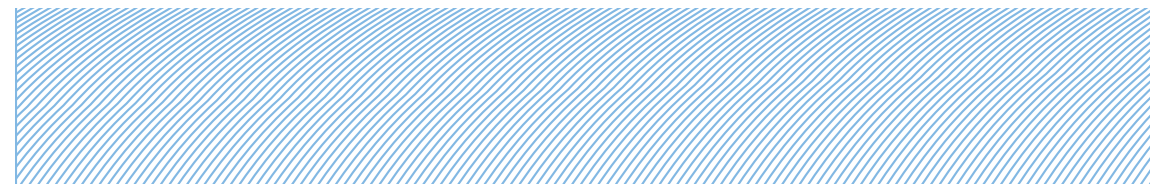
- > **Simulacre general** del PAU del Port de Barcelona.
- > **22 simulacres de concessions**, incloses les empreses afectades pel Pla especial d'emergència exterior del sector químic (PLASEQCAT).
- > **10 exercicis contra incendis** corresponents a les pràctiques conjuntes entre Bombers de Barcelona i Remolcadors del Port.

## Mercaderies perilloses

D'acord amb el compliment del RD 145/89 referent a la gestió de mercaderies perilloses, durant el 2021 s'han comptabilitzat un total de 181.420 autoritzacions d'aquest tipus de mercaderies, que representen un augment del 24% respecte l'any anterior.

### Volum de mercaderies perilloses al Port, 2021

Tipus d'envàs	Volum (t)	Var. 2020/21
<b>Càrrega en contenidors</b>	913.815	+33%
<b>Càrrega a dojo</b>	12.032.410	+2%



## Seguretat industrial

### Conveni amb l'Ajuntament

La **comissió de seguiment del conveni de col·laboració entre l'Ajuntament de Barcelona i l'Autoritat Portuària de Barcelona** en matèria de protecció civil, prevenció i extinció d'incendis i salvament, s'ha reunit un total de set vegades durant l'any 2021. Totes les reunions s'han fet de forma telemàtica.

En l'àmbit d'inversions del conveni cal destacar:

- > La recepció de l'embarcació de salvament *Valenta II* (BS-3), que substitueix l'antiga embarcació de salvament BS-2 i incorpora millores substancials per realitzar les tasques de rescat aquàtic i subaquàtic del Servei de Protecció Civil, Prevenció, Extinció d'Incendis i Salvament de l'Ajuntament (SPCPEIS).
- > La signatura del contracte per a l'adquisició del nou vehicle J-25, un vehicle carrossat amb grua, dotat amb un sistema *multilift* portacontenidors i cabrestant, que també comptarà amb un contenidor de transport de mànegues de 150 mm de diàmetre amb una màquina recollidora.



# EL CAPITAL SOCIAL I RELACIONAL

## La participació en organitzacions

El Port de Barcelona busca tenir veu i vot en les principals organitzacions del panorama portuari internacional i estatal per tal de seguir de prop l'evolució del sector i poder-hi tenir incidència.

### Organitzacions internacionals

	<p><b>European Sea Ports Organisation (ESPO)</b></p> <p>Membre del Comitè Executiu.</p> <p>Presidència del Comitè d'Anàlisi Econòmica i Estadística.</p> <p>Membre del Comitè de Governança Portuària.</p> <p>Membre dels següents comitès: Desenvolupament Sostenible; Intermodalitat, logística i Indústria; Facilitació del Comerç, Duanes i Seguretat; i la xarxa sobre política portuària de ferris i creuers.</p> <p>Dins de l'ESPO el Port segueix de prop les accions de la Comissió Europea quant a transports i desenvolupament sostenible de ports.</p>
	<p><b>International Association of Ports and Harbours (IAPH)</b></p> <p>El subdirector general d'Estratègia i Comercial del Port de Barcelona (Santiago Garcia-Milà) ha finalitzat el seu tercer mandat com a president i n'és membre honorari.</p> <p>L'IAPH és l'únic fòrum reconegut com a portaveu del sector portuari mundial, i els seus ports aglutinen prop del 80% del tràfic mundial de contenidors i més del 60% en tones.</p>
	<p><b>World Ports Climate Action Program</b></p> <p>Impulsor de la iniciativa juntament amb ports d'Hamburg, Anvers, Los Angeles, Long Beach, Vancouver i Rotterdam.</p> <p>Promouen projectes per fer front a l'escalfament global, centrats en l'eficiència de les cadenes de subministrament amb eines digitals; enfocaments reguladors comuns; subministrament d'energia renovable als vaixells durant l'estada als ports; desenvolupament de combustibles de baix contingut en carboni, i descarbonització total de les instal·lacions de manipulació de càrrega als ports. El Port de Barcelona participa activament en el Grup de Treball 3, centrat en el subministrament d'energia renovable als vaixells durant la seva estada a port (OPS).</p>



#### Intermed

Membre fundador de l'associació, integrada pels ports de Barcelona, Gènova i Marsella.



#### MEDports Association

Vicepresidència de l'associació, formada per una vintena de ports i organitzacions portuàries de les dues ribes de la Mediterrània.

Presidència del nou Comitè de Cooperació i Aliances.

Objectius: fomentar la col·laboració entre els ports de la Mediterrània; fer front als nous reptes del comerç internacional i la logística, i posar de manifest la centralitat de la Mediterrània en els nous fluxos del comerç internacional.

El 2021 el Port ha organitzat dues reunions en línia del comitè que presideix i ha avançat en els projectes que el comitè desenvolupa, entre els quals destaca la realització d'un seminari sobre transició energètica destinat a joves professionals portuaris, que va tenir lloc del 19 d'octubre al 4 de novembre del 2021.



#### Medcruise

Membre actiu de l'associació.

El Port ha participat en totes les assemblees i grups de treball que organitza l'associació dels ports de creuers de la Mediterrània.

#### Altres organitzacions en què el Port participa

- > Association Internationale Villes et Ports (AIVP)
- > Association of European Vehicle Logistics
- > Association of the Mediterranean Chambers of Commerce and Industry (ASCAME)
- > Coffee Federation, European Intermodal Association
- > FERRMED
- > Interferry
- > World Association for Waterborne Transport Infrastructure (PIANC).

### Organitzacions espanyoles

- > Associació Espanyola de Promoció del Transport Marítim de Curta Distància (TMCD)
- > Federació Espanyola del Cafè (FEC-ANCAFE)
- > Barcelona Logistic Center AEEPB
- > Associació Espanyola del Gas Natural per a la Mobilitat (GASNAM)
- > Barcelona-Catalunya Centre Logístic (BCL)

## L'àmbit relacional corporatiu

### Comunicació corporativa

Durant la pandèmia el Port ha assumint plenament i en tot moment la seva responsabilitat com a infraestructura crítica necessària per garantir el correcte funcionament de les cadenes logístiques i proporcionar els serveis essencials al teixit industrial i als ciutadans. La Direcció de Comunicació ha realitzat una tasca exhaustiva continuada i dirigida als mitjans de comunicació i a les xarxes socials per **donar a conèixer el paper del Port de Barcelona** com a peça clau per al correcte funcionament de l'economia i una de les principals palanques per a la recuperació econòmica.

El 2021 ha estat l'any de la recuperació gradual de la normalitat, després d'uns mesos especialment durs per la crisi sanitària, econòmica i social. La Direcció de Comunicació ha seguit adaptant-se als canvis, per tal de fer arribar a les empreses i a la societat la informació necessària i sempre de la manera més adequada. Tot i que sempre que les circumstàncies ho han fet possible s'ha optat per tornar als **formats presencials** o, en alguns casos, **híbrids**, alguns esdeveniments (rodes de premsa, entrevistes o jornades

de difusió) s'han celebrat encara en **format en línia**. En els moments en què l'evolució de la pandèmia així ho ha aconsellat, el format telemàtic ha permès assolir un doble objectiu: mantenir el contacte directe entre els responsables del Port i els periodistes; i mantenir els actes organitzats pel Port tot complint amb les mesures sanitàries de distància social. Les solucions tecnològiques han possibilitat, per exemple, la celebració de la Missió Empresarial i l'SmartPorts: Piers of the Future.

Al llarg d'aquest exercici, a banda d'impulsar encara més el compte de **Twitter**, s'ha estrenat el nou compte del Port a la xarxa social **Instagram** i s'ha incrementat la producció de **material audiovisual**, ja sigui de producció pròpia com d'externa. És el cas de l'elaboració de set càpsules dels vídeos del Pla estratègic 2021-2025 en diferents idiomes; el vídeo dels primers creuers al Port de Barcelona després de l'aturada del sector per la pandèmia; o el vídeo de l'arribada de les noves grues súper post panamax a la terminal BEST. També s'ha creat contingut audiovisual destinat a les diferents xarxes socials de l'organit-

zació i s'han elaborat vídeos o d'altres recursos audiovisuals per als diferents departaments.

Pel que fa a continguts, la Direcció de Comunicació ha continuat donant a conèixer les fites assolides en diferents matèries, com ara les infraestructures, amb l'avenç del Pla director urbanístic (PDU) de la Terminal Logística Intermodal del Port de Barcelona, que ordenarà el futur desenvolupament ferroviari de l'àrea sud del Port; o la inauguració de la plataforma logística desenvolupada juntament amb el Port de Busan, ubicada a la Zona d'Activitats Logístiques (ZAL), entre d'altres.

### Relacions institucionals

Des del Departament de Relacions Públiques i Protocol de l'Autoritat Portuària de Barcelona es posen a l'abast de la Presidència i la resta de departaments de l'APB els coneixements en l'àmbit de protocol i l'expertesa en l'organització d'esdeveniments empresarials i institucionals de tot tipus: reunions, jornades, fòrums, congressos, fires i missions comercials. Al llarg d'aquest exercici, el departament ha mantingut els procediments de treball establerts des de l'inici de la crisi sanitària de la covid-19, per garantir en tot moment que les activitats desenvolupades compleixin amb les mesures de seguretat establertes i s'ha vetllat per la salut de tots els participants i assistents.

L'evolució positiva de la pandèmia ha permès recuperar els nivells d'activitat de l'any 2019, abans de la crisi sanitària, quan s'havien registrat un total de 588 accions. Un any més, gràcies al format híbrid i a les retransmissions en directe de forma virtual, moltes activitats programades s'han pogut realitzar amb èxit. La combinació d'assistència física i telemàtica ha fet possible arribar a més públic, i alhora evitar aglomeracions i vetllar per la salut de tots els participants. El departament ha treballat intensament per redissenyar activitats a aquests formats, amb la col·laboració de la resta de l'organització. L'impacte directe aconseguit gràcies a l'organització de visites i actes desenvolupats durant el 2021 ha estat prop de **4.031 persones**. S'ha de considerar, però, també l'impacte indirecte aconseguit gràcies a la difusió en els mitjans de comunicació i les xarxes socials, que han apropiat aquestes activitats al sector portuari i a la ciutadania.

L'any 2021 mereix una menció especial la celebració de l'acte de presentació del IV Pla estratègic 2021-2025, el 13 de gener de 2021, a l'auditori de Foment del Treball. Aquest esdeveniment ha estat un exemple d'èxit en la realització d'actes en *streaming*, és a dir, amb la retransmissió de l'acte en directe de forma virtual i la presència de públic des de casa.

### Actuació de relacions públiques i protocol 2021

<b>580</b> intervencions directes en activitats i esdeveniments	<b>242</b> accions de disseny i coordinació de visites	<b>323</b> accions de protocol i assistència a la Presidència del Port de Barcelona en actes	<b>14</b> actes interns i externs organitzats
			<b>1</b> acció de suport a la missió empresarial Port Summit Trade Mission Korea 2021

### Actuació de comunicació corporativa 2021

**140**  
notes de premsa difoses

**102**  
actes organitzats

#### Xarxes socials



Twitter:  
**16.900**  
seguidors en total (dos perfils)



LinkedIn:  
**18.260**  
seguidors



Instagram:  
**1.160**  
seguidors



Youtube:  
**750**  
subscriptors



## Difusió del patrimoni cultural

Les línies d'actuació previstes en el Pla estratègic del Departament de Patrimoni Cultural busquen, entre d'altres, els següents objectius: contribuir a la difusió del patrimoni marítim i a la seva salvaguarda; transmetre els valors del Port mitjançant el llegat històric; i establir sinergies amb altres entitats amb les que compartim valors i finalitats. Durant el 2021 han destacat especialment dues actuacions concebudes amb aquest esperit:

### > L'exposició sobre el Port de Barcelona i el derelict Barcelona I

El Port de Barcelona ha treballat conjuntament amb el Museu d'Història de Barcelona per fer possible el projecte de conservació-restauració i exposició de les restes del derelict *Barcelona I*. Aquest vaixell és una descoberta excepcional, un testimoni que amplifica la importància mercantil de Barcelona que, des del segle XIII, s'ha mantingut com un dels ports principals en el comerç i la legislació marítima mediterrània.

Paral·lelament a l'exposició presencial al MUHBA, s'ha ofert l'exposició virtual "El port, una porta oberta a Barcelona: el testimoni del derelict Barcelona I", que ha posat els continguts a l'abast de tothom a través de la xarxa.

### > Visites guiades al moll de Pescadors i la Llotja

Amb motiu del Dia dels Pescadors aproximadament uns cinquanta visitants han pogut veure i viure l'arribada de les embarcacions a Port després de la pesca, conèixer l'ecosistema marí del Mediterrani, diferenciar els sistemes de pesca i descobrir el funcionament de la subhasta del peix a la Llotja. L'última parada del recorregut és la Torre del Rellogge, tot un símbol pel Port de Barcelona, del qual els participants n'han pogut conèixer la història i evolució.

## Acció social

En el marc de les polítiques de sostenibilitat social, el Port de Barcelona impulsa accions, tant dirigides a la societat en general, com a la Comunitat Portuària o a determinats col·lectius. Entre les desenvolupades el 2021 destaquen les següents:

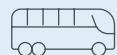
### Iniciatives dirigides a la ciutadania i la Comunitat Portuària



Publicació de la **Memòria de Sostenibilitat Sectorial 2020**, per informar els grups d'interès i la societat en general.



**Col·laboració del Port de Barcelona amb el projecte Jove Valor**, impulsat per la Fundació Catalana de l'Esplai (Fundesplai). Durant l'any 2021 la infraestructura ha acollit nois i noies en situació d'atur amb contractes de dotze mesos, a càrrec de la fundació, en l'àmbit de l'administració i l'atenció al client (vegeu l'apartat "El capital social" d'aquesta memòria).



El Port de Barcelona i l'Àrea Metropolitana de Barcelona han **ampliat la capacitat i el recorregut de la línia 88**, l'única línia de transport públic que dona servei al recinte portuari. Així, s'ha reduït el temps de pas dels autobusos i algunes de les expedicions d'aquest servei han prolongat el seu recorregut fins a la terminal BEST.



El Port de Barcelona ha nomenat els seus **ambaixadors de sostenibilitat**, representants d'empreses i associacions del Port que han destacat pel seu compromís amb la sostenibilitat i tenen l'objectiu de difondre els valors de sostenibilitat entre les diferents organitzacions i persones que integren la Comunitat Portuària de Barcelona.



Signatura del primer **acord de col·laboració entre el Port de Barcelona i l'Associació Espanyola Contra el Càncer (AECC)-Catalunya**, amb l'objectiu de donar-se suport mutu i treballar junts en el repte de la lluita contra el càncer. La signatura s'emmarca en el programa d'empresa saludable "La Mar de Bé", de l'Autoritat Portuària de Barcelona.



**Acord de patrocini entre el Port de Barcelona i la Creu Roja Espanyola a Catalunya**, per donar continuïtat a la col·laboració històrica mantinguda entre les dues entitats. Reflecteix la sensibilitat del Port per les tasques de caràcter social, humanitari i d'ajuda als col·lectius vulnerables.



A la setzena edició del **Contenedor Solidari** del Port de Barcelona s'ha recaptat un total de 9.550 euros, que suposen 9.550 kg d'aliments, que units als més 144 kg dels lots de Nadal aportats fan un total de 9.694 kg d'aliments recollits per a la Fundació Banc dels Aliments de Barcelona, destinats a ajudar persones en situació de precarietat alimentària. A causa de la pandèmia de la COVID-19, aquesta edició s'ha tornat a celebrar en format exclusivament en línia, a través d'un espai propi habilitat als webs del Port de Barcelona i del Banc dels Aliments i ha rebut un important suport de tota la Comunitat Portuària.



Dues activitats per a infants de 4 a 12 anys a la **Fira de Nadal al Port Vell** centrades en temes mediambientals: els estibadors i els vaixells recollidors. Presència també del Contenedor Solidari.



La **campanya de Nadal de recollida de joguines** impulsada per la Secció de Ball Esportiu del Port de Barcelona i en què participa tota la Comunitat Portuària ha recollit un total de 378 joguines, que s'han distribuït a diferents fundacions i associacions com el Casal Infantil de Drassanes, Cottolengo del Pare Alegre, Fundació Adra, Cabàs Solidari i Creu Roja.



## Serveis a la gent del mar

El Port de Barcelona posa especial cura per donar resposta a les necessitats d'aquest col·lectiu, que per les seves condicions i característiques de treball passa llargues temporades fora de casa i no sempre disposa dels serveis i el suport (laboral, econòmic i emocional) adequats. Aquestes mancances es miren de pal·liar a través de la tasca d'Stella Maris i del Comitè de Benestar del Port de Barcelona.

### APOSTOLAT DEL MAR - STELLA MARIS

Aquesta entitat ofereix suport i acompanyament a les persones relacionades amb el món del mar que ho necessiten. L'any 2021 ha continuat estant marcat per la pandèmia. Fins a l'estiu no ha entrat cap vaixell de creuer a Port i, quan han començat a fer-ho, la quasi totalitat de les companyies han prohibit que les seves tripulacions baixessin a terra, la qual cosa ha impedit el funcionament habitual de l'oficina d'Stella Maris al moll Adossat. Quant als vaixells de càrrega, s'han realitzat visites a bord amb força normalitat, però també en aquest cas sovint les tripulacions no han estat autoritzades a desembarcar, de manera que s'ha registrat un important descens de pernoctacions en la residència d'Stella Maris.

### Principals serveis d'Stella Maris, 2021

Servei	Descripció	Dades
<b>Residència</b>	Possibilitat de pernoctació per a treballadors del mar, amb condicions especials.	5.717 pernoctacions. 317 usuaris: 67% mariners mercants; 12%, pescadors; i resta, altres (familiars de mariners, estudiants de nàutica, bussejador, etc.)
<b>Visites als vaixells</b>	Per donar la benvinguda a les tripulacions i explicar-los els serveis oferts.	2.178 visites a vaixells. Uns 30.000 tripulants han rebut informació, principalment filipins (28%), ucraïnesos (15%), russos (9%), indis (9%) i turcs (6%)
<b>Servei de transport de mariners</b>	Prestat a través de les dues furgonetes de 9 places de què es disposa actualment, donades per la ITF.	1.336 mariners usuaris del servei de transport
<b>El Club</b>	En aquest espai els mariners poden disposar de bar, jocs, connexió a internet, telèfon, canvi de divisa, capella, biblioteca i basar. També s'ofereix assistència i assessorament en general.	1.155 mariners de diferents nacionalitats n'han fet ús: filipins (47%), indis (16%), ucraïnesos (13%), russos (6%) turcs (5%) i espanyols (3%)
<b>Oficina de l'estació marítima - Assistència a vaixells de creuers</b>	Situada a l'Estació Marítima Internacional C, disposa de dues línies de telèfon, quatre ordinadors amb connexió a internet i <i>wifi</i> i està especialment destinada als tripulants dels vaixells de creuers. Aquesta oficina no ha pogut funcionar normalment ja que, tot i que a l'estiu han començat a tornar els vaixells de creuer, les tripulacions en general no han estat autoritzades a baixar a terra.	48 tripulants atesos S'ha pogut organitzar un sol partit de futbol amb 16 participants. S'ha organitzat una cerimònia religiosa per a un tripulant del <i>Norwegian Star</i> .

Servei	Descripció	Dades
<b>Assistència social</b>	Ajudes diverses a mariners i pescadors (pernoctacions gratuïtes, ajudes econòmiques, etc.).	4.650 euros en ajudes
<b>Centre dels drets del mariner</b>	Format per tres advocats, ofereix resposta a possibles situacions conflictives dels mariners que escalen al port. També promou el coneixement i l'aplicació de les lleis que els emparen, sobretot de l'OIT.	Les consultes han vingut principalment de mariners estrangers, bàsicament d'Àfrica i d'Amèrica del Sud, que volien regularitzar la seva situació.

### EL COMITÈ DE BENESTAR DEL PORT DE BARCELONA

El Comitè de Benestar del Port de Barcelona està format per representants de les següents entitats: Autoritat Portuària (que n'ostenta la presidència), Corporació de Pràctics, Institut Social de la Marina, Capitania Marítima, Associació de Consignataris, Associació d'Empreses Estibadores, Associació de Capitans, Societat General de Caps i Oficials de Màquines, Remolcadors, ITF, Facultat de Nàutica, Confraria de Pescadors i Stella Maris (que n'ostenta la secretaria).

El 2021 s'han celebrat tres reunions del Comitè per proposar i fer seguiment de les diverses activitats que s'han realitzat, entre les quals destaquen les següents:

XXXIV Jornades de la Gent de Mar, celebrades la segona setmana de novembre, han inclòs les següents sessions:

- > La vacunació de les tripulacions
- > Sostenibilitat i diàleg amb les religions

**Dia de la Gent de Mar de l'OMI (25 de juny).**  
S'ha fet el següent comunicat per Twitter:

**PortdeBarcelona**

“El Comitè de Benestar del #PortdeBarcelona i el Centre @stellamarisbcn de l'Apostolat del Mar vetllem a diari per les tripulacions dels que atraquen al nostre port. Aquest és el pòster que a partir d'avui, #DiadelaGentdeMar, els hi repartirem perquè sempre ho tinguin present! <https://t.co/1mUJ1aCpse>”

The poster includes the following information:

- Complimentary services:** Bus service between the docks and Stella Maris (5 min. from Barcelona center), Ship's waiting and legal and social advice, Religious services, Entertainment: sport activities, excursions, table games, billiards, ping pong, board games, magazines & more, Wi-Fi, computer room & sim cards.
- Facilities:** Accommodation for seafarers with capacity for 32 people, Computer room, Games room, Basketball court, Bar, Offices, Chapel.
- In case of emergency:** Barcelona Port Police +34 932 234 662.
- Contact:** Address: Paving de Júpiter, Camar, 51, 08038 Barcelona; Phone: +34 934 431 045 / +34 629 27 13 94; Email: stellamaris@stellamarisbarcelona.org; WWW: PORTDEBARCELONA.GAT / WWW.STELLAMARISBARCELONA.ORG



## El Port Vell

El Port de Barcelona obert a la ciutadania ocupa setanta hectàrees de superfície portuària. Aquest territori està gestionat des del 1988 per la Gerència Urbanística Port Vell, una entitat pública constituïda per l'Autoritat Portuària de Barcelona que, amb la gestió de l'espai públic d'aquesta zona assumeix, a més de la seva conservació i manteniment, la responsabilitat de garantir la seva plena i convenient integració amb l'entorn ciutadà.

La major part del Port Vell està destinada a sectors que estan directament relacionats amb l'Economia Blava i està considerat com un àmbit de desenvolupament econòmic i social de la ciutat i com un eix vertebrador del seu litoral. Alhora, impulsa i afavoreix en la seva àrea les activitats que tenen com a finalitat la innovació, la sostenibilitat, les noves tecnologies i la promoció de la cultura marítima.

El Pla estratègic 2020-2025 del Port Vell defineix les línies en les quals la Gerència basa el desenvolupament de la seva actuació per a aquest període.

### PRINCIPALS ACTUACIONS I ESDEVENIMENTS 2021

Partint d'aquests objectius, durant l'any 2021 la Gerència ha dut a terme diversos **projectes de millora de l'espai públic**, com ara la repavimentació del passeig d'Ítaca o l'ampliació i adequació del traçat de la infraestructura ja existent del carril bici.

En aquesta línia també s'han construït de **set nous àmbits de zones verdes d'estada**, que ocupen una superfície de 3.000 m<sup>2</sup>. Aquestes "illes climàtiques" compten amb un disseny de vegetació basat en la selecció de plantes adaptades al clima mediterrani, un sistema de nebulització d'aigua que s'activa seqüencialment durant els episodis de calor, un paviment de baix índex tèrmic capaç de disminuir la temperatura ambient fins a 4°C i d'altres elements nous de mobiliari urbà, que configuren espais d'estada i de confort destinats a mitigar els efectes d'altres temperatures.

D'altra banda, el Port Vell ha seguit treballant amb les entitats veïnals i amb les empreses concessionàries ubicades al territori per tal de donar

suport en els seus projectes. En aquest sentit, s'ha continuat col·laborant amb la iniciativa veïnal **Taula d'Ocupació** del barri de la Barceloneta i promocionant entre les empreses la contractació de proximitat.

Tot i tenint en compte que aquest ha estat un exercici encara marcat per la pandèmia i que les mesures dictades per les autoritats sanitàries per a la contenció de la COVID-19 han restringit les activitats en els espais públics, el Port Vell ha col·laborat i donat **suport a esdeveniments organitzats pels clubs esportius** ubicats al territori, com la Travessia Nedant al Port de Barcelona, la Regata Internacional de Rem i la Copa Nadal de Natació, seguint totes les normatives prescrites.

També s'ha col·laborat en la celebració de les **festes de la Mercè**, així com amb les de la Barceloneta, organitzades per l'Associació de Veïns d'aquest barri. I s'ha participat en els actes que se celebren en honor de la patrona de la Rambla, la Mare de Déu del Roser, organitzats pels Amics de la Rambla.

A més, en els espais del Port Vell han tingut lloc **esdeveniments** com el Saló Nàutic Internacional de Barcelona i la Setmana del Llibre en Català i s'hi han instal·lat i ofert els seus **espectacles** el Circ Històric Raluy, el Circ Mystike i el Circ Legacy Raluy.

Del 9 de desembre fins al 6 de gener, el moll de la Fusta ha acollit la tercera edició del **Nadal al Port**, que ha comptat amb il·luminació nadalenca al llarg de tot el moll i ha estat dinamitzat amb la participació de les entitats musicals del barri de l'entorn. Aquest projecte s'ha sumat a les activitats que la ciutat programa per aquestes dates i s'ha consolidat com una de les fires nadalenques tradicionals de Barcelona.



### Eixos bàsics del Pla estratègic 2020-2025 del Port Vell





# 07

## EL VALOR MEDIAMBIENTAL

142

143





El Port de Barcelona és conscient dels impactes que l'activitat portuària té en el seu entorn i la necessitat de prevenir o minimitzar al màxim aquestes afeccions. Per aquest motiu vetlla i treballa amb tota la Comunitat Portuària per reduir la seva petjada ambiental.

El compromís mediambiental del Port de Barcelona es reflecteix en moltes actuacions i actituds, i queda patent amb l'adhesió al Pacte Mundial de les Nacions Unides i a l'European Green Deal i les

fites alineades amb aquests. I, més directament, en l'enfocament global i en l'objectiu mediambiental de descarbonització establert en el IV Pla estratègic del Port de Barcelona (2021-2025). En aquest sentit, per avançar en la **descarbonització** el Port s'ha marcat l'objectiu de **reduir els gasos d'efecte hivernacle** en un 50% fins al 2030 i de pràcticament un 100% el 2050, i aposta per la **transició energètica** per produir i consumir energia neta.

## Orientació als ODS

La diversitat de serveis prestats en el transport de mercaderies i persones fa que l'abast de l'activitat portuària sigui molt ampli i doni resposta a diferents ODS. A continuació es detallen els que tenen més impacte i més presència en el dia a dia del Port.



Tot i que aquest objectiu està centrat en l'accessibilitat a l'aigua potable i el sanejament d'aigües en països en vies de desenvolupament, no es pot deixar de mencionar l'esforç del Port de Barcelona en la prevenció d'abocaments i la neteja de les aigües portuàries.

**37**  
tones de residus flotants recollits i retirats de la làmina d'aigua

Control i seguiment de la qualitat de l'aigua i dels sediments



El Port de Barcelona aposta per l'eficiència energètica i la generació de renovables, així com les tecnologies avançades i menys contaminants de combustibles fòssils, alhora que es promou la inversió en infraestructures sostenibles i tecnologies d'energia no contaminant.

Proves pilot de comunitats energètiques de consum compartit d'energia fotovoltaica

**143.000 m<sup>3</sup>**  
de gas natural líquid subministrat a vaixells propulsats per gas, del 2017 al 2021



El Port i la seva Comunitat Portuària estan compromesos a reduir les seves emissions de gasos d'efecte hivernacle i estan atents a tots els riscos mediambientals que pot comportar l'escalfament global.

**110**  
milions d'euros per a projectes d'electrificació de molls fins al 2030

**968**  
milions d'euros d'estalvi en el cost de les externalitats negatives l'any 2021 gràcies a l'estratègia per promoure la intermodalitat

Adhesió del Port al programa World Ports Climate Action Plan (WPCAP) amb la intenció de liderar la descarbonització

Adhesió de l'Autoritat Portuària de Barcelona als Acords Voluntaris de reducció d'emissions de gasos d'efecte hivernacle (GEH) de l'Oficina Catalana de Canvi Climàtic



La gestió prudent del mar és essencial per a un futur sostenible. Tenir cura del mar és tenir cura de l'activitat portuària.

Control de les operacions de risc per a la qualitat de les aigües

Seguiment de la qualitat de l'aigua i dels sediments

Vigilància de les comunitats bentòniques dels sediments portuaris de declaració ambiental

Les dades d'aquesta secció també donen resposta als següents ODS:



## Sobre les dades

Les dades que s'inclouen en aquest apartat provenen dels sistemes de control de l'Autoritat Portuària de Barcelona (APB) i es reporten periòdicament al web del Port de Barcelona. També es poden consultar de manera més detallada en la Declaració Ambiental del sistema de gestió ambiental "Rumb a la sostenibilitat. Descarbonització i transició energètica (gestió ambiental verificada)".

## EL MODEL ESTRATÈGIC

El model estratègic mediambiental del Port de Barcelona s'enfoca en la cerca d'una major sostenibilitat de l'activitat, a partir sobretot de la contribució a la descarbonització, però també de la millora de qualitat de les aigües, de l'aire i els sòls portuaris i la gestió adequada dels residus i de la biodiversitat.

El 2021 el Port de Barcelona ha revisat la seva política ambiental, un decàleg que ratifica el seu compromís amb la sostenibilitat ambiental.

### Compromís del Port de Barcelona en matèria de sostenibilitat mediambiental

- 1 Tenir un programa de gestió ambiental adequat que guï i millori el nostre exercici ambiental, que impulsi la descarbonització per fer front al canvi climàtic, la transició energètica, l'economia circular i la protecció de la biodiversitat.
- 2 Mantenir-nos informats i complir la legislació ambiental vigent i altres requisits ambientals a què estem subscriptos.
- 3 Treballar per prevenir accidents ambientals i mantenir un alt nivell de preparació per reduir els efectes de qualsevol incident o accident que pugui ocórrer.
- 4 Utilitzar els recursos de la manera més eficient possible, tot procurant reduir el consum dels no renovables, el consum d'energia, les emissions de CO<sub>2</sub> i altres emissions contaminants com les partícules.
- 5 Influenciar, rebre peticions i cooperar amb clients, proveïdors, autoritats i altres participants per complir amb la nostra política ambiental i comunicar-nos de manera efectiva amb la comunitat local i les organitzacions rellevants als seus programes ambientals.
- 6 Comprar productes i serveis que en la seva producció, la utilització i la destrucció redueixin al mínim l'efecte ambiental negatiu.
- 7 Proporcionar a tots els empleats formació sobre temes ambientals perquè es considerin agents actius davant de la protecció del medi ambient i la sostenibilitat en el seu treball diari.
- 8 Assegurar que s'implementin els recursos necessaris per complir aquests objectius, el manteniment del nostre sistema de gestió ambiental i la seva certificació.
- 9 Posar a disposició de les parts interessades informació validada en aquests àmbits i publicar anualment una declaració ambiental.
- 10 Assegurar que tota la nostra acció es desenvolupa sota el marc del IV Pla estratègic del Port i els Objectius de Desenvolupament Sostenible de l'Agenda 2030.

Compromís signat per José Alberto Carbonell, director general de l'Autoritat Portuària de Barcelona (revisió: abril 2021)

## El compromís davant del canvi climàtic

S'estima que el conjunt de l'activitat als espais del Port de Barcelona emet unes 315.000 tones anuals de CO<sub>2</sub>, de les quals, prop del 70%, provenen dels vaixells (fondeig, maniobra i estada a port), al voltant del 25% corresponen al consum elèctric de les instal·lacions del recinte, i la resta prové de les emissions de vehicles, maquinària de terminal i indústria.

### Descarbonització i transició energètica

El Port de Barcelona és conscient del rol protagonista que li pertoca en la **descarbonització** del transport marítim i de l'activitat portuària i per això en el seu **IV Pla estratègic (2021-2025)** incorpora i s'orienta cap als objectius fixats tant pels Acords de París de la Unió Europea com per l'Organització Marítima Internacional (OMI), que preveu per al sector marítim una reducció de les emissions de CO<sub>2</sub> del 50% per al 2050, en relació amb les del 2008.

En el Pla estratègic el compromís del Port es concreta en l'objectiu de disposar el 2030 **d'infraestructura elèctrica per a la connexió dels vaixells als molls** de les estacions de creuers, la terminal de contenidors del moll Prat i les estacions marítimes de ferris. Una fita que suposarà reduir aproximadament el 40% de les emissions de CO<sub>2</sub> i de NO<sub>x</sub> en l'entorn portuari i, per tant, una aproximació decidida a la descarbonització i la millora de la qualitat de l'aire.

Per reduir les emissions d'efecte hivernacle també és cabdal el procés de **transició energètica cap a un nou model energètic** que es basa en les energies renovables, l'emmagatzematge d'energia i una xarxa elèctrica intel·ligent per donar resposta a nous consums amb una gestió òptima i de consum compartit.

La generació elèctrica a partir de plaques fotovoltaïques a les cobertes de les edificacions i instal·lacions té un potencial d'uns 92 MW de potència pic i una producció estimada d'uns 120 GWh anuals i permetrà subministrar energia als molls electrificats i a les instal·lacions portuàries.

## Sistema de gestió ambiental

El Sistema de gestió ambiental (SGA) del Port de Barcelona abasta els espais i les activitats que controla i desenvolupa l'Autoritat Portuària de Barcelona (APB).

La gestió ambiental del Port de Barcelona compleix amb la legislació vigent i el seu sistema de gestió està certificat segons la norma ISO 14.001: 2015 i enregirat al registre EMAS europeu, així com també certificat segons l'estàndard sectorial Port Environmental Review System (PERS), promogut per l'European Sea Ports Organisation (ESPO).

### LA PLANIFICACIÓ I ACTUACIÓ MEDIAMBIENTAL

En el marc del Sistema de gestió ambiental, el Port de Barcelona ha fixat el Programa de medi ambient 2021, que estableix objectius i fites per als aspectes significatius i per a qüestions rellevants detectades en l'anàlisi de context i de riscos i oportunitats. El seguiment del seu avenç i grau d'acompliment es fa a través del Comitè de Medi Ambient.

A més, també ha seguit els paràmetres de plans i programes específics.

#### Plans i programes mediambientals específics

- > Programa de seguiment de la qualitat de les aigües
- > Pla de millora de la qualitat de l'aire
- > Pla interior marítim de contenció d'abocaments (PIM)
- > Plans d'emergència i autoprotecció
- > Pla de recepció de residus de vaixells
- > Pla de comunicació mediambiental

## FITES AMBIENTALS 2021

- > Aprovació del Pla d'electrificació dels molls del Port.
- > Finalització dels projectes europeus de gasificació de la mobilitat al Port i inici de nou projecte per a construcció de gavarra portuària de GNL.

## Objectius mediambientals 2021 i actuacions realitzades

1

## CAMÍ CAP A LA TRANSICIÓ ENERGÈTICA

Millorar l'eficiència energètica a l'APB un 30% l'any 2030 en relació amb el 2008, i disposar de 50 MWp instal·lats d'energia fotovoltaica al Port.

## Millorar l'eficiència energètica en un 5% el 2021:

- > Remodelació de l'edifici ASTA (2021-2024). *L'obra s'ha iniciat el segon semestre de 2021.*
- > Millores d'eficiència elèctrica i instal·lació de plaques fotovoltaïques (FV) a l'edifici PIF. Reduir un 25% el consum elèctric del PIF (2021-2022). *S'han instal·lat plaques FV i s'han fet millores en eficiència energètica.*

## Potenciació de la instal·lació de renovables en cobertes de concessions:

- > Obligació en contractes de concessió per a autoconsum i reserva d'ús coberta (2021). *S'han realitzat 7 projectes d'instal·lació de plaques FV en concessions.*

## Model de consum compartit a zona portuària:

- > Desenvolupament del model de consum compartit a la zona portuària (2021-2022). *S'està realitzant l'anàlisi de possibles models de consum en diversos escenaris.*

2

## RESPOSTA A L'EMERGÈNCIA CLIMÀTICA

Reduir les emissions de GEH més d'un 50% el 2030 en relació amb el 2008.

## Promoció de nous combustibles nets:

- > Elaboració d'un projecte orientat a estimular la demanda de H2 al transport portuari (2021). *Estudi d'ofertes per transformar un "straddle carrier" a H<sub>2</sub>.*

## Inventari d'emissions de GEH de l'activitat portuària:

- > Inventari d'emissions dels vaixells (2021-2022). *Revisió de l'inventari per a la propera modelització.*
- > Inventari d'emissions a terra (2021-2022). *Estudi de l'abast.*

3

## MILLORA DE LA QUALITAT DE L'AIRE DE L'ENTORN PORTUARI

Reduir les emissions de NOx més del 50% el 2030 en relació amb el 2008.

## Actualització del Pla de millora de la qualitat de l'aire del Port:

- > Substitució de vehicles per unitats híbrides o gas/gasolina (2021). *En total, 10 vehicles substituïts (vegeu apartat "El medi atmosfèric" d'aquesta memòria per a més detalls).*
- > Pla de mobilitat del personal de l'APB. *Enquesta, estadístiques i primeres propostes realitzades.*

## Pla d'electrificació de vaixells:

- > Desenvolupament de pilots a terminal Ferry i BEST. *Inici de la licitació del pilot de BEST.*

## Promoció del GNL com a combustible de mobilitat:

- > Finalització dels projectes. Pilot d'"straddle carrier" propulsat per gas natural. *Projecte finalitzat: execució i comunicació del pilot.*

4

## MILLORA DE LA RESPOSTA DAVANT D'ABOCAMENTS ACCIDENTALS A MAR

Aconseguir una qualitat bona en el Pla de seguiment 2025.

## Millora de la resposta davant dels abocaments accidentals a mar:

- > Incorporació de nous mitjans de resposta a la dàrsena Prat i aigües exteriors. *Inclòs en Pla interior marítim 2020; en procés d'aprovació de la Direcció General de la Marina Mercant.*

## Sistema de qualitat de les aigües:

- > Implantació de la ROM 5.1. *Proposta del Sistema de Gestió, ja implantada ad hoc.*

5

## COMUNICAR MÉS

- > Noves iniciatives per incentivar la participació interna l'any 2021. *Iniciativa EcoTrivial amb 39 participants i participació a la Setmana de la Mobilitat Sostenible Europea.*

- > Actualització de materials i continguts per a la comunicació externa. *Actualització de materials de difusió de la Declaració Ambiental: vídeo i quadríptics.*



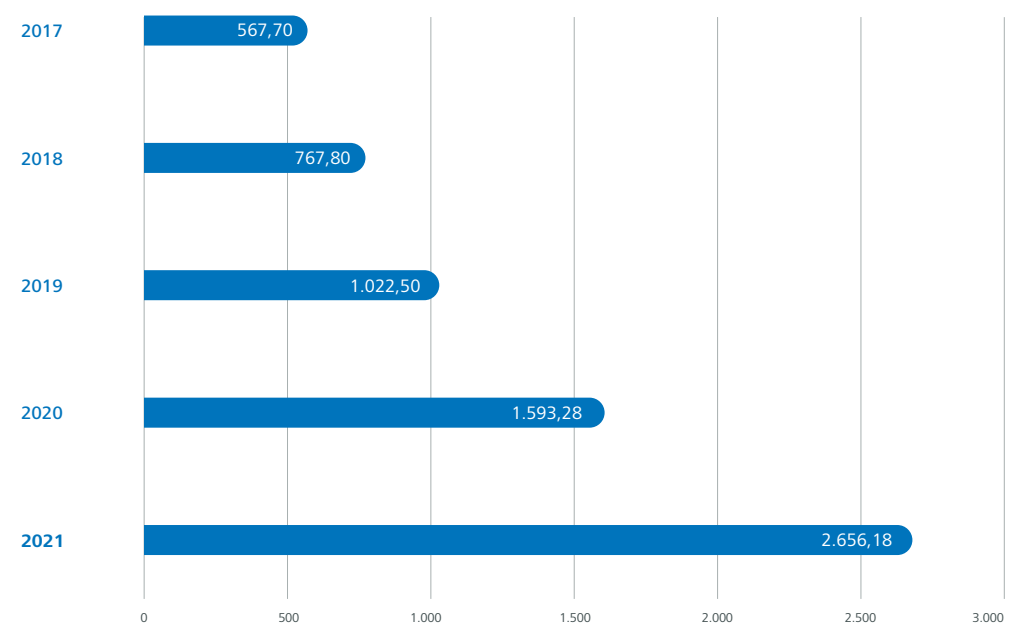
## Despesa i inversió mediambiental

L'exercici 2021 l'Autoritat Portuària de Barcelona (APB) ha executat per a actuacions mediambientals un **pressupost de 548.574 euros**, sense incloure les partides de personal. Es tracta del cost de l'exercici de les funcions i activitats que li correspon dur a terme en el seu rol de gestió dels espais portuaris i l'estratègia.

Però a més, per incentivar millores en la sostenibilitat global del Port, l'**APB bonifica les inversions ambientals de les empreses concessionàries**. En aquest exercici, les inversions totals que han fet les concessions per obtenir les bonificacions han ascendit a 2,7 milions d'euros.

### Evolució de la inversió ambiental bonificada (milers d'euros), 2017-2021

● Volum total d'inversions ambientals a càrrec de concessions



# ACOMPLIMENT I CONTROL AMBIENTAL

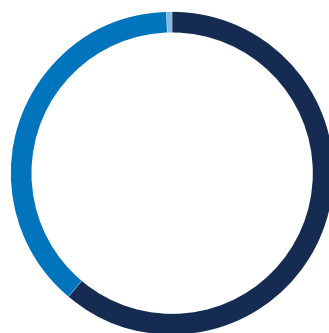
A continuació es mostren les dades i els indicadors bàsics relacionats amb els aspectes ambientals directes i indirectes més significatius. També les actuacions de control que s'executen per tal de garantir una minimització dels impactes.

## Ús de recursos naturals

### Consum d'aigua

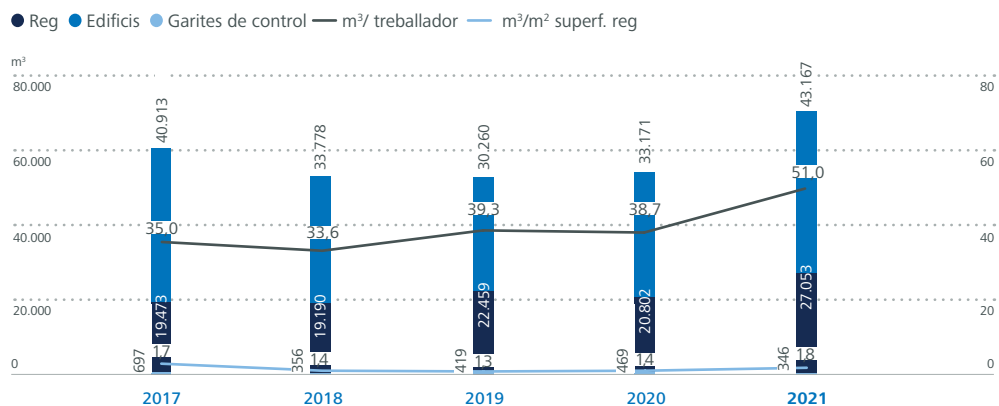
L'aigua d'abastiment prové de les companyies públiques d'Aigües de Barcelona i Aigües del Prat. Del **consum total de 70.566m³** el principal és el dedicat a reg de zones verdes i jardineria, que representa un 61% del total. Aquest valor ha augmentat sobretot a causa d'un estiu molt sec, amb registres de pluja molt inferiors a la mitjana. Per tal de reduir els volums de consum d'aigua, s'opta per espècies vegetals, gespa i sistemes de reg avançats.

Distribució del consum d'aigua de l'APB per usos (en m³), 2021



	m³
● Reg	43.167
● Edificis	27.053
● Garites de control	346
<b>Total</b>	<b>70.566</b>

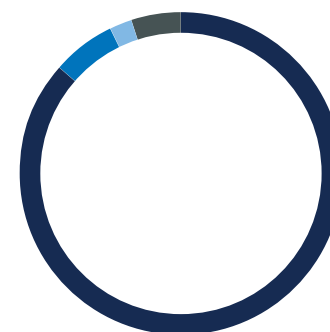
Evolució del consum d'aigua de l'APB, per usos (en m³), 2017-2021



### Consum d'energies

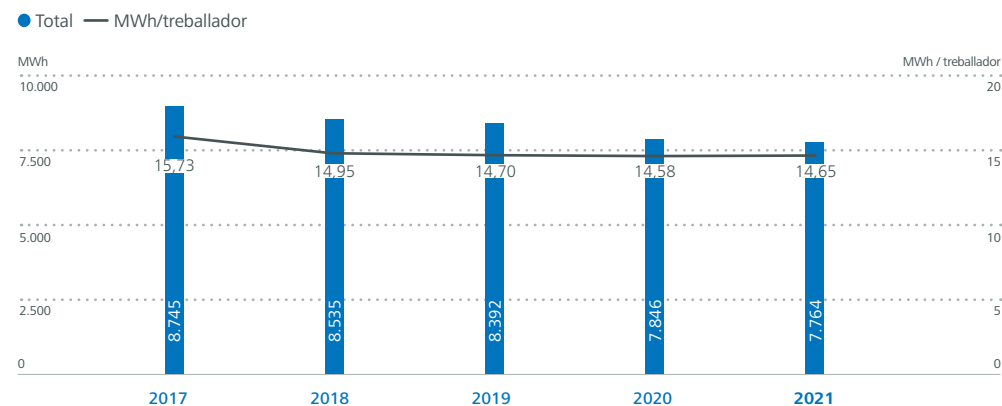
El consum energètic total de l'APB el 2020 ha estat de **7.764 MWh**. El principal consum ha sigut l'elèctric (un 87%) i ha correspost principalment al subministrament elèctric dels edificis.

Distribució del consum energètic de l'APB per tipus (en MWh), 2021



	MWh
● Electricitat	6.719
● Gasoli	493
● Gasolina	173
● Gas natural	372
<b>Total</b>	<b>7.764</b>

Evolució del consum energètic (MWh), 2017-2021



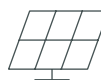


### CONSUM D'ELECTRICITAT

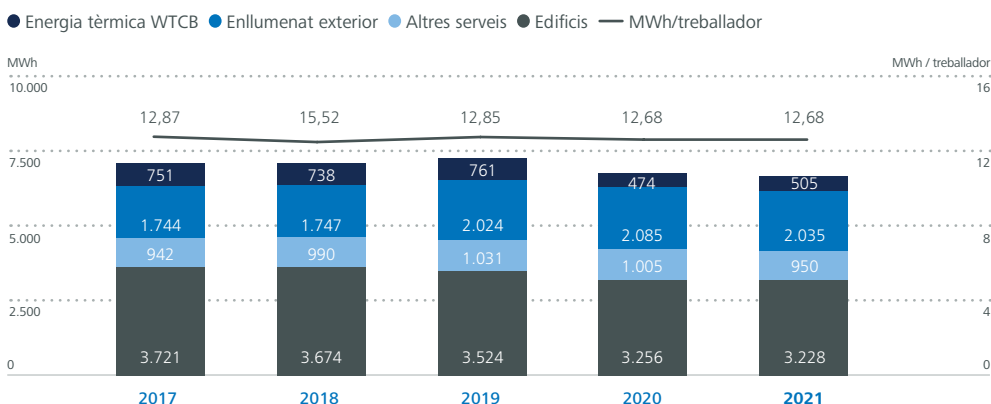
El 2021 s'ha reduït lleugerament el consum total elèctric i la major part s'ha destinat a edificis i enllumenat exterior. L'APB aplica mesures d'eficiència energètica per reduir aquests consums, com la modernització de la xarxa d'enllumenat públic, el canvi a tecnologia LED i millores en climatització.

**100%**

de l'electricitat subministrada a l'APB és d'origen renovable des del gener de 2017.



#### Evolució del consum d'electricitat de l'APB per usos (en MWh), 2017-2020

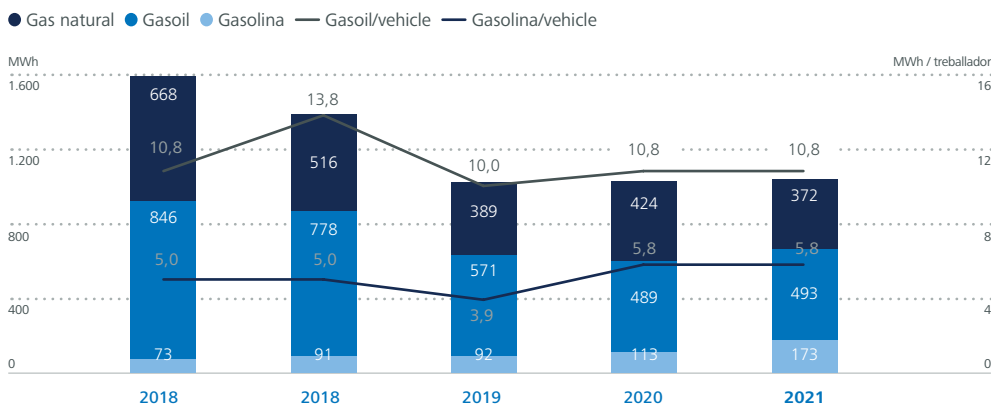


### CONSUM DE COMBUSTIBLES

L'únic consum de gas natural que hi ha és per a calefacció i aigua calenta sanitària (ACS) a l'edifici ASTA i aquest exercici s'ha reduït un 12%, previ-

blement perquè l'hivern ha estat menys rigorós. D'altra banda, ha augmentat un 53% el consum de gasolina.

#### Evolució del consum de combustibles de l'APB per usos (en MWh), 2017-2021



### Incidència sobre l'entorn i actuacions de millora

A continuació es detallen els principals indicadors de la incidència de l'activitat portuària sobre el seu entorn i les eines del Port de Barcelona per controlar-la i minimitzar-la.



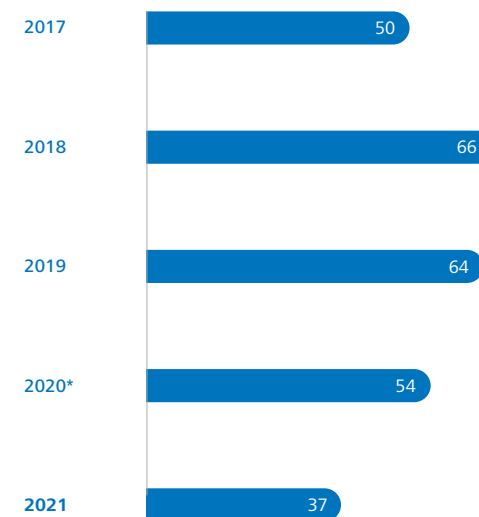
### XARXA DE SANEJAMENT

La xarxa de sanejament del Port, amb més de 30 km de col·lectors i setze estacions de bombeig, recull les aigües residuals de l'activitat portuària i a través de catorze punts de connexió les condueix als grans col·lectors metropolitans que van a les estacions de tractament del Llobregat i del Besòs. El funcionament d'aquesta infraestructura, unida a la disminució de les descàrregues del sistema unitari de la ciutat de Barcelona en casos de pluja ha permès millorar substancialment la qualitat de les aigües portuàries gràcies a la reducció de les aportacions de matèria orgànica i contaminants.

### SERVEI DE NETEJA DE LES AIGÜES PORTUÀRIES

El Port presta tots els dies de l'any i en horari diürn un servei de recollida i retirada de residus flotants de la làmina d'aigua. Durant el 2021 el percentatge més elevat de residus recollits correspon a plàstics, seguits de fusta.

### Residus recollits de la làmina d'aigua (tones), 2017-2021



\* Exclosa la recollida excepcional amb motiu del temporal Glòria, el 2020

### Tipologia de residus recollits de l'aigua, 2021



● Plàstics	44%
● Matèria orgànica	17%
● Fusta	26%
● Altres	13%

### SEGUIMENT DE LA QUALITAT DEL MEDI MARÍ

Durant el 2021 el Port de Barcelona ha continuat la vigilància de la qualitat del medi marí a través de campanyes periòdiques de presa de mostres d'aigua i de sediments i la mesura de bioindicadors.

La tasca de control de la qualitat de l'aigua es realitza en col·laboració amb l'Agència Catalana de l'Aigua i dins el Pla de vigilància de les masses d'aigua litorals de Catalunya. De les dades obtingudes s'extreu que els principals contaminants són derivats de l'activitat nauticoportuària i de la pressió antròpica urbana, amb alguns factors fora de l'àmbit de gestió portuària. En general, i malgrat l'augment de l'activitat portuària, s'aprecia una estabilització o millora de les dades en els darrers anys.

Pel que fa a la vigilància de la qualitat dels sediments, cal destacar que, en els dragatges necessaris per a l'activitat portuària, el Port de Barcelona vetlla per la caracterització dels sediments retirats i els diposita a una destinació adequada d'acord amb les directrius del Ministeri de Foment. A més, totes les obres que impliquen el dragatge estan sotmeses a una vigilància ambiental estricta i independent, que assegura la correcta gestió dels sediments dragats en funció del seu grau de contaminació.

Un dels indicadors de l'estat de salut i qualitat ambiental dels sediments del fons marí són les comunitats bentòniques o conjunt d'éssers vius que hi habiten. Els principals bioindicadors que les defineixen evolucionen positivament des que es va començar a fer-ne seguiment, el 1998.

### Paràmetres fisicoquímics de les aigües portuàries, 2019-2021

	2019		2020		2021	
	Aigües exteriors Zona II	Aigües interiors	Aigües exteriors Zona II	Aigües interiors	Aigües exteriors Zona II	Aigües interiors
Temperatura (°C)	17,88	17,86	18,22	18,53	17,94	17,96
Salinitat (PSU)	38,076	38,040	37,743	37,619	38,045	37,822
Terbolesa (FTU)	0,65	2,74	1,30	4,02	1,06	3,79
Densitat (kg/m³)	1.027,762	1.027,764	1.027,243	1.027,090	1027,53	1027,35
Clorofil·la (µg/l)	1,00	2,13	1,21	2,01	0,87	1,51
MES (mg/l)	2,08	7,12	0,83	3,96	0,83	3,39
Mitjana oxigen dissolt (mg/l)	5,6	5,6	4,8	4,6	6,18	5,68
Mitjana saturació OX (% saturació)	80,4	78,5	82,4	80,9	81,21	74,34

### Evolució de les comunitats bentòniques, 2019-2021

	2019		2020		2021	
	Aigües exteriors Zona II	Aigües interiors	Aigües exteriors Zona II	Aigües interiors	Aigües exteriors Zona II	Aigües interiors
Riquesa (tàxons/800 cm²)	43	46	59	39	75	50,2
Abundància (individus/800 cm²)	170	302	210	222	749	525,2
Diversitat de Shannon (H')	3,1	2,75	3,5	2,78	2,54	2,86







### El medi atmosfèric

L'estratègia per a la reducció de les emissions de gasos contaminants i partícules en suspensió està definida en el **Pla de millora de la qualitat de l'aire del Port de Barcelona**, aprovat el 2016, que reuneix un total de cinquanta-tres accions concretes i específiques.

Des del 2019 el Port treballa en una actualització del Pla, que estarà alineada amb els plans d'actuació de la Generalitat i de l'Ajuntament de Barcelona per a la Zona de Protecció Especial de l'Ambient Atmosfèric per a NO<sub>x</sub> i PM<sub>10</sub>, i que es preveu presentar el 2022. La principal acció incorporada al Pla ha estat **l'electrificació dels principals molls** per poder connectar els vaixells mentre fan escala a Barcelona i evitar les emissions de motors auxiliars.

### Vigilància de la qualitat de l'aire

Per fer el seguiment i control de la qualitat de l'aire, el Port de Barcelona disposa de la següent infraestructura:

- > Una **xarxa meteorològica amb set estacions** amb sensors de velocitat i direcció del vent; tres de les quals equipades, també, amb sensors de pluja, temperatura, humitat relativa, pressió atmosfèrica i radiació solar.
- > Una **xarxa de captadors d'alt volum (CAV) amb cinc estacions**: totes dotades amb equips de mesura de partícules en suspensió PM<sub>10</sub> (partícules en suspensió de diàmetres inferiors a 10µm), tres de les quals amb equips captadors per a PM<sub>2,5</sub>.
- > **Tres estacions automàtiques** per mesurar contaminants gasosos, com els òxids de nitrogen i diòxid de sofre.

### Indicadors de la qualitat de l'aire

#### EMISSIONS DE L'ACTIVITAT PORTUÀRIA

Segons les estimacions, que l'Autoritat Portuària revisa i actualitza cada pocs anys, les emissions a l'atmosfera de gasos contaminants provinents dels vaixells són les més significatives de l'activitat portuària i representen més del 95% del total d'emissions d'òxid de nitrogen i partícules en suspensió. La metodologia de mesura ha sigut consensuada amb l'Ajuntament de Barcelona i la Generalitat de Catalunya.

Considerant les emissions de la ciutat i del seu entorn, les emissions del Port de Barcelona representen un 6,9% de la contaminació de l'aire de la ciutat per NO<sub>x</sub> i un 1,6% per PM<sub>10</sub>.



### Emissions de l'activitat portuària (t)

Font emissora	NO <sub>x</sub>	PM <sub>10</sub>	PM <sub>2,5</sub>
<b>Vaixells comercials</b>			
Portacontenidors	1.793,22	101,03	90,17
Transbordadors	908,04	51,55	45,72
Tancs	287,89	15,93	14,27
Passatge (creuers)	576,69	29,76	26,38
Ro-ro	199,55	12,49	11,14
Car-carrier	223,98	11,1	9,88
Granelers	309,81	12,45	11,02
lots	207,85	7,06	6,13
Lo-lo	45,31	1,96	1,72
Petrolers	1.030,56	56,92	51,39
Altres	3,07	0,29	0,26
<b>Total</b>	<b>5.585,97</b>	<b>300,54</b>	<b>268,08</b>
<b>Vaixells auxiliars</b>			
Remolcadors	235,95	4,51	4,21
Pràctics	25,51	0,49	0,45
Amarradors	3,69	0,07	0,07
Gavarres de bunkering	39,69	3,54	3,51
<b>Total</b>	<b>304,84</b>	<b>8,61</b>	<b>8,24</b>
<b>Maquinària de terminals</b>			
Maquinària auxiliar a terra	135,52	8,62	8,62
<b>Trànsit viari</b>			
Vehicles de turisme	8,67	0,56	0,38
Furgonetes (LDV)	4,67	0,25	0,17
Camions (MDV)	10,65	0,32	0,23
Camions (HDV)	153,71	3,53	2,75
Autocars	8,22	0,25	0,21
Motos	0,66	0,06	0,05
<b>Total</b>	<b>186,58</b>	<b>4,97</b>	<b>3,79</b>



### IMMISSIONS DE GASOS CONTAMINANTS

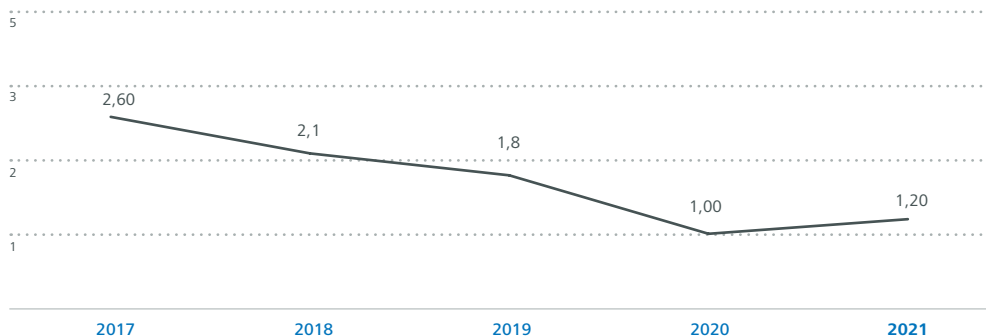
El 2021 s'ha registrat un increment dels valors d'immissió de contaminants al Port de Barcelona a causa de la recuperació del tràfic de vaixells després de la pandèmia. Tot i això, la qualitat de l'aire de l'entorn portuari mostra una millora des d'inicis dels anys 2000, quan es va començar a fer el seguiment dels nivells d'immissió dels principals gasos contaminants.

Els nivells de concentració de **diòxid de sofre (SO<sub>2</sub>)** presenten increments respecte del 2021 a

causa de l'augment de l'activitat, però es mantenen per sota dels nivells pre-pandèmia i són baixos si es té en compte que la normativa actual europea fixa un límit màxim de 125 µg/m<sup>3</sup> de mitjana diària, que no es pot superar més de tres dies l'any. A la millora hi influeix l'obligatorietat per als vaixells des del 2020 d'utilitzar combustibles amb menys contingut de sofre en massa (del 3,5% al 0,5%) durant la navegació.

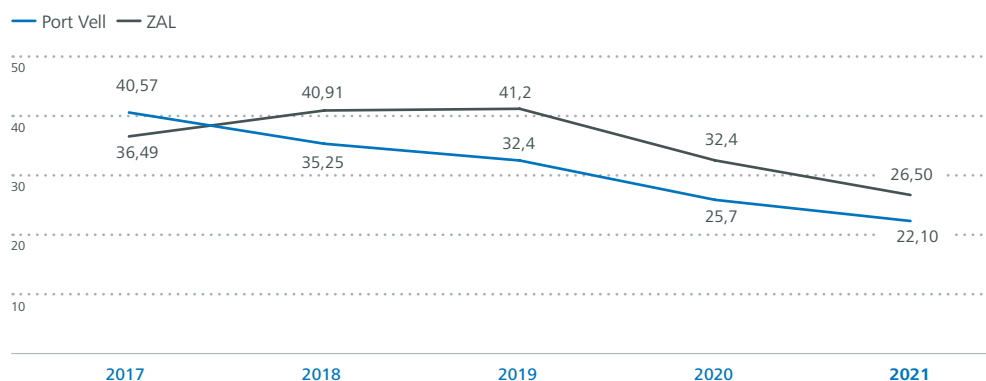
Els valors d'**òxid de nitrogen (NO<sub>2</sub>)** i de concentració de **partícules PM<sub>10</sub>** s'han reduït i es mantenen dins dels límits acceptables.

#### Concentració mitjana de SO<sub>2</sub> al Port\* (µg/m<sup>3</sup>), 2017-2021

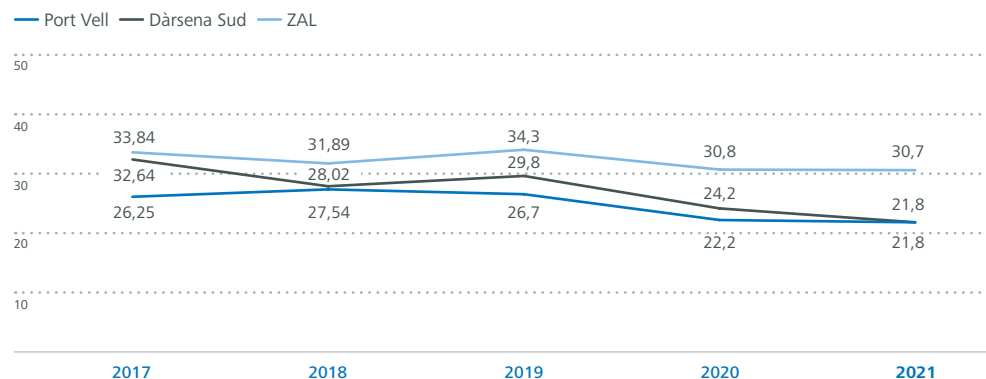


\* Dàrsena Sud.

#### Concentració mitjana de NO<sub>x</sub> al Port (µg/m<sup>3</sup>), 2017-2021



#### Concentració mitjana de PM<sub>10</sub> al Port (µg/m<sup>3</sup>), 2017-2021



### ACTUACIONS PER A LA MILLORA DEL MEDI ATMOSFÈRIC

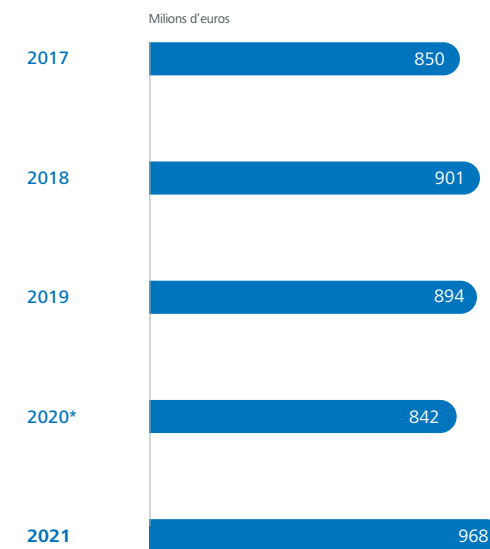
L'Autoritat Portuària de Barcelona duu a terme diverses actuacions per contribuir directament o indirecta a reduir les emissions de la seva activitat i treballar per a la millora continuada de la qualitat de l'aire al Port i el seu entorn.

#### L'impacte de l'estratègia intermodal

Des de fa anys el Port de Barcelona aposta per la intermodalitat per al transport de mercaderies a o des del Port. L'ús del ferrocarril i la navegació de curta distància (*short sea shipping*), sobretot les autopistes del mar, no només contribueix a l'ampliació del *hinterland* del Port de Barcelona, sinó que redueix l'emissió de gasos i partícules contaminants i permet aconseguir cadenes logístiques més sostenibles.

L'estratègia intermodal del Port de Barcelona ha representat l'any 2021 **un estalvi de 968 milions d'euros en el cost de les externalitats negatives** (contaminació atmosfèrica, escalfament global, soroll, accidents, congestió i cost de la infraestructura), que hauria suposat el mateix volum de càrrega transportat per carretera.

#### Estalvi en externalitats per ús de ferrocarril i SSS (milions d'euros), 2017-2021\*



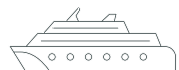
\* El 2021 s'han recalculat les dades històriques per incloure tràfics ferroviaris que no s'havien incorporat.



### La promoció de la gasificació

El Port de Barcelona ha estat pioner a la Mediterrània en la promoció de l'ús de gas natural líquid (GNL) com a combustible alternatiu i net per a la mobilitat de les mercaderies per via marítima i terrestre. El **Pla de millora de la qualitat de l'aire** inclou accions i projectes (vegeu apartat "Ajudes econòmiques rebudes" del capítol 5) encaminades a aquest objectiu i articulades al voltant de **quatre eixos d'actuació**: disposar d'infraestructures adequades per al subministrament de GNL a vaixells i camions; regular aquestes operacions per garantir-ne la seguretat i harmonització amb les altres regulacions; promoure projectes pilot que n'evidenciïn la viabilitat, i bonificar els vaixells que utilitzin GNL per incentivar-ne l'ús.

A finals de 2021 la situació de l'ús de GNL de vaixells al Port de Barcelona és la següent:

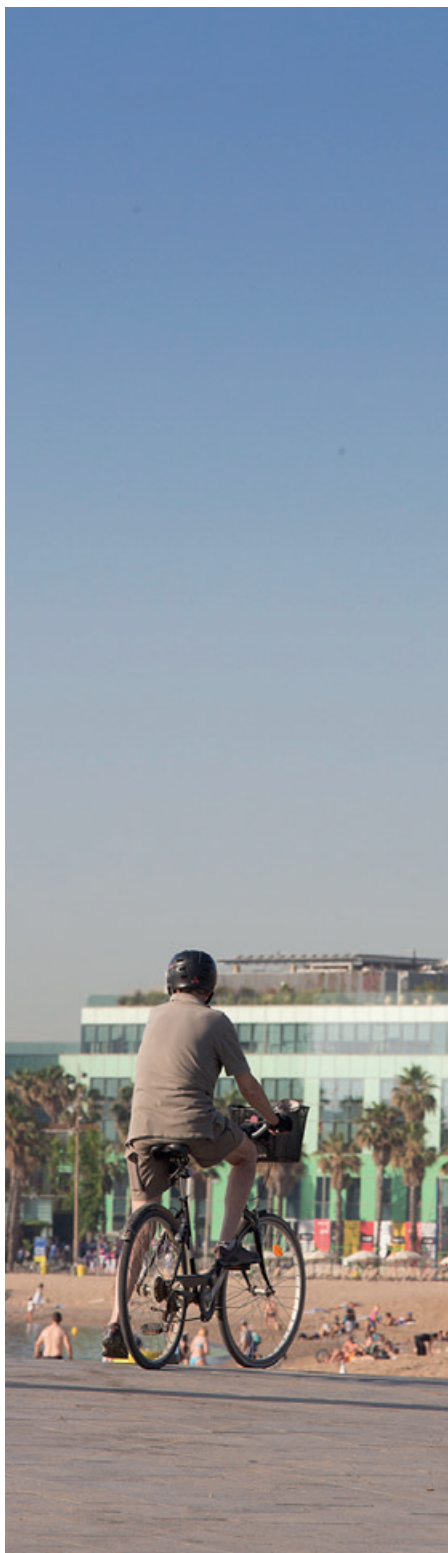


**7** ferris de Balearia tenen autorització per a subministrament de GNL en modalitat *truck-to-ship* (TTS, des de camió).

**5** creuers de Carnival tenen autorització per a subministrament de GNL en modalitat *ship-to-ship* (STS, des de gavarra).

En aquest exercici ha destacat el subministrament extraordinari de bioGNL al ferri *Eleanor Roosevelt*, de Balearia, en el seu viatge inaugural al Port de Barcelona.

Des del 2017 al Port de Barcelona s'han **subministrat uns 143.000 m<sup>3</sup> de GNL a vaixells**, 54.000 m<sup>3</sup> des de camió cisterna (modalitat TTS) i 89.000 m<sup>3</sup> des de gavarra (modalitat STS). A més, el Port disposa des del 2018 d'una estació per al subministrament de GNL i gas natural comprimit (GNC) per a camions i vehicles lleugers.



### Serveis i volum de GNL subministrat a vaixells (unitats i m<sup>3</sup>), 2017-2021

	2017	2018	2019	2020	2021	TOTAL	
<b>Des de cisterna</b>	Nombre d'operacions	42	18	4	212	218	494
	Cisternes involucrades	42	18	4	596	609	1.269
	Vaixells	<i>Abel Matutes, Aida Perla</i>	<i>Abel Matutes</i>	<i>Hypatia de Alejandria</i>	<i>Abel Matutes, Nápoles, Sicilia, Bahama Mama</i>	<i>Abel Matutes, Nápoles, Eleanor Roosevelt, Sicilia, Matin y Soler</i>	
	Subministrament en m <sup>3</sup>	886,11	344,61	322,93	25.437,82	27.079,59	54.071,06
<b>Des de gavarra</b>	Nombre d'operacions	0	0	17	7	18	42
	Vaixells			<i>Aida Nova, Costa Smeralda</i>	<i>Costa Smeralda</i>	<i>Mardi Gras, Iona, Costa Smeralda, Costa Toscana</i>	
	Subministrament en m <sup>3</sup>	0	0	37.222	13.711	37.971	88.904
<b>Total operacions</b>	<b>Nombre d'operacions</b>	<b>42</b>	<b>18</b>	<b>21</b>	<b>219</b>	<b>236</b>	<b>536</b>
	<b>Subministrament en m<sup>3</sup></b>	<b>886,11</b>	<b>344,61</b>	<b>37.544,93</b>	<b>39.148,82</b>	<b>65.050,59</b>	<b>142.975,06</b>

### Transport i mobilitat més sostenibles

El Port incentiva l'ús d'energies més netes al Port, ja sigui participant en projectes i pilots o bonificant iniciatives que aposten per un transport més sostenible, amb el suport a **desenvolupaments tecnològics**, com els sis ferris de la companyia Grimaldi d'escala habitual, que incorporen bateries d'emmagatzematge amb capacitat per a més de 5.000 KWh per a l'estada a Port; o les iniciatives de **combustibles de zero o quasi zero emissions**, com ara hidrogen, l'amoníac, el metanol, els hidrocarburs sintètics, els biocarburants o el biometà.

El Port de Barcelona està adherit als **Acords voluntaris de reducció d'emissions de gasos d'efecte hivernacle (GEH)** que promou l'Oficina Catalana del Canvi Climàtic (OCC) de la Generalitat de Catalunya. En virtut d'aquest acord, l'APB es compromet a reduir les emissions de la seva flota de vehicles, embarcacions i generadors i anima les empreses concessionàries a incorporar-s'hi.

A més, l'Autoritat Portuària de Barcelona treballa en una mobilitat més sostenible i disposa actualment de **41 vehicles elèctrics**, d'una flota del voltant de 100, i de 44 punts de recàrrega per a ús propi i 3 de càrrega lenta per a ús públic.

Durant el 2021 s'han dut a terme les substitucions de 10 vehicles a opcions més sostenibles: 3 turismes de gasolina per 3 de motorització microhíbrida i etiqueta ambiental ECO; 4 furgonetes lleugeres dièsel per 4 d'híbrides dièsel-GLP, i 3 furgons dièsel per 3 de motorització dualitzada gas GNC-gasoli i etiqueta ambiental ECO.



### Punts de recàrrega elèctrica al Port de Barcelona, 2021

Usos	Localització	Nombre
Per a la flota del Port	Aparcament de l'edifici World Trade Center Barcelona	28
	Edifici de serveis ASTA (ronda del Port)	14
	Estació marítima de Drassanes (moll de Barcelona), per a motocicletes	2
Per a ús públic*	Moll de l'Energia	2
	Estació Marítima	1

\* De càrrega lenta. Formen part del Pla d'instal·lació de punts de càrrega per a vehicles elèctrics, que el 2022 preveu disposar de 27 punts distribuïts per tota la zona portuària.

### Electrificació de molls

El Port de Barcelona ha aprovat una inversió de més de **110 milions d'euros fins al 2030** per electrificar molls i evitar l'ús de motors auxiliars generadors d'emissions durant l'estada de vaixells al Port, en l'anomenat **projecte Nexigen**.

La connexió elèctrica de vaixells a moll OPS (*on-shore power supply*), amb una potència requerida estimada d'uns 78 MW, que provindran de la xarxa d'alta tensió a 220kV, s'estima que comportarà la reducció de 60.000 tones de

diòxid de carboni (CO<sub>2</sub>) i 1.264 tones d'òxid de nitrogen (NOx). Una descarbonització que suposa el 22% de les emissions contaminants anuals de l'activitat portuària i que aproxima el Port a l'objectiu d'assolir la neutralitat d'emissions l'any 2050.

El IV Pla estratègic fixa com a objectiu que el 2025 estiguin electrificats el 50% dels molls de contenidors i ro-ro: per al 2023 es preveu poder proporcionar ja electricitat a portacontenidors a la terminal BEST i el 2024, a ferris de Transmed.

## El medi terrestre

El Port de Barcelona, com a titular del terreny portuari, és responsable final del seu estat, de manera que estableix mesures de control, vigilància i actuació per garantir-ne la qualitat.

### PREVENCIÓ DE LA CONTAMINACIÓ DELS SÒLS

El Port duu a terme un seguiment continuat de l'estat del subsòl de la zona portuària concessionada a terminals i operadors, així com també d'aquelles zones no concessionades. Quan és necessari, es fan actuacions de remediació de sòls contaminats.

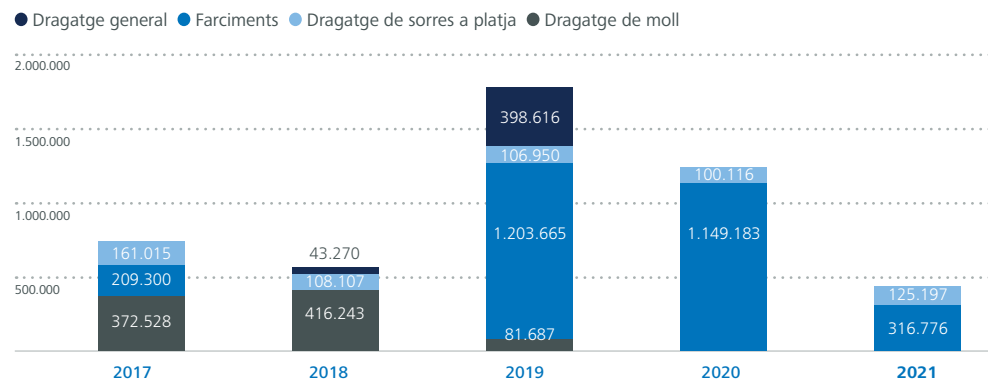
Fins l'any 2021 s'han realitzat un total de 13 accions de remediació en parcel·les que tenien nivells de concentració de contaminants en sòl o en aigua freàtica per damunt dels límits fixats per normativa.

Des del 2020 es disposa d'una base de dades de sòls contaminats, en la qual s'han introduït dades de contaminació de sòls i aigües subterrànies de més de 750 punts de sondeig i prop de 2.000 registres, que permetrà preveure amb temps la necessitat de sanejar o caracteritzar una parcel·la i reunir informació sobre el nivell de contaminació de fons.

### CONTROL AMBIENTAL D'OBRES PORTUÀRIES

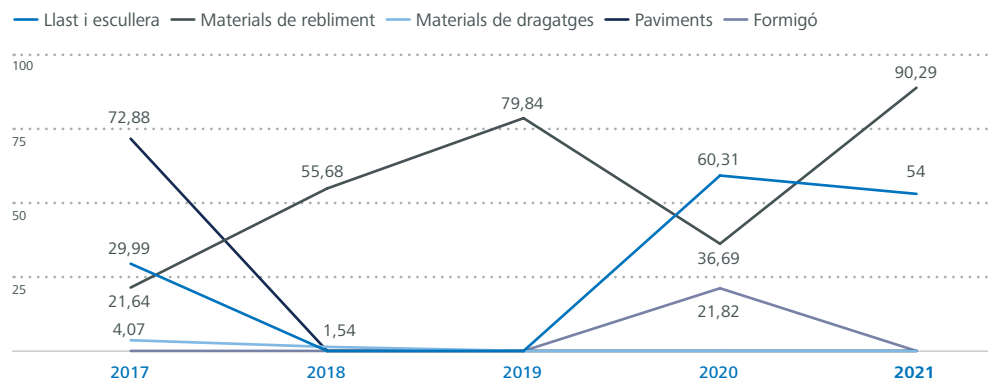
Totes les obres que es fan al Port se sotmeten a una vigilància ambiental per garantir que es minimitza l'impacte sobre l'entorn. En aquest sentit, es controla que les obres es facin seguint les bones pràctiques del sector i respectant la normativa aplicable. D'altra banda, en molts casos les obres utilitzen materials reciclats procedents de dragatges i d'obres d'enderrocament i de construcció, que prèviament s'han d'analitzar per poder donar-los un ús correcte.

### Volums de dragatge en obres (m<sup>3</sup>), 2017-2021





### Consum de materials reciclats per tipus (%), 2017-2021

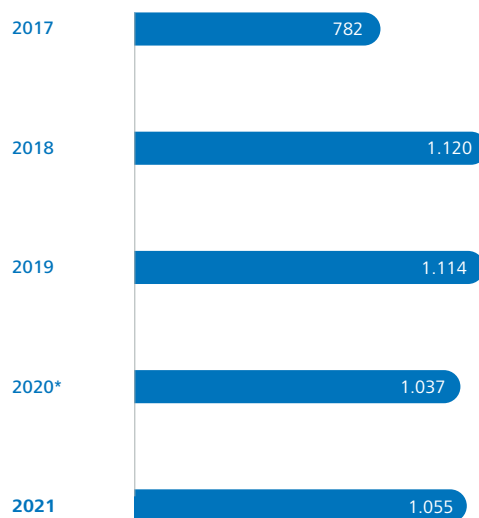


## Gestió de residus



Entre els residus perillosos gestionats generats per l'APB destaquen els envasos amb restes de substàncies perilloses (0,12t) i fluorescents i làmpades (0,11t). Els més destacats generats externament són els olis de sentina recollits a moll (9,62t).

### Residus gestionats per l'APB (tones), 2017-2021



L'Autoritat Portuària de Barcelona (APB) és responsable de retirar i gestionar tot tipus de residus generats en espais propis i comuns del Port de Barcelona -excloses les oficines i espais ocupats a l'edifici Est del WTC-, inclosos els dels bars i restaurants dins del recinte portuari, així com els procedents de la neteja viària, de magatzems i tallers propis i de neteges puntuals o de xoc. Les concessions i instal·lacions que presten la seva activitat al recinte portuari gestionen els seus propis residus.

### Gestió de residus de l'Autoritat Portuària de Barcelona

L'APB practica la recollida selectiva i el 2021 ha gestionat un total de 1.055 tones de residus, interns o externs, el 99% dels quals han estat no perillosos.

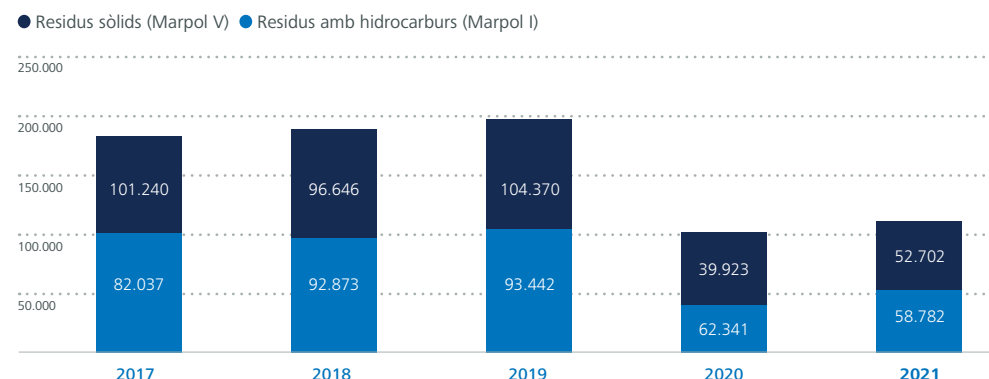
### Residus de vaixells - Conveni Marpol

Segons el Conveni internacional per prevenir la Contaminació Marina des dels Vaixells, de 1973 (Conegut com a Conveni Marpol 1973-1978) els ports han de disposar d'instal·lacions adequades per a la recepció dels residus dels vaixells mitjançant un servei portuari.

El 2021 el Port de Barcelona ha gestionat un total de 111.484 m<sup>3</sup> de residus MARPOL, un increment respecte del 2020, en què aquests residus es van reduir a quasi la meitat a causa d'un trànsit menor de vaixells per la pandèmia de la COVID-19.

Els residus gestionats pel Port de Barcelona en les categories MARPOL són residus líquids oliosos procedents d'oli de motor, aigües de sentina o fangs de depuradora; aigües de rentat de tancs de càrrega que han contingut hidrocarburs, i residus sòlids.

### Residus sòlids gestionats al Port (m<sup>3</sup>), 2017-2021



## Ecologia i diversitat

El Port de Barcelona treballa perquè la seva activitat i les obres interfereixin el mínim possible sobre els ecosistemes i les poblacions d'aus i altres espècies en el seu territori (una superfície terrestre de 1.042 ha) i el seu entorn, que limita amb la Reserva Integral de Delta del Llobregat. D'altra banda, fa control i seguiment d'espècies al·lòctones arribades al Port a través dels vaixells i que poden arribar a convertir-se en espècies invasores.

### Interacció amb espècies protegides

Un total de 8.000 m<sup>2</sup> de superfície portuària es poden considerar destinades a la conservació i promoció de la biodiversitat. En aquest sentit, des del 2016 s'ha instal·lat al dic de l'Est una de les colònies de cria més importants de la Mediterrània occidental de la gavina corsa (*Larus audouinii*), i més de 600 parelles hi crien cada any. A més, des de fa deu anys el Port de Barcelona treballa per garantir un hàbitat per a la població de corbs marins.

### CONTROL D'AUS

Els anys 2001 i 2002 el Port de Barcelona va participar en la reintroducció del falcó pelegrí (*Falco peregrinus*) a la ciutat de Barcelona, amb la cria de tres polls en un niu artificial instal·lat a una sitja de gra. Com a resultat de la iniciativa, la població de falcons a Barcelona s'està consolidant i el 2021 al Port han criat tres parelles de les nou que hi ha a Barcelona.

La presència continuada dels falcons té un efecte dissuasiu per a la població de coloms que diàriament baixa de la ciutat a alimentar-se al moll de Contradic i altres àrees portuàries.



# DIRECTORI DEL PORT DE BARCELONA

## Autoritat Portuària de Barcelona

World Trade Center Barcelona  
Edifici Est  
Moll de Barcelona, s/n  
08039 Barcelona  
T. +34 93 306 88 00  
www.portdebarcelona.cat

## Servei d'Accés Unificat (SAU)

T. +34 93 298 60 00  
sau@portdebarcelona.cat

## Servei d'Atenció al Client (SAC)

T. 902 22 28 58  
sac@portdebarcelona.cat

## Representació del Port de Barcelona al Japó

Takao Suzuki  
2-18-4 Somejidai Hamakita-ku  
Hamamatsu  
T. +81 80 1586 0474  
Takao.suzuki.externo@portdebarcelona.cat

## Representació del Port de Barcelona a la Xina

Joan Dedeu  
CHINA CONSULTANTS  
Room 101 1/F., Chung Nam Bldg 1  
Lockhart Road, Wan Chai  
Hong Kong  
T. +852 2866 88 41  
jdedeu@portdebarcelonahk.es

## Representació del Port de Barcelona a Amèrica del Sud

Hugo Norberto Lejtman  
Charcas, 2715 PB "B"  
1425 Buenos Aires  
T. +54 11 4824 3601  
hugo.lejtman@hotmail.com

## Delegació de França - Tolosa

Claire Perez  
T. + 33 668 25 70 38  
claire.perez@portdebarcelona.cat  
infofrance@portdebarcelona.cat

## Delegació de França - Lió

Nathalie Thomas  
M. + 33 624 010 902  
nathalie.thomas@portdebarcelona.cat  
infofrance@portdebarcelona.cat

## Representació del Port de Barcelona a Madrid

Miguel Ángel Palomero  
P. de la Castellana, 121, esq. 9 B  
28048 Madrid  
T. +677 459 649  
mapalomero@portdebarcelona.cat

## Representació del Port de Barcelona a l'Aragó, Navarra i la Rioja

Luis Puzo  
M. + 34 629 42 40 67  
luis.puzo.externo@portdebarcelona.cat

## Representant del Port de Barcelona Sud-Est Asiàtic

Luz Pérez  
53, Nguyen Thi Minh Khai - dist. 1  
Ho Chi Minh, Vietnam  
T. +34 649 57 10 43  
luz.perez.externo@portdebarcelona.cat

## Gerència Urbanística Port Vell

C. Josep Anselm Clavé, 27, principal  
08002 Barcelona  
T. +34 93 317 61 35  
info@portvellbcn.cat  
www.portvellbcn.cat

## Zona d'Activitats Logístiques (ZAL) Centre Intermodal de Logística, SA (CILSA)

Av. Ports d'Europa, 100, Planta 0  
Edifici Service Center  
08040 Barcelona  
T. +34 93 552 58 28  
sac@zalport.com  
www.zalport.com

## World Trade Center Barcelona, SA

Moll de Barcelona, s/n, edifici Est, 1a pl.  
08039 Barcelona  
T. +34 93 508 80 00  
comercial@wtcbarcelona.es  
www.wtcbarcelona.com

## Portic Barcelona, SA

World Trade Center, edifici Est, 2a pl.  
Moll de Barcelona, s/n  
08039 Barcelona  
T. +34 93 503 65 10  
portic@portic.net  
www.portic.net

## Catalana d'Infraestructures Portuàries, SL (MEPSA)

Moll de Barcelona, s/n  
World Trade Center  
Ed. Est, plta. 7  
08039 Barcelona  
T. +34 93 298 21 83  
administració@mepsa.cat

## Puerto Seco Azuqueca de Henares, SA

Avda. París, s/n  
19200 Azuqueca de Henares (Guadalajara)  
T. +34 949 263 770  
pseco@puertosecoazuqueca.com  
www.puertosecoazuqueca.com

## Terminal Marítima de Zaragoza (tmZ)

Ctra. de la Cogullada, 65  
Parcel·la, 17. Mercazaragoza  
50014 Saragossa  
T. +34 976 47 96 58  
info@tmzaragoza.com  
www.tmaragoza.com

## Terminal Intermodal de l'Empordà, SL

C. Còrsega, 273  
08008 Barcelona  
T. +34 93 363 49 60  
www.terminalemporda.com

## Duana de Barcelona

Pg. Josep Carner, 27  
08038 Barcelona  
T. +34 93 344 49 40

## Capitania Marítima de Barcelona

Rda. del Port, sector 6  
Torre de Control  
08039 Barcelona  
T. +34 93 223 53 94

## Centre d'Assistència Tècnica i Inspecció de Comerç Exterior (CATICE)

Cal Patrici, 8-12  
ZAL Port (Prat)  
08820 El Prat de Llobregat  
T. +34 93 289 66 10  
barcelona.cice@comercio.mineco.es

## Punt d'Inspecció Fronterer (PIF)

Cal Patrici, 8-12  
ZAL Port (Prat)  
08820 El Prat de Llobregat  
Sanitat Exterior: T. +34 93 520 91 80  
Sanidad\_exterior.barcelona@seap.minhap.es  
Equip de Qualitat (EQ):  
T. +34 93 298 21 68

## Centre de Coordinació de Salvament de Barcelona

Rda. del Port, sector 6  
Edifici Torre de Salvament, 9a pl.  
08039 Barcelona  
T. +34 93 223 47 33  
barcelon@sasemar.es  
www.salvamentomaritimo.es

## Corporació de Pràctics de Barcelona, S.L.P.

C. Port de Ningbó, s/n  
08039 Barcelona  
T. +34 93 225 60 52  
admin@barcelonapilots.com  
www.barcelona-pilots.es

## ESTIBARNA – SAGEP

Rda. del Port, 424  
08039 Barcelona  
T. +34 93 223 18 22  
info@estibarna.es  
www.estibarna.es

## Associació d'Agents Consignataris de Vaixells de Barcelona

Av. Drassanes, 6-8  
Ed. Colón, plta.13, p.1  
08001 Barcelona  
T. +34 93 270 27 88  
acb@consignatarios.com  
www.consignatarios.com

## Associació d'Empreses Estibadores Portuàries de Barcelona

Rda. del Port, 594, 1a  
08039 Barcelona  
T. +34 93 442 88 24  
aeepb@aeepb.com  
www.aeepb.com

## Associació de Transitaris Internacionals de Barcelona (ATEIA-OLTRA)

Via Laietana, 32-34, 2n  
08003 Barcelona  
T. +34 93 315 09 03  
ateia@bcn.ateia.com  
www.ateia.com

## Col·legi Oficial d'Agents de Duanes i Representants Duaners de Barcelona

C. Diputació, 295, baixos  
08009 Barcelona  
T. +34 93 329 26 66  
coacab@coacab.com  
www.coacab.com

## Consell d'Usuaris del Transport Marítim de Catalunya

Av. Diagonal, 452-454  
08006 Barcelona  
T. +34 93 416 94 85  
shippers@cambrascat.es  
www.shippers.cat

## Cambra de Comerç, Indústria i Navegació de Barcelona

Av. Diagonal, 452  
08006 Barcelona  
T. +34 93 416 93 00  
cambra@cambracn.org  
www.cambracn.org



## **Port de Barcelona**

### **Coordinació i edició**

Direcció de Comunicació de  
l'Autoritat Portuària de Barcelona

### **Textos**

Teresa Calveras Bonjorn

### **Disseny, maquetació i producció**

[www.cegeglobal.com](http://www.cegeglobal.com) – El Canal Marítimo y Logístico

### **Fotografies**

Autoritat Portuària de Barcelona





Port de Barcelona

[www.portdebarcelona.cat](http://www.portdebarcelona.cat)