

# 14

MEMÒRIA ANUAL 2014



Port de Barcelona







# 24/7

Durant tot el dia, els 365 dies de l'any,  
**Port de Barcelona**, al servei dels seus usuaris





Port de Barcelona







6 **INTRODUCCIÓ**

- 8 Missatge del president
- 10 Missatge del director
- 13 Consell d'Administració de l'Autoritat Portuària de Barcelona

14 **EXERCICI ECONÒMIC I FINANCER**

- 16 Exercici econòmic i financer
- 26 Balanç de situació
- 27 Compte de pèrdues i guanys
- 28 Quadre de finançament
- Recursos procedents de les operacions
- 29 Estat de fluxos d'efectiu

30 **EVOLUCIÓ DEL TRÀFIC**

- 33 Escales
- 34 Contenedors
- 36 Tràfic ferroviari
- 37 Vehicles
- 38 Mercaderies a granel
- 39 *Short sea shipping*
- 40 Passatgers
- 41 Protecció portuària
- 43 Seguretat Industrial

44 **INFRASTRUCTURES I OBRES**

- 46 Principals obres executades

1

2

3

4





54 **ÀMBIT DE NEGOCI**

- 56 Estratègia i promoció
- 57 El Port en xarxa
- 60 Participació en organitzacions i projectes
- 64 Promoció comercial
- 67 Promoció de la Comunitat Portuària
- 69 Missió comercial a Mèxic
- 72 Qualitat
- 73 Eficiència i qualitat portuàries
- 75 Efficiency Network
- 77 Servei d'Atenció al Client

78 **ÀMBIT SOCIAL**

- 81 L'estratègia per a les persones
- 81 Estructura, igualtat i diversitat
- 83 Acció social
- 84 Desenvolupament i comunicació interna
- 86 Serveis mèdics i prevenció de riscos laborals

88 **ÀMBIT DE MEDI AMBIENT**

- 91 Objectius sostenibles
- 92 La incidència del port sobre l'entorn i el medi ambient
- 97 Aposta pels combustibles alternatius
- 98 Compromesos davant el canvi climàtic

100 **COMUNICACIÓ**

- 102 Comunicació
- 104 Àlbum fotogràfic de l'any
- 109 Organigrama
- 110 Directori

5

6

7

8







A blue corrugated metal trash bin is the central focus, with a silver chain hanging from its lid. In the foreground, a rusty metal post is visible, partially obscuring the bottom of the bin. The background is a blurred outdoor setting with a window.

1

# INTRODUCCIÓ



# MISSATGE DEL PRESIDENT



## SIXTE CAMBRA

President del  
Port de Barcelona

La represa econòmica del 2014 s'ha vist reflectida en un comportament positiu en els principals indicadors de càrrega del Port de Barcelona. Les alces registrades en l'exportació i en la importació revelen un major dinamisme tant de l'activitat productiva com del consum intern, i l'increment global d'activitat posa de relleu el bon posicionament del Port de Barcelona en el comerç internacional i al servei de l'economia del seu entorn.

Els bons resultats de tràfic han permès mantenir pràcticament la xifra de negoci de l'any anterior –amb un import net de quasi 155 milions d'euros–, malgrat que les rebaixes de taxes han suposat descensos del 5% en els ingressos per taxes d'utilització i de fins al 8% en les d'ocupació.

Al tancament de l'exercici s'han registrat uns resultats positius de 37,4 milions, xifra que representa prop de la meitat de l'exercici anterior. A part de la reducció dels ingressos, hi incideixen l'increment de les amortitzacions d'immobilitzat i el fet que enguany no hi ha hagut resultats excepcionals positius. Per tots aquests motius, malgrat el descens es pot fer una valoració positiva dels beneficis obtinguts.





“ La capacitat de generar recursos, junt amb la reducció de l'endeutament a llarg termini ens posiciona en una situació de solvència per afrontar les inversions futures i ens permet continuar amb les reduccions de taxes ”

El Port de Barcelona segueix sent el port que genera més ingressos del sistema i més *cash flow* i el que més ha aportat al finançament del Sistema portuari espanyol, que inclou l'aportació a l'organisme públic Puertos del Estado i l'aportació neta al Fons de Contribució Interportuari.

La capacitat de generar recursos, junt amb la reducció de l'endeutament a llarg termini amb el Banc Europeu d'Inversions (que queda situat en 419 milions d'euros), ens posiciona, a més, en una situació de solvència per afrontar les inversions futures i ens permet continuar amb les reduccions de taxes que s'apliquen des de fa dos anys.

En matèria de representativitat, m'agradaria destacar que la celebració del Seatrade Med a Barcelona, el 2014, ha permès mostrar la nostra capitalitat europea en l'àmbit dels creuers més enllà de les xifres de passatgers (ens mantenim líders i hi ha bones perspectives de futur). D'altra banda, el fet que la nostra ciutat hagi acollit un esdeveniment del nivell de l'European Supply Chain & Logistics Summit posa de manifest la rellevància de l'activitat logística en el nostre entorn. Igual que l'inici de la Barcelona World Race

aquest final d'any col·loca el Port com a escenari i centre de la nàutica.

En el resum anual hem de referir-nos a les millores en la competitivitat, fruit de la feina ben feta en el si de la Comunitat Portuària de Barcelona. Com a exemple, el premi atorgat per la publicació *Journal of Commerce*, que reconeixia Barcelona com a tercer port europeu en productivitat durant el primer semestre de l'any –per primer cop un port del sud ocupava aquesta posició– i reflectia el bon funcionament de les terminals de contenidors del nostre port. O l'extensió de la marca de qualitat Efficiency Network, que amb 70 empreses adherides representa ja gairebé el 75% del tràfic de contenidors que passa pel Port i preveu que s'ampliï i inclogui compromisos relatius als serveis al vaixell.

També cal recordar les actuacions dirigides a aconseguir una activitat portuària cada vegada més sostenible. En el marc de la novena edició del Green Port Congress, el mes d'octubre, s'han posat un cop més sobre la taula els reptes ambientals que tenen les infraestructures portuàries. Mostra de l'interès del Port de Barcelona per

aquestes qüestions és la certificació obtinguda aquest any per la metodologia de càlcul d'emissions. També van en aquesta línia el desenvolupament de l'estratègia intermodal i l'aplicació de mesures cada vegades més estrictes tant en la protecció del medi ambient com de les persones.

Entre les fites d'aquest 2014 destaquen l'inici de la remodelació de les instal·lacions pesqueres, el mes de setembre; la col·locació de la primera pedra de la Marina Vela, i l'inici de l'accés viari al Port, que desencalla una de les grans demandes per a la millora de la connectivitat portuària.

Des del Port de Barcelona es continuarà treballant per reduir la rigidesa de la Llei de Ports actual, que consagra un model molt poc flexible i amb poc marge per fer política comercial i tenir autonomia de gestió. Tant en les actuacions dirigides a incrementar l'activitat portuària com en les reivindicacions per aconseguir un millor posicionament de port, aquest ha comptat amb la resposta activa, la complicitat i el suport de la Comunitat Portuària. Uns factors que segueixen sent clau en un moment d'aposta clara pel creixement.



## MISSATGE DEL DIRECTOR



**JOSÉ ALBERTO  
CARBONELL**

Director general del  
Port de Barcelona

El Port de Barcelona ha tancat l'exercici 2014 amb un increment del 9% en el tràfic total, que s'ha situat en 46,3 milions de tones, i en la mateixa línia ha evolucionat el tràfic de contenidors, que ha augmentat un 10% i s'ha situat en 1,9 milions de TEU. El creixement no només s'ha donat en els principals indicadors, sinó que a més en alguns tràfics específics s'han assolit nivells màxims històrics.

És el cas dels líquids a granel, que amb 12,9 milions de tones superen la punta registrada el 2005 i a més són la pujada de càrrega més accentuada, amb un 21%. Aquestes dades confirmen el rol del Port com a *hub* per a hidrocarburs i biocombustibles i avalen l'aposta de les empreses que han optat per Barcelona com a base d'emmagatzematge i distribució d'aquests productes. Hi ha contribuït també l'increment dels productes químics, un tràfic estratègic per a la indústria química catalana, que els transforma i després exporta el producte final. Igualment ha registrat un màxim el tràfic dels sòlids a granel, amb 4,8 milions de tones, afavorit pel bon comportament de càrregues com el ciment i clínquer, i els cereals.

L'evolució positiva del tràfic de contenidors, un dels estratègics





“ L’evolució positiva del tràfic de contenidors ha estat motivada en gran mesura pel bon comportament del comerç exterior, que per primera vegada ha superat el milió de TEU al Port de Barcelona ”

del Port, ha estat motivada en gran mesura pel bon comportament del comerç exterior –tràfic d’importació i exportació de contenidors plens–, que per primera vegada ha superat el milió de TEU al Port de Barcelona. A més, els prop de 622.000 TEU plens d’exportació vehiculats pel Port representen un nou màxim d’aquest tipus de tràfic i confirmen l’esforç del teixit productiu català i espanyol per obrir-se a l’exterior. De fet, des del 2008 les exportacions de contenidors han crescut més d’un 40%. La Unió dels Emirats Àrabs encapçala el rànquing de països receptors de contenidors plens, amb més del 10% del total, mentre que la resta està més repartida. Destaca, igualment, l’increment del 12% en els contenidors plens d’importació, relacionada amb una reactivació del consum intern i de l’activitat industrial. La Xina es manté com a primer país d’origen de les mercaderies que arriben al Port de Barcelona, amb una quota de gairebé el 40%, i s’han registrat creixements rellevants en els tràfics procedents de Turquia, Vietnam i Corea del Sud, amb un 154% per les peces d’automoció.

L’altre rècord de l’exercici el marquen els 431.440 vehicles d’exportació registrats (+13,5%). El tràfic de

vehicles ha continuat la progressiva recuperació iniciada després dels mínims marcats l’any 2009 i enguany ha sumat més de 748.000 unitats. Barcelona és el primer port en aquest tràfic a la Mediterrània i s’ha consolidat com un *hub* logístic de distribució cap al nord d’Àfrica i el sud d’Europa per a diverses empreses automobilístiques.

La recuperació econòmica en el *hinterland* es reflecteix, entre d’altres, en la consolidació de les autopistes del mar amb Itàlia i el nord d’Àfrica, és a dir, els serveis marítims de curta distància alternatius a la carretera, que han permès moure un 11% més d’unitats de transport intermodal (UTI) que el 2013.

Encara en l’àmbit de la intermodalitat, cal destacar que el tràfic ferroviari de contenidors ha augmentat en el passat exercici un 23% i ha col·locat la quota ferroviària en el 12% del total. El nombre d’automòbils que han sortit o entrat al Port via ferrocarril, el 2014, d’altra banda, ha sumat quasi 200.000 unitats i suposa una quota del 30%. Les dades creixents en l’ús d’aquest mode es deuen a l’esforç del Port per adequar la infraestructura; de les terminals i operadors ferroviaris per desenvolupar-les i introduir-les en la

cadena de subministrament, i de l’aposta del mercat i clients finals en la seva utilització.

Pel que fa al total de passatgers, 3,5 milions de persones, la bona evolució registrada en els ferris de línia regular (serveis amb les Balears, Itàlia i el nord d’Àfrica), amb un increment del 6,5%, no ha aconseguit compensar el descens del tràfic de creuers del 8,5%. Aquest ha estat conseqüència de la conjuntura econòmica i les decisions de les navilieres de posicionar menys vaixells de creuer a la Mediterrània, el 2014. Barcelona segueix sent el primer port d’Europa i la Mediterrània i el quart port base del món en aquest tràfic i té potencial per seguir creixent.

El Port de Barcelona no entén el creixement dels seus tràfics com una finalitat en si mateixa, sinó com a font de creació de riquesa al seu entorn i millora de la competitivitat dels seus clients. Per tant, el seu paper va més enllà de merament vehicular càrregues i persones, i inclou posar les condicions, no només infraestructurals, perquè aquests increments siguin possibles. Seguirem treballant per ser ‘socis’ rellevants d’operadors i clients en la generació de negoci i activitat portuària.





PORT DE BARCELONA





# CONSELL D'ADMINISTRACIÓ DE L'AUTORITAT PORTUÀRIA DE BARCELONA

31 de desembre de 2014

## **President**

Sixte Cambra

## **Vocal nat**

Francisco J. Valencia Alonso

## **Director general (no conseller)**

José A. Carbonell Camallonga

## **En representació de l'Administració general de l'Estat**

Emilio Ablanedo Reyes

Rolando Lago Cuervo

Jorge Sánchez Vicente

## **En representació de la Generalitat de Catalunya**

Joan Amorós i Pla

Jordi Aragunde Miguens

Antoni Llobet de Pablo

Ángel Montesinos García

## **En representació dels municipis on hi ha la zona de servei del Port de Barcelona**

Lluís Tejedor Ballesteros (Ajuntament del Prat de Llobregat)

Antoni Vives Tomàs (Ajuntament de Barcelona)

## **En representació de les cambres de comerç, d'organitzacions empresarials i sindicals i sectors rellevants en l'àmbit portuari**

Josep Manuel Basáñez Villaluenga

Joan Moreno i Cabello

José Pérez Domínguez

Xavier María Vidal Niebla

## **Secretari (no conseller)**

Román Eguinoa de San Román

## **Cessaments produïts durant l'any 2014**

### **En representació de la Generalitat de Catalunya**

Mariano Fernández Fernández (16.01.2014)





# 2

## EXERCICIS ECONÒMIC I FINANCER





# EXERCICI ECONÒMIC I FINANCER



Segons dades pendents d'auditar, el Port de Barcelona ha tancat l'exercici econòmic del 2014 amb un benefici net de 37,4 milions d'euros, xifra que suposa una disminució del 50% respecte de l'any anterior





### RESULTAT DE L'EXERCICI (milions d'euros)

	2014	2013	Variació	% Var.
Resultat d'exploració	45,1	56,7	(11,6)	-20%
Resultat financer	(7,7)	18,1	(25,8)	-
Impost sobre beneficis	-	-	-	-
<b>Total</b>	<b>37,4</b>	<b>74,8</b>	<b>(37,4)</b>	<b>-50%</b>

Aquesta disminució tan significativa del resultat de l'exercici ha estat motivada, principalment, per diversos fets econòmics de caràcter excepcional durant el 2013. Aquests

van significar una aportació de 24,0 milions al resultat de l'any anterior, mentre que el 2014 s'ha produït una despesa financera addicional de 5,2 milions.

### FETS EXCEPCIONALS 2013 (milions d'euros)

	Efectes sobre el RESULTAT D'EXPLOTACIÓ	Efectes sobre el RESULTAT FINANCER	Total
Venda Creuers del Port de Barcelona S.A.	-	14,0	14,0
Crèdit extraordinari T3	4,4	2,4	6,8
Preu just Depuradora	2,0	1,2	3,2
	<b>6,4</b>	<b>17,6</b>	<b>24,0</b>

### FETS EXCEPCIONALS 2014 (milions d'euros)

	Efectes sobre el RESULTAT D'EXPLOTACIÓ	Efectes sobre el RESULTAT FINANCER	Total
Pèrdues participació (CPL i BSUS)	-	(5,2)	(5,2)
	-	<b>(5,2)</b>	<b>(5,2)</b>

Sense l'efecte dels fets excepcionals d'aquests dos exercicis el resultat final sumaria un total de 42,6 milions i

registraria una disminució del 16% respecte de l'any anterior.

### SENSE L'EFECTE DELS EXCEPCIONALS I ELS LITIGIS DE LA T3

	2014	2013	Variació	% Var.
Resultat d'exploració	45,1	50,3	(5,2)	-10%
Resultat financer	(2,5)	0,5	(3,0)	-
Resultat de l'exercici	42,6	50,8	(8,2)	-16%



L'import net de la xifra de negoci suma 154,8 M€ i baixa un 3% per la reducció de les taxes

L'import net de la xifra de negoci ha sumat 154,8 milions i ha disminuït d'un 3% respecte de l'any anterior, tot i el bon comportament dels indicadors de tràfic i de l'activitat portuària de l'any 2014.

L'1 de gener del 2014 va entrar en vigor un conjunt de modificacions legislatives destinades a reduir les quanties bàsiques de les taxes del vaixell, del passatge i de les

mercaderies, així com també els gravàmens de la taxa d'ocupació i el coeficient de la quota íntegra de la mercaderia ferroviària. D'acord amb aquestes modificacions, aprovades en la Llei de pressupostos generals per al 2014, es preveia una reducció anual de les quanties bàsiques de les taxes dels vaixells, del passatge i de les mercaderies del 5% de mitjana, i del 8,5% pel que fa a la taxa d'ocupació.

#### IMPORT NET DE LA XIFRA DE NEGOCI (SEGONS EL COMPTE DE RESULTATS) (milers d'euros)

	2014	2013	Variació	% Var.
<b>Taxes portuàries</b>	142.882	147.860	(4.977)	-3%
Taxa d'ocupació	54.868	58.279	(3.411)	-6%
Taxes d'utilització	70.401	71.841	(1.440)	-2%
<i>Taxa del vaixell</i>	26.320	25.080	1.240	5%
<i>Taxa de les embarcacions esportives</i>	250	384	(134)	-35%
<i>Taxa del passatge</i>	8.558	8.795	(237)	-3%
<i>Taxa de la mercaderia</i>	34.844	37.299	(2.455)	-7%
<i>Taxa de la pesca fresca</i>	174	163	11	7%
<i>Taxa d'utilització especial zona de trànsit</i>	255	120	135	113%
Taxa d'activitat	16.421	16.488	(67)	0%
Taxa d'ajuts a la navegació	1.192	1.252	(60)	-5%
<b>Altres ingressos de negoci</b>	11.950	11.041	909	8%
Imports addicionals a les taxes	5.236	4.165	1.071	26%
Tarifes i altres	6.714	6.876	(162)	-2%
	<b>154.832</b>	<b>158.901</b>	<b>(4.069)</b>	<b>-3%</b>

El volum total de tràfic del Port ha augmentat d'un 9% fins a un total de 45,3 milions de tones (no s'inclouen les taxes de pesca fresca i avituallament). El tràfic de contenidors ha registrat un total d'1.893.299 TEU i un increment del 10%, respecte de l'any anterior. Aquesta variació positiva s'ha distribuït uniformement entre els contenidors d'origen i destí (+10%) i els trànsits (+11%). El tràfic d'automòbils ha tornat a créixer d'un 6%, fins a un total de 748.394, gràcies a l'augment del 15% de les exportacions.

El nombre de passatgers, però, ha disminuït d'un 5% en conjunt per la davallada del 9% del passatge de

creuers, contrarestada, en part, per l'augment del 7% del passatge dels ferris de línia regular.

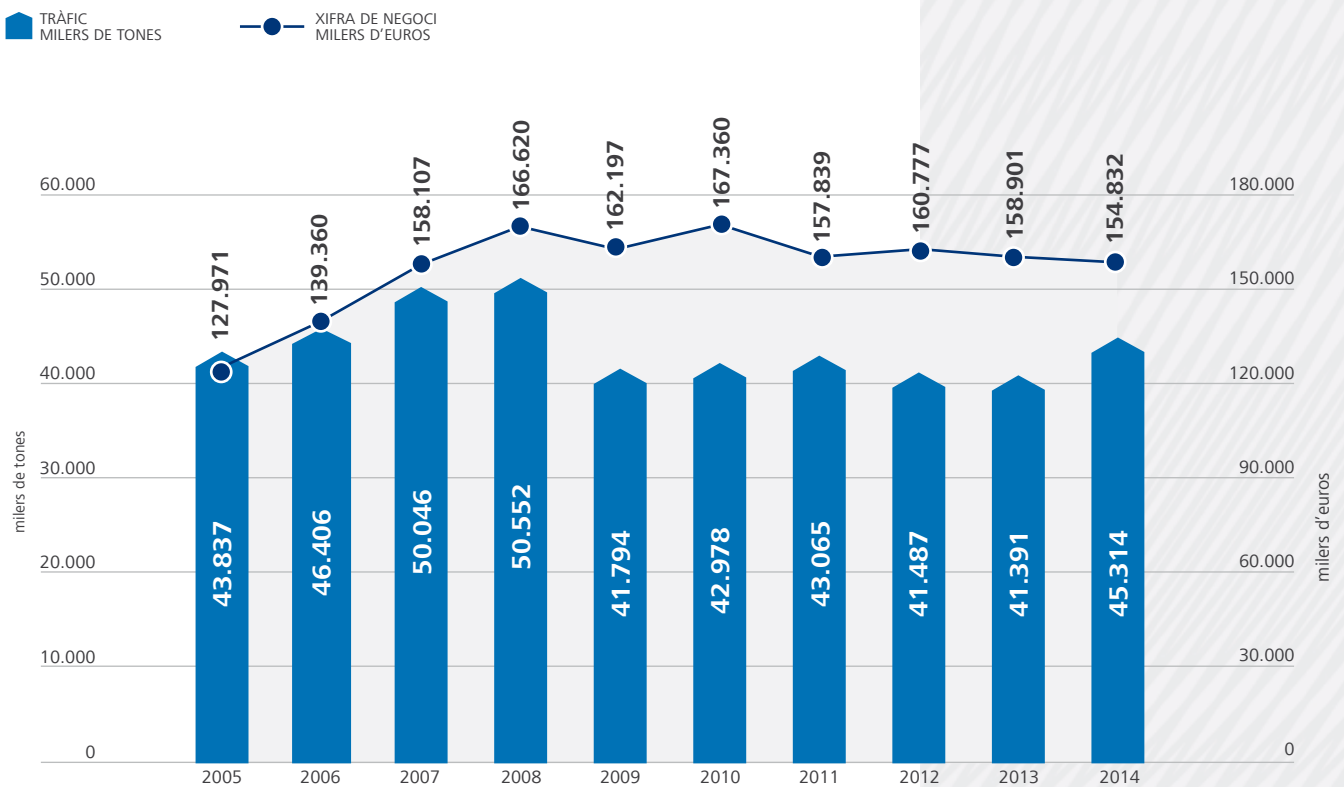
Els ingressos generats per les concessions del domini públic baixen d'un 3% respecte de l'any anterior sumant la taxa d'ocupació (-6%) i la d'activitat. Aquesta última s'ha situat en el mateix nivell d'ingressos del 2013.

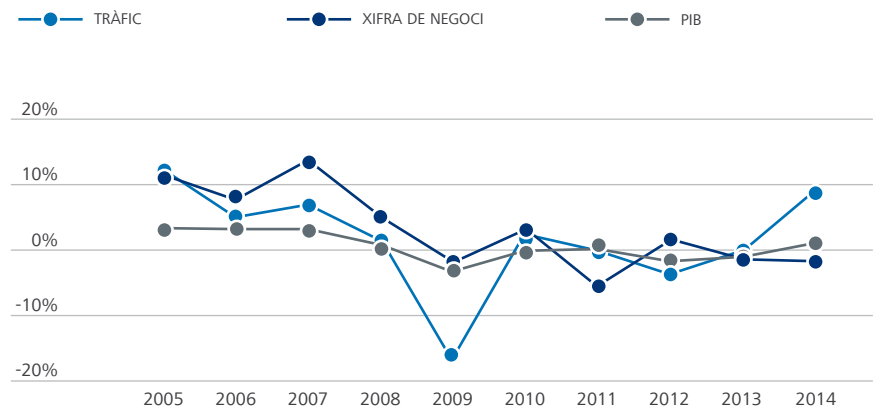



**IMPORT NET DE LA XIFRA DE NEGOCI (PER LÍNIES DE NEGOCI)** (milers d'euros)

	2014	2013	Variació	% Var.
<b>Taxes portuàries i imports addicionals</b>	148.118	152.025	(3.907)	-3%
Vaixells i ajuts a la navegació	27.512	26.332	1.180	4%
Mercaderies	34.844	37.299	(2.455)	-7%
Passatge	8.558	8.795	(237)	-3%
Pesca fresca	174	163	11	7%
Embarcacions esportives	250	384	(134)	-35%
Concessions del domini públic	76.432	78.825	(2.393)	-3%
Altres taxes per l'aprofitament del domini públic	93	107	(14)	-13%
Taxa per la utilització especial de la zona de trànsit	255	120	135	113%
<b>Tarifes dels serveis comercials</b>	6.714	6.876	(162)	-2%
	<b>154.832</b>	<b>158.901</b>	<b>(4.069)</b>	<b>-3%</b>

**IMPORT NET DE LA XIFRA DE NEGOCI (PER LÍNIES DE NEGOCI)**

**EVOLUCIÓ DE LA XIFRA DE NEGOCI I DEL VOLUM DE TRÀFIC**


**EVOLUCIÓ DE LES VARIACIONS INTERANUALS DEL TRÀFIC I ELS INGRESSOS EN RELACIÓ AMB EL PIB**


	2005	2006	2007	2008	2009	2010	2011	2012	2013	2014
TRÀFIC	11,5%	5,9%	7,8%	1,0%	-17,3%	2,8%	0,2%	-3,7%	-0,2%	9,5%
XIFRA DE NEGOCI	11,4%	8,9%	13,5%	5,4%	-2,7%	3,2%	-5,7%	1,9%	-1,2%	-2,6%
PIB	3,6%	3,9%	3,8%	0,9%	-3,6%	-0,1%	0,7%	-1,4%	-1,2%	1,4%

El benefici d'exploració suma 45,1 M€ i baixaria un 10% sense l'efecte dels fets excepcionals

El resultat d'exploració registra una variació negativa del 20% respecte del 2013, la qual s'hauria situat en un 10% sense els efectes del crèdit extraordinari de 4,4 milions per fer front als litigis de la T3 ("Altres resultats") ni els 2,0 milions del preu just relatiu a l'expropiació de les parcel·les afectades pel projecte de Construcció de l'Estació Depuradora

d'Aigües Residuals del Baix Llobregat (dins del "Resultat per alienacions d'immobilitzat").

A la disminució de la xifra de vendes cal sumar-hi una reducció significativa dels altres ingressos d'exploració motivada per diverses partides d'ingressos comptabilitzades el 2013, de caràcter extraordinari.

**RESULTAT D'EXPLORACIÓ** (milers d'euros)

	2014	2013	Variació	% Var.
Import net de la xifra de negoci	154.832	158.901	(4.069)	-3%
Altres ingressos d'exploració	3.346	4.982	(1.636)	-33%
Despeses de personal	(29.837)	(29.622)	(215)	1%
Altres despeses d'exploració	(38.261)	(41.484)	3.223	-8%
Amortitzacions de l'immobilitzat	(51.699)	(48.888)	(2.811)	6%
Imputació de subvencions d'immobilitzat no financer i altres	6.781	6.764	17	0%
Excés de provisions	526	-	526	-
Deteriorament i resultat per alienacions d'immobilitzat	(562)	1.637	(2.199)	-
Altres resultats	-	4.442	(4.442)	-
<b>Total</b>	<b>45.126</b>	<b>56.732</b>	<b>(11.606)</b>	<b>-20%</b>

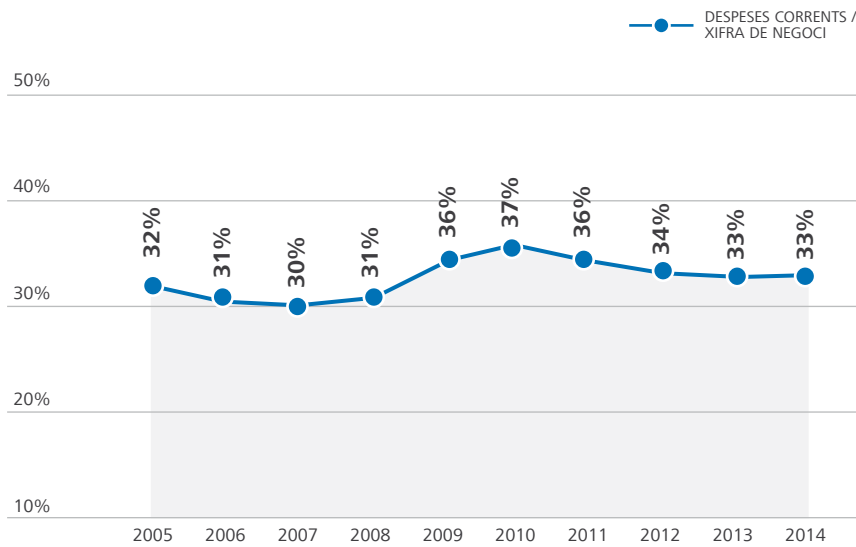
Quant als capítols de despeses, l'únic augment significatiu prové de les dotacions a l'amortització de l'immobilitzat ja que el conjunt de les despeses corrents s'ha reduït d'un 2%.

Tot i la reducció de la xifra de negoci dels dos darrers anys, la contenció de la despesa ha estabilitzat la ràtio d'absorció d'ingressos en el 33%.





## RÀTIOS D'ABSORCIÓ D'INGRESSOS



Despeses corrents = Desp. de personal + Serveis exteriors + Altres despeses de gestió corrent

A partir del 2011 s'exclouen els ingressos i les despeses del servei de recollida de deixalles i residus dels vaixells

El resultat financer ha registrat una pèrdua de 7,7 milions d'euros i un empitjorament net de 25,8 milions, en relació amb el benefici de l'any anterior:

- La venda de la participació que tenia l'entitat en la societat Creuers del Port de Barcelona S.A. va significar una plusvàlua de 14,0 milions l'any 2013.
- Durant aquest exercici, l'entitat ha comptabilitzat una pèrdua de 5,1 milions pel deteriorament de la participació que té al Consorci de Parcs Logístics (CPL). El mes de setembre, el Consell d'Administració va aprovar l'operació de sortida del Port de Barcelona del capital de CPL, la qual es troba en fase de tràmit davant de Puertos del Estado, al tancament de l'exercici.
- La disminució dels ingressos financers ha estat motivada per la comptabilització, l'any 2013, de 2,4 milions de la part del crèdit extraordinari per fer front als litigis de la T3 que s'aplica sobre els interessos, així com també d'1,2 milions dels interessos legals derivats de la sentència sobre l'expropiació de les parcel·les afectades pel projecte de construcció de l'Estació Depuradora d'Aigües Residuals del Baix Llobregat.
- La valoració dels contractes de cobertura de tipus d'interès (*swap*), mitjançant els quals l'entitat paga fix i rep variable, al tancament de l'exercici han suposat unes pèrdues de 0,7 milions i un empitjorament net de 4,0 milions respecte del benefici de l'any anterior.

## RESULTAT FINANCER (milers d'euros)

	2014	2013	Variació	% Var.
Ingressos financers	6.721	10.127	(3.406)	-34%
Despeses financeres	(8.513)	(9.353)	840	-9%
Variació del valor raonable en instruments financers	(684)	3.361	(4.045)	
Deteriorament i resultat per alienacions d'instruments financers	(5.224)	13.964	(19.188)	
<b>Total</b>	<b>(7.700)</b>	<b>18.099</b>	<b>(25.799)</b>	

L'entitat ha generat un EBITDA de 111,8 M€ i un *cash flow* operatiu de 103,7 M€

S'ha executat un volum d'inversions de 40,8 M€

L'EBITDA de l'entitat ha sumat un total de 111,8 milions i els recursos procedents de les operacions han generat un *cash flow* operatiu de 103,7 milions, un 13% més respecte dels 91,4 milions de l'exercici anterior.

(Milers d'euros)

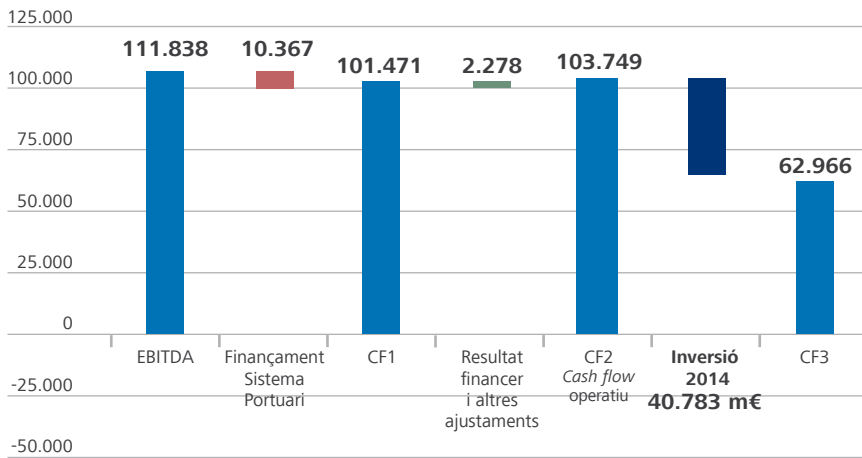
<b>Resultat d'Explotació</b>	<b>45.126</b>
<b>Ajustaments</b>	<b>66.712</b>
Finançament OPPE	5.914
Aportació neta FCI	4.453
Cobrament indemnització moll Prat	16.668
Excés de provisions per a riscos i despeses	-526
Amortització de l'immobilitzat	51.699
Correccions valoratives pel deteriorament de l'actiu no corrent	-217
Deteriorament i resultat per alienacions d'immobilitzat	779
Reclassificacions de l'immobilitzat a despeses	7
Imputació de subvencions d'immobilitzat no financer i altres	-6.781
Ingressos de reversió de concessions	-960
Imputació a resultats d'avançaments rebuts per prest. de servei	-4.324
<b>EBITDA</b>	<b>111.838</b>

(Milions d'euros)

	<b>2014</b>
Adquisicions d'immobilitzat intangible	3,1
Adquisicions d'immobilitzat material	29,1
Moll Prat	5,4
Dic de l'Est	0,3
Accessos de l'ampliació de la zona sud	6,8
Vies fèrries	9,0
Moll Sud	0,5
Control de qualitat d'obres de petit pressupost	1,8
<i>Hardware</i>	1,4
Patrimoni cultural	0,7
Resta	3,2
Inversions financeres	8,6
	<b>40,8</b>






**RECURSOS GENERATS I CAPACITAT DE FINANÇAMENT** (milers d'euros)


Finançament del Sistema Portuari = aportació a l'Organisme Públic Puertos del Estado + aportació neta al Fons de Contribució Interportuari

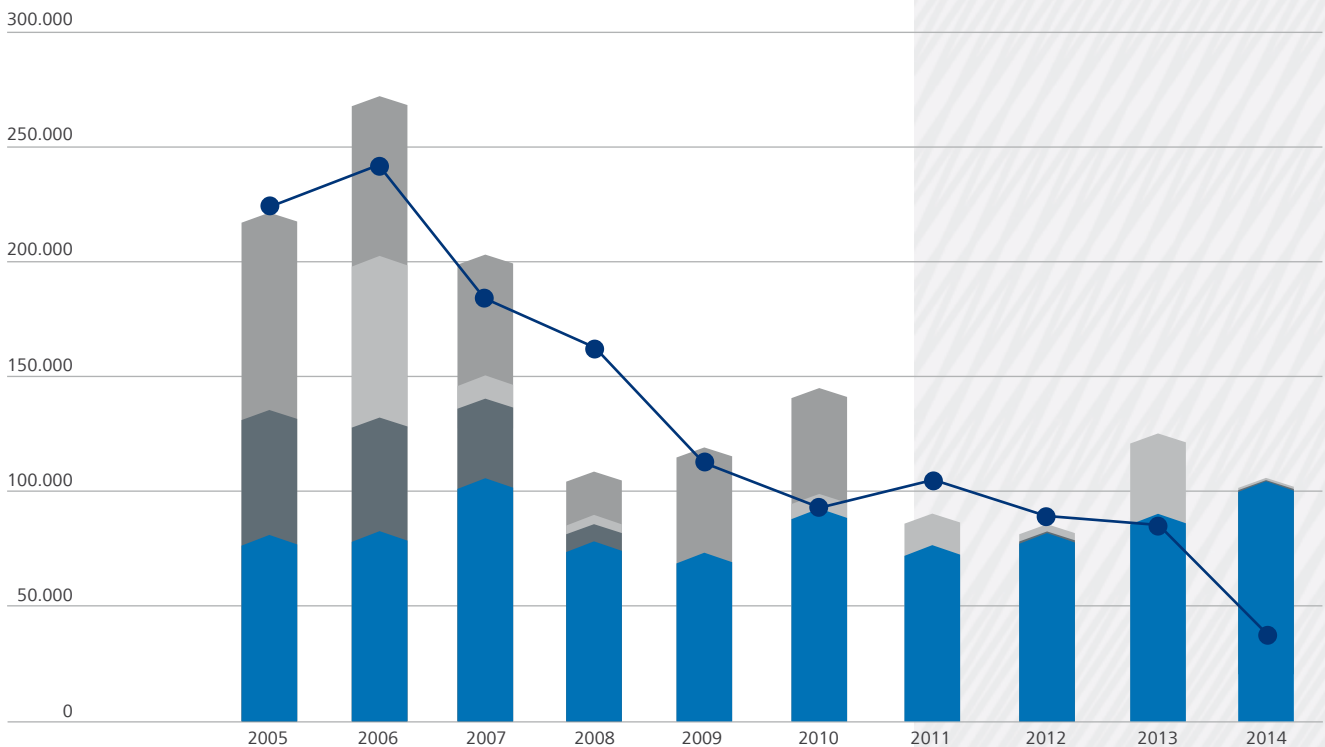
CF1: Cash flow abans del resultat financer i els seus ajustaments

CF2: Cash flow operatiu = recursos procedents de les operacions

CF3: Superàvit en la generació de recursos respecte de les necessitats d'inversió de l'exercici

**FINANÇAMENT DE LES INVERSIONS** (milers d'euros)

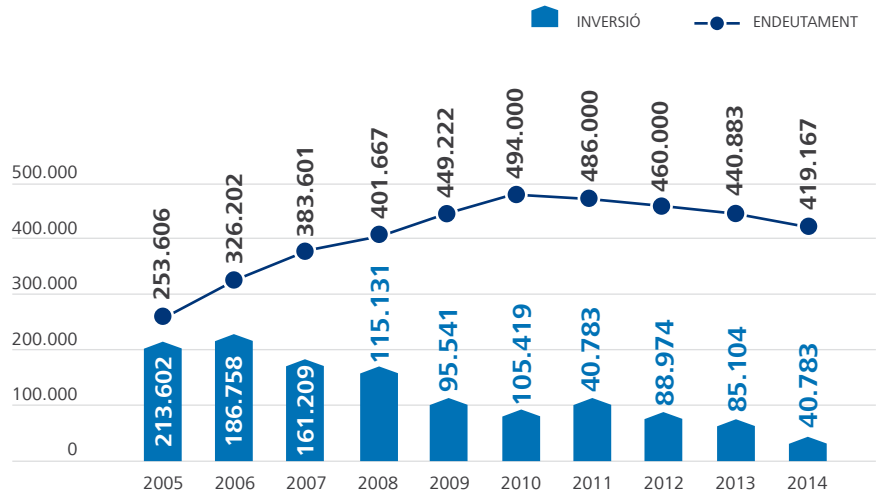
■ CASH FLOW   
 ■ SUBVENCIIONS DE CAPITAL   
 ■ FINANÇAMENT PRIVAT   
 ■ ENDEUTAMENT LLARG TERMINI   
 ● INVERSIÓ



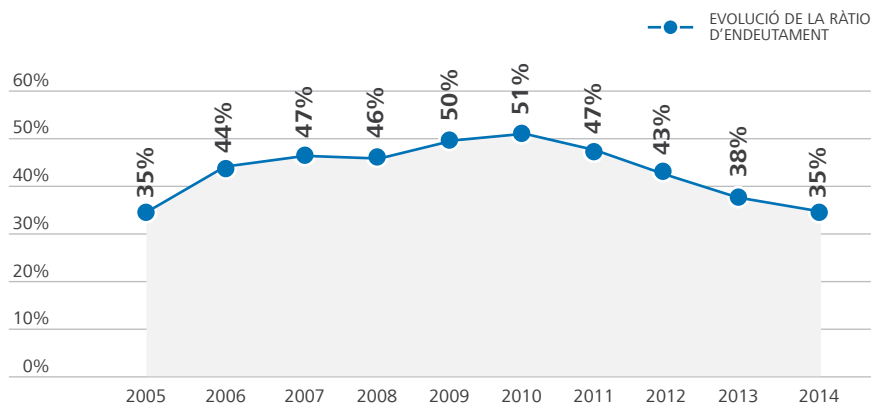
	2005	2006	2007	2008	2009	2010	2011	2012	2013	2014
Inversió	213.602	245.214	186.758	161.209	115.131	95.541	105.419	88.975	85.104	40.783
Endeutament lt	90.000	75.000	58.000	20.000	50.000	50.000	0	0	0	0
Finançament privat	0	74.000	13.350	4.000	0	9.722	16.258	6.599	40.866	1.411
Subvencions de capital	61.848	56.448	38.744	10.012	0	0	1	694	0	619
Cash Flow	82.000	83.868	104.103	77.987	75.353	93.922	78.335	84.159	91.445	103.749



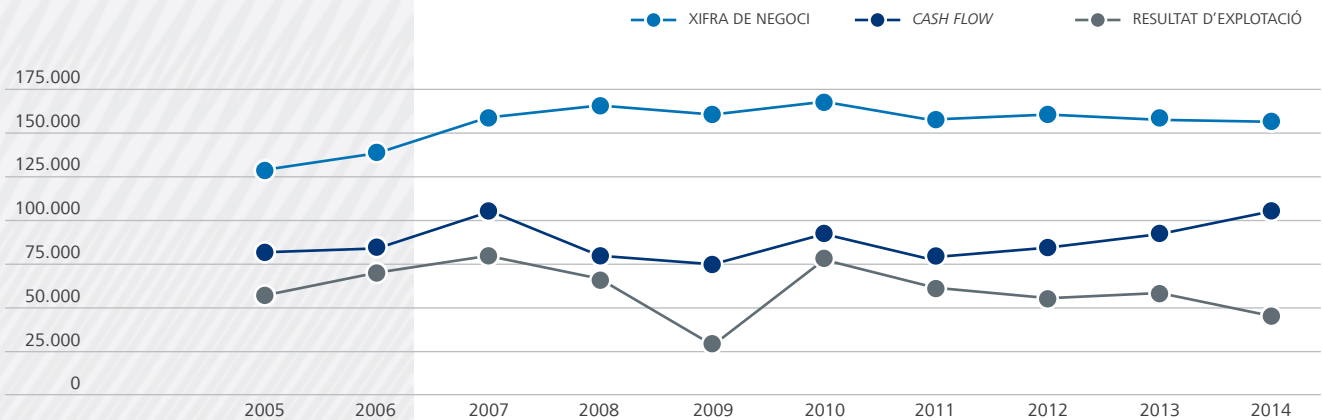
### EVOLUCIÓ DE LA INVERSIÓ ANUAL I DE L'ENDEUTAMENT BANCARI A LLARG TERMINI (milers d'euros)



### EVOLUCIÓ DE LA RÀTIO D'ENDEUTAMENT (milers d'euros)



### EVOLUCIÓ DELS INDICADORS ECONÒMICS PRINCIPALS (milers d'euros)

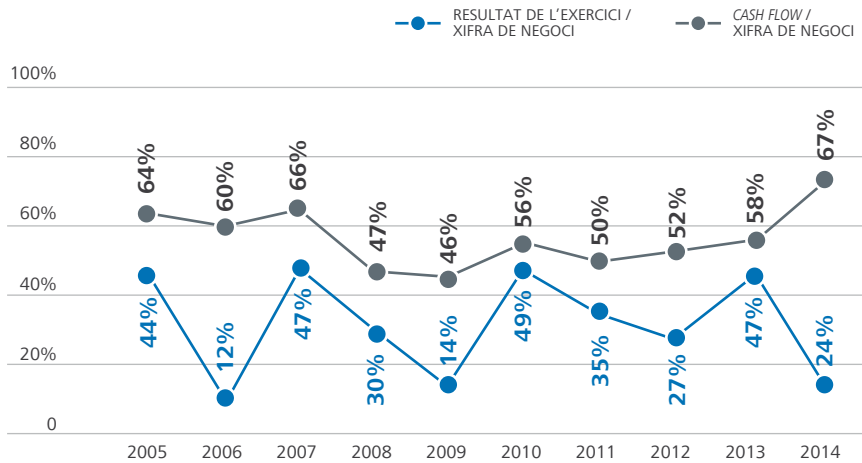


	2005	2006	2007	2008	2009	2010	2011	2012	2013	2014
Xifra de negoci	127.971	139.360	158.107	166.620	162.197	167.360	157.839	160.777	158.901	154.832
Cash Flow	82.000	83.868	104.102	77.987	75.353	93.922	78.335	84.159	91.445	103.749
Resultat d'exploitació	58.033	69.562	80.670	68.949	29.816	77.845	60.313	54.609	56.732	45.126

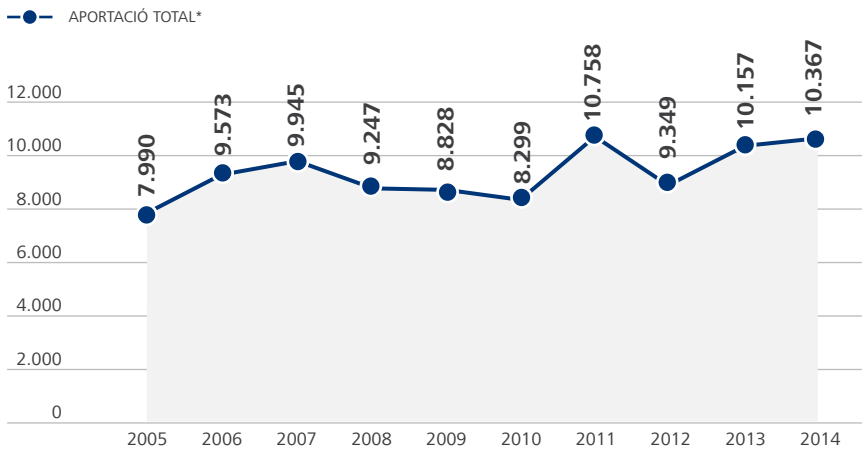




## RÀTIOS DEL PRINCIPALS INDICADORS ECONÒMICS



## APORTACIÓ PORT DE BARCELONA AL SISTEMA PORTUARI ESTATAL (milers d'euros)



\* Aportació neta al Fons de Compensació Interportuari+ Finançament OPPE (RDL 2/2011)



**BALANÇ DE SITUACIÓ** (milers d'euros)

	2014	2013		2014	2013
<b>ACTIU NO CORRENT</b>	<b>1.851.998</b>	<b>1.870.002</b>	<b>PATRIMONI NET</b>	<b>1.458.843</b>	<b>1.428.268</b>
<b>I. Immobilitzat intangible</b>	<b>21.265</b>	<b>30.385</b>	<b>A1. Fons propis</b>	<b>1.189.568</b>	<b>1.152.142</b>
1. Propietat industrial i altre immobilitzat intangible	9.316	19.220	I. Patrimoni	512.743	512.743
2. Aplicacions informàtiques	11.949	11.165	III. Resultats acumulats	639.399	564.568
			VII. Resultat de l'exercici	37.426	74.831
<b>II. Immobilitzat material</b>	<b>1.477.061</b>	<b>1.489.966</b>	<b>A2. Ajustaments per canvi de valor</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
1. Terrenys i béns naturals	279.647	257.060	<b>A3. Subvencions, donacions i llegats rebuts</b>	<b>269.275</b>	<b>276.126</b>
2. Construccions	1.129.182	1.109.884	1. Subvencions oficials de capital	256.131	262.287
3. Equipaments i instal·lacions tècniques	1.579	1.436	2. Donacions i llegats de capital	20	20
4. Immobilitzat en curs i acomptes	58.029	112.624	3. Altres subvencions, donacions i llegats	13.124	13.819
5. Altre immobilitzat	8.624	8.962	<b>PASSIU NO CORRENT</b>	<b>618.579</b>	<b>634.099</b>
<b>III. Inversions immobiliàries</b>	<b>251.402</b>	<b>248.994</b>	<b>I. Provisions a llarg termini</b>	<b>17.815</b>	<b>2.382</b>
1. Terrenys	227.811	227.811	1. Obligacions per prestacions al personal a llarg termini	277	277
2. Construccions	23.591	21.183	2. Provisions per a responsabilitats	17.538	2.105
<b>IV. Inversions en empreses del grup i associades a llarg termini</b>	<b>88.566</b>	<b>93.210</b>	3. Altres provisions	-	-
1. Instruments de patrimoni	75.430	80.654	<b>II. Deutes a llarg termini</b>	<b>427.378</b>	<b>448.361</b>
2. Crèdits a empreses	13.136	12.556	1. Deutes amb entitats de crèdit	419.167	440.833
<b>V. Inversions financeres a llarg termini</b>	<b>4.433</b>	<b>4.898</b>	2. Proveïdors d'immobilitzat a llarg termini	-	-
1. Instruments de patrimoni	1.761	1.761	3. Altres	8.211	7.528
2. Crèdits a tercers	2.325	2.790	<b>III. Deutes amb empreses del grup i associades a llarg termini</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
3. Adm. públiques, subvencions oficials pendents de cobrament	-	-	<b>IV. Passius per impostos diferits</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
4. Altres actius financers	347	347	<b>V. Periodificacions a llarg termini</b>	<b>173.386</b>	<b>183.356</b>
<b>VI. Actius per impostos diferits</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>PASSIU CORRENT</b>	<b>54.844</b>	<b>62.598</b>
<b>VII. Deutors comercials no corrents</b>	<b>9.271</b>	<b>2.549</b>	<b>II. Provisions a curt termini</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
			<b>III. Deutes a curt termini</b>	<b>37.348</b>	<b>31.779</b>
<b>ACTIU CORRENT</b>	<b>280.268</b>	<b>254.963</b>	1. Deutes amb entitats de crèdit	22.271	19.802
<b>I. Actius no corrents mantinguts per a la venda</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	2. Proveïdors d'immobilitzat a curt termini	8.173	8.975
<b>II. Existències</b>	<b>205</b>	<b>206</b>	3. Altres passius financers	6.904	3.002
<b>III. Deutors comercials i altres comptes a cobrar</b>	<b>38.413</b>	<b>60.166</b>	<b>IV. Deutes amb empreses del grup i associades a curt termini</b>	<b>269</b>	<b>305</b>
1. Clients per vendes i prestacions de serveis	22.022	34.449	1. Deutes amb empreses del grup	112	143
2. Clients i deutors, empreses del grup i associades	2.777	9.335	2. Deutes amb empreses associades	157	162
3. Deutors diversos	3.892	2.393	<b>V. Creditors comercials i altres comptes a pagar</b>	<b>17.227</b>	<b>30.514</b>
4. Adm. públiques, subvencions oficials pendents de cobrament	-	-	1. Creditors i altres comptes a pagar	8.153	14.429
5. Altres crèdits amb les administracions públiques	9.722	13.989	2. Administracions públiques, acomptes de subvencions	-	-
<b>IV. Inversions en empreses del grup i associades a curt termini</b>	<b>22.500</b>	<b>-</b>	3. Altres deutes amb les administracions públiques	9.074	16.085
<b>V. Inversions financeres a curt termini</b>	<b>207.122</b>	<b>155.122</b>	<b>VI. Periodificacions</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
1. Instruments de patrimoni	-	-			
2. Crèdits a empreses	122	122			
3. Altres actius financers	207.000	155.000			
<b>VI. Periodificacions</b>	<b>1.926</b>	<b>1.193</b>			
<b>VII. Efectiu i altres actius líquids equivalents</b>	<b>10.102</b>	<b>38.276</b>			
1. Tresoreria	10.102	38.276			
2. Altres actius líquids equivalents	-	-			
<b>TOTAL ACTIU</b>	<b>2.132.266</b>	<b>2.124.965</b>	<b>TOTAL PASSIU</b>	<b>2.132.266</b>	<b>2.124.965</b>




**COMPTE DE PÈRDUES I GUANYS** (milers d'euros)

	2014	2013	Variació	% Var.
<b>1. Import net de la xifra de negoci</b>	<b>154.832</b>	<b>158.901</b>	<b>(4.069)</b>	<b>-3%</b>
<b>A. Taxes portuàries</b>	<b>142.882</b>	<b>147.860</b>	<b>(4.978)</b>	<b>-3%</b>
a) Taxa d'ocupació	54.868	58.279	(3.411)	-6%
b) Taxes per la utilització especial de les instal·lacions portuàries	70.401	71.841	(1.440)	-2%
1. Taxa del vaixell	26.320	25.080	1.240	5%
2. Taxa de les embarcacions esportives	250	384	(134)	-35%
3. Taxa del passatge	8.558	8.795	(237)	-3%
4. Taxa de la mercaderia	34.844	37.299	(2.455)	-7%
5. Taxa de la pesca fresca	174	163	11	7%
6. Taxa per la utilització especial de la zona de trànsit	255	120	135	113%
c) Taxa d'activitat	16.421	16.488	(67)	-0%
d) Taxa d'ajuts a la navegació	1.192	1.252	(60)	-5%
<b>B. Altres ingressos de negoci</b>	<b>11.950</b>	<b>11.041</b>	<b>909</b>	<b>8%</b>
a) Imports addicionals a les taxes	5.236	4.165	1.071	26%
b) Tarifes i altres	6.714	6.876	(162)	-2%
<b>5. Altres ingressos d'explotació</b>	<b>3.346</b>	<b>4.982</b>	<b>(1.636)</b>	<b>-33%</b>
a) Ingressos accessoris i altres de gestió corrent	2.054	3.428	(1.374)	-40%
b) Subvencions d'explotació incorporades al resultat de l'exercici	44	351	(307)	-87%
c) Ingressos de reversió de concessions	960	941	19	2%
d) Fons de Compensació Interportuari rebut	288	262	26	10%
<b>6. Despeses de personal</b>	<b>(29.837)</b>	<b>(29.622)</b>	<b>(215)</b>	<b>1%</b>
a) Sous, salaris i assimilats	(20.776)	(20.588)	(188)	1%
b) Indemnitzacions	-	(509)	509	-100%
c) Càrregues socials	(9.061)	(8.525)	(536)	6%
d) Provisions	-	-	-	-
<b>7. Altres despeses d'explotació</b>	<b>(38.261)</b>	<b>(41.484)</b>	<b>3.223</b>	<b>-8%</b>
a) Serveis exteriors	(25.117)	(26.886)	1.769	-7%
1. Reparacions i conservació	(10.835)	(11.932)	1.097	-9%
2. Serveis de professionals independents	(3.742)	(4.535)	793	-17%
3. Subministraments i consums	(1.941)	(2.089)	148	-7%
4. Altres serveis exteriors	(8.599)	(8.330)	(269)	3%
b) Tributs	(1.653)	(1.591)	(62)	4%
c) Pèrdues, deteriorament i variació de provisions per operacions comercials	(150)	(1.220)	1.070	-88%
d) Altres despeses de gestió corrent	(686)	(1.368)	682	-50%
e) Aportació a Puertos del Estado	(5.914)	(5.982)	68	-1%
f) Fons de Compensació Interportuari aportat	(4.741)	(4.437)	(304)	7%
<b>8. Amortitzacions de l'immobilitzat</b>	<b>(51.699)</b>	<b>(48.888)</b>	<b>(2.811)</b>	<b>6%</b>
<b>9. Imputació de subvencions d'immobilitzat no financer i altres</b>	<b>6.781</b>	<b>6.764</b>	<b>17</b>	<b>0%</b>
<b>10. Excés de provisions</b>	<b>526</b>	<b>-</b>	<b>526</b>	<b>-</b>
<b>11. Deteriorament i resultat per alienacions d'immobilitzat</b>	<b>(562)</b>	<b>1.637</b>	<b>(2.199)</b>	<b>-</b>
a) Deterioraments i pèrdues	217	247	(30)	-12%
b) Resultats d'alienacions i d'altres	(779)	1.390	(2.169)	-
<b>Altres resultats</b>	<b>-</b>	<b>4.442</b>	<b>(4.442)</b>	<b>-100%</b>
a) Ingressos excepcionals	-	4.442	(4.442)	-100%
b) Despeses excepcionals	-	-	-	-
<b>RESULTAT D'EXPLOTACIÓ</b>	<b>45.126</b>	<b>56.732</b>	<b>(11.606)</b>	<b>-20%</b>
<b>12. Ingressos financers</b>	<b>6.721</b>	<b>10.127</b>	<b>(3.406)</b>	<b>-34%</b>
a) De participacions en instruments de patrimoni	1.415	1.269	146	12%
b) De valors negociables i altres instruments financers	5.105	8.675	(3.570)	-41%
c) Incorporació de despeses financeres a l'actiu	201	183	18	10%
<b>13. Despeses financeres</b>	<b>(8.513)</b>	<b>(9.353)</b>	<b>840</b>	<b>-9%</b>
a) Per deutes amb tercers	(8.513)	(9.122)	609	-7%
b) Per actualització de provisions	-	(231)	231	-100%
<b>14. Variació del valor raonable en instruments financers</b>	<b>(684)</b>	<b>3.361</b>	<b>(4.045)</b>	<b>-</b>
a) Cartera de negociació i d'altres	(684)	3.361	(4.045)	-
<b>16. Deteriorament i resultat per alienacions d'instruments financers</b>	<b>(5.224)</b>	<b>13.964</b>	<b>(19.188)</b>	<b>-</b>
a) Deterioraments i pèrdues	(5.224)	-	(5.224)	-
b) Resultats d'alienacions i d'altres	-	13.964	(13.964)	-
<b>RESULTAT FINANCER</b>	<b>(7.700)</b>	<b>18.099</b>	<b>(25.799)</b>	<b>-</b>
<b>RESULTAT ABANS D'IMPOSTOS</b>	<b>37.426</b>	<b>74.831</b>	<b>(37.405)</b>	<b>-50%</b>
17. Impost sobre beneficis	-	-	-	-
<b>RESULTAT DE L'EXERCICI</b>	<b>37.426</b>	<b>74.831</b>	<b>(37.405)</b>	<b>-50%</b>

**QUADRE DE FINANÇAMENT** (milers d'euros)

	<b>2014</b>	<b>2013</b>
<b>APLICACIONS</b>	<b>75.229</b>	<b>116.691</b>
<b>Altes d'actiu no corrent</b>	<b>41.055</b>	<b>85.104</b>
Adquisicions d'immobilitzat intangible i material	32.182	83.705
Adquisicions d'immobilitzat financer	8.601	1.399
Immobilitzat per concessions revertides	272	-
<b>Reduccions de patrimoni</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
<b>Fons de Compensació Interportuari aportat</b>	<b>4.741</b>	<b>4.437</b>
<b>Baixes de passiu no corrent</b>	<b>29.433</b>	<b>27.150</b>
Cancel·lació/traspàs de deutes amb entitats de crèdit	21.667	19.167
Cancel·lació/traspàs de deutes amb proveïdors d'immobilitzat	-	-
Cancel·lació/traspàs de deutes amb empreses del grup/associades	7.058	7.983
Aplicació de provisions a llarg termini	708	-
<b>ORÍGENS</b>	<b>108.288</b>	<b>157.129</b>
<b>Recursos procedents de les operacions</b>	<b>103.749</b>	<b>91.445</b>
<b>Fons de Compensació Interportuari rebut</b>	<b>288</b>	<b>262</b>
<b>Subvencions i ingressos per reversió de concessions</b>	<b>891</b>	<b>-</b>
Subvencions de capital meritades	619	-
Ingressos per reversió de concessions	272	-
<b>Altes de passiu no corrent</b>	<b>1.411</b>	<b>40.866</b>
Deutes a llarg termini amb entitats de crèdit	-	-
Deutes a llarg termini amb proveïdors d'immobilitzat	-	-
Deutes a llarg termini amb empreses del grup/associades i d'altres	-	-
Avançaments rebuts per vendes o prestació de serveis	1.411	40.866
<b>Baixes d'actiu no corrent</b>	<b>1.766</b>	<b>17.736</b>
Alienació d'immobilitzat intangible i material	1	2.097
Alienació d'instruments de patrimoni	-	14.565
Cancel·lació/traspàs a curt termini d'altres inversions financeres a llarg termini	1.765	1.074
Cancel·lació/traspàs a curt termini de subvencions a cobrar a llarg termini	-	-
Cancel·lació/traspàs de deutors comercials no corrents i altres	-	-
<b>D'altres</b>	<b>183</b>	<b>6.820</b>
<b>Excés d'origens sobre aplicacions</b>	<b>33.059</b>	<b>40.438</b>
<b>Excés d'aplicacions sobre orígens</b>	<b>-</b>	<b>-</b>

**RECURSOS PROCEDENTS DE LES OPERACIONS** (milers d'euros)

	<b>2014</b>	<b>2013</b>	<b>Variació</b>	<b>Var.</b>
<b>Resultat del període</b>	<b>37.426</b>	<b>74.831</b>	<b>(37.405)</b>	<b>-50%</b>
<b>Ajustaments</b>	<b>66.323</b>	<b>16.614</b>	<b>49.709</b>	
Fons de Compensació Interportuari rebut (-)	(288)	(262)	(26)	
Fons de Compensació Interportuari aportat (+)	4.741	4.437	304	
Amortització de l'immobilitzat (+)	51.699	48.888	2.811	
Correccions valoratives pel deteriorament de l'actiu no corrent (+/-)	5.007	(247)	5.254	
Dotacions/Excés de provisions per a riscos i despeses (+/-)	16.142	674	15.468	
Resultats procedents de l'immobilitzat (+/-)	779	(15.354)	16.133	
Reclassificacions de l'immobilitzat a despeses (+/-)	7	95	(88)	
Imputació a resultats de subvencions, donacions i llegats (-)	(7.741)	(7.704)	(37)	
Imputació a resultats d'acomptes rebuts per prestacions de servei (-)	(4.324)	(3.542)	(782)	
Despeses financeres incorporades a l'actiu (-)	(200)	(183)	(17)	
Variació del valor raonable d'instruments financers (+/-)	684	(3.361)	4.045	
Ingressos i despeses d'actualitzacions financeres (+/-)	-	(7)	7	
Ingressos OPPE pagament principals i interessos litigis T3 (+/-)	(183)	(6.820)	6.637	
<b>Total</b>	<b>103.749</b>	<b>91.445</b>	<b>12.304</b>	<b>13%</b>





## ESTAT DE FLUXOS D'EFECTIU (milers d'euros)

	<b>2014</b>	<b>2013</b>
<b>A) FLUXOS D'EFECTIU DE LES ACTIVITATS D'EXPLOTACIÓ</b>	<b>94.517</b>	<b>73.686</b>
<b>Resultat de l'exercici abans d'impostos</b>	<b>37.426</b>	<b>74.831</b>
<b>Ajustaments del resultat</b>	<b>64.165</b>	<b>14.329</b>
Amortització de l'immobilitzat (+)	51.699	48.888
Correccions valoratives per deteriorament	5.007	(247)
Variació de provisions	16.142	650
Imputació de subvencions (-)	(6.781)	(6.764)
Resultats de les baixes i alienacions d'immobilitzat	779	(1.389)
Resultats de les baixes i alienacions d'instruments financers	-	(13.964)
Ingressos financers (-)	(6.721)	(10.127)
Despeses financeres (+)	8.513	9.353
Variació del valor raonable d'instruments financers	684	(3.361)
Ingressos de reversió de concessions (-)	(960)	(941)
Imputació a resultats d'acomptes rebuts per vendes o prestació de serveis	(4.324)	(3.542)
Altres ingressos i despeses	127	(4.227)
<b>Canvis en el capital corrent</b>	<b>(5.780)</b>	<b>(6.330)</b>
Existències	1	28
Deutors i altres comptes a cobrar	12.348	(14.584)
Altres actius corrents	(732)	(76)
Creditors i altres comptes a pagar	(5.772)	6.982
Altres passius corrents	2.612	1.464
Altres actius i passius no corrents	(14.237)	(144)
<b>Altres fluxos d'efectiu de les activitats d'explotació</b>	<b>(1.294)</b>	<b>(9.144)</b>
Pagaments d'interessos (-)	(8.603)	(9.150)
Cobraments de dividends (+)	1.415	1.269
Cobraments d'interessos (+)	2.391	6.007
Pagaments d'interessos de demora per litigis tarifaris (-)	(6.740)	(98)
Cobraments de subvencions d'interessos de demora per litigis tarifaris (+)	5.266	-
Cobraments / Pagaments per l'impost sobre els beneficis	5.077	(7.172)
Altres cobraments / pagaments	(100)	-
<b>B) FLUXOS D'EFECTIU DE LES ACTIVITATS D'INVERSIÓ</b>	<b>(107.268)</b>	<b>(59.704)</b>
<b>Pagaments d'inversions (-)</b>	<b>(110.046)</b>	<b>(81.919)</b>
Empreses del grup i associades	(22.500)	(626)
Immobilitzat intangible	(5.612)	(3.844)
Immobilitzat material	(29.873)	(55.449)
Inversions immobiliàries	-	-
Altres actius financers	(52.061)	(22.000)
<b>Cobraments de desinversions (+)</b>	<b>2.778</b>	<b>22.215</b>
Empreses del grup i associades	-	14.565
Immobilitzat material	2	2.118
Altres actius	2.776	5.532
<b>C) FLUXOS D'EFECTIU DE LES ACTIVITATS DE FINANÇAMENT</b>	<b>(15.423)</b>	<b>(9.103)</b>
<b>Cobraments i pagaments d'instruments de patrimoni</b>	<b>619</b>	<b>-</b>
Subvencions, donacions i llegats rebuts	619	-
<b>Cobraments i pagaments d'instruments del passiu financer</b>	<b>(16.042)</b>	<b>(9.103)</b>
Emissió	3.125	3.897
Altres deutes (+)	3.125	3.897
Devolució i amortització de:	(19.167)	(13.000)
Deutes amb entitats de crèdit (-)	(19.167)	(13.000)
<b>AUGMENT / DISMINUCIÓ NETA DE L'EFECTIU O EQUIVALENTS (A+B+C)</b>	<b>(28.174)</b>	<b>4.879</b>
<b>Efectiu o equivalents a l'inici de l'exercici</b>	<b>38.276</b>	<b>33.397</b>
<b>Efectiu o equivalents al final de l'exercici</b>	<b>10.102</b>	<b>38.276</b>



WWW.ZIM.COM

WWW.Z

FRITHON





3

# EVOLUCIÓ DEL TRÀFIC



# EVOLUCIÓ DEL TRÀFIC



Els principals indicadors de càrrega del Port de Barcelona s'han comportat de manera positiva durant el 2014, en paral·lel a la recuperació de l'activitat econòmica. Així, el tràfic total del Port de Barcelona ha registrat un increment del 9% i s'ha situat en 46,3 milions de tones





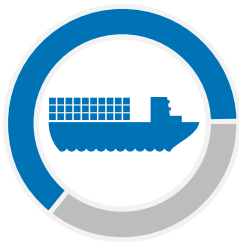
# ESCALES

Pel que fa al nombre d'escales, durant aquest exercici s'ha mantingut estable respecte l'any anterior, s'han comptabilitzat un total de 7.822 escales (86 més que l'any passat, que suposa un increment de l'1%).

D'altra banda, han augmentat de forma més considerable les dimensions dels vaixells que escalen al Port de Barcelona, l'arqueig mitjà ha passat de 33.928 a 35.781, un increment del 5,5%.

## PARTICIPACIÓ DE LA CÀRREGA GENERAL EN EL TRÀFIC TOTAL 2014

(milers de tones)



CÀRREGA GENERAL  
27.600

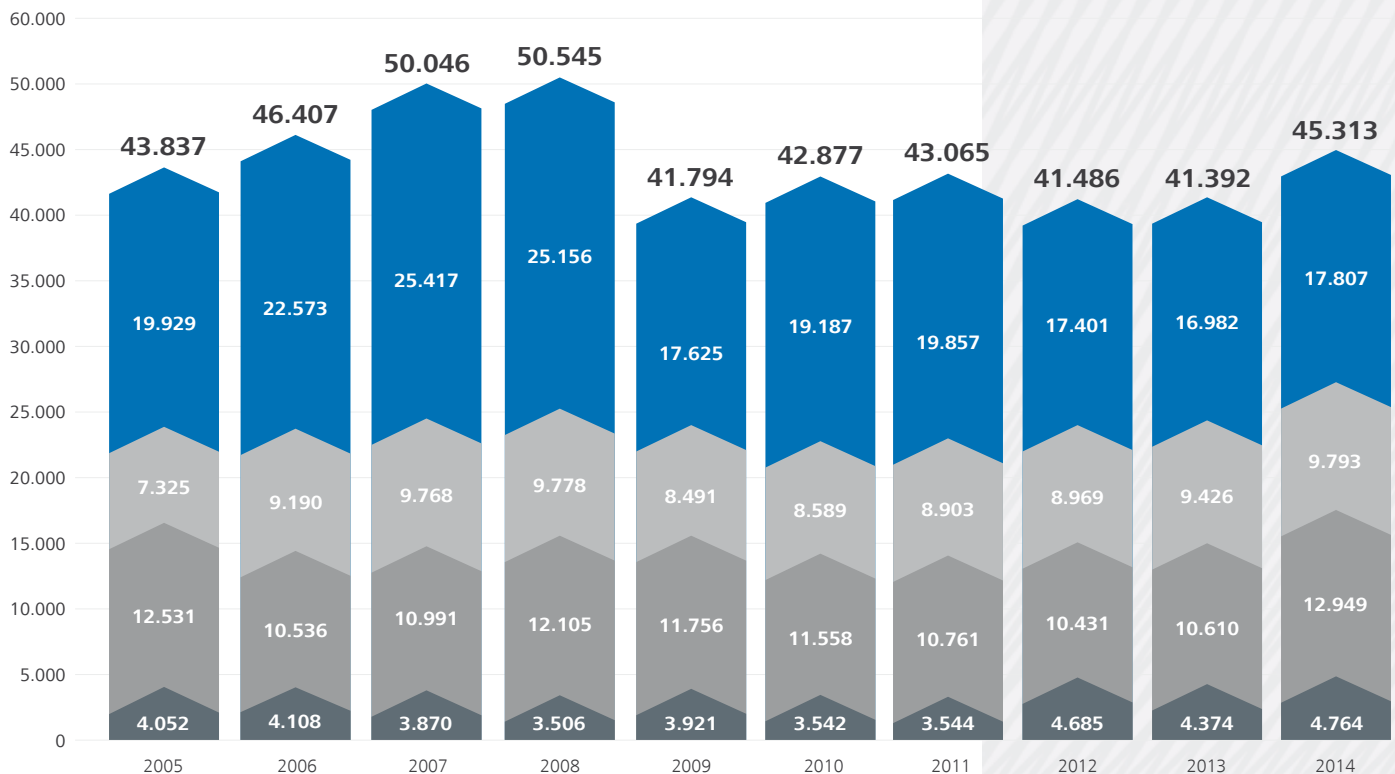
**61%**

RESTA TRÀFIC  
17.713

**39%**

## ESTRUCTURA DEL TRÀFIC DE MERCADERIES, 2005-2014

(milers de tones)





# CONTENIDORS

En la mateixa línia ha evolucionat el tràfic de contenidors, un dels tràfics estratègics del Port, que ha crescut un 10% i s'ha situat en 1,9 milions de TEU (un TEU equival a un contenidor de 20 peus). Aquesta evolució ha estat motivada en gran mesura pel bon comportament del comerç exterior –tràfic d'importació i exportació de contenidors plens–, que per primera vegada ha superat el milió de TEU al Port de Barcelona.

Les exportacions de contenidors plens han augmentat un 7%, després de l'increment del 4,5% registrat el 2013. El Port ha vehiculat 621.870 TEU plens d'exportació, una xifra que representa un nou màxim d'aquest tipus de tràfic i confirma l'esforç del nostre teixit productiu per obrir-se a l'exterior. Entre els principals països receptors de contenidors plens, encapçalats per la Unió dels Emirats Àrabs (més del 10% del total), han crescut sobretot les exportacions a la Xina (+33%), Corea del Sud (+35%), els Estats Units (+17%), Mèxic (+15%) i Sud-Àfrica (+14,5%).

L'any 2014 destaca especialment l'increment del 12% registrat pels contenidors plens d'importació, que s'han situat en 437.435 TEU i es relacionen amb una reactivació del consum intern i de l'activitat industrial. Si en l'exportació la càrrega està molt repartida entre diversos països de destinació, en el cas de la importació la Xina es manté com a primer país d'origen de les mercaderies que arriben al Port de Barcelona, amb una quota de gairebé el 40%. Durant el passat exercici més de 180.000 TEU van arribar des del país asiàtic, un 16% més que el 2013, i també s'han registrat creixements rellevants en les importacions procedents de Turquia (+19%), Vietnam (15%) –cal recordar que Barcelona és el primer port de l'Estat espanyol en tràfic de cafè, majoritàriament d'origen vietnamita–, i Corea del Sud, que ha experimentat un augment del 154%, especialment per les peces d'automoció.

També han contribuït a la bona evolució del tràfic total de contenidors el tràfic de cabotatge (amb altres

El comerç exterior per primera vegada ha superat el milió de TEU

EXPORTACIÓ CONTENIDORS PLENS 2014

+7%

IMPORTACIÓ CONTENIDORS PLENS 2014

+12%

destinacions de l'Estat espanyol, especialment Canàries), que ha sumat 187.358 TEU, i els transbordaments. Després de les caigudes registrades en els darrers anys, el 2014 els transbordaments de contenidors han incrementat un 11% i han representat 312.000 TEU. No és el tràfic prioritari del Port, perquè no té implicació directa amb l'economia de l'entorn, però genera sinergies per millorar les prioritats d'escala i l'abaratiment de costos associats.

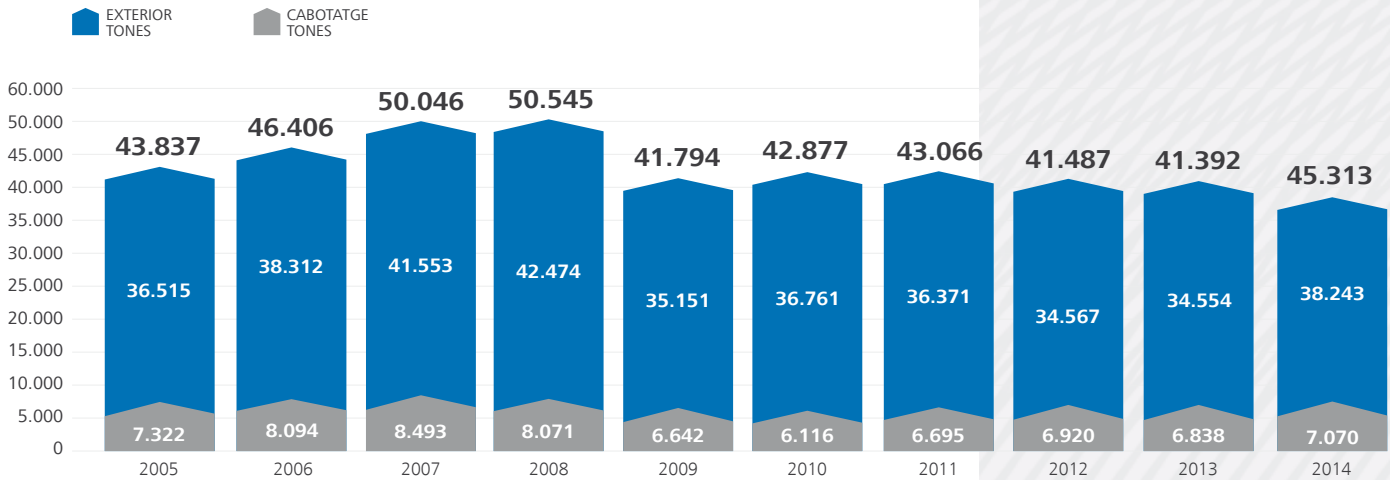






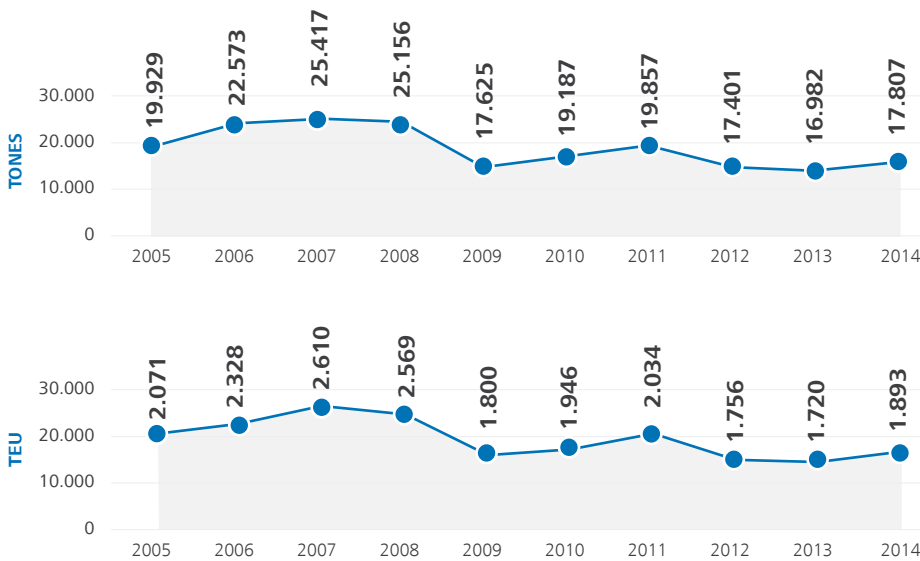
### EVOLUCIÓ DEL TRÀFIC DE MERCADERIES PER TIPUS DE NAVEGACIÓ 2005-2014

(milers de tones)



### EVOLUCIÓ DEL TRÀFIC DE CÀRREGA GENERAL CONTENITZADA 2005-2014

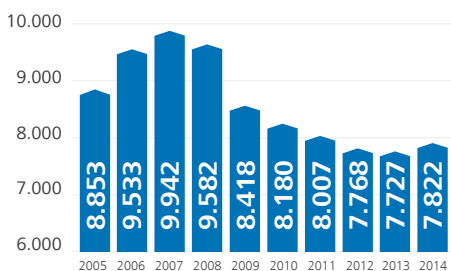
(milers TEU i milers de tones)



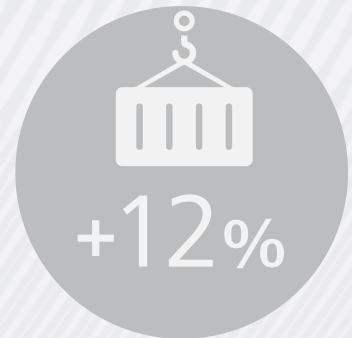
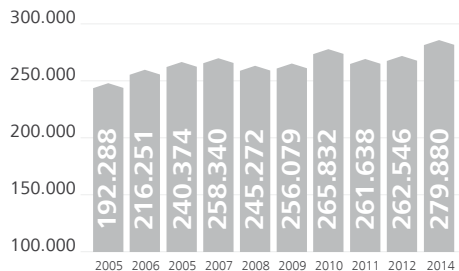
L'any 2014 destaca l'increment del 12% registrat pels contenidors plens d'importació, relacionat amb una reactivació del consum intern i de l'activitat industrial

### EVOLUCIÓ DEL TRÀFIC DE VAIXELLS 2005-2014

VAIXELLS (unitats)



ARQUEIG (tones)





# TRÀFIC FERROVIARI

L'aposta del Port de Barcelona per la intermodalitat ha permès que la quota ferroviària hagi passat de ser d'un 2,6% sobre el total de tràfic el 2007 a un 12% el passat exercici.

L'any 2014 el tràfic ferroviari de contenidors ha registrat un increment del 22,67%, la qual cosa suposa un total de 189.553 TEU arribats o sortits del Port amb aquest mode de transport. El 2014, doncs, ha estat el millor any del Port pel que fa a

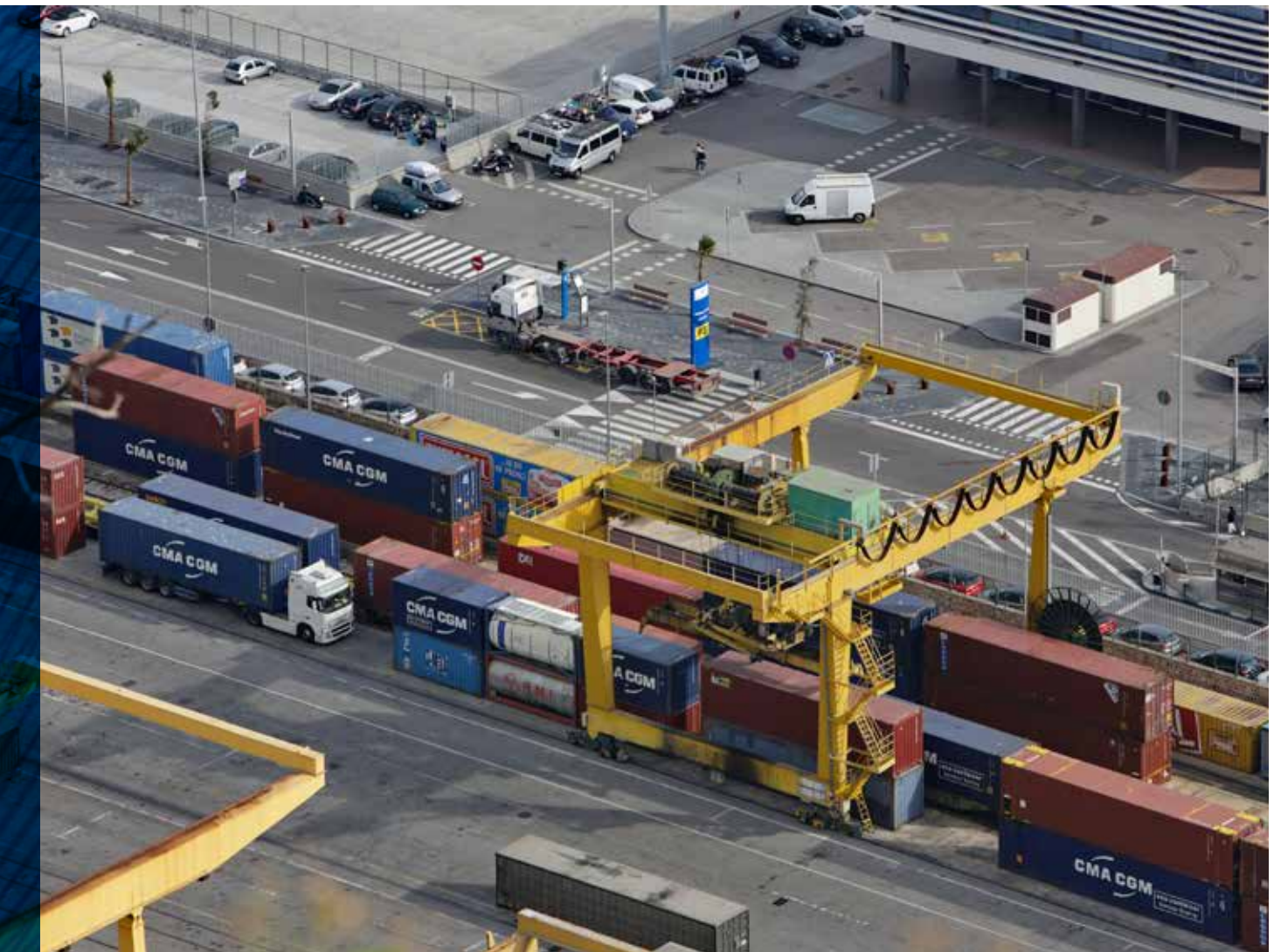
contenidors manipulats en tren, gràcies, entre d'altres, a la gran aportació dels tràfics amb origen o destinació Saragossa, que han suposat una quota del 69% del total.

D'altra banda, el nombre d'automòbils que han usat el mode ferroviari per sortir o entrar del Port ha totalitzat 199.409 unitats, la qual cosa significa una quota ferroviària del 30,64% en el tràfic d'automòbils.

## INCREMENT TRÀFIC FERROVIARI 2014



**+22,67%**







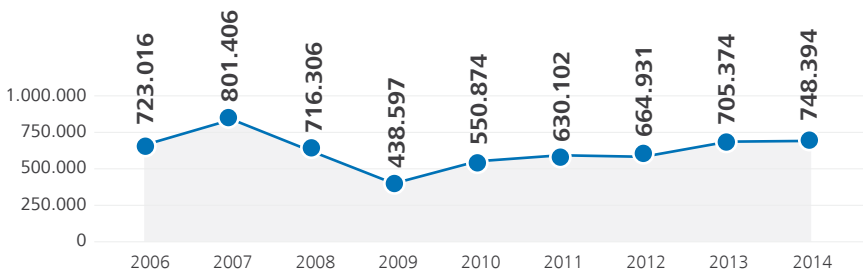
# VEHICLES

Pel que fa al tràfic de vehicles, ha continuat la progressiva recuperació iniciada després dels mínims marcats l'any 2009, i en el passat exercici s'han comptabilitzat 748.394 vehicles nous manipulats al Port (+6%). El principal motiu d'aquesta evolució positiva han estat les exportacions, que un any més marquen un nou rècord, 431.440 unitats, després de créixer un 13,5%.

El Port de Barcelona continua amb la seva aposta per consolidar la seva posició de *hub* per a aquest tipus de tràfic així com per contribuir a l'èxit del clúster de producció d'aquest sector dins l'Estat espanyol. Per aconseguir-ho s'està treballant per optimitzar la competitivitat tant de fabricants com de les navieres ajudant a establir cadenes logístiques eficients.

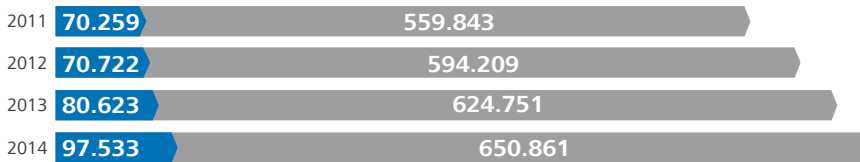
## EVOLUCIÓ DEL TRÀFIC D'AUTOMÒBILS 2006-2014

(nombre de vehicles)



## TRÀFIC D'AUTOMOBILS PER NAVEGACIÓ (unitats)

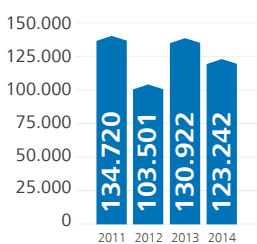
UNITATS CABOTATGE (blue square) UNITAT INTERNACIONAL (grey square)



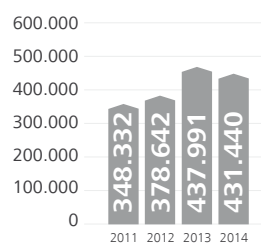
## TRÀFIC INTERNACIONAL D'AUTOMOBILS

(unitats)

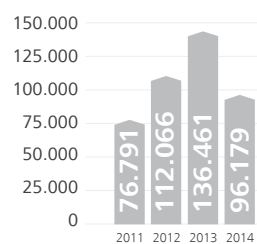
### IMPORTACIÓ



### EXPORTACIÓ



### TRÀNSIT



El principal motiu de l'evolució positiva del tràfic de vehicles han estat les exportacions, que un any més marquen un nou rècord, 431.440 unitats, després de créixer un 13,5%





## MERCADERIES A GRANEL

El segment dels líquids a granel ha registrat una pujada d'un 21%



### Sòlids a granel

El tràfic de sòlids a granel ha registrat un màxim històric amb 4,8 milions de tones, un augment del 9% respecte del 2013, afavorit sobretot pels increments del 26% en el ciment i clínquer i del 23% en els cereals i farines.

### Líquids a granel

El segment de tràfic que ha registrat una pujada més accentuada ha estat el dels líquids a granel, amb un 21%. Els 12,9 milions de tones assolides superen la punta registrada el 2005 (de 12,5 milions de tones). Les dades confirmen el rol del Port com a *hub* per a hidrocarburs i

biocombustibles i avalen l'aposta de les empreses que han optat per Barcelona com a base d'emmagatzematge i distribució d'aquests productes. Els principals responsables de l'increment global d'aquest tràfic han estat el gasoil, que creix un 94% i se situa per damunt dels 3 milions de tones; els biocombustibles (+120%), que assolixen els 2 milions de tones, i els productes químics, que pugen un 13% i superen el milió de tones.

Aquest tràfic és estratègic per a la indústria química catalana, que el transforma i després n'exporta el producte final.







# SHORT SEA SHIPPING

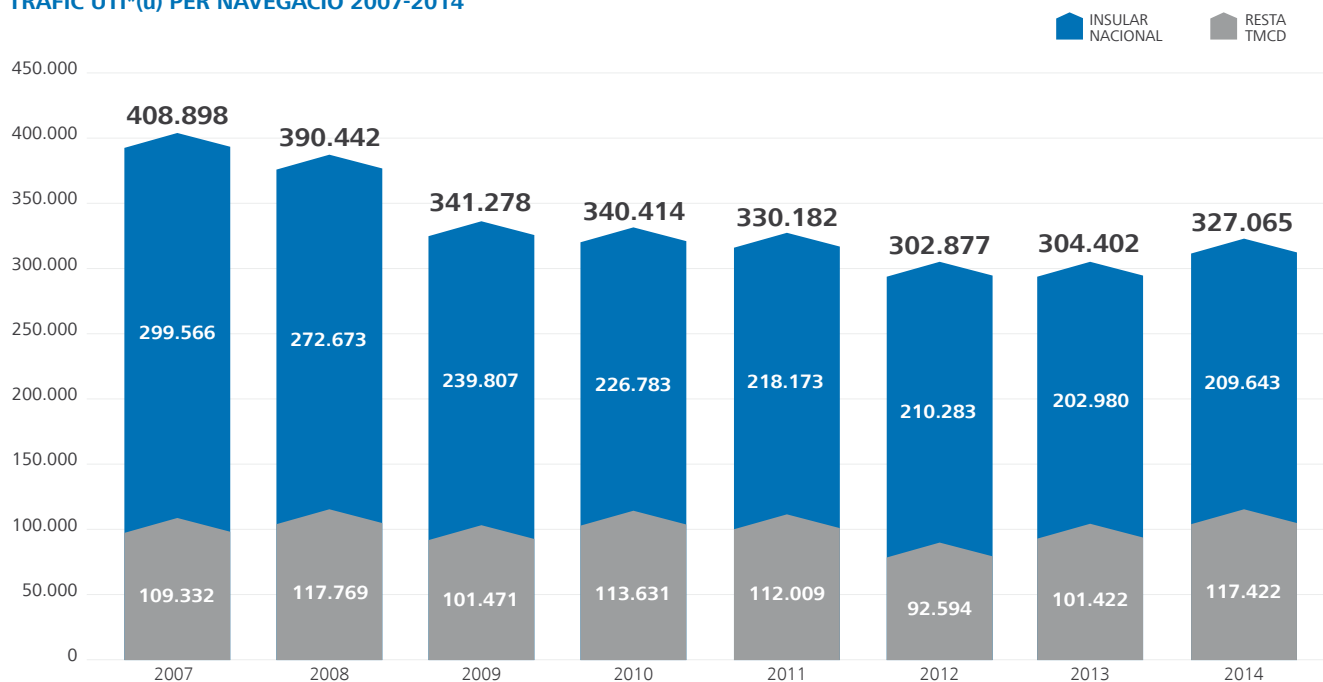
El tràfic marítim de curta distància (*short sea shipping*) representa un 58,4% del total del tràfic de mercaderies al Port de Barcelona. Durant el 2014 els increments més destacats s'han produït en els tràfics de líquids a granel (+31%) i automòbils (+11,9%).

El treball continuat i la ferma aposta del Port per aquest tipus de tràfic ha afavorit la consolidació de les autopistes del mar amb Itàlia i el nord d'Àfrica, és a dir, els serveis marítims de curta distància alternatius a la carretera.

Això es reflecteix en un creixement de l'11%, que es tradueix en un total de 112.507 unitats de transport intermodal (UTI). Barcelona continua com a port líder i més ben posicionat per al desenvolupament de les autopistes del mar a la Mediterrània.



## TRÀFIC UTI\*(u) PER NAVEGACIÓ 2007-2014



\*UTI (unitat de transport intermodal): es considera UTI tot aquell mitjà, autopropulsat o no, que s'utilitza directament o indirectament com a mitjà de transport terrestre. (Ex: remolcs, plataformes, camions, furgons frigorífics...). No inclou els contenidors.



## PASSATGERS



El Port de Barcelona ha rebut un total de 3,5 milions de persones, un 5% menys que l'any anterior. Malgrat això, destaca la bona evolució registrada en els **ferris de línia regular** (serveis amb les Balears, Itàlia i el nord d'Àfrica), que ha crescut un 6,5% i registra 1,1 milions de passatgers. D'aquest total, 662.181 han estat de cabotatge nacional (amb un increment del 2,6% respecte el darrer any) i 346.832, de cabotatge comunitari (+17,4%).

Pel que fa als **creuers**, l'any 2014 el Port de Barcelona ha donat la benvinguda a **2,4 milions de creueristes**, xifra que posiciona l'enclavament com a port base per excel·lència de la Mediterrània i quart a nivell mundial en aquest tipus de tràfic. El 2014 el grup Carnival ha anunciat la construcció d'una nova terminal al moll Adossat, que completarà el servei als passatgers que la companyia ofereix actualment a la terminal D Palacruceros. D'altra banda, Creuers del Port de Barcelona SA, el concessionari privat que gestiona les terminals públiques de

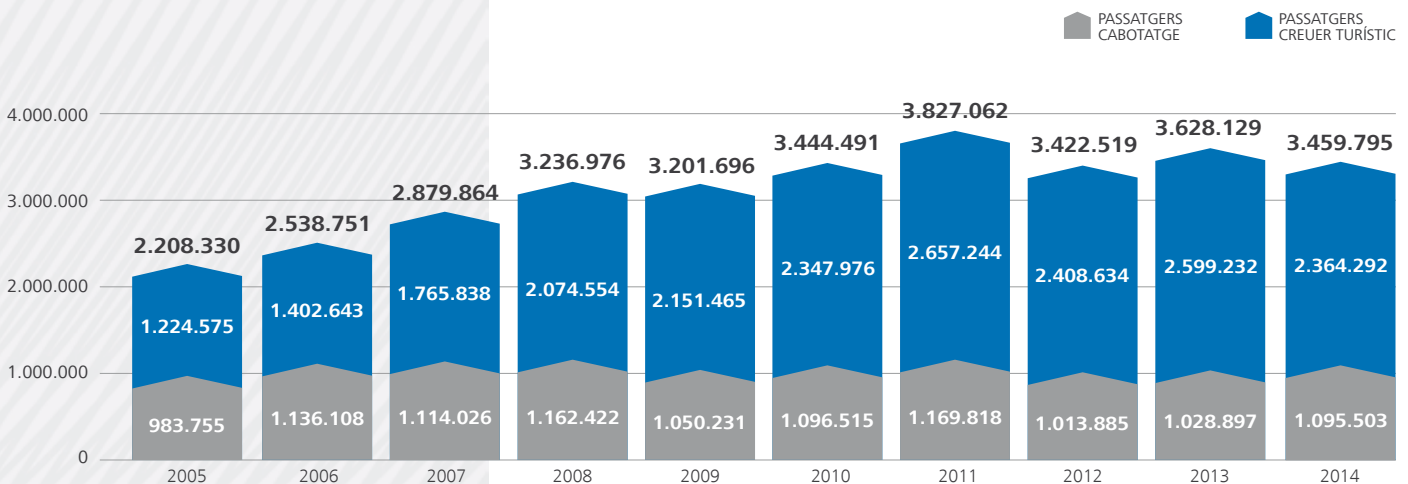
creuers, ha renovat el seu equipament i ha anunciat la inversió en noves passarel·les durant els propers anys.

Un dels factors que contribueixen a l'evolució dels creuers a la ciutat és la cooperació amb els *stakeholders* internacionals i locals de la indústria. Tres dels més valuosos són Barcelona Turisme, Turisme de Catalunya i l'Aeroport de Barcelona, amb els quals el Port ha assolit dos reptes històrics:

- El mes de setembre va ser port base de tres escales de l'*Oasis of the Seas*, el vaixell de creuer més gran del món, propietat de la companyia Royal Caribbean.
- La ciutat ha acollit la Seatrade Med Convention 2014, la principal fira de creuers de la Mediterrània. Amb la voluntat de reforçar la nostra regió i pensant sempre en la importància d'un itinerari de qualitat, el Port de Barcelona és cofundador de Medcruise, l'Associació de Creuers de la Mediterrània, la qual presideix durant un període de tres anys.

Destaca la bona evolució registrada en els ferris de línia regular, que ha crescut un 6,5%

### EVOLUCIÓ DEL MOVIMENT DE PASSATGERS 2005-2014







# PROTECCIÓ PORTUÀRIA

En l'apartat de **mesures de protecció**, destaquen: les mesures instaurades a les escales de l'*Oasis of the Seas*; al moll de l'Energia, el mòdul específic del sistema Sòstrat per a la gestió de les autoritzacions temporals de la porta 31, i a les terminals de contenidors, la millora del sistema de càmeres pròpies i de les mesures de control d'accés.

Com cada any, s'ha aprovat i renovat el **sistema de videovigilància** del Centre de Control del Port de Barcelona, a través de la Comissió de Control dels Dispositius de Videovigilància de Catalunya. I s'ha realitzat el tancament físic dels espais d'atraca pública del moll de l'Energia (del 32 A al 32 G) compartits per diferents usuaris i terminals.

La **pràctica anual de seguretat** s'ha desenvolupat a la terminal GRIMALDI, per una situació d'amenaça d'artefacte explosiu, que va posar a prova la capacitat de resposta dels cossos policials i dels grups d'emergència que hi van donar suport. Durant l'exercici es van poder comprovar els procediments de comunicació, coordinació i d'actuació entre el centre de control i la terminal, i es van constatar les mesures de seguretat incloses en el **Pla de protecció del Port de Barcelona**. Al llarg de l'any el Port ha signat diversos acords i convenis de col·laboració sobre seguretat portuària i ciutadana:

- Amb la Guàrdia Civil, per a la cessió d'ús de la futura base marítima que es construirà al moll Adossat, a canvi

que es mantingui un servei permanent les 24 hores durant els 365 dies de l'any, per tal de patricular per les aigües interiors del port. Per a l'avaluació de les capacitats dels equips canins de detecció d'explosius de les empreses de seguretat privada que treballen a la zona restringida del port. I el conveni de col·laboració del SIAM (sistema d'identificació automàtica de matrícules) instal·lat als accessos perimetrals del port i a diferents terminals portuàries.

- Amb l'Ajuntament de Barcelona, en matèria de mobilitat, convivència, policia administrativa i seguretat ciutadana a la zona oberta del Port de Barcelona, per garantir la coordinació i col·laboració de tots els nivells necessaris en aquesta zona.









## SEGURETAT INDUSTRIAL

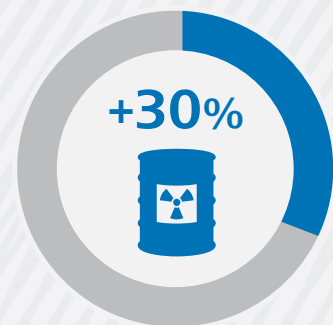
El 2014 s'ha iniciat la revisió del **Pla d'autoprotecció del Port de Barcelona** (PAU) per adequar-lo als requeriments del Decret 82/2010, que aprova el catàleg d'activitats i centres obligats a adoptar mesures d'autoprotecció i en fixa el contingut. L'objectiu ha estat incloure l'estudi de seguretat marítima dels vaixells a la zona competencial del Port de Barcelona, actualitzar la informació relativa a les noves infraestructures i adaptar-la als diferents annexos requerits, previ consens amb la Direcció General de Protecció Civil de la Generalitat de Catalunya.

En relació amb els simulacres i exercicis planificats al llarg de l'any al recinte portuari, totes les empreses afectades per la legislació d'accidents majors en l'àmbit del PLASEQCAT (Pla d'emergència exterior del sector químic de Catalunya) els han dut a terme coordinadament amb el PAU

del Port. També s'han realitzat els exercicis conjunts amb les empreses de remolcadors del Port, durant dos trimestres, amb la participació de tots els torns de bombers i de remolcadors. I les empreses que pertanyen al Pacte d'Ajuda Mútua del Port de Barcelona han actualitzat el document del pacte.

El **simulacre general** d'aquest any ha posat a prova el funcionament d'una intervenció a bord d'un vaixell a la zona marítima II, que s'ha pogut fer gràcies a la col·laboració de SUARDIAZ, amb el vaixell *GALICIA*. Pel que fa a les mercaderies perilloses en contenidor, s'han comptabilitzat 823.153 tones, un 30% més que l'any 2013, amb un total de 93.988 autoritzacions. En la mateixa línia, el volum de les mercaderies perilloses a granel ha estat de 10.688.402 tones, un 22% superior que l'anterior exercici.

S'han comptabilitzat 823.153 tones de mercaderies perilloses en contenidor, un 30% més que l'any 2013, amb un total de 93.988 autoritzacions



823.153 tones





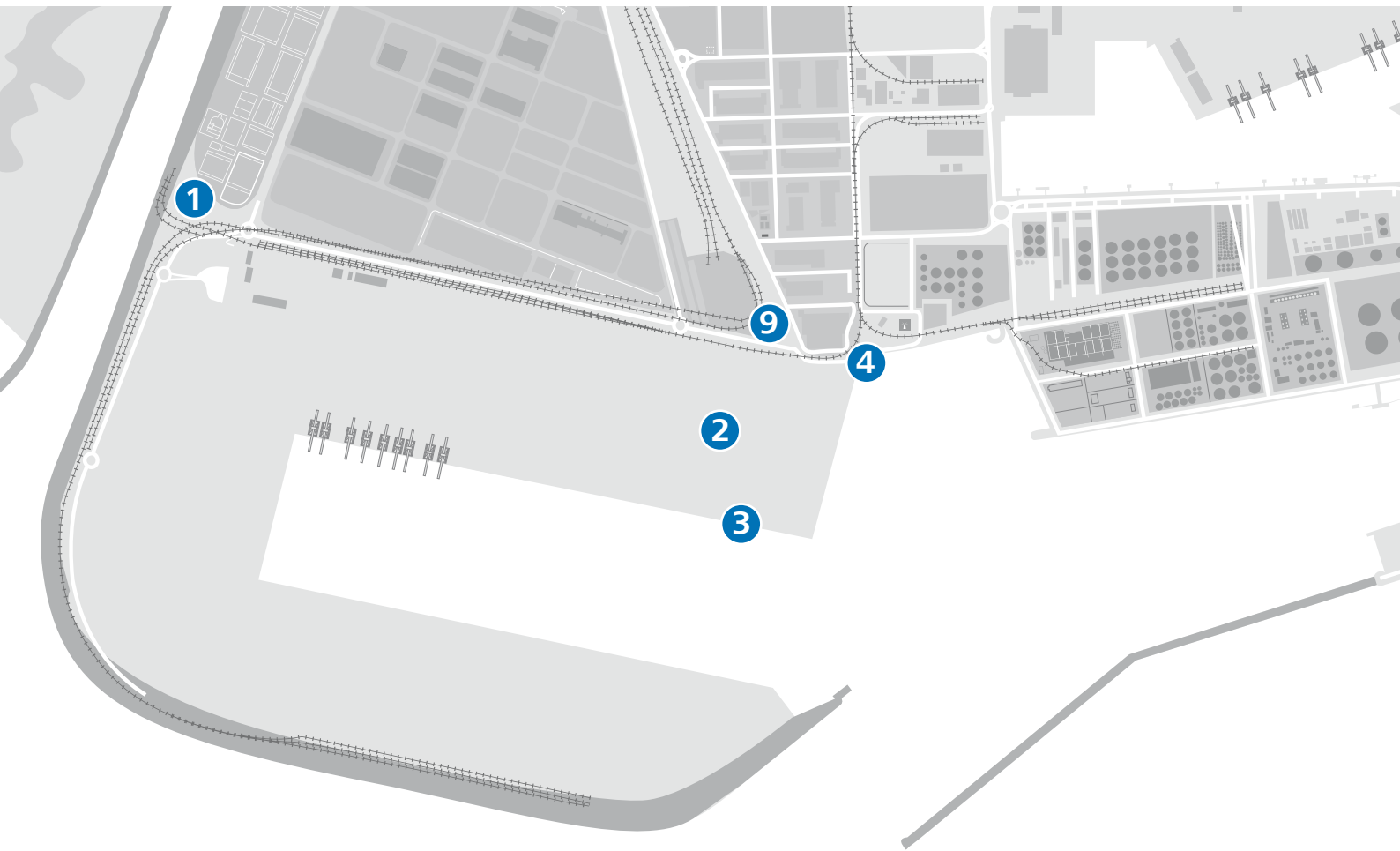


# 4

## INFRAESTRUCTURES I OBRES



# PRINCIPALS OBRES EXECUTADES



**1** NOUS ACCESSOS  
A L'AMPLIACIÓ SUD.  
FASE 1B



**2** TERMINAL DE  
CONTENIDORS MOLL  
PRAT (FASE 2) ZONA  
NO CONCESSIONADA.  
ZONA DE MANIOBRA



**3** HABILITACIÓ DE LA  
LÍNIA D'ATACADA  
DEL MOLL PRAT  
(ÀREA NORD)



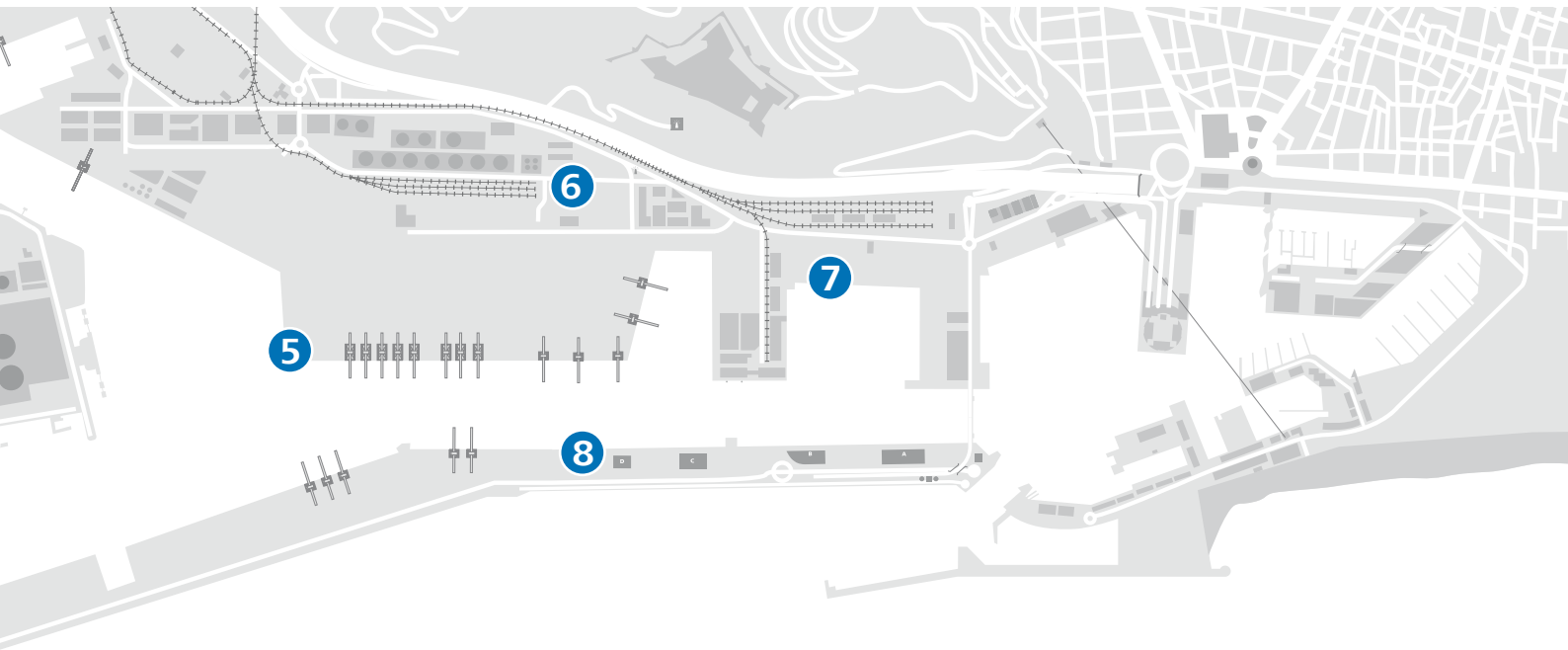
**4** MILLORA DE LA  
CONNEXIÓ VIÀRIA A  
ZONES D'AMPLIACIÓ  
DEL MOLL PRAT I DEL  
MOLL DE L'ENERGIA

## 2014





Durant l'any 2014 el Port de Barcelona ha realitzat una inversió total de 40,8 milions d'euros, dels quals més de 29 s'han destinat a infraestructures, un 71% del total. A continuació es descriuen les actuacions més destacades d'aquest exercici



**5** AMPLIACIÓ DE LA ZONA DE MANIOBRES DE LA TERMINAL MOLL SUD



**6** AMPLIACIÓ DE LA TERMINAL FERROVIÀRIA MOLL SUD. FASE II B



**7** ORDENACIÓ VIÀRIA DE LA ZONA III (URBANITZACIÓ DEL MOLL COSTA)



**8** URBANITZACIÓ DE L'AMPLIACIÓ TERMINAL MARÍTIMA D



**9** NOUS ACCESSOS A L'AMPLIACIÓ SUD. FASE 1C

**1**

## NOUS ACCESSOS A L'AMPLIACIÓ SUD. FASE 1B

### ADJUDICATARI

UTE ACCESOS FASE 1B

### TEMPS D'EXECUCIÓ

9,5 mesos (en execució)

### PRESSUPOST D'ADJUDICACIÓ

10.644 (milers d'euros)



L'objecte d'aquesta obra és la creació de nous accessos a l'ampliació sud del port de Barcelona. Concretament, s'executa la xarxa viària del nus sud d'accés a l'ampliació sud. L'any 2012, amb la fase 1A, ja es va dur a terme el terraplenament i la precàrrega de gran part d'aquest nus per, així, emprendre la

fase de consolidació geotècnica prèvia. Amb la fase 1B s'hi executen totes les estructures compatibles amb el pas del ferrocarril i amb la part viària del nus.

Es preveu que l'actuació acabi l'estiu del 2015.

**2**

## TERMINAL DE CONTENIDORS MOLL PRAT (FASE 2) ZONA NO CONCESSIONADA. ZONA DE MANIOBRA

### ADJUDICATARI

UTE ZONA MANIOBRA

### TEMPS D'EXECUCIÓ

9 mesos (en execució)

### PRESSUPOST D'ADJUDICACIÓ

7.072 (milers d'euros)



Amb aquesta actuació s'amplia la zona de maniobra de la terminal de contenidors del moll Prat Fase 1. L'obra consisteix a completar la totalitat de les actuacions previstes per a la terminal BEST a la zona no concessionada de maniobres, a excepció de la pavimentació dels dos carrers contigus al límit no concessionat. Això permetrà augmentar la zona de maniobra del moll en 511 m, que se sumaran als 970 m de front d'atracada que es van executar durant la fase 1.

Les actuacions més significatives són el moviment de terres i la pavimentació, el drenatge de les aigües pluvials, la canalització del sistema elèctric, l'execució de la biga posterior de la grua del moll i la fonamentació mitjançant pilons. També, la implantació dels rails de les grues de moll i del sistema de fixació i ancoratge, la xarxa de proveïment d'aigua potable als vaixells i el sistema d'enllumenat corresponent a la zona de maniobres.

La previsió és finalitzar l'obra l'estiu del 2015.





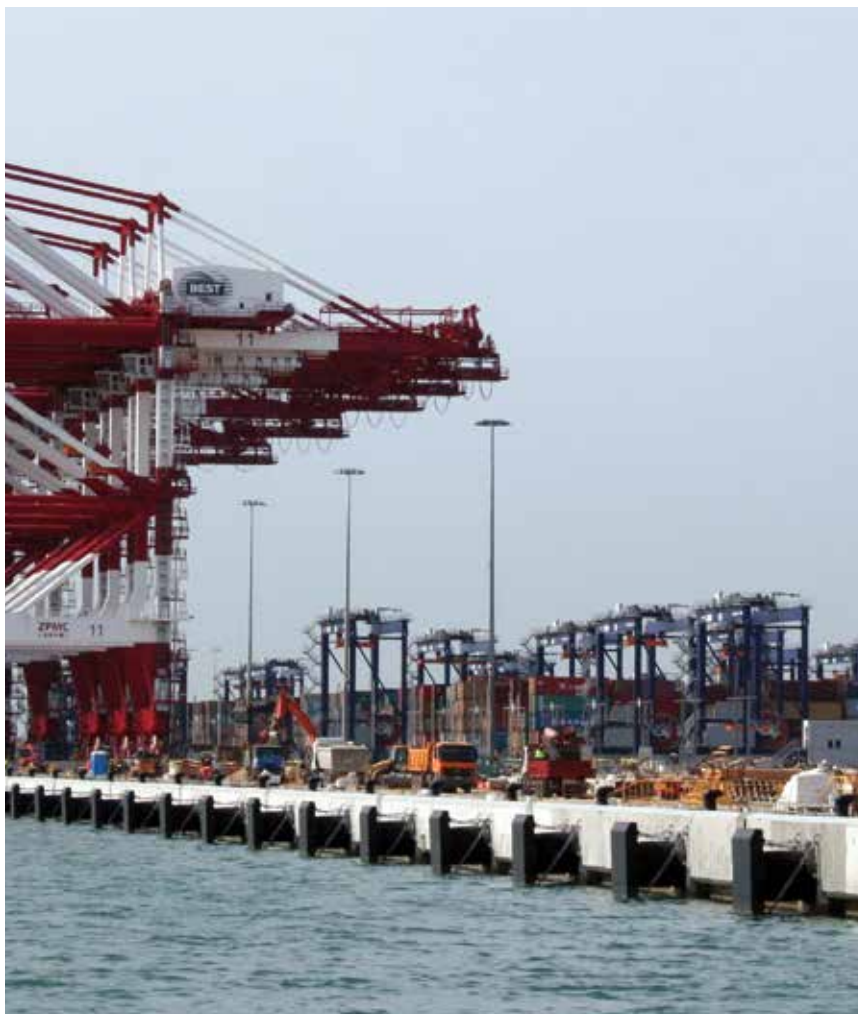
3

### HABILITACIÓ DE LA LÍNIA D'ATACADA DEL MOLL PRAT (ÀREA NORD)

**ADJUDICATARI**  
COPCISA

**TEMPS D'EXECUCIÓ**  
8,5 mesos (finalitzada)

**INVERSIÓ**  
2.007 (milers d'euros)



A finals del 2013 es va començar a executar aquesta obra, que finalment va acabar l'agost del 2014. Ha tingut per objecte la construcció de la superestructura del moll Prat sobre les caixes constitutives del mur de moll, que està

formada per la biga cantell de formigó armat i les instal·lacions que s'hi ubiquen. A més, el projecte inclou l'habilitació de la línia d'atraca de 500 m de moll situats més cap al nord.





4

### MILLORA DE LA CONNEXIÓ VIÀRIA A ZONES D'AMPLIACIÓ DEL MOLL PRAT I DEL MOLL DE L'ENERGIA

**ADJUDICATARI**

UTE CONEXION VIARIA M.PRAT.ENE

**TEMPS D'EXECUCIÓ**

4 mesos (finalitzada)

**INVERSIÓ**

971 (milers d'euros)



Aquesta actuació ha permès una accessibilitat segura, tant a l'àrea nord del moll Prat com a la futura ampliació del moll de l'Energia,

compatible també amb la intersecció ferroviària que es produeix en aquest punt, per l'encreuament de l'accés ferroviari al moll Prat.



5

### AMPLIACIÓ DE LA ZONA DE MANIOBRES DE LA TERMINAL MOLL SUD

**ADJUDICATARI**

COPISA CONSTRUCT PIRENAICA S.A

**TEMPS D'EXECUCIÓ**

7,5 mesos (finalitzada)

**INVERSIÓ**

1.692 (milers d'euros)



S'han dut a terme els treballs necessaris per deixar acabada l'ampliació del moll Sud de la Terminal de Contenidors de Barcelona (TCB) per a l'ús d'aquesta empresa. L'obra ha comprès la prolongació de la via de suport de

la pota terrestre de la grua de moll, amb fonamentació profunda de pilons de gran diàmetre i biga/riosta superior de lligat i suport del carril. També s'ha pavimentat la superfície corresponent a la zona de maniobra.





6

## AMPLIACIÓ DE LA TERMINAL FERROVIÀRIA MOLL SUD. FASE II B

**ADJUDICATARI**  
COMSA

**TEMPS D'EXECUCIÓ**  
8,5 mesos (finalitzada)

**INVERSIÓ**  
4.470 (milers d'euros)



Mitjançant aquesta actuació s'ha completat la totalitat de les actuacions previstes per a la terminal ferroviària de TCB (Terminal de Contenidors de Barcelona). El projecte incloïa totes les obres necessàries per a la conversió completa de les vies 1, 2, 3 i 4 en mixtes, transformar a ample mixt la via 5 (operava

provisionalment com a via de maniobra) i construir les noves vies d'enllaç per la capçalera nord i la capçalera sud. Així s'ha completat l'adaptació de totes les vies de la terminal TCB a ample mixt, per tal que la circulació per les vies en amplex IB i UIC es desenvolupi amb fluïdesa i eficàcia.



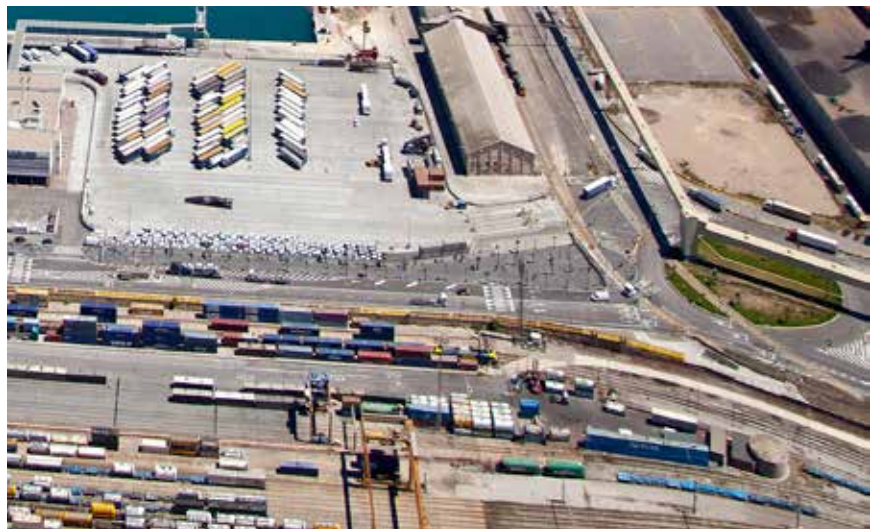
7

## ORDENACIÓ VIÀRIA DE LA ZONA III (URBANITZACIÓ DEL MOLL COSTA)

**ADJUDICATARI**  
UTE URB. MOLL COSTA Z. III

**TEMPS D'EXECUCIÓ**  
6 mesos (finalitzada)

**INVERSIÓ**  
3.137 (milers d'euros)



La reordenació d'usos del moll de Costa respon a l'adaptació d'aquesta zona al *short sea shipping* i la concessió específica de tota l'alineació a un operador d'aquest sector, Grimaldi. Amb aquest plantejament, la part de serveis viaris adjacent passa a ser zona d'accés públic i cal urbanitzar-la a estàndards de port ciutadà, anàlegs als del moll de Sant Bertran, on també es desenvolupa aquesta activitat.

Les obres corresponents a aquesta actuació, que ha finalitzat aquest any, formen part d'un altre projecte europeu dotat amb fons europeus del programa TEN-T.

 **Co-financed by the European Union**  
Trans-European Transport Network (TEN-T)




**8**

## URBANITZACIÓ DE L'AMPLIACIÓ TERMINAL MARÍTIMA D

### ADJUDICATARI

CRC OBRAS Y SERVICIOS, S.L.

### TEMPS D'EXECUCIÓ

3,75 mesos (finalitzada)

### INVERSIÓ

366 (milers d'euros)



L'increment del tràfic de grans creuers comporta millorar les condicions d'infraestructura i la qualitat espacial i urbana de les zones lligades a aquesta activitat. Per això en el seu moment es va decidir enderrocar les estacions marítimes que havien quedat obsoletes i construir-les de nou.

Les obres, bàsicament, han consistit a adaptar la urbanització a la modificació provocada per l'ampliació de la Terminal D, la reordenació dels accessos i, en general, la gestió del trànsit que comporta l'ampliació.

Les principals actuacions s'han centrat a:

- Adaptar topogràficament la urbanització de l'entorn com a conseqüència de l'ampliació de la Terminal D.
- Reordenar els accessos i millorar la gestió del trànsit.
- Millorar la gestió de cues per al taxi i les condicions d'espera.
- Millorar les condicions de drenatge actuals.
- Construir una tanca de seguretat.


**9**

## NOUS ACCESSOS A L'AMPLIACIÓ SUD FASE 1C

### ADJUDICATARI

UTE AMPLIACIO SUD FASE 1C

### TEMPS D'EXECUCIÓ

9,5 mesos (en execució)

### PRESSUPOST D'ADJUDICACIÓ

5.914 (milers d'euros)



Aquesta obra completarà la ronda del Port (entre la ZAL II i el carrer 4), les estructures ferroviàries per al ferrocarril promogut pel Ministeri de Foment i la sortida ferroviària de la terminal del moll Prat. Es preveu executar un pas elevat al vial Prat, entre l'accés a la ZAL II i l'antiga llera del riu Llobregat, que permetrà el pas

i la compatibilitat amb el bucle ferroviari dels accessos ferroviaris. A més, es tancaran les malles de les xarxes d'aigua potable i telecomunicacions en l'àmbit de la ronda del Port i es realitzaran obres complementàries relacionades amb el sistema de telecomunicacions i proveïment de la terminal BEST.









# 5

## ÀMBIT DE NEGOCI



# ESTRATÈGIA I PROMOCIÓ



El Port és la porta a un *hinterland* molt ampli que s'estén per tota la península Ibèrica i supera les fronteres estatals per arribar a Europa i al nord d'Àfrica





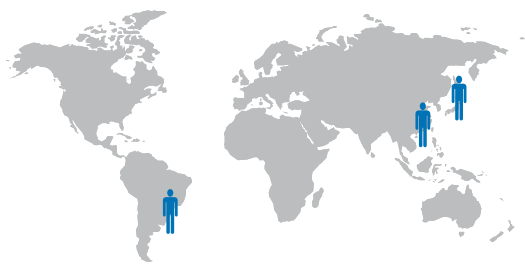
# EL PORT EN XARXA

El Port de Barcelona dona servei a clients situats per tota la península Ibèrica, especialment al nord-est i centre peninsular, i a clients d'altres països europeus (França i Itàlia, especialment) i de la Mediterrània (sobretot el Marroc, Algèria i Tunísia).

L'activitat del Port i els seus serveis no estan restringits al recinte portuari ni acaben als límits que

defineixen els molls i la seva frontera amb la ciutat. Així, amb la voluntat d'acostar els serveis portuaris als operadors logístics marítims i als clients importadors i exportadors d'aquesta àmplia regió, el Port de Barcelona ha promogut una xarxa de serveis i infraestructures en punts estratègics d'aquest territori que han adoptat la forma de terminals marítimes interiors.

Concebudes com a infraestructures de proximitat, les **terminals marítimes interiors** ajuden els operadors i les empreses carregadores (importadores i exportadores) a crear cadenes logístiques més eficients i a encaminar els seus productes per la capital catalana.



## EL PORT EN XARXA

- MERCAT DE CATALUNYA
- MERCAT DEL NORD IBÈRIC
- MERCAT DEL CENTRE PENINSULAR
- MERCAT DEL LLEVANT IBÈRIC
- MERCAT EUROPEU
- MERCAT ITALIÀ
- MERCAT DEL MAGRIB
- CORREDOR DE L'EBRE
- CORREDOR TRANSVERSAL IBÈRIC
- CORREDOR DEL SUD DE FRANÇA
- CORREDOR EUROPEU
- AUTOPISTES DEL MAR AMB ITÀLIA
- AUTOPISTES DEL MAR AMB MAGRIB
- TERMINAL INTERIOR / PORT SEC
- ZONA D'ACTIVITATS LOGÍSTIQUES
- TERMINAL INTERMODAL FERROVIÀRIA
- PORT DE BARCELONA
- REPRESENTANTS DEL PORT





### Terminal Marítima de Saragossa (tmZ)

Es va crear el 2001 com a plataforma de serveis per als operadors i els importadors i exportadors d'Aragó, Navarra i La Rioja. Avui dia és una de les principals terminals intermodals d'Espanya, amb un tràfic àmpliament superior als 100.000 TEU i s'ha convertit en un node logístic que dona servei no només a les zones abans esmentades sinó que és un punt de pas cap al centre peninsular. La terminal està connectada amb el Port de Barcelona per diversos serveis ferroviaris diaris i amb altres nodes logístics espanyols també de forma diària.



### Ports secs de Coslada (Madrid), Azuqueca de Henares i Yunquera de Henares (Guadalajara) — Terminal Marítima Centro (tmC)

Els ports secs de Coslada i Azuqueca de Henares són la base per apropar el transport marítim i facilitar la competitivitat de l'important pol

logístic i de consum que constitueix la Comunitat de Madrid, el centre de la Península i la connexió amb els altres mercats de la península Ibèrica. Per contribuir al desenvolupament de serveis ajustats a les necessitats d'operadors i carregadors i per augmentar la competitivitat de l'oferta marítimopuertuària a la zona, el Port participa als **ports secs de Coslada i Azuqueca de Henares**, i recentment ha potenciat la seva participació en la societat **Puerto Seco de Azuqueca de Henares**.

A més, per garantir l'ampliació de les activitats necessàries per als operadors logístics i els carregadors del corredor de l'Henares, el Port ha promogut, juntament amb altres socis locals, la **Terminal Intermodal Marítima Centro SL**, societat de nova creació (participació del 49%), que s'encarregarà de desenvolupar una nova infraestructura amb prestacions multimodals, al terme municipal de Yunquera de Henares (Guadalajara).







Aquestes actuacions contribueixen a potenciar l'encaminament pel Port de Barcelona dels fluxos de mercaderies amb origen/destinació el centre peninsular, una àrea amb gran potencial de desenvolupament.

#### **Terminal Intermodal de Navarra**

Terminal ferroviària ubicada a la localitat de Noain, a Pamplona. La nova terminal va ser inaugurada el febrer del 2013 i compta amb serveis ferroviaris regulars, operats per BEST, que la connecten amb el Port de Barcelona.

#### **Terminal Marítima de Toulouse (tmT)**

Apropa els serveis del Port de Barcelona als clients situats al nord del Pirineu (Migdia-Pirineus i Aquitània). Des del 2010 integra la ZAL Toulouse, una zona d'activitats logístiques, que serveix de plataforma logística i de serveis per facilitar el comerç marítim internacional als importadors i exportadors de la regió a través del Port de Barcelona.

#### **Terminal de Contenidors de Saint-Charles (Perpinyà)**

Situada a Perpinyà, un dels principals centres logístics i de distribució de productes frescos del sud d'Europa, les seves instal·lacions també serveixen a les operacions logístiques de tota mena de mercaderies amb destinació/origen Europa que necessitin utilitzar la via de la Mediterrània.

El Port disposa d'una participació en l'empresa que gestiona la Terminal de Contenidors de Saint-Charles (5%), que compta amb connexions ferroviàries regulars amb el nord, est i sud-est de França.

A més d'aquestes implantacions, el Port compta amb presència activa en altres mercats europeus i mediterranis del seu rerepaís mitjançant representació permanent (a Lió) o mitjançant missions específiques regulars com pot ser el cas del Marroc o del mercat del nord peninsular.

Les terminals marítimes interiors contribueixen a potenciar l'encaminament pel Port de Barcelona dels fluxos de mercaderies amb origen/destinació al centre peninsular, una àrea amb gran potencial de desenvolupament



# PARTICIPACIÓ EN ORGANITZACIONS I PROJECTES

El Port de Barcelona és membre d'organitzacions nacionals i internacionals relacionades amb la seva activitat i participa i dóna suport a projectes vinculats amb el seu àmbit de negoci

## ORGANITZACIONS INTERNACIONALS

El 2014 el Port de Barcelona ha mantingut el seu lideratge en les principals organitzacions portuàries internacionals, amb l'objectiu d'enfortir el diàleg i l'intercanvi de coneixement amb altres ports. D'aquesta manera, es pretén alinear l'estratègia del Port amb les tendències del transport i seguir de prop les noves legislacions, especialment la política de transports europea.

Enguany el Port ha mantingut la primera vicepresidència de l'**Associació Internacional de Ports (IAPH, International Association of Ports and Harbours)**, a la qual va accedir l'any passat, i es preveu que accedeixi a la presidència el juny del 2015. En aquest àmbit cal destacar la

participació durant el mes d'abril a la conferència anual d'aquesta organització a Sydney, Austràlia, amb l'assistència de 200 delegats de 35 països de la indústria maritimoportuària, organitzacions internacionals i autoritats nacionals. Els ports membres de la IAPH representen un 85% del tràfic mundial de contenidors i el 60% en tones.

Destaca, també, la presidència del Port de Barcelona a l'**European Sea Ports Organisation (ESPO)**, que aquest any ha renovat el seu mandat per a un període de dos anys, i que li ha permès seguir de prop les accions de la Comissió Europea en matèria de transports, entre les quals destaca el procés legislatiu de proposta de revisió de la política europea de ports i l'aprovació definitiva de la nova xarxa europea de transports, TEN-T.







Igualment resulta rellevant el rol del Port de Barcelona en la promoció dels ports del Mediterrani nord-occidental des de l'associació **Intermed**, que forma juntament amb els ports de Marsella i Gènova. Enguany Intermed ha patrocinat la conferència anual, Global Liner Shipping, celebrada a Singapur, a més de realitzar diverses accions de promoció de l'alternativa mediterrània per aconseguir una xarxa de transport europea més eficient i sostenible.

Des del mes de setembre del 2014 i fins l'any 2017 el Port de Barcelona ostenta la presidència de **Medcruise**, l'Associació de Ports de Creuer de la Mediterrània. Constituïda a Roma el 1996, actualment compta amb un total de 73 membres, que representen més de 100 ports. La missió de l'associació és la de promoure la indústria del creuer a la Mediterrània i els seus mars adjacents (mar Negre, mar Roig i façana atlàntica propera).

Altres organitzacions amb una participació activa del Port són: Association Internationale Villes et Ports (AIVP), Association of European Vehicle Logistics, Association of the Mediterranean Chambers of Commerce and Industry (ASCAME), European Intermodal Association, FERRMED, Interferry, i World Association for Waterborne Transport Infrastructure (PIANC).

### RELACIONS AMB ORGANISMES VINCULATS AL MERCAT XINÈS

La importància del comerç marítim mundial i dels intercanvis comercials entre Europa i Àsia han situat la Mediterrània i els seus ports (Barcelona, n'és un exemple) com a enclavaments estratègics des dels quals configurar noves cadenes logístiques eficients i competitives cap a Europa i al nord d'Àfrica.

L'estreta col·laboració amb **Casa Àsia** ha permès al Port de Barcelona aprofitar el coneixement i els contactes institucionals i empresarials



d'aquest organisme i participar en la promoció i realització d'activitats orientades a millorar l'intercanvi i les relacions entre ambdós continents.

Un any més, el Port de Barcelona ha patrocinat la **càtedra de Logística de la China Europe International Business School (CEIBS)**, de Xangai, considerada com una de les millors escoles de negocis del món, segons el *Financial Times*. En el marc de la càtedra, i fruit del conveni de la col·laboració entre les plataformes telemàtiques dels ports de Barcelona i Xangai (PortIC i E&P International), s'ha iniciat un projecte pilot amb l'objectiu de millorar la traçabilitat de la mercaderia entre els dos ports.

En aquest sentit, i de cara a afavorir la implantació d'empreses xineses a Barcelona per fer la seva distribució múltipaís al sud d'Europa i a la Mediterrània, el Port de Barcelona juntament amb Invest in Catalonia

L'estreta col·laboració amb Casa Àsia ha permès al Port de Barcelona aprofitar el coneixement i els contactes institucionals i empresarials d'aquest organisme i participar en la promoció i realització d'activitats orientades a millorar l'intercanvi i les relacions entre ambdós continents



han posat en marxa el projecte **BARCELOC, Barcelona China's European Logistics Center**, amb l'objectiu d'atraure inversió logística i de distribució d'empreses xineses de diversos sectors productius: moda i calçat, automoció, electrònica, químics, e-commerce i altres productes industrials. **El projecte posa en valor els elements distintius de Barcelona**

-especialització industrial i logística, port i aeroport, xarxes de distribució i comercialització, que inclouen tots els mercats europeus i mediterranis, etc.-, que la posicionen com una ubicació idònia per establir centres de distribució. Durant l'any 2014, el Port ha treballat principalment en els elements de comunicació del projecte (imatge, presentació i web), s'ha presentat a les diferents entitats i organitzacions establertes a Barcelona, vinculades al mercat xinès (Casa Àsia, ESADE China Europe Club, la ZAL, el Consorci de la Zona Franca, ATEIA, entre d'altres) i s'ha treballat

en projectes concrets d'empreses xineses i asiàtiques que estan estudiant Barcelona com a possible localització per desenvolupar-hi nous centres de distribució.

#### ORGANITZACIONS NACIONALS

En l'àmbit de l'Estat espanyol, el Port de Barcelona és membre de la **Asociación Española de Promoción del TMCD** (transporte marítimo de corta distancia), la **Federación Española del Café** (FEC-ANCAFE), **Barcelona Centre Financer Europeu** i l'**Asociación Española del Gas Natural para la Movilidad** (GASNAM).

A més, participa en el **Clúster Agroalimentari de la UPC** i en les següents agrupacions empresarials innovadores (AEI): **Barcelona-Catalunya Centre Logístic** (BCCL), **Fòrum Marítim Català** i **Madrid Plataforma Logística**.







## PROJECTES INTERNACIONALS

El Port de Barcelona pren part de manera directa o indirecta en diversos projectes en el marc de la Xarxa Transeuropea de Transports (TEN-T)

i dona suport a alguns projectes inclosos en els programes europeus Med i ENPI CBCMED, de cooperació a la Mediterrània.

### Projectes amb participació del Port de Barcelona

Període	Projecte	Acció	Programa
2013 – 2015		Aplicació del concepte de corredor verd a una secció del corredor mediterrani de la TEN-T: l'eix Lió-Madrid.	
2013 – 2015		Simplificació dels procediments administratius per al <i>short sea shipping</i> i reducció dels obstacles al comerç intracomunitari.	
2013 – 2014	<i>Reinforcement of Short Sea Shipping in the Port of Barcelona through the development of a maritime station</i>	Adaptació del moll Costa, inclosa la nova terminal de <i>short sea shipping</i> , els nous accessos i la urbanització de l'entorn.	

### Projectes amb suport del Port de Barcelona

Període	Projecte	Acció	Programa
2013 – 2015		Optimització de les infraestructures ferroviàries per a mercaderies, a través de la creació de comitès de desenvolupament de serveis de càrrega.	
2013 – 2015		Contribució a la promoció de les autopistes de mar (AdM) mitjançant la millora de la interoperabilitat, la connexió efectiva amb els corredors de xarxa bàsica transeuropea i la millora de la governabilitat	
2013 – 2015		Continuació del projecte MonaLisa, per a la millora de la seguretat, l'acompliment ambiental i l'eficiència del transport marítim.	
2013 – 2014	<b>Flexible LNG bunkering value chain on the Spanish Mediterranean Coast</b>	Identificació dels requeriments per sobrepassar les barreres al desenvolupament de <i>bunkering</i> de GNL als vaixells de la Mediterrània.	
2013 – 2015	OPTIMED	Creació d'una innovadora plataforma logística virtual orientada al tràfic ro-ro a l'Arc Tírrè i al sud-est mediterrani.	



# PROMOCIÓ COMERCIAL



L'estratègia de promoció dels principals productes portuaris mitjançant eines com ara fires comercials, conferències i trobades específiques del sector marítim i portuari s'ha revelat com a molt positiva en el desenvolupament del Port de Barcelona

Durant l'any 2014 el Departament Comercial del Port ha participat en més de 20 fires nacionals i internacionals, com a visitant o com a expositor. D'aquesta manera, es contribueix a promocionar la imatge del Port en diferents àmbits i el contacte directe amb els clients.

El departament ha presentat els diferents productes estratègics del port –contenidors, automòbils, *short sea shipping*, líquids i sòlids a granel i càrregues de projecte–, continuant la línia marcada en els darrers anys. Conèixer les necessitats d'armadors, consignataris, transitaris i usuaris finals de primera mà, així com veure les tendències actuals i futures del mercat permet desenvolupar accions comercials i operatives encaminades

a incrementar l'eficiència de les empreses usuàries i dels operadors del Port de Barcelona.

## PRESENCIA A FIRES I CONGRESSOS

A través d'una revisió i anàlisi dels esdeveniments previstos per a l'any, l'equip comercial fa una acurada selecció d'aquells que es consideren més rellevants en el marc dels objectius establerts pel Port de Barcelona.

Dins el **continent europeu**, aquest any 2014 la gran cita de la logística ha estat la fira **SITL**, que se celebra cada dos anys a París, i a la qual el Port de Barcelona va anar-hi acompanyat





de diversos operadors i clients. L'acció del Port es va centrar a donar a conèixer les seves fortaleses davant dels principals actors del sector marítim d'Europa, especialment clients finals, transportistes multimodals i transitaris. La presència del Port al Saló també ha permès compartir experiències no només amb clients, operadors logístics i navilieres, sinó també amb tots els ports i potencials clients francesos presents a la fira, la qual cosa, i gràcies a la feina dels darrers anys, està posicionant el Port de Barcelona com una bona opció dins l'entorn gal.

També cal destacar de forma molt important la **Fruit Logística** de Berlin, la principal fira del sector de la fruita, on el Port de Barcelona ha participat compartint estand amb Grimaldi Group.

En el context europeu, el Port també ha pres part en altres esdeveniments de rellevància com ara, el **TOC Europe** (la conferència de referència per al transport en contenidors i les seves cadenes logístiques, en la qual es donen cita els principals ports europeus), el **Congrés Espanyol del Cafè**, celebrat el darrer mes de maig, i la reunió de l'**European Coffee Federation**.

D'altra banda, i com a cita anual imprescindible, el Port de Barcelona ha participat com cada any al **Saló Internacional de la Logística de Barcelona (SIL)**. En aquesta edició es va apostar per una presència proactiva al Saló amb la promoció del *networking* i la difusió de serveis i projectes amb un nou concepte d'estand pensat com a punt de trobada, on les empreses del sector poguessin disposar de les millors condicions per informar-se, treballar

i tancar negocis. En aquest espai multidisciplinari es van fer diverses activitats, en línia amb l'estratègia d'orientació al client del Port.

Pel que fa al **continent americà**, un dels esdeveniments més destacats en què el Port és present des de fa anys és la fira **Intermodal** de Sao Paulo, on aquest any hi ha tornat per seguir treballant les relacions amb un mercat emergent com és el brasiler. En aquesta fira es promou la consolidació dels contactes amb armadors, operadors logístics i ports per aconseguir establir nous llaços comercials amb una de les zones potencialment estratègiques del Port de Barcelona.

L'equip comercial ha treballat per impulsar la presència a fires i congressos i la participació a fòrums i conferències especialitzades



El **continent asiàtic**, i especialment la Xina, ha esdevingut un focus d'atenció prioritari per al Port de Barcelona ja que és el que genera més volum de negoci. És per això que en els darrers anys s'ha anat incrementant la presència del Port en aquest mercat. En aquesta línia, es manté l'aplicació del conveni de col·laboració amb la **WCA Family** i la **China International Freightforwarders Association** (CIFA). Lligat amb això, el Port ha participat en diverses fires i esdeveniments, com ara la 6th Wca Worldwide Conference, la Sino-International Freight Forwarders Conference (WCA) o la Transport Logistic China, en la qual el Port ha pres part per primer cop. Amb aquestes accions es promou l'apropament de la comunitat logística asiàtica a la ciutat i al Port de Barcelona.

Un altre mercat que cada cop pren més protagonisme és el del **Magreb**. Enguany s'ha celebrat la **III Trobada Hispano-Marroquina del Sector de Transport i Logística**, on el Port participa des de la primera edició.

Aquesta cita reuneix a Tànger els principals operadors i transitaris que operen entre ambdós països, i sobretot amb el port de Tanger Med, i suposa una ocasió excepcional per presentar els serveis i treballar per potenciar els tràfics entre les dues regions.

El Port de Barcelona ha estat present un any més a la fira més important del sector de creuers, la **Seatrade Cruise Convention** de Miami.

En l'àmbit de l'automòbil, sector d'importància estratègica tant per al Port com per a tota l'economia del país, destaca la participació en diverses reunions com a membres actius del **Grup Europeu de Transport de Vehicles** (ECG, European Car Transport Group), dins de la Comissió Marítima, de la qual el Port forma part des de l'any 2013.

El Port de Barcelona també ha estat present en la SSS Conference i en esdeveniments organitzats per Casa Àsia, l'IESE i la Llotja de Cereals, així com en diversos fòrums i debats relacionats amb els sectors logístic, marítim i portuari.







# PROMOCIÓ DE LA COMUNITAT PORTUÀRIA

El Consell Rector de la Comunitat Portuària té l'objectiu de materialitzar la voluntat de cooperació entre el Port de Barcelona i les institucions públiques i privades que duen a terme la seva activitat en l'àmbit portuari.

Durant l'any 2014 el Consell ha celebrat dues reunions del Comitè Executiu, en les quals s'han presentat els avenços i treballs de cadascun dels grups de treball.

## FÒRUM TELEMÀTIC

Els projectes finalitzats relacionats amb la millora dels processos associats al pas de la mercaderia pel Port de Barcelona són:

- Millora del procediment d'entrada i sortida de contenidors via terrestre (ESCT)
- Procediment de sol·licitud del servei d'aiguada al Port
- Actualització del procediment de declaració de mercaderies perilloses
- Actualització de les guies d'usuari dels serveis d'inspecció fronterers

Projectes en curs:

- Finestreta única marítima
- Finestreta única duanera
- Millora de les operacions d'entrada i sortida de les terminals d'automòbils
- Ampliació de l'abast del Sistema de Control Duaner (SICAD)
- Document d'aixecament sense papers d'exportació (LSP-E) per a la càrrega rodada
- Document d'aixecament sense papers d'importació (LSP-I) per al transport per ferrocarril
- Simplificació dels trànsits internacionals per a ferrocarrils
- Pla de contingències del procediment de declaració de mercaderies perilloses

## INNOVACIÓ

Projectes finalitzats:

- Adaptació de la xarxa interna del Port de Barcelona a ample estàndard (UIC)
- Reforçament del *short sea shipping* al Port de Barcelona, mitjançant el desenvolupament d'una estació marítima

Projectes en curs, en el marc de la Xarxa Transeuropea de Transports, amb participació del Port de Barcelona (vegeu el capítol "Participació en organismes internacionals i projectes").

Projectes en curs, amb suport però sense participació del Port de Barcelona (vegeu el capítol "Participació en organismes internacionals i projectes").

A més, el Port de Barcelona ha actuat com a promotor, observador i/o usuari de:

- Construcció dels accessos ferroviaris i viaris al port
- Desenvolupament del GNL com a element de mobilitat al port
- Projectes de desenvolupament de les terminals interiors del port
- STM Validation Project

## RESPONSABILITAT SOCIAL CORPORATIVA

- Subgrup de Qualitat Ambiental: seguiment dels circuits de recollida integral de residus a les concessions del port i del grup de compra d'energia elèctrica, i celebració d'una jornada tècnica sobre eficiència energètica al port i terminals
- Subgrup de Prevenció de Riscos Laborals:
  - la col·laboració de FREMAP, amb una ambulància medicalitzada, ha permès una primera assistència sanitària urgent en els àmbits del





El Consell Rector de la Comunitat Portuària té l'objectiu de materialitzar la voluntat de cooperació entre el Port de Barcelona i les institucions públiques i privades que duen a terme la seva activitat en l'àmbit portuari

- Port i la ZAL en un temps de cinc minuts
- XII Jornada de Prevenció de Riscos Laborals i Responsabilitat Social Corporativa per a la Comunitat Portuària
- Procediments envers l'Ebola
- Subgrup de Responsabilitat Social Corporativa:
- Campanya "Nadal solidari 2014", amb un nou repte: omplir un contenidor

### TRANSPORT TERRESTRE

El Consell d'Administració del Port va aprovar el 28 de maig l'ampliació de funcions del Departament d'Operacions Terrestres, que assumirà, a més de les funcions actuals, les relatives a la gestió de la seguretat ferroviària. D'aquesta manera s'impulsa el Sistema de Seguretat i Operativa Ferroviària i s'optimitzen els processos que hi estan relacionats.

### MÀRQUETING I COMERCIAL

Aquest any destaquen la millora de promoció amb l'ampliació de garanties Efficiency Network a serveis a les navilieres i el premi a la productivitat com a tercer millor port d'Europa.

També són rellevants els canvis en el sistema navilier internacional per al 2015 amb noves aliances com ara els serveis 2M i Ocean Three (O3), amb escales setmanals.

S'han fet els informes sobre les conclusions comercials de la missió a Mèxic i sobre el contingut de les presentacions per als clients, i s'han proposat destinacions per a properes missions (Xile 2015).

### SHORT SEA SHIPPING (SSS)

Els temes tractats en aquest grup de treball són:

- Presentació de Viia, empresa dedicada a desenvolupar projectes intermodals

- Potenciar i facilitar els mecanismes de desenvolupament i millora del SSS

A més, el grup informa de les activitats de l'associació Short Sea Promotion Center (SSPC), que ha celebrat una jornada a Alacant, i sobre les accions comercials relacionades amb el *short sea shipping*, entre les quals destaquen: la participació a les fires Fruit Attraction, a Madrid, i Mid-Term Conference, a València (B2MOS); també s'han comentat temes d'actualitat sobre gas natural líquid, que afecten el *short sea shipping*.

### QUALITAT

La marca de qualitat Efficiency Network ha seguit treballant en la mesura i en l'aportació d'informació, així com en la certificació de les empreses que apliquen uns estàndards de servei transversals relatius al pas de la mercaderia pel port.

S'han definit nous compromisos d'eficiència dels processos de la marca de qualitat relatius al servei al vaixell. Per tal de fer el seguiment i la implantació d'aquests compromisos s'ha creat un grup de treball on participen tots els sectors d'activitat relatius a aquests serveis, tant públics com privats. També s'ha definit una bateria d'indicadors, que permetran mesurar i avaluar el grau de compliment d'aquests compromisos i detectar possibles àrees de millora.

El contingut d'aquests compromisos es va presentar en el darrer Consell Rector de 2014, està previst que s'activin durant el primer semestre de 2015 i que s'integrin a la resta de Compromisos de la Marca de Qualitat.

### SERVEI D'INSPECCIÓ FRONTERERA (SIF)

Les dades relacionades amb les operatives de contenidors de l'àrea PIF s'especifiquen al capítol "Eficiència i Qualitat Portuària".





# MISSIÓ COMERCIAL A MÈXIC

Del 4 a l'11 d'octubre ha tingut lloc la missió comercial del Port de Barcelona a les ciutats de **Mèxic DF** i **Veracruz**.

La missió, de perfil multisectorial, ha estat integrada per més de 51 directius de 35 empreses i entitats. Un any més, la delegació ha estat encapçalada pel conseller de Territori i Sostenibilitat de la Generalitat de Catalunya, Santi Vila, acompanyat pel president del Port de Barcelona Sixte Cambra, i el director general de Transports de la Generalitat, Pere Padrosa.

En aquesta edició, el Port ha comptat amb la col·laboració de la Cambra, ACCIÓ, Foment i diverses institucions de Mèxic (principalment el port de Veracruz i COMCE), així com també, amb el patrocini de: Leoproex, CESCE, Freixenet, IDOM, QL-logistics, Masiques, BEST, Meeting y Salones (SIL2015), FGC, Garrigues, COACAB, i IBERIA.

El programa ha inclòs una àmplia **agenda de contactes empresarials**, que s'ha concretat en 300 reunions de treball, amb una mitjana de 21 reunions per empresa.

A Mèxic DF i a Veracruz s'han celebrat unes **jornades empresarials**, que han tingut una gran repercussió mediàtica. A cada jornada s'ha presentat el posicionament estratègic del Port de Barcelona com a porta d'entrada per a les mercaderies mexicanes, tant per a la península Ibèrica com per al sud de Europa i nord d'Àfrica, i també com a port d'origen més competitiu per a les importacions mexicanes procedents del continent europeu. A més a Veracruz també ha tingut lloc una **jornada sobre la integració port-ciutat**, on s'ha posat de manifest l'interès de Veracruz per l'experiència del Port Vell. I d'altra banda, a Mèxic DF s'ha organitzat un **seminari tècnic de duanes**, per tractar els processos duaners d'ambós països.

La missió comercial ha estat integrada per més de 51 directius de 35 empreses i entitats



En l'àmbit comercial, ha tingut lloc una reunió amb **Ecom Trading**, el segon *trader* de cafè més important del món i un dels principals clients del Port de Barcelona i de Barcelona International Terminal (BIT)

En l'àmbit institucional, la delegació del Port juntament amb diversos representants empresarials de la missió s'ha reunit amb el **director general de Foment i Administració Portuària de Mèxic**, el director d'Anàlisi Econòmica i directius dels ports de Manzanillo i de Veracruz per explorar oportunitats de col·laboració i negoci a través dels diferents projectes que el govern mexicà està preparant, principalment en el sector de les infraestructures.

D'entre les reunions de treball destaca la que es va mantenir amb responsables de l'empresa cimentera **CEMEX**, en què es van tractar temes relacionats amb l'operativa industrial d'aquesta fàbrica a Catalunya.

També ha tingut lloc una trobada amb directius de l'aerolínia **AeroMexico**, per tal d'establir connexions directes entre Barcelona i Mèxic DF i posicionar El Prat com a *hub* de la companyia per connectar Àsia, Europa i Amèrica. Paral·lelament, el Port valorarà la possibilitat d'oferir paquets combinats de vol i estada al vaixell amb l'objectiu de promoure l'arribada de creueristes a Europa,

un públic molt important per a la ciutat de Barcelona.

S'han mantingut reunions amb les **principals navilieres, Hapag i MSC**, per tal de promoure nous estímuls a les seves rutes marítimes i potenciar el transport del producte refrigerat i donar-los a conèixer els serveis ferroviaris del Port cap a França i la península Ibèrica.

En el marc de la missió, el Col·legi d'Agents de Duanes i Comissionistes de Barcelona (COACAB) i l'Associació d'Agents de Vaixells de Barcelona han signat els seus respectius **convenis de col·laboració** amb l'Associació Mexicana d'Agents de Càrrega i amb l'Associació Mexicana d'Agents Naviliers, respectivament. Aquests acords tenen per objectiu enfortir la cooperació entre les organitzacions per promoure i facilitar les relacions comercials entre Catalunya i Mèxic.

Els membres de la delegació han visitat el **port de Veracruz**, que ha pres el Port de Barcelona com a referent en tres àmbits clau per al seu desenvolupament: impuls del seu Pla de qualitat i certificació de la marca, el procés d'integració port-ciutat, i el desenvolupament, la gestió i la comercialització de la Zona d'Activitats Logístiques.

D'altra banda, a Mèxic DF la delegació del Port **ha compartit agenda amb una altra missió comercial i institucional** dels sectors de la moda i l'automoció, organitzada per ACCIÓ i presidida pel conseller d'Empresa i Ocupació, Felip Puig. Posteriorment es van desplaçar a Querétaro i León (Guanajuato) per visitar empreses catalanes instal·lades a Mèxic i mantenir diverses reunions institucionals.









# QUALITAT



La millora contínua per assegurar la qualitat i eficiència dels serveis portuaris és un dels objectius bàsics del Port de Barcelona i de tota la Comunitat Portuària





# EFICIÈNCIA I QUALITAT PORTUÀRIES

L'eficiència i la qualitat portuàries constitueixen un àmbit d'actuació molt transversal dins del Port de Barcelona, liderat per la Direcció d'Organització i Consultoria de Negoci –creada específicament per tal de vetllar per aquests aspectes– i articulat especialment a través del Departament d'Operacions de Mercaderies i Qualitat (DOMQ) i el Comitè de Qualitat i Millora de Processos Portuaris, amb la participació de diversos departaments de l'organització.

La millora de processos portuaris també està impulsada a través de l'actuació dels grups de treball del Consell Rector de la Comunitat Portuària, sobretot el Fòrum Telemàtic i el de Qualitat.

## REFERENCIALS DE SERVEI ESPECÍFICS DEL PORT DE BARCELONA

Durant el 2014 s'han fet actualitzacions i auditories dels **referencials de servei**. Aquests instruments permeten que les organitzacions que els apliquen es puguin diferenciar de la resta per una prestació de serveis amb més qualitat i, a la vegada, puguin transmetre als seus clients l'esforç de millora pretès. Els referencials han de ser validats per l'organisme públic Puertos del Estado, impulsor dels Referencials de Servei Genèrics, que alguns ports, com el de Barcelona, han adaptat a la seva realitat amb els Referencials de Servei Específics.

El Departament d'Operacions de Mercaderies i Qualitat (DOMQ) participa com a observador en les auditories de certificació dels diferents **referencials específics del Port de Barcelona**. Durant aquest any s'han dut a terme les següents:

### Referencial de Servei Específic per al Tràfic Ro-Pax

El dia 15 de desembre de 2014, Puertos del Estado va validar la nova versió del Referencial de Servei Específic per al Tràfic de Mercaderia Rodada i Passatgers (Ro-Pax) del Port de Barcelona (Rev. 2).

### Referencial de Servei Específic per al Tràfic de Creuers

Cruers del Port s'ha certificat per primera vegada, en data 3 de juny de 2014, d'acord amb el Referencial de Servei Específic per al Tràfic de Creuers (Rev. 1).

### Referencial de Servei Específic per al Tràfic de Granel

Les terminals DECAL, TERQUIMSA, ERGRANSA, TEPESA i CLH han renovat les seves certificacions respecte del Referencial de Servei Específic per al Tràfic de Granel.

### Referencial de Servei Específic per al Tràfic de Vehicles en règim de mercaderia

Durant el 2014, s'han realitzat reunions bimestrals de seguiment entre el Port, les terminals de vehicles, l'Equip de Qualitat (EQ) i Estibarna, en les quals s'ha analitzat la informació obtinguda per l'Equip de Qualitat en la detecció i seguiment de les incidències, i en les quals s'han tractat aspectes considerats crítics tant per al Port de Barcelona com per als seus clients.

A finals del 2014, les dues terminals de vehicles del Port de Barcelona, AUTOTERMINAL i SETRAM, s'han auditat per tal de renovar la seva certificació.

### Referencial de Servei Específic per al Tràfic de Contenidors

La terminal TCB va renovar la seva certificació en data 21 maig de 2014, d'acord amb el Referencial de Servei Específic per al Tràfic de Contenidors (Rev. 2).



Mensualment, trimestralment i anualment el Departament d'Operacions de Mercaderies i Qualitat elabora un informe del Sistema de Qualitat (SdQ) del Port de Barcelona

Així mateix la terminal BEST va renovar la seva certificació en data 8 de novembre de 2014, segons aquest referencial.

#### Referencial de Servei per a Navilieres

Durant el 2014, dues navilieres han obtingut per primera vegada el certificat en el Referencial de Servei Genèric: BOLUDA TANKERS (juliol), ACCIONA TRASMEDITERRÀNEA (octubre).

D'altra banda, les navilieres que han renovat la seva certificació són: MAERSK (juny) i MSC, ROYAL CARIBBEAN CRUISES, CELEBRITY CRUISES (novembre).

#### CERTIFICACIÓ DEL SISTEMA DE GESTIÓ DE QUALITAT

L'octubre de 2014 el Departament d'Operacions de Mercaderies i Qualitat (DOMQ) ha superat amb èxit l'auditoria de seguiment de la seva certificació, segons la Norma UNE-EN ISO 9001:2008, que se centra en el Sistema de Gestió de Qualitat del departament.

A més, el DOMQ ha participat com a observador en les auditories de certificació dels diferents referencials de servei específics a TCB, DECAL, TERQUIMSA, BEST, ERGRANSA, TEPESA, CLH, SETRAM i AUTOTERMINAL.

#### INFORME DEL SISTEMA DE QUALITAT

Mensualment, trimestralment i anualment el Departament d'Operacions de Mercaderies i Qualitat elabora un informe del Sistema de Qualitat (SdQ) del Port de Barcelona, que pretén ser una fotografia de la gestió del pas de la mercaderia pel port, per tal de detectar els punts febles que permetin implantar la millora contínua.

Presenta dades relatives al control dels processos i als índexs de qualitat i fa referència a les terminals, instal·lacions i organismes compromesos amb el Sistema de Qualitat del Port de Barcelona, que són: Terminal de Contenidors de Barcelona, SL (TCB); Terminal Catalunya, SA (BEST); l'àrea PIF; la Duana, i els Serveis d'Inspecció.

INTEGRITAT I SEURETAT	2013	2014	Variació
Contenidors descarregats i carregats plens, dins del SdQ	657.730	<b>704.694</b>	7,14%
Actuacions de l'equip de Qualitat (EQ) en les incidències dins del SdQ	924	<b>1.449</b>	56,82%
Incidències internes susceptibles d'activació de garanties	41	<b>60</b>	46,34%
INSPECCIONS FÍSQUES			
Total d'inspeccions físiques	22.099	<b>25.373</b>	14,82%
% en relació amb el total de contenidors susceptibles d'inspecció (import + export)	3,36%	<b>3,60%</b>	7,16%
Àrea PIF - total d'operacions	5.070	<b>5.874</b>	15,86%
% en relació amb el total de contenidors susceptibles d'inspecció al PIF	32,23%	<b>37,17%</b>	15,33%
RECLAMACIONS/GARANTIES			
Reclamacions rebudes pel departament *	75	<b>87</b>	16%
Garanties abonades:	39	<b>69</b>	77%
Seguretat total en la mercaderia	24	<b>33</b>	
Fiabilitat despatx duaner	15	<b>32</b>	
Fiabilitat procés SIF i despatx	0	<b>4</b>	
Indemnitzacions per programa de garanties (euros)	9.986,30	<b>13.084,80</b>	

\* Fa referència als incompliments dels compromisos de la Marca de Qualitat que s'analitzen des del Departament d'Operacions de Mercaderies i Qualitat





# LA MARCA DE QUALITAT, EFFICIENCY NETWORK

El Port de Barcelona i la seva Comunitat Portuària treballen per assolir un nivell d'eficiència i qualitat en el servei ofert, orientant esforços i objectius en benefici de la millora de la competitivitat dels clients. En aquest sentit, s'han seguit desenvolupant eines com l'Efficiency Network, la **Marca de Qualitat del Port de Barcelona**, que continua obtenint una resposta positiva de les empreses de la Comunitat Portuària. Durant el 2014, cinc noves empreses han assolit la certificació de qualitat, i així s'ha arribat a un total de 70 empreses que ja compten amb aquesta distinció.

En referència a l'eficiència dels processos garantits a la Marca, aquest any s'han mantingut els registres, especialment de les cadenes

logístiques certificades, s'ha consolidat la tendència positiva mantinguda durant els darrers quatre anys (des de la posada en marxa de la Marca), i s'ha consolidat el *gap* positiu entre aquestes cadenes i la mitjana general del port, al voltant de 7 punts.

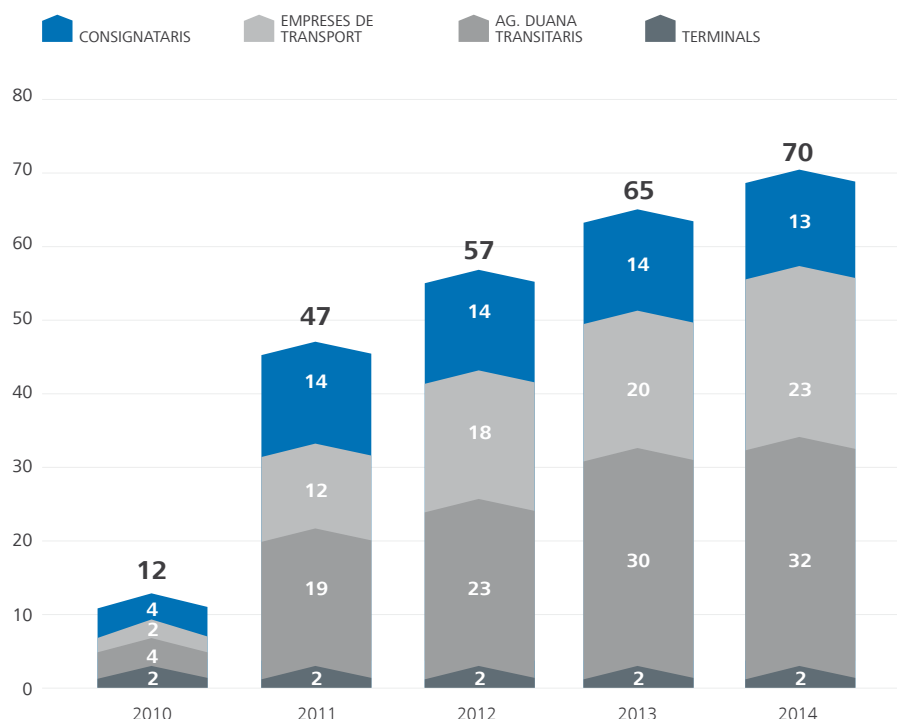
La mesura d'aquests processos anualment ha permès establir que la millora aportada pels Compromisos de la Marca des del 2011 ha estat d'un 20%.

A banda de la mesura continuada dels processos, també s'han seguit elaborant, de forma periòdica auditories a les empreses certificades per avaluar el compliment dels estàndards de Qualitat. En total s'han realitzat un total de 208 informes, una

mitjana de 2 per empresa i any. També s'han dut a terme un total de 12 anàlisis dels compromisos assolits per les administracions participants. Els resultats d'aquestes auditories i anàlisis han permès al conjunt de la Comunitat Portuària disposar d'informació per detectar àrees de millora, que s'analitzen en grups de treball formats per tots els integrants de la cadena logística.

D'altra banda, durant aquest any el segell de qualitat ha estat present en vuit fires internacionals i a la missió empresarial que el Port de Barcelona ha dut a terme a Mèxic. També ha tingut presència a l'estand del Port de Barcelona al SIL (Saló Internacional de la Logística), on s'ha desenvolupat un programa d'activitats per donar a conèixer la marca en el sector logístic.

## CERTIFICACIÓ DE QUALITAT

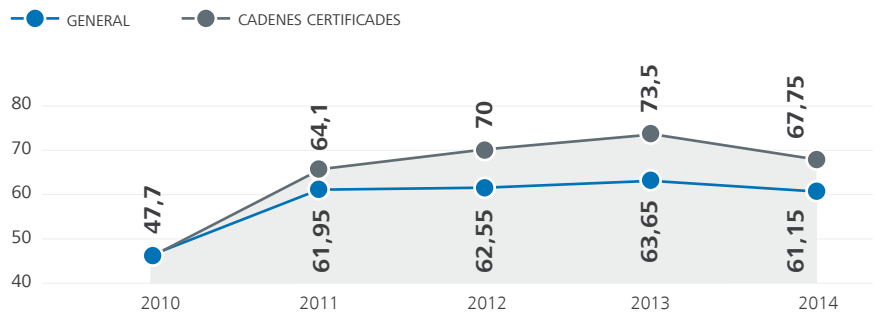


**EFFICIENCY NETWORK**  
Port de Barcelona



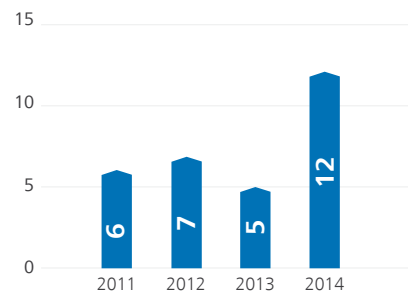
Durant l'any s'han definit compromisos en l'àmbit de qualitat i servei relatiu al vaixell

### COMPARATIVA COMPLIMENT DE COMPROMISOS

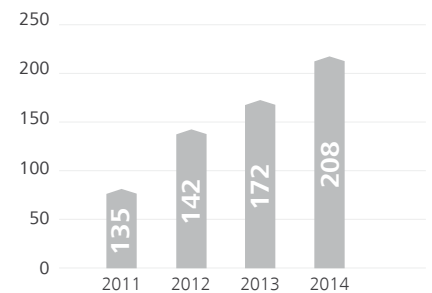


### AUDITORIES REALITZADES

#### AMB LES ADMINISTRACIONS



#### AMB ELS OPERADORS



### Cooperació internacional de la Marca de Qualitat

En el marc de la **missió empresarial a Mèxic** el Port de Barcelona va renovar l'acord de col·laboració en matèria de qualitat amb el port de Veracruz i es van reprendre els treballs amb el port de Manzanillo, després que aquest rebés el certificat de Qualitat del Port de Barcelona, el juliol de 2012. Un altre port amb el qual Barcelona ha enfortit les relacions de treball ha estat Cartagena de Indias, a Colòmbia. Durant aquest any s'han dut a terme diversos intercanvis d'informació, que han permès seguir aprofundint en un marc de col·laboració estable en matèria de qualitat i millora dels processos portuaris i duaners.

El Port de Barcelona també col·labora al Brasil amb els ports d'Inbituba, Vitoria i Sao Paulo, amb l'objectiu d'implementar un model de treball que permeti analitzar i detectar àrees de millora i també amb la Secretaria Especial de Ports d'aquest país en diversos estudis.

### Ampliació de l'àmbit de la Marca als serveis al vaixell

En el marc de l'ampliació de la **Marca de Qualitat** a d'altres processos de negoci del Port de Barcelona, durant aquest any s'han definit uns **compromisos de qualitat i servei** en l'àmbit dels serveis relatiu al vaixell, que es deriven de les cinc línies de treball iniciades el 2013. Aquests nous compromisos, a diferència dels vigents que s'apliquen al tràfic de contenidors, inclouran tots els tipus de tràfic comercial. Són cinc compromisos:

- Publicació del moll d'atrada i terminal per a creuers
- Fiabilitat en el procés d'entrada i sortida
- Fiabilitat en la prestació dels serveis al vaixell un cop atracat
- Fiabilitat en el despatx del vaixell (Ship Clearance)
- Agilitat en l'obtenció de la bonificació de la tarifa de recollida de residus





# SERVEI D'ATENCIÓ AL CLIENT

El Servei d'Atenció al Client (SAC) ofereix als usuaris un punt d'informació i atenció d'incidències sobre el funcionament de la logística, el transport de mercaderies, les infraestructures, els circuits documentals i els processos físics en el pas de les mercaderies pel Port de Barcelona. Des d'aquest servei també es busca detectar possibles debilitats en cada procés i servei portuari realimentant i involucrant-se en els processos de millora contínua de la Comunitat Logística Portuària. L'any 2014, el SAC ha atès **un total de 897 consultes**

**i reclamacions**, de forma completament personalitzada (482 consultes i 415 reclamacions), relacionades amb inspeccions, conceptes tarifaris i traçabilitat en el pas de mercaderies. De les 415 reclamacions ateses, en 78 casos s'ha procedit a compensar econòmicament a través de la marca de qualitat **Efficiency Network**.

Els canals de comunicació més utilitzats són el telèfon (línia 902 22 28 58) i el correu electrònic (sac@portdebarcelona.cat).



**46%**  
RECLAMACIONS

**54%**  
CONSULTES







# 6

## ÀMBIT SOCIAL





# ÀMBIT SOCIAL



El capital humà és clau per al bon funcionament del Port. És per això que l'organització posa especial atenció tant en el desenvolupament del seu personal com en la seva salut i seguretat laboral





# L'ESTRATÈGIA PER A LES PERSONES

L'any 2014 ha estat un any de replantejament estratègic dins del marc d'elaboració del III Pla Estratègic del Port de Barcelona.

Les dificultats de contractació derivades de les polítiques del Govern espanyol, els canvis de l'entorn i del mercat, i els reptes de futur obliguen a un plantejament profund, que permeti conjugar l'expansió del Port de Barcelona amb un escenari de contenció de la plantilla actual.

Aquesta situació requerirà l'enfortiment o el desenvolupament de noves habilitats organitzatives, personals i de *management*; la prioritització dels recursos existents a les necessitats estratègiques del Port, i fer un especial èmfasi en l'acompliment d'objectius de les persones.

Tot això ens obliga a buscar un equilibri entre les diferents funcions del Port i a avançar cap a una estructura interna que ens permeti desenvolupar el model de gestió *landlord* avançat.



## ESTRUCTURA, IGUALTAT I DIVERSITAT

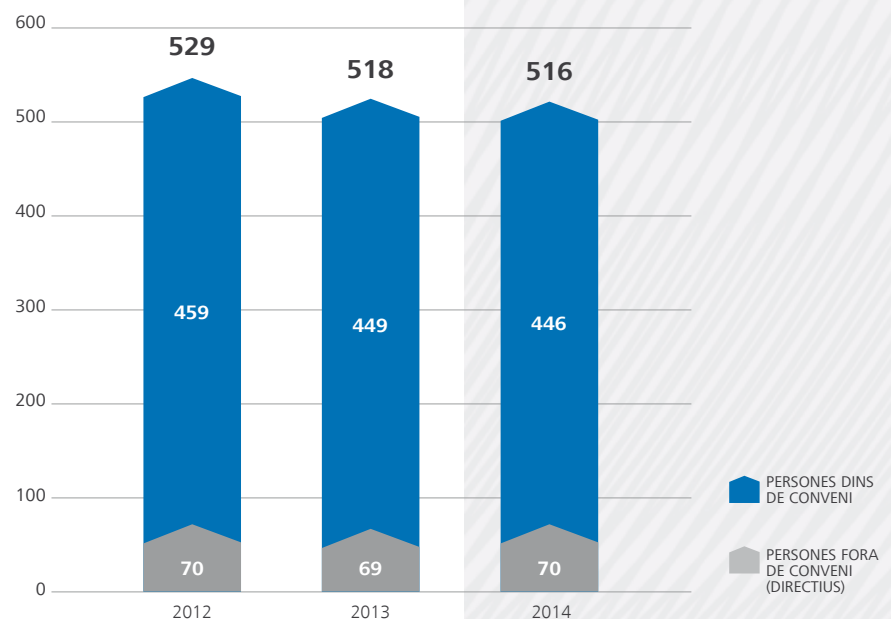
Durant l'any la plantilla ha registrat una disminució respecte de l'any anterior, especialment derivada de la finalització de contractes temporals del personal adscrit a conveni, mentre que el personal exclòs de conveni pràcticament s'ha mantingut igual.

Altres característiques destacables de la plantilla del Port a final de l'exercici 2014 són:

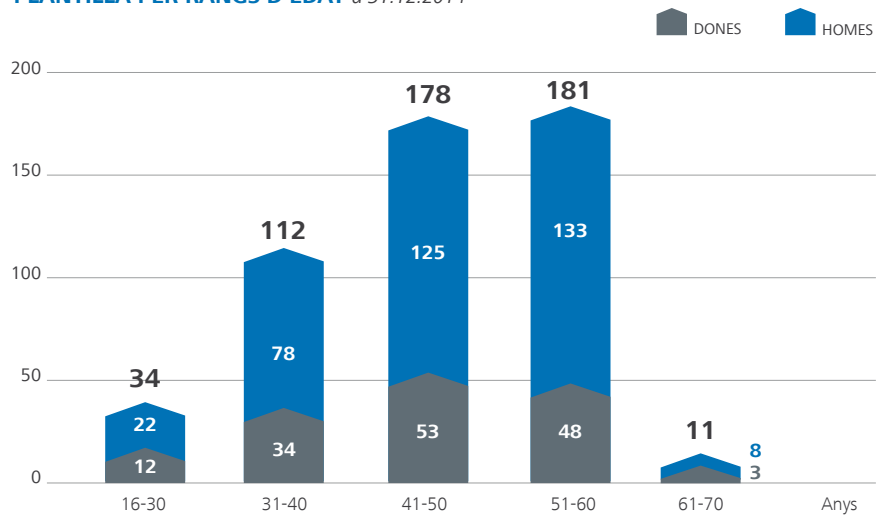
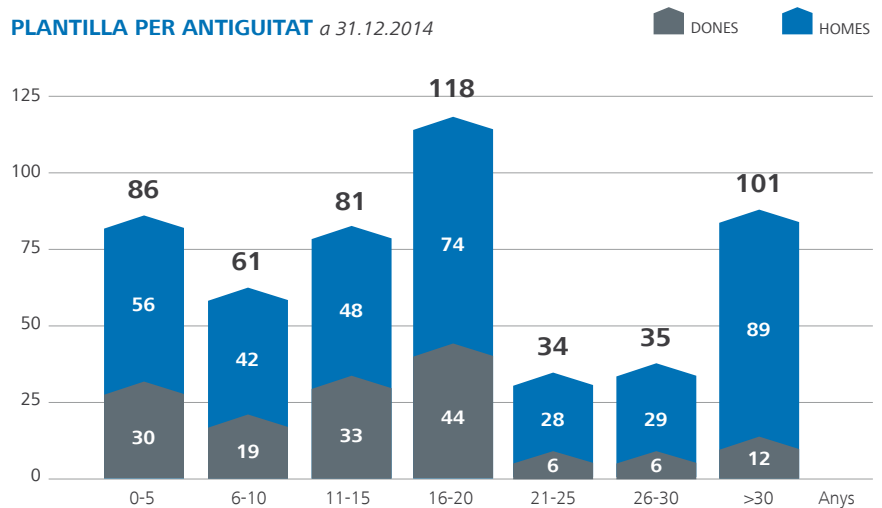
- La proporció és d'un 71% d'homes i un 29% de dones.
- El rang d'edat majoritari en el conjunt de treballadors és el de 51 a 60 anys.
- L'interval de 16 a 20 anys d'antiguitat al Port és el que agrupa més treballadors.

### EVOLUCIÓ DE LA PLANTILLA, DINS I FORA DE CONVENI 2012 – 2014

a 31.12.2014



La responsabilitat social de l'entitat va més enllà amb l'organització i participació en accions de suport als col·lectius més desfavorits del seu entorn

**PLANTILLA PER RANGS D'EDAT** a 31.12.2014

**PLANTILLA PER ANTIGUITAT** a 31.12.2014


### IGUALTAT I DIVERSITAT

Durant el 2014 el Comitè Permanent d'Igualtat ha revisat i definit noves accions per incloure en el nou **Pla d'igualtat**, que tindrà una vigència triennal, del 2014 fins al 2016. Aquestes noves accions, que s'implementaran a mitjà i llarg termini estan relacionades amb les àrees de selecció i accés al lloc de treball, i conciliació i comunicació, principalment.

Durant tot l'any 2014 el Comitè Permanent d'Igualtat no ha registrat cap incidència relacionada amb la igualtat i/o l'assetjament.

### BENEFICIS SOCIALS

En el context de crisi econòmica, i en compliment de les instruccions de la Comissió Executiva de la Comissió Interministerial de Retribucions (CECIR) i de la legislació d'aplicació, el Port ha hagut de continuar retallant la partida pressupostària destinada al conjunt de beneficiaris socials per als treballadors, el fons social.

D'acord amb la normativa, el Pla de pensions per als empleats del Port ha estat en suspens tot l'any 2014, de manera que no s'ha realitzat cap aportació als partícips, per part del promotor.





# ACCIÓ SOCIAL

Emmarcades en les polítiques de responsabilitat social corporativa de l'organització, el Port i el seu personal impulsen accions d'ampli abast, entre les quals han destacat les següents al llarg de l'any 2014:

- Com a resultat de les votacions de les persones treballadores del Port, el mes de juny s'ha destinat el **0,2% de la facturació anual per l'emissió del Xec Gourmet**, corresponent al 2013, al Casal dels Infants del Raval.
  - El mes de juny es va fer **donació de 39 equips informàtics en desús**, per desfasament tecnològic, a entitats sense ànim de lucre. La donació s'ha realitzat a l'Escola Paideia i a la Fundació Marianao.
  - Celebració, el 6 de novembre, de la **XII Jornada de Prevenció de Riscos Laborals i Responsabilitat Social Corporativa per a la Comunitat Portuària**. Ha estat organitzada pel Port de Barcelona i la Societat de prevenció FREMAP, a iniciativa del respectiu grup de treball del Consell Rector per a la Promoció de la Comunitat Portuària. Les diferents sessions han versat sobre qüestions relacionades amb les actuacions preventives sobre la feina de persones amb discapacitat i sobre seguretat vial i prevenció.
  - Fruit de les iniciatives de grups socials del Port, en especial de la **Secció de Ball del Club Esportiu**, s'han dut a terme activitats lúdiques per recaptar fons destinats a la Marató de TV3 i a diverses organitzacions sense ànim de lucre, com ara el Banc dels Aliments de Barcelona.
  - Campanya "**Nadal solidari 2014**", del 9 al 12 de desembre, que ha promogut la donació d'aliments i productes d'higiene, amb l'objectiu de fer-los arribar a les persones més necessitades de l'entorn. S'han recollit 1.884 kg d'aliments, lliurats al Banc dels Aliments de Barcelona, i 2.658 unitats d'higiene, lliurades a la Fundació IRES. La campanya ha estat possible gràcies a la col·laboració del Grup TCB, Fundació Cares, WTC Barcelona, CILSA i ESTIBARNA-SAGEP, les associacions de la Comunitat Portuària, i el Port de Barcelona.
  - Realització de treballs, amb recursos propis, per cobrir les necessitats d'entitats sense ànim de lucre del nostre àmbit d'actuació: impressió de 3.000 tríptics per a l'Associació d'Iniciatives ParaOlímpiques; 500 díptics amb informació de CODEC, empresa d'inserció associada al grup Cares, i disseny i impressió del recorregut de les línies de bus 88 i T3 sobre el plànol del Port de Barcelona per a Stella Maris.
- El Port ha donat suport a diverses accions que han tingut lloc dins del seu àmbit, com ara:
- La **celebració Ecumènica a Stella Maris** amb assistència de representants de diverses confessions cristianes.
  - Cessió de la zona esportiva del Port a la Fundació Cares per recaptar fons per poder participar a l'**Oxfam Intermon Trailwalker**.
  - El dia de la **Mare de Déu del Carme** (16 de juliol) organització de diferents activitats al Port.
  - Accions de comunicació de la **Cistella de fruites i verdures ecològiques** per al projecte d'agricultura ecològica del projecte social La Tavella.
  - **XXVII Jornades de la Gent del Mar**, amb una celebració interreligiosa, una taula rodona sobre les necessitats dels tripulants dels vaixells de creuer a bord i a Port, i un campionat de futbol sala entre equips de l'àmbit marítim i portuari de Barcelona.



La formació i la comunicació interna són eines fonamentals per al canvi social al Port de Barcelona

## DESENVOLUPAMENT I COMUNICACIÓ INTERNA

A més de continuar treballant en la gestió del coneixement, un dels principals reptes actuals és la generació de condicions que permetin el creixement i la transformació de les persones i de l'organització. L'any 2014 els projectes més rellevants en aquest àmbit han estat la posada en marxa del **Programa de Desenvolupament Directiu i el llançament de la nova Intranet**.

El **programa per a directius** té la finalitat de desenvolupar el model de lideratge col·lectiu del Port de Barcelona, i ha tingut dues activitats rellevants destinades a **enfortir habilitats organitzatives**, clau per liderar el futur del Port de Barcelona. La primera va ser la jornada **Construcció de Relacions d'Alt Impacte**, que va versar sobre com identificar i tractar correctament els grups d'interès; i la segona, el **Curs de gestió de persones**, que tenia com a objectiu incrementar els recursos professionals per a la gestió de l'acompliment i desenvolupament de les persones.

Durant aquest exercici l'activitat formativa ha registrat una activitat similar a l'any anterior. Així mateix, continua ferm el compromís del Port de Barcelona amb el món universitari.

Més enllà de la participació dels treballadors en diferents programes docents, la **col·laboració universitat-empresa** es trasllada als departaments del Port i enguany un total de trenta-tres estudiants han pogut desenvolupar les seves pràctiques a l'organització i adquirir, així, una valuosa experiència dins el món empresarial.

En una aposta comuna per les noves tecnologies de la informació i comunicació, i amb estreta **col·laboració amb l'àrea de Sistemes d'Informació**, els esforços s'han concentrat en el disseny d'una estratègia de comunicació interna associada a noves eines corporatives, especialment la **nova intranet corporativa**, que ha de canviar la manera de treballar.

### FORMACIÓ

El 2014 la **formació col·lectiva** ha representat un total de **211 accions**, repartides en diversos plans.

Un projecte nou d'aquest any ha estat la **formació associada a la nova intranet corporativa**, que va entrar en funcionament l'octubre del 2014. Per aquest motiu s'han dut a terme diverses accions formatives per a tots

### PLA FORMATIU COL·LECTIU 2014

	Accions formatives	Alumnes	Satisfacció	Hores formatives
PF Competències tècniques	21	39	7,92	1.235,00
PF Habilitats	3	35	9,28	1.225,00
PF Policia portuària	21	254	7,39	3.517,00
PF PRL	9	102	8,16	533,00
PF Generals	52	476	8,12	1.811,50
PF Idiomes	99	238	9,12	7.904,75
Formació directiva	6	108	7,85	876,00
<b>Col·lectius</b>	<b>211</b>	<b>1.252</b>	<b>8,26</b>	<b>17.102,25</b>







els agents implicats (administradors, gestors i usuaris). Així mateix, amb l'objectiu de donar continuïtat a la **formació en competències tècniques**, com a novetat, la formació associada a aquest pla formatiu s'ha portat a terme amb la **plataforma Aula Virtual**, que conté cursos *e-learning* desenvolupats a mida del sector portuari.

En relació amb la **formació en idiomes**, es continua amb la mateixa estratègia que l'any anterior, és a dir, amb grups reduïts, amb nivell similar de domini de l'idioma, temàtica i àrees de treball comunes. Com en anys anteriors, aquesta formació continua essent una de les valorades més positivament.

També aquest any ha continuat la **formació en competències genèriques** del personal tècnic administratiu, i s'han ofert places lliures en obert per a aquelles persones interessades. La novetat més destacada ha estat el curs a mida en habilitats per al personal de manteniment i estacions marítimes. L'acollida de tota aquesta formació ha estat notable, i és la més ben valorada.

D'altra banda, s'han dut a terme altres **formacions de tipus més funcional**, com per exemple, la formació associada a obtenir el certificat de l'EMAS III, per al personal de manteniment i integrants de l'equip d'Ajudes a la Navegació, o la formació adreçada al nou Equip de Protecció Individual (EPI).

Pel que fa a la formació individual, s'ha realitzat un total de **39 accions formatives**.

## COMUNICACIÓ INTERNA

El 2014 ha estat l'any en què una nova manera de comunicar internament ha començat a ser una realitat al Port, gràcies al llançament de la **nostra nova intranet corporativa social**.

Una eina basada en un nou **model de comunicació 2.0**, on les persones

de l'organització es transformen en els veritables protagonistes de la comunicació interna de la companyia i participen activament en la producció i difusió de diferents continguts des de la intranet.

Tot i que les noves eines 2.0 com el *microblogging*, blogs o wikis faciliten aquest objectiu, s'han fet diferents accions de dinamització i formació per generar condicions que facilitin l'adopció d'aquest model internament. Així, amb una **campanya de llançament** molt participativa o sessions per aprendre a treure el màxim partit a la intranet hem afermat les bases de la nova comunicació interna del Port.

Les dades recollides des de la posada en marxa de l'eina el passat 1 d'octubre avalen la nova proposta, i així el nombre de visites creix un 20% respecte el mateix període de l'any anterior. Igualment, el 87% dels treballadors pensen que aquesta nova intranet millora amb escreix l'anterior.

Finalment, tot i que el 2014 hem centrat els nostres esforços en la comunicació digital, no s'han descuidat d'altres iniciatives d'àmbit presencial com, per exemple, la **Jornada Anual**, una sessió en què el president i el director general de l'organització exposen i dialoguen amb la resta de persones del Port sobre fites assolides per l'organització i els seus principals reptes de present i futur.



L'any 2014 s'ha posat en marxa la nova intranet corporativa, basada en un nou model de comunicació 2.0

# SERVEIS MÈDICS I PREVENCIÓ DE RISCOS LABORALS

El Port de Barcelona ha estat certificat amb l'OHSAS de prevenció de riscos laborals, l'estàndard internacional de qualitat en la gestió de la prevenció a les empreses

## SERVEIS MÈDICS

Els centres de Bosch i Alsina i de l'edifici WTC Barcelona ofereixen un **ampli ventall d'opcions sanitàries i socials** per a un col·lectiu que després de l'actualització del cens suposa unes 1.495 persones, que inclou el personal actiu, els seus familiars i els treballadors jubilats. Durant el 2014 el personal facultatiu del Port ha atès un total de **14.426 visites mèdiques**, amb un increment del 0,74% respecte a l'any anterior.

Els procediments i protocols per unificar les pautes d'actuació dels professionals de la medicina assistencial i laboral del Port es basen en el Pla de salut de Catalunya i els nous protocols de Vigilància de la Salut, que han estat

consensuats pels representants dels treballadors. També el protocol de la Llei orgànica de protecció de dades (LOPD) adaptada als serveis mèdics suposa un important suport a l'actuació dels professionals en benefici dels pacients, ja que permet salvaguardar amb garanties totes les dades d'alta sensibilitat referents a la salut.

El 2014 ha continuat l'activitat informativa sobre els **hàbits saludables**, amb la intenció de millorar les condicions laborals del personal i de l'entorn. En aquesta línia ha continuat la campanya de deshabitació del tabac amb ajuda farmacològica, mitjançant la col·laboració de la mútua Atlàntida. Després d'un estudi fet al llarg de l'any podem afirmar que el consum







de tabac dels treballadors és d'un 3,38% inferior a la població de Catalunya. També s'han dut a terme anàlisis per a la detecció precoç del càncer de colon per a totes les persones de risc i de tots els més grans de 50 anys. El resultat ha estat molt positiu i s'ha pogut evitar que tres persones estudiades poguessin presentar un procés maligne en el futur.

La **vigilància de la salut**, pel que fa als reconeixements mèdics dels treballadors, s'ha reflectit en 360 revisions. Aquesta xifra inclou el 69,5% de la plantilla i representa un increment del 3,3% respecte de l'any anterior.

### PREVENCIÓ DE RISCOS LABORALS

El Servei de Prevenció ha organitzat i participat en la **XII Jornada de Prevenció de Riscos Laborals del Port**, promoguda pel Grup de Treball de Prevenció del Consell Rector de Promoció de la Comunitat Portuària i per la Societat de prevenció FREMAP, i realitzada en col·laboració amb el servei de Responsabilitat Social Corporativa del Port. El sotsdirector general de Seguretat i Salut Laboral del Departament d'Empresa i Ocupació de la Generalitat de Catalunya, Jaume de Montserrat i Nonó i Joan Josep Isern, director del Servei Català de Trànsit, han participat a l'acte.

El treball del **subgrup d'Emergències Sanitàries del Consell Rector** —amb el SEM (Sistema d'Emergències Mèdiques), CILSA, la mútua FREMAP, Policia Portuària i TEPSA— ha tingut com a resultat que els casos d'assistència sanitària urgent que s'han resolt amb un màxim de cinc minuts han estat quasi la totalitat, gràcies a l'excel·lent col·laboració i coordinació dels serveis de FREMAP i del SEM al port comercial i a la ZAL.

D'altra banda, l'assistència del SEM-061 ha evolucionat en el temps de presència en menys de 15 minuts,

del 47% de l'any 2007 fins al 79% l'any 2014. Destaca també que el percentatge d'assistència en menys de 30 minuts se situa en el 98%.

Durant aquest exercici s'han produït un total de **trenta-tres accidents, tots lleus**, dels quals 16 han provocat baixa. Sobre una plantilla mitjana estimada del Port de 516 persones, l'índex d'incidència total (nombre total d'accidents de treball amb baixa i sense baixa en relació amb el nombre de treballadors) s'ha situat en 6,4%.

En aquest període la **formació en riscos laborals** ha registrat un total de 90 participants i 533 hores lectives en cursos col·lectius específics en matèries d'introducció a la prevenció de riscos laborals, d'iniciació a l'atenció sanitària immediata (primers auxilis), i bàsic de tècniques d'extinció d'incendis, entre d'altres.

Cal destacar que el 2014 el **Port de Barcelona ha estat certificat amb l'OHSAS** de prevenció de riscos laborals, que és l'estàndard internacional de qualitat en la gestió de la prevenció a les empreses.









7

ÀMBIT  
MEDI AMBIENT



# ÀMBIT DE MEDI AMBIENT



Tenir cura del medi ambient al Port permet reduir l'impacte ambiental de l'activitat portuària sobre l'entorn, especialment en la qualitat de l'aire i de les aigües





## OBJECTIUS SOSTENIBLES

Durant l'any el Port ha centrat els seus esforços en tres eixos d'actuació:

- Vetllar perquè l'activitat que es desenvolupa al port tingui la mínima incidència sobre l'entorn i sobre els recursos energètics i materials.
- Potenciar els modes de transport més respectuosos mediambientalment i garantir, així, indirectament la millora dels impactes induïts més enllà del territori portuari.
- Promocionar a mitjà i llarg termini els combustibles de mobilitat alternatius als hidrocarburs.

En aquesta línia, els fets més destacables des del punt de vista ambiental per al Port aquest 2014

han estat, d'una banda, l'exitosa implantació del **sistema de gestió ambiental**, certificat segons la ISO 14.001 i que s'ha inscrit al Registre Comunitari de Gestió i Auditoria Ambiental (EMAS) amb el número de registre: ES-CAT-000430; i d'altra, la celebració al nostre port de la novena edició del **Green Port Congrés**, que va tenir lloc entre els dies 15 i 17 d'octubre, i que va congrega més de 200 delegats de tot el món per debatre els reptes ambientals que afronten avui dia els ports i les línies de treball que es duen a terme. Aprofitant aquest esdeveniment, el dia anterior es va celebrar, també al Port, la segona edició del Congrés Green Port Cruise 2014, dedicat de manera íntegra als creuers i al medi ambient.

El Port de Barcelona gestiona els aspectes ambientals de la seva activitat per assegurar que l'impacte sobre l'entorn sigui mínim i, alhora, reduir el risc ambiental



# LA INCIDÈNCIA DEL PORT SOBRE L'ENTORN I EL MEDI AMBIENT

## TIPOLOGIA DELS FLOTANTS RECOLLITS 2014



**45,6%**  
PLÀSTICS

**19,3%**  
FUSTES

**19,7%**  
ALTRES MATERIALS

**15,4%**  
MATÈRIA ORGÀNICA

El Port de Barcelona mesura l'impacte ambiental de les activitats portuàries i desenvolupa eines de gestió en l'àmbit dels residus, l'aire, l'aigua i el sòl. També coordina i facilita les accions pròpies de l'organització i les iniciatives generades per l'activitat de les instal·lacions portuàries

### CONTROL DELS INCIDENTS

Una de les principals eines de gestió per al control de les incidències ambientals és l'activació dels procediments específics del Centre de Control de la Policia Portuària, quan es detecta o es rep notícia d'un incident.

En aquest sentit, l'any 2014 s'han activat 160 procediments: 40 relatius al medi marí; 55, al medi terrestre; 9, a l'atmosfera; 2, al sanejament, i 54, d'autorització de mercaderies perilloses.

### LLUITA CONTRA LA CONTAMINACIÓ PER VESSAMENTS D'HIDROCARBURS A LES AIGÜES

El Port de Barcelona aplica una política activa de prevenció dels incidents i accidents que comporten vessament d'hidrocarburs a les aigües portuàries. L'instrument de resposta en cas de vessament és el Pla interior marítim (PIM), document en el qual es recull l'organització de la resposta i els mitjans a emprar. A diferència de l'anterior, el PIM vigent amplia el seu abast i incorpora els incidents

de vessament a mar de qualsevol producte químic, no només d'hidrocarburs.

El 2014 hi ha constància de 27 registres d'avisos d'abocament d'hidrocarburs a les aigües portuàries, dels quals únicament 8 episodis han fet necessària una actuació específica de resposta i recollida de producte. La majoria d'alertes han estat a la zona del Port Vell.

En total s'han recollit un total de 10.435 kg d'hidrocarburs o altres olis a les aigües portuàries.

### NETEJA DE LES AIGÜES PORTUÀRIES

El servei de neteja de la làmina d'aigua es presta els 365 dies de l'any, per mitjà d'embarcacions i personal especialitzats. Al llarg del 2014 s'han recollit un total de 112.9 tones, que suposen un volum total de 616.9 m<sup>3</sup>. La tipologia varia en el transcurs de l'any, en funció de factors com ara la freqüentació del Port, la celebració d'esdeveniments puntuals o les condicions meteorològiques i oceanogràfiques.





## SERVEI DE RECEPCIÓ DELS RESIDUS DELS VAIXELLS

D'acord amb el Conveni Internacional per Prevenir la Contaminació dels Vaixells (MARPOL 1973/78), els ports han de disposar d'instal·lacions adequades i serveis específics per a la recepció efectiva dels residus dels vaixells.

## QUALITAT DE LES AIGÜES

En el marc del Pla de vigilància de les masses d'aigua litorals, acordat en el seu moment amb l'Agència Catalana de l'Aigua, el Port de Barcelona ha dut a terme la vigilància de la qualitat de les aigües portuàries a l'estiu, campanya que ha consistit en l'anàlisi d'un total de 12 mostres d'aigua, 6 de sediments i 6 perfils de columna d'aigua.

## NETEJA VIÀRIA I GESTIÓ DE RESIDUS

El servei de neteja viària ha atès un total de **138 actuacions fora del servei planificat**, una gran part de les quals (120) s'ha pogut cobrir amb el servei ordinari i tan sols 18 han implicat l'activació d'un servei extraordinari. Aquestes actuacions han respost a:

- avisos per presència de sòlids al terra, pèrdues de càrrega o restes d'accidents de trànsit (61)
- avisos per presència de líquids al terra (27)
- reforços puntuals d'escombrada i/o de recollida de residus (50)

El Port ha gestionat directament un total de **775,5 tones de residus**, amb un increment dels classificats com a banals o assimilables a la fracció resta municipal i un descens dels residus recollits i gestionats de manera selectiva, tant els peril·losos (piles, tòners, pneumàtics...) com els no peril·losos (paper/cartró, envasos lleugers, vidre, restes de jardineria, runa...).

Tipus	2010	2011	2012	2013	2014
MARPOL I (residus líquids d'hidrocarburs)	49.993	53.813	55.969	58.848	60.289 m <sup>3</sup> (2.860 serveis)
MARPOL II (residus líquids químics)	430	537	431	527	393 (21 serveis)
MARPOL IV (aigües grises i sanitàries)	4.474	445	1.405	6.819	3.755 (77 serveis)
MARPOL V (residus sòlids)	50.319	76.718	81.081	82.210	79.956 (5.561 serveis)
MARPOL VI (residus que afecten l'atmosfera)	-	-	-	-	100 (3 serveis)

Evolució dels residus MARPOL recollits (en m<sup>3</sup>)

## SEGUIMENT DE LA QUALITAT DE LES AIGÜES

Paràmetres	2013		2014 (estiu)	
	aigües exteriors	aigües interiors	aigües exteriors	aigües interiors
Temperatura (°C)	15,27	16,76	22,75	23,62
Salinitat (mg/l)	38,06	38,03	37,92	38,05
Terbolesa (FTU)	0,94	4,12	0,56	4,01
Densitat (kg/m <sup>3</sup> ) *	1.028,32	1.027,85	1.026,27	1.026,08
Clorofil·la (ug/l) **	1,47	1,94	<1	1,2
MES (mg/l) ***	4,48	6,02	5	6,5

\*FTU: unitat de terbolesa Formazin

\*\*µg/l: microgram/litre

\*\*\* MES (mg/l): matèria en suspensió, mil·ligram/litre

D'altra banda, un total de 38 empreses de la Comunitat Portuària participen en els circuits de recollida integral de residus, que van néixer el 2004, com una iniciativa del Grup de Treball de Qualitat Ambiental del Consell Rector de la Comunitat Portuària, amb l'objectiu d'aconseguir economia d'escala per obtenir uns preus més avantatjosos en la gestió de residus.

## RECOLLIDA DE RESIDUS 2010-2014 (tones)

Tipus de residus	2010	2011	2012	2013	2014
No peril·losos (r. selectiva)	261	358	359	352,7	321,8
Peril·losos (r. selectiva)	17	35	55	59,01	49,2
<b>Total recollida selectiva</b>	<b>278</b>	<b>393</b>	<b>414</b>	<b>411,7</b>	<b>371</b>
<b>Total recollida no selectiva (banals)</b>	<b>227</b>	<b>289</b>	<b>299</b>	<b>311,74</b>	<b>404,4</b>
<b>TOTAL</b>	<b>505</b>	<b>682</b>	<b>713</b>	<b>723,4</b>	<b>775,5</b>



## GESTIÓ DE LA QUALITAT DE L'AIRE DEL PORT

El Port de Barcelona disposa d'una xarxa d'equips de mesura de la contaminació atmosfèrica i les variables meteorològiques.

L'anomenada **Xarxa Meteorològica i de Vigilància de la Qualitat de l'Aire del Port (XMVQA)** integra estacions amb equips captadors d'alt volum per a partícules en suspensió (CAV) i estacions automàtiques equipades amb sensors meteorològics i analitzadors de mesura dels principals contaminants atmosfèrics, una de les quals és la Unitat Mòbil. La xarxa proporciona informació sobre la qualitat de l'aire del port i informació meteorològica de suport a les diverses activitats que s'hi realitzen, com ara la navegació de vaixells o la manipulació de mercaderies a les terminals.

Els **contaminants** que es mesuren són:

- la pols com a partícules en suspensió de diàmetre inferior a 10µm (PM10) i 2,5µm (PM2,5).
- els gasos de combustió diòxid de sofre (SO<sub>2</sub>) i diòxid de nitrogen (NO<sub>2</sub>),
- i el gasos evaporatius dels combustibles, com el benzè (C<sub>6</sub>H<sub>6</sub>).

L'estació Port Vell, al moll de Pescadors, integra un captador d'alt volum de partícules PM10, les dades del qual, a més del seu interès portuari, es consideren representatives de la qualitat de l'aire a les zones urbanes properes a la Barceloneta i Ciutat Vella. Aquesta estació gaudeix de l'homologació oficial dins la Xarxa de Vigilància i Previsió de la Contaminació Atmosfèrica de la Generalitat de Catalunya.

Quant a les **variables meteorològiques**, s'obtenen dades sobre la velocitat i direcció del vent, però també tenen interès la pluja, temperatura i humitat relativa de l'aire, la pressió atmosfèrica i la radiació solar.

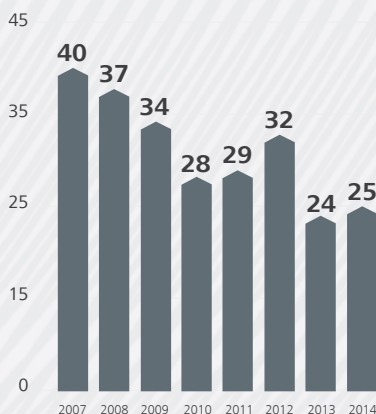
Durant el 2014 el Port de Barcelona ha endegat un **programa d'actualització de la seva xarxa d'estacions**, que comportarà la incorporació d'una nova estació a la zona del Prat de Llobregat i la renovació i reubicació d'analitzadors i captadors d'alt volum de les altres estacions. L'objectiu de l'actualització és garantir una millor cobertura i representativitat de l'entorn portuari, i optimitzar els recursos destinats a mesurar la qualitat de l'aire.

## CONCENTRACIONS ANUALS MITJANES 2007-2014

(µg/m<sup>3</sup>)

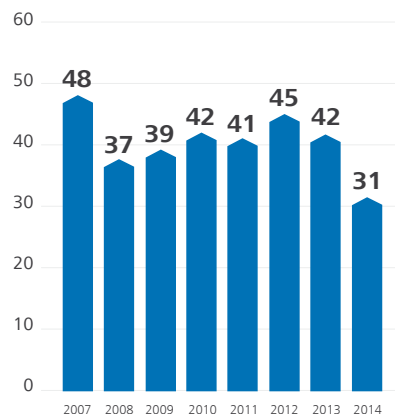
### PARTÍCULES EN SUSPENSÍO

PM10 Port Vell



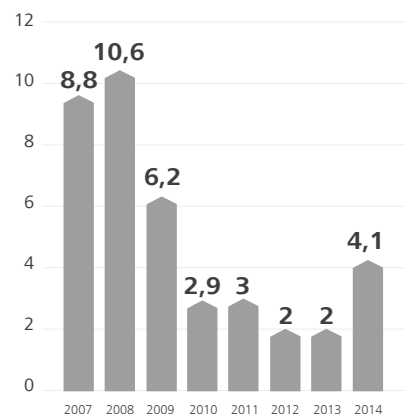
### DIÒXID DE NITROGEN \*

NO<sub>2</sub> Unitat Mòbil (moll inflamables)



### DIÒXID DE SOFRE

SO<sub>2</sub> dàrsena Sud



\* A partir del 2014 les dades corresponen a l'estació de la Zal-Prat





## LA IMPLICACIÓ DEL PORT EN EL PLA DE MILLORA DE LA QUALITAT DE L'AIRE DE LA REGIÓ METROPOLITANA I DE LA CIUTAT

El Port de Barcelona col·labora en la millora de la qualitat de l'aire a la ciutat i el seu entorn a través de les mesures de reducció de les emissions portuàries incloses en el Pla d'actuació per a la millora de la qualitat de l'aire pels contaminants NO<sub>2</sub> i PM10 a la regió metropolitana de Barcelona, del Departament de Territori i Sostenibilitat de la Generalitat de Catalunya. Per a això fa un seguiment de les activitats que generen emissions als espais del port: els camions de transport de contenidors, els remolcadors, les emissions dels vaixells atracats, la manipulació de materials pulverulents i les emissions provinents de la maquinària de les terminals.

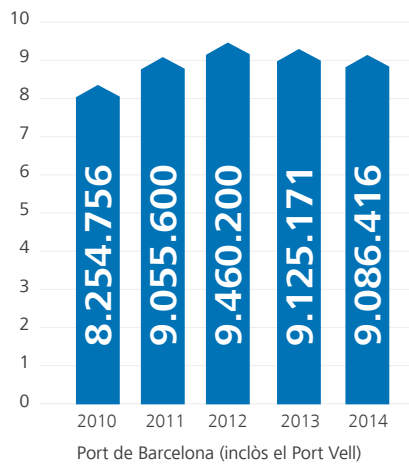
També promou el transport de mercaderia per ferrocarril i l'aplicació d'instruments com ara són les bonificacions ambientals a les taxes portuàries.

El Port ha treballat durant aquest 2014 en l'elaboració d'un **pla de millora de la qualitat de l'aire portuari**, que recull aquestes mesures, moltes d'elles de naturalesa transversal, i n'assegura la seva aplicació efectiva.

### CONSUM D'ENERGIA ELÈCTRICA

El consum elèctric al Port de Barcelona durant el 2014 ha experimentat una baixada respecte de l'any anterior, que s'explica principalment per les actuacions de millora relacionades amb l'enllumenat públic. Les actuacions han afectat l'enllumenat de la rotonda Morrot, que s'ha substituït per lluminàries LED, una disminució de la potència de l'enllumenat del moll Contradic i la instal·lació d'un sistema que apaga el 50% dels projectors de la terminal ferroviària, tant a l'entrada ZAL com a l'esplanada TIR – tram V, quan no hi ha operativa.

### CONSUM D'ENERGIA ELÈCTRICA 2010-2014 (Kilowatt/hora)



Quant a tipologia, el consum més elevat està relacionat amb l'activitat d'administració (il·luminació i climatització d'edificis) i amb l'enllumenat públic.

### CONSUM DE GAS I COMBUSTIBLES

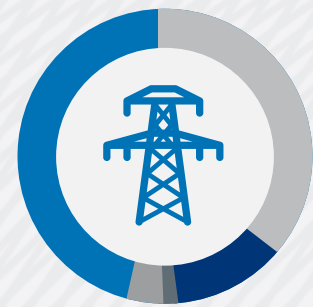
Durant el 2014, el consum de **gas natural per a calefacció** (només a l'edifici ASTA) ha ascendit a 860.565 kWh, lleugerament inferior al de l'any passat per les condicions meteorològiques. S'ha incrementat el consum de **gas propà**, per a la producció de calefacció i aire condicionat a la zona esportiva, que ha sumat 6.603 litres.

En canvi, el **consum de combustible per a generadors** ha disminuït, com a conseqüència de la seva substitució progressiva per connexions elèctriques.

### CONSUM DE COMBUSTIBLES (litres)

Tipologia	2010	2011	2012	2013	2014
Gasolina (vehicles)	9.528	8.777	9.572,79	9.019,64	7.784,67
Gasoil A (vehicles)	87.675	89.329	88.001,25	86.851,39	79.584,65
Gasoil B (embarcacions)	6.751	15.095	6.537	11.164	17.298
Gasoil B (generadors)	103.080	41.043	30.470	25.920	19.853
<b>TOTAL</b>	<b>207.034</b>	<b>154.244</b>	<b>134.581,04</b>	<b>132.955,03</b>	<b>124.520,32</b>

### TIPOLOGIA DE CONSUM D'ENERGIA ELÈCTRICA 2014



**36,46%**

ENLLUMENAT PÚBLIC VIALS I ESPLANADES

**46,47%**

OFICINES (IL·LUMINACIÓ, CLIMATITZACIÓ, ETC.)

**4,30%**

ESTACIONS DE BOMBAMENT D'AIGÜES

**1,01%**

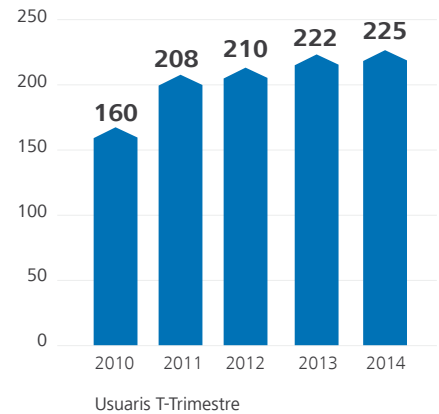
FARS I SENYALITZACIÓ MARÍTIMA

**11,76%**

ALTRES (xarxa ferroviària, casetes de telecomunicacions, estacions meteorològiques, càmeres de videovigilància, etc.)

## MOBILITAT

El Port promou dins el recinte el servei d'autobús, adscrit a la xarxa del transport públic de Barcelona. Així, l'organització entrega trimestralment una targeta de transport públic integrat (T-Trimestre) a les persones de la plantilla que opten per una alternativa més sostenible al transport privat, i que creix en nombre des del 2009.



## CONSUM DE RECURSOS

L'abastament d'aigua del Port prové de les xarxes públiques d'Aigües de Barcelona i d'Aigües del Prat.

### CONSUM D'AIGUA DEL PORT (m<sup>3</sup>)

	2010	2011	2012	2013	2014
Subministrament a vaixells	183.980	162.215	146.386	207.152	189.908
Altres consums *	51.816	178.480	97.060	43.605	36.713
Port Vell	22.300	41.000	35.160	28.982	40.020
<b>TOTAL</b>	<b>258.096</b>	<b>381.695</b>	<b>278.606</b>	<b>279.739</b>	<b>266.641</b>

\* Inclou l'edifici TIR, l'edifici ASTA, l'edifici Tersaco, l'edifici del Portal de la Pau, els fars, la zona esportiva, el dispensari i les noves urbanitzacions de la zona d'ampliació sud del Port

### CONSUM DE PAPER (kg)

	2010	2011	2012	2013	2014
Consum de paper	17.083	18.974	16.407	15.098	12.009
% paper reciclat/ecològic sobre el total	23	19	27	24	55



**55%**  
PAPER RECICLAT

## MATERIALS DE LES OBRES

### INDICADOR EN1\*

Material	Unitat	Pes o volum
Tot-u + escullera	t	19.421,40
Formigó	m <sup>3</sup>	39.452,20
Acer	t	4.962,53
Materials dragats	m <sup>3</sup>	5.017,62
Materials de rebliment	m <sup>3</sup>	223.441,57
Paviments	m <sup>3</sup>	8.155,07
Aglomerat	t	22.103,24

L'indicador EN1 representa el total de materials utilitzats durant l'any 2014, incloent els materials reciclats

### DRAGATGES I REBLIMENTS

Material	Unitat	Pes o volum
Dragatges	m <sup>3</sup>	5.017,62
Rebliments	m <sup>3</sup>	223.441,57
<b>Total</b>	<b>m<sup>3</sup></b>	<b>228.459,19</b>

### INDICADOR EN2 \*\*

Material	Unitat	Pes o volum
Tot-u + escullera	t	788,00
Materials de rebliment	m <sup>3</sup>	13.805,05

L'indicador EN2 representa la part de materials reciclats





## APOSTA PELS COMBUSTIBLES ALTERNATIUS

El **gas natural líquat (GNL)** és actualment una alternativa sostenible i competitiva davant dels hidrocarburs utilitzats fins ara en el transport marítim i terrestre de mercaderies.

El GNL com a combustible no genera emissions d'òxids de sofre ni de partícules, i les seves emissions de NOx són un 85% inferiors en comparació amb les dels altres combustibles derivats del petroli. Les creixents regulacions internacionals sobre emissions contaminants i qualitat de l'aire, i el fet que és una font d'energia més barata que els combustibles usats fins ara, sovint amb preus inestables, fan que l'opció del GNL com a combustible alternatiu per al transport de mercaderies es valori cada cop més.

El posicionament del Port de Barcelona és afavorir i promoure el canvi cap als combustibles alternatius dins de la zona de servei per a vaixells, camions i maquinària de terminal. Per aquest motiu, durant l'any 2014 s'ha seguit treballant amb l'objectiu d'aconseguir que al territori portuari s'hi pugui instal·lar una estació de subministrament de gas natural líquat (GNL) i comprimit (GNC) per a vehicles terrestres. Alhora, s'han mantingut contactes amb navilieres i operadors de *bunkering* per mirar d'aconseguir un sistema de subministrament de GNL a vaixell a través de gavarra.

El Port de Barcelona promou l'ús del gas natural líquat amb l'objectiu d'oferir a curt termini un combustible més eficient als vaixells, camions i maquinària portuària



## COMPROMESOS DAVANT EL CANVI CLIMÀTIC

Des del 2013 el Port de Barcelona té en funcionament l'**ecocalculadora**, una eina web de lliure accés, per mesurar les emissions de CO<sub>2</sub> de les cadenes de transport. (<http://planol.portdebarcelona.cat/ecocalc/>).

L'ecocalculadora del Port de Barcelona permet calcular d'una manera senzilla, ràpida i gràfica les emissions de CO<sub>2</sub> generades pel transport d'un contenidor entre una localització europea, el Port de Barcelona i un port de la resta del món. L'eina mesura les emissions del transport terrestre, en ferrocarril o en camió, del pas portuari i del transport marítim. També permet fer una comparativa de les emissions que es generarien a través d'un altre port europeu.

L'ecocalculadora completa el **servei de consultoria ambiental** que des de fa anys ofereix el Port de Barcelona. Al llarg de l'exercici, aquest servei ha realitzat diversos estudis en profunditat per a clients del Port –carregadors i operadors de transport–, que han comportat avaluar cadenes de transport complexes i explorar solucions de reducció d'emissions.

Per quantificar l'impacte ambiental de les cadenes de transport, el Port de Barcelona ha desenvolupat una metodologia de càlcul d'emissions pròpia validada per la Universitat Politècnica de Catalunya (UPC) i que durant el 2014 ha estat **certificada per l'entitat verificadora independent TÜV Rheinland**. Aquesta certificació permet oferir a carregadors i operadors una petjada de carboni del seu transport degudament certificada, que poden integrar en el conjunt de la petjada de carboni de les seves activitats.

L'ecocalculadora té com a objectius:

- d'una banda, posar en valor l'avantatge competitiu del Port de Barcelona, i de la Mediterrània, en general, envers els seus competidors del nord d'Europa;
- i, d'un altra, posar a l'abast de carregadors i operadors una eina per mesurar les emissions de CO<sub>2</sub>, que contribueixi a la presa de decisions en relació amb l'encaminament de mercaderies.

### L'AVANTATGE COMPETITIU MEDIAMBIENTAL

L'exigència de sostenibilitat mediambiental en l'activitat econòmica i, en concret, en el transport, constitueix un avantatge competitiu de la façana mediterrània respecte de l'atlàntica. Per als tràfics entre Europa i Àsia, els ports mediterranis són mediambientalment més eficients, amb un estalvi mitjà estimat del 20% respecte de l'opció portuària del nord quant a les emissions de CO<sub>2</sub>: suposen 4 o 5 dies menys de navegació, de manera que són necessaris menys vaixells, i hi ha un estalvi de temps en l'arribada de la mercaderia a la seva destinació europea, per tant, tenen menys emissions associades.

A més, l'opció portuària mediterrània contribueix a reduir la congestió de les xarxes de transport del nord i redueix els costos logístics (menys inversió en vaixells, menys consum de combustible, millora dels temps de lliurament...) en favor de la competitivitat de les empreses europees.

La Comissió Europea ja ha tingut en compte el factor ambiental a l'hora d'establir les actuacions com el nou disseny de la Xarxa Transeuropea de





Transport (TEN-T, segons les sigles en anglès) i la consideració del corredor mediterrani com part d'aquesta. En aquesta línia, des del 2013 el Port de Barcelona, juntament amb altres socis, participa en el **projecte CLYMA**, que ha resultat beneficiari de fons europeus. S'encarrega de desenvolupar i analitzar les estructures de gestió i els requeriments infraestructurals, de tecnologies de la informació i mediambientals de l'eix Madrid-Lió del corredor mediterrani de la xarxa TEN-T. La intenció de la Comissió és fer extensibles els resultats d'aquest projecte a la resta del corredor mediterrani.

Una de les activitats del **projecte CLYMA** consisteix a aplicar el concepte de "corredor verd" en aquest eix mitjançant la creació de sistemes per mesurar la sostenibilitat del transport, la proposta de mesures per a un desenvolupament sostenible i el càlcul de les emissions de CO<sub>2</sub> i altres contaminants. En aquest sentit, durant el 2014 s'ha desenvolupat una calculadora web d'emissions de CO<sub>2</sub> i altres contaminants (NOx, PM10...) específica per a l'eix Madrid-Lió.

## ESTRATÈGIA INTERMODAL

Aconseguir un transport més sostenible també implica desviar una proporció més gran de tràfics cap a modes de transport que generin menys externalitats negatives –contaminació atmosfèrica, escalfament global, soroll, accidents, congestió i cost de la infraestructura–, i afavorir l'ús del transport ferroviari, fluvial i/o marítim en aquells recorreguts en què sigui substituït de la carretera. En aquest sentit, el Port de Barcelona ha pogut quantificar l'estalvi en externalitats consegüent a favor del tràfic ferroviari i dels serveis de transport marítim de curta distància o *short sea shipping*.

El 2014 el conjunt d'aquests serveis han representat un estalvi de 117 milions d'euros en el cost de les

externalitats negatives que hauria suposat el mateix volum de càrrega transportat per carretera. Això és un 18% més d'estalvi que el 2013 i un 79% d'estalvi en el cost de les externalitats.

Amb aquestes actuacions, el Port de Barcelona promou serveis d'informació i de transport respectuosos amb el medi ambient i participa activament en la política europea de transports.

## ACORDS VOLUNTARIS DE REDUCCIÓ DE CO<sub>2</sub>

El Port de Barcelona està adherit des de l'any 2012 al **Programa d'Acords Voluntaris per a la reducció de les emissions de gasos d'efecte hivernacle (GEH)** promoguts per l'Oficina Catalana de Canvi Climàtic, de la Generalitat de Catalunya, el qual promou la reducció progressiva de les emissions de CO<sub>2</sub> emeses pels edificis d'oficines, el parc mòbil i l'enllumenat públic de vials i esplanades.

Amb la signatura d'aquest acord, l'organització es compromet a reduir gradualment les seves emissions directes i indirectes (d'àmbit 2) associades al consum de combustible de la seva flota, de 120 vehicles, 2 embarcacions i alguns generadors, així com la reducció del consum elèctric.

## PROJECTE BCN ZERO CARBON

Les emissions de gasos d'efecte hivernacle (GEH) tenen un important paper en el canvi climàtic. Els efectes de les emissions dels GEH són a nivell global, amb independència del lloc en què s'emeten. A més, gairebé tots els sectors industrials i d'activitats de serveis tenen associats emissions de GEH degudes al consum energètic, la generació de residus i a la mobilitat. Adoptar estratègies per reduir les emissions de GEH comença a ser cada vegada més una necessitat per als ports ja que aquests representen nodes de la cadena logística

de transport de mercaderies i contribueixen a la petjada de carboni dels productes que passen per un port. Els clients de la mercaderia estan cada vegada més interessats en la petjada de carboni del cicle de vida dels seus productes i demanen maneres i rutes de distribució dels seus productes o materials que siguin baixos en emissions de GEH.

Atesa la importància que té per als ports la lluita contra el canvi climàtic, el Port de Barcelona ha implementat una estratègia per **reduir les emissions de GEH** basada en tres pilars: el de l'organització, el de la mercaderia que mou el port, i el de les cadenes logístiques que trien el Port de Barcelona com a node.

Des d'una perspectiva de cadena logística, des del 2014 el Port de Barcelona ha posat en marxa, conjuntament amb terminals i operadors de serveis, el **projecte BCN Zero Carbon**, que consisteix a inventariar les emissions GEH de les activitats estretament relacionades amb el pas de les mercaderies pel port, reduir al màxim aquestes emissions i compensar les que no ho puguin ser. El projecte permetrà afirmar en uns anys que el Port de Barcelona és neutre en emissions GEH per a les mercaderies.

Inicialment, el projecte se centra en les mercaderies mogudes en contenidor i en els propers anys el projecte s'estendrà a d'altres mercaderies.









8

COMUNICACIÓ



# COMUNICACIÓ



Divulgar la seva importància com a motor econòmic i generador de riquesa és un dels objectius comunicatius del Port de Barcelona. La tasca comunicativa d'aquesta infraestructura clau és tan variada i extensa com els seus àmbits (cinc ports en un) i els seus públics





El Port ha de donar a conèixer les informacions més rellevants del seu dia a dia tant entre la ciutadania, que té un coneixement molt genèric d'aquesta infraestructura, com entre la seva Comunitat Portuària –just a l'altre extrem de l'espectre–, passant pels seus clients i usuaris, així com entre les institucions.

Aquesta informació es vehicula sobretot a través dels mitjans de comunicació, amb els quals el Port manté una relació diària i directa. Tot i la diversitat de públics, que implica adaptar el missatge en cada cas, hi ha un valor fonamental que guia l'estratègia de comunicació del Port de Barcelona: **la transparència**.

Tant en el contacte directe amb els mitjans (rodes de premsa, atenció de trucades, entrevistes, visites, etc.), com en les comunicacions escrites (notes de premsa –més de 110, l'any 2014–, presència a la xarxa, fullets, etc.), el Port de Barcelona comunica de forma honesta, clara i oberta.

En aquest sentit, les **noves tecnologies** han facilitat la transparència informativa i l'apropament del Port al públic general. Actualment, ja no només els periodistes sinó tota la ciutadania té accés a les informacions emeses pel Port de Barcelona a través de la pàgina web ([www.portdebarcelona.cat](http://www.portdebarcelona.cat)) i de les xarxes socials (Twitter, amb més de 4.700 seguidors, Youtube, LinkedIn, etc.).

La tasca comunicativa es completa amb la feina desenvolupada des de les àrees d'Imatge i Servei Lingüístic, que contribueixen a transmetre una imatge homogènia, acurada, reconeguda i reconeixedora del Port.

El 2014 ha estat un any amb una agenda plena d'esdeveniments al Port de Barcelona. Així, en l'àmbit dels creuers, al setembre, la ciutat va acollir la desena edició de la **fira Seatrade Med**, el principal congrés del sector de creuers a la Mediterrània. El mateix mes, el Port

va rebre la primera escala com a **port base del creuer Oasis of the Seas**, de la companyia Royal Caribbean, que ha confiat en el Port de Barcelona per posicionar-hi el creuer més gran del món. I en línia amb la renovació constant de les infraestructures de creuers, el 2014 s'han desenvolupat les **obres d'ampliació de la terminal D** (Palacruceros), del Grup Carnival.

Sense sortir de l'àmbit ciutadà, el Port de Barcelona ha iniciat una de les obres més esperades del Port Vell: la **remodelació de les instal·lacions pesqueres**, en les quals s'invertiran 10 milions d'euros. També al Port Vell, al novembre, s'ha posat la **primera pedra de la nova Marina Vela**, que disposarà d'una capacitat per acollir fins a 350 embarcacions.

Al port comercial també hi ha hagut novetats, ja que a final d'any s'ha celebrat l'arribada de les **noves grues pòrtic de la terminal de contenidors BEST**, acte que va comptar amb la presència del conseller de Territori i Sostenibilitat, Santi Vila, i la ministra de Foment, Ana Pastor.

D'altra banda, amb l'objectiu de millorar la qualitat de l'aire de l'entorn portuari i consolidar Barcelona com a **hub** logístic, el Port de Barcelona i Gas Natural Fenosa han signat el 2014 un conveni de col·laboració per **impulsar l'ús del gas natural com a combustible al recinte portuari**.

Com és habitual, el Port ha rebut la visita de representants catalans, de l'Estat espanyol i d'altres països, així com missions comercials, empreses i ports interessats en les darreres novetats del Port. De la mateixa manera, el Port de Barcelona ha realitzat diversos viatges empresarials, entre els quals destaca la missió comercial a Mèxic i les fires internacionals més importants a les quals ha participat.

Tant en el contacte directe amb els mitjans, com en les comunicacions escrites, el Port de Barcelona comunica de forma honesta, clara i oberta



## ÀLBUM FOTOGRÀFIC DE L'ANY



Jornada CLYMA



Signatura del conveni entre el Port i Gas Natural Fenosa



Executive Forum



Tribuna Barcelona



Presentació dels resultats anuals



Seatrade Miami



Acte del 30è aniversari de Leo Proex





Visita al Port d'Hamburg



Jornada a Expansió sobre el Corredor Mediterrani



16a edició de l'European Supply Chain



Inauguració del Saló Internacional de la Logística



Inauguració de l'ampliació de la terminal BEST



Col·legi d'Enginyers Industrials



Club del Transitori Marítim



Dinar d'aniversari de Parquing Mar



Col·locació de la primera pedra de la remodelació de l'àrea pesquera del Port



Presentació de Seatrade Med





Ampliació de la Terminal Marítima Zaragoza



Roda de premsa dels resultats del primer semestre



Signatura del conveni entre el Port i l'Ajuntament sobre seguretat al Port Vell



Green Port Congress



Price Waterhouse



Missió comercial a Mèxic, visita al port de Veracruz





Missió comercial a Mèxic, jornada empresarial a DF



Celebració de l'arribada de tres grues pòrtic a BEST



Col·locació de la primera pedra de la Marina Vela del Port



Col·locació de la primera pedra dels accessos viaris al Port



Jornada Efficiency Network



Còctel de Nadal dels treballadors del Port

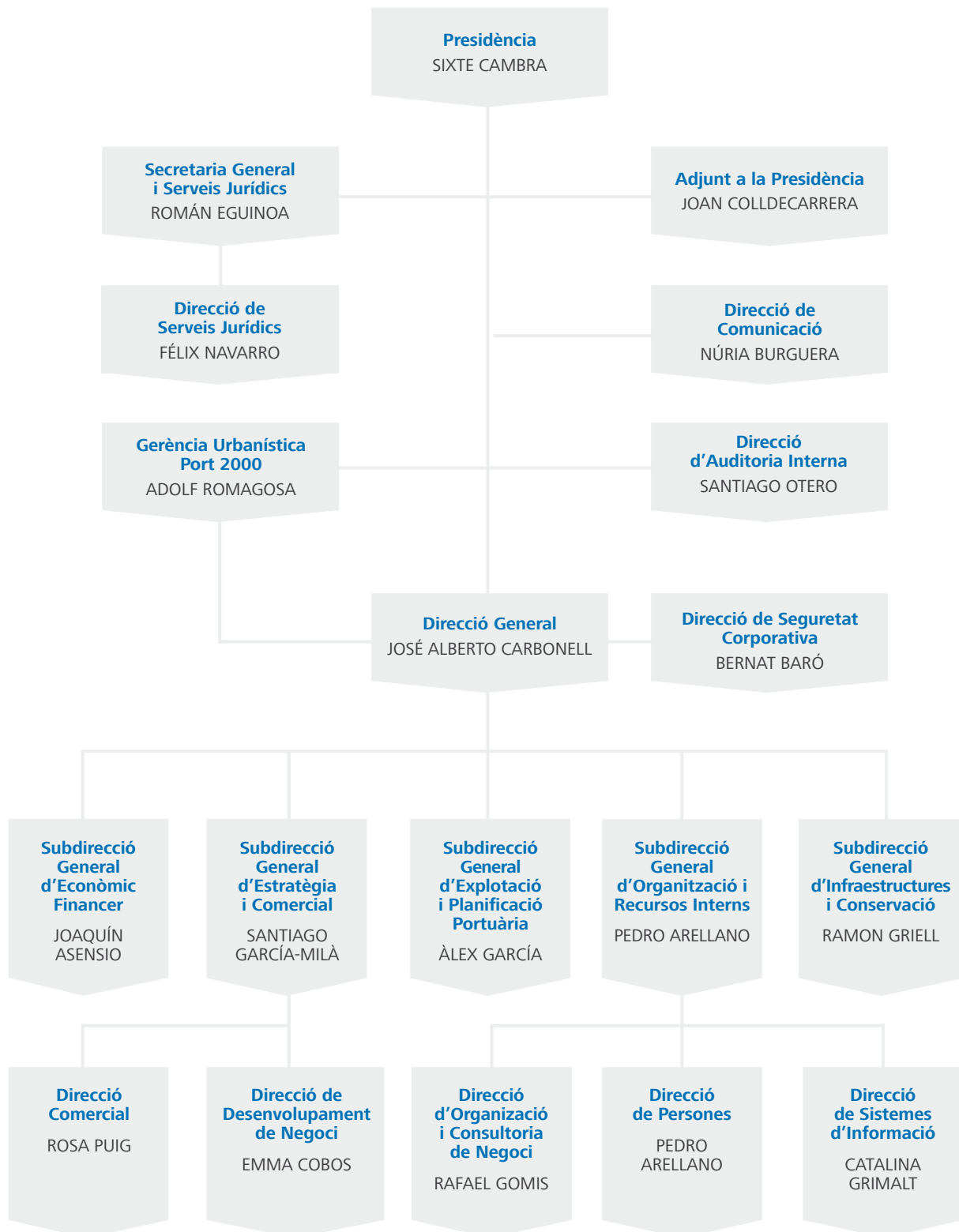






# ORGANIGRAMA GENERAL

## DEL PORT DE BARCELONA





# DIRECTORI DEL PORT DE BARCELONA

**Autoritat Portuària de Barcelona**

World Trade Center Barcelona  
Edifici Est  
Moll de Barcelona, s/n  
08039 Barcelona  
T. +34 93 306 88 00  
www.portdebarcelona.cat

**Servei d'Accés Unificat (SAU)**

T. +34 93 298 60 00  
sau@portdebarcelona.cat

**Servei d'Atenció al Client (SAC)**

T. 902 22 28 58  
sac@portdebarcelona.cat

**Representació del Port  
de Barcelona a la Xina**

Joan Dedeu  
CHINA CONSULTANTS  
Room 101 1/F., Chung Nam Bldg 1  
Lockhart Road  
Wan Chai, Hong Kong  
T. +852 2866 88 41  
jdedeu@portdebarcelonahk.es

**Representació del Port  
de Barcelona a l'Argentina**

Hugo Norberto Lejtman  
Charcas, 2715 PB "B"  
1425 Buenos Aires  
T. +54 11 4824 3601  
hugo.lejtman@hotmail.com

**Representació del Port de  
Barcelona a Rhône-Alpes (França)**

Claire Perez  
T. + 33 668 25 70 38  
N.VERT 0 800 800 160  
claire.perez@portdebarcelona.cat  
infofrance@portdebarcelona.cat

**Representació del Port de  
Barcelona a Midi-Pyrénées (França)**

Nathalie Thomas  
Tel. 00 33 562 79 34 28  
M. + 33 624 01 09 42  
nathalie.thomas@portdebarcelona.cat  
infofrance@portdebarcelona.cat

**Representació del Port  
de Barcelona a Madrid**

Miguel Ángel Palomero  
C. Jorge Juan, 19, 6  
28001 Madrid  
T. +34 91 781 54 45  
mapalomero@portdebarcelona.cat

**Representació del Port de  
Barcelona a zona centre-nord  
peninsular**

Estefania Sanles  
Tel.: + 34 93 298 60 19  
M. + 34 677 26 18 65  
estefania.sanles@portdebarcelona.cat

**Gerència Urbanística Port 2000**

Adolf Romagosa  
C. Josep Anselm Clavé, 27  
08002 Barcelona  
T. +34 93 317 61 35  
info@portvellbcn.com  
www.portvellbcn.com

**Zona d'Activitats Logístiques (ZAL)  
Centre Intermodal de Logística, SA  
(CILSA)**

Alfonso Martínez  
Av. Ports d'Europa, 100, 4a pl.,  
ed. Service Center  
08040 Barcelona  
T. +34 93 552 58 00  
info@zal.es  
www.zal.es

**World Trade Center Barcelona, SA**

Moll de Barcelona, s/n, edifici Est, 1a pl.  
08039 Barcelona  
T. +34 93 508 80 00  
comercial@wtcbarcelona.es  
www.wtcbarcelona.com

**Portic Barcelona, SA**

World Trade Center, edifici Est, 6a pl.  
Moll de Barcelona, s/n  
08039 Barcelona  
T. +34 93 508 82 82  
comercial@portic.net  
www.portic.net





### **Creuers del Port de Barcelona, SA**

Moll de Barcelona, s/n  
Estació Marítima Nord  
World Trade Center Barcelona  
08039 Barcelona  
T. +34 93 412 79 14  
cpb@creuers.net

### **Marina Barcelona 92, SA**

Pg. Joan de Borbó, 92  
08003 Barcelona  
T. +34 93 224 02 24  
www.mb92.com  
info@mb92.com

### **Puerto Seco Azuqueca de Henares, SA**

Av. del Vidrio, 18. Pol. Ind. Garona  
19200 Azuqueca de Henares  
(Guadalajara)  
T. +34 949 261 207  
grupo@graneuropa.com  
www.graneuropa.com

### **Terminal Marítima de Zaragoza (tmZ)**

Silvia Martínez  
Ctra. de la Cogullada, 65  
Mercazaragoza  
50014 Saragossa  
T. +34 97 647 96 58  
silvia.martinez@portdebarcelona.cat  
www.tmaragoza.com

### **Terminal Marítima Toulouse (tmT)**

Nathalie Thomas  
20 Avenue Saint Guilan  
ZAL Toulouse  
31621 Eurocentre cedex – França  
T. +33 562 793 428  
nathalie.thomas@portdebarcelona.cat  
www.tmtoulouse.com

### **Terminal Intermodal de l'Empordà, SL**

C. Còrsega, 273  
08008 Barcelona  
T. +34 93 363 49 60  
www.terminalemporda.com

### **Duana de Barcelona**

Pg. Josep Carner, 27  
08038 Barcelona  
T. +34 93 344 49 40

### **Capitania Marítima de Barcelona**

Ronda del Port, sector 6  
Torre de Control  
08040 Barcelona  
T. +34 93 223 53 94

### **Centre d'Assistència Tècnica i Inspecció de Comerç Exterior (CATICE)**

Cal Patrici, 8-12  
ZAL PRAT  
08820 El Prat de Llobregat  
T. +34 93 289 66 10  
barcelona.cice@comercio.mineco.es

### **Punt d'Inspecció Fronterer (PIF)**

Cal Patrici, 8-12  
ZAL PRAT  
08820 El Prat de Llobregat  
Sanitat Exterior: T. +34 93 520 91 80  
Equip de Qualitat (EQ):  
T. +34 93 306 65 60

### **Centre de Coordinació de Salvament de Barcelona**

Ronda del Port, sector 6  
Edifici Torre de Salvament, 9a pl.  
08040 Barcelona  
T. +34 93 223 47 33  
barcelon@sasemar.es  
www.salvamentomaritimo.es

### **Corporació de Pràctics de Barcelona, S.L.P.**

C. Port de Ningbó, s/n  
08039 Barcelona  
T. +34 93 221 95 67  
admin@barcelonapilots.com  
www.practicos-bcn.es

### **ESTIBARNA – SAGEP**

Ronda del Port, sector 5  
08039 Barcelona  
T. +34 93 223 18 22  
info@estibarna.es  
www.estibarna.es

### **Associació d'Agents Consignataris de Vaixells de Barcelona**

Av. Drassanes, 6-8  
Ed. Colón, plta.13, p.1  
08001 Barcelona  
T. +34 93 270 27 88  
acb@consignatarios.com  
www.consignatarios.com

### **Associació d'Empreses Estibadores Portuàries de Barcelona**

Ronda del Port, sector 6  
Edifici Gregal, 1a pl.  
08040 Barcelona  
T. +34 93 442 88 24  
aeepb@aeepb.com  
www.aeepb.com

### **Associació de Transitaris Internacionals de Barcelona (ATEIA-OLTRA)**

Via Laietana, 32-34, 2n  
08003 Barcelona  
T. +34 93 315 09 03  
ateia@bcn.ateia.com  
www.bcn.ateia.com

### **Col·legi Oficial d'Agents i Comissionistes de Duanes de Barcelona**

C. Diputació, 295, baixos  
08009 Barcelona  
T. +34 93 329 26 66  
coacab@coacab.com  
www.coacab.com

### **Consell d'Usuaris del Transport Marítim de Catalunya**

Av. Diagonal, 452-454, 4a pl.  
08006 Barcelona  
T. +34 93 416 94 84  
shippers@cambrascat.es

### **Cambra de Comerç, Indústria i Navegació de Barcelona**

Av. Diagonal, 452  
08006 Barcelona  
T. +34 93 416 93 00  
cambra@cambrabcn.org  
www.cambrabcn.org



## Port de Barcelona

### **Direcció i coordinació**

Departament de Comunicació  
Port de Barcelona  
World Trade Center Barcelona  
Edifici Est  
Moll de Barcelona, s/n  
08039 Barcelona  
Tel.: 93 306 88 00  
[www.portdebarcelona.cat](http://www.portdebarcelona.cat)

### **Producció i disseny gràfic**

El Taller Interactivo, s.l.

### **Fotografies**

Jordi Domingo  
Òscar Ferrer  
Juanjo Martínez  
Ramon Vilalta  
Port de Barcelona



