

Ajuntament



de Barcelona

# Programa d'ampliació i millora de la xarxa d'Equipaments Esportius Municipals

**MESURA DE GOVERN**



## 1. SITUACIÓ ACTUAL

### • L'activitat fisicoesportiva a Barcelona

L'evolució de la pràctica esportiva a Barcelona els darrers anys ens ha portat cap a un sistema esportiu que en l'actualitat es caracteritza per:

- Assentar-se en una societat molt interessada en l'esport (el 93% de la població considera que les activitats fisicoesportives són molt o bastant importants), i conscienciada sobre la conveniència de la pràctica esportiva com a eina bàsica per al manteniment i la millora de la salut (un 64,6% de la ciutadania fa activitat física amb regularitat), i com a instrument de cohesió social (el 22,66% de la població és sòcia o està abonada a un centre esportiu públic o privat).
- Registrar uns elevats nivells de pràctica esportiva lliure, no regulada, amb un 62% de la població que habitualment fa activitat física, com a usuària de l'espai urbà (els carrers i els parcs de la ciutat) en el seus moments d'oci: caminar i anar en bicicleta com a exercici físic, córrer pel carrer, practicar esports a places i parcs, patinar...
- Gaudir d'una important diversitat d'escenaris de pràctica esportiva amb notables diferències, ja no només pel que fa a la titularitat de les instal·lacions sinó amb relació a les prestacions que ofereixen, a la tipologia d'usuaris i a l'agent operador que, com a propietari o concessionari, les administra. Podem parlar d'equipaments privats d'ús privatiu (particulars o de comunitats de veïns); d'ús comercial, propietat de clubs esportius tradicionals, o ubicats en centres educatius privats; i d'instal·lacions esportives públiques amb preus o tarifes d'ús (amb usuaris individuals o col·lectius), d'equipaments esportius a l'espai urbà d'ús lliure i gratuït, i d'espais esportius als centres educatius públics.
- Concentrar a les Instal·lacions Esportives Municipals el 42,3% dels barcelonins i barcelonines que asseguren fer algun tipus d'activitat fisicoesportiva amb més o menys regularitat a la ciutat.
- Registrar, per part d'aquests usuaris de les instal·lacions esportives municipals, una constant exigència de més qualitat i proximitat en el servei; tot i que el 88,2% considera que les IEM ofereixen tots els serveis i activitats que els interessin i el 82% manifesta estar-ne satisfet.
- Fer compatible la pràctica de l'esport federat o organitzat amb la dels usuaris individuals de les instal·lacions (abonats) tot i la necessitat d'ús, en alguns casos, dels mateixos espais i les mateixes franges horàries.
- Caracteritzar-se per una gestió de l'esport que, sobre la base dels clubs tradicionals, ha vist sorgir empreses o entitats esportives amb professionals de la gestió, que han configurat un nou sector econòmic on conviuen els objectius de la promoció de la pràctica esportiva i els del mercat de serveis esportius.



### • Les instal·lacions esportives municipals

Barcelona disposa en l'actualitat d'un total de **119 Instal·lacions Esportives Municipals**, classificades segons la tipologia següent:

<b>37</b> Centres Esportius Municipals
<b>40</b> Camps de Futbol independents <sup>1</sup>
<b>13</b> Pistes Poliesportives independents
<b>22</b> Equipaments singulars <sup>2</sup>
<b>7</b> Pavellons independents
<b>119 Instal·lacions Esportives Municipals</b>

Aquestes instal·lacions inclouen els següents espais esportius:

Pistes d'atletisme	5
Piscines cobertes i zones d'aigües	91
Piscines descobertes	16
Camps esportius	70
Sales esportives	169
Pistes poliesportives	49
Pavellons i frontons coberts	45
Pistes tennis i pàdel	63
Frontons descoberts	9
<b>Total espais esportius</b>	<b>517</b>

### • *Usuaris i abonats*

Segons l'última enquesta dels Hàbits Esportius a Barcelona realitzada l'any 2006 a 4000 persones entre 15 i 74 anys:

- El 93% considera que les activitats físicoesportives són molt o bastant importants
- Un 64% practica activitat física amb regularitat
- El 51,6% diuen utilitzar habitualment instal·lacions esportives per practicar esport.
- Un 86,8% manifesta estar satisfet o molt satisfet amb les instal·lacions esportives.
- El 88,2% consideren que aquestes ofereixen tots els serveis i activitats que els interessin. Aquesta opinió no varia gaire entre homes i dones.

<sup>1</sup>-La Xarxa de camps municipals de futbol es complementa amb els dos camps existents als Centres Esportius Municipals Can Caralleu i Bon Pastor. Per això, aquests dos camps no es comptabilitzen com a instal·lacions.

<sup>2</sup>-Equipaments singulars o específics que responen a necessitats federatives concretes o a modalitats esportives específiques (camps municipals de rugbi, beisbol...)



Actualment (gener 2008), a les instal·lacions esportives municipals hi ha un total de **181.823 abonats i 338.118 usuaris**

	ANY 2000	ANY 2001	ANY 2002	ANY 2003	ANY 2004	ANY 2005	ANY 2006	ANY 2007	ANY 2008 (gener)
<b>TOTAL ABONATS</b>	149.621	153.737	161.965	168.194	182.324	178.374	177.571	178.571	<b>181.823</b>

Aquests usos es complementen amb les més de **400 entitats i clubs**, i els **375 centres educatius** que també els utilitzen.

- **El model de gestió**

A l'inici de la democràcia municipal, l'Ajuntament va assumir la competència de prestar serveis esportius des de les instal·lacions esportives d'ús públic. Per fer-ho va optar per atorgar la concessió de la gestió al teixit associatiu de la ciutat, al mateix temps que es proposava garantir l'accés a la pràctica esportiva de tots els ciutadans i ciutadanes. Aquesta decisió va comportar la formulació i posada en marxa d'un model de gestió que, amb el temps, ha estat conegut com el "**Model Barcelona**".

Aquest model es basa en la **gestió indirecta** i la mobilització d'inversió privada vinculada a concessions a llarg termini, que han complementat la inversió municipal i han permès un equilibri entre la pràctica esportiva col·lectiva, l'atenció especial a determinats grups de població i la comercialització individual de l'esport. El model de gestió de les instal·lacions esportives municipals ha generat grans beneficis, amb més de 500.000 persones usuàries (de les quals més de 180.000 abonades).

La mobilització de **recursos per a la Promoció Esportiva** és un dels grans valors generats per l'actual model. Per a un millor acompliment de la gestió de la instal·lació com a servei públic i amb l'objectiu de garantir la dimensió integradora de l'esport, a la majoria de les unitats de gestió l'Ajuntament es reserva la decisió sobre l'ús d'una part dels recursos i serveis objecte del contracte (de valor equivalent al 10% dels ingressos nets, abans d'impostos), per al desenvolupament d'un Programa de Promoció Esportiva adaptat a les característiques i necessitats del territori i tenint en compte, alhora, la planificació general de ciutat en l'àmbit esportiu.

	IEM SINGULARS	CENTRES ESP. MPALS.	TOTAL
RECURSOS PER A LA PROMOCIÓ ESPORTIVA 2006	509.601,87 €	4.984.676,74 €	5.494.278,61 €



## 2. NOVA ORGANITZACIÓ

### • Tipologia dels equipaments

La xarxa d'instal·lacions esportives municipals de la ciutat es compon en aquests moments de **119 unitats de gestió** que, en funció de les seves característiques i de l'oferta principal que realitzen, poden subdividir-se de la manera següent:

A.	IEM que bàsicament ofereixen espais per a usos col·lectius	- 8 pavellons - 40 camps de futbol - 13 pistes poliesportives	- 231 entitats o clubs usuaris. - més de 13.874 usuaris regulars. - 3.400 escolars / any.
B	Centres esportius municipals (CEM) amb oferta de serveis individualitzats que gestionen abonaments mensuals per concertar el seu ús per part dels ciutadans.	- 37 CEM en l'actualitat que incorporen diferents espais esportius (piscines, pavellons, sales esportives...)	- 181.823 abonats l'any 2008. - 254.667 usuaris regulars/any. - 428 entitats o clubs usuaris. - 358 centres educatius i 30.845 escolars / any.
C	IEM singulars o específiques, habitualment úniques a la ciutat i que responen a necessitats federatives concretes	- 21 equipaments (velòdrom, E.Olímpic, beisbol, tennis, tir amb arc, P.Sant Jordi, esgrima, rugbi, vela, hoquei, hipica, etc.)	- 6.056 abonats l'any 2006. - 26.685 usuaris regulars/any. - 48 entitats, federacions o clubs usuaris. - 256 centres educatius i 8.647 escolars/any.

Cada grup presenta una complexitat de gestió pròpia, així com una capacitat de generació de recursos i els corresponents requeriments de despesa molt diferents.

**Els equipaments de tipus A** (camps de futbol, pavellons i pistes poliesportives), dels quals els ciutadans fan un ús col·lectiu, són per damunt de tot instruments de cohesió social al voltant de la pràctica esportiva de proximitat, i és per això que el seu valor és adequadament reconegut des dels districtes municipals: els grups o col·lectius que en fan ús pertanyen al mateix territori o barri on està ubicat l'equipament esportiu.

En canvi, **els equipaments de tipus B**, els centres esportius amb abonats individuals, tot i tenir un percentatge molt elevat de usuaris provinents de l'àrea d'influència més propera al lloc on es troba el centre i, en molts casos, donar cabuda també a usuaris col·lectius, tenen un enfocament de la gestió força diferent. En el seguiment dels contractes de gestió, hi conviuen dos objectius fonamentals: el desenvolupament dels programes de promoció esportiva i l'equilibri econòmic financer de la concessió per a la prestació d'un servei públic.

Finalment, **els equipaments de tipus C**, equipaments singulars, compleixen una funció lligada a la diversitat esportiva imprescindible en termes de capitalitat per a una ciutat com Barcelona i sustentada en la majoria dels casos per federacions i clubs esportius que generen una activitat esportiva especialitzada, habitualment viable gràcies a un fort suport públic.



- **Una nova etapa**

L'Ajuntament de Barcelona vol satisfer les necessitats d'activitat físicoesportiva dels diferents sectors i segments de població mitjançant la prestació del servei públic esportiu, tot garantint la igualtat d'accés i apostant per la proximitat i la qualitat del servei com a estratègies bàsiques:

**1. Impuls a la Planificació: visió de ciutat i estandarització del servei esportiu.-** L'Institut Barcelona Esports és l'eina que executa les polítiques esportives definides per la ciutat i exerceix el lideratge de les mateixes:

- Planificació i execució de les inversions de noves instal·lacions, ampliació o remodelació, tot buscant l'equilibri entre les instal·lacions de proximitat, les de desconcentració o districte i les de capitalitat (*una instal·lació esportiva a menys de deu minuts de distància caminant des del propi domicili per a la majoria de ciutadans i ciutadanes de la ciutat*).
- Definició del manteniment bàsic necessari (*projectes d'ampliació o remodelació de espais i serveis per satisfer les necessitats de pràctica esportiva de la major part d'àrees territorials de la ciutat*).
- Elaboració d'una cartera bàsica de serveis per oferir des de les IEM.
- Generalització de criteris homogenis pel que fa a la gestió, la concessió i el seguiment de les instal·lacions, tot evitant desequilibris territorials.

**2. Més dotació pressupostària per a l'esport.-** L'Ajuntament estableix una dotació pressupostària important per invertir en la xarxa d'instal·lacions de la ciutat pel que fa a:

- Construir les instal·lacions que es preveuen necessàries per completar la xarxa, sobretot en aquells barris on la iniciativa privada no participarà.
- Remodelar o adequar aquelles instal·lacions que necessiten un impuls important per a la millora del servei (complementar l'actuació del gestor).
- Impulsar i mantenir infraestructures esportives a l'espai urbà (circuitos de córrer, cistelles a l'aire lliure, pistes d'accés lliure, etc.)

**3. Tres categories bàsiques d'instal·lació.-** Cal adaptar el model als diferents tipus d'instal·lacions, (IEM d'usos col·lectius, centres esportius municipals amb abonats i instal·lacions singulars o especialitzades de capitalitat) i adaptar per a cadascuna d'aquestes el tipus de contracte de gestió i l'òrgan responsable del control i seguiment.

**4. Les IEM al servei de la promoció esportiva a la ciutat.-** El programa esportiu bàsic dels centres esportius municipals, com a principal instrument al servei dels districtes per a la promoció de l'esport i l'activitat física als barris:

- L'accés a les instal·lacions i serveis.- mantenint condicions especials d'accés (descomptes, gratuïtats, etc.) per a persones de determinats col·lectius que es consideri que se n'han de beneficiar (gent gran, persones amb discapacitat, titulars de targeta rosa, persones que pertanyen a col·lectius vulnerables o en



risc d'exclusió social, persones a qui dels serveis socio-sanitaris han recomanat activitat física, de forma coordinada amb l'Ajuntament de Barcelona, etc.)

- La gestió d'espais.- gestionant la cessió d'espais en les condicions d'horari i preus que l'Ajuntament decideixi per afavorir les escoles públiques del Districte que no disposin d'espais esportius en el propi recinte, les entitats o clubs esportius que organitzin activitats en horari no lectiu dins del pla de promoció de l'esport per a nens en edat escolar, els clubs i entitats esportives que realitzin activitats de promoció, iniciació, entrenament i competició; donant prioritat als que pertanyin al Districte o barris més propers, etc.
- Organització d'activitats.- organitzant, les IEM, les activitats esportives que l'Ajuntament requereixi per al desenvolupament de la seva programació de promoció esportiva en l'àmbit de Ciutat o Districte (programa Aprèn a nedar, Campus Olímpia, activitats esportives en el marc del Pla de l'Esport en Edat Escolar, etc.)

**6. Complicitat i corresponsabilitat amb el teixit associatiu.**- Els gestors i usuaris de les IEM són grans aliats en la prestació dels serveis esportius a la ciutadania. Cal continuar en la línia de la corresponsabilitat i el benefici mutu establint àmbits de relació diferenciats:

- Els consells d'equipament com a òrgans de participació en el seguiment dels programes de promoció esportiva.
- Les comissions tècniques de gestió com a espais de relació habitual entre els gestors i l'Ajuntament pel que fa al seguiment i el control de la gestió, basats en els contractes establerts per a la prestació dels serveis.

### • Organització municipal

El Pla d'Equipaments de Barcelona considera bàsica la identificació de qualsevol equipament de la ciutat en funció del grau de proximitat dels serveis que ofereix i presta a la ciutadania.

S'estableixen, així, equipaments de proximitat (aquells amb els quals tots els barris haurien de comptar), equipaments de desconcentració (amb una àrea d'influència que sobrepassa les dimensions dels barris i es proposen com a equipaments de districte) i equipaments de centralitat o capitalitat (específics, únics, amb una clara servitud de ciutat). Els primers s'identifiquen amb les IEM d'usos col·lectius, els segons amb els centres esportius municipals amb abonats i els darrers amb les instal·lacions singulars o especialitzades de capitalitat.



Per aquest fet s'estableix la següent organització:

DISTRICTES	<p>IEM USOS COL·LECTIUS:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Seguiment i gestió dels equipaments ubicats al territori.</li> <li>- Concreció de l'oferta de serveis, usos, tarifes i programa bàsic de promoció esportiva ...</li> <li>- Presidència del Consell d'Equipament i la Comissió Tècnica de Gestió d'aquestes IEM</li> </ul>
INSTITUT BARCELONA ESPORTS	<p>CENTRES ESPORTIUS MUNICIPALS AMB ABONATS:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Concreció del Programa Bàsic de promoció esportiva (usuaris beneficiaris, activitats esportives incloses, condicions d'us, etc.).</li> <li>- Participa en els altres aspectes de la gestió (serveis, tarifes, pressupost, balanç, plantilla, inversió i manteniment, etc.).</li> <li>- Assistència a la Comissió Tècnica de Gestió i Presidència el Consell d'Equipament dels CEM</li> </ul>
	<p>IEM SINGULARS O ESPECIALITZADES DE CAPITALITAT:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Concreció de part del programa esportiu bàsic (usuaris beneficiaris, activitats esportives incloses, condicions d'us, etc.).</li> <li>- Participa sobre altres aspectes de la gestió (tarifes, pressupost, balanç, plantilla, inversió i manteniment, etc.).</li> <li>- Assisteix a la Comissió Tècnica de Gestió i al Consell d'Equipament dels CEM</li> </ul>
	<p>IEM USOS COL·LECTIUS:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Facilita als districtes l'assessorament necessari (mitjançant l'assistència a la Comissió Tècnica de Gestió i al Consell d'Equipament, etc.)</li> <li>- Dissenyar l'oferta genèrica de serveis, usos, etc. i emetre informes amb relació a altres aspectes de gestió.</li> <li>- Supervisa l'aplicació de normatives i les obligacions de manteniment.</li> <li>- Elabora models de convenis subvencionats.</li> </ul>
	<p>CENTRES ESPORTIUS MUNICIPALS AMB ABONATS:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Seguiment i gestió dels CEM de la ciutat.</li> <li>- Concreta l'oferta de serveis, usos, tarifes i programa bàsic de promoció esportiva</li> <li>- Presideix les corresponents comissions tècniques de gestió i assisteix als consells d'equipament.</li> <li>- Revisa i actualitza el marc contractual.</li> </ul>
	<p>IEM SINGULARS O ESPECIALITZADES DE CAPITALITAT:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Elabora model de convenis federatius subvencionats</li> <li>- Exerceix el seguiment i gestió dels equipaments.</li> <li>- Presideix el Consell d'Equipament i la Comissió Tècnica de Gestió d'aquestes IEM</li> <li>- Concretar l'oferta de serveis, usos, tarifes i programa bàsic de promoció esportiva</li> </ul>





### • Els òrgans de seguiment i participació

Esdevindran espais bàsics de relació per tal de compartir (com s'ha dit abans) la definició del funcionament de l'equipament, la prestació dels serveis i l'aplicació territorial del programa bàsic de promoció esportiva, els següents espais:

**COMISSIÓ TÈCNICA DE GESTIÓ:** Espai de seguiment i control del funcionament de l'equipament

Objectiu	Fer efectiu el compliment de les directrius i decisions de l'IBE i el Consell d'Equipament, en el marc del que estableixi el Plec de clàusules administratives i tècniques.
Membres	- El Director d'Instal·lacions de l'IBE - Un representant del Districte - Un representant del concessionari (amb rang de director) - Un tècnic de la Direcció d'Instal·lacions de l'IBE. - Altres tècnics de l'IBE en funció dels temes a tractar.
Funcions	- Suport i assessorament tècnic al Consell d'Equipament i a la direcció de l'IBE - Control i seguiment dels temes següents: oferta de serveis, Programa Bàsic de Promoció Esportiva, normes de funcionament, pressupostos i balanços, plantilla de personal, tarifes, inversió i adquisició de béns, pla anual de manteniment, etc.
Calendari	- Preceptivament dues vegades a l'any (finals del primer i tercer trimestre) - Extraordinàriament, sempre que es consideri necessari i a petició del Consell d'Equipament o la Direcció de l'IBE

**CONSELL D'EQUIPAMENT:** Espai de participació.

Objectiu	Vetllar perquè les polítiques esportives generals de la ciutat s'adeqüin a les particularitats específiques del Districte
Membres	- Regidor/a del Districte (president/a) - Delegat d'Esports (vicepresident) - Altres membres, en funció del que estableixin les Normes Reguladores de Funcionament dels Districtes.
Funcions	- Garantir l'aplicació efectiva dels serveis i recursos de promoció en funció de les demandes i necessitats del territori (definir els col·lectius beneficiaris del Programa Bàsic de Promoció Esportiva i les activitats esportives que aquest ha d'assumir). - Participar en la proposta anual dels serveis i activitats, les tarifes els pressupostos i balanços, la plantilla de personal, etc.
Calendari	- Preceptivament una vegada a l'any (finals del tercer trimestre). - De manera extraordinària sempre que es consideri adient i a proposta del president.



### 3. PLA D'INVERSIÓ 2008-2011

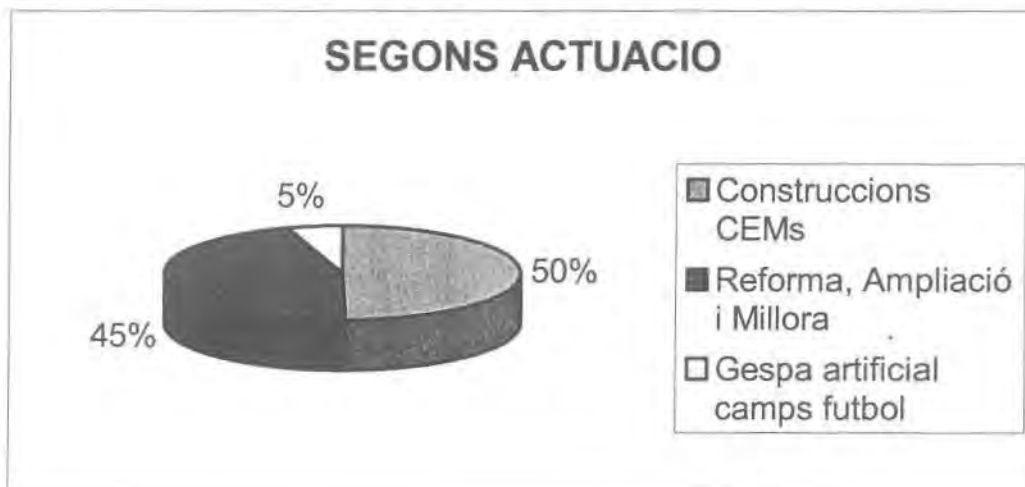
- La inversió: 176 milions d'€

La previsió inversora per als propers anys suma 176.028 €, el que suposa un 157% d'increment respecte el mandat anterior en la xifra global i un 166% pel que fa a la inversió municipal a la que cal afegir 50.167.000€ que hauran d'aportar els concessionaris, bé per completar la inversió en els nous centres, bé per donar compliment a obligacions contractuals vinculades a les concessions administratives.

	2004-2007	2008-2011
<b>Xifra global</b>	68.245.960 €	176.000.000 €
<b>Inversió municipal</b>	47.193.875	125.861.000

Segons el tipus d'actuació i atenent els diferents objectius:

- **Construccions de Centres Esportius Municipals: 87.515.000 Euros**
- **Obres de Reforma, Ampliació i Millora: 79.572.000 Euros**
- **Modernització dels Camps de Futbol: 8.941.000 Euros**





- **Els Centres Esportius, un servei de proximitat a 10 minuts a peu**

En aquest mandat, s'iniciarà la construcció de 10 nous Centres Esportius Municipals (CEM):

- 3 responen a substitucions (actuació sobre edifici existent): CEMs Can Toda, Horta i Piscina Sant Jordi (1ª fase).
- 7 corresponen a obres de nova construcció: CEMs Casc Antic, Putxet, Via Favència, Cotxeres de Borbó, Mar Bella, Sagrera i Energia.

CENTRE ESPORTIU MUNICIPAL	DISTRICTE	INTERVENCIÓ	INICI OBRES
CEM Can Toda	Gràcia	Substitució	2008 (iniciada)
CEM Casc Antic	Ciutat Vella	Nova construcció	2008 (iniciada)
CEM Putxet	Sarrià-Sant Gervasi	Nova construcció	2008
CEM Horta	Horta-Guinardó	Substitució	2009
CEM Piscina Sant Jordi	Eixample	Substitució (1ª fase)	2009
CEM Via Favència	Nou Barris	Nova construcció	2009
CEM Cotxeres de Borbó	Nou Barris	Nova construcció	2009
CEM Mar Bella	Sant Martí	Nova construcció	2009
CEM Sagrera	Sant Andreu	Nova construcció	2011
CEM Energia	Sants-Montjuïc	Nova construcció	2011

*Els projectes dels CEM Marina i Casernes de Sant Andreu es desenvoluparan durant el present mandat, per iniciar-se al següent*

- **La posada al dia i l'actualització de la Xarxa: obres de Reforma, Ampliació i Millora**

Es duran a terme obres de Reforma, Ampliació i Millora a **37 Instal·lacions Esportives Municipals**. Aquestes actuacions permetran adequar més els serveis ofertats per les instal·lacions a les demandes dels seus usuaris, així com la millora en la pròpia prestacions dels serveis.

- **La Modernització dels Camps de Futbol: la gespa artificial**

A Barcelona, hi ha en l'actualitat **42** camps de futbol municipals. En aquest mandat, la previsió és realitzar 16 actuacions per assolir que més d'un 75% de la xarxa tinguin gespa artificial.

Ajuntament



de Barcelona

Institut Barcelona Esports  
Av. de l'Estadi 30 - 40  
08038 Barcelona  
Telèfon 402 30 00  
Fax 402 30 30

ANNEX:

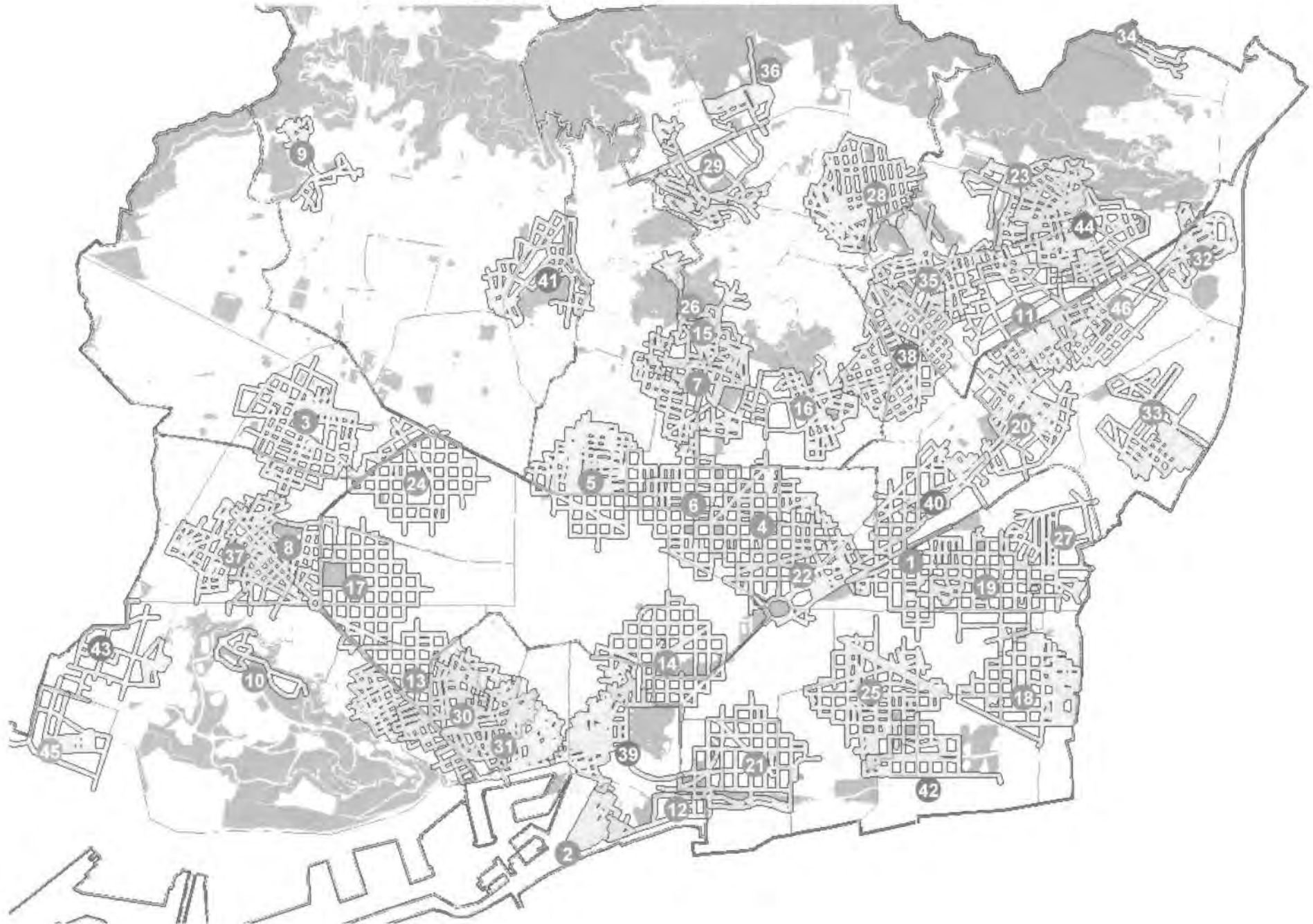
*MAPA DE PROXIMITAT CENTRES ESPORTIUS*

3,2,1... **B!**

L'ANY DE L'ESPORT

# CENTRES ESPORTIUS: UN SERVEI DE PROXIMITAT

## Centres Esportius Municipals i àrees d'influència



# CENTRES ESPORTIUS MUNICIPALS

- 1 CEM Bac de Roda
- 2 Piscines Municipals Banys Sant Sebastià
- 3 CEM Les Corts
- 4 Poliesportiu Municipal Sagrada Família
- 5 Poliesportiu Municipal Perill
- 6 Poliesportiu Municipal Claror
- 7 CEM Europolis de Gràcia
- 8 Poliesportiu Espanya Industrial
- 9 CEM Can Caralleu
- 10 Piscines Mun. Bernat Picornell
- 11 Parc Esp. Mun. Can Dragó
- 12 Poliesportiu Mun. Marítim
- 13 Poliesportiu Mun. Aiguajoc
- 14 Pol. Mun. Estació del Nord
- 15 CEM Pau Negre-Can Toda
- 16 Pavelló Municipal Guinardó
- 17 Poliesportiu Mun. Joan Miró
- 18 CEM Maresme
- 19 CEM Júpiter
- 20 Piscina Municipal Sant Andreu
- 21 CEM Nova Icaria
- 22 CEM Vintró
- 23 Artesania – Escola Mun. de Natació
- 24 Piscina Municipal Sant Jordi
- 25 CEM Can Felipa
- 26 CEM Eurofitness Carmel
- 27 CEM La Verneda
- 28 CEM d'Horta
- 29 Àrea Esp. Mun. Vall d'Hebron
- 30 Can Ricart
- 31 Pol. Mun. Frontó Colom
- 32 CEM Trinitat Vella
- 33 CEM Bon Pastor
- 34 Poliesportiu Mun. Can Cuyàs
- 35 Piscina Municipal Turó de la Peira
- 36 Poliesportiu Municipal Llars Mundet
- 37 CEM Bordeta

# CENTRES ESPORTIUS MUNICIPALS

## Inici obres mandat actual

- 38 CEM Cotxeres Borbó
- 39 CEM Casc Antic
- 40 CEM Sagrera
- 41 CEM Putxet
- 42 CEM Marbella
- 43 Esportiu Energia
- 44 CEM Via Favència

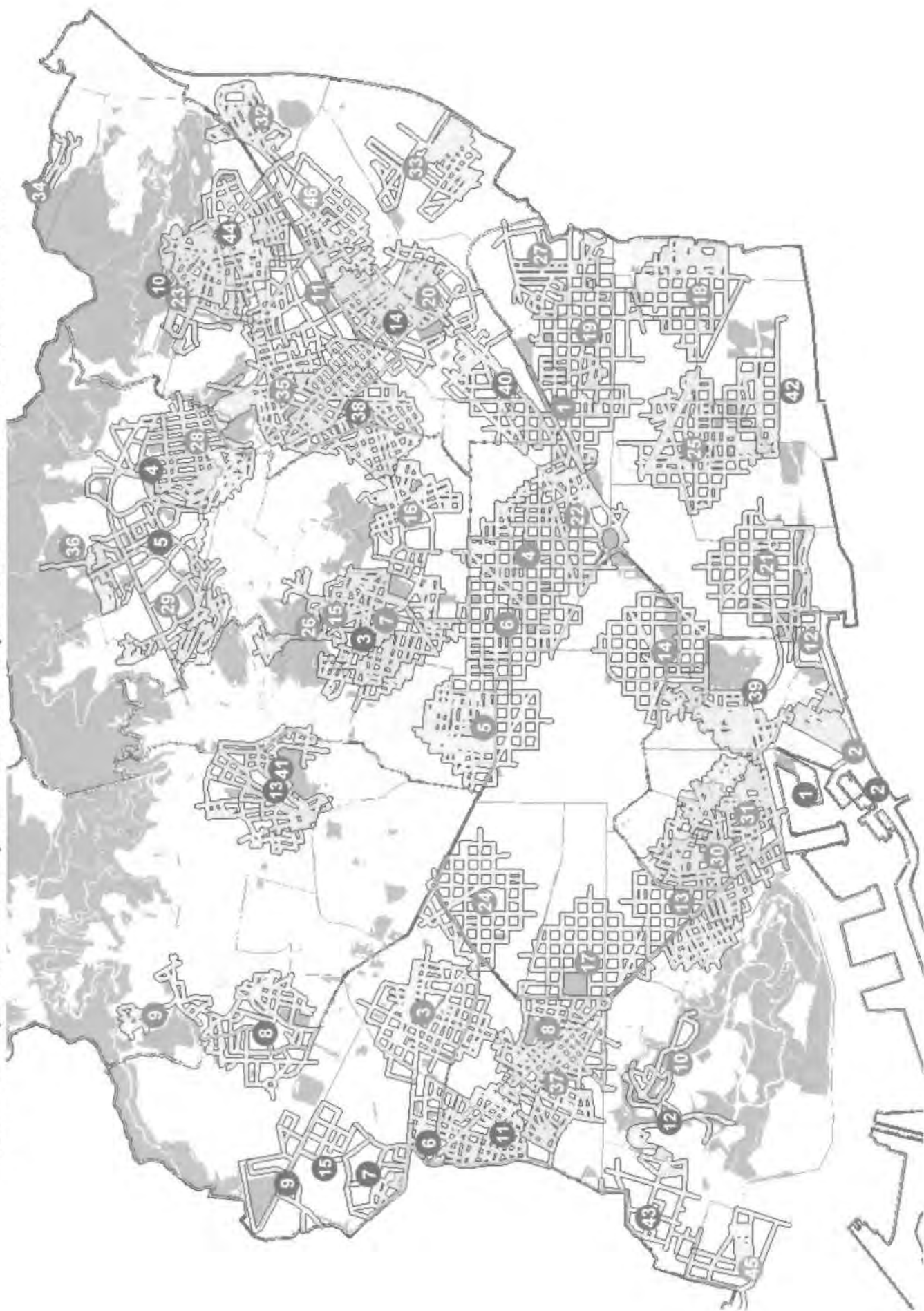
---

## Obres planificades

- 45 CEM Marina del Prat Vermell
- 46 CEM Casernes Sant Andreu

# CENTRES ESPORTIUS: UN SERVEI DE PROXIMITAT

Centres Esportius Municipals + centres esportius associatius i àrees d'influència





# TEIXIT ASSOCIATIU

- 1 REIAL CLUB MARÍTIM DE BARCELONA
- 2 CLUB NATACIÓ BARCELONA
- 3 CLUB TENNIS LA SALUT
- 4 CLUB DE TENNIS HORTA
- 5 CLUB ESPORTIU HISPANO FRANCES
- 6 CLUB ESPORTIU MEDITERRANI – REGENT MENDIETA
- 7 CLUB ESPORTIU LAIETÀ
- 8 REIAL CLUB TENNIS BARCELONA
- 9 TENNIS TURÓ
- 10 ESCOLA ESPORTIVA BRAFA
- 11 CLUB ESPORTIU MEDITERRANI – INST. JOSEP VAL
- 12 CLUB NATACIÓ MONTJUÏC
- 13 CLUB DE TENNIS BARCINO
- 14 CLUB NATACIÓ SANT ANDREU FABRA
- 15 REIAL CLUB DE POLO

# CENTRES ESPORTIUS : municipals, associatius i privats

