

Pla Estratègic de l'Esport de Barcelona 2012-2022

B
BC
BN

Index

- »01. Antecedents
 - »02. Sistema Esportiu de Barcelona
 - »03. Metodologia
 - »03.1 Fases del Pla
 - »03.2 Procés participatiu
 - »04. Diagnosi
 - »04.1 Balanç de partida. Actius i Dèficits del Sistema Esportiu de Barcelona
 - »04.2 Principals Actius i Dèficits per dimensió, segons consens dels principals participants en la elaboració del Pla
 - »05. Visió 2012 – 2022
 - »05.1 Visions per dimensió
 - »05.2 Viabilitat del Sistema Esportiu
 - »05.3 Factors que afecten a la viabilitat i a la sostenibilitat del sistema esportiu
 - »05.4 Anàlisi dels factors per dimensió en funció de la Visió 2022
 - »05.5 Pronòstic evolutiu d'actius i dèficits per dimensió
 - »05.6 Elements coincidents
- Pla Estratègic de l'Esport de Barcelona 2012-2022**
- »06. Línies Estratègiques
 - »07. Consideracions prèvies a la definició del Pla
 - »07.1 Principis d'elaboració de Plans Directors i Projectes Estratègics
 - »07.2 Estructura de la proposta estratègica
 - »07.3 Àmbits transversals
 - »08. Plans Directors 2012-2022
 - »08.1 Relació de Plans Directors i els seus Projectes i Subprojectes Estratègics
 - »08.2 TAC-TIC
 - »08.3 Esport Educatiu
 - »08.4 Esport i Salut
 - »08.5 Finançament
 - »08.6 Barcelona Internacional
 - »08.7 Barcelona equipaments i espais de pràctica esportiva

»09. Pla d'Implantació

»09.1 Seguiment i avaluació

»09.2 Calendari

»09.3 Proposta de vies de finançament dels projectes

»10. Barcelona Capital de l'Esport

»11. Conclusions

»12. Agraïments

»13. Annex 1: Plans, programes o actuacions municipals ja en curs

» 01. Antecedents

Barcelona es va dotar l'any 2003 d'un Pla Estratègic de l'Esport, amb la voluntat de disposar d'un instrument per definir un projecte global de desenvolupament del sistema esportiu de la ciutat de forma consensuada amb tots els agents barcelonins implicats en el mateix. Va ser un pas important en la configuració de la concepció de l'esport a la ciutat i va afavorir la consolidació de la nostra ciutat com un referent esportiu.

La posada en marxa del Pla Estratègic de l'Esport de Barcelona va significar la oportunitat per a tot el sector esportiu de participar en la definició dels propòsits que haurien de permetre a la ciutat de Barcelona fer un salt de qualitat en la pràctica esportiva i l'activitat física dels seus ciutadans i ciutadanes.

En la planificació de la política esportiva de la ciutat des del restabliment de la democràcia a Barcelona es poden distingir diferents etapes:

- » 1979 – 1986: Arribada de la democràcia als ajuntaments, redacció de la primera ordenança esportiva de caire municipal i designació de Barcelona com a seu dels Jocs Olímpics.
- » 1986 – 1992: Celebració dels Jocs Olímpics de Barcelona, construcció d'infraestructures i posicionament de la ciutat a nivell internacional.
- » 1992 – 2003: Gestió i posada a disposició dels ciutadans del llegat dels Jocs Olímpics, redacció del Pla Estratègic de l'Esport de Barcelona l'any 2003, establint l'esport com a element indispensable per a la consecució dels objectius generals de la ciutat i continuació de la construcció de la xarxa d'equipaments esportius.
- » 2003 – 2010: Impuls dels projectes del Pla Estratègic de l'esport 2003, constitució de l'Institut Barcelona Esports, i aprovació del Pla Director d'Equipaments Esportius de Barcelona, amb la subrogació a l'IBE dels contractes de concessió dels Centres Esportius Municipals. Barcelona se situa com seu de grans esdeveniments mundials.

Amb l'inici d'una nova legislatura l'any 2011, el Govern de la ciutat va considerar que El Pla Estratègic de l'Esport ha de tornar a ser la palanca associativa que permetés incidir en la potenciació d'aquelles iniciatives que el 2003 es van proposar, però al mateix temps ha de servir per a la generació i impulsió de noves estratègies d'actuació d'acord amb la realitat de les dinàmiques socials, econòmiques i esportives que existeixen en l'actualitat a la nostra ciutat, tot realitzant un exercici més complex, consistent a preveure quines d'aquestes dinàmiques seran les que marcaran el futur

de Barcelona i, en concret, del món de l'esport i de les diferents expressions de l'activitat física a la nostra ciutat.

D'aquesta manera, l'elaboració del Pla Estratègic des del seu començament es va proposar, novament, com l'eina participativa que hauria de permetre a col·lectius, entitats, clubs, federacions, organitzacions, ciutadans, esportistes, gestors d'equipaments públics i privats, associacions de mares i pares d'alumnes, associacions de veïns, empreses relacionades amb l'esport, periodistes, empreses del món de la comunicació, centres educatius i universitats, centres de recerca esportiva i a totes les administracions, expressar les seves opinions i incidir en el full de ruta que, col·lectivament, s'ha proposat pel desenvolupament del sistema esportiu de la Barcelona dels propers anys.

És voluntat del govern de la ciutat de Barcelona que aquests exercicis de validació, correcció, pronòstic i formulació de noves estratègies es continuïn fonamentant en la participació en la presa de les decisions de tots els agents esportius amb capacitat d'incidència en el territori, ja sigui a nivell de barri, o d'àmbit de districte o ciutat, com d'aquells amb capacitat de projecció exterior o internacional.

Amb la voluntat d'impulsar una nova etapa del Pla Estratègic de l'Esport de Barcelona, mantenint i incrementant els marcs de relació amb els agents esportius de la ciutat, proposem un projecte amb tres objectius finals:

- » Validació i correcció de propostes descrites en el Pla Estratègic de l'Esport de Barcelona de 2003.
- » Formulació de noves estratègies i estructuració del Pla Estratègic de l'Esport de Barcelona 2012- 2022.
- » Redacció del Pla Estratègic de l'Esport de Barcelona 2012 - 2022 i definició dels seus projectes estratègics.

» 02. Sistema Esportiu de Barcelona

Els sistemes esportius, en general, i el de la ciutat de Barcelona, en particular, presenten en l'actualitat una gran complexitat.

Quan parlem d'esport ens referim a un gran nombre d'activitats, i si utilitzem el terme d'una forma col·loquial, a les hores a més a més, cal incorporar totes les pràctiques físico-esportives del caire que sigui que duen a terme les persones de qualsevol franja d'edat.

Però també aquesta complexitat es veu incrementada en funció de la intencionalitat amb la que es duu a terme aquest "esport", en funció del nivell d'exigència física amb que es desenvolupa, o bé com s'organitza o es gestiona.

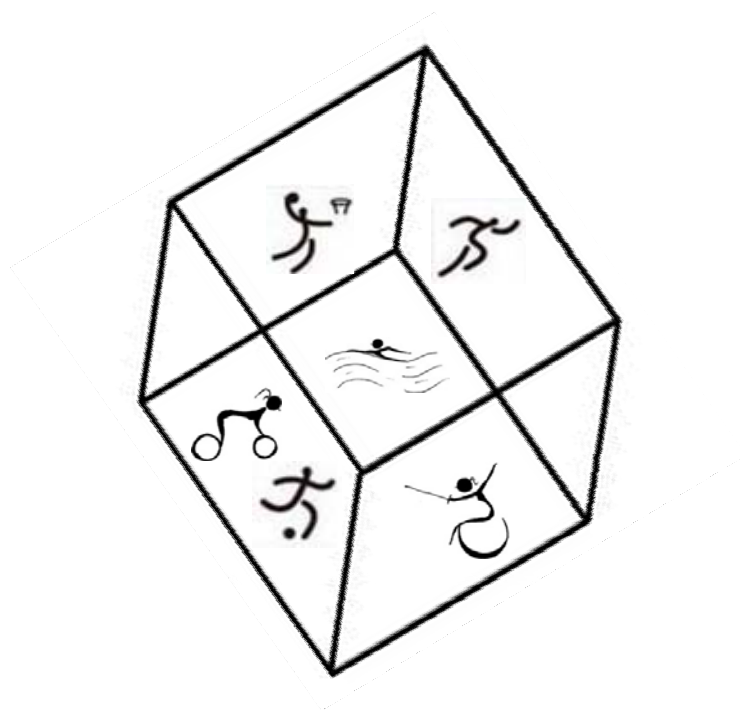
Conscients d'aquesta complexitat i, amb la voluntat de trobar una adequada manera de classificar-la, així com procurant agrupar els diferents actors del sistema esportiu en funció dels seus interessos o necessitats, el Pla Estratègic estableix una proposta organitzativa basada en sis dimensions.

Així doncs, pensant en aquesta complexitat, i també com es relacionen les persones amb l'esport, i els actors que en ell hi prenen part, el Pla Estratègic de l'Esport de Barcelona 2012-2022 planteja sis maneres d'interactuar-hi.

Les sis dimensions esportives que configuren el Sistema Esportiu de Barcelona són:

- 1. Esport educatiu**
- 2. Esport i clubs**
- 3. Esport, ciutat i benestar**
- 4. Cohesió social i esport**
- 5. Esport, motor econòmic de la ciutat**
- 6. Projecció internacional de Barcelona**

Aquesta complexitat polièdrica del sistema esportiu es pot visualitzar en la geometria d'un cub.



La figura del cub permet assignar a cada cara una dimensió i la seva disposició geomètrica també representa com poden interactuar les persones amb les diferents dimensions de l'esport.

L'esport no és un sistema estàtic i compost per realitats aïllades, sense relació entre elles, sinó tot el contrari, l'esport en l'actualitat és un sistema dinàmic en el qual les persones que el practiquen i els agents que el gestionen sovint desenvolupen la seva activitat esportiva o operativa en relació amb més d'una de les dimensions definides.



Cada dimensió del Sistema Esportiu de Barcelona es concreta en:

1. **Esport educatiu:** Model educatiu en edat escolar que garanteixi l'accés a la pràctica de l'esport i de l'activitat física de qualitat per a tots els nens i nenes de Barcelona. Aquesta dimensió comprèn l'activitat esportiva en edat escolar, dins i fora de l'horari lectiu, amb el propòsit de que l'esport esdevingui educació en valors i en la igualtat, tot promovent esdeveniments vinculats a l'esport escolar.
2. **Esport i clubs:** Es refereix a la pràctica esportiva organitzada des del teixit associatiu o federatiu, englobant tant els clubs amb major potencial i projecció esportiva, com les entitats i clubs més modestos que també aglutinen ciutadans a l'entorn d'unes mateixes disciplines esportives, ja sigui per competir o per fer una pràctica més recreativa. En aquesta dimensió hi tenen cabuda els clubs i les entitats esportives, l'esport federat no professional, l'esport professional, l'esport d'alt nivell, tenint en compte l'esport femení en tots ells.
3. **Esport, ciutat i benestar:** Tenir en compte la vinculació de la salut amb la pràctica de l'esport i l'activitat física. Aquesta dimensió també es remet a l'esport de lleure i recreatiu, al rol dels equipaments esportius vers aquesta pràctica, a la utilització dels espais i carrers de la ciutat com a escenari per desenvolupar-la, així com al disseny de la ciutat.
4. **Cohesió social i esport:** L'esport ha de ser una eina de cohesió i inclusió social mitjançant programes transversals. Es refereix també, a la seva utilització per afavorir específicament aquells segments o sectors de la població que presenten alguna dificultat per accedir a la pròpia pràctica de l'esport, així com per desenvolupar accions directes cap els adolescents i fomentar programes solidaris.
5. **Esport, motor econòmic de la ciutat:** La dimensió econòmica que representa el sistema esportiu pel que fa a la comercialització de l'esport, la seva capacitat de creació d'ocupació i l'impacte que té en l'economia de la ciutat. A tot això, cal afegir la implantació de les noves tecnologies aplicades a l'esport i les inversions en recerca, desenvolupament i innovació dins la indústria d'aquest sector.
6. **Projecció internacional de Barcelona:** L'esport ha de posicionar Barcelona com una ciutat atractiva des del punt de vista esportiu. Aquesta atracció passa per establir un calendari de grans esdeveniments regulars a la ciutat, amb competicions esportives del calendari internacional de primer nivell, la gestió del llegat dels Jocs Olímpics i Paralímpics de l'any 1992, els grans clubs de la ciutat i que facin de Barcelona un destí turístic esportiu.

» 03. Metodologia

» 03.1 Fases del Pla



» Estructuració i planificació del Pla (novembre 2011 – gener 2012)

» Presentació Mesura de Govern per a la impulsió del Pla Estratègic de l'Esport de Barcelona 2012-2022 (novembre 2011)

» Acte Oficial d'inici del Pla Estratègic de l'Esport de Barcelona 2012-2022 (1^a Sessió Plenària, 11 de febrer de 2012)



» Balanç de partida

» Tallers de Treball 1 (28, 29 de febrer i 1 de març de 2012)

» Actius i dèficits

» Visió 2022

» Validació de la visió 2022 i presentació de la proposta inicial de les línies estratègiques per a cada dimensió del Pla Estratègic de l'Esport de Barcelona 2012-2022 (2^a Sessió Plenària, 9 de març de 2012)

 DEFINICIÓ,
FORMULACIÓ
DEL PLA

- » Tallers de Treball 2 (17, 18 i 19 d'abril de 2012)
- » Definició i validació de les línies estratègiques
 - » Proposta d'actuacions i de possibles projectes estratègics
 - » Realització d'entrevistes personals
 - » Definició de Plans Directors
 - » Definició de Projectes Estratègics

 REDACCIÓ I
APROVACIÓ
DEL PLA

- » Presentació Oficial dels Plans Directors i Projectes Estratègics del Pla Estratègic de l'Esport de Barcelona 2012-2022 (3^a Sessió Plenària, 20 de juny de 2012)
- » Principis i criteris per a la elaboració de Projectes Estratègics
- » Presentació d'àmbits transversals per a Plans i Projectes
- » Planificació de projectes - cronograma
- » Definició del posicionament internacional de la ciutat
- » Redacció del Pla Estratègic de l'Esport de Barcelona 2012-2022
- » Aprovació del Pla – Consell Plenari de l'Ajuntament de Barcelona

 GESTIÓ DE LA
IMPLEMENTACIÓ

- » Gestió de la implantació dels 21 projectes estratègics de que consta el Pla Estratègic. Aquesta implementació es realitza en dues etapes:
 - » Pla d'acció 2012-2015
 - » Continuïtat visió 2016-2022
- » Plantejament d'execució – Viabilitat
- » Gestió de la implementació
- » Concreció de coresponsabilitats
- » Determinació de recursos
- » Concreció – Calendarització
- » Seguiment i Avaluació



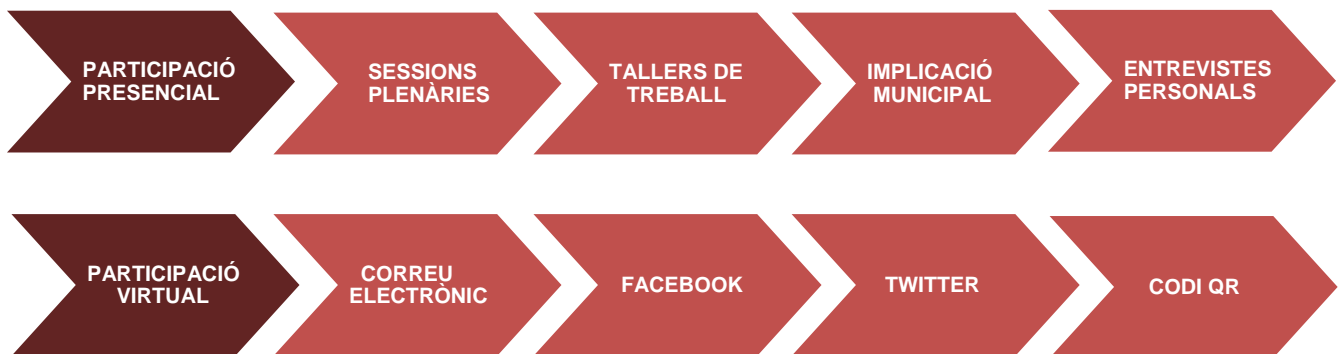
» 03.2 Procés participatiu

El Pla ha estat un procés de reflexió obert i participatiu. S'ha realitzat un important esforç per involucrar tots els col·lectius que tenen relació amb l'esport, contant amb representants del teixit esportiu de la ciutat, amb personalitats del món acadèmic i de la universitat, de l'economia i l'empresa, gestors d'instal·lacions esportives, organitzadors d'esdeveniments i de l'esport escolar, etc.

S'han utilitzat dues estratègies per la participació dels agents:

1. Participació presencial
2. Participació virtual

En el següent esquema es mostren els instruments i mecanismes utilitzats:



» Presencials

1a. Sessió Plenària inici del Pla Estratègic de l'Esport de Barcelona 2012-2022. Celebrada al Centre Esportiu Municipal de l'Estació del Nord de Barcelona el dia 11 de febrer de 2012, com a primer acte públic del Pla Estratègic el qual marcar el tret de sortida per a l'elaboració del propi Pla. En aquest acte es va presentar l'estructuració del pla en sis dimensions, les visions de cadascuna de les dimensions, la vigència, utilitat i vinculació dels projectes de l'anterior Pla del 2003 i les diferents fases ha assolir en aquest Pla 2012-2022, tenint en compte els objectius a mig termini que estableix el Pla d'Acció 2015.

Assistents totals: 212 persones.

Tallers de treball. Realitzats a la sala polivalent del Museu Olímpic i de l'Esport de Barcelona, i dividits en grups atenent a cadascuna de les dimensions del pla es van dur a terme dues convocatòries de tallers de treball. Per tal d'assolir els objectius plantejats es va utilitzar una metodologia adaptada a les necessitats mitjançant l'eina metaplan per afavorir la generació d'idees. Les sessions van tenir una duració aproximada de dues hores cadascuna.

Total de participants: 232. La majoria ha participat a les dues convocatòries i alguns en més d'un grup de treball.

Taller de Treball 1. Els primers tallers de treball van servir per validar, completar i identificar els actius i dèficits del sistema esportiu de la ciutat per tal d'aconseguir identificar la visió per a cada dimensió.

Taller de Treball 2. L'objectiu principal dels segons tallers de treball va ser la validació de les línies estratègiques presentades per l'Ajuntament de Barcelona i, a partir d'aquestes, formular propostes d'actuacions i possibles projectes estratègics que les desenvolupin.

2a. Sessió Plenària de validació d'actius, dèficits i visió 2022. Celebrada dins del marc del Global Sports Fòrum al Palau de Congressos de Barcelona. Es van presentar els resultats obtinguts als primers tallers de treball per part d'un portaveu triat per a cada dimensió:

Simultàniament es van poder fer noves aportacions, completant així el què aquestes persones exposaven, informant del que els participants en els diferents grups de treball havien consensuat com a principals actius i dèficits així com el que col·lectivament s'havia plantejat respecte a la seva evolució futura cap a l'any 2022.

Les aportacions fetes pels assistents en aquesta segona sessió plenària van poder ser recollides de dues maneres: de forma virtual, a través del perfil del Pla a twitter i les diferents etiquetes creades al efecte per cadascuna de les dimensions i mitjançant unes targetes de colors on els assistents hi anotaven les seves aportacions, que després eren introduïdes a twitter.

Assistents totals: 185 persones.

Implicació Municipal:

- » Participació dels tècnics de l'Institut Barcelona Esports en la fase de diagnosi.
- » Seguiment del projecte per part de l'Equip Directiu de l'Institut Barcelona Esports.
- » Reunió de treball amb els representats dels Grups Municipals del consistori i participació d'aquests en els actes presencials de participació organitzats.
- » Reunions de treball amb els Consellers d'Esports dels diferents districtes de Barcelona. I assistència en les reunions de treball realitzades.

- » Presentació prèvia a tot el personal de l'Institut Barcelona Esports de la proposta de Plans Directors i Projectes Estratègics.

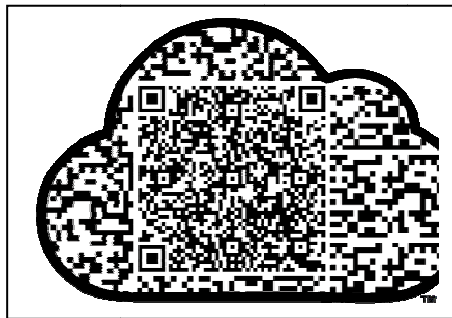
Entrevistes personals. Conjunt d'entrevistes amb agents del sistema esportiu o bé provinents d'altres àmbits en contacte amb l'esport de forma transversal. Les personalitats entrevistades han estat: Srs. Ivan Tibau, Secretari General de l'Esport de la Generalitat de Catalunya; Albert Marco, Director Consell Català de l'Esport, Generalitat de Catalunya; Vicenç Guallart, Gerent Àrea d'Hàbitat Urbà i Medi Ambient de l'Ajuntament de Barcelona; Marc Puig, Director de Comunicació i Atenció Ciutadana, Ajuntament de Barcelona; Albert Soler, Ex-Secretari d'Estat per a l'Esport, Consejo Superior de Deportes (2011); Josep Lluís Vilaseca, Ex-Secretari General de l'Esport, Generalitat de Catalunya (1980-1995); Jordi Gibert, Director General de la Fundació Catalana per a l'Esport; Emilio Fernández, Director Centre d'Estudis Olímpics CEO-UAB; Leandre Negre, President Federació Internacional d'Hoquei; Jaume Mora, President Consell de l'Esport Escolar de Barcelona; Sandro Rosell, President del Futbol Club Barcelona; Albert Agustí, Director General Lliga ACB i President del Reial Club de Tennis de Barcelona; Jesús Bueno, Vice President NBA Europa; Toni Codina, Director General Taula d'Entitats del Tercer Sector Social de Catalunya; Sres. Anna Tarrés, Seleccionadora Natació Sincronitzada; Mireia Miró, Esportista, Campiona del Món d'Esquí de Muntanya 2011; Srs. Salvador Alemany, President Abertis; Jaume Roures, Soci Grup Mediapro; Ramón Agenjo, President CF DAMM; Martí Batalla, Conseller Delegat Grifone; Luis Alonso, Alonso&Balaguer y Arquitectos Asociados; Valentí Fuster, Cardiòleg, D.M. Director General del Centro Nacional de Investigaciones Cardiovasculares Carlos III, i Director de l'Institut Cardiovascular de l'Hospital Mount Sinai de Nova York i Ricardo Sánchez, Professor Facultat de Psicologia, Ciències de l'Educació i l'Esport Blanquerna (Universitat Ramón Llull)

Total de persones entrevistades: 23 persones.

3a. Sessió Plenària de Presentació de Plans Directors i Projectes Estratègics del Pla Estratègic de l'Esport de Barcelona 2012-2022. Celebrada el dia 20 de juny de 2012 a l'auditori del Centre de Recerca Biomèdica de Barcelona. Va suposar la presentació oficial dels Plans Directors i Projectes Estratègics del Pla Estratègic de l'Esport de Barcelona 2012-2022. Amb aquest acte es dóna per acabada la fase de planificació i elaboració del pla, alhora que s'inicia la fase d'implementació de projectes. **Assistents totals: 236 persones.**

Sessions virtuals

- » S'han obert diferents vies de participació virtual per tal de recollir les diferents opinions i aportacions dels agents del sistema durant tot el procés d'elaboració del Pla:
 - » **Correu electrònic** – plaestrategicesport@bcn.cat
 - » **Xarxes socials**
 - » **Facebook** - <https://www.facebook.com/PEEB12>
 - » **Twitter** - https://twitter.com/PEEB_12
 - » **Codi QR del Pla**



» 04. Diagnosi**» 04.1 Balanç de partida. Actius i Dèficits del Sistema Esportiu de Barcelona**

Per tal de conèixer la situació actual de l'esport a Barcelona, com a balanç de partida i des d'un punt de vista metodològic s'ha optat per relacionar, per cada dimensió del Pla, la llista dels principals actius i dels dèficits més significatius que presenta el sistema esportiu de Barcelona.

Aquesta tasca s'ha fonamentat en la documentació de l'Institut Barcelona Esports, han participat els seus tècnics i ha estat completada i consensuada en els primers grups de treball realitzats.

- » els actius determinen els elements del sistema esportiu amb els que compta la ciutat de Barcelona. Responen a les preguntes: què tenim?, què ens agrada?, què ens identifica?, què ens permet ser on som?, què ens dóna sentit?, què ens enriqueix?
- » els dèficits reproduïxen les mancances que té el sistema esportiu, atenent especialment al model organitzatiu emprat i els agents que hi intervenen. Responen a les preguntes: què no tenim?, què no ens agrada?, què no funciona?, què no encaixa?, què no té qualitat i és insuficient?, què ens manca?

D'altre banda, s'ha aprofundit en analitzar els actius i dèficits del sistema esportiu atenent principalment als factors i elements que afecten a la seva viabilitat esportiva, social i econòmica per cada dimensió. Aquesta tasca es va desenvolupar durant els primers tallers de treball i va ser validada en la segona sessió plenària amb el consens dels agents esportius de la ciutat participants.

Com a resultat de les fases anteriors s'ha pogut concretar un pronòstic evolutiu dels actius i dèficits del sistema esportiu que ha servit principalment per:

- » fonamentar el balanç de partida del Pla
- » consensuar i validar la visió 2022
- » definir i validar línies estratègiques i projectes estratègics

» 04.2 Principals Actius i Dèficits per dimensió, segons el consens dels participants en la elaboració del Pla

Com a resultat del procés participatiu endegat en la primera fase de balanç de partida i prospecció han sorgit tota una sèrie d'aportacions que, un cop prioritzades per els agents de la ciutat participants en els primers tallers de treball, han esdevingut el següent recull d'actius i dèficits per dimensió i, en les següents fases, han servit per treballar sobre la visió 2022 i l'elaboració de Plans Directors i Projectes Estratègics:

Aquests actius i dèficits fan referència a la situació en la que es troba la ciutat en el moment de començar a elaborar el Pla Estratègic (novembre de 2011) i son totes aportacions fetes per les persones que, representant entitats o, a títol individual, han participat en el procés.

» Esport Educatiu

» Actius

- » Elevat nivell de consciència i reconeixement de les famílies sobre la necessitat que els infants i joves practiquin esport.
- » Potent xarxa associativa a la ciutat.
- » Clubs esportius amb escola d'iniciació i amb llarga tradició i experiència.
- » Associacions esportives escolars vinculades als centres educatius.
- » Gran participació a través del CEEB amb increment anual del nombre de nens inscrits.
- » Gran número d'entitats especialitzades amb bons professionals en la gestió de l'esport en edat escolar, amb bons tècnics i formadors.

» Dèficits

- » S'haurà de posar l'èmfasi en l'educació en valors de l'esport i la superació.
- » S'ha d'augmentar la implicació de la societat.
- » Poca coordinació entre els centres educatius i les famílies per educar en valors.
- » Model amb dificultats econòmiques, directament relacionat amb la professionalització.
- » S'ha de potenciar la formació dels tècnics i gestors de clubs i entitats.
- » S'han de posar esforços en la qualificació dels entrenadors.
- » Insuficient aprofitament de les instal·lacions esportives escolars públiques com a espais de pràctica.
- » Manca d'informació i convenis a les escoles per poder utilitzar les instal·lacions esportives.

- » Manca d'itineraris de continuïtat entre l'esport a l'escola i l'esport a secundària o als clubs.
- » Falta d'itineraris d'esport recreatiu.
- » Manca manteniment de les instal·lacions esportives als centres educatius.
- » Baixa inclusió de nois i noies amb discapacitat en les activitats esportives convencionals i en les sessions d'educació física o activitats extraescolars.
- » Poca inclusió en col·lectius nous amb bones pràctiques.
- » S'ha d'augmentar la implicació del sistema esportiu en l'educació a través de la pràctica esportiva recreativa.
- » L'esport com a eina per ajudar als joves a continuar amb l'activitat física per evitar comportaments no saludables (alcohol, drogues,...).
- » Menor pràctica esportiva de les noies respecte als nois.

» Esport i Clubs

» Actius

- » Clubs centenaris, entitats que combinen experiència i alta qualitat tant en els resultats com en els serveis esportius. Són un model d'èxit a imitar.
- » Diversitat de pràctiques i esports.
- » Teixit associatiu molt actiu, gran xarxa d'entitats, amb professionals.
- » Entitats i clubs representants dels valors de l'esport.
- » L'esport a Barcelona s'entén com una forma de vida.
- » Gran augment de practicants a Barcelona.

» Dèficits

- » Manca d'instal·lacions específiques que obliga a compartir espais en instal·lacions no adequades específicament per a alguns esports.
- » Manca d'espais coberts per la pràctica de diferents esports.
- » Fonts de finançament esgotades.
- » Dependència del suport de l'administració.
- » Dificultat en assolir finançament via patrocini, model actual de competició no viable econòmicament.
- » Dèficit en la formació de tècnics en clubs modestos.
- » Dèficit en la formació de directius dels clubs, cal millorar el pla docent per la formació de formadors.
- » Inexistència, en els clubs, de seccions d'esport adaptat.
- » Inexistència de competicions inclusives que puguin participar persones amb discapacitat.
- » Necessitat de millor relació entre entitats, clubs i club i escola.
- » Abandonament de l'esport federat en edats adolescents.

» **Esport, ciutat i benestar**» **Actius**

- » La ciutat com a escenari de pràctica esportiva, aprofitar els espais singulars de la ciutat.
- » Hi ha un clar increment de practicants esportius al carrer i s'han de potenciar, igualment ad'altres espais que ja tenim, com els parcs i les platges.
- » Elevat grau de professionals i coneixement. S'ha produït un procés de professionalització del sector, en gran part donat per a la capacitat d'organitzar esdeveniments.
- » Xarxa d'equipaments municipals.
- » Equipaments accessibles, universals i amplis.
- » Marca BCN com a referent esportiu, per la seva situació geogràfica i per ser una ciutat oberta, amb mar i muntanya.
- » Increment de la pràctica lliure a la ciutat, suposant una nova forma d'associacionisme esportiu urbà.
- » El municipi com a escenari de pràctica esportiva i recreativa.
- » Elevada consciència social sobre la importància de l'activitat física en la forma de vida de la població
- » Esport a la platja.

» **Dèficits**

- » Poca connexió entre el món sanitari i el món de l'esport i de l'activitat física.
- » Necessitat de millora dels espais públics per a la pràctica esportiva en espais oberts, connectant-los amb les instal·lacions públiques i incorporant la perspectiva de gènere.
- » Potenciar els esports minoritaris per a garantir l'accés a tota la població.
- » Repercussió del valor real i el cost en els serveis dels centres esportius.
- » Desajust en la gestió dels equipaments esportius.
- » S'ha de millorar la coordinació i transversalitat entre els diferents àmbits: socials, esports, culturals, discapacitats, ...
- » Manca d'espais per a la pràctica esportiva als centres educatius (col·legis oberts).
- » Xarxa d'equipaments heterogenis, cal una diagnosi de les necessitats del territori.

» Cohesió social i esport**» Actius**

- » Programes esportius orientats a la cohesió que permeten l'accés a l'esport de col·lectius específics amb risc d'exclusió.
- » Espai públic preparat per a la pràctica esportiva.
- » Espais oberts, amb bones instal·lacions accessibles per a la pràctica esportiva, de lleure i per a totes les edats.
- » Criteris municipals que garanteixen i afavoreixen la inclusió, programes i polítiques tarifàries, mesures d'accessibilitat i disponibilitat de recursos en els equipaments esportius públics.
- » Barcelona com a referent de ciutat en programes esportius dedicats a la gent gran.
- » L'esport com a eina d'inclusió en la diversitat poblacional.
- » Potent "Marca Barcelona Esports", amb tradició esportiva i alt nombre d'activitats.

» Dèficits

- » S'ha de donar més suport a projectes esportius que afavoreixen la inclusió social, focalitzat en l'educació física de nens i nenes amb discapacitat.
- » S'ha de fer un esforç per coordinar les accions.
- » Pressupostos insuficients.
- » Situacions de conflictivitat en la convivència per manca de gestió en la mediació.
- » Falta d'informació per a les persones nouvingudes per a la pràctica esportiva.
- » Dins de cada programa esportiu s'ha d'incloure les categories de les persones amb discapacitat vetllant perquè hi hagi un nombre d'homes i dones equitatiu.
- » Millorar l'accessibilitat de les instal·lacions públiques.
- » Millorar la coordinació entre els diferents agents públics municipals.
- » Més promoció i ajuts a l'esport de barri.
- » Manca d'un marc integral d'actuació tant en l'oferta com amb les entitats que representen aquests col·lectius que generi una oferta de qualitat.
- » Falta d'igualtat en la valoració dels diferents esports i modalitats esportives.
- » Dificultat d'accés a recursos esportius municipals per adults amb pocs recursos.
- » Esport en edat escolar.

» **Esport, motor econòmic de la ciutat**» **Actius**

- » Marca BCN. Barcelona té una gran imatge com a gestors de l'esport internacional i font de creació d'esportistes d'elit.
- » La idea de Barcelona té associada la d'un model d'èxit esportiu i la de capacitat d'organitzar esdeveniments, aquest fet repercuteix econòmicament, de manera positiva, sobre la nostra ciutat.
- » L'esport serveix com a motor turístic de la ciutat, recolzant-se en grans esdeveniments que ens donen reconeixement internacional o bé en altres marques com els grans equips de la ciutat.
- » Elevat nombre de consumidors d'esport en equipaments, esdeveniments populars i compra d'articles esportius.
- » Know-how derivat de la capacitat organitzativa de la ciutat, especialment els JJOO del '92 i el llegat que aquests han deixat a la ciutat. Per tant, aquest coneixement es basa principalment en dos àmbits, la gestió esportiva i l'organització d'esdeveniments.
- » Hi ha un gran nombre d'empreses del sector esportiu a la ciutat amb experiència i reconeixement internacional.
- » L'esport com a generador de llocs de treball.
- » Cultura esportiva extensa i en creixement que garanteix el futur del sector.
- » Elevada participació popular en activitat físico-esportiva.
- » Compromís dels ciutadans en l'organització d'esdeveniments a través d'una profunda xarxa d'associacions i del moviment voluntari.
- » Les marques internacionals de productes esportius busquen associar els seus productes a la marca Barcelona.

» **Dèficits**

- » Dificultat per trobar fórmules per a una millor rendibilitat econòmica, tant d'equipaments com en la gestió d'instal·lacions esportives.
- » Donar més facilitats en forma de recursos, equilibri pressupostari i contractació.
- » Especial atenció als Centres Esportius Municipals.
- » Desconeixement del potencial de l'esport, tant en termes econòmics com per abaratir la sanitat.
- » Cal més col·laboració de l'Administració i major inversió en I+D+I.
- » S'ha d'augmentar els professionals en el sector.
- » Es reconeix el potencial de l'esport però moltes instal·lacions segueixen operant sota models no professionals.
- » Aquest desconeixement professional provoca en part l'envelliment i la falta de previsió en el manteniment de moltes instal·lacions.
- » Manca d'una Fira de l'Esport per a la promoció dels productes i serveis esportius a la ciutat.

- » Manca de seus d'empreses multinacionals a Barcelona.
- » S'ha de millorar l'organització per a la gestió dels recursos.
- » Millorar la coordinació entre agents públics i privats.
- » Millorar la comunicació de les accions que s'emprenen.

» **Projecció Internacional de l'Esport**

» **Actius**

- » Marca BCN Esport i el seu reconeixement internacional com a element identificador de la ciutat.
- » Gran posicionament al món per la marca Barça i pels esdeveniments propis com la Barcelona WorldRace.
- » Barcelona compta amb unes bones infraestructures i capacitat hotelera capaç d'acollir grans esdeveniments i turisme esportiu.
- » Capacitat de crear grans esdeveniments esportius propis i internacionals (F1, Moto GP, WRC).
- » Gran capacitat organitzativa i llarga tradició d'associacionisme a la ciutat.
- » Capacitat organitzativa provinent del llegat dels JJOO '92.
- » Coneixement avançat del sector esportiu, es reflecteix i alhora és conseqüència de l'amplia oferta d'estudis de tercer grau especialitzats en el món de l'esport.

» **Dèficits**

- » Manca de finançament. És necessari un nou model econòmic de gestió i viabilitat en el sector.
- » Dificultat de trobar patrocinadors, model insuficient i inadequat.
- » Falta d'un calendari regular de competicions oficials internacionals.
- » Pocs directius en organismes internacionals i federacions.
- » Poca continuïtat en les estructures organitzatives de la ciutat, es perd el know how.
- » Manca de suport a les federacions catalanes reconegudes internacionalment.
- » Esport Universitari.
- » Falta de visibilitat internacional de les competicions esportives per a col·lectius de persones amb discapacitats.

» 05. Visió 2012 – 2022



» 05.1 Visions per dimensió del Sistema Esportiu de Barcelona

La visió 2022 recull l'essència i la ideologia del model de ciutat que volem aconseguir.

L'estructuració del Pla en sis dimensions representa l'aposta estratègica per assolir la visió 2022. Aquesta es forma a partir de construir un propòsit per a cada dimensió amb un missatge a transmetre.





» 05.2 Viabilitat del sistema esportiu

La reflexió estratègica sobre el sistema esportiu implica, de forma explícita, una reflexió sobre la seva sostenibilitat. Aquesta sostenibilitat es concreta en la capacitat de conjuntar la viabilitat econòmica, l'esportiva i la social del sistema esportiu.

A l'hora de desenvolupar el Pla Estratègic de l'Esport considerem adequat descriure les diferents formes de viabilitat que hem esmentat:

- » **Viabilitat Esportiva:** entesa com la capacitat de promocionar l'esport i l'activitat física entre la ciutadania de totes les edats, per generar alta participació en els serveis, activitats i espais i aconseguir èxits esportius. Sobre quins col·lectius s'ha d'impactar per augmentar o mantenir la pràctica? Quin nivell de pràctica esportiva es vol assolir?

- » **Viabilitat Social:** es aquella que comporta la capacitat d'utilització de l'esport com a eina d'inclusió i cohesió social, així com la capacitat de desenvolupar accions per contribuir en l'educació de les persones mitjançant actuacions solidàries des de l'esport. A quins col·lectius s'ha de prioritzar o bé protegir? Quin posicionament ha de tenir Barcelona com a ciutat esportiva al món?
- » **Viabilitat Econòmica:** es refereix a la dotació de recursos per a fer front a les despeses. Quin model econòmic es desitja per finançar les pràctiques esportives, els agents, les instal·lacions, etc.? Com ha de ser el model de gestió i de relació entre els diferents agents?

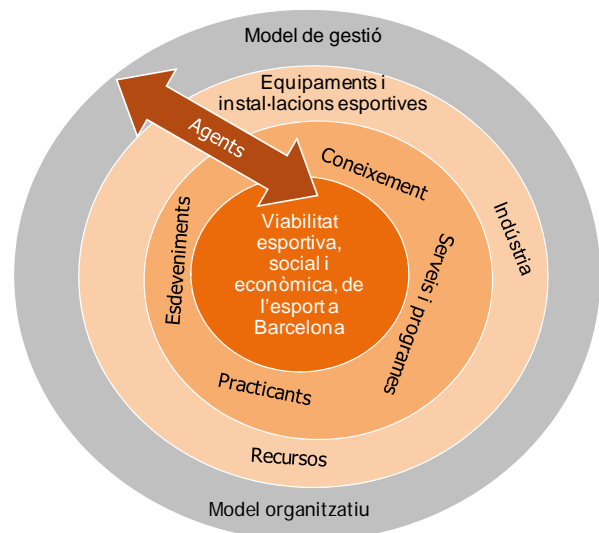
» 05.3 Factors que afecten a la viabilitat i a la sostenibilitat del sistema esportiu

La reflexió sobre la viabilitat i sostenibilitat del sistema esportiu implica una reflexió sobre els factors que afecten a aquesta sostenibilitat.

La identificació d'aquests factors permet realitzar una anàlisi més acurada i precisa del sistema i, alhora, reflexionar sobre la visió 2022 del sistema esportiu de Barcelona.

S'ha utilitzat una metodologia basada en un model diana, per poder-lo descriure i mostrar el seu impacte, sent els factors més propers al centre, els que tenen major impacte.

- » model de gestió
- » model organitzatiu
- » equipaments i instal·lacions esportives
- » indústria
- » recursos
- » agents
- » practicants
- » serveis i programes
- » coneixement
- » esdeveniments



Per a cada factor s'ha utilitzat un conjunt de preguntes que ajudessin a la reflexió sobre actius i dèficits del sistema esportiu de Barcelona.

- » Model de gestió
 - » Quins seran els Models de Gestió viables per a les diverses pràctiques esportives de la ciutat?
 - » Qui els liderarà?
 - » Quin paper ha de tenir l'Ajuntament i l'Administració Pública, i quin paper han de tenir els altres agents implicats?

- » Model organitzatiu
 - » Cal que millori la capacitat organitzativa d'alguns agents?
 - » Quines estructures de gestió hi haurà?
 - » Quines són les necessitats de coordinació que cal millorar? I com podríem millorar-les?
 - » Com es poden optimitzar determinats recursos actualment insuficientment utilitzats?

- » Equipaments i instal·lacions esportives
 - » Com hauran de ser els equipaments i instal·lacions pensant en el client/ciutadà individual o col·lectiu que en farà ús?
 - » Com hauran de ser els equipaments esportius el 2022? Com s'hauran d'adaptar els actuals, i com haurem de dissenyar els nous, pensant en l'esport del 2022?
 - » Com caldrà pensar o adaptar els equipaments per afavorir o facilitar l'ús normalitzat de les persones o col·lectius de segments poblacionals amb alguna específica dificultat d'accedir-hi?
 - » S'utilitzarà més l'espai urbà?

- » Indústria
 - » Com evolucionarà la indústria esportiva?
 - » Hi haurà nous productes que facilitin la pràctica esportiva més inclusiva per aquells segments de la població amb dificultats per accedir a l'esport?
 - » Quins àmbits de la indústria de l'esport seran els predominants o emergents el 2022?

- » Recursos
 - » L'any 2022 disposarem dels mateixos recursos?
 - » Quines seran les fonts d'ingressos i finançament?
 - » Quin paper tindrà la tecnologia, serà un recurs proper i útil per canalitzar la oferta?

- » Agents
 - » Hi haurà més agents?. Menys?
 - » Predominaran els agents públics o privats?
 - » Desapareixerà algun agent actual?

- » Practicants
 - » Quines seran les necessitats dels practicants d'aquests col·lectius l'any 2022?
 - » Tindran els mateixos hàbits esportius?
 - » N'hi haurà més o menys?
 - » Hi haurà més igualtat entre nivells de pràctica entre gèneres? i entre diferents col·lectius?

- » Serveis i Programes
 - » Com evolucionarà la tendència en l'oferta de programes i activitats per alguns segments de la població amb dificultats d'accés a la pràctica esportiva?
 - » Es mantindran les mateixes ofertes esportives?
 - » Com s'han de formular les ofertes esportives per assegurar la inclusió d'aquests segments de població?

- » Coneixement
 - » Cal enriquir el coneixement actual?
 - » Com s'enriquirà el coneixement?
 - » On es podrà trobar el coneixement, a Barcelona, fora?
 - » Quins agents esdevindran productors de coneixement per a aquestes activitats en el 2022?

- » Esdeveniments
 - » El calendari d'esdeveniments popular, lúdics,... es mantindrà?
 - » Hi haurà esdeveniments d'esports que actualment no s'ofereixen?
 - » Quin rol tindran els esdeveniments per afavorir la cohesió social de la ciutat?

» 05.4 Anàlisi dels factors, per dimensió, en funció de la Visió 2022

Per tal de definir la visió 2022, s'ha proposat generar la reflexió sobre el sistema esportiu de Barcelona a partir dels factors que afecten a la seva viabilitat esportiva, econòmica i social.

Durant els primers tallers de treball, en col·laboració amb els participants i en grups reduïts, se'ls va demanar a aquests que formulessin la visió 2022 de dos factors del model diana atenent a la dimensió del taller de treball.

Per ajudar-los en la reflexió, se'ls va facilitar un conjunt de preguntes orientatives similars a les exposades en l'apartat anterior, però formulades des de les característiques específiques de cadascuna de les sis dimensions del sistema esportiu a Barcelona en l'actualitat, pensant però, en la incidència evolutiva de cada factor en els diferents àmbits inclosos a cada dimensió.

» 05.5 Pronòstic evolutiu per dimensió d'actius i dèficits

Un cop detectats actius i dèficits per cada dimensió, aquests s'han prioritzat i classificat atenent a quins actius cal potenciar, mantenir o incorporar de nou, o bé quins dèficits cal canviar, millorar, prevenir o avançar-se als possibles canvis o tendències. Aquest exercici ha servit principalment per detectar quins àmbits requereixen actuacions més immediates i on cal invertir-hi més recursos.

» **Esport Educatiu**

<p>Actius</p>	<p style="text-align: center;">Potenciar</p> <ul style="list-style-type: none"> • Els valors que aporta l'esport • Els beneficis de l'esport com a element educatiu en la inclusió de les persones • El coneixement aplicat a l'esport en edat escolar • El reconeixement social del paper de les entitats 	<p style="text-align: center;">Consolidar</p> <ul style="list-style-type: none"> • El sector de professionals d'entitats i empreses dedicats a l'esport en edat escolar 	<p style="text-align: center;">Incorporar</p> <ul style="list-style-type: none"> • Una adequada cultura del manteniment dels espais esportius • Sistemes de patrocini a l'esport escolar • Aplicació dels beneficis que es deriven d'esdeveniments a l'esport en edat escolar
<p>Dèficits</p>	<p style="text-align: center;">Canviar</p> <ul style="list-style-type: none"> • Repensar el model de finançament per l'esport en edat escolar • Coordinació institucional 	<p style="text-align: center;">Millorar</p> <ul style="list-style-type: none"> • La regulació dels espais escolars • El grau de sensibilització dels agents educatius • L'eficiència en la gestió de les activitats i projectes 	<p style="text-align: center;">Prevenir / Avançar-se</p> <ul style="list-style-type: none"> • A l'abandonament de la pràctica esportiva per motius econòmics o manca d'informació

» Esport i Clubs

Actius	<p style="text-align: center;">Potenciar</p> <ul style="list-style-type: none"> • La formació dels agents del sistema esportiu, potenciar la inculcació dels valors de l'esport, i en especial en l'esport femení • Implantació de les noves tecnologies (TIC's) a les entitats esportives 	<p style="text-align: center;">Consolidar</p> <ul style="list-style-type: none"> • La Xarxa Associativa de la ciutat • La diversitat de pràctiques i esports a la ciutat 	<p style="text-align: center;">Incorporar</p> <ul style="list-style-type: none"> • Més capacitat d'innovació • Més inversió en R+D+I, tant pública com privada • Incorporar camps punters d'altres àmbits al món de l'esport (nanotecnologia, disseny, etc)
	Dèficits	<p style="text-align: center;">Canviar</p> <ul style="list-style-type: none"> • Planificació en base a demandes de clubs petits • Incorporar el concepte de gestió externalitzada i professional de clubs petits • Equiparar el valor de l'esport femení al de l'esport masculí 	<p style="text-align: center;">Millorar</p> <ul style="list-style-type: none"> • La relació amb els agents socials • El coneixement de les necessitats dels clubs petits

» Esport, ciutat i benestar

<p>Actius</p>	<p>Potenciar</p> <ul style="list-style-type: none"> • L'aprofitament dels espais públics i oberts per a la pràctica esportiva • La consciència social de la importància de la pràctica esportiva per a la salut, adequant-se a cada col·lectiu i atenent a les edats dels practicants 	<p>Consolidar</p> <ul style="list-style-type: none"> • La xarxa d'equipaments esportius municipals 	<p>Incorporar</p> <ul style="list-style-type: none"> • Les xarxes de comunicació a través de les aplicacions virtuals i la publicitat • Millores en el transport públic cap a diferents eixos esportius de la ciutat. • Un millor lideratge de l'Administració Pública
<p>Dèficits</p>	<p>Canviar</p> <ul style="list-style-type: none"> • <i>No es proposa cap</i> 	<p>Millorar</p> <ul style="list-style-type: none"> • La manca de comunicació entre el món sanitari i el món de l'esport i l'activitat física • L'ordenació dels espais naturals • La formació dels metges com a prescriptors d'activitat física 	<p>Prevenir / Avançar-se</p> <ul style="list-style-type: none"> • Establir Plans per frenar i prevenir l'augment de l'obesitat infantil

» **Cohesió social i esport**

<p>Actius</p>	<p style="text-align: center;">Potenciar</p> <ul style="list-style-type: none"> • L'oportunitat de fomentar la cohesió social mitjançant la col·laboració institucional • Més implicació de les instal·lacions esportives municipals com a acollidores d'activitats esportives 	<p style="text-align: center;">Consolidar</p> <ul style="list-style-type: none"> • <i>No es proposa cap</i> 	<p style="text-align: center;">Incorporar</p> <ul style="list-style-type: none"> • Més mecanismes de comunicació per tal d'informar de les bones pràctiques • L'esport com a plataforma integradora per a tots els col·lectius • Millorar la inclusió mitjançant la formació tècnica dels nouvinguts per potenciar l'existència de tècnics entre ells
<p>Dèficits</p>	<p style="text-align: center;">Canviar</p> <ul style="list-style-type: none"> • <i>No es proposa cap</i> 	<p style="text-align: center;">Millorar</p> <ul style="list-style-type: none"> • Cal treballar des de la prevenció • Trobar la sociabilització a través de l'esport i la seva pràctica • Els sistemes de comunicació amb els diferents col·lectius 	<p style="text-align: center;">Prevenir / Avançar-se</p> <ul style="list-style-type: none"> • Atendre les demandes dels diferents col·lectius • Incorporació de les bones pràctiques dels nouvinguts

» Esport, motor econòmic de la ciutat

Actius	<p style="text-align: center;">Potenciar</p> <ul style="list-style-type: none"> • L'emprenedoria en l'àmbit de l'esport • Augmentar els nivells de pràctica i el nombre de practicants • Transformar en resultats econòmics els treballs de recerca i investigació • Gestionar i conèixer l'impacte econòmic de l'esport en la ciutat 	<p style="text-align: center;">Consolidar</p> <ul style="list-style-type: none"> • La marca Barcelona i el seu posicionament internacional • El teixit associatiu de la ciutat 	<p style="text-align: center;">Incorporar</p> <ul style="list-style-type: none"> • Sistemes de control i coneixement econòmic que ajudin a quantificar-ne l'impacte de l'esport a la ciutat • Dissenyar equipaments esportius per a tothom en espais públics per fer de Barcelona un escenari de pràctica
Dèficits	<p style="text-align: center;">Canviar</p> <ul style="list-style-type: none"> • Canviar la percepció de la societat vers el valor de l'esport i els seus costos 	<p style="text-align: center;">Millorar</p> <ul style="list-style-type: none"> • Professionals de l'esport • Coordinar la recerca en esport • Les característiques dels equipaments ubicats en espais públics de la ciutat 	<p style="text-align: center;">Prevenir / Avançar-se</p> <ul style="list-style-type: none"> • L'impacte negatiu de les empreses i gimnasos de baix cost en la xarxa de centres esportius de la ciutat • La reglamentació d'espais esportius en previsió de les noves pràctiques i tendències

» Projecció Internacional de BCN

Actius	Potenciar <ul style="list-style-type: none"> • Les sinèrgies entre l'esport i els altres sectors • L'esport base ha de ser alhora que educatiu també de qualitat • Les eines globals per a comunicar i transferir el coneixement • L'ús de l'espai urbà i aprofitar la bona climatologia de la ciutat de Barcelona 	Consolidar <ul style="list-style-type: none"> • Els grans clubs de la ciutat • El llegat dels Jocs Olímpics del 1992 i la capacitat organitzativa de la ciutat • Establir complicitats amb d'altres ciutats • La capitalitat esportiva de Barcelona 	Incorporar <ul style="list-style-type: none"> • Esdeveniments més participatius a la ciutat • Eines del món digital • Criteris d'accessibilitat i mediambientals • Donar a conèixer les bones pràctiques que ja es realitzen • Barcelona com a destí per realitzar-hi entrenaments per part d'esportistes d'arreu del món
	Dèficits	Canviar <ul style="list-style-type: none"> • La legislació per obtenir recursos financers, amb el clar objectiu per l'aprovació d'una llei de mecenatge 	Millorar <ul style="list-style-type: none"> • La comunicació dels esdeveniments esportius • Buscar major implicacions de les federacions • La col·laboració de les institucions • El nivell d'anglès dels agents que operen amb persones d'arreu

» 05.6 Elements coincidents

De la validació i consens aconseguit en determinar els principals actius, dèficits i visió 2022 per cada dimensió, han sorgit elements i aportacions coincidents que, agrupats han permès l'estudi i disseny de projectes estratègics i els seus àmbits d'actuació.

Els àmbits i elements coincidents han estat els següents:

» **Valors**

- » Formació en valors, tot fomentant la competitivitat i el compromís.
- » L'esport escolar ha de contemplar també altres valors, no només la competitivitat, es proposa la possibilitat de dividir les lligues en competitives i/o recreatives.
- » Potenciar la formació en valors de l'esport escolar de tots els agents implicats: entitats, directius, tècnics, entrenadors, etc...
- » Concreció d'accions per fomentar i comunicar els valors.

» **Formació – Professionalització**

- » Necessitat de professionals de l'activitat física amb formació especialista, educar en temps lliure.
- » Passar del model actual basat en voluntariat a un model més professionalitzat.
- » Fomentar la formació dels actors en l'àmbit econòmic per facilitar la viabilitat dels projectes, tot fomentant l'emprenedoria.
- » Formació tècnica dels nouvinguts per millorar la inclusió dels seus col·lectius.

» **Discapacitats**

- » Potenciar l'esport d'homes i dones amb discapacitat en tot tipus de competicions amb la resta d'esportistes.
- » Cal estructurar i difondre la xarxa d'equips i entitats esportives amb discapacitat.
- » Barcelona com a referent internacional de l'esport adaptat (esport base i grans esdeveniments).
- » Agafar l'exemple dels jocs paralímpics dels JJOO '92.

» Espai Públic

- » L'esport a l'espai públic com a eina de cohesió social i d'acollida de persones nouvingudes
- » Cal preveure més espais per a fer esport quan es dissenya un nou parc o una nova plaça.
- » Millorar la dotació d'equipaments afavorint la pràctica per a gent de totes les edats.
- » Evitar conflictes d'utilització dels espais esportius urbans, gestionant i dinamitzant la seva utilització.

» Espais esportius a l'aire lliure, mar i muntanya

- » Mantenir els serveis a les platges fora de temporada, cal establir-les com a espai de pràctica esportiva durant tot l'any.
- » Potenciar el mar com actiu per a la pràctica i com a factor d'activitats innovadores durant tot l'any.
- » Regulació i aprofitament d'espais a l'aire lliure per a la pràctica esportiva a la muntanya (p.e. Collserola).
- » Aprofitar aquests espais naturals a l'aire lliure, que ens diferencien, per organitzar-hi grans esdeveniments.

» Esport femení

- » Els clubs han de fomentar l'esport femení, amb l'objectiu d'aconseguir equips de base femenins igual que n'hi ha de masculins.
- » S'ha de valorar l'esport masculí i el femení de manera igual.
- » Potenciar l'esport femení en l'àmbit de l'escola.

» Esport i Salut

- » Vincular l'esport amb la salut en les diverses etapes de la vida dels ciutadans.
- » Formació dels metges per aconsellar l'activitat física adequada a cada persona.
- » Plans per frenar i prevenir l'augment de l'obesitat infantil mitjançant l'esport i la vida saludable.

- » **Esport, eina d'integració**
 - » L'esport com a eina de cohesió social, l'esport integra a tots els agents: esportistes, pares, tècnics, ...
 - » Cal millorar el sistema de comunicació amb els diferents col·lectius.
 - » Les persones i/o entitats que treballen amb l'esport com a eina d'integració ho fan, en gran nombre, sota el model del voluntariat.

- » **Sostenibilitat i eficiència de les instal·lacions i la seva gestió**
 - » Introduir com a factor clau la sostenibilitat 2012-2022.
 - » Dissenyar instal·lacions veritablement polivalents i de fàcil utilització per tots tipus d'usuaris.
 - » Gestionar amb eficiència les instal·lacions actuals i planificar les futures.
 - » Aprofitar la capitalitat de Barcelona com a referent en valors i sostenibilitat esportiva 2022.

- » **Esdeveniments**
 - » Aprofitar els recursos econòmics que generen els esdeveniments a la ciutat per invertir i ajudar a l'esport de base i l'esport adaptat.
 - » Realitzar estudis de viabilitat per garantir la durabilitat dels equipaments i esdeveniments a la ciutat.

- » **Marca – Posicionament de Barcelona Internacionalment**
 - » Potenciar la imatge de la ciutat de Barcelona com a capital esportiva.
 - » Fomentar que clubs, entitats o federacions de fora vinguin a Barcelona, en tant que ciutat acollidora d'esport, per gaudir d'espais diferencials (mar/muntanya) i del bon clima. Que la ciutat en tregui profit, tant tècnic com econòmic i es generin nous recursos.

- » **Obertura d'espais esportius**
 - » Obrir, a petits clubs i entitats, espais esportius que no s'utilitzen, (p.e. caps de setmana).
 - » Desenvolupar noves possibilitats de patrocini tot millorant el rendiment econòmic i la viabilitat dels espais.



» **Fira de l'Esport**

- » Barcelona disposa d'un gran nombre de practicants i de moltes disciplines diferents i, alhora és un reclam per als visitants. Una Fira de l'esport atrauria empreses, esportistes i visitants de tot el món.
- » Aprofitar les fires de turisme per vendre Barcelona com a ciutat esportiva.

» **Esports minoritaris**

- » Afavorir els grans esdeveniments per promocionar els esports minoritaris i donar-los més presència als mitjans de comunicació.

» **Llei de Mecenatge**

- » Llei de Mecenatge, caldrà que molts clubs o associacions esportives es transformin en fundacions o entitats d'interès social.

» **Abandonament de la pràctica en educació física**

- » Prevenir l'abandonament de la pràctica d'activitat física per motius econòmics o falta d'informació dels recursos.

El Pla Estratègic de l'Esport de Barcelona 2012 - 2022

» 06. Línies Estratègiques

Les línies estratègiques són les grans línies d'intervenció que permeten passar de la situació actual al futur escollit, aquestes s'han definit de manera que ens permetran orientar els grans Plans Directors i els projectes estratègics amb la finalitat d'assolir la **Visió 2022**.

» Esport educatiu

- 1.** Incrementar la participació de la població infantil, adolescent i juvenil tot impulsant una nova estratègia de política esportiva basada en la concertació amb les federacions, entitats i clubs de la ciutat i, molt especialment amb el Consell de l'Esport Escolar de Barcelona (CEEB) com a instrument central de la promoció de l'esport en edat escolar.
- 2.** Educar en la igualtat. Potenciar la igualtat d'oportunitats per noies i nois en la pràctica de l'esport, incidint en la inclusió i programant activitats que s'adrecin per igual a ambdós gèneres en les primeres edats, assegurant itineraris de continuïtat que agrupina qui estigui interessat en el mateix esport, fent èmfasi especialment en les noies.
- 3.** Educar en els valors de l'esport, i en el dret de l'accés a l'esport per a tothom. (afavorint la inclusió normalitzada dels esportistes amb discapacitat en la pràctica de l'esport organitzat) Ensenyar els hàbits i els valors de l'esport com una opció estratègica de futur per l'educació de nois i de noies.
- 4.** Formar als agents esportius per assegurar la vessant educativa de l'esport. En especial la del professorat d'educació física i dels tècnics esportius.

» Esport i clubs

- 5.** Fer dels clubs i les entitats l'eix fonamental de l'estructura esportiva de la ciutat. Promoure, concertar o convenir amb els clubs, entitats i les federacions programes de promoció i pràctica dels seus esports. Superant les dinàmiques de convocatòries anuals de subvencions. Incidint especialment en les modalitats querequereixin un major impuls o atenció.
- 6.** Col·laborar amb les administracions implicades per impulsar un Pla de l'Esport Universitari a Barcelona.

7. Potenciar la inclusió dels esportistes amb discapacitat, formulant propostes d'activitat i competició des de les estructures organitzatives convencionals de l'esport reglat, liderant-t'ho amb les federacions esportives i amb el Consell de l'Esport Escolar de Barcelona.
8. Potenciar nous models esportius i organitzatius que facilitin i incrementin la pràctica de l'esport femení.
9. Evitar l'abandonament de la pràctica esportiva entre els adolescents, especialment durant l'educació secundària.

» **Esport, ciutat i benestar**

10. Fer de la ciutat l'escenari de la pràctica esportiva i de l'activitat física. Facilitar i habilitar espais urbans o naturals de la pròpia ciutat, i ordenar els seus usos per aconseguir-ho.
11. Impulsar la relació de Barcelona amb el mar, per fer que l'aigua esdevingui una oportunitat per millorar la qualitat de vida dels seus habitants. Aigua, com a espai d'aprenentatge, salut i lleure. Aigua, com a esport i espectacle.
12. Impulsar i promocionar la relació dels ciutadans de BCN amb la pràctica esportiva i l'activitat física saludable a través de tots els agents del sistema esportiu, per esdevenir la ciutat líder en quant a practicants esportius. Aprofitar el bon clima de la ciutat per a ser referents mundials de l'esport a l'aire lliure.

» **Cohesió social i esport**

13. Intervenir de forma global o específica per afavorir la cohesió social, facilitant la pràctica esportiva als segments poblacionals amb dificultats d'accés normalitzat a la mateixa. Impulsar programes transversals utilitzant l'esport com a eina de cohesió i d'inclusió social, amb especial atenció a les persones amb discapacitats. L'esport pot ser una eina d'inclusió.
14. Aprofitar els esdeveniments esportius que es facin a la ciutat per promocionar l'esport de base i l'esport escolar. Igualment, aprofitar-los per desenvolupar projectes de caràcter solidari preferentment per a la població en risc d'exclusió social.

15. Utilitzar l'esport com a pauta de comportament i com a guia de desenvolupament saludable pels nostres joves, promoure activitats de continuïtat de caire competitiu o recreatiu perquè els nois i noies a partir dels 12 anys tinguin diferents opcions de pràctica esportiva.
16. Formar els professionals de l'esport amb criteris de cohesió i inclusió social. Cal començar des de la facultat i altres agents educatius.

» **Projecció internacional de Barcelona**

17. Enfortir la projecció internacional de la marca Barcelona acollint la organització dels grans esdeveniments esportius europeus o mundials, ja que comporten beneficis per la nostra ciutat.
18. Incrementar Barcelona com a destí turístic per la pràctica de l'esport.
19. Canalitzar la projecció internacional de Barcelona des del lideratge i l'intercanvi de coneixement i de bones pràctiques amb altres ciutats de similars característiques, tot creant i liderant la Xarxa de Ciutats Esportives amb seu a Barcelona.
20. Impulsar, en tant que capital de Catalunya, el projecte Barcelona - Pirineu per acollir els Jocs Olímpics i Paralímpics d'Hivern de 2022.

» **Esport, motor econòmic de la ciutat**

21. Enfortir el caràcter de motor econòmic de l'esport, treballant per la celebració del major nombre de fires comercials, projectes i centres de recerca i congressos de temàtiques esportives o directament relacionades amb el món de l'esport. Aconseguir que Barcelona sigui referent internacional en el món del coneixement i del negoci relacionats amb el sector econòmic de l'esport.
22. Col·laborar a consolidar la capacitat de l'esport per generar llocs de treball, directes o indirectes, mitjançant l'oferta d'activitats i serveis des dels equipaments esportius, l'organització de proves esportives de participació popular o la captació de grans esdeveniments esportius per a la ciutat.
23. Crear, potenciar i aglutinar línies de creació R+D+I a l'entorn dels principals instruments i empreses que interactuen amb el món de l'esport, incidint en la implantació de les noves tecnologies.



24. Articular noves formules de finançament i sostenibilitat econòmica dels projectes. Disposant d'un pla de patrocini que contempli ajudes fiscals
25. Reforçar les sinèrgies de l'esport amb altres àmbits (turisme, comerç, indústria, educació, etc), per generar ocupació. Projectes integradors, esport- universitat-empresa.

» 07. Consideracions prèvies a la definició del Pla

El sistema esportiu de Barcelona presenta, com ja s'ha comentat, una àmplia i diversa gama d'activitats i de realitats organitzatives.

El conjunt de clubs, entitats, equipaments esportius, federacions, col·lectius, empreses i organitzacions que fan possible la gestió organitzada d'aquest ampli ventall d'oportunitats per a fer esport i activitat física a Barcelona s'ha de tenir en compte en qualsevol plantejament estratègic que es proposi pel sistema esportiu de la ciutat.

Tanmateix, gran part de les actuacions fetes des del Govern de la ciutat es fonamenten, actualment, en la cooperació, la col·laboració, la concessió, la subvenció o la concertació amb aquest important conjunt d'operadors de que disposa la ciutat per impulsar habitualment els programes, les activitats, els actes, els esdeveniments i les ofertes de serveis esportius que es fan a la ciutat. Això fa que el sistema esportiu barceloní es caracteritzi per aquesta dinàmica col·laborativa establerta entre l'Ajuntament i la xarxa associativa i empresarial que operen a Barcelona.

Els projectes que es proposen en aquest Pla Estratègic de l'Esport de Barcelona, majoritàriament, es fonamenten doncs en aquesta evident realitat esportiva barcelonina i en el pronòstic de la seva evolució futura pensant en l'any 2022.

A Barcelona hi ha una plural i rica oferta de pràctiques esportives. A aquestes hem volgut afegir nous projectes estratègics que hand'esdevenir propostes operatives que comportin canvis de millora pel sistema esportiu de la ciutat o per algun dels seus elements més significatius o fonamentals i han de ser el motor de canvi o la palanca d'impulsió per assolir millores substancials, o be per contribuir a la consolidació del sistema esportiu barceloní o de parts de les seves sis dimensions cap aquest escenari de futur del 2022.

Les dinàmiques actuals del sistema esportiu, avaluades com a actius a millorar o consolidar, cal que continuïn desenvolupant-se amb aquells ajustaments que calgui fer per adaptar-les a les noves característiques, demandes o necessitats de la població. Dins del que cal consolidar i millorar es troben tots els plans, programes o actuacions municipals ja en curs, en els que participa activament l' Institut Barcelona Esports. Tota l'acció municipal actual, classificada en funció de les dimensions en què s'ha estructurat el Pla Estratègic de l'Esport de Barcelona 2012-2022, es pot consultar a l'annex 1 d'aquest document.

» 07.1 Principis d'elaboració de Plans Directors i Projectes Estratègics

L'estratègia per identificar els criteris i projectes estratègics clau ha tingut en compte els següents principis:

» Treball previ:

- En funció de l'anàlisi de la informació obtinguda en la fase de diagnosi i prospecció s'ha fet la proposta dels projectes.

» Procés participatiu Pla Estratègic de l'Esport de Barcelona 2012-2022:

- S'han tingut en compte les aportacions dels diferents agents del sistema esportiu i les dels ciutadans en general, tant en les sessions plenàries, els tallers de treball o mitjançant els mecanismes de participació virtual.

» Viabilitat dels projectes:

- Els projectes es dirigeixen de forma transversal a totes les dimensions i a diferents col·lectius o sectors de població.
- Cada projecte necessita una anàlisi concreta.

» Continuïtat:

- Alguns projectes es construeixen a partir de projectes ja existents, tot ampliant el seu abast o qualitat.

» Rol de l'Ajuntament de Barcelona:

- L'Ajuntament liderarà i impulsarà l'execució de cada projecte però també serà necessària la participació de la resta d'agents del sistema esportiu com a coresponsables dels projectes.

» Control i Avaluació:

- El Consell Municipal de l'Esport serà l'encarregat de controlar i avaluar l'execució del Pla.

» 07.2 Estructura de la proposta estratègica

La proposta d'actuació del Pla Estratègic s'ha estructurat en projectes i subprojectes, agrupats en sis grans Plans Directors.

Els Plans Directors tenen relació amb els grans instruments i diferents àmbits sobre els que s'articula el sistema esportiu de Barcelona i son fruit del recull de les necessitats detectades durant el procés participatiu obert.

Aquestes necessitats es sintetitzen en :

- » els equipaments esportius i espais de pràctica a la ciutat.
- » les tecnologies, el coneixement i la formació necessària a implantar per a la millora de la gestió del sistema esportiu i dels agents.
- » necessitat de canviar les vies de finançament actual del sistema esportiu.
- » necessitat d'utilitzar l'esport com a instrument de projecció internacional de Barcelona.
- » necessitat de seguir utilitzant l'esport com a instrument educatiu, i de difusió dels valors que aporta.
- » potenciar encara més la vinculació entre l'esport i la salut.

Els projectes estratègics han estat classificats en dues tipologies atenent a la seva repercussió en el sistema esportiu de Barcelona:

- » **Projectes Sistèmics:**
actuen directament sobre l'estructura de funcionament dels instruments bàsics del sistema esportiu de la ciutat, ja que incideixen sobre aquelles eines o recursos que, independentment de quina sigui l'estratègia que la ciutat adopti, es requereixen per tal de poder funcionar.
- » **Projectes Programàtics:**
són aquells projectes que tenen com a objectiu el desenvolupament d'una actuació o d'un conjunt d'actuacions que es poden agrupar en un o diferents programes i que, alhora, se sustenten en un o més instruments bàsics del sistema esportiu de la ciutat.

» 07.3 Àmbits transversals

En la fase de disseny i definició de Projectes Estratègics s'ha buscat especialment que aquests siguin d'aplicació transversal, és a dir, que abastin el major nombre de persones i àmbits possibles, com les necessitats de diferents franges d'edat, de diferents col·lectius o sectors poblacionals i els aspectes relacionats amb el gènere.

De la mateixa manera, entenem que cal abordar les qüestions relatives a les formacions específiques i complementàries adreçades als diferents agents presents en l'esport: des dels tutors de joc als directius.

I finalment, en la majoria de projectes, està present la capacitat de treballar per enfortir el posicionament de Barcelona com a capital de l'esport. Igualment, caldrà projectar aquest concepte a l'exterior al mateix temps que es promogui la seva difusió entre la població barcelonina.

Aquests Plans Directors i Projectes Estratègics afecten d'una manera transversal a:

- » **Franges d'edat**
 - » Infància
 - » Adolescència
 - » Joventut
 - » Adults
 - » Gent Gran

- » **Col·lectius o sectors poblacionals**
 - » Persones amb discapacitat
 - » Persones nouvingudes
 - » Població en risc d'exclusió

- » **Gènere**
 - » Dona / Home



Aquests Plans Directors i Projectes Estratègics permetran treballar d'una manera transversal la:

- » **Formació complementària per**
 - » Famílies
 - » Tutors de jocs
 - » Tècnics
 - » Voluntaris
 - » Directius
 - » Gestors d'entitats i equipaments

- » **La Marca Barcelona associada a l'Esport i el seu posicionament de projecció internacional.**

» 08. Plans Directors 2012-2022

TAC-TIC

Esport Educatiu

Esport i Salut

Finançament

Barcelona Internacional

Barcelona Equipaments i Espai de Pràctica Esportiva



» **08.1 Relació de Plans Directors i els seus Projectes i Subprojectes Estratègics**

TAC-TIC

- » Barcelona Esport CONECTA'T
- » Agència de suport a l'Esport
- » Agència Internacional de l'Esport
- » Oficina de servei als clubs
- » Observatori de l'Esport i de l'Activitat Física de Barcelona

Esport Educatiu

- » L'Escola fa esport a la ciutat
- » Escoles Esportives de Barcelona

Esport i Salut

- » Pla de comunicació "Activitat Física i Salut"
- » Fes Esport i Salut amb mi

Finançament

- » Fundació Barcelona Esports
- » Calendari anual de grans esdeveniments esportius
- » Programa Patrocinadors esport de Barcelona

Barcelona Internacional

- » Barcelona Mercat Internacional de l'Esport
- » Xarxa de Ciutats Esportives amb seu a Barcelona
- » Projecte Barcelona Pirineu JJOO i JJPP d'Hivern 2022
- » Barcelona Centre d'Excel·lència en el rendiment esportiu
- » Barcelona destí de turisme esportiu



Barcelona Equipaments i Espai de Pràctica Esportiva

- » Xarxa d'instal·lacions amb compromís de qualitat
- » Barcelona Circuit d'emocions esportives
 - » Sorra, mar i cel
 - » Diumenges esportius a la ciutat
- » Pla d'equipaments esportius escolars

Pla Director

TAC-TIC

» Justificació.

El nom del Pla Director TAC-TIC, és l'acrònim del concepte Tecnologies de l'Aprenentatge i el Coneixement – Tecnologies de la Informació i la Comunicació

S'ha denominat d'aquesta manera per aglutinar tot el que té a veure amb la gestió dels recursos necessaris per la pràctica i l'organització de l'esport, així com per a l'accés a la informació i el desenvolupament del coneixement vinculat a l'ús de les noves tecnologies.

La complexitat polièdrica del sistema esportiu de Barcelona és la que justifica la necessitat d'articular instruments de ciutat que facilitin, a totes les entitats equipaments, i als actors i usuaris de l'esport així com als professionals i indústries interessades en l'esport la possibilitat de cercar i de compartir tota la informació, el coneixement, les programacions, i els processos organitzatius relatius a l'esport que es fa a Barcelona.

» Dimensions amb les que es relaciona el Pla Director TAC-TIC

TAC – TIC és un projecte transversal i, per tant, afecta a totes les dimensions del sistema esportiu. El desenvolupament dels seus projectes estratègics impactarà de forma positiva sobre totes les dimensions.

» Resultat

El que es pretén aconseguir és una plataforma que sigui capaç d'oferir tot un conjunt de serveis vinculats a l'aprenentatge, el coneixement, la gestió, la informació i la tecnologia per tal que tots els agents del sistema esportiu en puguin disposar quan els sigui necessari.

» Projectes Estratègics inclosos dins el Pla Director: TAC-TIC**» Projecte Barcelona Esport Connecta't**

En la fase d'anàlisi i diagnòsi s'ha detectat la necessitat formulada per diferents agents de poder accedir al coneixement, de formar-se, de disposar d'eines que permetin una millor gestió de les organitzacions esportives, de la prestació dels seus serveis i d'estar en relació amb d'altres agents esportius per compartir el coneixement. Així doncs sorgeix el projecte **Esport Connecta't**, plataforma online orientada a atendre aquestes necessitats de participació i interacció.

Les finalitats dels projectes són:

- » la creació d'una eina virtual amb:
 - » xarxa de clubs
 - » xarxa d'equipaments
 - » formació i coneixement
 - » calendari d'esdeveniments i d'activitats
 - » compra de serveis i productes
 - » fòrums i xarxa social de practicants (organitzats o no), d'organitzacions i de tècnics
 - » borsa de treball i de voluntaris
 - » club de tècnics
 - » oficina de servei als clubs
 - » suport a projectes d'emprenedoria vinculats a l'esport i al finançament i patrocini de projectes o esdeveniments esportius

L'Ajuntament assumirà la impulsió d'aquesta plataforma basada en les tecnologies de la informació i comunicació (tic's), i de l'aprenentatge i el coneixement (tac's).

Coresponsables

Ajuntament de Barcelona (IBE – IMI) – Consell Català de l'Esport - Tots els agents del sistema esportiu de la ciutat

» Agència de suport a l'esport

Serà un òrgan de suport al funcionament del sistema esportiu, amb la finalitat de col·laborar en la millora de la gestió dels agents esportius de Barcelona i també amb la voluntat de poder oferir tota la informació i coneixement sobre el sistema de l'esport a Barcelona, donant resposta a les demandes provinents tant a nivell local, nacional o internacional.

D'aquest projecte es desprenen dos subprojectes:**» Subprojecte Agència Internacional de l'Esport**

El coneixement de que disposa actualment el sistema esportiu de Barcelona, reforçat amb la voluntat de l'Ajuntament de posicionar la ciutat entre les més importants, en termes esportius, al món, porta a formular la creació de **l'Agència Internacional de l'Esport**.

Ja sigui per poder donar a conèixer la nostra manera de fer en relació als nostres diferents àmbits i dimensions de l'esport, ja sigui per tal d'obtenir informació de com s'organitza i gestiona l'esport en altres indrets del món, Barcelona està obligada, d'acord amb la seva voluntat de ser una ciutat que es significa per ser esportiva, a importar, però també a exportar coneixement esportiu.

La finalitat del subprojecte serà:

- Crear diferents productes d'anàlisi del sistema i de consultoria amb aliances amb els agents de la ciutat i basats en el seu coneixement, per tal de posar-lo a disposició dels agents de Barcelona i també de comercialitzar-lo a nivell nacional i internacional.

Els àmbits temàtics de l'agència seran, entre d'altres:

- » l'evolució de l'esport i l'activitat física a Barcelona
- » la gestió d'esdeveniments
- » la gestió d'instal·lacions
- » l'impacte econòmic de l'esport a la ciutat
- » el turisme esportiu
- » l'alt rendiment esportiu

Instrument d'anàlisi: l'Observatori de l'Esport de Barcelona**Coreponsables**

Ajuntament de Barcelona – Observatori Català de l'Esport – Centre d'Estudis Olímpics – Empresa Consultora Internacional

» Subprojecte Oficina de Servei als Clubs

Un dels principals actius de la ciutat és la seva important xarxa de clubs. Però la ciutat té clubs de diferents tipologies, alguns estan entre els més potents del país i fins i tot del món. Barcelona també posseeix un gran nombre de modestos clubs, majoritàriament d'una sola disciplina esportiva, que amb moltes dificultats mantenen en funcionament les seves activitats, equips o seccions esportives però que són fonamentals a l'hora de formar en els valors de l'esport i de crear una cantera d'esportistes d'elit. Per aquest motiu és necessari poder aportar instruments que permetin donar suport a aquests clubs en la seva gestió.

Actualment existeix una forta dependència, per part de moltes entitats, de la concessió d'ajuts per part de l'Administració, i sovint una d'especial envers l'Ajuntament. Aquest fet comporta la dificultat en el desenvolupament de programes a curt, mig i llarg termini, ja que l'obtenció d'aquests ajuts públics, generalment, es formula mitjançant convocatòries anuals de subvencions l'atorgament de les quals no està garantit i per tant, genera inseguretat.

Els projectes esportius, per assegurar el seu sosteniment en el temps, no només han de poder gaudir de certes modalitats de concerts i/o convenis plurianuals, sinó que cal oferir-los estructures de suport que els ajudin a enfortir processos organitzatius i la seva confiança en el manteniment de les seves activitats. En aquest Pla Director, mitjançant la creació de l'Oficina de suport als clubs, es persegueix contribuir a aquesta millora de funcionament.

Algunes de les accions que permetien iniciar aquest canvi de funcionament en els clubs i les entitats de la ciutat i que aquesta oficina hauria de promoure i facilitar podrien ser:

- » Establir convenis amb aquelles federacions, entitats i clubs que presentin projectes a curt i mig termini per a la difusió, pràctica i increment d'alguns esports minoritaris.
- » Formalitzar acords amb les federacions i les entitats corresponents per a que desenvolupin programes de divulgació, pràctica i competició, que possibilitin l'increment de la participació de nous practicants i que s'ha de traduir en un major impuls i un coneixement de la disciplina esportiva de la que es tracti en concret.
- » Incidir a l'àmbit escolar, presentant al professorat noves propostes esportives que puguin desenvolupar-se en el marc escolar, en horari lectiu i no lectiu. Desenvolupant, sempre que sigui possible, aquests programes d'iniciació dins de la proposta de programació del disseny curricular de l'educació física de l'escola.
- » Connectar l'Esport Escolar amb l'Esport Universitari, evitar la interrupció de la pràctica esportiva durant l'època universitària.
- » Desenvolupar programes i plans de promoció de l'activitat física i esportiva entre les dones en totes les etapes de la seva vida.
- » Establir acords i convenis amb entitats esportives, tant a nivell de ciutat com de barris, per a desenvolupar programes d'iniciació esportiva entre el conjunt de la població, centrant-se en els col·lectius d'immigrants i en aquelles comunitats on la dona té més dificultat per accedir.

La finalitat del projecte serà:

- » la creació d'una oficina de suport, virtual i/o presencial del teixit associatiu esportiu de la ciutat, en la gestió de la pròpia entitat en els següents àmbits:
 - gestió administrativa
 - finançament
 - formació dels seus recursos humans
 - promoció i gestió dels seus productes
 - ajudar a crear o incorporar noves seccions esportives als clubs: esportistes amb discapacitat, equips femenins
 - ajudar a trobar espais esportius

L'Ajuntament assumirà:

- » la potenciació d'un model de concertació amb les entitats i clubs de la ciutat que permeti el disseny d'una nova estratègia enfocada a:
 - la promoció de programes per a modalitats de pràctica minoritària
 - establir la modalitat del contracte programa amb les entitats
 - implantar xarxes de continuïtat entre l'esport escolar i els clubs per a garantir la pràctica esportiva d'infants, adolescents i joves i enfortir alhora la xarxa associativa

Coresponsables

Ajuntament de Barcelona – Clubs i entitats de la ciutat de BCN – UFEC – CEEB

» Projecte Observatori de l'Esport i de l'Activitat Física

Els projectes estratègics del Pla Director TAC-TIC pretenen facilitar la gestió del coneixement relacionat amb l'esport de la mà de l'ús de les noves tecnologies.

Per poder-ho dur a la pràctica és imprescindible disposar de les eines de valoració i anàlisi comparatiu de l'evolució del sistema esportiu.

Analitzar l'evolució del sistema barceloní i articular aquesta anàlisi amb la capacitat de proposar els estudis i els treballs pertinents, de tal manera que sigui possible poder comparar Barcelona amb altres ciutats i països, són les funcions principals de l'Observatori de l'Esport i de l'Activitat Física de Barcelona que ha de tenir una capacitat constant d'avaluació del sistema esportiu.

Tindrà com a objectiu principal analitzar i recollir les diferents dades que permetin realitzar un control i una avaluació continuada del sistema esportiu de la ciutat, coordinat amb l'Observatori Català de l'Esport i altres organismes nacionals o internacionals que permetin el contrast del sistema barceloní amb d'altres.

L'Ajuntament proposa:

- » que l'Observatori s'ubiqui en el Centre d'Estudis Olímpics, com a gestor del coneixement de la ciutat en matèria esportiva

Coresponsables

Ajuntament de Barcelona – Centre d'estudis Olímpics – Observatori Català de l'Esport
– Consell Català de l'Esport

» Processos a activar

Per tal d'implantar aquests projectes serà necessari realitzar aliances amb instituts del propi Ajuntament de Barcelona i acords amb diferents entitats que han de ser coresponsables. La gestió d'aquestes aliances i acords esdevindrà clau per la implantació d'aquests projectes.



Pla Director

Esport Educatiu

» Justificació

El foment de l'esport en edat escolar és una de les columnes sobre les que se suporta gran part del sistema esportiu de la ciutat.

Aquest Pla Director, com s'ha explicat anteriorment, s'adreça a la població en edat escolar de Barcelona i inclou tant el que succeeix dins de l'horari lectiu, relacionat amb l'educació física escolar, com el que s'ofereix en horari no lectiu, és a dir, totes les activitats on la població menor de 18 anys participa i que, organitzades per més de 400 entitats, es duen a terme principalment durant el curs escolar.

L'any 2006 en l'estudi sobre els hàbits esportius dels escolars de la ciutat, realitzat per l'Institut Barcelona Esports, es va poder aprofundir en el coneixement de quina era la manera de fer esport dels nois i de les noies de Barcelona. La majoria dels resultats obtinguts es mantenen en l'actualitat.

Al 2006, entre d'altres qüestions s'observava que:

- » La pràctica esportiva dels infants i el jovent havia anat creixent en els darrers anys fins a arribar al 66,8%. Això representava, aproximadament, els dos terços de la població escolar.

Analitzant les dades des de la perspectiva de gènere es podia observar que:

- » Els nens i els nois feien més pràctica esportiva que les nenes i les noies. La diferència era de 20 punts. Del terç de la població escolar que no practicava el 2006, de cada tres persones dues eren noies.
- » En finalitzar l'etapa de l'educació primària la pràctica esportiva dels nens estava 10 punts per sobre de la de les nenes, en canvi, al final de l'educació secundària la diferència entre nens i nenes es trobava al voltant dels 30 punts.
- » Durant l'etapa de l'educació secundària les noies que practicaven esport federat mantenien més la vinculació.
- » Els índex de pràctica en els districtes de la ciutat no era uniforme. Havia zones de la ciutat on la pràctica era molt més baixa i la diferència entre els dos sexes era més gran.

D'aquest estudi del 2006 i de la diagnosi compartida duta a terme ara en el Pla Estratègic podem destacar que:

- » Actualment no s'està arribant a tota la població escolar ni a tots els centres educatius.

- » Cal incidir especialment en els primers cursos d'educació infantil i en els darrers de l'educació secundària obligatòria.
- » L'abandonament de la pràctica esportiva entre "les" escolars es una assignatura pendent sobre la que cal incidir.
- » La incorporació de persones novingudes suposa, en determinats casos, un plantejament a l'hora d'introduir l'esport entre aquests, doncs aspectes culturals i de tradició suposen importants barreres per a l'accés a la seva pràctica.

» **Dimensions amb les que es relaciona el Pla Director: Esport Educatiu**

Aquest Pla Director es relaciona amb la majoria de les dimensions del sistema esportiu, sent les més directes les dimensions d'Esport Educatiu, Esport i Clubs, i Esport i Cohesió Social. Els projectes d'aquest pla afectaran al model actual d'esport en edat escolar, als agents que el promocionen, entre ells els clubs, i la capacitat de generar convivència i inclusió entre els escolars.

Tanmateix aquest Pla Director impacta de forma positiva en la dimensió: Esport Ciutat i Benestar, que ha de servir per millorar la qualitat de vida dels escolars i el seu entorn i alhora genera activitat econòmica (Esport motor econòmic).

» **Resultat**

El resultat que es pretén és, per una banda garantir la qualitat de l'aprenentatge esportiu ofert per aquestes organitzacions que operen en el sistema esportiu en edat escolari, per una altra banda, fer extensiva l'oferta a la majoria de centres docents. Ambdós objectius pretenen evitar l'abandonament de la pràctica esportiva en els darrers cursos de l'educació secundària.

» L'Escola fa esport a la ciutat

En l'esport en edat escolar, el Consell de l'Esport Escolar de Barcelona (CEEB) juga un paper clau, tant en l'organització de les competicions com, des de l'any 2012, en la promoció conjunta amb l'IBE de diferents modalitats d'activitat esportiva i motriu.

Es posa a l'abast dels centres educatius tot un conjunt de programes complementaris amb la voluntat d'oferir, al menys, una opció de formació físico-esportiva addicional per a cada curs i contingut curricular d'educació física dels diferents cicles educatius. La intenció principal és fer de la ciutat i dels seus recursos esportius un espai d'aprenentatge complementari al món escolar.

Així aquest catàleg posat a disposició dels centres està format pels programes:

- “Joc perdut”
- “Ja nedo”
- “L'esport fa per tu” (hoquei patins, handbol, judo, esgrima, tamborí, escalada, touch(rugbi), còrfbol, rem, waterpolo, gimnàstica, voleibol i escacs)
- “Dansa ara”
- “Curses d'orientació”
- “Raid Atlètic”
- “Flic Flac circ”
- “Biatló escolar”
- “Triatló escolar”
- “A la grada, passió i seny”
- “Sobre Rodes”
- “L'esport inclou”

El funcionament d'aquests programes s'estructura en les següents fases: difusió, formació del professorat, treball en el centre, activitat final i, posteriorment, avaluació i reformulació si s'escau.

Les característiques essencials per aquesta oferta d'activitats complementàries són: la necessària i intencionada coordinació amb els diferents agents d'ensenyament, la vinculació amb els centres educatius que han d'assumir responsabilitats i, finalment la implicació amb clubs, federacions i altres institucions.

L'origen d'aquest projecte es troba al Programa d'Activitats Físiques en horari escolar

La finalitat del projecte serà:

- » Mantenir el conjunt de programes detallats anteriorment i les activitats complementàries a l'educació Física Escolar

L'Ajuntament assumirà:

La potenciació de la campanya de comunicació i difusió de les activitats incloses en el Programa d'Activitats Físiques en horari escolar que es realitzen a la ciutat

Coresponsables

Ajuntament de Barcelona (IBE – IMEB – CONSORCI D'EDUCACIÓ) – Consell de l'Esport Escolar de Barcelona (CEEB) – Federacions Esportives - Tots els agents organitzadors de programes

»Escoles esportives de BCN

L'activitat esportiva dels més joves de Barcelona, fora de l'horari lectiu, com s'ha vist en la diagnosi d'aquesta dimensió, presenta alguns dèficits en els que s'hauria d'incidir per introduir canvis i millorar el seu funcionament.

Per aquest motiu es proposa generar un model d'Escola Esportiva que garanteixi l'aprenentatge esportiu dels nens i de les nenes, i serveixi d'identificació d'un nivell de qualitat en la prestació del servei.

L'origen d'aquest projecte es troba al Pla de l'Esport en Edat Escolar de Barcelona

Es proposa la creació d'un segell de Qualitat que reconegui aquelles Escoles Esportives que compleixin amb uns requeriments de qualitat en la prestació del servei esportiu i en el model de gestió.

Les finalitats del projecte són:

- » garantir i millorar el compliment d'uns mínims requeriments en les organitzacions que ofereixen aquests serveis amb la implantació d'un segell de Qualitat.
- » que es converteixi en un segell de prestigi per les organitzacions que l'assoleixin.

L'Ajuntament assumirà:

- » impulsar la marca Escola Esportiva de Barcelona i desenvolupar des del Pla de l'Esport en Edat Escolar les següents actuacions:
 - » promoure, conjuntament amb les federacions respectives, programes de pràctica de l'esport, establint plans específics per a les modalitats de pràctica minoritària.
 - » establir la modalitat del contracte - programa amb les entitats.
 - » implantació de xarxes de continuïtat entre l'esport escolar i les entitats i clubs

Coresponsables

Ajuntament de Barcelona (IBE – IMEB – CONSORCI D'EDUCACIÓ) – CEEB – Federacions Esportives - Tots els agents organitzadors de programes

» Processos a activar

Per tal que aquests projectes estratègics vinculats a l'esport en edat escolar es puguin implantar cal activar tres tipologies de processos:

- » Organitzatius, on la disposició d'un nou conveni marc entre l'Ajuntament de Barcelona i el CEEB, és el instrument per impulsar les propostes ofertes als centres educatius de la ciutat, desenvolupant no tan sols la vessant competitiva, sinó formativa, educadora, i generadora de programes escolars, garantint la qualitat en l'aprenentatge. I a on també, la recerca de noves fórmules de finançament haurà de ser un element clau per la seva gestió.
- » Formatius-metodològics, on l'educació en valors mitjançant l'esport, el reconeixement social del benefici de les activitats per a escolars, i la millora de la qualitat dels programes fins ara desenvolupats han de ser objectius prioritaris.
- » Comunicatius, a on la comunicació de l'oferta i el model d'esport en edat escolar en els seus agents esdevé clau per l'èxit de la seva implantació.

Pla Director

Esport i Salut

» Justificació

Els estudis demostren la importància de l'activitat física i l'esport per a la salut i la qualitat de vida de la població i es té evidència dels seus efectes beneficiosos, no només sobre el cos, sinó també sobre l'estat d'ànim i les relacions socials de les persones.

Molts països, i entre ells Catalunya, tenen clars els beneficis objectius de l'activitat física i l'esport alhora d'impulsar les polítiques públiques de promoció de la salut. El Govern Municipal, seguint aquesta línia, ha expressat la ferma voluntat d'activar un nou plantejament per impulsar la promoció de la salut, afavorint l'activitat física regular de la ciutadania.

Per fer efectiu un plantejament que contempli el binomi salut-esport o activitat física-esport és necessari impulsar, encara amb més força, una oferta esportiva àmplia, diversificada i adreçada a tota la ciutadania, tenint especial cura amb aquelles persones que tenen més dificultat d'accés i que tenen més problemes de salut.

Esport i salut són dos bons instruments per desenvolupar polítiques transversals i contribuir, des d'aquesta potent aliança, a l'assoliment d'objectius propis també d'altres àmbits socials, tals com la convivència, la inclusió, la cohesió, la igualtat i l'equitat social, la seva contribució a l'educació de les persones o, fins i tot, la construcció mediambientalment sostenible mitjançant l'assoliment d'aquesta ciutadania saludable que aquest Pla Estratègic de l'Esport es proposa com a visió 2022.

» Dimensions amb les que es relaciona el Pla Director: Esport Salut

La relació entre la salut i l'esport (entès també com totes les formes d'activitat física practicades per la població) ha estat ubicada en la dimensió "esport, ciutat i benestar" d'aquest Pla Estratègic, una dimensió per la que recordem que la visió formulada pel 2022 és :

“ Ciutadania saludable, ciutat esportiva: Barcelona, una ciutat esportiva, tant pel que fa als espais com a les persones. Una ciutat que sempre està en moviment.”

» Resultat

Aquesta visió enfocada des d'aquesta relació entre l'activitat física i la salut es concretaria específicament en el resultat de "promoure la salut entre la població barcelonina mitjançant la pràctica regular d'activitat física i/o esport".

» Projectes Estratègics inclosos dins el Pla Director: Esport Salut**» Pla de comunicació “Activitat Física i Salut”**

Consistirà en dur a terme tot un conjunt d'accions vinculades a comunicar els beneficis de la pràctica esportiva i l'activitat física en la salut de les persones.

L'estil de vida és un dels factors determinants que condicionen el nivell de salut de la població, per tant la promoció dels hàbits de vida saludables així com el desenvolupament de bones pràctiques de salut, entre elles la pràctica esportiva, és un dels factors que té més impacte sobre el nivell de salut de la població.

Descripció

- » Es tracta de desenvolupar de forma planificada accions comunicatives, amb l'objectiu de sensibilitzar sobre els beneficis per a la salut derivats de l'activitat física per tal de promoure-la com a factor de benestar i qualitat de vida.

Finalitats del projecte són:

- » Involucrar les diferents entitats que treballen en l'àmbit de la salut i l'esport per tal de potenciar l'oferta existent i valorar-ne la creació de noves.
- » Gestió i impulsió d'aquest Pla de Comunicació amb tots els agents del món de la salut i de l'esport implicats, però també amb d'altres agents de la ciutat que hi poden col·laborar.
- » Aquesta campanya ha de ser mantinguda durant tot el Pla Estratègic de l'Esport i ha d'anar adreçada a que els diferents sectors de la ciutadania coneguin i els avantatges de l'activitat física, l'esport i la salut, el practiquin i l'incorporin com un hàbit quotidià.
- » Potenciar els programes i projectes existents i dissenyar-ne de nous per tal de possibilitar l'accés de tota la ciutadania, tenint especial atenció a aquells sectors que per factors de salut o socials tenen alguna dificultat d'accessibilitat.
- » Es plantejaran accions específiques adreçades a persones amb dificultats d'accés i de salut.

- » La formulació d'aquest Pla també ha de poder comptar amb:
 - » les entitats i els clubs, així com els equipaments i els centres esportius públics o privats que ofereixen activitats físico-esportives
 - » les Àrees Bàsiques de Salut, els equipaments i els professionals de la Xarxa Sanitària de la ciutat
 - » la xarxa de farmàcies de la ciutat
 - » les entitats de l'àmbit social i de l'àmbit de la salut
 - » professionals que, des dels Serveis Socials, treballen per facilitar i garantir l'accessibilitat a les activitats físico-esportives als diferents sectors de la població, assegurant una oferta que s'adapti als seus interessos i capacitats
 - » els centres educatius i els docents, que permetin incorporar els hàbits saludables en la quotidianitat de les generacions més joves
 - » les entitats cíviques i culturals, les biblioteques, les associacions veïnals, els Centres Cívics, els Casals per les persones grans,
 - » el comerç de la ciutat: amb alguns establiments significats com els forns, les botigues d'alimentació o els mateixos supermercats o Mercats Municipals.

L'Ajuntament Assumirà:

- » La gestió i impulsó d'aquest Pla de Comunicació
- » Fomentar i vetllar per la salut de les persones
- » Vetllar per la protecció de la salut pública reforçant les accions d'autoritat sanitària a la ciutat
- » Incorporar la dimensió de la Salut a les polítiques públiques amb una mirada transversal
- » Fer de Barcelona un referent en serveis de salut, recerca i innovació

Coreponsables

Ajuntament de Barcelona (IBE , Direcció de Salut, Agència de Salut Pública)–
Consorti Sanitari de Barcelona – Secretaria General de l'Esport – Tots els agents
de l'esport i la salut de Barcelona

» Fes Esport i Salut amb mi

Sobre aquestes premisses referents a la planificació compartida de l'activitat física i la salut, cal incidir en que un dels elements essencials que ha de contribuir a captar i mantenir l'hàbit de l'activitat física ha de ser el convenciment personal de la idoneïtat mateixa. El resultat serà l'obtenció de beneficis personals, per això el Pla Estratègic de l'Esport formula una proposta de projecte que pot esdevenir una palanca més en la mobilització de les raons emotives que ajudi a vèncer els possibles obstacles inicials que fa que moltes persones no donin el primer pas o que, molt sovint, després de donar-lo, se'ls faci difícil seguir avançant.

Conscients de que l'obtenció d'aquest benefici, passa per l'esforç personal en dur a terme l'activitat física escollida i que, els inicis, tot i que s'hagin previst les millors condicions afavoridores per facilitar-ho, es presenten molt més complicats del que en realitat hom es planteja, s'ha pensat en un projecte que ajudi a superar aquestes, de vegades, insalvables dificultats.

Es formula un projecte que té la seva força en el vincle emocional o relacional entre dues persones: una amb la capacitat solidària de qui ja està convençuda dels beneficis que l'activitat física continuada li comporta i l'altre, la persona que, potser amb l'ajuda de la primera, es pot trobar compromesa a intentar mantenir-se durant un temps activa, per provar de ser una més de les que es beneficiïn de fer "esport" amb regularitat.

Per això sota el nom de "Fes esport i salut amb mi" es proposa l'establiment de parelles esportives, com aquesta palanca motivacional que permeti aprofitar la virtut socialitzadora de l'activitat física per incorporar a aquella part de la població que potser en solitari no ho faria mai.

La impulsió d'aquest projecte farà necessari la implantació d'una campanya de millora de l'actual Pla d'Activitat Física i Salut introduint la figura de la parella esportiva que motiva a un altre persona (amistats, familiars, veïns...) a fer activitat física de forma saludable.

La generació d'aquestes parelles esportives es podrien promoure a partir de diferents possibilitats d'activitat:

- » parella de running, parella de tennis taula, ...
- » parella del centre de fitness, voluntaris sobretot en aquelles persones derivades dels CAP's per a que els introdueixin al seu grup de pràctica
- » parelles de pràctica esportiva escolar
- » ...

Descripció:

Es tracta d'aprofitar el convenciment de les persones actives esportivament a motivar a d'altres d'inactives per a dur a terme activitat física o esport de forma regular i millorar la seva salut personal.

Les finalitats del projecte són:

- » Promoure la figura de la parella esportiva que motiva a un altre persona (amistats, familiars, veïns...) a fer activitat física de forma saludable.
- » Contribuir amb un projecte de "marca" que capti l'interès per la promoció de l'activitat física sostinguda per millorar la salut de la població de Barcelona, dins del Pla de Comunicació "Activitat Física i Salut".

L'Ajuntament, en col·laboració amb Esports i Salut assumirà:

L'Ajuntament promocionarà aquest projecte d'acord amb el Pla de Comunicació "Activitat Física i Salut", mitjançant una campanya sostinguda d'acció i impulsarà la promoció de l'activitat física com objectiu per millorar la salut personal dels ciutadans

Coresponsables

Ajuntament de Barcelona – Agència de Salut Pública – Consorci Sanitari de Barcelona – Secretaria General de l'Esport – Tots els agents de l'esport i la salut de Barcelona

» Processos a activar

Un plantejament per impulsar la promoció de la salut a la nostra ciutat ha de passar per conciliar i aprofitar totes les voluntats i capacitats organitzatives que tot un seguit d'operadors poden aportar a aquesta finalitat compartida.

El paper ha desenvolupar per aquests diferents agents bàsicament serà de promotors de la salut, o bé, a més a més, de gestors de recursos esportius o d'activitat física que permetin millorar-la.

Els primers (promotors), des de la seva contribució en la difusió dels beneficis a obtenir mitjançant accions aïllades o coordinades en campanyes de comunicació de ciutat, poden esdevenir peces clau en l'ampliació dels missatges que el Pla d'Actuació pugui generar.

Els segons (gestors), que hauran també d'assumir aquest rol difusor, a més a més, hauran de contribuir a la captació i fidelització de ciutadanes i ciutadans de totes les



edats i, sobre tot, d'aquells amb menys aptituds físiques per l'activitat física sostinguda.

Aquest plantejament unitari basat en la coordinació dels interessos i motivacions d'aquesta multiplicitat d'agents participants ha de permetre incrementar la consciència de la població vers els beneficis a obtenir en termes de salut personal amb aquesta regularitat de pràctica d'activitat física o esportiva.

Un propòsit d'aquestes magnituds no pot ser desenvolupat només des del món local, per això es fonamental que la ciutat de Barcelona, i el seu Ajuntament com a principal promotor estableixin els acords de col·laboració necessaris amb els organismes i institucions supramunicipals que depenen del Govern de la Generalitat i siguin competents en els camps de l'activitat física, l'esport i la salut.

Finalment, mencionar el compromís municipal de donar exemple a través del programa *Ajuntament organització promotora de la salut*, on es recull que, en cada àmbit, sector o àrea municipal, es promoguin activitats promotores de la salut. En aquest sentit, cal que es promoguin l'edició i posada en marxa d'un catàleg que posi a disposició de treballadores i treballadors municipals la opció de fer exercici físic en el seu lloc de treball o a prop del mateix.

Pla Director

Finançament

» Justificació

L'esport és, en l'actualitat, un sector que presenta un pes considerable com a motor econòmic de la ciutat.

El Pla Estratègic de l'Esport de Barcelona 2012-2022 així ho reconeix, determinant en el seu plantejament la necessitat que una de les sis dimensions en que s'ha estructurat el Sistema Esportiu de la ciutat sigui precisament la de: "l'Esport com a motor de desenvolupament econòmic de la ciutat"

Hi ha un nombre importants d'elements i factors que permeten sostenir aquesta afirmació, entre ells destaquem:

- » Els impactes induïts que qualsevol gran esdeveniment esportiu internacional genera en la ciutat (per exemple en la darrera edició de la Marató de Barcelona, prop del 50 % dels participants eren forans, i cadascun va realitzar una despesa en allotjament i restauració de 2,3 persones).
- » La importància del consum de serveis en els equipaments esportius de la ciutat (tant públics, com privats), amb una xarxa de més 100 centres esportius (del tipus "gimnasos"). Només la oferta municipal, amb els seus 44 Centres Esportius Municipals, atén més de 17 milions d'usos anuals i significa una facturació anual de 96,5 milions d'euros,
- » La capacitat de generació de llocs de treball des del món de l'esport. Per exemple, la xarxa d'equipaments esportius de la ciutat fa necessària la contractació de més de 4.000 persones per part del conjunt de concessionaris, gestors o propietaris del mateixos.

» Resultat

Amb la implantació dels projectes estratègics vinculats a aquest Pla Director es pretén aconseguir la millora de les actuals vies de finançament de l'esport, perquè generin major riquesa i, alhora, la creació de noves.

» Dimensions amb les que es relaciona el Pla Director: Finançament

Els projectes estratègics vinculats amb aquest Pla Director tenen la voluntat de generar recursos econòmics que puguin beneficiar totes les dimensions del sistema esportiu.

Barcelona es vol dotar, amb la implantació d'aquests projectes, de nous instruments que permetin facilitar la captació d'ingressos pel sistema esportiu per tal de revertir-los en el mateix sistema.

» Projectes Estratègics inclosos dins el Pla Director Finançament**» Fundació BCN Esports**

Ha de ser l'instrument legal amb el qual el sistema esportiu de la Ciutat pugui articular el Programa de Patrocinadors de l'Esport de Barcelona per poder assegurar la dedicació dels recursos econòmics públics i privats al finançament de l'esport de més alt nivell i també a les pràctiques esportives amb major dificultats d'aconseguir recursos pel seu funcionament ordinari.

Aquest organisme té per objectiu liderar la capacitat d'obtenció de recursos via patrocini o donacions per la realització de diferents projectes vinculats als grans esdeveniments esportius i programes específics de la ciutat.

Les finalitats del projecte són:

- » la creació d'una Fundació formada per l'Ajuntament i diferents patrons de la ciutat que donarien suport gràcies al seu mecenatge a diferents esdeveniments i programes.
- » disposar d'una estructura organitzativa per a la captació de patrocini
- » trobar sinergies amb la Fundació Catalana per a l'Esport

L'Ajuntament assumirà:

el lideratge i constitució de la Fundació BCN Esports

Coresponsables

Ajuntament de Barcelona – Patrocinadors- Gestors de programes i esdeveniments

» Calendari anual de grans esdeveniments

Projecte que permeti una sostinguda vinculació i visualització del vincle d'un conjunt d'empreses amb el patrocini d'aquells esdeveniments de major projecció internacional que es facin a la ciutat en període determinat d'anys.

Aquest projecte té l'origen en la programació actual d'esdeveniments i el Programa BCN Esports – Consorci de Turisme de BCN



S'ha de definir un calendari plurianual que cada any incorpori:

- » grans esdeveniments esportius de projecció internacional que se celebren a la nostra ciutat (Mundial Junior d'Atletisme 2012, Mundial d'Handbol 2013, Mundial de Natació 2013, Xtreme Games 2013-2015, Mundial de Bàsquet 2014 fins als JJOO i JJPP Barcelona Pirineu 2022,...)
- » esdeveniments de la ciutat (Barcelona WorldRace, Marató BCN, Trofeu Compte de Godó de Tennis, Fòrmula 1, Moto GP, Triatló, Concurs de Salts Internacional,...)

Les finalitats del projecte són:

- » triar i potenciar els grans esdeveniments esportius propis de la ciutat que tinguin capacitat de tenir impacte internacional amb una garantia de continuïtat
- » optar per una estratègia per captar els de major projecció i alhora apostar per nous esports emergents

L'Ajuntament assumirà:

- » instal·lacions esportives del màxim nivell, a l'alçada d'aquests grans esdeveniments (Pla Director de l'Anella Olímpica de Montjuïc)
- » Acollint grans esdeveniments enfortirà la marca Barcelona internacionalment

Coresponsables

Ajuntament de Barcelona – Fundació BCN Esports – Secretaria General de l'Esport – CSD

» Programa Patrocinadors Esport de Barcelona

Directament vinculats a la dotació de finançament i patrocini necessari pel desenvolupament dels projectes esportius del Pla Estratègic de l'Esport, especialment a la organització i acollida de grans esdeveniments esportius, però també per contribuir a fer més viable l'execució d'altres programes de promoció de l'esport des d'un punt de vista més social o ciutadà, es proposa el Programa Patrocinadors de l'Esport de Barcelona, com un projecte destinat a assolir ingressos per via del patrocini.

Aquest programa de patrocini ha de fonamentar els seus serveis en:

- » Reconeixement social: s'han de generar actes de Ciutat que reconeguin el valor dels patrocinadors.
- » Prestigi: els esdeveniments i/o programes de major reconeixement o rendibilitat social formaran part d'aquest programa.
- » Interacció: ús de tecnologies que permetin una major i constant interacció entre la marca patrocinadora i els usuaris dels esdeveniments esportius.
- » Fiscalitat: tractament fiscal específic.

Aquest Projecte destinat a assolir ingressos per via del patrocini crearà diferents productes vinculats a actius de la ciutat.

La finalitat del projecte serà la creació de diferents productes de patrocini per:

- » grans esdeveniments esportius de la ciutat
- » esport en edat escolar
- » els equipaments esportius de la ciutat
- » programes de cohesió i inclusió social mitjançant l'esport

L'Ajuntament aprofitarà aquests esdeveniments per promocionar l'esport escolar amb els clubs i federacions i per desenvolupar projectes de caràcter solidari i garantir la sostenibilitat de les instal·lacions de la ciutat.

Instrument: Fundació BCN Esports

Coresponsables

Ajuntament de Barcelona – Fundació BCN Esports – Gestors de Patrocini Internacional

Existeixen altres projectes estratègics, vinculats a altres plans directors, que tenen capacitat empresarial de creació de riquesa i d'atracció de nous projectes i, a més, conscients de la seva capacitat per a projectar-se internacionalment com a sector per exportar coneixement i negoci, en la proposta del Pla Estratègic s'han plantejat alguns projectes que han de permetre específicament consolidar o fins i tot fer créixer aquest sector econòmic a la nostra ciutat:

- » **Barcelona, Mercat Internacional de l'Esport.**
- » **Barcelona, destí de Turisme Esportiu.**



A part d'aquests projectes, llur impulsió pot generar un creixement econòmic associat als mateixos, ni hi ha d'altres proposats en el Pla i que es relacionen a continuació i que ja s'han explicat anteriorment, que també comportaran, a diferents escales, impactes en l'economia de la ciutat:

- » **La Xarxa d'Instal·lacions Esportives amb compromís de qualitat**
- » **El Pla d'equipaments esportius escolars**
- » **Barcelona, Esport connecta't**
- » I per descomptat, per sobretot, el que podria significar, no tant en la ciutat, com en el territori Pirineu la consecució de l'organització dels **JJOO i dels JJPP d'Hivern de l'any 2022**.

» **Processos a activar**

Per tal d'implantar aquests projectes caldrà seleccionar els esdeveniments esportius que formen part del calendari de la ciutat així com aquells programes amb suficient solvència per captar grans patrocinadors.



Pla Director

Barcelona Internacional



» Justificació

Barcelona és, sens dubte, un referent a nivell mundial en l'àmbit esportiu, la nostra ciutat pot manifestar amb orgull que és una de les capitals mundials de l'esport.

Sens dubte que els Jocs Olímpics i Paralímpics del 92 hi van contribuir de forma notable, el reconeixement internacional que la bona organització assolida amb el més gran dels esdeveniments esportius de l'època moderna comportà, encara avui és manté.

Aquest aval ha estat reforçat i sostingut per la celebració en les dues darreres dècades per moltes altres competicions internacionals de molt alt nivell, des de l'organització de Campionats d'Europa i del Món en diverses disciplines, rebre i donar sortida al Tour de França a Barcelona, ser el punt de partida d'una edició del Dakar, a part de la celebració de les grans competicions que anualment es fan a la ciutat: el Torneig Internacional de Tennis Conde de Godó, els Grans Premis de Fórmula 1 i de Motociclisme, etc..., i, darrerament, la impulsó d'una de les regates al voltant del món més rellevants: la Barcelona World Race.

En aquesta línia d'internacionalització de la ciutat des de l'esport hi ha d'altres competicions que, en virtut de la participació d'un gran nombre d'esportistes, s'han posicionat fora de les nostres fronteres: esdeveniments com la Triatló Garmin, la Mitja Marató o la Marató de Barcelona, amb les que en pocs anys hem aconseguit nivells de participació estrangera de rellevància. (el 47% de les 19.507 persones participants de l'any 2012 eren estrangeres).

Així doncs, amb un interessant protagonisme a nivell europeu la Marca Barcelona s'està consolidant com una marca de qualitat i solvència.

» Resultat

Amb aquest Pla Director es proposa potenciar que Barcelona continuï sent la seu d'esdeveniments esportius de nivell internacional i nacional, consolidant i millorant els que ja se celebren a la nostra ciutat i, sobretot, optar a aquells que incrementin la projecció i reverteixin econòmicament a favor de la Ciutat i del les ciutadanes i ciutadans de Barcelona.

Igualment, en els camps del coneixement i del negoci de les indústries associades a l'esport, Barcelona pretén aprofitar oportunitats per liderar projectes d'excel·lència i de gran repercussió internacional gràcies als projectes estratègics definits en aquest Pla Director.

El tercer resultat que es pretén és augmentar els turistes que visiten la Ciutat per participar en els grans esdeveniments esportius:

- » La celebració de grans proves esportives amb ressò mundial, l'esport espectacle, atrau espectadors de tot el món (com per exemple el campionat del Món de Natació, la Final Four de Bàsquet o els Campionats Europeus d'Atletisme).
- » Altres esdeveniments de gran participació popular (Marató, Triatló), com ja hem comentat, atreuen a molts esportistes de fora, gran part dels quals venen acompanyats per familiars, de manera que aprofiten per fer de turisme a la ciutat.

Finalment es constata que un altre camí d'èxit a seguir sembla l'iniciat per la Barcelona World Race, és a dir, crear nous esdeveniments internacionals gestionats amb rigor amb marca Barcelona.

» **Dimensions amb les que es relaciona el Pla Director: Barcelona Internacional**

Els projectes inclosos en aquest pla Director impacten de forma positiva en totes les dimensions del sistema esportiu.

Barcelona Internacional presenta projectes que reforcen la capacitat de Barcelona de generar riquesa, entenent el sistema esportiu com un motor econòmic capaç de projectar la ciutat a nivell internacional.

Igualment, la relació de Barcelona amb d'altres ciutats i països enriquirà la ciutat en molts àmbits.

» **Projectes Estratègics inclosos dins el Pla Director: Barcelona Internacional**

» **Xarxa de Ciutats Esportives amb seu a Barcelona**

Per reforçar el lideratge internacional de Barcelona, en l'àmbit de l'esport, es genera una xarxa de ciutats amb l'objectiu de compartir polítiques, bones pràctiques i tendències dels seus agents esportius. La voluntat és que la seu d'aquesta Xarxa de Ciutats esportives sigui Barcelona.

La Xarxa tindrà com a objectiu:

- » estudiar i valorar les tendències de l'esport arreu del món, amb especial atenció a les grans ciutats
- » espai de reflexió i proposició de polítiques municipals per a la promoció de l'esport per a la ciutadania
- » potenciar vincles entre les ciutats i establir col·laboracions i intercanvi de bones pràctiques i coneixements

L'Ajuntament assumirà:

El lideratge, la creació i gestió d'aquesta Xarxa amb seu a Barcelona

Coresponsables

Ajuntament de Barcelona – Organitzacions esportives existents

» BCN Mercat Internacional de l'Esport

Barcelona s'ha de situar com a referent i seu mundial de l'esport amb la organització d'una sèrie cites vinculades a diferents vessants del negoci esportiu, amb el seu coneixement i al foment de l'emprenedoria amb ell relacionada.

Es pretén vincular aquesta generació de mercat a la celebració d'un esdeveniment capaç de generar coneixement i d'atraure referents esportius internacionals i espectadors.

La finalitat del projecte serà:

Crear diferents espais temàtics dedicats a diferents àmbits de l'esport com:

- » productes i material esportiu – retail
- » drets d'esportistes professionals
- » plataforma de negoci sobre drets audiovisuals vinculats a l'esport
- » espai d'intercanvi de coneixements específics
- » fòrum de debat i experiències
- » secció de noves tecnologies i investigació aplicades a l'esport
- » emprenedoria i la creació de negoci

L'organització d'aquesta cita anirà acompanyada de la celebració d'un gran esdeveniment esportiu a la ciutat durant les mateixes dates. Una de les activitats a incloure hauria de ser la trobada anual de la Xarxa de Ciutats Esportives, liderada per Barcelona.

L'Ajuntament assumirà la impulsó a Barcelona d'aquest Mercat Internacional de l'Esport.

Coresponsables

Ajuntament de Barcelona – Agent privat gestor de grans Congressos – Fira de Barcelona – Universitats – Centres de Recerca – Empreses i agents del sistema esportiu de la ciutat

» **Projecte BCN Pirineu JJOO i JJPP d'Hivern 2022**

Barcelona vol allotjar uns Jocs Olímpics d'Hivern, els del 2022, si ho aconsegueix serà la primera ciutat del món que hauria celebrat uns Jocs Olímpics d'Hivern i uns d'Estiu.

Barcelona reforça la seva capitalitat esportiva amb aquesta nova proposta olímpica, esdevenint motor de projecció internacional i que permetria alhora donar a conèixer al món el Pirineu com a destinació esportiva.

Properes fites:

- » Estudi tècnic i validació del projecte 2012
- » Aconseguir designació COE 2013
- » Aconseguir designació CIO 2015

L'Ajuntament assumirà:

- » enfortir la projecció internacional de la marca Barcelona i aprofitar aquest esdeveniment per promocionar la pràctica dels esports d'hivern, en especial les modalitats de gel, col·laborant en el Pla Estratègic dels Esports d'hivern a Catalunya.
- » renovar les grans instal·lacions de la ciutat i impulsar la creació del Centre Municipal de Gel.
- » establir els acords necessaris amb les diferents administracions implicades per l'assoliment de la denominació com a seu Olímpica dels Jocs Olímpics i Jocs Paralímpics d'hivern de l'any 2022.



- » liderar els aspectes relacionats amb l'esport de la candidatura Barcelona Pirineu 2022 conjuntament amb la seva Oficina Tècnica.

Coresponsables

Ajuntament de Barcelona – Generalitat de Catalunya – Federacions Esportives – Entitats – Tècnics i Esportistes d'Alt Rendiment – Centre d'Alt Rendiment – Secretaria General de l'Esport

» BCN Centre d'Excel·lència en el rendiment esportiu

Aquest projecte estratègic pretén aprofitar el talent existent a Barcelona en matèria d'entrenament esportiu així com les instal·lacions per generar una oferta esportiva amb capacitat d'atraure a equips d'alt rendiment per a que realitzin la seva preparació esportiva a Barcelona.

Amb aquest projecte Barcelona es posiciona en l'excel·lència de l'alt rendiment esportiu en diferents esports on ja existeixen entrenadors/esportistes referents mundials i pels quals ja es tenen les instal·lacions esportives preparades per l'entrenament de l'alt rendiment ja que han sigut capaces d'allotjar grans competicions europees i mundials.

Hem de posar en marxa el conjunt de centres i projectes esportius de la ciutat que són capaços d'oferir programes esportius orientats a la millora del rendiment, amb l'objectiu d'atraure equips i esportistes de tot el món, aprofitant el coneixement de tècnics i esportistes professionals referents en el seu esport.

Les finalitats dels projectes són:

- » formar esportistes i tècnics d'arreu del món en la tecnificació o l'alt nivell esportiu, de forma similar al que ja es fa amb el tennis
- » crear i promocionar acadèmies esportives reconegudes internacionalment gràcies als seus professionals i tècnics

L'Ajuntament assumirà la impulsió del projecte, facilitant recursos i arribant als acords amb els agents interessats

Coresponsables

Ajuntament de Barcelona – Federacions Esportives – Entitats – Tècnics i Esportistes d'Alt Rendiment - Programa ARC - Centre d'Alt Rendiment – Secretaria General de l'Esport

» **BCN destí de turisme esportiu**

Barcelona és la porta d'entrada de nous turistes esportius que volen desenvolupar una pràctica esportiva tant a Barcelona com a d'altres ciutats de Catalunya.

Es tracta de facilitar els serveis esportius als turistes, tractant-los com a ciutadans temporals, de manera que no vegin interrompuda la seva pràctica habitual esportiva pel fet de trobar-se fora de la seva ciutat.

Les finalitats del projecte són:

- » potenciar els productes existents i crear-ne de nous, tenint en compte la diversitat de pràctiques i de practicants existents a la ciutat i al país: Barcelona-Tennis/Barcelona-Kite/Barcelona-Triatló/Barcelona-Surf/Barcelona-Hípica/Barcelona-Golf...
- » creació del tiquet turista, consistirà en oferir-los accés als equipaments i serveis esportius de la ciutat.

L'Ajuntament assumirà la promoció internacional de productes de turisme esportiu vinculats a d'altres centres d'interès (gastronomia, cultura, espectacles,...), conjuntament amb Turisme de Barcelona i Turisme de Catalunya.

Coresponsables

Ajuntament de Barcelona – Turisme de Barcelona – Turisme de Catalunya – Agents proveïdors de serveis esportius de la ciutat i del país – Fira de Barcelona

» **Processos a activar**

Els projectes estratègics que es presenten en aquest Pla Director persegueixen el sosteniment d'aquesta internacionalització de la ciutat però per la seva implantació serà fonamental:

- » Treballar de manera coordinada amb Turisme de Barcelona per poder dissenyar un bon pla de promoció de la pràctica esportiva que ofereix la ciutat, sobretot en els esports nàutics i dels esports a la natura.
- » Liderar la participació del conjunt d'agents públics i privats interessats en la impulsió i sosteniment dels projectes del Pla que permetin importar o exportar coneixement i productes.



- » Aconseguir la complicitat de la Generalitat i de la resta d'institucions, així com la dels agents socials i econòmics en tant mecanismes i instruments eficients per a l'organització i gestió dels grans esdeveniments, així com dels altres projectes internacionals que es proposen.



Pla Director

Barcelona Equipaments i Espai de Pràctica Esportiva

» Justificació

La praxis actual, l'evolució de l'esport i les tendències de futur ens condueix a classificar i a optar per un planejament de les instal·lacions esportives de la ciutat que s'estructura en tres grans àmbits:

- » El conjunt d'instal·lacions esportives que han estat construïdes per donar resposta específicament a demandes de pràctica esportiva, ja sigui individual o col·lectiva, es a dir el que denominaríem "instal·lacions convencionals".
- » La ciutat com a escenari de la pràctica esportiva. Un escenari que va des dels espais urbans adaptats a l'esport fins els més naturals com la platja, el mar, els parcs o la muntanya, on cada cop més es donen activitats esportives amb gran capacitat de creixement en nombre de practicants i vers les quals s'espera un increment d'aquesta tendència.
- » La dotació d'espais esportius de que disposen els centres educatius de la ciutat, que més enllà de respondre a les seves necessitats educatives, poden ser usats també per dinamitzar l'esport en horari no lectiu i que cal tenir presents per promoure un ús social, donant resposta a aquelles demandes associatives o individuals que no trobin acollida en la xarxa "d'instal·lacions convencionals" o no es puguin desenvolupar en un espai urbà o natural de la ciutat.

Les instal·lacions convencionals

L'eina de planificació tal com preveu el Pla director d'instal·lacions i equipaments esportius de Catalunya (PIEC) (decret 95/2005 de 31 de maig), per concretar les necessitats d'equipaments esportius del municipi barceloní i contrastar-les amb les determinacions del PIEC és el Mapa d'Instal·lacions Esportives Municipals (MIEM).

Barcelona posseeix una quantitat d'equipaments esportius que permeten la realització de la majoria de les disciplines i pràctiques esportives actuals pròpies d'una ciutat costanera.

Però hi ha algunes característiques importants que fan singular el nostre mapa d'instal·lacions esportives i que configuren fins i tot un "model Barcelona" que ha estat exportat a altres ciutats:

- » Barcelona es va dotar d'un conjunt de grans instal·lacions esportives (la denominada Xarxa Nacional al PIEC) per la celebració dels Jocs Olímpics i Paralímpics del 92 que resten com a llegat i que permeten exercir el paper

decapital esportiva de Catalunya i, sovint acompanyada de les dotacions d'equipaments d'altres ciutats, poder optar en tot moment a acollir grans esdeveniments del calendari de competicions internacionals, o fins i tot plantejar-se, com en l'actualitat, l'opció d'acollir els Jocs Olímpics i Paralímpics de Hivern del 2022, conjuntament amb el Pirineu català.

- » Barcelona disposa d'una ampla xarxa d'instal·lacions esportives que donen resposta a les necessitats individuals de pràctica de la ciutadania, aquesta xarxa que s'ha anat construint en els darrers anys està integrada per equipaments esportius de titularitat pública i privada. Dins dels privats per aquells que els clubs esportius de la ciutat han construït per oferir millors serveis als seus associats, però també els "gimnasos" que el sector privat empresarial ha obert a la ciutat per captar clients consumidors de serveis esportius.

L'equipament esportiu bàsic en la prestació del servei municipal és el Centre Esportiu Municipal (CEM), que segons el PIEC és un complex esportiu que conté molts dels espais definits com a bàsics per la Generalitat; tot i que sovint per dificultats de disponibilitat de sol és impossible afegir-hi un camp gran o una pista d'atletisme, sí que les piscines cobertes, les pistes poliesportives, els pavellons i les sales polivalents habitualment configuren el programa funcional dels CEM.

Aquesta configuració d'equilibri, entre la convivència de l'ús individual (amb espais pensats per satisfer les seves específiques necessitats) i l'espai esportiu pels esports convencionals, és una conseqüència d'una manera de planificar la dotació esportiva de la ciutat que cerca l'equilibri sostenible del sistema.

Un criteri de determinació dels usos a reunir en un centre esportiu que permet que, fins i tot simultàniament, es puguin estar produint activitats amb participació de persones de diferents edats.

La ciutat de Barcelona disposa de més d'un centenar de grans Centres Esportius o "Gimnasos", 44 d'aquests són de titularitat municipal però la resta són fruit de la iniciativa privada que contribueixen a fer possible una singular i poc habitual xarxa d'equipaments esportius, destinats a satisfer les necessitats de practica esportiva dels habitants d'una ciutat que pot funcionar amb normal coexistència tot i les diferents motivacions i objectius de rendibilitat esportiva, social i econòmica que per a cada un de les tres subtipologies de centres o gimnasos es persegueixen.

Aquesta singularitat és tal que Barcelona posseeix més d'una empresa de gestió o cadena d'equipaments esportius privada nascuda a la ciutat que tenen un grau d'implantació i de penetració en aquest sector de serveis esportius que fins i tot ha frenat l'arribada d'altres empreses multinacionals com succeeix a altres ciutats de l'estat espanyol o en d'altres països europeus.

En xifres, més de 700.000 persones són usuàries regulars, ja sigui com abonats, cursetistes o socis, d'aquesta xarxa de centres esportius.

En la majoria d'aquests centres esportius o "gimnasos" la demanda poblacional atesa sovint presenta una característica compartida per tots respecte a la seva procedència, de tal manera que el percentatge majoritari de les persones abonades, sòcies o usuàries d'aquests centres viuen a prop de la instal·lació de la que en són clients.

Determinant aquesta àrea d'influència en el temps necessari per a fer el desplaçament a peu entre el domicili i l'equipament esportiu utilitzat i, adoptant un temps homogeni de 10', analitzant-ho per a tots els centres esportius públics i privats (associatius i lucratiu) es pot observar com a la ciutat de Barcelona quasi tota la trama urbana habitada està coberta per aquesta tipologia d'equipaments amb capacitat d'oferir serveis d'ús individual a tota la població, tot i així encara queden algunes zones on hi manca un equipament esportiu d'aquestes característiques. Caldria doncs valorar, per a properes construccions d'equipaments, aquelles zones on realment siguin necessaris.

Es evident que aquesta xarxa de centres esportius és un subsector econòmic de gran importància. A fi de facilitar un seguiment de la gestió i de les obligacions contractuals del concessionari dels grans complexos esportius de la ciutat, l'Institut Barcelona Esports va portar a terme la subrogació dels contractes de gestió de tots els Centres Esportius Municipals, permetent així una millor i més àgil actuació unitària per a tots els aspectes relacionats amb la gestió i manteniment que els hi siguin d'aplicació.

» **La ciutat escenari de pràctica esportiva**

En els darrers anys hem assistit a un impressionant creixement de l'activitat esportiva pels carrers, platges, places, parcs i al mar.

La ciutat també s'ha convertit en "el terreny de joc" utilitzat per molts esportistes de Barcelona. Homes i dones, que prefereixen practicar unes activitats esportives a l'aire lliure, l'espai obert a un espai esportiu convencional o que desenvolupen uns esports relacionats amb activitats de resistència, que comporten la necessitat de fer-les en itineraris d'unes distàncies que difícilment es poden reproduir en un espai reduït sinó és utilitzant una maquinària estàtica.

Els pronòstics apunten cap una consolidació i fins i tot un possible creixement en alguna de les modalitats que es duen a terme en els espais urbans i naturals de la ciutat.

Barcelona, en algunes activitats, té un nivell de practicants molt elevat (com per exemple pel que fa a persones que corren) com ho demostra la creixent participació en les curses populars, la mitja marató o la mateixa marató, o pel que fa a persones que patinen per la ciutat o caminen. Però també es molt significatiu el nombre de persones que ocupen espais com les places, els parcs o les platges barcelonines per fer-hi esport.

Els espais públics de la ciutat actualment són, en molts casos, espais utilitzats de manera espontània o organitzada per ciutadans que, de manera individual o en comunitat, els utilitzen com espai per a la pràctica esportiva.

En alguns esports som referència internacional, com en el cas del Skateboard, fins al punt que som receptors d'esportistes d'arreu del món que venen a la ciutat atrets per les possibilitats que aquesta els ofereix per la pràctica del seu esport.

Es calcula que el nombre de persones que habitualment fan de la ciutat la seva particular pista o camp d'activitat esportiva és superior a les 400.000.

No obstant això queda molt per recórrer. En primer lloc sembla necessari millorar les infraestructures per a algunes d'aquestes disciplines esportives, per altra banda s'ha de reflexionar en quines i com formular propostes d'ordenament d'aquestes ocupacions d'espais o de com desenvolupar determinades activitats.

Les relacions socials o l'aspecte lúdic d'aquesta "ocupació" en la majoria dels casos es fa de manera ordenada i cívica però en d'altres cal regular la seva utilització per a no crear espais "privats" per part d'un grup de ciutadans en front d'una majoria que també voldria optar a fer-ne ús.

Son molts els espais públics urbans que presenten un ús "reconegut" per part dels ciutadans i són llocs i punts de "cita obligada" per a desenvolupar una activitat determinada, això significa que cal identificar i adequar aquests espais, que ja existeixen, per a donar una major qualitat a l'entorn i a la vegada treballar per a incrementar-los i diversificar els seus usos, donant així resposta a les demandes existents i, a la vegada, proposant de noves que suposin nous escenaris per a la pràctica d'activitat física saludable.

Barcelona, reuneix unes condicions immillorables per a la pràctica de l'esport a l'aire lliure gràcies a la seva orografia, ubicació geogràfica i climatologia, aquest és un actiu que el sistema esportiu de la ciutat ha de saber aprofitar en el seu propi benefici i, sobretot, incidint en la seva especificitat marinera, projectant-se cap a la població, al seu entorn més proper i fins i tot internacionalment com una ciutat amb vocació de promoció dels esports nàutics i marítims, tot aprofitant la llarga tradició dels nostres clubs de vela i marítims, així com els equipaments esportius específics existents.

» Els espais esportius dels centres educatius

L'escola és el primer espai de referència per a moltes noies i nois que s'inicien en la pràctica d'algun esport.

Les pistes esportives de les escoles i els altres espais esportius de que disposen els centres educatius haurien de ser espais amb atenció preferent per poder conrear les millors germinacions de futures generacions de ciutadanes i ciutadans esportistes.

Potenciar els nivells de pràctica esportiva a deu anys vista, passa també per plantejar la millora de la dotació dels espais esportius escolars. La diversitat de pràctiques esportives i la continuïtat de les mateixes està lògicament relacionada amb la dotació i conservació de les infraestructures de que disposin els centres educatius.

Però amb els espais esportius escolars de Barcelona, i sobretot amb els dels centres públics, el sistema esportiu de la ciutat arrossega una assignatura pendent: la seva utilització per part d'altres usos que no siguin els específicament escolars. S'ha de treballar per millorar les condicions que permetin aquesta utilització oberta a clubs, entitats o col·lectius informals de ciutadans.

Finalment, i pensant en la millora d'aquests espais potser alguns dels mateixos poden ser susceptibles de remodelacions que permetin la seva reconversió, com per exemple la cobertura de pistes poliesportives o fins i tot que passin a ser pavellons.

El Pla Director: Barcelona Equipaments i espai de pràctica esportiva vol reflexionar sobre quina xarxa d'equipaments esportius cal mantenir o planificar a la ciutat per poder atendre:

- » L'esport per a les persones, per a la ciutadania.
- » Els diferents col·lectius que fan esport en forma diversa per afrontar mitjançant aquest els seus reptes col·lectius.
- » Les necessitats de l'esport en edat escolar.
- » Els requeriments de l'esport federat.

» Resultat

Els projectes estratègics vinculats a aquest Pla Director pretenen millorar l'actual model de gestió de les instal·lacions esportives garantint un nivell de qualitat en la prestació dels serveis esportius. Igualment també pretenen facilitar l'espai urbà i natural per la pràctica esportiva tot motivant el seu ús.

Es per aquest motiu que es presenten diferents projectes estratègics orientats a adequar l'espai esportiu de Barcelona per motivar un major nivell de pràctica.

» Dimensions amb les que es relaciona el Pla Director: Barcelona Equipaments i Espai de Pràctica Esportiva

La gestió de les instal·lacions i espais de pràctica impacten sobre totes les dimensions del sistema esportiu. El tipus de gestió definida afecta la viabilitat econòmica, esportiva i social de les instal·lacions i espais, per tant també la del sistema esportiu.

Les actuacions sobre les instal·lacions esportives i espais de pràctica modificaran la capacitat econòmica i de generació de riquesa del sistema esportiu, la capacitat d'oferir serveis turístics, de realitzar grans esdeveniments, de poder donar servei als agents esportius de la ciutat, d'atendre necessitats de col·lectius específics per millorar la convivència, de ser utilitzades amb finalitats educatives i saludables.

» Projectes Estratègics inclosos dins el Pla Director: Barcelona Equipaments i Espai de Pràctica Esportiva:**» Xarxa d'instal·lacions amb compromís de qualitat**

Projecte estratègic orientat a establir un compromís de qualitat bàsic pels serveis oferts en les instal·lacions esportives de Barcelona, fet que implica la creació d'un segell que identifiqui aquelles que han adquirit aquest compromís així com establir els requeriments mínims i el seu procés d'auditoria per implantar aquest segell.

Aquest projecte té l'origen en el model de gestió públic i privat de Barcelona.



Les finalitats del projecte són:

- » prestar els serveis amb un compromís en els atributs que defineixen la seva qualitat
- » promocionar la salut
- » incorporar els objectius de la ciutat pel que fa a la promoció de l'esport (inclusió, polítiques esportives, grans esdeveniments)
- » assolir la sostenibilitat (esportiva, social, mediambiental i econòmica)
- » formar part del sistema esportiu de la ciutat
- » oferir una oferta suficient per atendre la demanda de tota la població (cobertura)
- » implantar un model de gestió basat en la millora contínua

L'Ajuntament assumirà:

- » l'establiment de criteris homogenis
- » l'actualització del Mapa d'Instal·lacions Esportives de Barcelona
- » inversions de millora, en eficiència, estalvi energètic i adequació normativa (especial atenció a les barreres arquitectòniques)
- » aprovació d'un nou Reglament d'Espais Esportius
- » l'ampliació de l'actual xarxa d'equipaments esportius
- » Estudiar noves possibilitats de concertació públic-privat.

Coresponsables

Ajuntament de Barcelona – Gestors d'instal·lacions esportives públiques i privades

» **BCN Circuit d'emocions esportives**

Projecte estratègic orientat a assolir que Barcelona, el seu espai natural i urbà estiguin adaptats a la pràctica esportiva de carrer, tot motivant de forma molt activa la seva pràctica.

S'entén la ciutat com a diferents circuits i espais en els que es pot fer pràctica esportiva i per tant generar diferents emocions vinculades als diferents esports.

Barcelona se'ns presenta com a escenari esportiu i tenim la possibilitat d'augmentar l'activitat física de tots/es ciutadans/es i potenciar i ordenar l'ús tant de l'espai urbà com de l'espai natural per a la pràctica esportiva.

Les finalitats del projecte són:

- » promoure espais temàtics a la ciutat: criquet place, recones de cos-ment, skate place, etc
- » Incrementar els circuits de pràctica: per caminar, per córrer, per patinar, per anar en bicicleta, amb diferents nivells d'exigència física o dificultat
- » oferir productes informatius perquè els visitants de Barcelona puguin practicar esport a la ciutat, tractant-los com a ciutadans temporals.

L'Ajuntament assumirà:

- » fer dels parcs de la ciutat espais esportius amb usos específics recomanats: Parc esportiu de Montjuïc, Collserola, Parc dels Tres Turons, Illera del riu Besòs
- » augmentar el número de circuits esportius a la ciutat
- » incorporar els esports de natura a l'oferta esportiva de Barcelona

D'aquest projecte es desprenen dos subprojectes:

» **Sorra, Mar i Cel**

Projecte orientat a promocionar tots els esports vinculats amb la platja i el mar de la ciutat de Barcelona, en especial atenció els esports nàutics.

Es pretén impulsar la relació de Barcelona amb la platja i el mar per fer que el front marítim esdevingui una oportunitat per millorar la qualitat de vida dels seus habitants.

Les finalitats del subprojecte són:

- » potenciar els esports de vela, de platja, nàutics i marítims (surf, stand-padel, volei platja, tennis platja, etc)
- » adequar els espais de platja i el front marítim de la ciutat per a la pràctica esportiva durant totes les èpoques de l'any
- » promocionar la vela a partir dels operadors existents
- » promocionar el Centre Internacional de Vela com a un referent per promocionar la imatge de Barcelona en el món nàutic

L'Ajuntament assumirà:

- » adequar el front marítim per tots tipus de pràctica esportiva
- » afavorir l'increment de l'oferta d'esports nàutics

Coresponsables

Ajuntament de Barcelona – Tots els agents del món dels esports nàutics i de sorra de Barcelona

» Diumenges Esportius a la ciutat

Projecte estratègic que pretén vincular el diumenge a la pràctica esportiva realitzada en diferents escenaris de la ciutat i potenciar la vinculació dels dies de lleure amb la pràctica esportiva.

Repartit pels diferents barris se seleccionen diferents carrers, places,.. a on es realitza una proposta de pràctica esportiva amb una temàtica específica, esport federat, esport del món, esport internacional,..., orientada als veïns del barri.

Les finalitats del subprojecte són:

- » promocionar diferents pràctiques esportives en diferents espais urbans de la ciutat (Moll de la Marina i front marítim, Parc de Montjuïc, Parc de Can Dragó, Parc de Trinitat Vella, Collserola, Fòrum, Passeig Lluís Companys...)

- » realitzar diferents activitats en diumenge, com per exemple:
 - » nous esports a la ciutat – DIUMENGE ESPORT XTREM
 - » esports d'hivern – DIUMENGE ESPORTS DE NEU, GEL I MUNTANYA
 - » esports del món – DIUMENGE ESPORTS DEL MÓN
 - » esport i clubs – DIUMENGE ESPORTS FEDERATIU
 - » esport adaptat – DIUMENGE ESPORT INCLUSIU
 - » esport saludable – DIUMENGE ESPORT I SALUT

L'Ajuntament assumirà: oferir els espais urbans i natural de la ciutat per la realització de les activitats

Coresponsables

Ajuntament de Barcelona – Tots els agents del sistema esportiu de Barcelona

» Pla d'Equipaments Esportius Escolars

Amb aquest projecte es pretén oferir els espais esportius dels diferents centres docents a diferents col·lectius. La facilitat en l'accés a la reserva i pagament de l'espai així com la garantia en la qualitat del mateix espai esdevindrà un factor d'èxit del projecte.

La finalitat del projecte serà:

- » una adequada gestió centralitzada, que garanteixi la màxima rendibilitat social, esportiva i econòmica dels espais esportius escolars, així com el seu adequat manteniment i millora

L'Ajuntament assumirà:

- » el manteniment dels espais esportius escolars
- » la regulació, seguiment i control de l'ús dels espais

Coresponsables

Ajuntament de Barcelona – Centres Educatius – Consorci d'Educació de Barcelona – CEEB

» Processos a activar

Per poder implantar els projectes estratègics descrits i, molt especialment, el vinculat a les instal·lacions esportives hem d'analitzar i formular les necessitats d'espais esportius per la ciutat de Barcelona, fet que comporta:

- » valorar en termes de Mapa, si la dotació actual, el seu agrupament en instal·lacions o complexes esportius i la seva distribució per la ciutat i pels districtes es l'adequada.
- » avaluar si la gestió d'aquests espais, aplicant els diferents models públic i privat, dóna resposta als requeriments normatius i de prestació de serveis que són i seran els que cal tenir presents per satisfer les necessitats diverses de les ciutadanes i dels ciutadans de la ciutat.
- » conèixer la tipologia d'aquesta diversitat de necessitats per part de les persones "esportistes". Aquest procés es fonamenta en els interessos, desitjos o objectius que hom vol obtenir, complir o assolir.

Un altre element important, pel que fa a la xarxa esportiva de la ciutat, és la responsabilitat a assumir pel Govern de la ciutat per:

- » Actualitzar el MIEM, analitzant el grau d'utilització dels equipaments descrits com a Xarxa Bàsica (pistes poliesportives (POL), camps grans poliesportius (CAM, de futbol, rugbi,...), piscines cobertes (PCO), pavellons, sales polivalents (SAL) i pistes d'atletisme (ATL) en el PIEC, contrastant-lo amb els estudis de necessitats fets des del PIEC, i amb les demandes socials conegudes o previsible que farà que la ciutat pugui planificar:
 - » Actuacions d'arranjaments, millores, remodelació o ampliació del parc d'equipaments actuals de la ciutat.
 - » La permanent necessitat d'adequació a normatives energètiques i d'assoliment de millores mediambientals.
 - » En aquest sentit, a Barcelona tenim l'oportunitat de treballar per determinar un model d'instal·lació esportiva de qualitat, sostenible i amb plantejaments rigorosos pel que fa la idoneïtat dels materials emprats, tant pel que fa a l'estructura, els elements constructius com la tipologia d'instal·lacions tècniques i de serveis.
 - » L'obligació de no només garantir, sinó de millorar l'accessibilitat per a persones amb discapacitats.

- » La nova construcció de noves instal·lacions esportives a la Ciutat per acabar de complementar la xarxa d'equipaments i així procurar cobrir la seva demanda cívica i associativa, garantint la dotació mínima d'equipaments esportius per fer possible els objectius municipals de promoció de la pràctica esportiva.

La construcció de nous equipaments s'ha de plantejar, no només en termes de mancances, sinó també en funció de la seva viabilitat econòmica, esportiva i social futura.

L'anàlisi d'aquesta triple viabilitat, és un element clau per a la planificació de la xarxa d'equipaments esportius, sobretot des de la responsabilitat municipal, i és la que permetrà justificar el manteniment d'alguns equipaments esportius no rendibles en alguna d'aquestes vessants.

Aquestes dues decisions en l'actualitat i en el futur han de sostenir-se en una acurada avaluació de la demanda potencial que permeti cobrir les necessitats de les diferents àrees urbanes que esdevinguin suficients per permetre la viabilitat econòmica i esportiva de cada centre.

En l'actual context socioeconòmic haurem de tenir present la col·laboració amb el sector esportiu de la ciutat i amb el sector privat pel que fa a les propostes d'inversió a realitzar en els equipaments existents així com pel que fa la construcció de nous espais esportius d'ús públic.

També és necessari homogeneïtzar els criteris relatius a l'ús i a la gestió de la xarxa dels equipaments esportius municipals i especialment aprovar un nou reglament de les instal·lacions o els espais esportius municipals (El reglament vigent en aquests moments és de 1992), adequant-lo als canvis jurídics i normatius dels darrers anys, així com a la pròpia evolució del sistema esportiu i a la nova organització municipal.

Per finalitzar, més enllà del que significa el PIEC com a marc referencial pel que fa a la planificació del mapa d'instal·lacions esportives, la ciutat de Barcelona ha de mantenir passeres de col·laboració amb les diferents administracions públiques: Generalitat de Catalunya, Diputació de Barcelona i l'Estat Espanyol (CSD), ja sigui per a la coordinació i el disseny d'eines de millora, tant pel que fa a qüestions constructives, com a tot el que té relació amb el manteniment, o també amb els aspectes més propis de la gestió i explotació del parc d'instal·lacions esportives.

» 09 Pla d'Implantació

A partir de l'establiment de tots aquests plans directors i projectes estratègics, l'Ajuntament liderarà la gestió d'aquests projectes, de com i amb qui es faran i de la implicació de cadascuna de les parts en cadascun d'aquests projectes.

Aquest Pla Estratègic de l'Esport és un instrument al servei de Barcelona i els seus ciutadans. És el Pla Estratègic de com volem que sigui la nostra ciutat.

Després d'aquest procés de reflexió compartida, i de la presentació de la proposta de projectes que ens han de portar cap a les visions futures del nostre sistema esportiu cal passar a gestionar la implementació d'aquests projectes en els que la iniciativa privada ha de ser respectada i valorada, sumant-la al model de ciutat per a tothom.

Ara és hora de concretar les coresponsabilitats esmentades i iniciar les tasques per la definició de les actuacions, les proves pilot plantejades o bé el llançament de cada projecte.

El següent cronograma mostra la voluntat de posar en marxa la majoria dels projectes presentats abans del 2015, només quatre projectes es desenvoluparan en el període del 2016 al 2022, tot i que abans es proposa fer els estudis previs necessaris per a la seva definició, de tal manera que el gruix dels mateixos configuren el que hem anomenat el Pla d'Acció 2012-2015 del Pla Estratègic.

Fer possible aquesta planificació dels projectes serà ara la següent etapa del Pla Estratègic i per a fer-ho caldrà establir els mecanismes necessaris per la implantació amb èxit i veure'n la seva viabilitat projecte per projecte.

Fases d'Implementació del Pla:

- » Plantejament d'execució – Viabilitat: cal determinar en quines condicions és viable el projecte estratègic proposat.
- » Gestió de la implementació: serà necessari destinar un equip de treball per garantir la implantació dels projectes estratègics.
- » Concreció de les coresponsabilitats: caldrà establir les aliances necessàries amb diferents agents que executaran la gestió i execució dels projectes estratègics dissenyats en el Pla.
- » Recursos: serà necessari establir de quins recursos comptarà el Pla i els seus projectes, tant per part de l'Ajuntament com a impulsor o responsable, com també dels diferents agents de la ciutat que participaran, tant públics com privats.

- » Concreció – Calendarització: veure calendari d'implantació de projecte.
- » Seguiment i Avaluació: establiment d'eines de control i avaluació per controlar el grau d'implantació i èxit del pla. El propi Pla ja estableix dues eines de control fixes:

Aquests processos hauran de tenir en compte les diferents etapes que el Pla contempla:

- » Pla d'Acció 2012-2015
- » Període de continuïtat i visió 2016-2022

» 09.1 Seguiment i Avaluació del Pla

El Govern de la ciutat es compromet a liderar el seguiment de la implantació dels projectes proposats en el Pla Estratègic de l'Esport de Barcelona.

Per garantir aquest seguiment i donar comptes de l'evolució del Pla a tots els agents i actors del sistema esportiu de la ciutat, es disposarà de dos espais participatius:

» **El Consell Municipal de l'Esport:**

Aquest consell de participació sectorial contempla entre les seves principals funcions la del seguiment del Pla Estratègic de l'Esport.

Així doncs, l'Ajuntament de Barcelona es compromet a donar explicacions de la marxa dels projectes del Pla i del grau de compliment de les actuacions que dels mateixos se'n deriven. D'aquesta manera els membres del Consell podran conèixer l'evolució del Pla i fer les aportacions que considerin oportunes.

» **El Plenari del Pla Estratègic:**

A més a més de la presentació al Consell Municipal de l'Esport i, per tal de poder estendre la informació sobre la marxa del Pla Estratègic, es proposa convocar en una sessió plenària anual, a tots els agents del sistema esportiu de Barcelona, és el que denominaríem Plenari del Pla Estratègic. Aquesta assemblea de l'esport barceloní, serà el marc en el que l'Ajuntament de Barcelona, com a impulsor del Pla Estratègic, explicarà el funcionament del mateix i donarà a conèixer les fites assolides anualment.

Per tal de poder assumir aquests dos compromisos, es proposa establir les eines de control i avaluació necessàries per controlar el grau d'implantació i èxit del pla.

Instrument de seguiment i avaluació:

Es considera que aquesta tasca avaluadora ha de ser desenvolupada per l'instrument que el mateix Pla planteja i que cal crear per fer el seguiment de l'esport i l'activitat física a la ciutat: **l'Observatori de l'Esport i l'Activitat Física de Barcelona.**

L'Observatori haurà de determinar indicadors que permetin comparar-nos amb d'altres ciutats i països mitjançant organismes similars a nivell de país, estat o organitzacions supraestatals. Això permetrà avaluar la idoneïtat dels plantejaments en funció de l'evolució de la nostra societat i el nostre propi esport, però des de una visió contrastada amb d'altres realitats ciutadanes properes o d'arreu del món.

Dins d'aquesta funció d'avaluació, l'Observatori de Barcelona assumirà la generació i seguiment dels indicadors necessaris per a cadascun dels projectes estratègics del Pla a fi de fer-ne el seguiment específic de cadascun, tal i com s'ha exposat en l'apartat del Pla d'Implantació.

» 09.2 Calendari

Per planificar en el calendari els diferents projectes estratègics, cal tenir en compte que existeixen una sèrie de projectes que han de permetre el desenvolupament de la resta, és per aquest motiu que seran aquest els que s'implantaran.

Els projectes estratègics que permeten el desenvolupament de la resta son:

- **Barcelona Esport Connecta't**
- **Fundació Barcelona Esports**
- **Xarxa de Ciutats Esportives** amb seu a Barcelona

Existeixen una sèrie de programes que requereixen la implantació prèvia d'altres accions:

- Xarxa d'instal·lacions amb compromís de qualitat.
- Pla d'equipaments esportius escolars.
- Escoles esportives de Barcelona.

Plans Directors	Projectes Estratègics	Pla d'Acció 2012-2015				2016-2022
		2012	2013	2014	2015	
TAC-TIC	Barcelona Esport Connecta't	E.P.	D.F.	LL		
	Agència de suport a l'esport		CONST			
	Subp: Agència Internacional de l'Esport				E.P.	LL
	Subp: Oficina de Servei als clubs	D.F.	LL			
	Observatori de l'esport i l'activitat física de BCN	E.P.	LL			
Esport educatiu	L'Escola fa esport a la ciutat	LL.M.				
	Escoles Esportives de Barcelona				E.P.	P.Pilot
Esport i Salut	Pla de Comunicació "Activitat Física i Salut"	E.P.		LL		
	Fes esport i Salut amb mi	E.P.	P.Pilot			
Finançament	Fundació Barcelona Esports	D.F.	CONST			
	Calendari anual de grans esdeveniments a BCN	EN CURS	CONST			
	Programa Patrocinadors Esport de Barcelona	D.F.	LL			
BCN internacional	Xarxa de Ciutats Esportives amb seu a Barcelona	CONST	1ª TBD			
	BCN Mercat Internacional de l'Esport	E.P.	P.Pilot			
	Projecte Barcelona Pirineu JJOO i JJPP Hivern 2022	E.P.	COE		CIO	
	Barcelona centre d'excel·lència en el rendiment esportiu				E.P.	LL
	Barcelona destí de turisme esportiu	E.P.	LL.O.			
BCN equipaments i espai de pràctica esportiva	Xarxa d'instal·lacions amb compromís de qualitat				IMPLANTACIÓ PAM	D.F. LL
	BCN circuit d'emoció esportives				P.Pilot	
	Subp: SORRA MAR I CEL				P.Pilot	
	Subp: Diumenges esportius a la ciutat				P.Pilot	
	Pla d'equipaments esportius escolars				IMPLANTACIÓ PAM	P.Pilot
		Pla d'acció 2012-2015				Pla d'acció 2016-2022
		9	6	1	4	1

Llegenda

1. **P. Pilot:** Prova Pilot
2. **D.F:** Definir funcionament
3. **E.P:** Estudi previ
4. **LL:** Llançament
5. **CONST:** Constitució
6. **1ªTBD:** 1ª Trobada
7. **LL.M.:** Llançament Marca
8. **IMPLANTACIÓ PAM:** Implantació Pla d'Actuació Municipal de Barcelona 2012-2015

» 9.2 Proposta de vies de finançament dels projectes

En el plantejament del finançament dels projectes del Pla Estratègic són importants les consideracions següents:

- » Un conjunt important dels projectes són sistèmics, es a dir, són projectes que aporten millores de funcionament en àmbits o instruments estructurals del sistema esportiu.

Un nombre important d'aquests instruments els assumeix totalment o parcial l'Ajuntament de Barcelona (principalment mitjançant l'Institut Barcelona Esports).

Aquestes competències, ja assumides habitualment per l'Ajuntament de Barcelona, comportaran que en els pressupostos anuals i, en especial en els dels anys previstos per a la implantació de cada projecte, es facin les previsions de dotació econòmica necessàries.

En el cas de l'Institut Barcelona Esports aquesta dotació es realitzarà des de cadascuna de les direccions afectades pels projectes del Pla Estratègic (fonamentalment les de "Promoció i Esdeveniments Esportius", "Planificació i Control de Gestió d'Instal·lacions", "Obres i Projectes", i en alguns projectes molt especialment, des del seu Departament de "Comunicació i Premsa").

També es concretaran les aportacions des d'altres àmbits, àrees o departaments municipals que han de ser coresponsables de la implantació d'aquells projectes en els que la seva cooperació s'ha determinat.

- » Igualment, el Pla inclou projectes on a més a més de l'Ajuntament de Barcelona i del sector associatiu directament implicat en la seva gestió, es determinen d'altres administracions i/o agents privats com a participants de la definició, postada en marxa o gestió.

Donada l'actual situació socioeconòmica, els projectes estratègics volen esdevenir palanques d'activació de propostes motivacionals per a la inversió d'esforços i recursos que, més enllà d'aconseguir viabilitat esportiva i social, també puguin ser oportunitats per a generar activitat econòmica, fins al punt de poder interessar a l'emprenedoria privada de la ciutat o del país.

- » En el cronograma d'implantació dels projectes s'ha apostat per prioritzar aquells que clarament poden tenir, amb major facilitat, aquest rol dinamitzador de sinergies de complicitat amb els reptes que el Pla Estratègic de l'Esport planteja. Per aquest motiu els projectes dels plans directors sobre les tecnologies de l'aprenentatge i el coneixement i de la informació i la comunicació (TAC-TIC), sobre la projecció internacional de Barcelona mitjançant l'esport i finalment, el pla

director sobre el finançament del sistema esportiu seran els que en primer terme centraran els esforços per part del govern en la concreció i gestió de la seva implantació.

En especial el projecte de la Fundació Barcelona Esports, que ha de fer possible l'establiment de les oportunes aliances entre el sector privat i el públic de la ciutat per a la impulsió econòmica dels projectes, i del Pla Estratègic en la seva totalitat.

- » No es tracta només d'assegurar la disponibilitat dels recursos necessaris per a cada projecte, la clau de l'èxit està en estimular l'interès dels possibles receptors dels beneficis de cada projecte plantejat, així com en generar complicitats i aliances fortes i duradores amb els operadors.

Els projectes seran bons i eficients pel Sistema Esportiu de la ciutat si les complicitats i els interessos públics – privats que, per a la seva implantació i consolidació, es formulin esdevinguin fàcilment sostenibles en el temps aconseguint i que es mantingui viu en tot moment l'interès de les parts coresponsables de la continuïtat dels mateixos.

» **10. Barcelona Capital de l'Esport**

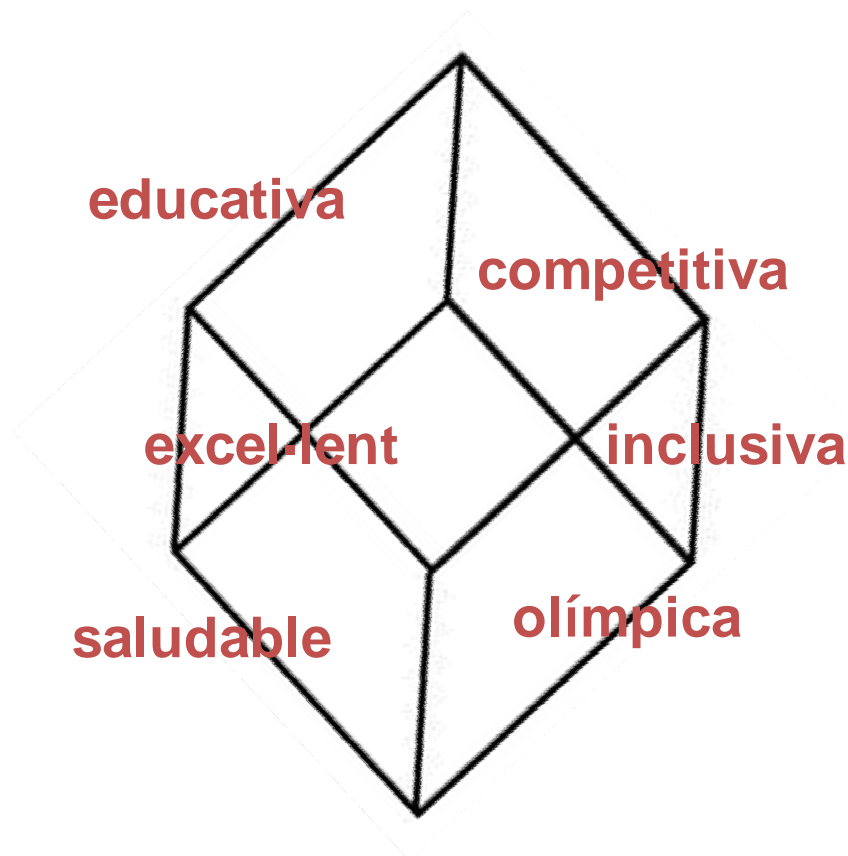
El nostre repte col·lectiu ha de ser el de construir una Barcelona on el concepte "Barcelona Esports" simbolitzi la voluntat mantenir i millorar una imatge mundial d'una ciutat referent en matèria esportiva. Barcelona, capital de l'esport.

Però volem una capitalitat que esportivament es pugui identificar amb un conjunt d'atributs que al mateix temps li confereixin un estil esportiu concret. Una Barcelona esportiva que sigui educativa, competitiva, inclusiva, excel·lent, saludable, i sempre olímpica.

El repte doncs és posicionar a Barcelona a partir del seu reconeixement esportiu: Barcelona vol ser reconeguda com a capital de l'esport arreu del món.

Aquesta identificació de Barcelona com a Imatge Mundial de l'Esport s'ha de fonamentar en la construcció d'aquest concepte de ciutat esportiva que es defineix per la reunió de sis importants atributs que enforteixen el seu ADN esportiu.

Barcelona vol transmetre la imatge d'una "Barcelona capital de l'Esport" que és:



» 11. Conclusions

El primer període d'elaboració del Pla Estratègic de l'Esport de Barcelona 2012-2022 ja ha finalitzat. Ha estat un procés obert i participatiu, tenint en compte les noves idees i aportacions dels agents esportius o bé dels ciutadans de la ciutat.

Aquest document recull tot el procés de desenvolupament del Pla, des de la diagnosi fins a la concreció de Plans Directors i Projectes Estratègics.

Aquest primer període avaluador del sistema esportiu, pensat en clau de formulació de propostes pel futur del l'esport de Barcelona, ha generat un procés inductiu col·lateral d'il·lusió per la majoria dels integrants del sector que, en la conjuntura socioeconòmica actual, afegeix valor al propi procés endegat.

El Pla Estratègic i, en concret els projectes estratègics proposats, també pot proporcionar noves oportunitats d'emprenedoria per a entitats, equipaments i empreses del sector o d'altres sectors que en són proveïdors o beneficiaris del mateix.

Intencionadament s'ha construït una proposta d'actuació en la que es donés l'oportunitat als diferents actors relacionats amb el sistema esportiu de Barcelona per a que poguessin manifestar les seves inquietuds, necessitats i expectatives alhora que les seves opinions en vers la situació de l'esport, des de la dimensió o les dimensions que li són pròpies, i contribuir a fer el pronòstic evolutiu de les mateixes pensant en un futur a deu anys vista.

Així doncs la voluntat ha estat trobar aquells projectes que han de generar un impacte positiu en el funcionament del sistema esportiu barceloní. Nous projectes que han estat pensats amb la finalitat de consolidar i enfortir el què ja funciona bé per l'esport de Barcelona, de millorar tot allò que es pot desenvolupar amb més encert o major eficiència, o corregir dèficits de funcionament, mirar d'anticipar-se i actuar per evitar la aparició d'altres de nous i, finalment, incorporar nous actius que permetin poder desenvolupar nous projectes.

La proposta operativa que representen aquests projectes no s'ha elaborat des de la lògica programàtica d'identificar una necessitat i pensar en una proposta específica per aquesta, sinó que l'esforç ha estat:

- » Per identificar projectes llur aplicació o àmbit d'actuació permeti actuar sobre més d'una dimensió o continguts i principalment sobre les estructures de funcionament del sistema.

- » Per un altre costat, pensar en projectes emblemàtics, que puguin convertir-se en palanca de canvi, gràcies a aconseguir que siguin identificats com a “marques” des d'una lògica d'associació d'idees. Utilitzant la promoció d'aquest projectes o subprojectes “MARCA” que, amb pocs esforços comunicatius i esperant que assoleixin una bona acollida entre els potencials destinataris dels mateixos, permetin aconseguir l'objectiu evolutiu plantejat.

S'obre doncs, un nou període, una segona fase de planificació i execució de projectes pel Pla Estratègic de l'Esport de Barcelona.

Valorar el sistema, identificar les oportunitats d'actuació i formular projectes per aprofitar-les no és un procés fàcil, però la importància i el seu veritable valor s'aconseguirà amb la comprovació de la idoneïtat i l'efectivitat de la seva posada en marxa en primer terme, i més tard en l'avaluació dels resultats obtinguts com a conseqüència de la seva implantació.

El compromís pel que fa aquest nou període torna a ser exigent, la majoria dels projectes hauran d'estar en marxa abans del 2015, i això significa que cal intensificar els processos d'adequació de les propostes de viabilitat de desplegament de cada projecte.

Tenim un nou repte, mantenir la motivació de tots els agents implicats del sector esportiu de Barcelona, per tal d'assolir els objectius marcats i així aconseguir l'execució del Pla Estratègic de l'Esport de Barcelona sigui un èxit.

» 12. Agraïments

La formulació del Pla Estratègic de l'Esport de Barcelona 2012 – 2022 ha estat possible gràcies a la participació i la il·lusió de moltes persones als que volem agrair la dedicació i les seves valuoses aportacions:

- » directius i tècnics dels clubs, entitats i associacions esportives.
- » docents i representants d'associacions de mares i pares dels centres educatius.
- » gestors d'equipaments esportius públics, privats i dels clubs amb patrimoni esportiu.
- » presidents, membres de juntes o tècnics de les federacions esportives catalanes, espanyoles i internacionals.
- » representants d'organitzacions no esportives, però que desenvolupen programes d'esports.
- » investigadors i professors de les ciències de l'educació física i de l'esport.
- » Consellers d'Esports de Districte de Barcelona.
- » representants polítics amb responsabilitats de govern municipal
- » grups municipals del consistori de Barcelona.
- » tècnics municipals dels àmbits dels serveis socials, promoció econòmica, d'habitat urbà, guàrdia urbana i salut.
- » professionals de l'arquitectura, salut, i de la resta de sectors relacionats amb la indústria de l'esport i les seves empreses.
- » tècnics de l'Institut Barcelona Esport.

» 13. Annex 1

Plans, programes i actuacions ja en curs en els que participa l' Institut Barcelona Esports, relacionats amb el contingut del Pla Estratègic de l'Esport de Barcelona 2012-2022**Programa de promoció Esport i Activitat Física en els centres educatius (gestionat conjuntament entre IBE i el CEEB)**» **Joc Perdut**

Programa de recuperació del joc tradicional. S'aprofita el fil conductor d'un conte per a realitzar diferents jocs amb l'alumnat. Els jocs són de quatre tipologies: cançons de repartir (canten una cançó per decidir qui parará o qui farà de rei), formes electives (petits jocs per designar qui parará o qui farà de rei), jocs musicats i jocs motrius.

Edat: 5 anys

Participació curs 2011-12: 3.367

» **L'Esport...fa per tu**

Diverses federacions posen a l'abast de les escoles una proposta educativa de qualitat que faciliti l'apropament i coneixement de la seva modalitat esportiva per tal de fomentar la pràctica d'aquell esport en horari extraescolar. Els esports inclosos en aquest programa són: hoquei patins, handbol, judo, esgrima, tamborí, escalada, touch (rugbi), còrfbol, rem, waterpolo, gimnàstica, voleibol i escacs.

Edat: segons esport, de 6 a 16 anys.

Participació curs 2011-12, total sumant tots els esports: 8.083

» **Ja nedo**

Programa per assegurar que l'alumnat de primer de primària adquireixi els coneixements bàsics de control motriu en el medi aquàtic. Es realitza a 36 instal·lacions esportives municipals i a 4 equipaments privats de la ciutat:

Edat: 6 anys

Participació curs 2011-12: 5.028

» **Dansa Ara i Espectacles IT Dansa**

Programa de coneixement de la dansa contemporània. Després del treball d'aprenentatge d'un repertori de danses amb el professorat al centre educatiu, l'alumnat participa a la gran jornada de dansa en la que els nens i les nenes són protagonistes d'un gran espectacle de dansa contemporània.

Edat: 7 anys

Participació curs 2011-12: 5.422

» **Curses d'orientació**

Programa d'aplicació de l'orientació en una situació real. Després del treball teòric i pràctic al centre educatiu, l'alumnat participa en una cursa d'orientació especialment pensada per a la seva edat, participant en grups de tres o quatre alumnes per tal de fomentar el treball cooperatiu. En funció de l'edat es realitza en emplaçaments de la ciutat amb més o menys dificultat.

Edat: 8-16 anys

Participació curs 2011-12: 8.457

» **Raid Atlètic**

Programa de treball de les aptituds físiques bàsiques mitjançant les activitats atlètiques. Es posen els espais esportius de la ciutat adequats a l'atletisme a l'abast del professorat i de l'alumnat per entrar en contacte amb els clubs atlètics i fer-hi pràctica atlètica. El programa finalitza a l'Estadi Olímpic amb una activitat conjunta on gaudir de tot el que han après en el procés.

Edat: 9-14 anys

Participació curs 2011-12: 2.165

» **Flic flac circ**

Programa de treball de les habilitats gimnàstiques. L'alumnat esdevé l'acròbata i protagonista d'un espectacle de circ en format teatral. En cada edició l'espectacle gira entorn a una temàtica en la que l'alumnat aprofundeix des d'altres vessants educatives (llengua, literatura, història, música...) realitzant així un treball transversal.

Edat: 11 anys

Participació curs 2011-12: 903

» **L'esport inclou**

Programa de promoció de la inclusió. Es presenten activitats pensades per a la sensibilització cap a les persones amb discapacitat i es proposen diversos esports adaptats perquè l'alumnat pugui tenir la vivència motriu i posar-se al lloc de l'altre.

Edat: 12 anys

Participació curs 2011-12: nova creació

» **Biatló**

Programa d'introducció de l'alumnat de 6è curs de primària en un esport combinat, on l'esport esdevé una petita aventura en la que es comença nedant, es passa per una transició ràpida per canviar de mitjà i s'acaba corrent a través de l'Anella Olímpica de Montjuïc.

Edat: 12 anys

Participació curs 2011-12: 3.113

» **A la grada, passió i seny**

Programa de promoció dels valors educatius de l'esport. Després d'un treball de sensibilització i reflexió a l'aula, es posen en pràctica diferents activitats d'animació cívica tot assistint a esdeveniments.

Edat: 12-16 anys

Participació curs 2011-12: 600

» **Triatló**

Programa per facilitar l'execució d'activitats de condicionament físic orientades a la millora de l'activitat física i la salut. Introduïm els alumnes en un esport combinat, on l'esport esdevé una petita aventura, es comença nedant 50 metres, segueix un recorregut amb bicicleta per la platja de la Mar Bella i es finalitza corrent fins l'arribada a la Base Nàutica.

Edat: 12-14 anys

Participació curs 2011-12: 2.009

» **Lliurament de premis Salut i esport**

Acció de reconeixement del rendiment esportiu en proves competitives, el Biatló i el Triatló, alhora que dels valors de l'esport: solidaritat, esforç, constància i superació.

Edat: 12-14 anys

Participació curs 2011-12: 600

» **De marxa fent esport**

Programa que pretén aconseguir que l'alumnat adolescent conegui possibilitats de pràctica esportiva del seu gust i prengui consciència de la necessitat de tenir hàbits de vida saludables i mantenir i millorar la condició física individual. Xerrada informativa i de reflexió sobre els hàbits nocius que es complementa amb l'assistència, durant un matí, al centre esportiu per a realitzar un tast de diferents activitats dirigides.

Edat: 16 anys

Participació curs 2011-12: 1.879

» **Sobre rodes, pedala**

Proposta d'acció pel coneixement de les possibilitats d'esport amb bicicleta per l'alumnat adolescent.

Edat: 14-16 anys

Nova creació

» **Jornades "Educació i Esport" i sessions de formació pel professorat**

Congrés de trobada dels professionals de l'educació i l'esport amb la intenció de trobar un espai per a la relació, intercanvi i reflexió sobre l'educació física. Propostes de formació docent amb nous esports, modalitats esportives i amb la reflexió per a la millora de la docència.

Edat: Professorat

Participació prevista: 200

» **Servei de préstec de material didàctic-esportiu a les escoles**

L'Ajuntament de Barcelona posa a disposició dels centres esportius i entitats de lleure i esport, material esportiu escolar de préstec per a diferents disciplines.

Campus Olímpia i Casals Esportius

Aquest programa d'activitats esportives en període de vacances estivals es desenvolupa en 70 equipaments (44 instal·lacions esportives municipals i 26 centres educatius i instal·lacions esportives privades) i ha posat a l'abast de les famílies de Barcelona per l'any 2012 un total de 26.722 places.

El programa contempla també l'atorgament de beques per a les famílies amb menys possibilitats econòmiques per evitar situacions d'exclusió social.

Pla de l'Esport en edat escolar de Barcelona de suport a l'oferta d'activitats esportives per a la població de 3 a 18 anys en horari no lectiu.

La guia de l'oferta esportiva que divulga les activitats que formen part del Pla de l'Esport en edat escolar de Barcelona recull un total de:

- 139 modalitats esportives diferents
- 448 diferents entitats, clubs, empreses, centres educatius, AMPA i equipaments organitzadors de les activitats
- 486 llocs o espais esportius de pràctica

En total l'estimació de places que aquesta oferta agrupa és de 70.000

El Pla de l'Esport també gestiona altres recursos de suport a la tasca realitzada pels diferents organitzadors de les activitats en ell recollides:

Materials de suport a la programació.

Agenda de programació i fitxes de sessió: 1.500 exemplars distribuïts entre monitors i monitores d'esport en edat escolar.

També es duen a terme actuacions dirigides a potenciar l'educació en valors des de la pràctica esportiva escolar:

Premis "Compta fins a tres"

Anualment, en el marc dels premis de la Campanya de difusió dels valors educatius de l'esport en edat escolar "Compta fins a tres" es lliuren 15 premis a esportistes, tutors i tutores de joc, tècnics i tècniques esportius, centres educatius, entitats, Ajuntaments i projectes que han destacat pel seu comportament esportiu durant les competicions o bé pel treball de promoció dels valors de l'esport adreçat a infants i joves.

Pla Barcelona, Activitat Física i Salut.

Programes i activitats orientades a promoure la salut de la població mitjançant la pràctica de l'esport i l'activitat física regular. Amb tres diferents programes:

- » Activa't. Es desenvolupa a 11 parcs de la ciutat amb 816 participants
- » Camina. Promoció d'aquest exercici físic utilitzant els diferents itineraris i circuits esportius de la ciutat. Oferint també la participació en les caminades del programa Barnastresc.
- » Practica. Incentivar l'activitat en els centres esportius municipals i als centres DIR, aplicant una tarifa més reduïda.

Taula Dona i Esport.

- » Organització Setmana de la Dona, que inclou: jornades de reflexió i debat, la Cursa de la Dona i la Caminada de la Dona.
- » Premis Dona i Esport, atorgats a la trajectòria esportiva, al reconeixement a la tasca de promoció i a les accions de visibilització de l'esport femení dutes a terme pels mitjans de comunicació.

Suport a la promoció de l'esport i a la competició escolar

Nou Conveni amb el CEEB que reforça el seu paper determinant en la promoció de l'esport escolar a la ciutat de Barcelona.

La participació en les diferents activitats (competicions, lligues recreatives, trobades i jornades de promoció) realitzades en el curs 2011-2012 ha aplegat un total de 35.538 participants, dels quals 13.070 han estat noies, i 22.468 nois.

Programa "Convivim esportivament"

Adreçat a afavorir la utilització de l'esport com a eina per a la inclusió social de la població infantil, adolescent i juvenil.

Previsió d'assolir en el mandat 2012-2015: 1500 participants de diferents barris de tota la ciutat.

Programa – conveni de col·laboració amb la Fundació Futbol Club Barcelona

- » Som el que fem
- » Futbol Net
- » Esport i valors

Programa l'Esport Inclou

El seu objectiu és vetllar per l'accessibilitat a la pràctica esportiva de forma inclusiva de les persones amb discapacitat.

Inclou: Accions de formació al personal dels Centres Esportius, assessorament per afavorir la inclusió, revisió i actuació per reduir les barreres arquitectòniques, monitors de suport, etc.

Programa Bàsic de Promoció Esportiva als Centres Esportius Municipals

Defineix les accions concertades que corresponsablement el concessionari del Centre ha de assumir, en relació a la inclusió en l'equipament que gestiona, dels programes de promoció esportiva que es determinin com a prioritaris o preferents en cadascun d'ells, d'acord amb els objectius de generals de promoció esportiva establerts.

Festival de la Infància

L'IBE amb els clubs o federacions corresponents anualment gestiona la dinamització de l'espai esportiu municipal ("stand") del Festival de la Infància, amb la finalitat de promoure els grans esdeveniments que es faran a la ciutat en l'any en curs o els següents, així com per donar a conèixer diferents opcions de pràctica esportiva entre la població en edat escolar de la ciutat.

Programa anual de subvencions ordinàries

Amb un import total atorgat en la convocatòria ordinària de subvencions l'any 2012 de 1.599.550.65 €, distribuït entre 252 projectes.

Convenis per a la dinamització de l'esport a la ciutat

Una altra via de suport a la dinamització i gestió de programes esportius a la ciutat és l'establiment de convenis amb diferents entitats, federacions i organitzacions, amb la intenció de desenvolupar projectes singulars, extraordinaris, o per la gestió de projectes plurianuals.

Esdeveniments

L'Ajuntament de Barcelona organitza i dona suport a un gran nombre d'esdeveniments esportius. La celebració dels mateixos, més enllà de la promoció de l'esport i de la projecció internacional de la ciutat també són importants per:

- » Ajudar al desenvolupament de projectes d'inclusió o cohesió social mitjançant la vinculació dels grans esdeveniments esportius a projectes solidaris.
- » Vincular els campionats amb la promoció de l'esport de base a través del CEEB, clubs i federacions.

Grans Esdeveniments de projecció Internacional de Barcelona

Barcelona ha celebrat i celebrarà en aquest mandat un important nombre de grans esdeveniments del Calendari Internacional:

- El Campionat Mundial de Pàdel 2012
- El Campionat Mundial de Vela 4,70 2012
- El Campionat Mundial Junior d'Atletisme 2012
- Campionat del Mon Sub23 de Còrffbal 2012
- El Campionat del Món d'Handbol 2013
- Campionats del Mon de Natació 2013
- El Mundial de Bàsquet 2014.
- X Games anys 2013, 2014 i 2015.

Anualment a Barcelona se celebren un conjunt de competicions i trofeus internacionals de reconegut prestigi organitzats per agents del sector esportiu de la ciutat amb les que l'Ajuntament col·labora, entre d'altres hi són:

- El Barcelona Open Banc Sabadell, Trofeu Internacional Conde de Godó
- El Torneig Internacional d'hoquei de Reis
- El Trial Indoor de Barcelona
- El torneig Internacional de Polo
- La Zurich Marató de Barcelona
- La Regata Puig de Vela Clàssica
- El Concurs de Salts Internacional CSIO Barcelona
- La Garmin Barcelona Triatló
- Trofeo Conde de Godó de Vela

Altres esdeveniments que posicionen Barcelona com a pol d'atracció esportiva:

- » La Barcelona World Race.
- » Rally RACC, Catalunya-Costa Daurada
- » Projecte de futur dels JJOO i JJPP d'Hivern del 2022.
- » Global Sport Forum
- » Grans Premis de Formula I i de Motociclisme a Montmeló.

Esdeveniments de ciutat de participació popular o internacional

- Caminada de Barcelona
- Cursa de Sant Antoni
- Mitja Marató
- Caminada d'Horta
- Caminada de l'Olimpisme
- Ral·li d'Època Barcelona - Sitges
- Caminada Besòs Llobregat
- Cursa d'El Corte Inglés
- Ral·li Costa Brava Històric
- Cursa de Bombers
- Caminada de Gràcia
- Caminada contra la Fam
- Cursa Intercol·legial
- Festa de la Bici
- Caminada de Sant Andreu
- II Caminada Nocturna
- Caminada de Sants
- Cursa de la Mercè



- Travessa nedant al port
- Outdoor Sports Experience
- Neda Marcelona
- Nedem plegats
- L'Etape (etapa cicloturista Barcelona-Andorra)
- Barnatresc Internacional
- Cursa Lluís Companys
- Caminada Internacional
- Cursa de les Dones
- Caminada de Montjuïc
- Cursa de l'Amistat
- Cursa i Caminada per Collserola
- Jean Bouin
- Caminada de Nadal
- Sant Silvestre-Cursa dels Nassos
- Cursa al castell Eternal Running

Trofeus Internacionals Ciutat de Barcelona.

- Trofeu Ciutat de Barcelona de Futbol (RCD. Espanyol)
- Bàsquet en Cadira de Rodes
- Judo
- Waterpolo Femení
- Milla Sagrada Família
- Esquaix
- Gimnàstica Rítmica
- Volei-platja
- Petanca
- Bowling
- Tennis Platja
- Patí en línia (freestyle)
- Rem
- Tir amb arc
- Triatló
- Polo
- Esgrima
- Vela
- Halterofília
- Natació
- Futbol 7 discapacitats
- Natació sincronitzada
- Beisbol i Sofbol
- Tennis de taula
- Jean Bouin (cursa open i resta de curses)

- Pilota ma
- Escacs
- Curses d'orientació
- Karate
- Salts de trampolí
- Meeting d'atletisme
- Futbol sala discapacitats intel·lectuals (ACELL)
- Bicicleta tot terreny
- Billar a tres bandes
- Memorial Blume
- Ladies Open Tennis

Equipaments municipals

L'Institut Barcelona Esports té adscrits 44 centres esportius municipals (CEM) i 13 instal·lacions esportives singulars. Aquestes instal·lacions donen servei a més de 500.000 usuaris (usuaris individuals, escoles, clubs, associacions, etc.) i, a més a més, els centres esportius municipals acullen prop de 200.000 persones abonades (és a dir, paguen una quota mensual que els dóna dret a accedir lliurement a la majoria d'espais i a un bon nombre de serveis de la instal·lació).

Les principals actuacions realitzades en relació a la xarxa d'equipaments esportius són:

dels equipaments esportius adscrits a l'IBE

- » Control i Seguiment de la gestió..
- » L'Establiment d'un sistema d'Informació esportiva pel seguiment i avaluació del funcionament dels CEM.
- » Supervisió dels programes de promoció esportiva dels Centres Esportius Municipals. (CEM).
- » Coordinació de la gestió dels ajuts a persones en situació d'atur per abonar-se als CEM.
- » Garantir la aplicació de tarifes socials en els CEM (tarja rosa, usuaris serveis socials, etc...).

dels equipaments esportius adscrits als Districtes

- » Seguiment de la gestió de les IEM territorialitzades (actualment 60). Per a cada un dels equipaments:
 - Assistència ,a demanda del districte o segons temàtica concreta, a les comissions tècniques de gestió.
 - Consells d'Equipament: a la majoria de casos sols una vegada a l'any. Assistència, elaboració d'informes si s'escau...
 - Recollida i anàlisi de les dades de la memòria de gestió de l'equipament demanada pel Districte. Elaboració d'informes.

Estudis per regular els espais urbans i naturals de pràctica esportiva a la ciutat

- » Mapa de l'ordenació de l'activitat esportiva en el front marítim.
- » Pla d'usos esportius del Parc de Montjuïc
- » Projecte d'habilitació esportiva del Parc del Tres Turons.
- » Anàlisi per la creació d'altres àrees saludables i itineraris esportius.

Inversions en equipaments

El conjunt de les inversions previstes pel mandat 2012-2015 s'adreçaren principalment a:

- » Actuacions de millores i arranjaments en equipaments existents.
- » Projectes d'adequació a normatives en instal·lacions esportives municipals, amb especial atenció a l'adequació a normativa sobre barreres arquitectòniques.
- » Inversions de millores i d'adequació a necessitats organitzatives de les instal·lacions que s'empraran pels propers grans esdeveniments esportius a celebrar a Barcelona.
- » Construir aquells equipaments dels que la ciutat tingui dèficit.

El Museu Olímpic i de l'Esport i el Centre d'Estudis Olímpics i de l'Esport, Joan Antoni Samaranch.

El Museu Olímpic i de l'Esport, és un equipament pioner a Europa que mostra una perspectiva global de l'esport en totes les seves disciplines i modalitats i que té com a finalitat promoure els valors de l'olimpisme.

Juntament amb les exposicions permanents, organitza periòdicament trobades, xerrades, col·loquis, exposicions i altres actes dirigits a apropar a la ciutadania l'olimpisme, i l'esport en general, alhora que el dota de contingut acadèmic i divulgatiu.

La Fundació Barcelona Olímpica és l'entitat gestora d'aquests dos equipaments i també organitza:

- » el Fòrum Olímpic
- » el BCN Sport Film Festival.

Estudis

L'Institut Barcelona Esports a més a més de desenvolupar les tasques de planificació i gestió que té assignades, també assumeix un rol important en el sistema esportiu de la ciutat vinculat al coneixement del món de l'esport en general i, en especial a les dinàmiques esportives que es donen a la ciutat.

En aquesta línia es duen a terme diferents estudis o enquestes per poder conèixer i diagnosticar diferents aspectes de les dimensions de l'esport barceloní. A més a més dels referits en l'apartat d'equipaments, pel que fa a l'ús de l'espai públic per a la practica esportiva cal citar els següents:

- » l'enquesta d'hàbits esportius de la població barcelonina.
- » l'estudi del perfil de les persones participants en les curses a la ciutat de Barcelona.
- » l'enquesta dels hàbits de la població en edat escolar de Barcelona.