



Estado de ejecución
Barcelona, diciembre de 2008

Pág. Índice

Presentación del 22@Barcelona

1. Presentación del proyecto 22@Barcelona
2. Nuevo modelo de ciudad compacta
3. Estrategia de renovación urbana
4. Ubicación: centralidad y accesibilidad
5. Infraestructuras avanzadas
6. Concentración de actividades intensivas en conocimiento
7. Centros de formación e innovación
8. Nuevas viviendas
9. Espacio público de calidad
10. Rehabilitación del patrimonio histórico

Estado de ejecución

11. Estado de ejecución: a diciembre de 2008
12. Planeamiento urbanístico
13. Gestión urbanística y patrimonial
14. Redes de infraestructuras
15. Reurbanización de calles
16. Actividad económica
17. Los clústers del 22@Barcelona
18. Proyectos de atracción de actividad:
 - Clúster Media
 - Clúster TIC
 - Clúster TecMed (Tecnologías Médicas)
 - Clúster Energía
19. Servicios a la empresa
20. Proyectos dirigidos a los profesionales y a los ciudadanos del 22@Barcelona

Presentación del 22@Barcelona



El proyecto 22@Barcelona, aprobado por el Ayuntamiento en el año 2001, está transformando 200 hectáreas industriales del centro de Barcelona en un innovador distrito productivo destinado a la concentración y desarrollo de actividades intensivas en conocimiento.

Como renovación urbana, responde a la necesidad de recuperar el dinamismo económico y social de Poblenou y crea un entorno diverso y equilibrado, donde los espacios productivos conviven con viviendas de protección oficial, equipamientos y zonas verdes que mejoran la calidad de vida y de trabajo.

Como renovación económica, constituye una oportunidad única para transformar Poblenou en una importante plataforma científica, tecnológica y cultural que convierta Barcelona en una de las ciudades más dinámicas e innovadoras en el ámbito internacional.

Como renovación social, favorece la interrelación entre los diferentes profesionales que trabajan en la zona e impulsa y apoya los proyectos innovadores que fomentan la colaboración entre empresas, instituciones, vecinos y entidades de ámbitos sociales, educativos y culturales.

El ámbito 22@Barcelona tiene una dimensión de 198,26 Ha (115 manzanas del Ensanche) y su transformación permite crear nuevo techo económico para actividad productiva en el centro de la ciudad y para equipamientos, además de nuevas viviendas de protección y zonas verdes que transforman las antiguas áreas industriales en un entorno de alta calidad urbana y medioambiental. Algunas de las magnitudes más destacadas son:

- **Potencial total de techo:** 4.000.000 m².
 - Actividades productivas: 3.200.000 m².
 - Otros usos (equipamientos, viviendas...): 800.000 m².
- **Vivienda:**
 - Se reconocen 4.614 viviendas preexistentes
 - Se crean 4.000 nuevas viviendas públicas (25% como mínimo de alquiler)
- **Incremento de zonas verdes:** 114.000 m² de suelo.
- **Nuevos equipamientos:** 145.000 m² de suelo.
- **Incremento de puestos de trabajo:** 150.000 (estimación)
- **Inversión del plan de infraestructuras:** 180 millones de €



2. Nuevo modelo de ciudad compacta

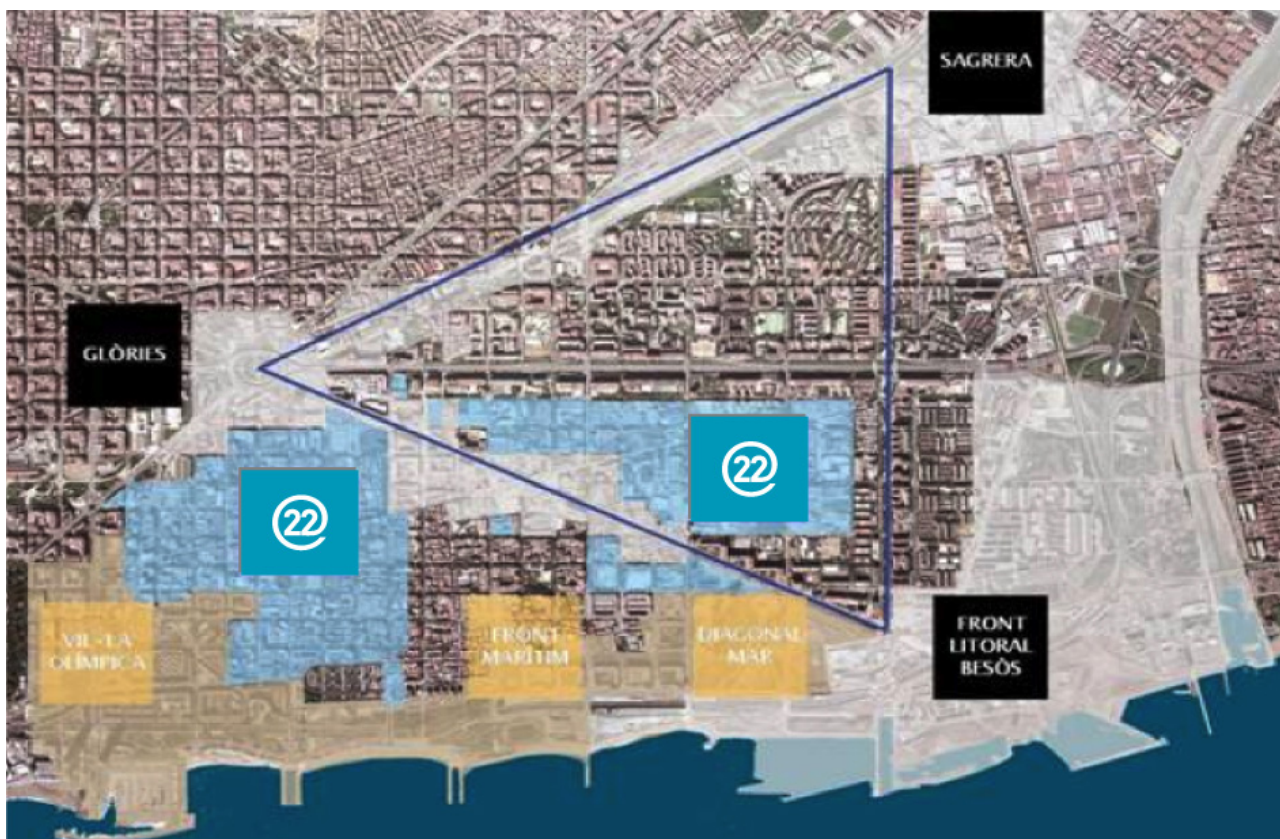
El 22@Barcelona revitaliza la zona industrial de Poblenou para convertirla en un espacio atractivo para la implantación de las actividades más innovadoras de la economía del conocimiento.

La renovación se basa en la sustitución de la anterior **calificación urbanística 22a**, que establecía un uso exclusivamente industrial en estas áreas del centro de la ciudad, por la **nueva clave 22@**, que admite la convivencia de todas las actividades urbanas no molestas ni contaminantes.

La clave 22@ supera la baja ocupación (edificabilidad) que caracteriza a las áreas industriales y establece un uso del espacio urbano más compacto y racional, que permite transformar cerca de un 30% de los suelos anteriormente industriales y privados en nuevo suelo público para equipamientos, zonas verdes y viviendas protegidas para hacer posible que las empresas más innovadoras convivan con centros de investigación, de formación y de transferencia de tecnología, así como viviendas, equipamientos y zonas verdes.

A su vez, el incremento de edificabilidad posibilita que los proyectos de renovación urbana contribuyan a la reurbanización progresiva de todas las calles del sector y generen nuevas zonas verdes, nuevos equipamientos y nuevas viviendas que mejoren decisivamente la calidad de vida en Poblenou.

Con esta opción, el 22@Barcelona contribuye a resolver los déficit históricos del barrio y establece un modelo urbano compacto, diverso y sostenible, que permite obtener una ciudad más cohesionada, equilibrada y con más fuerza económica.



3. Estrategia de renovación urbana

El 22@Barcelona culmina el proceso de transformación del barrio de Poblenou, después de las importantes realizaciones llevadas a cabo en este sector en los últimos años, y se enmarca en la estrategia de renovación del Levante de Barcelona, donde se concentran las operaciones más importantes en curso:

- El Plan Sant Andreu-Sagrera, que permitirá construir la nueva estación de alta velocidad de la Sagrera que, en una primera fase, será la base de los trenes que vengan de la península con final a Barcelona y que, más adelante, permitirá conectar Barcelona con la frontera francesa.
- Las actuaciones de mejora urbana de la plaza de Les Glòries y de su entorno, que implican la transformación de una superficie de 378.019 m². Con esta reforma se obtienen 17.000 m² de espacios verdes, el 50% del planeamiento para viviendas de protección oficial y hasta ocho nuevos equipamientos públicos. Asimismo, se propone una nueva solución viaria que supondrá el derribo del actual nudo viario elevado y el soterramiento de la infraestructura viaria de entrada y salida de la ciudad.
- Las infraestructuras asociadas a la renovación del frente litoral del Besòs: Diagonal Mar, los equipamientos del Forum Universal de las Culturas y la renovación del barrio de la Mina.



4. Ubicación: centralidad y accesibilidad

La extraordinaria centralidad urbana y metropolitana del proyecto es uno de sus principales activos: el distrito 22@Barcelona está articulado por la avenida Diagonal, que une dos importantes polos de actividad económica y cultural: la plaza de Les Glòries, que acogerá el futuro centro cultural y administrativo de Barcelona y estará dotada de una estación de transportes intermodal, y el Centro de Convenciones Internacional de Barcelona, que constituye el mayor centro de convenciones del Sur de Europa y permite acoger convenciones internacionales con capacidad de hasta 20.000 delegados.

A través de una completa red de transportes, el distrito 22@Barcelona garantiza una excelente accesibilidad urbana, metropolitana e internacional:

- La **ronda del Litoral** conecta el distrito 22@Barcelona con la Región Metropolitana de Barcelona, con la red nacional de autopistas y con las principales infraestructuras de transporte internacional.
- El **metro** (L1, L4 y futura L9), el **tranvía** (Trambesòs) y la **red de autobuses** unen el territorio con el resto de la ciudad y con los principales municipios del levante metropolitano.
- La nueva estación de trenes de cercanías conectará el futuro **centro intermodal de transportes** de la plaza de Les Glòries con el aeropuerto internacional del Prat.
- La **futura estación central del Tren de Alta Velocidad** (TAV), situada a cinco minutos del nuevo distrito productivo, unirá Barcelona a la red nacional y europea de alta velocidad.
- El servicio de bicicletas **Bicing** (www.bicing.com), el nuevo transporte público que el Ayuntamiento de Barcelona está implantando en la ciudad de Barcelona, y que prevé implantar un elevado número de estaciones en el barrio de Poblenou.

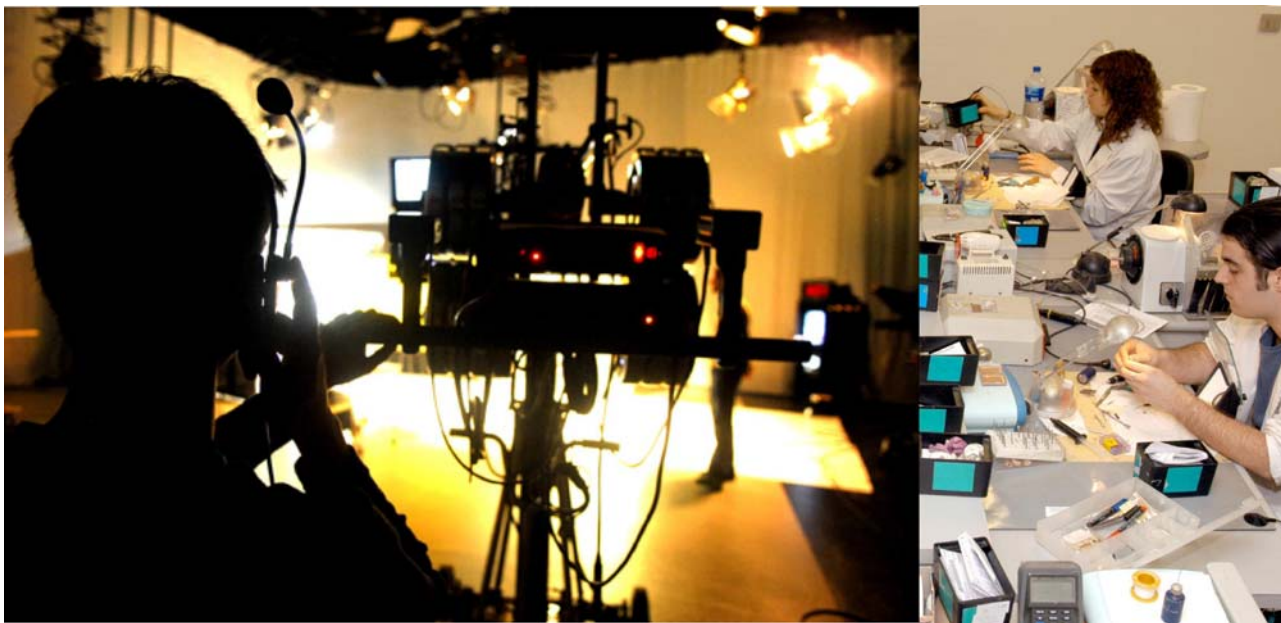


5. Infraestructuras avanzadas

En el momento de la aprobación del Plan 22@Barcelona en el año 2.000, las áreas industriales del barrio del Poblenou tenían una red de infraestructuras claramente deficitaria; por ello, el proyecto crea un nuevo Plan Especial de Infraestructuras que permite reurbanizar los 37 kilómetros de calles del distrito 22@Barcelona con servicios altamente competitivos.

El nuevo plan de infraestructuras supone una inversión (mayoritariamente privada) de más de 180 millones de euros y permite dotar al sector de modernas redes de energía, telecomunicaciones, climatización centralizada y recogida neumática selectiva de residuos. El diseño de estas nuevas redes prioriza la eficiencia energética y la gestión responsable de los recursos naturales y permite introducir importantes mejoras en los servicios urbanos, como por ejemplo:

- Un sistema de **galerías de servicios subterráneas** que une las manzanas entre si y que permite reparar y mejorar las redes de servicios sin necesidad de hacer obras en la vía pública.
- Las **nuevas redes de telecomunicaciones**, con la red de fibra oscura, que permite la libre contratación de un operador por parte de las empresas y la posibilidad de enlaces punto por punto dentro del distrito. Las empresas disponen, además, de la posibilidad de instalación de antenas y sistemas de transmisión de radio.
- El **nuevo sistema de climatización pública centralizada** que supone un ahorro a nivel de escala económica y de emisiones de CO.
- La **red de recogida neumática selectiva de residuos**, que diferencia entre residuos orgánicos, inorgánicos y papel.
- La **nueva red de electricidad**, que garantiza la calidad del suministro eléctrico mediante una potencia cinco veces superior a la inicial, y servicios de gas y agua más potentes y eficientes.
- El **nuevo plan de movilidad** del sector tiene el objetivo que, a partir de 2010, más del 70% de las personas que se desplacen al distrito 22@Barcelona lo hagan mediante transporte público, a pie o en bicicleta. Por este motivo, establece importantes mejoras en la red de transporte público, crea una extensa red de carriles para biciletas (29 km) y favorece la fluidez del tránsito rodado. A la vez, garantiza la disponibilidad de plazas de aparcamiento para trabajadores y visitantes en todo el sector e introduce nuevos mecanismos para la reducción de la contaminación acústica y medioambiental.



6. Concentración de actividades intensivas en conocimiento

Como estrategia de renovación económica, el proyecto 22@Barcelona crea un entorno privilegiado para el desarrollo de las actividades más innovadoras de la economía del conocimiento, que reciben la denominación de **actividades @**. Las actividades @ son todas aquellas que utilizan el talento como principal recurso productivo, con independencia del sector económico al que pertenezcan: pueden estar relacionadas con la investigación, las ciencias biológicas, el diseño, la ingeniería, la edición, la cultura o la actividad multimedia, entre otras, y se caracterizan por hacer un uso intensivo de las tecnologías de la información y la comunicación y de la ocupación del espacio; por este motivo, acogen una mayor proporción de puestos de trabajo que las actividades económicas tradicionales.

El plan 22@Barcelona establece que los propietarios del suelo, para poder agotar sus derechos edificatorios, deben incluir actividades @ en los programas funcionales de los proyectos de renovación urbana en una proporción no inferior al 20%. De este modo, a través de la nueva clave urbanística, el proyecto 22@Barcelona incentiva la presencia de actividades innovadoras que, en convivencia con las actividades tradicionales del barrio, crean un tejido productivo rico y variado que favorece la competitividad del conjunto empresarial.

Por otro lado, potencia la capacidad de innovación de las empresas y la cultura emprendedora a través de iniciativas que promueven la llegada de diversos centros tecnológicos y de R+D, las principales universidades catalanas, espacios tanto para la exhibición de proyectos como para pequeñas y medianas empresas, entre otros.

A su vez, se refuerza la actividad empresarial mediante la Asociación de empresas de 22@Barcelona, la creación de un espacio de relación para impulsar el *networking* y la prestación de otros servicios para empresas, como pueden ser: el acceso a capital riesgo, asesoramiento a empresas sobre las ayudas disponibles, el programa Landing de internacionalización de empresas, etc.

Desde su puesta en marcha, el proyecto ha enriquecido la estructura productiva de las antiguas áreas industriales con **más de 1.440** nuevas empresas e instituciones.



7. Centros de formación e innovación

Para favorecer la transmisión de conocimiento hacia el sistema productivo, es necesario que las universidades, centros de innovación científica y tecnológica, laboratorios, departamentos de I+D, departamentos de diseño y centros de formación continua estén ubicados cerca de las empresas.

Por este motivo, el proyecto 22@Barcelona prevé que un **10% del suelo** transformado pase a ser de titularidad pública y se destine a dotaciones vinculadas al sistema productivo, denominadas **equipamientos 7@**, que acogen actividades de formación, investigación y divulgación de nuevas tecnologías. Esta medida favorece las sinergias entre universidades, centros tecnológicos, centros de investigación, actividades productivas y residentes al área y mejora la eficiencia del conjunto, porque garantiza la disponibilidad de una amplia oferta de capital humano altamente calificado y favorece, al mismo tiempo, la colaboración de sus equipos de investigación con las empresas instaladas en el distrito 22@Barcelona.

Un buen número de estos equipamientos 7@ ya están operativos, como la Agencia de Desarrollo Local Barcelona Activa, el Espacio de las Nuevas Ocupaciones Porta 22, el centro de formación Can Jaumandreu, IL:3 (Universidad de Barcelona), la nueva sede de la Universitat Oberta de Catalunya (UOC), Barcelona Televisió, Radio Nacional de España, el Campus de la Comunicació de la Universitat Pompeu Fabra, el Centro de Producción Audiovisual, y muchos otros están en construcción, como el Consell de l'Audiovisual de Catalunya (CAC), el edificio Media-TIC o la Comisión del mercado de las Telecomunicaciones.



8. Nuevas viviendas

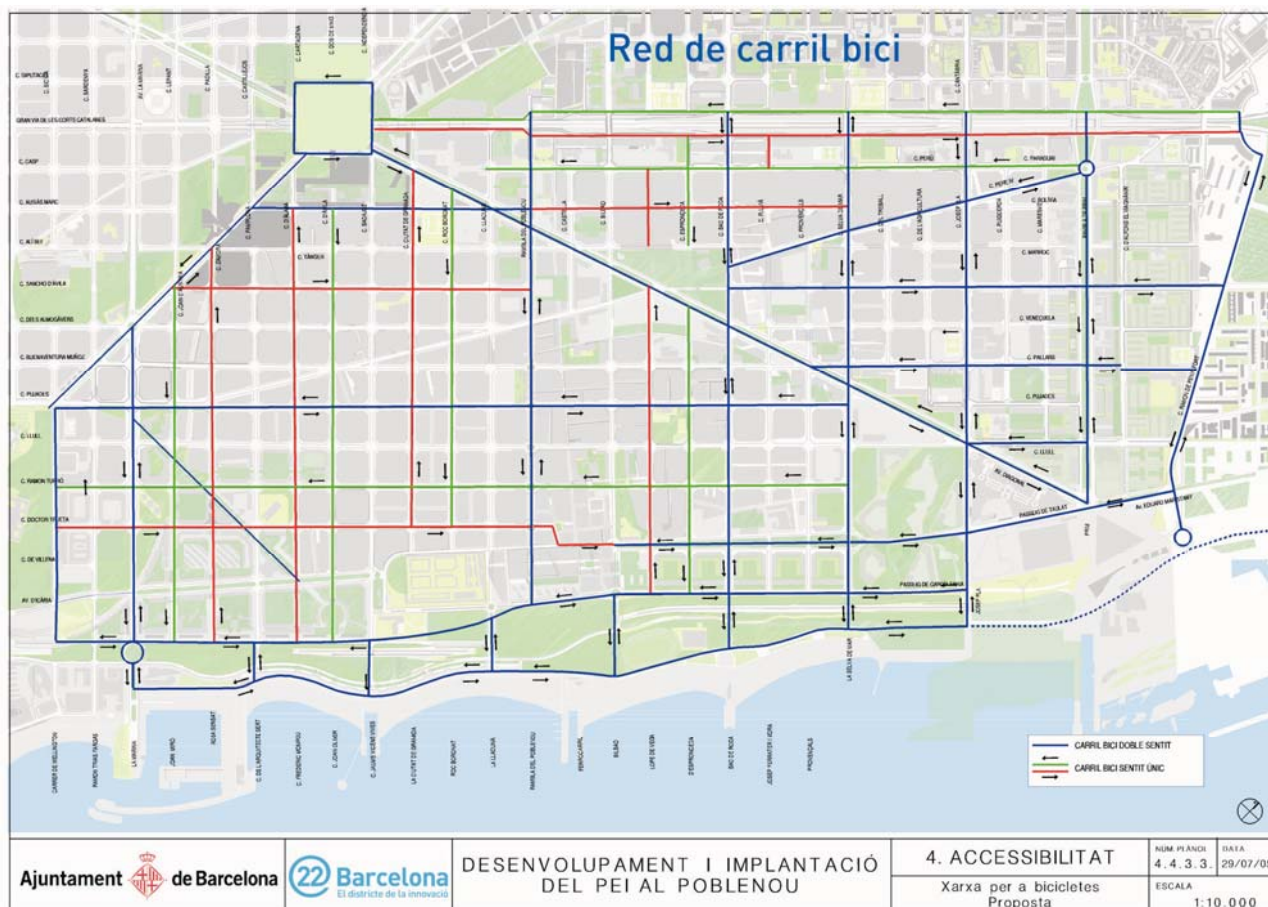
El 22@Barcelona apuesta decididamente por la convivencia de los espacios productivos con espacios residenciales que permiten vivir cerca del lugar de trabajo, favorecen el desarrollo del comercio de proximidad y garantizan la vitalidad del espacio público a lo largo de todo el día.

Con esta opción, el proyecto recupera más de **4.600 viviendas tradicionales** que fueron construidas en las áreas industriales y estaban afectadas desde el año 1953, cuando el Plan Comarcal estableció un uso exclusivamente industrial de todos los suelos productivos de la ciudad. Con la nueva clave 22@, que admite la coexistencia de usos urbanos, el proyecto 22@Barcelona, por primera vez en los últimos 50 años, reconoce la existencia de estas viviendas e incentiva su rehabilitación.

Además, facilita la construcción de **4.000 nuevas viviendas de protección oficial**, que favorecen la diversidad social de Poblenou y permiten garantizar la vitalidad de todas las calles y espacios públicos a lo largo del día. Actualmente, ya se están construyendo o están en fase de construcción 1.523 pisos; los cuales, junto con otros previstos, serán entregados en los próximos cuatro años.

Con el objetivo de fomentar la diversidad tipológica y social de Poblenou, el proyecto 22@Barcelona favorece la implantación de **apartamentos de residencia temporal para trabajadores** y permite rehabilitar determinados edificios industriales para **lofts**, en el caso de que presenten una edificabilidad menor a la establecida para usos productivos y su conservación tenga interés arquitectónico, histórico o artístico. De esta forma, el plan 22@Barcelona incentiva la preservación del patrimonio arquitectónico industrial con una tipología de vivienda no convencional, que contribuye a enriquecer la oferta residencial del distrito 22@Barcelona.

Mediante estos nuevos usos residenciales, el proyecto 22@Barcelona complementa las distintas actuaciones de renovación urbana que se han llevado a cabo en Poblenou en los últimos años y permite incrementar hasta **40.000** el número de viviendas en el barrio. Esta proporción residencial, cercana al 50% del conjunto edificado, garantiza el equilibrio entre espacios para vivir y espacios para trabajar.



9. Espacio público de calidad

El proyecto 22@Barcelona destina un **10% de los suelos anteriormente industriales** (mayoritariamente privados) a la creación de nuevas zonas verdes (114.000 m²) y establece, a su vez, un elevado estándar de calidad en calles y espacios públicos.

Se crea una extensa **red de carriles para bicicletas** de 29 kilómetros de longitud, de los cuales más de cinco ya están finalizados y en pleno uso, y se reurbanizan todas las calles ampliando chaflanes, con el objetivo de favorecer el desarrollo del comercio de proximidad y los trayectos a pie, creando así una plaza octogonal en cada cruce de calles.

A su vez, mediante el Plan Especial de Infraestructuras de Poble Nou se define un número reducido de calles principales, por las que circula la mayor parte de los vehículos y el transporte público y, un número superior de calles secundarias, con un mínimo flujo de tránsito y destinados a la accesibilidad a los edificios. Esta nueva jerarquía de calles permite **reducir la contaminación acústica y medioambiental de Poble Nou**.

Por último, y con el fin de conseguir una mayor calidad de vida en las calles, el paso de peatones se coloca más cerca del chaflán con el objetivo de mejorar las condiciones de seguridad y visibilidad; se amplían las aceras para favorecer los trayectos a pie y el desarrollo del comercio de proximidad en los chaflanes; y se consigue más espacio libre en las aceras con la reordenación de los servicios urbanos en la calle y el subsuelo.



10. Rehabilitación del patrimonio histórico

El plan 22@Barcelona fomenta la riqueza espacial característica del barrio de Poblenou y promueve un modelo urbano diverso, en el que los nuevos edificios y espacios públicos conviven con las trazas históricas y los elementos representativos del pasado industrial del barrio y crean un entorno de gran valor cultural que combina tradición e innovación.

A diferencia de los planes urbanísticos tradicionales, el proyecto 22@Barcelona no determina el resultado final de la transformación, sino que promueve una renovación progresiva y adaptada a las características de cada parte del territorio; esta medida permite revalorizar los elementos del patrimonio industrial y favorece su rehabilitación para nuevos usos en función de sus características y de las de su entorno urbano.

Con el objetivo de favorecer este proceso de recuperación de los símbolos de la memoria industrial de Poblenou que no tienen la calidad arquitectónica requerida por el catálogo de patrimonio actual, la sociedad municipal 22@Barcelona y el Sector de Urbanismo del Ayuntamiento de Barcelona han elaborado una modificación de este. En esta Modificación del Catálogo de patrimonio de la ciudad de Barcelona – Patrimonio industrial de Poblenou – se incluyen 68 elementos nuevos, que sumados a los 46 que ya aparecían en el Catálogo, suman un total de **114 elementos** a conservar. Entre estos, cabe destacar siete – Can Ricart, la Escocesa, Can Gili Nou, Palo Alto, la Frigo, Ca l’Illa, Fàbrica Waldés- que, debido a su mayor importancia, han merecido ser propuestos como **bienes culturales de interés local**. Para reforzar la conservación de este conjunto se preservarán otros elementos, como pasajes o edificios de viviendas, con instrumentos normativos específicos.

Por último, se prevé la creación del **Centro de la Cultura Industrial de Barcelona**, que se situará en Can Saladrigas, y que tiene el objetivo de desarrollar diversas iniciativas i dispositivos de difusión del patrimonio industrial.

Estado de ejecución



11. Estado de ejecución: diciembre de 2008

Desde el inicio del proyecto se ha iniciado la **renovación de más del 69% de las áreas industriales de Poble Nou**, mediante **110 instrumentos de planeamiento**. Estos proyectos permiten obtener más de 2.824.709 m² de techo sobre rasante para nuevos espacios productivos, viviendas sociales, equipamientos y servicios técnicos.

El sector inmobiliario ha apostado decididamente por el proyecto 22@Barcelona: 74 de los 110 planos aprobados han sido impulsados por el sector privado y, para la actividad productiva, ya se han concedido las licencias para construir 582.880 m² de techo.

El proyecto 22@Barcelona ha tenido una gran acogida en el ámbito empresarial: más de 1.441 de las empresas más destacadas en sus respectivos sectores ya se han instalado en el distrito 22@Barcelona o están en proceso de construcción de sus sedes corporativas. Del conjunto de empresas que ya se han instalado en 22@Barcelona desde el año 2001, más del 69% pertenecen a alguno de los cinco sectores estratégicos de 22@Barcelona: media, TIC, TecMed, energía o diseño.

En consecuencia, Poble Nou ha enriquecido significativamente su tasa de trabajadores que actualmente suman más de 42.000 nuevos trabajadores, de los cuales más de la mitad tienen formación universitaria, y se prevé llegar a los 150.000.

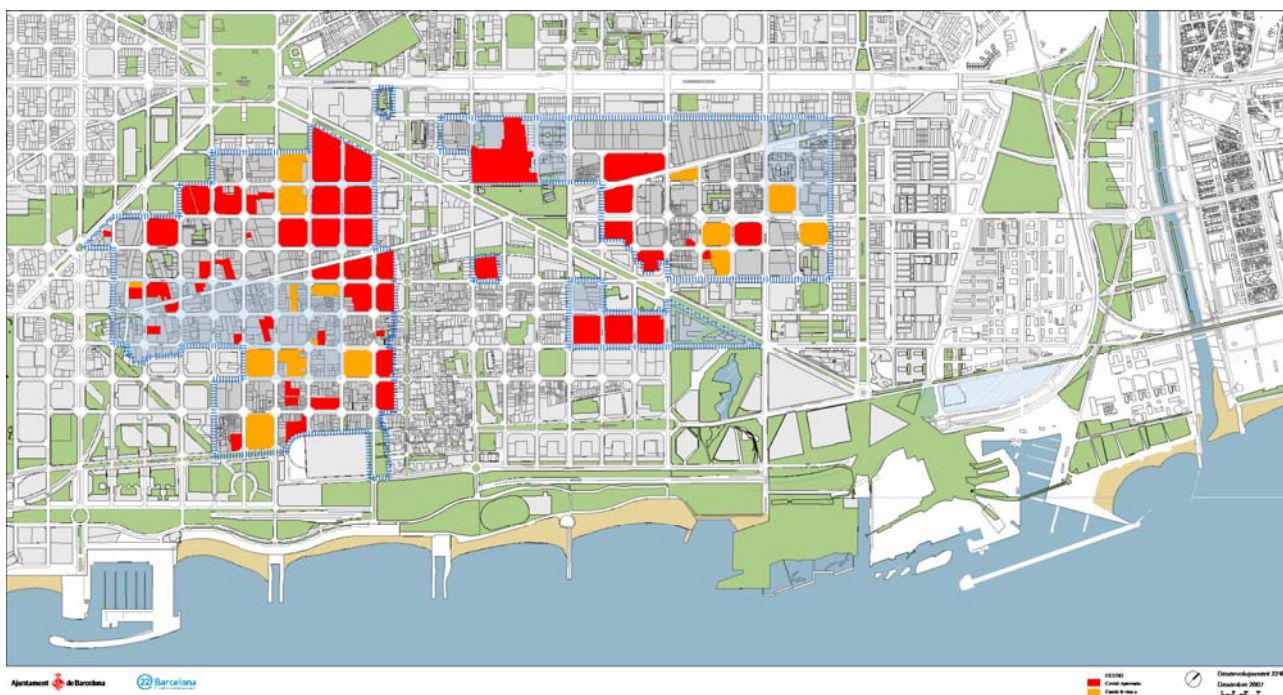


12. Planeamiento urbanístico

Con objeto de permitir un mejor ajuste de los diversos programas funcionales en su entorno urbano y de no producir incidencias traumáticas en los usos funcionales actuales, el proyecto 22@Barcelona no determina desde el principio la ordenación detallada y precisa de cada parte del territorio, sino que permite que la fotografía final de la transformación se vaya definiendo progresivamente, en función de las características de cada proyecto y de su entorno.

El Plan 22@Barcelona delimita seis áreas, que se desarrollan por iniciativa pública con el objetivo de configurar nuevos elementos de estructura urbana y actuar de motores en la transformación del barrio, a través de la implantación de actividades estratégicas para la creación de nuevas dinámicas del sector. La ordenación de estos seis ámbitos (Llull-Pujades-Llevant, Perú-Pere IV, Campus Audiovisual, Parc Central, Eix Llacuna y Llull-Pujades-Ponent), que representan el 47% del ámbito de transformación, ya ha sido aprobada y permite transformar 925.482 m² de suelo. La renovación del territorio no incluido en las seis áreas anteriores puede ser impulsada por iniciativa privada o pública, mediante diversos tipos de planes: planes de manzana, planes de parcelas de más de 2.000 m², planes de edificios industriales consolidados, planes de edificios de interés y planes de frentes de viviendas consolidados. Desde la aprobación del proyecto 22@Barcelona, han sido aprobados 74 planes privados y 32 públicos.

En total, el conjunto de planes aprobados ordenan **2.824.709 m²** de techo, que representan más del **69%** del total previsto.

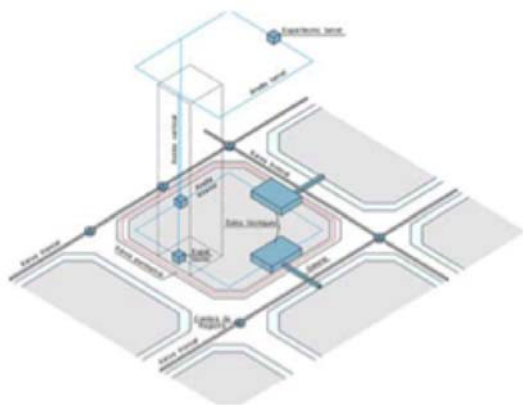


13. Gestión urbanística y patrimonial

La gestión urbanística es el elemento que permite hacer realidad las previsiones incluidas en los planes aprobados. Desde la aprobación del proyecto 22@Barcelona hasta la fecha se han constituido **24 entidades urbanísticas colaboradoras**, dos de ellas durante el 2008. Asimismo, se han aprobado definitivamente **74 instrumentos de gestión**, de los cuales 6 corresponden al año 2008. Concretamente, durante el 2008 se han aprobado definitivamente una operación jurídica complementaria y cinco nuevos proyectos de reparcelación.

Por otra parte, desde el inicio del proyecto 22@Barcelona se han tramitado seis expedientes de ocupación directa de suelo con planeamiento aprobado y se han aprobado definitivamente tres cambios de modalidad de actuación para impulsar las transformaciones. También se han redactado cuatro convenios de contenido urbanístico o patrimonial y se ha participado en otros convenios de colaboración. Esto supone que 586.000 m² de suelo ya tienen definido el proceso de gestión urbanística, lo cual representa un 44,45% del total previsto. El techo gestionado acumulado es de 1.803.487 m² (incluidas las viviendas de protección oficial y equipamientos 7@).

Desde el inicio del proyecto 22@Barcelona hasta diciembre de 2008 se han gestionado 57 convenios de contenido urbanístico: 13 relativos a viviendas y edificios industriales consolidados, uno de plan de manzana, 5 sobre parcelas de más de 2.000 m², 19 de colaboración con promotores y entidades urbanísticas para facilitar la gestión, 6 sobre adjudicación de suelos por vivienda y 6 sobre infraestructuras.



14. Redes de infraestructuras

A diciembre de 2008, 22@Barcelona ha invertido más de **100 millones de euros** en el Plan Especial de Infraestructuras (PEI), con el objetivo de alcanzar la renovación de más del 38% de los 37 kilómetros de calles que forman las antiguas áreas industriales del barrio de Poble Nou. Algunas de las principales actuaciones en curso son:

Energía eléctrica: Gracias a los convenios previamente firmados con la compañía suministradora que permiten renovar toda la red, ésta se está desplegando satisfactoriamente y ya se ha construido la nueva subestación eléctrica que abastece todo el ámbito.

Climatización centralizada: Se ha resuelto el suministro del ámbito del PERI Lull-Pujades-Llevant a partir de la Central del Fórum y el concurso para el suministro de los ámbitos del Campus Audiovisual y del Parc Central. El resto del ámbito 22@Barcelona se desarrollará progresivamente. Por otro lado, 22@Barcelona gracias a su proyecto de climatización centralizada ha sido galardonado con el Premio a las Buenas Prácticas para el Clima, que convoca la Federación Española de Municipios y Provincias (FEMP) a través de la Red Española de Ciudades para el Clima.

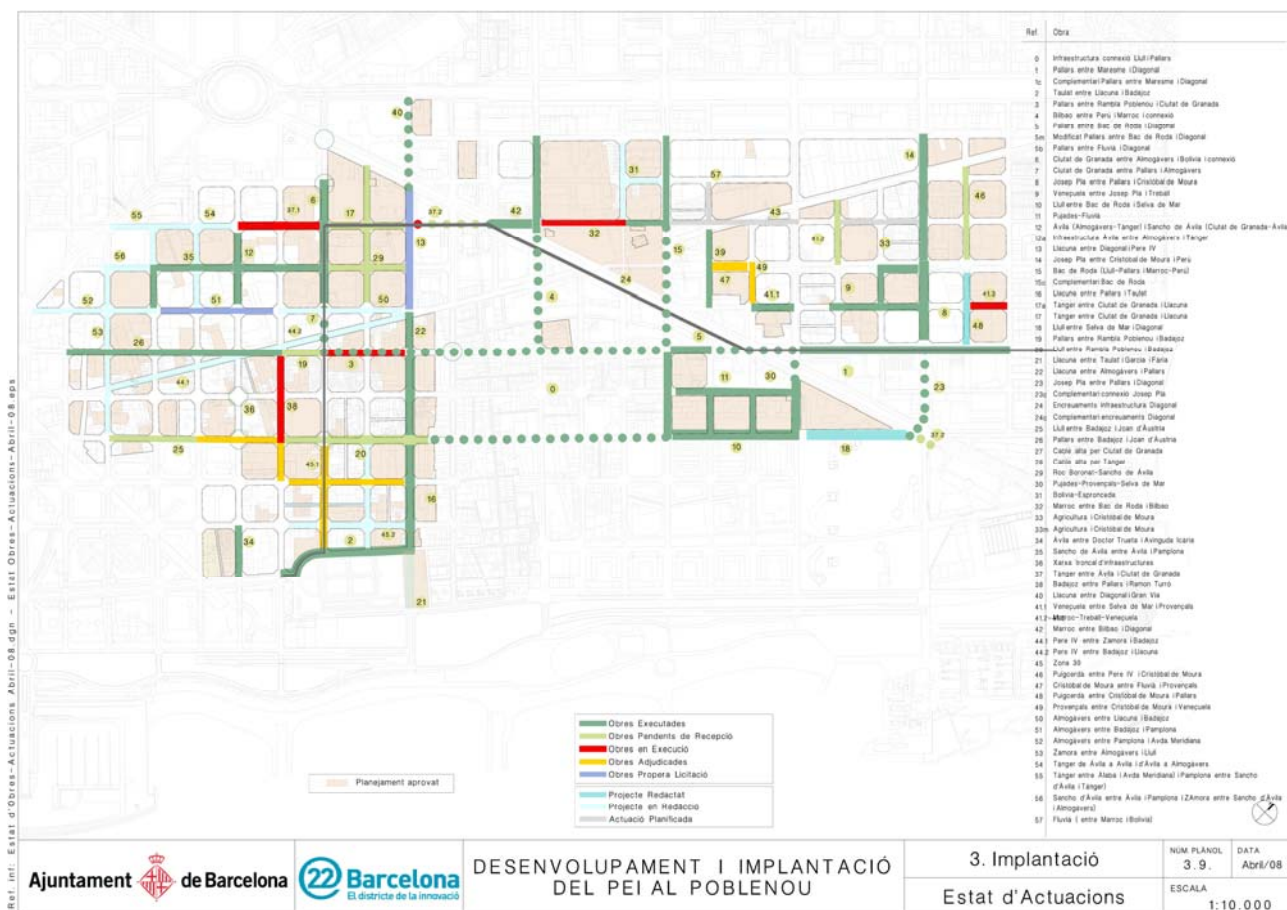
Suministro de gas: Se está ampliando, reforzando y mejorando la red existente.

Residuos sólidos urbanos: Se ha adjudicado el proyecto y la construcción de dos centrales de recogida neumática de residuos (ya se ha iniciado la construcción de una de ellas) y el proyecto de las redes correspondientes. A su vez, se están desarrollando las redes de recogida neumática de las cuatro centrales del ámbito del Poble Nou y se ha previsto la construcción de un punto verde de recogida selectiva y de un parque de limpieza.

Aguas: También se está ampliando, reforzando y mejorando la red existente.

Telecomunicaciones: Se están construyendo nuevas redes de telecomunicaciones por cable (fibra óptica). A la vez, se han definido los emplazamientos para las antenas de radiocomunicación (telefonía móvil) de los ámbitos con planeamiento aprobado.

Espacio público y Movilidad: Se está construyendo la red viaria según un modelo de jerarquización que establece calles primarias como ejes vertebradores de la movilidad y calles secundarias de circulación local. A su vez, se están resolviendo los déficit de aparcamiento y se están creando nuevas zonas de carga y descarga. En las calles reurbanizadas, se están renovando los elementos de regulación de tráfico e iluminación pública y se están construyendo nuevos tramos de carril bici. En cuanto al transporte público, se ha efectuado la reserva para la futura extensión de la red de los Ferrocarriles de la Generalitat de Catalunya y se ha iniciado la apertura de segundos vestíbulos en las paradas de metro.



15. Reurbanización de calles

El desarrollo del PEI parte de la tesis básica de adelantarse al proceso de edificación, con la voluntad de incentivar la localización de las nuevas actividades productivas. Esta voluntad debe conjugarse con los requisitos técnicos del programa de desarrollo y han conducido a plantear dos tipologías de obra: las estructurantes y las derivadas.

- Las **obras estructurantes** representan el 30% de las calles y constituyen el "esqueleto" de redes que vertebran el territorio para garantizar la llegada de los servicios a todas las nuevas promociones; por este motivo, se realizan con independencia del ritmo de evolución inmobiliaria. A día de hoy se han construido el **65%** y está previsto tenerlas finalizadas a finales de 2008.
- Las **obras derivadas** representan el 70% restante y se ejecutan paralelamente al desarrollo inmobiliario. Consisten, fundamentalmente, en urbanizar las calles perimetrales de las manzanas o edificios que se transforman, para conectarlos a los servicios transportados por las redes estructurantes.

Desde la aprobación del proyecto **22@Barcelona**, se han redactado los siguientes proyectos:

- 48 proyectos de urbanización e infraestructuras están ejecutados o en ejecución y suponen 12.466 metros de calles urbanizadas, que equivalen a una superficie de 295.657 m² de calles urbanizadas.
- 4 proyectos están en ejecución actualmente, los cuales representan 1.773 metros lineales y 42.403 m² nuevos de calle.
- 29 proyectos de urbanización corresponden a espacios libres en el entorno de la edificación, de los cuales 22 ya están ejecutados, en ejecución o en proyecto aprobado.

A diciembre de 2008 el 42% de las obras de urbanización e infraestructuras están ejecutadas o en ejecución.



16. Actividad económica

En el momento de la aprobación del plan 22@Barcelona, las 200 Ha que configuran su ámbito estricto tenían un peso relativo muy escaso en el conjunto de la ciudad: por su carácter extensivo, las actividades localizadas en los suelos industriales representaban únicamente el 4,96% de la superficie ocupada activa y el 1,78% de las actividades económicas de la ciudad. En aquel mismo momento, el peso económico del conjunto de Poblenou representaba únicamente el 6,75% de la superficie ocupada activa y el 4% de las actividades económicas de la ciudad.

22@Barcelona pone énfasis en la creación de numerosos proyectos destinados a promover la competitividad y la proyección internacional del conjunto de empresas e instituciones presentes en el territorio que tienen la vocación de llegar a ser los “motores” del desarrollo económico del nuevo centro productivo de Barcelona. Estas iniciativas permiten crear áreas de excelencia o clusters en diversos ámbitos de conocimiento en los que Barcelona puede conseguir un liderazgo internacional, a través de la concentración en el territorio de empresas, organismos públicos y centros científicos y tecnológicos de referencia en los sectores considerados estratégicos: Media, Tecnologías de la Información y la Comunicación (TIC), Tecnologías Médicas, Energía o Diseño, este último se iniciará en febrero de 2009. Los agentes que conforman este sistema económico son:

- La presencia de empresas de referencia en el sector.
- El soporte y la presencia de las instituciones más relevantes.
- La instalación de universidades, centros de formación continua y de formación profesional.
- El funcionamiento de centros tecnológicos en los diferentes ámbitos.
- La creación de incubadoras empresariales específicas.
- La construcción de residencias para profesionales, estudiantes e investigadores.
- Espacios de exhibición y divulgación de las innovaciones y los proyectos de los sectores.
- Servicios y espacios específicos para los emprendedores de cada área.
- La prestación de un conjunto de servicios de atención a las empresas, 22@Plus: ayudas, acceso al capital riesgo, soporte en la financiación, trabajo en red, etc.

Desde su puesta en marcha, el proyecto 22@Barcelona ha permitido la implantación de 1.441 nuevas empresas e instituciones, de las cuales el 70% corresponden a uno de los cinco sectores prioritarios para 22@Barcelona: los sectores media, TIC, TecMed, energía y diseño. Un 44'6% de estas empresas son de nueva creación.

A la vez ha generado más de 42.000 nuevos puestos de trabajo, de los cuales la mitad han realizado una formación universitaria.



17. Los clusters de 22@Barcelona

El distrito 22@Barcelona favorece la competitividad del tejido productivo a través de un conjunto de proyectos, considerados los “motores” del desarrollo económico del territorio, que cuentan con la implicación de los principales agentes públicos y privados.

Este conjunto de iniciativas permite alcanzar diversos objetivos estratégicos:

- Por una parte, permite crear **clusters** en determinados ámbitos del conocimiento en los que Barcelona puede alcanzar un liderazgo internacional, a través de la concentración en el territorio de empresas, organismos públicos y centros científicos y tecnológicos de referencia en los sectores considerados estratégicos: media, tecnologías de la información y la comunicación (TIC), tecnologías médicas (TecMed), energía y diseño.
- Por otro lado, potencia la **capacidad de innovación de las empresas** y la **cultura emprendedora del conjunto productivo** a través de iniciativas que promueven la concentración de centros de I+D y de transferencia de tecnología y favorecen la atracción de los proyectos empresariales más innovadores a nivel internacional.
- También impulsa la **creación de nuevas redes de relación formal e informal** que fomentan la creación de proyectos de cooperación empresarial locales e internacionales y mejoran la cohesión social y empresarial.

Desde la aprobación del proyecto, **más de 1.440** empresas, instituciones, universidades y centros de investigación e innovación han decidido instalarse en el distrito 22@Barcelona. Con estas nuevas incorporaciones, el nuevo centro económico de la ciudad ha enriquecido significativamente su estructura productiva y se perfila como uno de los polos de generación y aplicación de conocimiento más dinámicos de Europa.



18. Proyectos de atracción de actividad: Clúster Media

El sector audiovisual es una opción estratégica de la ciudad de Barcelona, tanto por su dinamismo económico como por su interés cultural. Por este motivo, 22@Barcelona impulsa la creación de un *clúster* Media de referencia, que tiene la vocación de aglutinar los principales agentes públicos y privados del sector audiovisual con el objetivo de mejorar la competitividad y la proyección internacional.

La primera fase de este nuevo entorno es el **Parc Barcelona Media** (PBM), un equipamiento multidisciplinario de 60.000 m² situado en primera línea de la avenida Diagonal, en el que confluyen espacios técnicos y oficinas vinculadas al sector audiovisual con formación universitaria y continuada, centros de investigación y transferencia de tecnología, servicios de incubación de empresas audiovisuales, espacios de residencia temporal de estudiantes, profesores y emprendedores y espacios de exposición y de interacción con el entorno. Esta primera fase estará operativa en 2008 y es fruto de la colaboración entre diversas entidades de referencia del sector público y del sector privado:

- Por una parte, la **Universidad Pompeu Fabra**, que abrió sus puertas en enero de 2009, y que concentra sus actividades de formación, investigación y producción vinculadas a la comunicación.
- Asimismo, se ubica el **Centro de Innovación Barcelona Media** (CIBM), que impulsa la investigación, la innovación y la producción experimental en el sector de la comunicación y el audiovisual.
- Además, 22@Barcelona y el grupo MEDIAPRO han construido el edificio Imagina, de cerca de 12.000 m² **para empresas e instituciones** vinculadas al sector Media y un gran centro de **producción audiovisual** dotado de platós, salas técnicas y servicios avanzados.
- Por último, cabe destacar el edificio Media-TIC, promovido por el Consorcio de la Zona Franca y la sociedad 22@Barcelona, que se está construyendo en la confluencia de las calles Roc Boronat y Sancho de Ávila, en el entorno del Parc Barcelona Media. Este edificio será el núcleo de unión entre el espacio media y TIC de 22@Barcelona.

Con todo esto, ya se ha conseguido que un número creciente de empresas e instituciones de este sector ubiquen sus sedes en el ámbito del 22@Barcelona - como el Consell Audiovisual de Catalunya (CAC), Barcelona Televisió, Radio Nacional de España, Mediapro (Imagina), ADN, Lavinia, el grupo editorial RBA, Vistaprint o Cromosoma.



18. Proyectos de atracción de actividad: Clúster TIC

El sector de las Tecnologías de la Información y la Comunicación (TIC) es uno de los más dinámicos de la economía y constituye un elemento clave para la competitividad de las empresas. Por este motivo, 22@Barcelona impulsa un conjunto de proyectos que aportan elementos de valor a las empresas instaladas en el territorio y generan, a la vez, la masa crítica necesaria para posicionar el distrito 22@Barcelona como un espacio de referencia europeo del sector de las TIC, en el cual Catalunya cuenta con diversos grupos de excelencia capaces de atraer inversión y R+D. Entre las principales iniciativas, cabe destacar:

- El nuevo **Centro Tecnológico TIC Barcelona Digital**, impulsado por ACCIÓ y que forma parte de la red de centros tecnológicos de Catalunya; es el centro tecnológico TIC de referencia en Catalunya. El centro tiene como misión contribuir al desarrollo de la Sociedad de la Información y al crecimiento del sector TIC y está al servicio de las empresas de este sector.
- **Espacios de exhibición y divulgación: la Casa de las TIC**, un centro de divulgación y de experimentación de las TIC en todas las dimensiones, impulsado por el Ayuntamiento de Barcelona con la participación de la Generalitat de Catalunya y la Fundació Barcelona Digital. Ubicado en el edificio MediaTIC, actualmente en construcción, incrementará la interrelación entre las empresas y entre éstas y los ciudadanos, donde el nexo de unión será la demostración del uso y las posibilidades que ofrecen las TIC, tanto en el ámbito profesional como en la vida cotidiana.
- **Espacios específicos para pequeñas y medianas empresas del sector TIC**: ya se ha puesto en marcha la construcción de dos edificios con oficinas en alquiler destinadas a las pequeñas y medianas empresas del sector MEDIA y de las TIC: los edificios MediaTIC y 22@Interface Building, ambos dotados de servicios específicos y a medida de las necesidades de las empresas de esta especialidad.

Y otros servicios específicos para el sector TIC, como por ejemplo:

- **22@Living Lab**, liderado por 22@Barcelona y la Fundación Barcelona Digital, que forma parte de una red de diferentes laboratorios urbanos impulsados por actores públicos y privados con el objetivo de generar nuevos productos y servicios de movilidad basados en las TIC. En Catalunya la Red Catalana de Living Labs está formada por, además del 22@Living Lab, el Living Lab Sant Cugat y el Living Lab Mataró. La red europea de Living Labs incluye ciudades y regiones como Londres, Ámsterdam, Helsinki, Copenhague, etc.
- **EL ICING (Innovate Cities for the Next Generation)**, que es un programa europeo que promueve diversas líneas de investigación, desarrollo e instalación en entornos urbanos de servicios inteligentes a través de tecnologías móviles. En este proyecto de Alcance internacional colaboran diversas entidades de las ciudades de Barcelona, Helsinki y Dublín.
- **Shared Services**, que tiene por objetivo potenciar la competitividad del sector de los Servicios Compartidos y la cadena de valor asociada, en especial los proveedores de productos y soluciones TIC.

El distrito 22@Barcelona ya acoge a numerosas empresas e instituciones de referencia del sector de las TIC, como Indra, T-Systems, Telefónica I+D, Yahoo Europe, la Comisión del Mercado de las Telecomunicaciones, Casio, Instituto Municipal de Informática, Orange, ONO o el departamento de universidades, investigación y sociedad de la información de la Generalitat de Catalunya.



18. Proyectos de atracción de actividad: Clúster Tecnologías Médicas

El Clúster Tecnologías Médicas (TecMed) de 22@Barcelona trabaja para transformar en desarrollo empresarial la actividad industrial, científica e innovadora catalana en este sector.

Así, 22@Barcelona se dirige a potenciar la creación y el crecimiento de empresas relacionadas con la biotecnología y la ingeniería biomédica, así como la atracción de empresas de este sector de cara a desarrollar un *clúster* con referencias tanto nacionales como internacionales.

En concreto 22@Barcelona desarrollará espacios específicos (oficinas y laboratorios de investigación) con el objetivo de que las empresas de este sector nacidas en los entornos de las universidades o de los parques científicos puedan disponer de entornos de crecimiento en los que ubicarse y establecer vínculos necesarios con entidades relacionadas. Estas iniciativas empresariales coexistirán con actividades de investigación y desarrollo, transferencia de tecnología, formación y otras actividades relacionadas.

Para desarrollar estos proyectos, 22@Barcelona colabora con los principales agentes del sector tecnologías médicas en la ciudad, como el Parc Científic de Barcelona (PCB-UB), el Parc de Recerca Biomèdica de Barcelona (PRBB-UPF), la asociación de empresas Biotech Catalonia Bio, el Centre d'Innovació i Desenvolupament Empresarial de la Generalitat de Catalunya (CIDEM) y la Bioregión de Cataluña.

22@Barcelona ya ha firmado convenios con la Bioregión de Cataluña (Biocat), la Universidad de Barcelona (UB) y la Universidad Politècnica de Catalunya (UPC) para impulsar este clúster en el distrito. Algunas de las empresas más representativas del sector como Sanofi Aventis, Telemedicine, Novartis, Camp i Jové o el Banc de Sang i Teixits ya se han instalado o están en proceso de instalación.



18. Proyectos de atracción de actividad: Clúster Energía

El sector energético es otro de los diez sectores considerados estratégicos para la ciudad de Barcelona y, al mismo tiempo, foco de atención de toda la humanidad. Como ya es sabido, las reservas de combustible convencionales como el petróleo, el gas y el carbón ya han entrado en una inevitable crisis y es necesario buscar alternativas.

En esta búsqueda juega un papel muy importante el **proyecto ITER**, que es un proyecto de investigación de ámbito mundial que está experimentando la generación de electricidad mediante la fusión. La sede del proyecto ITER se está instalando en Cadarache, en el sudeste de Francia, pero en 22@Barcelona ya cuentan con la presencia de la Agencia Europea de la Fusión, el órgano administrativo que coordinará el ITER.

Además en el 22@Barcelona se ubicará, en el campus interuniversitario del Besòs, el futuro **Instituto de Investigación en Energía de Cataluña (IREC)**, especializado en la investigación y desarrollo tecnológico en el ámbito de la energía para hacer más sostenible el modelo energético actual.

Para conseguir el impulso del sector de la energía en el distrito 22@Barcelona también se ubicará el **Campus Tecnológico i Empresarial de Barcelona (b_TEC)**, que estará estructurado por cuatro vectores de conocimiento, definidos a partir del potencial del tejido empresarial y académico catalán, que se centrarán en las tecnologías de la energía, para la movilidad, del agua y del sector de arquitectura, urbanismo y edificación. La superficie total del campus será de 148.266 m². La primera fase, que ya se ha definido, comprende aproximadamente 60.000 m² distribuidos en:

- Escoles d'Enginyeria de la UPC y la nueva sede de l'Escola d'Enginyeria Industrial de Barcelona.
- Edificio de formación continua: formación continua, incubadoras, centro de recursos, espacios de exposiciones y de conferencias.
- Oficinas para empresas vinculadas a actividades del Campus.
- Centro de investigación vinculado a tecnologías de la energía.
- Espacios de residencia para estudiantes y profesores.



19. Servicios a la empresa:

Como agencia de desarrollo económico, la sociedad 22@Barcelona participa activamente en la promoción económica del distrito productivo y en la proyección internacional de su actividad empresarial, científica y docente, liderando diversos proyectos y ofreciendo a las empresas diversos servicios de soporte, como:

- Asociación de Empresas e Instituciones, **22@Network**: constituida el 29 de julio de 2004, establece un punto de encuentro para las empresas e instituciones ubicadas en el distrito que desarrollan actividades @ (actividades que utilizan el conocimiento como principal recurso productivo), así como para aquellas otras que mantienen relaciones de cooperación con el distrito 22@Barcelona o que hayan firmado en acuerdo instalarse en un futuro próximo.
- **Espacios**: asesoramiento durante el proceso de selección de una nueva ubicación.
- Servicio de **acompañamiento** en la llegada al distrito 22@Barcelona a todas las empresas de ámbito nacional e internacional.
- El programa **UGAP** (Unidad de Gestión de Ayudas a Proyectos), que asesora a las empresas ubicadas en 22@Barcelona sobre las diferentes fuentes de financiación pública existentes.
- El programa **22@Capital**, que da soporte a las empresas en la búsqueda de financiación privada.
- **Integración en las redes** y asociaciones profesionales.
- Programación de **conferencias y encuentros empresariales**.
- Instrumentos para **fomentar la innovación** y el acceso al conocimiento y a la tecnología, con el objetivo de potenciar la generación de nuevas oportunidades de negocio, sinergias y el acceso a nuevos mercados.
- Programas de **desarrollo de talento** que ponen los mejores estudiantes a disposición de las empresas ubicadas en el 22@Barcelona con la finalidad de atraer, retener y conectar el talento internacional y local.



20. Proyectos dirigidos a los profesionales y ciudadanos del 22@Barcelona

El distrito 22@Barcelona, a través de 22@Espacio de relación personal, impulsa la creación de nuevas redes de relación formal e informal que fomentan la creación de proyectos de cooperación empresariales locales e internacionales.

Al mismo tiempo, 22@Barcelona apoya los proyectos innovadores que fomentan la colaboración entre las empresas, las instituciones y las entidades sociales del entorno, con el objetivo de mejorar el talento y la calidad de vida del distrito y reforzar el sentimiento de pertenencia de los vecinos y vecinas.

Dirigidos a los profesionales:

22@Espacio de relación personal: 22@Barcelona ha iniciado este proyecto con el objetivo de promover la relación entre las personas y las organizaciones para vertebrar una comunidad que valore el talento y favorezca el desarrollo del profesional, la innovación empresarial y la calidad de vida en el distrito. Esta iniciativa se basa principalmente en la celebración tanto de encuentros profesionales periódicos (de carácter formal e informal) como de cursos y talleres. Por ejemplo, desde el año 2004 se celebra el 22@Update Breakfast, el punto de encuentro y de intercambio de ideas innovadoras que tiene lugar cada mes en el distrito y que ya ha celebrado la 42ª edición.

Además, la sociedad municipal 22@Barcelona ofrece un amplio abanico de servicios dirigidos a las empresas, entre las que cabe destacar, en este caso, aquellos que tienen el objetivo de conectar los profesionales de 22@Barcelona con la comunidad de talento internacional.



20. Proyectos dirigidos a los profesionales y ciudadanos del 22@Barcelona

Dirigidos a los ciudadanos:

22@Barcelona apoya los proyectos innovadores que fomentan la colaboración entre las empresas, las instituciones y las entidades del entorno, con el fin de mejorar el talento y la calidad de vida del distrito y reforzar el sentimiento de pertenencia. A su vez, también tiene la finalidad de fomentar el conocimiento y el uso de las nuevas tecnologías entre los vecinos y vecinas de Poblenou y del distrito de Sant Martí.

Entre los proyectos que se impulsan con ese objetivo cabe destacar:

- El proyecto de **reciclaje de ordenadores**, que tiene por objetivo la reutilización de ordenadores procedentes de las empresas del distrito, por parte de las entidades y colectivos vecinales.
- La ampliación de la **red de aulas multimedia** en cinco nuevas, cofinanciadas por la agencia red.es
- El inicio de la cuarta edición del **proyecto Memoria Virtual de la Gente Mayor del Distrito de Sant Martí**, que acerca a los alumnos de las escuelas del barrio a la gente mayor para conocer la historia del barrio utilizando medios digitales y facilita recursos formativos en nuevas tecnologías adaptados a la gente mayor que participa en el proyecto.
- El proyecto **22@Staying in Company**, un programa de prácticas en empresas que pone en contacto los mejores estudiantes universitarios, de posgrado o de Formación Profesional de las universidades y centros educativos de referencia de la ciudad con las empresas más innovadoras del distrito.
- El programa **Familias online**, que va dirigida a familias de los centros educativos públicos y que, mediante diversos talleres y cursos, pretende ampliar el conocimiento de la informática entre las madres y padres de los hijos que están en estos centros educativos.
- **22@CreaTalent**, un programa piloto para fomentar el talento en la escuela. Conjuntamente con maestros y familias, los alumnos desarrollan la creatividad y la capacidad innovadora, a la vez que despiertan vocaciones en los ámbitos de la ciencia y la tecnología.