

Consorci de la Zona
Franca de Barcelona

- With businesses.
- Allié de l'entreprise.

El Consorci de la Zona Franca de Barcelona is a public institution created in 1916 by the Spanish Government and Barcelona City Council. It is an autonomous entity with its own legal personality, dedicated to generating economic activity which it finances integrally with its own funds and through the management of its estate.

The cooperative spirit is reflected in the governing bodies of the entity, comprising municipal, state and economic representation. The corporate plenary is presided over by the Mayor of Barcelona and the Executive Committee by the special delegate of the State.

It manages the property of the most important Industrial Estate in the country and the Zona Franca Customs Authority. Throughout its almost 100 years of life, El Consorci has diversified its activity in economic stimulation, promoting industrial land and unique buildings for economic activity, encouraging technology transfer and organising trade fairs such as the leading BMP real estate fair and the SIL logistics fair.

El Consorci is active in reaching public-private partnership agreements and acts as the driving force for economic momentum in Barcelona, actively participating in the development of pioneer projects, supporting businesses and providing them with a privileged location.

Le Consorci de la Zona Franca de Barcelona est une institution publique créée en 1916 par le gouvernement espagnol et la mairie de Barcelone.

Il s'agit d'une entité autonome jouissant d'une personnalité juridique propre, qui se consacre à la création d'activités économiques, et qui se finance intégralement sur ses fonds propres et sur la gestion de son patrimoine.

L'esprit de concertation est le reflet des organismes de direction de l'entité, composés de représentants municipaux, étatiques et économiques. L'assemblée plénière est présidée par le maire de Barcelone et le Comité Exécutif de l'entité par le délégué spécial de l'État.

L'entité gère la Zone Industrielle la plus importante du pays et la Zone Franche Douanière de Barcelone. Tout au long de ses presque cent années de développement, elle a diversifié ses actions d'aménagements économiques en s'engageant à développer de nouveaux terrains industriels, à promouvoir des bâtiments emblématiques afin d'encourager les activités économiques et à soutenir les transferts technologiques ainsi qu'à organiser des salons comme c'est le cas des salons immobiliers BMP et du salon de la logistique SIL.

Très active dans le cadre de la signature d'accords de collaboration publics-privés, l'entité est un moteur de l'élan économique de Barcelone tout en développant des activités pionnières et en offrant aux entreprises un appui et ses atouts géostratégiques.



Consorci de la Zona
Franca de Barcelona

- **With businesses.**
- **Allié de l'entreprise.**



Barcelona has the strength to spearhead the economic recovery of our country. We have all the necessary assets; growth, innovation and competitiveness that can only be generated in large cities which, like ours, have the desire to improve.

I am therefore pleased to present the 2012 Annual Report of El Consorci, because without doubt, El Consorci is one of the most committed public agents in this mission and has always provided solutions to the challenges of our city.

We all know that 2012 has been a critical year, which has implied taking rigorous and austere measures. The loss of occupancy has made it imperative to give priority attention to people and, in turn, has demanded that we maintain our strategic path towards regaining the economic boost.

Despite the complexity of the moment, the Barcelona Metropolitan Area and the logistics platform of the Llobregat delta remain productive agents with enormous potential. They represent the foundation upon which we must build our international competitiveness, an engine that must be united in order to achieve the best synergies.

The Zona Franca industrial estate, along with the port, the airport, the Fira and Mercabarna are the pillars of this geostrategic delta, which will bring about the recovery of our economy's productive factors. Even in the worst of times, we have had good news such as the opening of the new container terminal at the port, the increase in air traffic at the airport or the confidence of large automotive companies in Barcelona, initiatives that have combined with other very positive happenings, such as the global capital status of mobile telephony.

The economic recovery will come from competitiveness and innovation. El Consorci will continue to be a very important element in this era due to its commitment to productive economy and because written into its corporate DNA is the collaboration and dialogue that is required of this new era.

Xavier Trias

Mayor of Barcelona and President
of El Consorci de la Zona Franca de Barcelona
Alcalde Maire de Barcelona et Président du Consorci
de la Zona Franca de Barcelona

Barcelona réunit tout le potentiel pour être fer de lance de la reprise économique de notre pays. Nous pouvons compter sur tous les instruments nécessaires, car la croissance, l'innovation et la compétitivité ne naissent que des grandes villes qui, comme la nôtre, veulent se dépasser et aller de l'avant.

C'est dans ce sens, que j'ai le plaisir de vous présenter le Mémoire du Consorci de la Zona Franca de Barcelone, correspondant à l'année 2012 car, sans aucun doute, le Consorci est l'un des agents publics les plus engagés dans cette mission, et à toujours apporté les solutions aux défis de notre ville.

Nous savons tous que cette année 2012 a été une année critique, qui a impliqué la prise de mesures de rigueur et d'austérité. La perte d'emplois a rendu indispensable et prioritaire la prise en compte des individus tout en maintenant le cap stratégique de la reprise et de l'élan économique.

Malgré la complexité du moment, l'Aire Métropolitaine de Barcelone et la plate-forme logistique du Delta du Llobregat sont des agents productifs au potentiel énorme. Ils représentent les bases sur lesquelles nous devons construire notre compétitivité internationale; un moteur dont il faut faire croître la cohésion afin d'obtenir les meilleures synergies.

La Zone Industrielle de la Zona Franca, conjointement au Port, à l'Aéroport, à la Foire Exposition et au marché de gros Mercabarna, sont les piliers du Delta géos-stratégique, qui repositionneront les facteurs productifs de notre économie. Tout en vivant une situation critique, nous avons reçu de bonnes nouvelles comme l'inauguration du nouveau terminal de containers du port, l'augmentation du trafic aérien à l'aéroport ou le pari et l'implication de grandes entreprises du secteur de l'automobile dans notre ville; sans oublier d'autres très bonnes nouvelles comme la confirmation de Barcelone Capitale Mondiale du Téléphone Mobile.

La reprise économique ne peut venir que de la compétitivité et de l'innovation. Le Consorci de la Zona Franca continuera à jouer son rôle d'élément important de cette étape: parier sur l'économie productive, car cette caractéristique intrinsèque à son ADN façonne son esprit de collaboration et de dialogue, conditions requises des temps nouveaux.

Plenary

| | |
|----------------|---|
| President | Mr. Xavier Trias i Vidal de Llobatera. Mayor of Barcelona |
| Vice-president | Mr. Jordi Cornet i Serra. Special State Delegate |
| Board | Mr. Miguel Ferre Navarrete. Secretary of State for Treasury |
| Members | Mr. Víctor M.ª Calvo-Sotelo Ibáñez Martín. Secretary of State for Telecommunications and the Information Society Mr. Miguel Temboury Redondo. Deputy Secretary of State for Economy and Competition Mr. Rafael Català Polo. Secretary of State for Planning and Infrastructure Ms. Almudena Escobedo Canalda. Unit Head for Prov. Customs and Excise Mr. José Alberto Carbonell i Camallonga. General Director of BPA Mr. Joaquim Forn Chiariello. First Deputy Mayor of Barcelona City Council Ms. Sònia Recasens i Alsina. Second Deputy Mayor for Economy, Business and Employment Mr. Antoni Vives i Tomàs. Third Deputy Mayor for Urban Residencies Mr. Jordi Martí i Grau. President of Municipal Group of PSC, Barcelona City Council Mr. Alberto Fernández Díaz. President of Municipal Group of PP, Barcelona City Council Mr. Jordi Portabella i Calvete. President of Municipal Group of U per B, Barcelona City Council Mr. Elsa Blasco i Riera. Municipal Councillor of ICV-EUiA, Barcelona City Council Mr. Miquel Valls i Maseda. President of The Chamber of Commerce, Industry and Navigation Mr. Sixte Cambra i Sánchez. President of BPA Mr. Josep González i Sala. President of PIMEC Mr. Julio Gómez-Pomar Rodríguez. President of the Railway Company, RENFE-OPERADORA Mr. Joaquim Gay de Montellà. President of Fomento del Trabajo Nacional Mr. Josep M. Álvarez Suárez. General Secretary of UGT Catalonia Mr. Joan Carles Gallego. Secretario general CCOO Catalonia |
| Secretary | Mr. Antoni Ferré i Mestre. Acting General Secretary of El Consorci |
| Observers | Mr. Constantí Serrallonga Tintoré. Barcelona City Council Mr. Ramon Massaguer i Meléndez. Barcelona City Council Mr. Enrique Lacalle Coll. El Consorci de la Zona Franca de Barcelona Mr. Óscar Figueres Fortuna. Barcelona State Attorney Mr. Guillermo Gutierrez García. El Consorci Services and HR Department Mr. Antoni Detrell i Elías. El Consorci Finance and Business Department |

Executive Committee

| | |
|----------------|--|
| President | Mr. Jordi Cornet i Serra. Special State Delegate |
| Vice-president | Mr. Rafael Català Polo. State Representative |
| Board | Ms. Almudena Escobedo Canalda. Unit Head for Prov. Customs and Excise |
| Members | Mr. Víctor M.ª Calvo-Sotelo Ibáñez-Martín. State Representative Mr. José Alberto Carbonell i Camallonga. General Director of BPA Ms. Sònia Recasens i Alsina. Barcelona City Council Mr. Antoni Vives i Tomàs. Barcelona City Council Mr. Miquel Valls i Maseda. President of The Chamber of Commerce, Industry and Navigation |
| Secretary | Mr. Antoni Ferré i Mestre. Acting General Secretary of El Consorci |
| Observers | Mr. Constantí Serrallonga Tintoré. Barcelona City Council Mr. Ramon Massaguer i Meléndez. Barcelona City Council Mr. Enrique Lacalle Coll. El Consorci de la Zona Franca de Barcelona Mr. Óscar Figueres Fortuna. Barcelona State Attorney Mr. Guillermo Gutierrez García. El Consorci Services and HR Department Mr. Antoni Detrell i Elías. El Consorci Finance and Business Department Mr. Josep González i Sala. President of PIMEC |

Assemblée Plénière

| | |
|----------------|---|
| Président | M. Xavier Trias i Vidal de Llobatera. Maire de Barcelone |
| Vice-président | M. Jordi Cornet i Serra. Délégué spécial de l'État |
| Membres | M. Miguel Ferre Navarrete. Secrétaire d'État au Trésor Excmo. Sr. Víctor M.^a Calvo-Sotelo Ibáñez-Martín. Secrétaire d'État aux Télécommunications et pour la Société de l'information M.. Miguel Tembouy Redondo. Sous-secrétaire d'Économie et Compétitivité M.. Rafael Català Polo. Secrétaire d'État à la Planification et Infrastructures Mme. Almudena Escobedo Canalda. Chef du Bureau Provincial Douanes et Impôts Spéciaux M. Montse Alberto Carbonell i Camallonga. Directeur Général de l'APB (Port de Barcelone) M. Joaquim Forn Chiariello. Premier adjoint au maire de Barcelone Mme. Sònia Recasens i Alsina. Deuxième adjoint au maire d'Economie, Entreprise et Travail M. Antoni Vives i Tomàs. Troisième adjoint au maire au Logement Urbain M. Jordi Martí i Grau. Président groupe municipal du PSC, Mairie de Barcelone M. Alberto Fernández Diaz. Président groupe municipal du PP, Mairie de Barcelone M. Jordi Portabella i Calvete. Président groupe municipal U p B, Mairie de Barcelone M. Elsa Blasco i Riera. membre groupe municipal ICV-EUiA, Mairie de Barcelone M. Miquel Valls i Maseda. Président Chambre de Commerce, Industrie et Navigation M. Sixte Cambra i Sánchez. Président de l'APB M. Josep González i Sala. Président de PIMEC M. Julio Gómez-Pomar Rodríguez. Présidente de RENFE-OPERADORA M. Joaquim Gay de Montellà. Président MEDEF M. Josep M. Álvarez Suárez. Secrétaire général UGT Catalogne M. Joan Carles Gallego. Secrétaire général CCOO Catalogne |
| Secrétaire | M. Antoni Ferré i Mestre. Secrétaire général en fonction du Consorci |
| Observateurs | M. Constantí Serrallonga Tintoré. Mairie de Barcelone M. Ramon Massaguer i Meléndez. Mairie de Barcelone M. Enrique Lacalle Coll. El Consorci de la Zona Franca de Barcelone M. Óscar Figueres Fortuna. Avocat de l'État à Barcelone M. Guillermo Gutierrez García. Département Services et Ressources Humaines du Consorci M. Antoni Detrell i Elías. Département Financier et d'Affaires du Consorci |

Comité Exécutif

| | |
|----------------|--|
| Président | M. Jordi Cornet i Serra. Délégué spécial de l'État |
| Vice-président | M. Rafael Català Polo. Représentant de l'État |
| Membres | Mme. Almudena Escobedo Canalda. Chef du Bureau Provincial Douanes et Impôts Spéciaux M. Víctor M.^a Calvo-Sotelo Ibáñez-Martín. Représentant de l'État M. José Alberto Carbonell i Camallonga. Directeur Général de l'APB (Port de Barcelone) Mme. Sònia Recasens i Alsina. Mairie de Barcelone M. Antoni Vives i Tomàs. Mairie de Barcelone M. Miquel Valls i Maseda. Président Chambre de Commerce, Industrie et Navigation |
| Secrétaire | M. Antoni Ferré i Mestre. Secrétaire général en fonction du Consorci |
| Observateurs | M. Constantí Serrallonga Tintoré. Mairie de Barcelone M. Ramon Massaguer i Meléndez. Mairie de Barcelone M. Enrique Lacalle Coll. El Consorci de la Zona Franca de Barcelone M. Óscar Figueres Fortuna. Avocat de l'État à Barcelone M. Guillermo Gutierrez García. Département Services et Ressources Humaines du Consorci M. Antoni Detrell i Elías. Département Financier et d'Affaires du Consorci M. Josep González i Sala. Président de PIMEC |



Today society and the economy require important decisions to be made in order to address the critical challenges posed by globalization. 2012 has been a tough year in which measurements have been taken with a steady hand with an eye on the regeneration of our economy. El Consorci has acted consistently in the decisions that have to be taken at this historic moment.

The harshness of the adjustment has meant taking drastic corporate management measures, in both human resources and accounting, yet it has been an invaluable opportunity for El Consorci to reunite with its original mission, supporting productive business and especially those companies that require logistic solutions to its global projection. It is these companies that sustain our economy and which will contribute decisively to restart the creation of jobs.

Improving efficiency, returning to economic health and helping the internationalisation of businesses are the central elements on which we are building this new corporate era. It is an era in which the Government of Spain and the Barcelona City Council are working shoulder to shoulder to bring productive economy to the highest level.

Throughout its extensive history El Consorci has contributed decisively to the prestige of Barcelona. Now, it wants the emblematic industrial estate that it manages in Zona Franca to be put back into the limelight as an excellent productive and logistical location which is the ideal platform to spread the Barcelona brand into the world.

This decade the Zona Franca will leap ahead in terms of connections, freight-rail and commuter, and in terms of productive activity. We are working on establishing the foundations of a new industrial and logistics structural framework which is consistent with the development of the Barcelona Innovation Zone area. Innovation is the key and will give added value.

Our realism is not incompatible with ambition, and I am firmly convinced that the shared commitment of the board members of our plenary will provide the complicity needed by society as a whole in order to turn around our economy and start a truly robust recovery.

Jordi Cornet

Special State Delegate
Délégué spécial de l'État

La société et l'économie exigent aujourd'hui aux institutions, des prises de décisions de poids pour faire face aux défis décisifs que nous pose la globalisation. L'année 2012 a été une année difficile, durant laquelle des décisions déterminantes ont été prises d'une main ferme et le regard tourné vers la reprise économique. Le Consorci de la Zona Franca a agit de manière cohérente en prenant les décisions que devaient être prises dans ces moments historiques.

La dureté de l'ajustement a entraîné la prise de mesures drastiques dans la gestion corporative des ressources humaines et la comptabilité, mais ce fut là l'opportunité pour le Consorci de retrouver le sens premier et primordial de sa mission, épauler l'entreprise productive et, spécialement, l'entreprise qui a besoin de solutions logistiques pour développer sa projection mondiale. Cette entreprise étant celle qui soutient notre économie et qui va contribuer de manière décisive à la création d'emplois.

L'amélioration et l'efficience, l'assainissement économique ainsi que l'aide à l'entreprise dans son effort d'internationalisation sont les éléments centraux sur lesquels nous construisons cette nouvelle étape corporative, une étape dans laquelle le Gouvernement espagnol et la Mairie de Barcelone travaillent coude à coude pour repositionner l'économie productive au plus haut niveau.

Tout au long de son histoire, le Consorci a contribué de manière décisive au prestige de Barcelone et veut qu'aujourd'hui, la Zone Industrielle qu'il gère à la Zona Franca, récupère sa première place grâce à son excellente situation productive et logistique qui en fait la plateforme idéale de la ville pour exporter la marque Barcelona à travers le monde.

Durant ces 10 années, La Zona franca vivra un saut qualitatif en ce qui concerne les communications – ferroviaires et métropolitaines-, et l'activité productive. Nous travaillons afin d'établir les bases d'un nouveau réseau industriel et logistique dont la valeur ajoutée et la clé en sera l'innovation, parallèlement au développement de Barcelona Zona Innovación.

Notre vision réaliste n'est en aucun cas incompatible à notre ambition et je suis pleinement convaincu que cet élan que partage tous les membres de notre conseil d'administration trouvera les appuis nécessaires dans tous les secteurs de la société afin de donner un nouveau rythme à notre économie et envisager une reprise réellement solide.

Index

— 1

010 Zona Franca

- 012 Zona Franca Industrial Estate
- 020 Zona Franca Customs Authority
- 022 BZ Barcelona Zona Innovació Technology Park
- 026 Industrial units for the food service industry 22AL
- 027 Industrial Building 252
- 028 BP Building
- 029 Business Services
- 030 ServicesPlatform
- 031 Zona Franca Logistic Park

— 2

036 Business Parks

- 040 Constantí Industrial Estate
- 041 Vallès Technology Park

Business Parks in progress

- 042 Industrial Units in Can Guitard
- 043 Bellpuig Industrial Estate
- 044 Pla de Santa Maria Industrial Estate
- 045 Callús Industrial Estate
- 045 Òdena Industrial Estate
- 046 International Industrial Platforms

Service Centres

- 047 Aircraft Maintenance Hangar
- 048 El Pla Service Centre
- 049 La Ferreria Service Centres

— 3

050 Urban Projects

Projects for the promotion of R+D

- 054 Blood and Tissue Bank Building
- 056 Telefónica Diagonal 00 Tower
- 058 Eureka I Building
- 060 Media-TIC Building
- 062 CAC Building
- 064 Nexus I Building
- 066 Nexus II Building

Urban Developments

- 068 Urban development in the Sant Andreu neighbourhood
- 072 Marina neighbourhood
- 076 City of Mollet

— 4

078 Organisation of Trade Fairs

- 080 Barcelona Meeting Point - International Real Estate Show
- 084 International Logistics and Material Handling Exhibition
- 088 Russian Meeting Point Exhibition
- 090 Catalonia – Russia Forum

— 5

092 Corporate Management

- 094 Management team
- 096 Corporate reputation management
- 102 Financial Report 2012
- 110 Holdings in Companies
- 112 Holdings in Institutions

Appendices

- 116 Companies occupying premises in El Consorci's parks and buildings
- 123 Map of personal services in the Zona Franca Industrial Estate

Sommaire

— 1

010 Zone Franche

- 012 Zone Industrielle de la Zona Franca
- 020 Zone Franche Douanière
- 022 Technopôle BZ Barcelona
Zona Innovación
- 026 Usines pour l'industrie alimentaire
22AL
- 027 Bâtiment industriel 252
- 028 Bâtiment BP
- 029 Services aux entreprises
- 030 Plate-forme de Services
- 031 Parc Logistique de la Zona Franca

— 2

036 Parcs D'entreprises

- 040 Zone Industrielle de Constantí
- 041 Parc Technologique del Vallès

Parcs d'entreprises en projet

- 042 Entrepôts industriels à Can Guitard
- 043 Zone Industrielle de Bellpuig
- 044 Zone Industrielle du Pla de Santa Maria
- 045 Zone Industrielle de Callús
- 045 Zone Industrielle de Òdena
- 046 Plateformes industrielles internationales

Centres de services et équipements

- 047 Hangar de maintenance d'avions
- 048 Centre de services El Pla
- 049 Centre de services La Ferreria

— 3

050 Projets Urbains

Projets pour l'élan R+D

- 054 Bâtiment Banque de Sang et Tissus
- 056 Tour Telefónica Diagonal 00
- 058 Bâtiment Eureka I
- 060 Bâtiment Media-TIC
- 062 Bâtiment CAC
- 064 Bâtiment Nexus I
- 066 Bâtiment Nexus II

Développements Urbains

- 068 Action urbanistique dans
le Quartier de Sant Andreu
- 072 Quartier de la Marina
- 076 City de Mollet

— 4

078 Organisation de Salons Professionnels

- 080 Salon Immobilier International
Barcelona Meeting Point
- 084 Salon International de la Logistique
et de la Manutention
- 088 Salon Russian Meeting Point
- 090 Forum Catalogne - Russie

— 5

092 Gestion Corporative

- 094 Equipe de direction
- 096 Gestion réputation corporative
- 102 Rapport économique 2012
- 110 Participation aux entreprises
- 112 Participation aux institutions

Annexes

- 116 Entreprises installées dans les parcs et
bâtiments du Consorci
- 123 Plan de services personnels dans la
Zone Industrielle de la Zona Franca

**1— Zona Franca
Industrial Estate.**

**1— Zone Industrielle
de la Zona Franca .**

93 328 00 38

Emergency service 24 h
Services d'urgences 24/24

600 ha

Productive area
À usage productif

**Countdown to the
arrival of the metro**
**Compte à rebours pour
l'arrivée du métro**

Zona Franca Industrial Estate

This large industrial metropolitan area in the municipal zone of Barcelona shares in the process of urban transformation that is taking place at the foot of Montjuic where there are the new spaces of the Fira de Barcelona, Gran Via L'Hospitalet and the new Marina neighbourhood.

The arrival of the metro (line 9) to the industrial estate will revitalise this zone into a great productive area, which kicked off with the economic development boom of the 50's.

Zone Industrielle de la Zona Franca

Ce grand espace industriel métropolitain, intégré dans la commune de Barcelone, participe au processus de transformation urbanistique qui a lieu sur les flans de la montagne de Montjuïc, où se situent les nouveaux espaces de la Foire Exposition de Barcelone, de celle de Gran Via L'Hospitalet et le nouveau quartier de la Marina.

L'arrivée du métro (ligne 9) à la zone industrielle va dynamiser ce grand espace urbain productif, qui a connu son décollage économique dans les années 50.



— Barcelona's great industrial and productive district

Zona Franca Industrial Estate is one of the largest –close to 300 companies in operation– and most active industrial areas in Spain, with a dynamism key to the economic potential of Barcelona.

Its location in the heart of the metropolitan area and its proximity to important transport networks and communication hubs, such as the airport, Barcelona port and the principal railway freight station in Catalonia, Can Tunis –at only 200m away– makes it one of the best-connected business platforms in the world.

The production of the Industrial Estate is very directed at international business in the predominant sectors of automobiles, basic chemicals and logistics. Furthermore, it is evolving towards innovative activity, which is able to make the best use of the estate's excellent geostrategic location combined with the

— Le grand district industriel et productif de barcelone

La Zone Industrielle de la Zona Franca est l'une des plus grandes existantes –près de 300 entreprises y sont installées – et l'une des zones industrielles les plus actives d'Espagne dont le dynamisme est primordial pour le potentiel économique de Barcelone.

De part sa situation au cœur même de l'espace métropolitain, du fait de sa proximité aux importantes infrastructures de transports et noeuds de communications comme l'aéroport, le port de Barcelone ainsi que la principale gare ferroviaire de marchandises de Catalogne Can Tunis –à seulement 200 m– elle est devenue l'une des plates-formes industrielles les mieux connectées du monde.

La production de la Zone Industrielle est très orientée au monde du commerce international dans des secteurs prédominants comme peuvent l'être l'automobile, la chimie de base et



technological potential and economic dynamism of Barcelona, a constant driving force within the whole of Spain.

With a multitude of different spaces: Zona Franca Customs Authority, BZ Barcelona Innovation Zone Technology Park and Zona Franca Logistics Park, the whole of this large productive area offers a wide variety of locations in its nearly 6,000,000 m² (6% of the area of the city of Barcelona),

The Industrial Estate has a road network of 26 km and well-kept green spaces, fully irrigated with groundwater, which covers all of its 112,000 m²: with a total of 4,600 trees y 2,300 bushes and 550 beds.

The administration of the Industrial Estate is carried out at the El Consorci offices, the entity which manages the Industrial Estate, and offers valuable infrastructure and useful business services such as maintenance, refuse collection, health and safety at work and security of communal areas. One of the differentiating services of the Industrial Estate is that the provision of security is coordinated between the Civil Guard and a private company.

The control centre for security guards and private security is located in the headquarters of El Consorci, and is permanently operational. Furthermore, there is an emergency telephone line (93 328 00 38), which attends emergency calls in collaboration with the National Police, the Guardia Urbana, the Mossos d'Esquadra, the fire services and the medical services.

In 2012, a total of 166,173 km in security rounds was carried out, with 95 interventions, including humanitarian and vehicular aid services.

An area which gains in value

Barcelona has been centralising its municipal area industrial and logistics activities on the Zona Franca Industrial Estate. Over the years the whole has gained and its importance multiplied with the upcoming opening of 6 metro stations (construction works are about to be completed).

To the north of the Industrial Estate, the metro will connect directly to the urban centre of Barcelona and El Prat airport with a line that will pass through the Fira, Logistic Park and Mercabarna. This will facilitate the extension of the business area in the Logistic Park Avenue and Mercabarna.

The other line will consist of 4 stations and will be above ground on a viaduct that has been built along the length of road A in the Industrial Estate. The broad area underneath the viaduct will be made people friendly with a 3km-long pedestrianized 'rambla', with open spaces to stroll, run or ride bicycles.

la logistique. Elle évolue aussi vers des activités innovantes, capables de mettre en valeur les avantages qu'offre sa situation géostratégique combinée au fort potentiel technologique et au dynamisme économique de Barcelone, pour en faire ainsi une force motrice en Espagne.

Du fait de l'existence de multiples espaces différenciés : la Zone Franche Douanière, le technopôle BZ Barcelone Zone d'Innovation et enfin le Parc Technologique de la Zone Franche, l'ensemble de ce grand espace productif offre une ample variété de zones productives sur presque 6.000.000 m², c'est-a-dire 6% du sol de la ville de Barcelone

La Zone Industrielle dispose d'un réseau routier de 26 km et d'amples zones vertes, arrosées intégralement grâce à l'eau des nappes phréatiques, zones vertes qui s'étendent sur plus de 112.000 m², comprenant un total de 4.600 arbres, 2.300 arbustes et 550 jardinières.

L'administration de la Zone Industrielle se fait depuis les bureaux centraux du Consorci, entité qui gère la Zone et offre des infrastructures et des services de grande valeur et utilité aux entreprises, ainsi que la maintenance, le ramassage des déchets, la sécurité et la santé au travail, et enfin la surveillance de zones communes. L'un des services qui marque la différence dans cette zone industrielle est l'implantation d'un corps de sécurité coordonné par la gendarmerie nationale et une entreprise de sécurité privée.

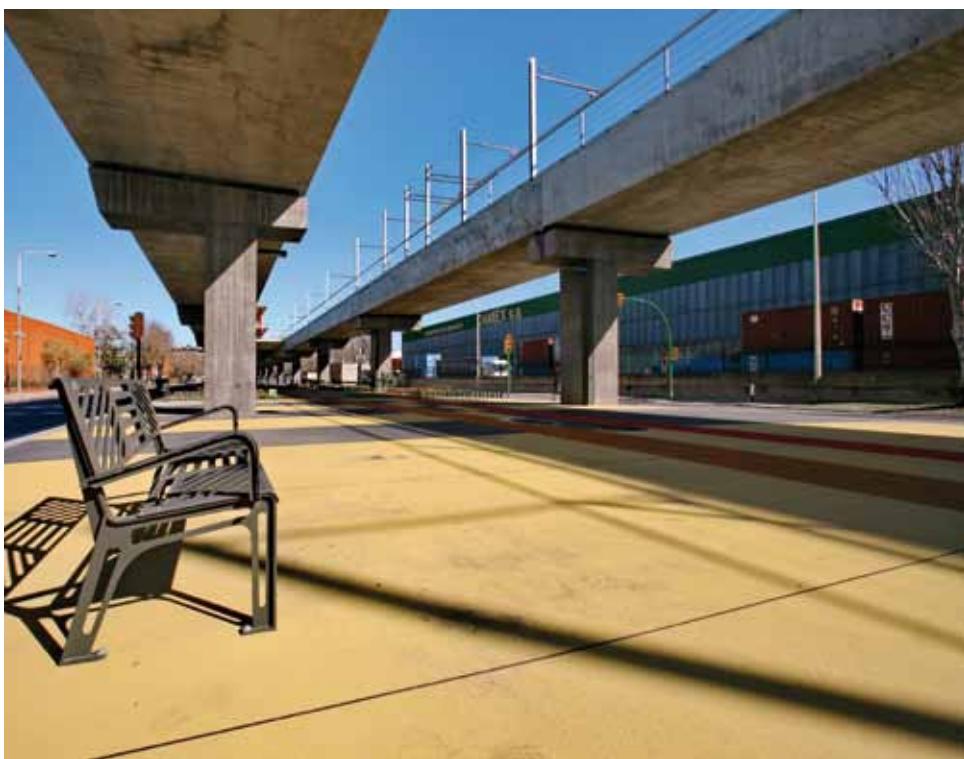
Le centre de contrôle du personnel de surveillance et sécurité privée, situé dans les bureaux centraux du Consorci et opératif 24 heures sur 24, 365 jours par an. De même, il existe un numéro d'urgences (93 328 00 38) qui reçoit les appels au secours en collaboration avec la Police Nationale, la Police Municipale, les Mossos d'Esquadra (Police Régionale), les Pompiers et les Services Médicaux.

En 2012 les rondes de surveillance ont parcouru un total de 166.173 km et 95 interventions ont été réalisées, relatives à des interventions de secours et de prises en charge de véhicules.

Un espace qui gagne en valeur

barcelone a centralisé dans la Zone Industrielle de la Zona Franca les activités industrielles et logistiques de sa commune, elle a donc gagné en importance et dupliquera l'ampleur de cette importance avec l'ouverture prochaine de 6 nouvelles stations de métro (dont les travaux sont sur le point d'être achevés).

Au nord de la Zone Industrielle, le métro connectera directement le centre ville de Barcelone à l'aéroport du Prat à travers un tracé qui passera par la Foire Exposition, le Parc Logistique et le marché de gros Mercabarna. Facilitant ainsi



The new industrial culture is sustainable

El Consorci is committed to a new industrial culture which integrates energy efficiency with environmental sustainability in an urban environment. To this end, the entity is continuously working towards a responsible energy consumption and mobility.

Thanks to good practice, energy saving policy and promotion of environmental measures in the Zona Franca, El Consorci has obtained the EMAS and ISO 14001 European certificates.

An example of this policy is the power generation station, created with the support of El Consorci, one of southern Europe's most important energy efficiency projects. This is expected to be fully operative in 2019, when it will produce enough power to meet the needs of a town with a population of 60,000.

The station has a biomass vaporisation plant, launched in 2011, and the first phase of the generation of heat and cold is underway.

In the future it will supply energy for industrial cooling, heating, air conditioning and sanitary water through a distribution network to Gran Via - Fira, La Marina residential neighbourhood and the new BZ Barcelona Innovation Zone industrial centre.

This system will avoid the emission of more than 13,000 tons of CO₂ annually and it will energetically reuse the 28,000 tons of biomass residues produced in the Barcelona metropolitan area annually.

Additionally, the roofs of the buildings that El Consorci manages have been taken advantage of in order to create a photovoltaic power generation plant. 12,038 photovoltaic modules have been installed in an area of 54,000 m², with generating capacity of 4.4 GWh per year, equivalent to the average power consumed by over 1,000 homes. This project is the fruit of an agreement between El Consorci and Comsa Emte.

The new solar facility, installed by the company TFM Energía Solar Fotovoltaica, will reduce CO₂ by 1,233 tonnes, according to greenhouse gas emissions calculations (GEH).

In the same spirit of responsible consumption, El Consorci continues testing LED technology for Street lighting with high energy efficiency.

El Consorci de la Zona Franca has chosen to use hybrid vehicles (which combine electricity with fossil fuel) for the security rounds in the Estate, the objective being to reduce costs and avoid, as much as possible, the emissions of carbon dioxide into the atmosphere.

The Estate also has a WIMAX broadband wireless network so that data and images can

l'extension de l'espace d'affaires de l'avenue Parc Logistique et le marché de gros Mercabarna.

L'autre embranchement du métro qui aura 4 stations sera à ciel ouvert et circulera sur un viaduc tout au long de la rue A de la Zone Industrielle. Sous ce métro aérien, une longue promenade de 3 km sera construite équipée de grands espaces pour se promener, courir ou circuler à bicyclette. L'objectif étant de rendre plus agréable et humaine cette voie et son environnement.

La nouvelle culture industrielle durable

Le Consorci mise sur une nouvelle culture industrielle qui intègre l'efficience énergétique et le développement durable en milieu urbain. Dans ce sens, l'entité travaille continuellement dans une perspective de consommation énergétique et une mobilité responsables et durables.

Grâce aux bonnes pratiques, aux politiques d'économies énergétiques et de promotion de mesures environnementales dans la Zone Franche Le Consorci a obtenu les certifications européennes EMAS et ISO 14001.

L'un des exemples de cette politique est la centrale de génération d'énergies créée avec l'appui du Consorci, épicentre de l'un des projets les plus importants en matière d'efficience énergétique du sud de l'Europe : il a été calculé qu'en 2019, à plein régime, elle produira l'énergie équivalente à la consommation d'une ville de 60.000 habitants.

La centrale fonctionne comme une usine de vaporisation de biomasse, inaugurée en 2011, et la première phase de génération de chaud et de froid et en marche.

Dans le futur, elle fournira du froid industriel, du chauffage, de l'air conditionné et de l'eau non potable au moyen d'un réseau de distribution aux espaces suivants : La Gran Via – Foire Exposition, le quartier résidentiel de la Marina et le nouveau pôle industriel de BZ Barcelona Zone d'Innovation.

Ce système évitera l'émission de plus de 13.000 tonnes annuelles de CO₂ et réutilisera l'énergie des 28.000 tonnes annuelles de résidus de biomasse de la zone métropolitaine de Barcelone.

De la même manière, les toitures des entrepôts situés dans la zone industrielle ont été mises à profit pour créer ainsi un parc de production d'énergie photovoltaïque. 12.038 modules photovoltaïques ont été installés, sur une surface de 54.000 m² capables de produire 4.4 GWh par an, correspondant à la consommation électrique moyenne de plus de mille logements. Le projet fut mené à bien grâce à l'accord entre le Consorci et Comsa Emte.

Le nouveau parc solaire, installé par l'entreprise TFM Énergie Solaire Photovoltaïque évite-



be transmitted wirelessly from any location

The efficient use of natural resources has also lead to the responsible use of water consumption, after various investments the whole Estate is watered and hosed down with groundwater, resulting in a reduction in the use of drinking water.

Other noteworthy works include: the resurfacing of roads with sound absorbing materials, improvement of sidewalks, increase in pedestrian crossings and the installation of shelters and stops for public transport. Improvements to the existing signs situated at the entrances to the Estate have also been carried out, making it easier for users to locate businesses based in the Estate through renovation of the information points with updated maps and company listings.

The industrial estate currently has a public transportation service that includes six daytime bus lines (lines 21, 23, 37, 109, 110 and PR-4) and one night bus line (N1). El Consorci subsidises various lines that connect the Estate, because transport is of utmost importance for this large business area

The commercial appeal of the Industrial Estate is constantly improving due to the strategic initiatives that El Consorci has put into action (see the chapter on corporate management 2012) in order to optimise the potential of this area as a productive and logistic centre for Southern Europe and facilitate the relocating of high value companies into the estate.

→ The appendix shows the name and location of all the companies operating in the industrial area of the Zona Franca Industrial Estate, along with the services given.

ra le rejet dans l'atmosphère de 1.233 tonnes de CO₂, selon le calcul d'émissions de gaz à effet de serre (GEH). Tout en suivant le même critère de consommation durable, Le Consorci poursuit sa politique d'implantation d'un système d'éclairage public à technologie LED, à haute efficience énergétique.

El Consorci de la Zona Franca a également opté pour l'utilisation de véhicules hybrides (combinant électricité et combustibles fossiles) pour toutes les patrouilles, afin de réduire les coûts de déplacement et rabaisser au maximum le rejet de CO₂ dans l'atmosphère.

La Zone Industrielle dispose d'un réseau de communication sans fil à bandes larges (Wi-MAX) qui permet la transmission de données et d'images quelque soit la position géographique.

L'usage raisonnable des ressources naturelles nous a également mené à nous servir d'une manière responsable des ressources hydriques ; après plusieurs investissements, la totalité de la Zone Industrielle est arrosée et nettoyée en utilisant l'eau des nappes phréatiques et l'utilisation de l'eau potable en a donc été réduite de manière importante.

D'autres améliorations notables à mettre en valeur sont celles relatives au réseau routier au moyen d'un aggloméré sono-réducteur, l'amélioration des trottoirs, l'augmentation de passages piétons ou l'installation d'abribus et d'arrêts de transport public. Les bornes d'informations des entrées de la zone industrielle ont été améliorées et modernisées afin de faciliter la recherche des entreprises par les usagers. Ces bornes ont été rénovées en y ajoutant un plan actualisé ainsi qu'une liste des entreprises installées dans la Zone Industrielle.

Actuellement la Zone Industrielle dispose d'un service de transport public qui regroupe sept lignes d'autobus diurnes (lignes 21, 23, 37, 109, 110 et PR-4) ainsi qu'une ligne de nuit (N1). El Consorci subventionne plusieurs lignes d'autobus qui relient la zone industrielle au reste du territoire, car la mobilité des personnes est d'une importance capitale pour ce grand espace d'entrepreneuriat.

L'attrait commercial de la Zone Industrielle augmente constamment grâce aux initiatives stratégiques mises en place par Le Consorci (voir chapitre consacré à la gestion corporative 2012) afin d'optimiser la potentialité de cet espace en tant que pôle logistique et productif du sud de l'Europe et d'y faciliter l'implantation d'entreprises à haute valeur ajoutée.

→ En annexe, sont indiqués, le nom et la situation sur plan de toutes les entreprises installées dans la Zone Industrielle de la Zona Franca, ainsi que les services offerts.



Zona Franca Customs Authority

The Zona Franca Barcelona Customs Authority is a fundamental element in the strategic corporate development of El Consorci within the municipal territory. It occupies a surface area of 160,000 m², including the main site and the Álvarez de la Campa wharf. It contains 84,000 m² of warehouses, 9,000 m² of offices and 3,000 m² of lockers. All the facilities are owned by the Consorci and are leased to third parties that wish to operate directly or indirectly in the free zone.

Free zones (or free ports) are those parts of European community customs areas, separate from the rest of the territory, where all types of goods arrive. Whilst the goods are within the free zone, a stay of which has no time limit, they are not subject to import duties, domestic taxes (VAT and special taxes) or trade regulations.

Due to its size, activity levels and excellent location close to the port of Barcelona, the freight railway station and roads network, the Zona Franca Customs Authority is the most important such facility in the Mediterranean region.

The tenants' association ASCOL and El Consorci work together to modernize the facilities and increase its efficiency and competitiveness as a logistics centre.

A highlight of the Zona Franca Customs Authority is the security in the area, being supplied by the Civil Guard and private security 24 hours every day of the year.

→ The appendix shows the list of companies operating in the Zona Franca Customs Authority

Zone Franche Douanière

La Zone Franche Douanière de Barcelone est un élément fondamental du développement corporatif stratégique du Consorci sur le territoire métropolitain. Elle occupe une surface de 160.000 m², distribuée entre la zone principale et la plate-forme portuaire d'Álvarez de la Campa. Elle dispose de 84.000 m² de surface d'entrepôts, 9.000 m² de bureaux et 3.000 m² de lockers. Toutes les installations appartiennent au Consorci et sont louées à des tiers qui y travaillent de façon directe ou indirectement sous régime de zone franche.

Les zones franches correspondent à ces parties de l'espace douanier communautaire, séparées du reste du territoire, sur lesquelles il est possible d'y faire accéder tout type de marchandises. Pendant la durée de leur séjour en régime de zone franche, - il n'existe aucune limite temporelle de permanence- les marchandises ne sont pas soumis aux droits d'importation, charges intérieures (TVA et impôts spéciaux) ni aux mesures de politique commerciale.

Sa dimension, son activité et son excellente localisation, près du Port de Barcelone et de l'aéroport, de la gare ferroviaire de marchandises et du réseau routier, font de la Zone Franche Douanière de Barcelone l'une des plus importantes de la Méditerranée.

L'association des locataires de la Zone Franche Douanière ASCOL alliée au Consorci travaille à la modernisation des installations et à l'augmentation de l'efficacité et la compétitivité du centre logistique.

Il faut souligner qu'un des éléments les plus importants de la Zone Franche Douanière correspond aux conditions exceptionnelles de sécurité de l'espace, qui s'appuie sur un groupe de la gendarmerie et une sécurité privée opératifs 24 heures sur 24, 365 jours par an.

→ En annexe, sont indiqués, le nom de toutes les entreprises installées dans la Zone Franche Douanière.



BZ Barcelona Innovation zone technology park

— Gross surface area: 500,000 m²

BZ Barcelona Innovation Zone is a project aimed at stimulating the evolution of conventional industry into a new productive stage. A stage in which innovation, knowledge and environmental sustainability have a strategic value in attracting high value-added pioneer activities, and encourage business conglomerates to promote the transfer of technology between training and production centres.

BZ is an approved scientific and technology park, with a strategic positioning, located on what was once the 50 hectares used by the SEAT factory, in the urban area of Barcelona. It forms part of the International Association of Science Parks (IASP), the Spanish Association of Science and Technology Parks of Spain (APTE) and the Catalan Network of Science and Technology Parks (XPCAT).

BZ is part of the campus of international excellence for healthcare of the University of Barcelona, HUBc, which groups nearly 30 entities with the objective of creating high quality university living environments within the context of economic development and social sustainability.

Although BZ is aimed at the production activities in the sectors of food service, technology and culture, it does not rule out that the dynamics of growth could open it up to other sectors, such as logistics linked to the Zona Franca as a platform for international commercial exchange.

Food service axis: aims to facilitate the incorporation of innovative food service companies with international calling, which require advanced services in their production processes for food processing and distribution.

Cooperation protocols have been signed with Mercabarna, the Institute for Food and Agricultural Research and Technology (IRTA) and with The University of Barcelona (UB). Moreover, the association of the Barcelona Food Service Cluster has been formed, composed of El Consorci, Mercabarna, 22@ and the Mercabarna dealers association.

Technopôle BZ Barcelone Zone Innovation

— Surface brute: 500.000 m²

BZ Barcelone Zone Innovation est un projet dont la nature est d'encourager l'évolution de l'industrie conventionnelle vers un nouveau modèle productif dans lequel l'innovation, la connaissance et le développement durable sont l'épicentre stratégique afin d'attirer des activités pionnières à haute valeur ajoutée et afin d'encourager les transferts technologiques entre les différents centres de formation et productifs.

BZ est un parc scientifique et technopôle homologué, situé stratégiquement sur un espace de 50 hectares qui à l'époque était occupé par l'usine d'automobiles SEAT, au sein même du réseau urbain de Barcelone. Il appartient à l'International Association of Science Parks (IASP), à l'Association espagnol des Parcs Scientifiques et Technologiques d'Espagne (APTE) et au Réseau de Parcs Scientifiques et Technologiques de Catalogne (XPCAT)

BZ s'est intégré au campus d'excellence internationale de la santé de l'Université de Barcelone, HUBc, espace qui regroupe 30 entités et dont l'objectif est de créer un milieu de vie universitaire de haute qualité dans un contexte de développement économique et social durable.

Bien que BZ s'oriente vers les activités productives des secteurs de l'alimentation, de la technologie et de la culture, il n'écarte pas a priori que la dynamique de croissance économique lui ouvre la porte à d'autres secteurs comme, par exemple, la logistique, liés à la Zona Franca en tant que plateforme d'échanges commerciaux internationaux.

Axe alimentation : il a pour but de faciliter l'implantation d'entreprises alimentaires innovantes et à vocation internationale, qui ont besoin de services de pointe pour leurs processus productifs de transformation et distribution alimentaire.

Des protocoles de collaboration ont été signés avec Mercabarna, l'Institut de Recherche et Technologies Agroalimentaires (IRTA), avec l'Université de Barcelone (UB). D'autre part, l'association Clúster alimentaire de Barcelone intégrée par le Consorci, Mercabarna, 22@ et l'Association de concessionnaires de Mercabarna a été constituée.



Technology axis: It is planned to be a scientific park for training and research which will enable the collaboration and exchange of technology and knowledge between hospitals, research centres, associations, businesses and universities in a space with advanced services and innovative infrastructures.

Agreements have been signed with the Hospital Clínic in Barcelona and El Consorci Mar - Barcelona Mar Health Park, the Hospital Sant Joan de Déu and the Hospital of Sant Pau, Asebio, Biocat, Cataloniabiol, the Spanish Federation of Healthcare Technology Companies, (FENIN), Leitat Technological Center, La Salle Technova Barcelona the University of Barcelona.

El Consorci and the Hospital Clinic Foundation are investigating the implantation of an R+D+I experimental surgery centre, imaging, bioengineering and CIT on a plot of 20,000 m², which could also be a reference point for international medical training. The Project envisages a stable, 35 operating theatres and a training area for medical technologies and evaluation of innovative biomedical technologies.

La Salle Technova has also shown interest in participating in the promotion of a centre for technical training transfer within BZ.

Cultural axis: Agreements have been signed with the University of Barcelona, the Ramon Llull University (through La Salle), the Pompeu Fabra University and the Autonomous University of Barcelona and an agreement has been reached in collaboration with the Catalonia Audio-visual Park.

Acciona Logística and APA Processing were launched during 2012, the first two innovative industrial activities located in the BZ zone, both within the food service axis.

Acciona Logística is dedicated to the supply of ships docking in Barcelona Port. It occupies an industrial building of 4,197 m² which works by using the cold supplied by the new eco-energy centre in the Zona Franca.

The APA Processing company, made up of El Consorci, Noel Alimentaria and NC Hyperbaric, has set up its high hydrostatic pressure plant. The plant uses the pressurisation of water for the packaging of foodstuffs improving health, nutritional and organoleptic attributes without needing to use additives. The company has made an investment of 5.4 million euros, developing a 2,600 m² warehouse.

The town planning works for the first phase of the BZ space were finalized in 2012: an investment of 15 million euros for a total forecast-

Axe technologique : il s'agit d'un technopôle de formation et de recherche qui facilitera la synergie et l'échange de technologie et de connaissance entre les hôpitaux, les centres de recherche, les associations, les entreprises et universités sur un espace très avancé au niveau des services et des infrastructures innovantes.

Des accords de collaborations ont été signés avec L'Hôpital Clínic de Barcelone et le Consorci Mar – Parc de Salut de Barcelone Mar, l'Hôpital San Joan de Déu et l'Hôpital de Sant Pau, Asebio, Biocat, Cataloniabiol, la Fédération Espagnol d'Entreprises de Technologie sanitaire (FENIN), Leitat Technological Center , La Salle Technova Barcelona et l'Université de Barcelone (UB).

Le Consorci et la Fondation Hôpital Clínic travaillent à l'implantation d'un espace de 20,000 m² d'un centre de R+D+I d'interventions en chirurgie expérimentales, d'image, de bio-ingénierie et TIC qui pourrait devenir un centre de référence en formation médicale internationale. Le projet prévoit l'installation de grandes étables pour animaux, 35 blocs opératoires et une aire de travail et de tests en technologies médicales et d'évaluation en technologies biomédicales innovantes.

La Salle Technova Barcelona a également montré grand intérêt à participer à l'implantation d'un centre de transfert de formation technologique sur BZ.

Axe Culturel : Plusieurs accords ont été souscrits avec l'Université de Barcelone, L'Université Ramon LLull, (par l'intermédiaire de l'Université La Salle), l'Université Pompeu Fabra et l'Université Autonome de Barcelone. Un accord de collaboration a été également signé avec le Parc Audiovisuel de Catalogne.

Tout au long de l'année 2012, l'implantation industrielle d'Acciona Logistica et l'entreprise APA Processing a été réalisée, il s'agit des deux premières activités industrielles innovantes installées sur l'espace BZ, chacune d'elles se positionnant sur l'axe alimentaire.

Acciona Logística se consacre à l'approvisionnement de navires qui accostent dans le port de Barcelone. Elle occupe un bâtiment industriel de 4.197 m² qui fonctionne grâce au froid fourni par la centrale éco-énergétique de la Zona Franca.

L'entreprise APA Processing BZ – à participation du Consorci, Noel Alimentaria et NC Hiperbaric—a mis en route son usine de hautes pressions hydrostatiques, elle utilise la pressurisation au moyen de l'eau afin d'emballer les aliments et améliorer les conditions sanitaires, nutritionnelles et organoleptiques sans besoin d'ajouter d'additifs. L'entreprise créée a investi 5,4 millions d'euros dans une activité qui se développe sur un

ed park area of 33 hectares. This space already contains electric vehicle charging stations: 4 zones with a capacity for 12 cars and 6 mopeds per zone.

It is expected that the public lighting will use LED.

espace de plus de 2.600 m².

En 2012 les travaux d'urbanisation de la première phase de l'espace BZ ont pris fin : un investissement de 15 millions sur les 33 hectares du total prévu sur le parc. Cet espace est déjà doté de station de recharge pour véhicules électriques d'une capacité de 12 automobiles et 6 motos pour chacun de 4 espaces.

L'éclairage public se fera à base de LEDs



Industrial units for the Food Service Industry

Usines Pour L'industrie Alimentaire



— Constructed surface area: 25,969 m²

To attract new food industry companies, the Consorci invested 15 million euros in refurbishing a 25,969 m² industrial unit, now occupied by Belgian company Molenbergnatie as a customs bonded depot for the storage of coffee and cocoa.

Molenbergnatie España is one of the main coffee and cocoa operators in the Port of Barcelona, the top Spanish company listed on the New York Coffee Exchange (ICE), and one of the top ranking companies on the London futures market (LIFFE) authorised to store, sample and weigh coffee.

— Surface construite: 25.969 m²

Afin de faciliter l'implantation de nouveaux opérateurs alimentaires, Le Consorci a investi 15 millions d'euro dans la réhabilitation d'un ancien entrepôt industriel de 25.969 m², actuellement occupé par l'entreprise belge Molenbergnatie, qui y a installé un grand entrepôt de café et cacao en régime économique d'entrepôt douanier.

Molenbergnatie Espagne est l'un des principaux opérateurs de café et de cacao du Port de Barcelone et la première entreprise espagnole autorisée par la Bourse de Café de New York (ICE) -- et également l'une des premières sur le marché des futurs de Londres (LIFFE) -- à stocker, analyser des échantillons et à contrôler le poids du café.

Motors 252 Industrial Building

Bâtiments Industriels Motors 252



— Constructed surface area: 7,685 m²

The Consorci has a 7,685 m² industrial building in the Zona Franca Industrial Estate, between Dolors Aleu and Motors streets, in the Gran Vía Sur business district.

The building has 5,860 m² divided into a number of industrial units, with a further 1,825 m² of underground parking. It is divided into two sections of different heights off a central passageway, at the ends of which are the stairs, lifts and service lifts. 6.4 million euros were invested in this project.

This new industrial infrastructure completes the 22AT project, adding a new space to the other business development projects in the area, which include industrial buildings developed by the Fira de Barcelona.

— Surface construite : 7,685m²

Dans la Zone Industrielle de la Zona Franca entre les rues Dolors Aleu et Motors, dans le secteur d'activités économiques de Gran Via sud, El Consorci dispose d'un bâtiment industriel de 7,685 m².

Ce bâtiment compte 5.860 m² repartis en divers locaux industriels et 1.825 m² de parking souterrain. Il se compose de deux corps de tailles différentes, situés des deux côtés d'une large promenade centrale, dont les extrémités correspondent aux espaces réservés aux escaliers, ascenseurs et monte-charges. L'investissement réalisé s'est élevé à hauteur de 6,4 millions d'euro.

Cette nouvelle infrastructure industrielle complètera l'espace appelé 22AT, et ajoutera un nouvel espace au développement entrepreneurial de la zone, qui y inclut les bâtiments industriels mis en valeur par la Foire Exposition de Barcelone.

BP Building

Bâtiment BP



— Constructed surface area: 7,602 m²

This 1975 building is located on street 60 of the Zona Franca Industrial Estate. It is divided into four equal and independent modules; two belong to TMB, one to the Metropolitan Area of Barcelona and the other to El Consorci.

The last building was refurbished in 2004 and is the headquarters of the trade fair division of El Consorci (BMP and Meetings and Exhibitions). It has 7 floors (7,112 m² of offices, commercial premises and services) and 490 m² of parking and outside spaces.

Three of its seven floors are currently occupied and the rest is available to rent.

— Surface construite : 7,602 m²

Ce bâtiment de l'année 1975, situé dans la rue 60 de la Zone Industrielle de la Zona Franca, est divisé en quatre modules égaux et indépendants: deux appartiennent à TMB; le troisième, à l'Aire Métropolitaine de Barcelone et le quatrième au Consorci.

Ce dernier a été rénové en 2004. C'est aujourd'hui le siège de la division salons et Foires du Consorci (BMP y Meetings et Salons). Il s'agit d'un bâtiment de 7 étages (7.112 m² de bureaux, zone commerciale et services) et 490 m² de parkings et espaces extérieurs.

Actuellement trois des sept étages sont occupés, les étages restant sont en location.

Company Services Zona Franca Service Centre

Entreprises Centre de Services Zona Franca



**SPACES
FOR RENT
ESPACES EN
LOCATION**

— Surface area: 13,106 m²

This 13,000 m² business centre is dedicated to commercial premises and offices and has an innovative architectural design with a modern concept of space. On the ground floor, commercial premises and offices are distributed around a wide vestibule, surrounded by gardens. Este centro de negocios de 13,000 m² destinado a locales comerciales, despachos y oficinas

5.51 million euros were invested in this project, of which 54% was contributed by El Consorci and the other 46% by the Association of Municipalities of the Metropolitan Area of Barcelona.

→ All the companies operating in the centre are listed in the appendix.

— Superficie: 13.106 m²

Ce centre d'affaires de 13.000 m² destiné à des magasins, des bureaux, des commerces est d'un design très innovant et d'une conception moderne de l'espace.

Au rez-de-chaussée autour d'un vaste vestibule, s'ouvrent en éventail les locaux commerciaux, entourés d'espaces verts.

L'investissement destiné à ce projet s'est élevé à 5,51 millions d'euros, avec une participation à hauteur de 54% du Consorci et de 46% de la Mancomunitat de Municipalités de l'Aire Métropolitaine de Barcelona.

→ En annexe, sont indiquées, toutes les entreprises installées dans ce centre

Services Platform



The Plataforma de Serveis is a company that El Consorci established in order to offer services to businesses, taking advantage of the economies of scale that exist in the Zona Franca Industrial Estate.

It offers a catalogue of business solutions; joint waste management systems, prevention of occupational risks (safety at work, industrial hygiene, ergonomics and applied psychosociology), insurance and advice on energy efficiency and renewable energy.

Due to an agreement made in 2012 with MC Prevenció, the dispensary based on the Industrial Estate, has managed the medical records of 400 workers who require this service.

The Plataforma de Serveis is currently redesigning its service portfolio.

Plate-forme de Services

La Plate-forme de Services est une société du Consorci constituée dans le but d'offrir des services nouveaux et avancés aux entreprises en profitant des économies d'échelles existantes dans la Zone Industrielle de la Zona Franca.

Grâce à son catalogue de solutions entrepreneuriales, elle offre des services de gestion regroupés pour le traitement des résidus, la prévention des risques du travail (sécurité dans le travail, hygiène industrielle, et ergonomie / psychosociologie appliquée), des assurances et du consulting en matière d'efficience énergétique et d'énergie renouvelables.

En 2012, grâce à l'accord avec l'entreprise MC Prevenció, le dispensaire situé dans la Zone Industrielle a géré les visites médicales de plus de 400 travailleurs d'entreprises qui en demandèrent le service.

Actuellement, Plate-forme de Services est en train de recomposer son catalogue de services.

Zona Franca Logistic Park

Parc Logistique Zona Franca



— Superficie total: 41 hectàrees

The park is fruit of a joint collaboration between El Consorci and Saba Logistics Parks.

It is composed of two clearly distinct areas: logistics, with a net area of 285,000 m²; and a 120,000 m² business area with a buildable surface area of 190,000 m².

34 companies are located on the park.

Logistics area

Zona Franca Logistics Park was created with the aim of making it a benchmark logistics facility in Spain and it is set in an area with unbeatable access and multiple intermodal zones which generate a very high level of goods traffic.

It consists of latest generation warehouses, designed for various logistic activities, divided into 9 buildings and built over an area of 123,000 m².

Business area

Its high visibility, 1,350m running parallel to the Ronda Litoral, makes it a privileged showcase for the 3 buildings which house the corporate headquarters of El Consorci, Abertis Infrastructures and Saba infrastructures.

These buildings, which are strikingly designed, are the work of architect Ricard Bofill. They are characterized by their open-plan floors with curtain wall double-glazed façades, which make the most of the natural light available whilst providing excellent thermal and sound insulation, saving energy and maximising comfort.

The Logistic Park offers advanced quality services in the fields of security, maintenance, refuse collection, telecommunication and personnel. It also has ample parking areas, various bus routes and the Park Logistic metro stop for line 9, which will offer quick connection to the airport, the Fira and Barcelona.

→ All the companies operating in the Zona Franca Logistics Park are listed in the appendix.

— Surface totale: 41 hectares

Ce projet a été développé conjointement par El Consorci de la Zona Franca et Saba Parcs Logistiques. Il se développe sur deux secteurs bien différenciés: un secteur logistique avec une surface de 285.000 m² et un secteur d'affaires de 120.000 m². À cela il faut y ajouter une surface de développement possible de 190.000 m².

Dans cet espace y sont installées 34 entreprises

Zone logistique

Dans un emplacement d'une accessibilité optimale, et un environnement constitué par de multiples secteurs intermodaux et générateurs de trafic de marchandises de premier ordre, le Parc Logistique de la Zona Franca est né dans le but de devenir un référent de la logistique de notre pays.

Composée de 9 bâtiments et d'une surface construite de 123,000 m² d'entrepôts de haute technologie préparés pour toutes les activités logistiques.

Zone d'affaires

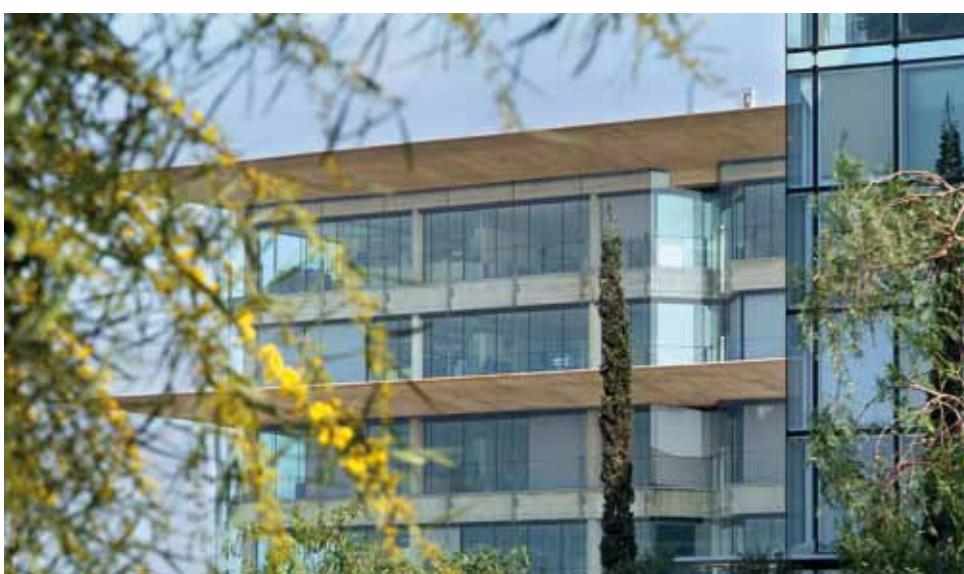
La grande visibilité de sa façade qui s'étend sur plus de 1,350 m, parallèlement à la Rocade littorale, est une vitrine optimale pour l'ensemble des 3 bâtiments construits.

Ces trois bâtiments correspondent aux sièges sociaux du Consorci, d'Abertis Infrastructures et de Saba Infrastructures.

Le design impressionnant est l'œuvre de l'architecte Ricardo Bofill. Ces bâtiments offrent à la vue des étages transparents composés de façades vitrées afin d'obtenir une épargne énergétique et un confort absolu grâce à l'utilisation maximale de la lumière naturelle associée à une isolation thermique et acoustique optimale.

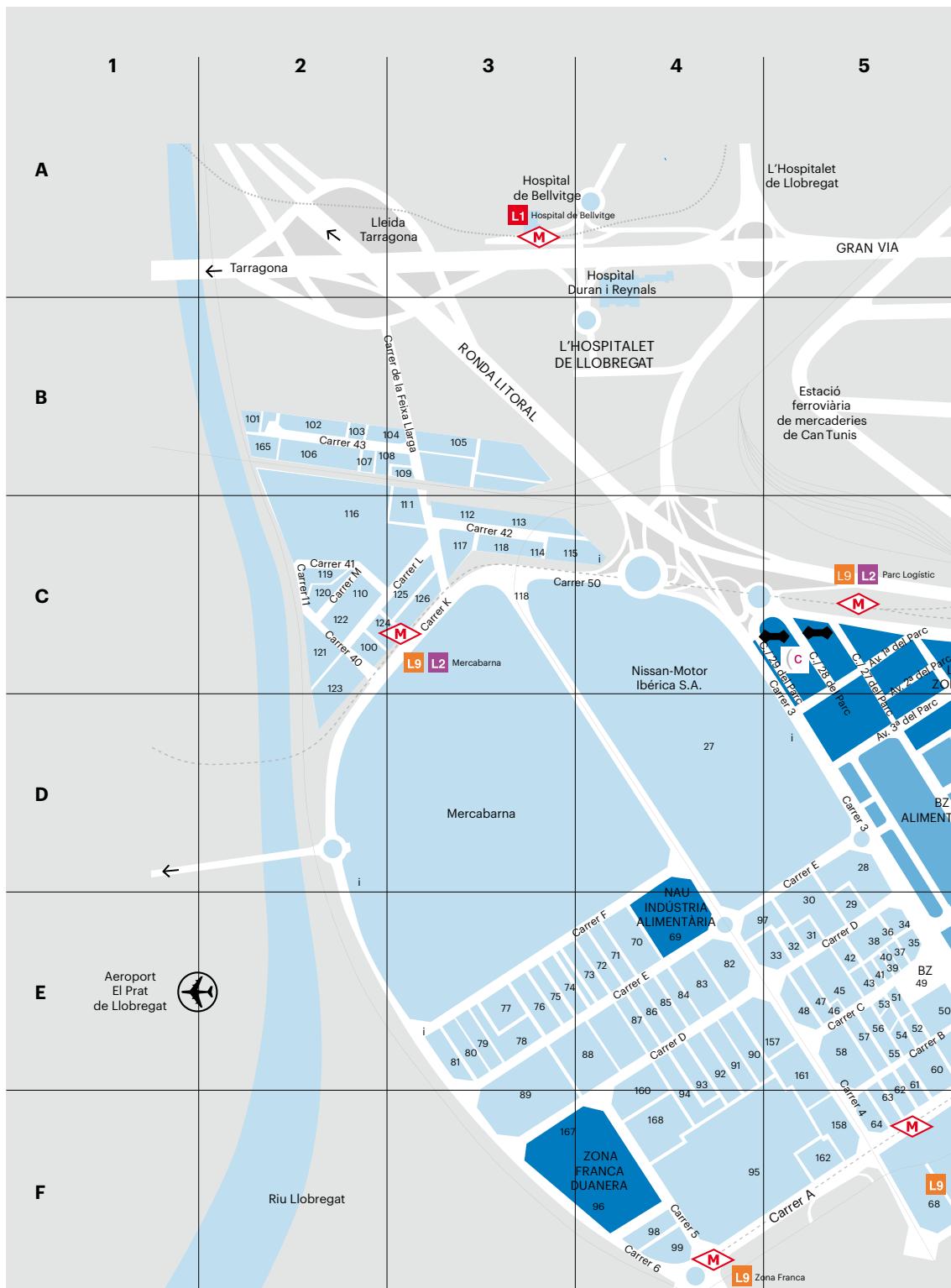
Le Parc Logistique offre de plus des services de pointe et de qualité en termes de sécurité, maintenance, collecte de déchets, télécommunications et services aux usagers. Il faut ajouter qu'il offre également de vastes espaces de parking, plusieurs lignes d'autobus et l'arrêt de métro Parc Logistique de la ligne 9, qui connecte rapidement l'aéroport et la Foire Exposition de Barcelone

→ En annexe les noms de toutes les entreprises installées dans le Parc Logistique de la Zona Franca y sont indiqués.



Zona Franca Industrial Estate

Zone Industrielle de la Zona Franca



→ All the companies operating in the Zona Franca Industrial Estate, and the services they offer, are listed in the appendix.

→ Dans l'annexe on met en rapport le nom et la situation de toutes les entreprises installées dans le Polygone Industriel de la Zone Franche, ainsi que les services qu'ils rendent.



**2— Business
Parks.**

**2— Parcs
d'entreprises.**

5.780.000 m²

promoted land
de terrain géré et rentabilisé

3.926.000 m²

being developed
de terrain en projet



Business Parks

El Consorci has promoted a wide range of industrial zones throughout Catalonia, especially in the Barcelona metropolitan area. Occupying a total of more than 9,706,000 m² at various stages of development, in locations privileged for their transport links.

Much of this (5,780,000 m²) consists of completed, fully-operational industrial estates with a further 3,926,000 m², of industrial land currently at the initial town planning phase.

El Consorci also manages service centres to support the industrial areas' tertiary activities.

Parcs d'entreprises

Le Consorci de la Zona Franca de Barcelone encourage et développe un grand nombre de zones industrielles dans toute la Catalogne, spécialement dans la grande périphérie métropolitaine de Barcelone. Au total, il s'agit de plus de 9.700.000 m² de sol industriel à des stades de développement différents dans des zones de communications privilégiées.

La grande partie de cette exceptionnelle offre industrielle, 5.780.000 m², correspond à des zones industrielles terminées et en plein rendement ; 3.926.000 m² de sol industriel se situent dans une phase initiale de planification urbanistique.

De plus, Le Consorci développe la promotion et la gestion de plusieurs centres de services dont l'objectif est de favoriser les activités tertiaires dans les zones industrielles.

Finished business Parks: Parcs d'entreprises terminés:

- 1** BARBERÀ DEL VALLÈS
- 2** CONSTANTÍ
- 3** DOMENYS II
- 4** GRANOLLERS-MONTMELÓ
- 5** PARC TECNOLÒGIC DEL VALLÈS
- 6** SANTA MARGARIDA II

Business Parks in progress Parcs d'entreprises en projet

- 1** BELLPUIG
- 2** CALLÚS
- 3** ÓDENA
- 4** PLA SANTA MARIA
- 5** CAN GUITARD
- 6** PLATAFORMA INTERNACIONAL

Constantí Industrial Estate

Zone Industrielle de Constantí



— Gross surface area: 306 hectares

The Constantí Industrial Estate is exceptionally located. A full range of transport facilities are available within a radius of 5 km: Reus airport (adjacent to the estate), the port of Tarragona and the AP-7 international motorway. Inside the estate there is also a terminal for TECO, the main freight-rail facility in Tarragona.

The urban development of the estate was carried out in two phases at a total investment of 25.2 million euros and both phases have been sold. Works on the development of the third and final phase are currently underway, involving 99,000 m² of additional industrial land. The Project will be carried out together with IOSA of the COMSA group.

— Surface brute: 306 hectares

Elle jouit d'une situation géographique idéale. Dans un rayon de 5 km il est possible de trouver toutes les plates-formes de transport: l'aéroport de Reus —annexe à la zone industrielle—, le Port de Tarragona et l'autoroute internationale AP-7. De plus, au sein même de l'espace de la zone industrielle il existe un terminal TECO, qui est la principale centrale de marchandises ferroviaires de Tarragona.

Le développement urbanistique de cette zone a été réalisé en deux phases, avec un investissement total de 25,2 millions d'euro. La totalité de la zone industrielle et toutes les parcelles ont été vendues.

Actuellement la troisième et dernière phase est en travaux, et correspond à 99,000 m² de surface industrielle totale ajoutée. Le projet sera mené à terme en collaboration avec IOSA du groupe COMSA.

Vallès Technology Park

Parc Technologique del Vallès



— Gross surface area: 18 hectares

The Vallès Technology Park Industrial Estate was developed in the 1980s as a joint project by CIDEM and the Consorci. Located in Cerdanyola del Vallès, close to the Autonomous University of Barcelona (UAB). This pioneering industrial estate is a prime example of how industrial infrastructures can contribute to technological development in the private sector.

The industrial estate has first-rate infrastructures and services and exclusively houses technology companies.

The turnover of the companies based in the technology park (2,780 employees, of which 12% are dedicated to R+D) was 924 million euros in 2012.

The Science Park is a key part of the CIT (Catalonian Innovation Triangle), a technology "corridor" distributed along the B-30 highway that includes UAB's Research Park, Esade-Creapolis and the Alba Park.

— Surface brute: 18 hectares

Durant les années quatre-vingt et fruit de la collaboration du CIDEM et du Consorci, la Zone Industrielle du Parc Technologique del Vallès à Cerdanyola del Vallès, a été construite se situant très près de l'Université Autonome de Barcelone (UAB). Cette zone industrielle a été pionnière dans notre pays et constitue un exemple d'infrastructure industrielle promotrice du développement technologique des entreprises dans le secteur privé.

Munie d'un espace urbanisé et de services de première qualité, le parc accueille exclusivement des entreprises à haute valeur technologique.

Durant l'année 2012 les 137 entreprises situées dans le Parc Technologique –près de 2.780 employés, dont 12% se consacrent à R+D—ont atteint un chiffre d'affaire de 924 millions d'euros.

Le Parc Technologique occupe une position centrale au sein du CIT (Catalonian Innovation Triangle), un corridor technologique qui s'étend tout au long de l'axe routier de la B-30 et qui inclut le Parc de Recherche de l'UAB, des centres Esade-Creapolis et le Parc Alba.

Industrial Units in Can Guitard

Entrepôts Industriels à Can Guitard



— Gross surface area: 29,000 m²

Can Guitard Industrial Estate is located in Terrassa city, 33km from Barcelona, and has excellent connections to the AP-7, C-58 and C-16 motorways and the N-152.

El Consorci is the owner of 10 plots with a total surface area of 28,999 m² and usable space of 54,500 m² in the Palau Sud development plan for productive activities - Can Guitard.

Each of these buildings is likely to be divided into separate horizontal properties with a minimum surface area of 300 m², of which there will be a corresponding above ground buildable area of 564 m².

Complementing the sale of these plots, the possibility of promoting warehouses for rent (between 400 and 600 m² buildable area) is being studied.

Town planning works could begin in 2014.

— Surface industrielle nette: 29.000 m²

La Zone Industrielle Can Guitard est située sur la commune de Terrassa –à 33 km de Barcelona et jouit d'excellentes communications: las autoroutes AP-7, C-58 et C-16, ainsi que la route nationale N-152

Le Consorci est propriétaire de 10 parcelles d'une superficie totale de 28.999 m² et d'un total de 54.500 m² compris dans le cadre du Plan Partiel d'activités productives Palau-Sud-Can Guitard

Chacun de ces lotissements est susceptible d'être divisé sous le régime de propriété horizontale créant ainsi des lots d'une surface minimale de 300 m² de sol, ce qui correspondrait à une constructibilité de 564 m².

En complément à la vente de parcelles, la possibilité de mettre en location des entrepôts (entre 400 et 600 m² construits) est à l'étude.

Les travaux d'urbanisation pourraient commencer en 2014.

Bellpuig Industrial Estate

Zone Industrielle de Bellpuig



PLANNING STAGE
EN DÉVELOPPEMENT

— Gross surface area: 42 hectares

The Consorci owns 42 hectares in the municipality of Bellpuig, in the county of Pla d'Urgell, where it is developing a park for industrial, logistics and service activities.

The site (122 km from Barcelona and 35 km from the centre of Lleida) is beside the N-II road and there is a direct link to the A-2 motorway. It borders the municipality of Vilagrassa and is adjacent to the Motocross Circuit of Catalonia.

In 2011 the town council gave final approval for the Municipal Urban Development Plan and work will soon start on the Zoning Plan. A total investment of 25.6 million euros is expected and it will be developed over a period of two years.

— Surface brute: 42 hectares

Le Consorci dispose de 42 hectares de sol sur la commune de Bellpuig, canton du Pla d'Urgell, avec l'objectif de développer un parc d'activités industrielles, logistiques et de services tertiaires.

Los terrains-- à 122 km de Barcelone et à 35 km du centre de Lérida--se situent près de la route nationale N-II et jouissent d'une connexion directe à la double-voie A-2. Ils jouxtent la municipalité de Vilagrassa et le Circuit de Motocross de Catalogne.

En 2011 le Plan de restructuration urbanistique municipal a été voté et d'ici peu les travaux du Plan partiel commenceront. L'investissement s'élève à un montant total prévu de 25,6 millions d'euros et deux années seront nécessaires pour développer le projet.

Industrial Estate del Pla De Santa Maria

Zone Industrielle du Pla De Santa Maria



— Gross surface area: 33 hectares

The objective is to develop a new industrial zone which consolidates an area which currently has a strong industrial establishment.

This industrial estate is located in the municipality of El Plà de Santa Maria, 2 km from Tarragona city centre. It also has good transport links: the C-37 county highway from Valls to Igualada and Manresa, and the AP-2 motorway (3.5 km from the Valls exit).

— Surface brute: 33 hectares

L'objectif de ce projet est de développer un nouvel espace industriel afin de consolider une ambition à forte implantation industrielle.

Cette zone industrielle se situe sur la commune du Pla de Santa Maria, à 2 km du centre ville de Tarragona, elle dispose de bonnes connexions : la route régionale C-37 qui connecte Valls à Igualada et Manresa et l'autoroute AP-2 (à 3,5 km de la sortie de Valls).

Callús Industrial Estate / Zone Industrielle de Callús



UNDER
RESEARCH
À L'ÉTUDE

— Gross surface area: 83 hectares

El Consorci has signed a purchase option on 83 hectares in the municipality of Callús to develop a new business area.

The site is next to the C-55 road (Abrera, Manresa, Solsona), 5 km from the C-25 transversal road and 9 km from the C-16 (E9) motorway connecting Barcelona with La Cerdanya. The future industrial area will be located just 6 km from Manresa and 70 km from Barcelona.

— Surface brute: 83 hectares

El Consorci a signé une option d'achat pour une surface totale de 83 hectares sur la commune de Callús afin d'y lancer une nouvelle zone d'activités économiques.

Les terrains, adjacents à la route C-55 — Abrera, Manresa, Solsona —, se situent à 5 km de l'Eix Transversal (la double voie C-25), et à 9 km de l'autoroute C-16 (E9) qui relie Barcelone à la Cerdagne. Cette future zone industrielle se situe à moins de 6 km de Manresa et 70 Km de Barcelone.

Òdena Industrial Estate / Zone Industrielle D'òdena



— Gross surface area: 200 hectares

El Consorci has land in reserve in the municipality of Òdena (next to the aerodrome, 3 km from the centre of Igualada, 70 from Barcelona and 96 from Lleida) to develop a new Industrial Estate, the largest in the county of Anoia.

It is located 6 km from the A-2 motorway (Barcelona – Lleida) next to the BV-1031 road, which connects Igualada with Prats de Rei.

— Surface brute: 200 hectares

Sur la commune d'Òdena—près de l'aérodrome d'Òdena, à trois km du centre d'Igualada à 70 Km de Barcelone et à 96 de LLeida, Le Consorci a des terrains en réserve afin de développer une nouvelle zone industrielle, la plus grande du canton de la Anoia.

Les terrains se situent à 6 km de la double-voie A-2 (Barcelone_Lleida) et au bord de la route BV-1031, qui connecte Igualada à Prats de Rei.

International Industrial Platforms

Plateformes Industrielles Internationales



The study of markets by Catalan and Spanish companies in North Africa in search of an industrial platform has made it possible for EL Consorci to make contact with Pyramids Industrial Parks (PIParks), a partner backed by the solvency and track record of its shareholders SIAC Holding and Sewedy Cables, which operate in the Middle East and Africa.

EL Consorci offered its services as a consultant for operational, logistics and marketing advice and for giving support to the project of an industrial park 50km from Cairo.

10th of Ramadan is the main industrial zone in Egypt. It is located close to the major transport infrastructures and very near Cairo and Belbeis, the main labour centres in the country.

La prospection de marchés des entreprises catalanes et espagnoles en Afrique du Nord au moyen d'une plateforme industrielle a fait possible que Le Consorci soit ainsi entré en contact avec un partenaire comme Pyramids Industrial Parks (PIParks), une compagnie solide et garantissant par sa trajectoire la solvabilité de ses actionnaires, SIAC Holding et Sewedy Câbles, des compagnies qui développent leur activités au Moyen-Orient et en Afrique.

Le Consorci s'est offert pour les tâches de consulting opérationnel, logistique et le support pour le marketing du projet d'un parc industriel à 50 km du Caire.

10th of Ramadan est la principale zone industrielle d'Egypte. Elle se situe non loin des principales infrastructures de transports et très près des principaux centres de main d'œuvre du pays, Le Caire et Belbeis.

Aircraft Maintenance Hangar

Hangar de Maintenance D'avions



— Surface area of the lot: 24,000 m²

In September 2007, El Consorci and Iberia signed a co-operation agreement for the construction of an aircraft maintenance hangar. For this purpose a company was established, owned 75% and 25% by Iberia and the Consorci respectively.

The hangar, for which a 24 million euro investment was made, was opened in October 2010 and is in full operation. It is the only hangar in Barcelona airport which offers service to all fleets.

Its 13,200 m² offers the capacity to house both wide-fuselage aircraft (such as the Airbus 340, the Airbus A380 or the Boeing 747 Jumbo) and narrow-fuselage. In addition to the area where the aircraft are housed, the hangar has 4,289 m² of offices and workshops.

— Surface de la parcelle: 24.000 m²

El Consorci et la compagnie Iberia ont signé en septembre 2007 un accord de collaboration pour la construction d'un hangar de maintenance d'avions. Pour cela une société a été créée dans laquelle Iberia y prend part à hauteur de 75 % et Le Consorci à hauteur des 25% restants.

Le Hangar de Maintenance dont l'investissement s'est élevé à 24 millions d'euros a été inauguré en octobre 2010 et fonctionne à plein régime : il s'agit du seul hangar de l'aéroport de Barcelone qui offre ses services à toutes les flottes.

Le hangar, de 13.200 m² de surface, a une capacité pour abriter des avions de grande taille, -comme l'Airbus 340, l'Airbus A380 ou le Boeing 747 Jumbo-; et des appareils de taille moyenne. Le hangar dispose également de 4.289 m² de bureaux et ateliers.

Pla Service Centre

Centre de Services El Pla



SPACES
FOR RENT
ESPACES EN
LOCATION

— Surface area: 2,336 m²

This building, which is finished to a high standard, is located in the El Pla Industrial Estate in the municipality of Sant Feliu de Llobregat. 54% of the promotion was provided by the Consorci, the other 46% was contributed by the Town Council of Sant Feliu de Llobregat which has an office there for economic stimulus.

The centre includes different office types, and a ground floor with multiple business services and an auditorium (an ideal place for courses, seminars, board meetings, business conventions and other similar activities)

→ All the companies operating in the centre are listed in the appendix.

— Surface: 2.336 m²

Ce bâtiment, aux finitions de grande qualité, est situé dans la zone industrielle d'El Pla, sur la commune de Sant Feliu del Llobregat. Il a été construit par Le Consorci, à hauteur de 54% et par la mairie de Sant Feliu del Llobregat à hauteur de 46%, il héberge un bureau pour la dynamisation économique.

Le centre offre divers types de bureaux un rez-de-chaussée composé d'un large éventail de services pour entreprises et un auditorium - très pratique pour y organiser des cours de formation, des séminaires, des conventions d'entreprise et toute autre activité similaire--

→ En annexe les noms de toutes les entreprises installées dans ce centre y sont indiqués.

La Ferreria Service Centre

Centre de Services de La Ferreria



— Surface area: 1.414 m²

La Ferreria service centre has a modern architectural design, is surrounded by a large landscaped area and has excellent connections. It is located in the La Ferreria Industrial Estate in Montcada i Reixac

The ground floor area offers a wide range of services to companies with the rest of the area operating as a business centre.

56% of the investment required to carry out this 0.82 million euro project was supplied by the Consorci, with the remaining 44% being contributed by the Town Council of Montcada i Reixac.

→ All the companies operating in the centre are listed in the appendix.

— Surface: 1.414 m²

Le Centre de Services la Ferreria, d'un design très moderne entouré d'une grande zone d'espaces verts, dispose d'excellentes connexions. Il est situé dans la zone industrielle de la Ferreria, sur la commune de Montcada i Reixac.

Au rez-de-chaussée du bâtiment s'y sont installés les services aux entreprises. Le reste de la surface correspond au centre d'affaires.

L'investissement nécessaire pour mener à bien ce projet a été de 0,82 million d'euro, 56% à charge du Consorci et 44% pour la Mairie de Montcada i Reixac

→ En annexe les noms de toutes les entreprises installées dans ce centre y sont indiqués.

3— Urban Projects.

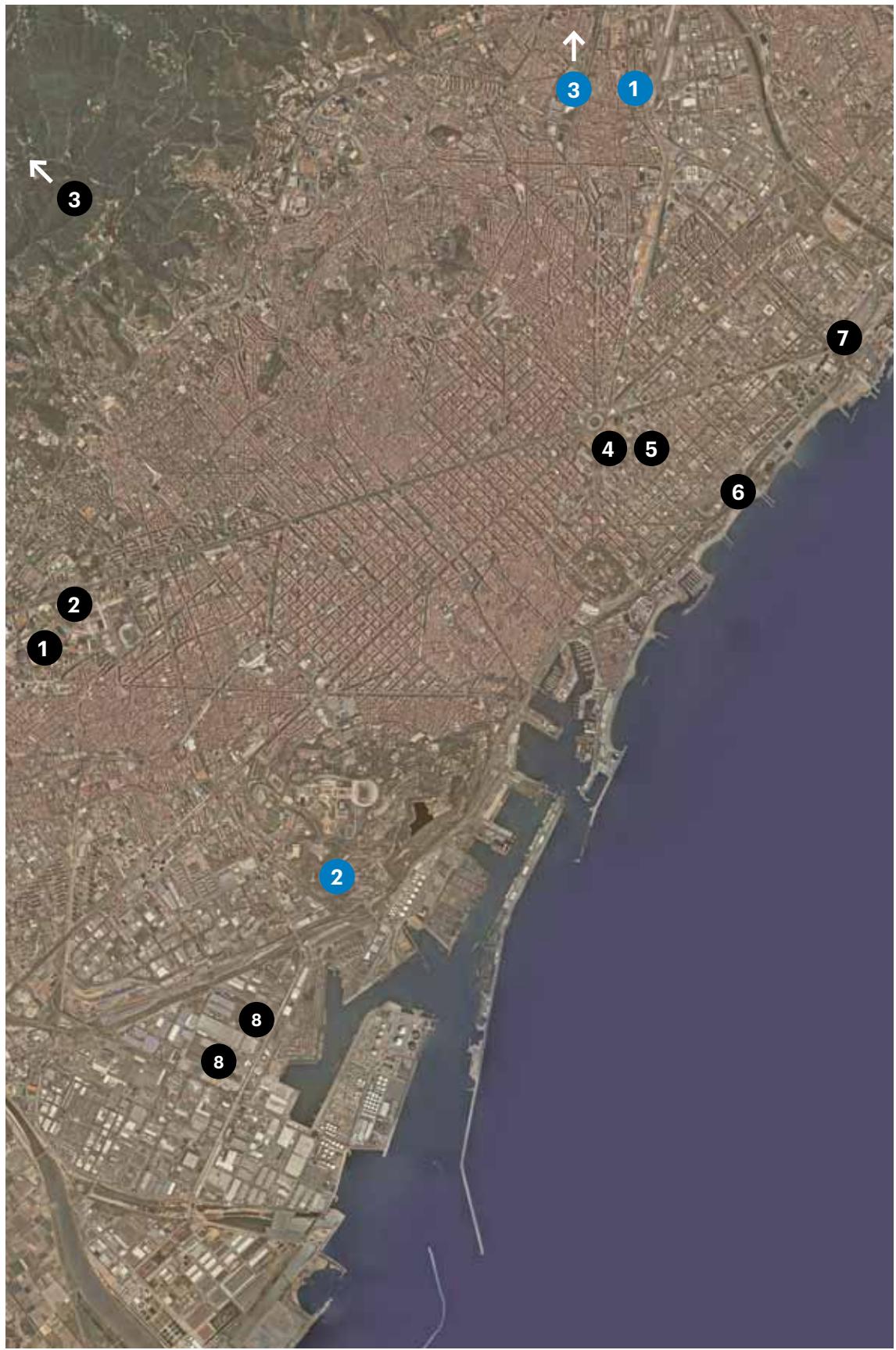
3— Projets Urbains.

564.500 m²

in new urban developments
en nouveaux développements
urbanistiques

7

**buildings for productive
economy and R+D**
**bâtiments pour une
économie productive et la R+D**



Urban Projects

El Consorci is a leading developer for Barcelona. It has provided the city with buildings for companies and organizations that promote R+D and productive activity.

El Consorci is an active agent in new urban developments, always interested in the economic capital of the Barcelona metropolitan area.

Projets Urbains

Le Consorci est un remarquable promoteur immobilier pour Barcelone. Il a doté la ville de bâtiments pour les entreprises et les entités qui impulsent la recherche, le développement et l'activité productive.

Le Consorci est un agent actif dans de nouveaux développements urbains, dont l'intérêt premier est toujours le leadership économique de la Barcelone métropolitaine.

Projects for the promotion of R+D — Projets pour l'élan R+D

1 Nexus I Building



2 Nexus II Building



3 Eureka I Building



4 CAC Building



5 Media-TIC Building



6 Blood and Tissue Bank Building



7 Telefónica Diagonal 00 Tower



8 BZ Barcelona Zona Innovació



Urban Developments — Développements Urbains

1 Development in Sant Andreu



2 Marina neighbourhood



3 City of Mollet



Blood and tissue Bank Building

Bâtiment Banque de sang et de tissus

— Constructed surface area: 16,606 m²

The Blood and Tissue Bank (BST) is a leading public centre for the donation, analysis and treatment of blood and human tissue and for cellular therapy. The new headquarters is located on the sea front on a site at the junction of Passeig de Taulat with Bilbao and Lope de Vega streets in the 22@ neighbourhood.

It accommodates all the Bank's diverse activities and over 600 professionals are employed there. Blood components from the bank are sent to all the public and private hospitals and clinics in Catalonia, supplying a population of over eight million people.

It was designed by the architectural firm SaAS under the direction of Joan Sabaté. It is a rectangular prism with concrete load-bearing façades with large open-plan floors without pillars and the flexible design means it can be adapted to many different uses. The floor area above ground is 9,900 m² (ground floor and five upper storeys) and there is a 6,700 m² floor below ground level.

The building has an environmentally sustainable character and various energy-saving techniques have been used to reduce greenhouse gas emissions. It has received the ENDESA award for the most sustainable real estate development and was finalist in the Sustainable Energy Europe Awards.

A total of 50 million euros has been invested in the building, of which 35 million corresponded to construction work and 15 million to equipment.

— Surface construite: 16.606 m²

La Banque de Sang et de Tissus (BST) est un centre public de référence pour le don, l'analyse et le traitement du sang, des tissus humains et la thérapie cellulaire. Le nouveau siège se dresse face à la mer, sur un terrain au croisement de la promenade de Taulat et des rues Bilbao et Lope de Vega, dans le secteur du 22@.

Le bâtiment regroupe les diverses activités du BST et accueille plus de 600 professionnels. C'est depuis ce nouveau siège stratégique que les composants sanguins sont fournis à tous les centres hospitaliers publics et privés de Catalogne : approvisionnant ainsi une population de plus de huit millions de personnes.

Le bâtiment, projet de l'étude d'architecture SaAS dirigé par Joan Sabaté, est un prisme rectangulaire à façades porteuses en béton et dont les espaces de grandes dimensions sans pilier sont d'une grande flexibilité pour y diversifier les activités. Il dispose de 9.900 m² —rez-de-chaussée et cinq étages— et d'un sous-terrain de 6.700 m².

L'une des caractéristiques importantes a été la prise en compte du facteur environnemental durable et de la réduction des émissions liées à l'effet de serre. Le bâtiment a reçu le prix Endesa à la construction énergétiquement durable et est arrivé finaliste aux prix européens Sustainable Energy Europe Awards.

L'investissement s'est élevé à 50 millions d'euros, 35 en travaux et 15 millions en équipements.



Telefónica Diagonal 00 Tower

Tour Telefónica Diagonal 00

— Constructed surface area: 33,974 m²

The new ground-breaking icon in Barcelona, corporate headquarters of Telefonica in Catalonia, was promoted by El Consorci through a turnkey project entered into with this multinational company with an investment of more than 86 million euros.

This white stylised tower with noteworthy brightness is located at the far end of the Diagonal Avenue sea front, at the junction of Taulat Street. It takes full advantage of its almost scenic location in the urban landscape and can be seen from almost anywhere, especially from the seafront. The building was designed by Enric Massip-Bosch using bioclimatic and energy saving criteria.

It has a rhomboid base and reaches 110 metres in height, spread over 24 floors with spacious and airy interior spaces (25,353 m² above ground and 8,621 m² below ground).

The building houses Telefónica's 1,200 employees and its R+D centre. Its lobby and ground floor is also open to the public and has a shop, a restaurant, an auditorium with 300 seats and technology show-room.

The Telefónica Diagonal 00 Tower has been awarded various awards: the Leaf Awards 2011, in the category of the best commercial building of the year; the Catalonia Construction award 2012; and was the finalist in the Emporis Award for the Best New Skyscraper 2010, amongst others.

— Surface construite: 33.974 m²

Le nouvel icône de la Barcelone postmoderne, siège social de la compagnie Telefónica en Catalogne a été construit par Le Consorci comme projet "clés en main" en concertation avec la multinationale. L'investissement s'est élevé à hauteur de 86 millions d'euros.

À l'extrême maritime de l'avenue Diagonal, au croisement de la rue Taulat, cette tour blanche et stylisée rejouillit de par sa luminosité et joue au maximum sur sa situation géographique et scénique dans le réseau urbain : elle est visible depuis tout Barcelone, spécialement depuis le front de mer. Conçue par l'architecte Enric Massip-Bosch, les critères de prise en compte énergétique et bioclimatique ont été primordiaux. Ses lignes pures et stylisées ainsi que ses vastes espaces intérieurs en font une référence mondiale.

Elle est composée d'une structure en forme de losange diamant, atteignant 110 m de hauteur, structuré sur 24 étages composés de vastes et lumineux espaces (25.353 m² et 8.621 m² souterrain).

Elle accueille 1.200 employés de la compagnie et un centre de R+D de Telefónica. Elle affirme ainsi sa volonté de s'ouvrir à la ville en offrant deux étages respectivement consacrés l'un à un restaurant et l'autre à des boutiques, un auditorium de plus de 300 places et enfin une salle de présentation technologique.

La Tour Diagonal 00 a été la gagnante du Prix Leaf Awards 2011 dans la catégorie du meilleur bâtiment commercial de l'année *Best commercial building of the year* ; le prix Catalonia Construcció 2012; et a été finaliste de l' Emporis Award for the Best New Skyscraper 2010, entre autres.



Eureka I Building

Bâtiment Eureka I

— Constructed surface area: 6,712 m²

El Consorci and Barcelona Autonomous University (UAB) promoted this building in the university Research Park to stimulate R+D on the Bellaterra campus (Cerdanyola).

It is located in the technological “corridor” CIT (Catalonian Innovation Triangle), which includes the UAB Research Park, the El Vallès Technology Park, the Esade-Creapolis centre and the Alba Park, as well as various business parks and university centres.

The building is the work of the Cinnamond-Torrentó-Sala Arquitectes studio and has almost 5,000 m² above ground plus a 1,700 m² basement floor. It is distributed over three floors of offices, with a large courtyard open to the west with a distinctive use of volume. It represented an investment of 8.5 million euros.

The building is occupied by the research units of biotechnology and biomedicine companies, as well as offices, a business incubation area and UAB's research departments. Other companies that can be found in Eureka are the Catalan Institute for Nanotechnology and Henkel.

→ All the companies operating in the building are listed in the appendix.

— Surface construite: 6.712 m²

El Consorci et l'Universitat Autònoma de Barcelone (UAB) ont construit ce bâtiment dans le Parc de Recherche de l'université pour y impulser la R+D sur le campus de Bellaterra (Cerdanyola).

Il se situe dans le « couloir » technologique CIT (Catalonian Innovation Triangle), qui y inclut en outre, le Technopôle de l'UAB, le Parc Technologique del Vallès, le centre Esade-Creapolis, le Parc ALBA, ainsi que divers parcs d'entreprises et centres universitaires.

Le bâtiment est l'œuvre de l'étude d'architecture Cinnamond-Torrentó-Sala Arquitecte, d'une surface de 5.000 m² ainsi qu'un souterrain de 1.700 m². Il se compose de trois niveaux de bureaux avec une grande cour ouverte à l'ouest à partir d'un important jeu de volumes. Le projet a été financé à hauteur de 8,5 millions d'euros.

Le bâtiment est occupé par des groupes de recherche d'entreprises de biotechnologie et biomédecine, ainsi que par des bureaux, une pépinière d'entreprise et les départements de recherche de l'UAB. L'Institut Català de Nanotecnologia (ICN) et la compagnie Henkel sont des entités qui travaillent dans Eureka.

→ En annexe les noms de toutes les entreprises installées y sont indiqués.



Media-Tic Building

Bâtiment Media-Tic

— Constructed surface area: 23,059 m²

This unique cubic building was designed by Enric Ruiz-Geli and can be found in the heart of the 22@ district, at the intersection of Roc Boronat and Sancho de Ávila streets. It symbolizes Barcelona's potential in the audiovisual and information technology sectors.

El Consorci invested 28 million euros on the promotion of this emblematic centre for digital technologies.

The building's metal skeleton is visible through an innovative, translucent layer of ETFE (ethylene tetrafluoroethylene), which acts as a solar filter on two of the four sides. The main façade has a quilted appearance due to its sophisticated pneumatic system which allows light to pass or creates shade, depending on the solar radiation, providing an energy saving of 20%.

Its pillarless ground floor has a large area for exhibitions and public communication acts. It has nine floors (16,000 m²) and two basement floors (7,104 m²). The main floor houses the Barcelona Activa Cybernarium which offers digital technology training activities.

Since opening Media-TIC has received numerous architectural awards, among which are the best building 2011 from the World Architecture Festival (WAF), the Research Award in the IX Architecture and Urbanism Biennial and the European Award for Steel Structures 2009.

The centre houses the Catalonia Open University Foundation (UOC), Barcelona Digital, Admira Digital Networks, CSS Web and Tecnalía, amongst others.

It is forecasted that Argos and the headquarters of the Mobile World Capital Foundation will be housed there in 2013.

→ All the companies operating in the building are listed in the appendix.

— Surface construite: 23.059 m²

Le bâtiment cubique réalisé par l'architecte Enric Ruiz-Geli, au cœur du 22@ se trouve au croisement des rues Roc Boronat et Sancho d'Avila, Il symbolise le potentiel de Barcelone dans le secteur audiovisuel et les technologies de l'information.

Le Consorci y a investi 28 millions d'euros afin de promouvoir ce centre emblématique des technologies numériques.

Le bâtiment offre à la vue son squelette métallique grâce à un revêtement translucide et innovateur, l'ETFE (*Ethilene Tetrafluor Ethilene*), qui agit comme filtre solaire sur deux des quatre façades. La façade principale, d'un aspect rembourré, est dû à un sophistiqué système pneumatique qui peut laisser passer la lumière ou créer de l'ombre, offrant ainsi une économie d'énergie de 20%.

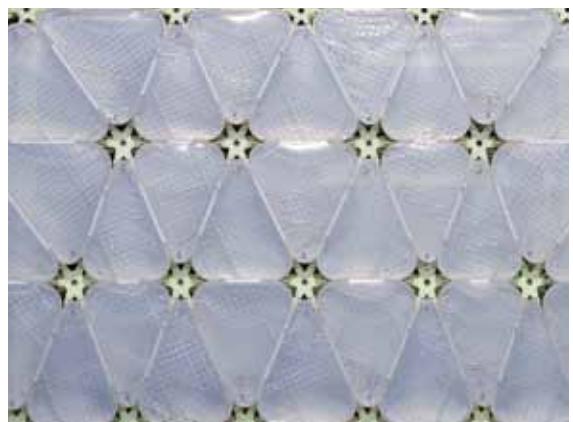
Son rez-de-chaussée sans aucun pilier offre un grand espace pour des expositions et la communication publique ; il est structuré sur neuf étages (16.000 m²) et deux souterrains (7.104 m².), l'étage principal est occupé par le Cibernàrium de Barcelona Activa, qui se consacre aux activités de formation en technologies numériques.

Depuis son inauguration, le Media-TIC a reçu plusieurs prix reconnaissant ainsi sa qualité architecturale, notamment le World Architecture Festival (WAF) au meilleur bâtiment de l'année 2011; le prix de la Recherche de la IX Biennale d'Architecture et Urbanisme; et le European Award for Steel Structures 2009.

La Fondation Universitat Oberta de Catalunya (UOC), Barcelona Digital, Admira Digital Networks, CSS Web y Tecnalía, entre autres y sont implantées.

En 2013 il est prévu que s'y installent l'entreprise Arghos et le siège de la Mobile World Capital Fondation.

→ En annexe les noms de toutes les entreprises installées y sont indiqués.



CAC Building

Bâtiment CAC

— Constructed surface area: 6.192 m²

El Consorci built the headquarters of the Consell Audiovisual de Catalunya (CAC), the independent authority that regulates audiovisual communication services in Catalonia. It is located on Sancho de Ávila Street, adjacent to the Media-TIC building: the proximity of these two organisations contributes significant synergies within the Audiovisual Campus of the 22@ district.

The harmonious yet functional building has a constructed surface area of 2,995 m² above ground and 3,197 m² below ground, comprising a ground floor and three upper storeys, plus two underground floors for parking, archives and a service area.

The building has earned A certification for energy efficiency through the Catalonia's Institute of Energy (ICAEN) for the use of energy-saving and bioclimatic technology.

El Consorci invested 7 million euros on this project.

— Surface construite: 6.192 m²

Le Consorci a construit le siège du Conseil Audio-visuel de Catalogne (CAC), l'autorité indépendante qui régule les services de communication audio-visuelle de Catalogne. Situé dans la rue Sancho de Àvila le CAC est très près du nouveau bâtiment Media-Tic. Le voisinage de ces deux bâtiments génère d'importantes synergies dans le campus audiovisuel du district22@.

Le bâtiment, d'un design très harmonieux et fonctionnel des architectes Jaume de Oleza et Marta Casas offre une surface construite de 2.995 m² et 3.197 m² de souterrain composé d'un rez-de chaussée et de trois étage et deux niveaux souterrains pour le stationnement, les archives et la galerie de services.

Le CAC a obtenu la certification d'Efficience Énergétique avec qualification A –qualification maximal validée par l'Institut Catalan de l'Énergie (ICAEN)-, correspondant à l'utilisation de technologies qui encourage l'application de critères énergétiques et bio-climatiques très exigeants.

L'investissement du Consorci s'est élevé à hauteur de 7 millions d'euros.





Nexus I Building

Bâtiment Nexus I

— Constructed surface area: 10,000 m²

Nexus I is an outstanding example of co-operation between a university and the private sector, and is located on the north campus of the Polytechnic University of Catalonia (UPC) in the 'zona alta' business district in Barcelona.

This innovative building, designed by architect Lluís Nadal, is surrounded by extensive gardens and its façade is constructed entirely of glass, with open-plan floors flooded with natural light.

Its setup encourages synergies and the exchange of ideas between the business and academic worlds. It offers a range of services, in addition to parking, storage, an auditorium and a cafeteria.

It is currently occupied by technology sector companies and R&D units

It was constructed at a total investment of 7.6 million euros.

→ All the companies operating in the building are listed in the appendix.

— Surface construite: 10.000 m²

Il s'agit là d'un exemple significatif de collaboration entre l'université et l'entreprise, Nexus I, étant donné que le bâtiment s'intègre pleinement dans le Campus Nord de l'Université Polytechnique de Catalogne (UPC) et dans le centre d'affaire de la partie haute de la ville.

Le bâtiment, très innovateur, a été réalisé par l'architecte Lluís Nadal, il est entouré d'une vaste zone d'espaces verts, sa structure totalement en verre offre aux différents étages de vastes espaces clairs profitant d'une illumination naturelle.

Sa configuration favorise les synergies et l'échange entre le monde de l'entreprise et celui de l'université. Il dispose de services multiples et à cela, il faut ajouter des parkings, des entrepôts, un auditorium et une cafétéria.

Il est actuellement occupé dans sa totalité par des entreprises du secteur technologique et par des départements de recherche et de développement.

L'investissement pour sa construction s'est élevé à 7,6 millions d'euros.

→ En annexe les noms de toutes les entreprises installées y sont indiqués.



Nexus II Building

Bâtiment Nexus II

— Constructed surface area: 7,600 m²

The second building located on the north campus and built by El Consorci in collaboration with UPC.

Nexus II is a singular building occupied by newly formed companies connected to the university's departments, services and entities, and by other established technology companies, attracted by its excellent location and its high quality technical facilities.

The building, designed by architect Ricardo Bofill, has an open, geometric design, making it easy to adapt to the needs of technological companies. The university environment and the large presence of high-technology and R&D companies encourage the continuous exchange of knowledge. BSC and INTEL are highlighted amongst the companies located there.

8.8 million euros was invested on this project.

→ All the companies operating in the building are listed in the appendix.

— Surface construite: 7.600 m²

il s'agit du second bâtiment situé dans le Campus Nord construit par Le Consorci en collaboration avec l'UPC.

Nexus II est un bâtiment unique occupé par des start-ups liées à l'université, aux départements, aux services et aux organismes universitaires, ainsi que d'autres entreprises déjà consolidées dans le secteur technologique, intéressées par la localisation unique et les hautes prestations techniques du bâtiment.

Ce projet réalisé par le célèbre architecte Ricardo Bofill, aux formes pures et géométriques, offre une grande souplesse afin de s'adapter aux nécessités des nouvelles entreprises et aux activités technologiques. Le milieu universitaire et la forte présence d'entreprises de haute technologie et R+D permet l'échange continu de connaissances. Entre les compagnies présentent il faut y souligner BSC et INTEL.

8,8 millions d'euros y ont été investis.

→ En annexe les noms de toutes les entreprises installées y sont indiqués.





Urban development in the Sant Andreu Neighbourhood

Action urbanistique dans le Quartier De Sant Andreu

— Gross surface area: 113,500 m²

With the agreement of the City Council, El Consorci bought the two plots of the old barracks in the Sant Andreu neighbourhood from the Ministry of Defence for 83 million euros. The idea was to develop a new space with facilities for the neighbourhood: green spaces, new roads, and protected, institutional, and non-regulated housing.

Architect and urban planner Manuel de Solà-Morales drew up the design for improving the old barracks, with the basic premise of making both of them available for multiple uses. Therefore, 36,000 m² will be used for new facilities, 41,000 m² for green spaces, 22,500 m² for residential use and 14,000 m² for roads.

When the project is finished, the constructed surface area will be 142,333 m², of which 11,730 m² will be used for tertiary and commercial activities and 130,603 m² for housing (including non-regulated, government assisted and local authority accommodation).

The various elements of the project are coming along progressively. Various facilities were built and opened in 2008, such as the Mossos d'Esquadra barracks, the CEIP Eulàlia Bota and Escola Barcelona (TEB) workshop. Surface rights agreements were signed with Visoren and Regesa in 2009 to develop three institutional housing buildings and in 2010 the PAU-2 zoning project was approved.

— Surface brute: 113.500 m²

Avec l'accord de la mairie de Barcelone Le Consorci a acheté au Ministère de la Défense pour 83 millions d'euro les parcelles qui correspondaient aux anciennes casernes militaires du quartier de Sant Andreu, L'objectif étant de développer un nouvel espace pour la ville, de onze hectares, avec des équipements pour le quartier: zones vertes, nouvelles routes et logement H.L.M ou autres logements.

L'architecte et urbaniste Manuel de Solà-Morales prépara le plan d'amélioration urbaine pour les anciennes casernes, avec pour objectif de base de maintenir la multiplicité d'utilisation de chacune des constructions. En accord avec le développement du projet 36.000 m² seront destinés à douze nouveaux équipements, 41.000 m² aux parcs et zones vertes, 22.500 m² à usage résidentiel et 14.000 m² à des usages routiers.

À l'achèvement du projet, avec un investissement global supérieur à 240 millions d'euros, la surface de bâtiments construits sera de 142.333 m², dont 11.730 m² seront destinés à des activités tertiaires et de commerce, et 130.603 m² à des logements (entre les modalités libre et H.LM).

Le projet se matérialise progressivement. En 2008 plusieurs équipements furent construits et inaugurés comme la caserne des Mossos d'Esquadra (police de la Généralité), ou l'école primaire CEIP Eulàlia Bota ainsi que l'atelier Escola Barcelona (TEB). En 2009 deux droits de surface furent signés avec Visoren et Regesa pour le projet de construction de trois bâtiments de logements. Et en 2010 le projet de redistribution des parcelles du PAU-2 a été approuvé.



UNDER
DEVELOPMENT
EN DÉVELO-
PPEMENT



El Consorci signed a turnkey project agreement with the IMAS to construct a social healthcare centre; a turnkey project. It will have a surface area of 13,600 m² above ground and 5,244 m² below ground and a budget of 24 million euros has been allocated to the project. The facility was delivered at the end of 2011 and the first care phase will be launched in 2013.

The complex, designed by Manuel Brullet from the architectural firm Brullet i Associats, comprises a primary healthcare centre serving 25,000 residents and will house a primary healthcare team providing general medicine, paediatric services, continuous healthcare, health education and minor surgery. It will also have an in-patients area with 210 beds and an out-patients hospital with a further 50 places, serving the population assigned to the Vall d'Hebron and Sant Pau hospitals.

2,000 new housing units are forecasted to be built in the Sant Andreu development, 1,200 (60%) of which will be protected or institutional.

Le Consorci signa avec l'IMAS la construction, avec remise "clé en main" d'un centre socio sanitaire d'une surface de 13.600 m² et 5.244 m² de souterrain dont le budget s'élève à 24 millions. L'équipement à été remis à la fin de l'année 2011 et en 2013 aura lieu la mise en route de la première phase d'activité.

Ce grand ensemble, conçu par l'architecte Manuel Brullet -du bureau d'architecte Brullet i Associats - aura un centre médical de la sécurité sociale pour 25.000 personnes et accueillera une équipe de médecins de médecine généraliste, de pédiatrie, de suivi continu, d'éducation sanitaire et de petite chirurgie. Il disposera également d'un espace d'hospitalisation pour 210 lits et un hôpital de jour pour 50 lits supplémentaires; Il sera à la disposition de la population assignée aux hôpitaux de Vall d'Hebron et de Sant Pau.

Le développement de Sant Andreu prévoit la construction de 2.000 nouveaux logements, dont 1.200 (60%) seront des H.L.M.





Marina Neighbourhood

Quartier de la Marina

— Constructed surface area: 161,000 m²

Metro line 9 will arrive to the Marina del Prat Vermell, an area adjacent to the Zona Franca Barcelona promenade, at the point where the zone changes from semi-industrial to fully urbanized through the construction of free market and protected housing, public facilities and green zones.

The new neighbourhood, to the south of Montjuïc, is bordered by L'Hospitalet, the port and the Fira. This initiative will urbanise an area of 750,000 m², equivalent to over 40 blocks of the Barcelona's Eixample area.

The use of this land will go from industrial to purely residential with three quarters of new building being dedicated to housing: over 10,000 new flats, 38% of which will be private housing and 35% protected housing. Once fully developed, the Marina neighbourhood will house around 30,000 people.

Consorti of the Zona Franca has 160,000 m² of built surface around the area, mainly in sector 14, the closest to the Litoral ring road. Although the entity also has a presence in sectors 10, 6, 8, 12 and 13.

— Surface constructible: 161,000 m²

La ligne 9 du métro arrivera à la zone de la Marina del Prat Vermell, voisine du boulevard de la Zona Franca quartier de Barcelone, juste au moment de la transformation de cette zone semi-industrielle en zone pleinement urbaine, avec la construction de logements , de H.L.M , d'équipements et de zones vertes.

Le nouveau quartier au sud de la montagne de Montjuïc, est au croisement entre L'Hospitalet, le port et la Foire Exposition. Grâce à ce plan un espace de 750.000 m² sera aménagé qui équivaut à plus de 40 pâtés de maisons de l'Eixample.

Le terrain industriel de cet espace laissera peu à peu place à la fonction résidentielle, puisque les % des mètres constructibles seront consacrés aux logements, ce qui correspond à plus de 10.000 nouveaux appartements, 38% à la vente libre et 35% H.L.M .Dans le futur, quand le quartier sera pleinement développé la principale caractéristique sera clairement la vocation résidentielle ; pour un total de 30.000 personnes.

Le Consorci de la Zona Franca dispose de 160.000 m² constructibles dans tout cet espace, principalement dans le secteur 14, le plus proche de la rocade littorale. Le Consorci est aussi assez présent dans les secteurs 10, 6, 8, 12 et 13.



UNDER
DEVELOPMENT
EN DÉVELO-
PPEMENT

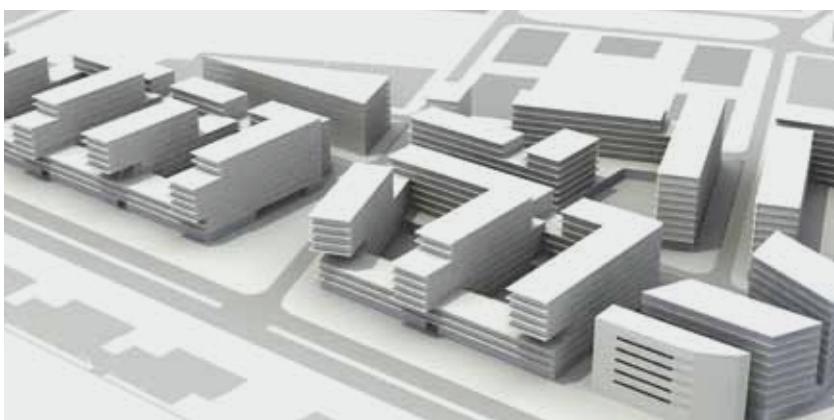


An urban development plan was approved for sector 14, where El Consorci owns the largest part of the site. Furthermore, planning and management plans have been approved for sector 10, where El Consorci has a minority presence.

As a result, town planning and building proceedings for the first housing block in sector 10 was started during 2012. This will be designated for the rehousing of those affected by the new development.

Le Plan d'Amélioration Urbaine du secteur 14 a été approuvé, dont Le Consorci est le propriétaire majoritaire. Il en est de même pour la planification et les mécanismes de gestion du secteur 10 dans lequel Le Consorci est minoritaire.

Dans ce sens, en 2012 les travaux d'urbanisation du secteur 10 ont débuté ainsi que les démarches pour la construction d'un premier bloc de logements pour effectuer les relogements prévus par la nouvelle ordonnance municipale.





Mollet City

City de Mollet

— Gross surface area: 290,000 m²

Mollet del Vallès is located in the inner metropolitan ring, 15 minutes from Barcelona, and has outstanding transport connections: AP-7, C-33, C-58, C-17 and C-59.

It is a medium sized city of 53,000 inhabitants with its own unique personality. Due to the development of new urban zones and the conversion of obsolete spaces it has become an attractive hub for other municipalities in the region.

The sector named El Calderí still has to be developed and integrated into the city centre. It will probably be the last grand-scale urban and commercial development in Vallès.

A forecasted 56,000 m² will be made available for commercial and leisure activities in the far southeast of the sector. This position will allow the commercial centre to be a hub for the whole area and will act as a doorway to the city.

El Consorci, together with another partner with undivided shares, has various buildings which represent a complete surface area of 149,933 m². Other parties are: Mollet City Council (approx. 12,600 m²), three property holders with between 10,000 and 25,000 m² and the rest is shared between various small property holders.

A modification to the municipal town planning was approved in December 2011, providing for a total buildable space of 157,910 m², distributed as follows: residential use (90,000 m²), commercial use on ground floor (12,000 m²) and commercial, leisure and restaurants (55,910 m²).

— Surface brute: 290.000 m²

La ville de Mollet del Vallès est située dans la première grande banlieue métropolitaine à 15 minutes de la ville de Barcelone et jouit d'un très bon réseau routier : AP-7, C-33, C-58, C-17 et C-59.

Il s'agit d'une ville moyenne, de 53.000 habitants, à forte personnalité, qui grâce au développement de nouveaux espaces urbains et à la reconversion d'espaces obsolets est devenue un pôle d'attraction par rapport aux autres communes de la zone.

Bien qu'il faille encore développer le secteur appelé El Calderí, intégré à la vieille ville, il s'agit probablement du dernier grand défi urbanistique et commercial du Vallès.

Il est prévu de disposer d'un espace total commercial et ludique de 56.000 m² dans la zone sud ouest du secteur. Cette situation facilitera que le centre commercial devienne le pôle d'attraction pour toute cette zone ; il aura fonction de porte d'entrée et de sortie de la ville.

Le Consorci possède, avec quelques associés, de manière indivisible, différents lotissements qui correspondent à un total de 149.933 m² de terrain. D'autres sont : la mairie de Mollet (approximativement. 12.600 m²), trois propriétaires de terrain entre 10.000 et 25.000 m², et le reste, réparti entre plusieurs petits propriétaires.

En décembre 2011, une modification du Plan urbanistique municipal a été approuvée pour un total de 157.910 m² de terrain, distribués de la manière suivante : zone résidentielle (90.000 m²), zone commerciale de plein pied (12.000 m²) et commerces, activités ludiques et restauration (55.910 m²).



PROJECT
STAGE
EN
PROJET



4—Organisation of Professional Shows.

4—Organisation de Salons Professionnels.

**Events with
international scope**
**Événements à projection
internationale**

**Diversity of conferences
and professional activities**
**Diversité de conférences
et activités professionnelles**



Barcelona Meeting Point - International Real Estate Show

The experience of the real estate and logistics businesses that El Consorci has accumulated has provided it with the detailed know-how necessary to enable it to organise the main trade fairs for these sectors held in Spain.

These fairs are internationally and professionally recognised as the most important in their sectors in the South of Europe.

The 16th Barcelona Meeting Point (BMP) was held from 17 to 21 October 2012.

The 2012 show was a public and sales success: more than 100,000 visitors, 265 exhibitors, 10,210 participating companies from 22 countries and a symposium attended by 2,500 people. It marked a turning point towards recovery, after several years of living through an environment downturn.

The real estate show was opened by Ana Pastor, Minister for Public Works, and is one of the most important shows in Europe. A large amount of international investment funds participated in the show, as well as a very active involvement from Russian and Colombian investors.

Two noteworthy topics during the symposium and show debates were: the 'bad bank' and investment funds. The director of the Fund for Orderly Bank Restructuring (FROB), Antonio Carrascosa, met with 17 international investment funds attending this year's BMP, as well as with a private group of business professionals during a lunch organised by CBRE.

The invited capital for this year's show was Bogotá, whose municipal representatives presented the urban transformation plans for the Colombian capital, with the promotion of 70,000 new social housing flats and the refurbishment of 140,000 residences.

Salon Immobilier International Barcelona Meeting Point

L'intégration complète de l'institution dans le tissu entrepreneurial immobilier et logistique du pays lui a permis de développer un *know-how* férieur spécifique pour organiser les principaux salons de ces secteurs qui se célèbrent en Espagne.

Il s'agit d'événements internationaux et professionnels connus et reconnus comme étant les plus importants du sud de l'Europe dans leurs secteurs.

Le Salon Immobilier International Barcelona Meeting Point (BMP) a célébré sa seizeième édition, du 17 au 21 octobre 2012.

Le salon 2012 ferma ses portes sur un succès de public et de ventes : plus de 100.000 visiteurs, 265 entreprises exposantes, 10.210 entreprises participantes venant de 22 pays, et un symposium qui a réuni 2.500 participants. Ce salon a été le point d'infexion, l'élan vers la reprise, après avoir vécu plusieurs années en crise.

Ana Pastor, ministre du développement et de l'aménagement durable, a inauguré ce salon immobilier. L'un des plus importants d'Europe. Il y eut une présence massive de fonds d'investissements internationaux et une participation très active d'investisseurs provenant de Russie et de Colombie.

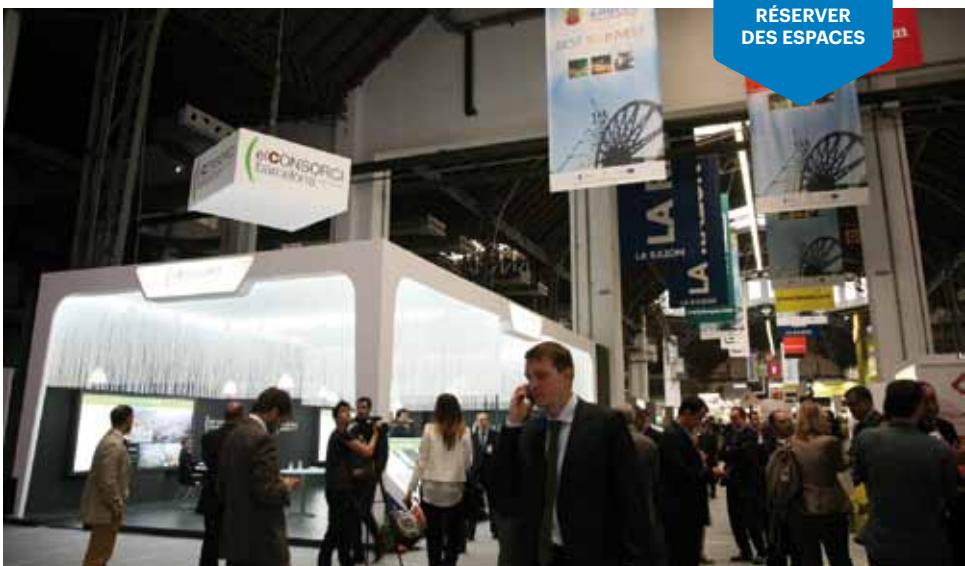
Deux thèmes ont été abordés et travaillés durant le symposium et le salon professionnel : la « banque trash » et les fonds d'investissements. Le directeur du Fond de Restructuration Bancaire Ordonnée » (FROB), Antonio Carrascosa, rencontra les 17 fonds d'investissements internationaux qui participèrent au BMP, ainsi qu'un groupe privé d'entrepreneurs durant un déjeuner offert par CBRE.

Bogota a été la capitale invitée lors de cette édition, les responsables municipaux de la ville ont présenté les plans de transformations urbaines de la capitale colombienne, avec la présentation de 70.000 nouveaux logements H.L.M, ainsi que la réhabilitation de plus de 140.000 logements.



BOOKING
SPACES

RÉSERVER
DES ESPACES



The show hosted the 3rd Russian Meeting Point, an area specifically for promoting the sale of Spanish properties to Russian investors. More than 70 investors and real estate agents from the whole of Russia participated (thanks to the Russian Guild of Realtors) moving investors away from Moscow and making face-to-face meetings possible.

BMP was sponsored by La Caixa and La Vanguardia, as in previous years, whilst Endesa sponsored the BMP awards for "Sustainability in the real estate sector".

The next BMP will be held from 17 al 21 October 2013.

Le salon a également accueilli la troisième édition du Russian Meeting Point, un espace particulier de promotion et de vente de propriétés espagnoles aux investisseurs russes. Comptant plus de 70 investisseurs et agents de la propriété procédant de toute la Russie (grâce à la collaboration de Russian Guild of Realtors), ce rassemblement a réuni des investisseurs de Moscou et d'autres zones et facilita les rencontres face to face.

BMP a été sponsorisé, comme lors des dernières éditions, par La Caixa et La Vanguardia, et Endesa a été le sponsor des prix BMP au développement durable dans le secteur immobilier

La prochaine rencontre du BMP aura lieu du 23 au 27 octobre 2013.



International Funds Fonds Internationaux

Area Property Partners

Aurea Real Estate

Benson Elliot Capital Management

Cerberus Global Investment

Colony Capital

Corio

Credit Suisse

Doughty Hanson

Europa Capital Partners

Global Advisors

Government of Singapore Investment Co

Hines Spain

Lone Star

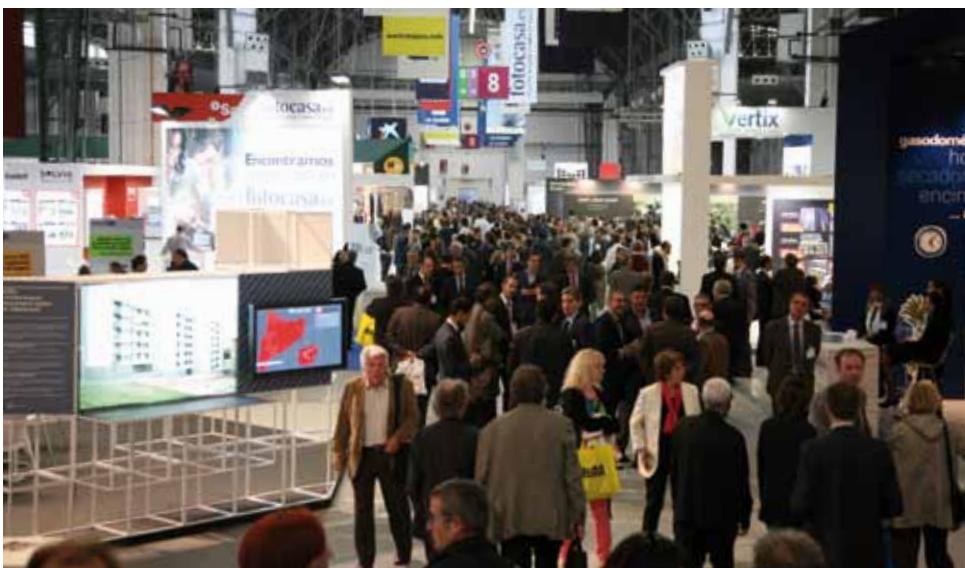
Orion Capital Partners

Patron Capital Iberia

Resolution Property

Carlyle

Taylor Investment Advisors



International Logistics and Material Handling Exhibition

The 14th International Logistics and Material Handling Exhibition (SIL 2012) was the most international in recent years. It demonstrated its strength as the best professional event in southern Europe to network and do business in the logistics sector, particularly in the context of Mediterranean business.

Barcelona was once more the European capital of logistics from 7 to 10 June. 45% of the companies participating were from abroad which consolidated SIL's position as the second biggest fair in Europe for another year. It had more than 500 participating companies, 100 worldwide premieres, 200 company acts and the presence of both Spanish and foreign authorities.

Galal Moustafa Saed the Egyptian Minister of Transport, and Azziz Rabbah, the Moroccan Minister of Transport, flanked Ana Pastor, the Spanish Minister of Public Works at the opening of this professional event. It brought together the cream of the regional authorities, amongst whom were the presidents of the autonomous regions Catalonia, Valencia, Murcia and the Balearic Islands.

The socioeconomic impact of the Mediterranean rail corridor generated the most important debates during SIL 2012. It was an issue that brought together a large group of autonomous presidents and was shown on the front page of almost all the Spanish press.

Named the "complete logistics exhibition" it gathered together exhibitors and visitors from various related fields: logistics management, transport systems, infrastructure and real estate action, storage, facilities, telematics, e-business, telecommunications and IT solutions.

The 15th SIL will be held from 18 to 20 June 2013 in Pavilion 8 of the Montjuïc fairground in plaza Espanya, Barcelona

Salon International de la Logistique et de la Manutention

La quatorzième édition du Salon International de la Logistique et de la Manutention (SIL) a été l'édition la plus internationale des dernières années. Elle a démontré la solidité de ce salon qui s'affirme comme étant le meilleur du secteur pour le sud de l'Europe pour obtenir de nouveaux contacts et faire des affaires dans le secteur de la logistique et de manière plus spécifique, dans le cadre entrepreneurial méditerranéen.

Du 5 au 7 juin 2012 Barcelona est redevenue la capitale européenne de la logistique, accueillant 45% d'entreprises internationales. SIL une année de plus, s'est affirmé comme étant le deuxième salon européen: plus de 500 entreprises y ont participé, 100 nouveautés mondiales ont été présentées, les entreprises ont organisées 200 rencontres/ présentations et les autorités espagnoles et étrangères y ont participé.

Le ministre des transports égyptien, M. Galal Moustafa Saed et le ministre des transports marocain, M. Azziz Rabbah, ont accompagné la ministre du développement et de l'aménagement durable, Ana Pastor, lors de l'inauguration de cette rencontre professionnelle, qui a réuni des personnalités politiques régionales, parmi lesquelles il faut signaler la présence des présidents des communautés autonomes de Catalogne, de Valence, de Murcie et des îles Baléares.

L'impact socioéconomique du couloir ferroviaire méditerranéen a ouvert l'un des débats les plus importants durant le SIL. Ce thème a réuni un large groupe de président autonomiques et fut à la une de tous les journaux espagnols.

Le « salon de la logistique totale » a réuni les exposants et des visiteurs de plusieurs secteurs relationnels : la gestion logistique, les systèmes de transports, les infrastructures et actions immobilières, le stockage, les équipements et la manutention, la télématique, l'e-business, les télécommunications, les solutions TI.

Le SIL célébrera sa 15.e édition du 18 au 20 juin 2013 au pavillon 8 de la Foire Exposition de Montjuïc - place Espanya, Barcelona.



OPEN
REGISTRATION
INSCRIPTIONS
OUVERTES





Technical days SIL 2012:

- 13th** Free Zones and Deposits Conference.
- 10th** Mediterranean Logistics and Transport Forum
- 8th** Ferrocarril Summit
- 6th** Automobile SIL, organised in collaboration with ANFA
- 5th** Mediterranean Ports Summit
- 5th** Logistics Operators Conference, Supply Chain Outsourcing Forum
- 4th** Summit on Information Systems for the logistics sector
- 3th** Food SIL
- 3th** Pharma & Health SIL
- 2rd** E-commerce SIL
- 2rd** Search for Logistics Excellence Association (ABE-L) Conference
- 1rd** Latin America Logistics Summit
- 1nd** Mediterranean Corridor Session
- 1st** Textile SIL

Journées Techniques SIL 2012

- 13 ième** Journée Zones et Dépôts Francs
- 10 ième** Forum Méditerranéen de Logistique et Transport
- 8 ième** Journée voies ferrées
- 6 ième** SIL Automobile, organisé en collaboration avec ANFAC
- 5 ième** Sommet Méditerranéen des Ports
- 5 ième** Journée Opérateurs Logistiques, Supply Chain Outsourcing Forum
- 4 ième** Journée Systèmes d' Information appliqués à la Logistique
- 3 ième** SIL Food
- 3 ième** SIL Pharma & Health
- 2 ième** SIL E-commerce
- 2 ième** Journée Association pour la Recherche de l'Excellence Logistique (ABE-L)
- 1 ième** Sommet Latino américain de Logistique
- 1 ième** Session Couloir Méditerranéen
- 1 ième** SIL Textile



Russian Meeting Point Real Estate Show

The Russian Meeting Point took place in the "golden triangle" between Marbella, Estepona and Benahavís. Its aim is to promote the sale of real estate properties on the Spanish Coast to the Russian market, currently one of the most powerful in Europe with a keen interest in Spain.

The Marbella Russian Meeting Point is the result of the success of the first Russian Meeting Point cluster, a space that was created in the Barcelona Meeting Point for Spanish and Russian networking and interaction.

The event had a large investor and Russian real estate agent presence, thanks to the relationships BMP established with real estate associations after the organisation of the "Spain today: Life and Innovation" exhibition last March in Moscow. It was one of the events of the year for Spain and Russia and served to increasing links between the two countries.

The second Russian Meeting Point took place from 14 to 16 March 2012 in the Villa Padierna Palace Hotel in Marbella. 42 banks and Spanish companies participated plus close to one hundred investors and real estate agents from the Federation of Russia.

It was a great success in terms of participation and sales, and confirmed the great interest that the Russian market has for Spain, particularly the coast. During the three days that the forum lasted, approximately 200 million euros worth of real estate operations were negotiated.

Salon Russian Meeting Point

Le Russian Meeting Point a eu lieu dans la zone du triangle d'or formé par Marbella, Estepona et Benahavís. L'objectif étant la promotion et la vente de propriétés immobilières de la Côte espagnole pour le marché russe, le plus puissant actuellement en Europe et très intéressé par le marché espagnol.

Le Russian Meeting Point Marbella est le résultat du succès obtenu lors de la première édition du clúster Russian Meeting Point, un espace créé pour favoriser l'interaction et les contacts entre les espagnols et les russes lors du Barcelona Meeting Point.

La participation d'investisseurs et d'agents immobiliers russes a été très forte grâce aux contacts établis au BMP avec les principales associations immobilières de ce pays, lors de l'exposition « l'Espagne aujourd'hui : vivre et innover » ce fut l'un des actes de l'année de l'Espagne en Russie et a servi à donner plus d'ampleur aux relations entre les deux pays.

La deuxième édition du Russian Meeting Point a eu lieu du 14 au 16 mars 2012 à l'Hôtel Villa Padierna Palace de Marbella. 42 banques et entreprises espagnoles y ont participé ainsi qu'une centaine d'investisseurs et agents de la propriété de la fédération russe.

Le salon ferma ses portes sur un bilan de ventes et participation très positif. C'est la preuve, une fois de plus, que le marché espagnol et plus spécialement la Côte espagnole, intéressent particulièrement les investisseurs russes. Durant les 3 jours de la durée du forum les transactions immobilières se sont élevées à un total de 200 millions d'euros.



Catalonia - Russia Forum

Through Barcelona Meeting Point El Consorci organized the Catalonia- Russia business forum, in collaboration with the Barcelona Chamber of Commerce, National Work Development and with the support of the Catalonian Government. The event was sponsored by Agbar and Telefonica with the goal being to help Catalan businesses to improve, deepen and initiate new commercial relationships with Russia.

The Catalonia- Russia Forum was held from 31 October to 2 November in the Ukraina Radisson Royal hotel in Moscow. 119 companies and Catalan institutions, 41 exhibiting companies and more than 800 professional visitors participated in the event.

Furthermore, a large number of authorities also attended: Artur Mas, president of the Catalan Government; Jaime Malet, president of the American Chamber of Commerce in Spain; Jordi Cornet, special delegate of the state for El Consorci; Enrique Lacalle, president of the Organising Committee for the Catalonia- Russia Forum; Joaquín Gay de Montellá, president of the National Work Development, amongst others. Moreover, it had the support and cooperation of the ambassador for Spain in Russia, José Ignacio Carbajal.

Fórum Catalogne - Russie

Le Consorci de la Zona Franca de Barcelona, à travers le Barcelona Meeting Point et en collaboration avec la Chambre de Commerce de Barcelone, du MEDEF espagnol et avec l'appui de la Généralité de Catalogne, a organisé un forum entrepreneurial Catalogne – Russie. Dans le but d'aider les entreprises catalanes à améliorer, approfondir et développer de nouvelles relations commerciales avec la Russie, la rencontre a été sponsorisée par Agbar et Telefónica.

Le Forum Catalogne - Russie a eu lieu du 31 octobre au 2 novembre à l'hôtel Ukraine Radisson Royal de Moscou. 119 entreprises et institutions catalanes, 41 entreprises exposantes et plus de 800 visiteurs professionnels y ont participé.

De nombreuses autorités politiques et civiles y ont également participé: Artur Mas, président de la Généralité de Catalogne; Jaime Malet, président de la Chambre de Commerce Américaine en Espagne; Jordi Cornet, délégué spécial de l'État du Consorci de la Zona Franca de Barcelone; Enrique Lacalle, président du Comité Organisateur du Forum Catalogne - Russie; Joaquín Gay de Montellá, président de MEDEF espagnol, entre autres. Enfin, l'ambassadeur d'Espagne en Russie, José Ignacio Carbajal, nous fit l'honneur de sa présence et de son appui.



**5— Corporate
Management.**

**5— Gestión
Corporativa .**



**A company working
for businesses**

**Une entité au service
de l'entreprise**

**Committed to
Barcelona's future**

**Engagée dans la projection
de Barcelone**

**Pioneering environmental
policy and certification**

**Politique environnementale
pionnière et certifiée**

Management Team (at 31 December 2012)



Consorci de la Zona Franca

| | |
|---------------------|---|
| Jordi Cornet | Special State Delegate Délégué Spécial de l'État |
| Antoni Detrell | Finance and Business Department Département Financier et Développement d'Affaires |
| Guillermo Gutiérrez | Services and HR Department Département de Services et Ressources Humaines |
| Antón Ferre | Acting General Secretary and Law department Secrétaire Général et Services Juridiques |
| Francisco Sensat | Projects & investments department Investissements et Projets |
| Eduard Tortajada | Town planning department Urbanisme |
| José L. Rodríguez | Commercial Commercial |
| Montse Novell | Communication Communication |
| Antonio Molina | Security Sécurité |
| José L. Rodríguez | Zona Franca Customs Authority Zone Franche Douanière |

Equipe de Direction (À 31 décembre 2012)



Companies – Entreprises Consorci de la Zona Franca

B. P. M. Barcelona Meeting Point, SA

Barcelona Meeting Point - International Real Estate Show
Salon Immobilier International Barcelona Meeting Point

| | |
|---------------------------|--|
| Enrique Lacalle | President Président |
| Antoni Detrell | Vice-president Vice-président |
| Josep M ^a Pons | Chief Executive Officer and Managing Director Conseiller délégué et directeur général |

Meeting y Salones, S. A. U.

International Logistics and Material Handling Exhibition
Salon International de la Logistique et de la Manutention

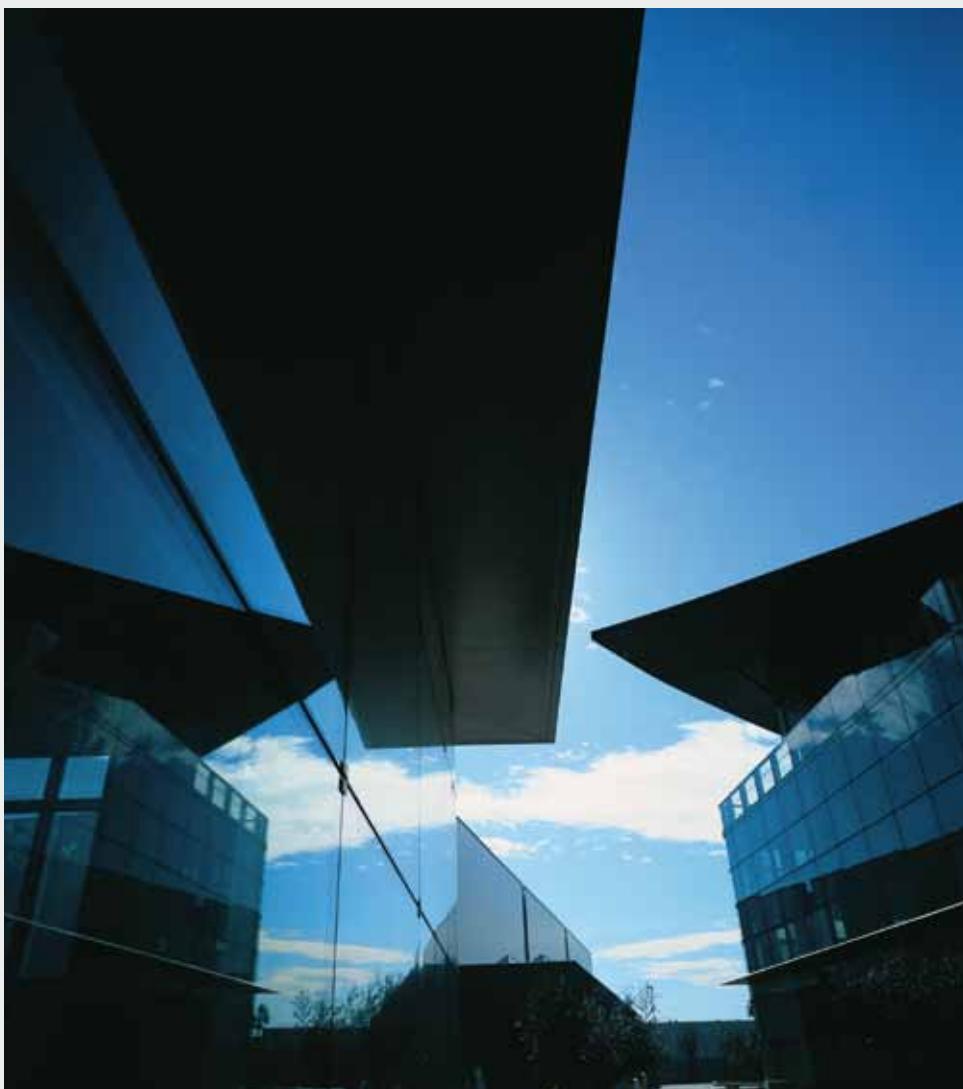
| | |
|---------------------|---|
| Enrique Lacalle | Chief Executive Officer and Chairman of the Executive Committee Conseiller Délégué et Président du Comité Organisateur |
| Guillermo Gutiérrez | Vice-president Vice-président |
| Blanca Sorigué | Managing director Directeur général |

Corporate Reputation and Management

Against the background of an economic slowdown and due to the necessity of adapting to the challenges of a globalised economy El Consorci made drastic adjustments in its organisation and its operational planning in 2012. These changes have meant the entity improving efficiency in order to carry out its core business: providing locations for productive companies wishing to set up in Barcelona.

Gestion Corporative

En 2012, face à une situation de ralentissement économique et face à la nécessité de s'adapter aux défis de l'économie globale, Le Consorci a effectué un ajustement drastique au sein de son organisation et de sa planification opérative. Ces changements ont permis une amélioration de l'efficience de l'organisation ainsi que le développement de son *core business*: fournir des emplacements aux entreprises productives qui veulent s'installer à Barcelone.



El Consorci started a new corporate era in 2012, with the priority being to make the company accounts healthy, make the crucial organisational changes for the economic downturn and lay down the foundations to contribute towards the recovery of the productive system, which in their field is the only way capable of creating employment.

El Consorci is a public entity whose budgets are not consolidated with State or Barcelona City Council general budgets. The entity does not receive contributions or subsidies, meaning that its income comes from the management of its equity and the leasing of industrial land in the Zona Franca.

After confirming that the 2011 annual accounts showed a loss of 1.9 million euros the current executive president of El Consorci ordered an organisational and accounting audit to achieve higher efficiency and prioritize spending cutbacks.

The austerity criteria led the company to propose a sensitive reduction in expenses for the 2012 budgets. A goal that resulted in a set of decisions, from the reappraisal of undergoing real estate projects to pay cuts and changes in the company's organisational chart in order to tighten the budgeted expenses.

The salary changes implied a saving of 1.7 million euros: the management team was reduced by half, there was a reorganisation and pay cuts of up to 30% for some higher-responsibility positions.

Furthermore, the adjustment in the valuation of land and real estate assets has meant a notable rise in the net loss for the 2012 financial year.

Moreover, El Consorci has had to provision

Le Consorci débute en 2012 une nouvelle étape corporative dont la priorité a été d'assainir les comptes de l'entité, d'effectuer les indispensables ajustements de son organisation face à la crise et mettre en place les bases nécessaires afin de contribuer à la reprise de notre tissu productif, l'unique qui soit capable de créer de l'emploi.

Le Consorci est une entité publique dont les budgets ne sont pas sujets du budget de l'État ni de celui de la mairie de Barcelone. L'entité ne reçoit aucun apport ou subvention et tous ses revenus proviennent alors directement de la gestion de son patrimoine et des loyers perçus sur les terrains industriels de la Zone Franche qu'il gère.

Après vérification que les comptes de l'année 2011 accumulaient des pertes s'élevant à 1,9 millions d'euros, le président exécutif du Consorci commanda un audit sur l'organisation et la comptabilité afin d'obtenir une meilleure efficience institutionnelle et prioriser les critères d'austérité applicables aux dépenses.

Le critère d'austérité amena l'entité à proposer une baisse sensible dans les dépenses du budget 2012, dont les conséquences ont entraîné tout un ensemble de mesures. Depuis la remise en question de

certains projets immobiliers entamés, jusqu'à l'adoption de réductions salariales et de changements dans l'organigramme afin de réduire les coûts budgétaires.

Les coupes salariales impliquèrent alors une économie de 1,7 millions d'euros : l'équipe directive a été réduite de moitié et réorganisée et des réductions salariales allant jusqu'à 30% ont été effectuées sur certains postes de direction.

De plus, l'ajustement de la valorisation des



Economic adjustment Ajustements économiques



Dialogue and collaboration Dialogues et collaboration

for 14 million euros in the 2012 budget due to a finding of the Catalonia Superior Court of Justice favouring the owners of a property that was expropriated in 1920 for use by the Customs Authority, which currently has an industrial use. This amount has been appealed by El Consorci.

These two factors, combined with an increase in defaults and a new pricing policy which is more in line with demand, have contributed to financial losses of about 26.9 million euros this financial year.

In fact, in response to the evident financial crisis felt amongst most small and medium companies El Consorci restructured its product, made its commercial strategy more flexible and addressed all possible discountable leasing contracts on a case by case basis. In 2012, the average price of rent charged by El Consorci per m² in the Zona Franca industrial estate was 0.8 euros per month.

In order to restore liquidity and reduce leverage the corporate plenary approved for El Consorci not to enter into any operation that does not have guaranteed profitability and to focus the business more on the industrial land in Zona Franca and less on new external projects. Looking at lessee companies, it decided to offer complementary advantages, such as business internationalization activities for its industrial and logistics clients.

Additionally, the direction of El Consorci opted to capitalize on existing real estate assets outside of the industrial estate, meaning that they were gradually put on the market through public tenders, a process that is just at the beginning.

El Consorci set itself the objective to con-

terrains et des actifs immobiliers a occasionné une notable augmentation du chiffre négatif de l'année 2012.

D'autre part, du fait de la sentence du Tribunal Supérieur de Justice de Catalogne favorable aux propriétaires des terrains expropriés en 1920 a usage douanier et actuellement utilisés à des fins industrielles, et bien que Le Consorci ait fait appel à cette sentence, l'entité a dû provisionner une quantité de 14 millions d'euros du fait de ce contentieux lié à son budget 2012.

Ces deux circonstances, ajoutées à la nouvelle politique de prix plus ajustée du fait de la demande et de l'augmentation du nombre de mauvais payeurs, ont été la cause des pertes comptables de cette année à hauteur de 26,9 millions d'euros.

Afin de répondre de manière efficace à la crise actuelle qui touche la majorité des petites et moyennes entreprises industrielles, Le Consorci a retravaillé son produit, flexibilisant sa stratégie commerciale et a offert des possibilités de bonifications aux contrats de locations en vigueur. En 2012, le prix moyen de location que Le Consorci a appliqué par m² dans la zone industrielle de la Zone Franche s'est élevé à 0,8 euro par mois.

Dans l'objectif de récupérer du cash-flow et de diminuer l'effet de levier, l'assemblée plénière fixa comme objectif que Le Consorci n'entre pas dans des opérations qui n'aient pas de rentabilité garantie et qu'il se concentre sur son core-business du sol industriel de la Zone Franche, c'est -à-dire sur de nouveaux projets de la Zone Franche.

Face aux entreprises locataires, il fut décidé d'offrir de nouveaux avantages complémentaires, comme les actions d'internationalisation en relation avec leur business industriel et logistique.



Productive and logistics hub for southern Europe Pôle productif et logistique du sud de l'Europe



BCN-Catalonia association logistics centre Association BCN-Catalogne centre logistique

tribute decisively to strengthening the logistics value of the Delta area; therefore during this period the company has established synergies with other organizations to enhance Barcelona as a production and logistics hub in southern Europe and to attract foreign investment.

In order to encourage more dynamic activity, oriented towards business interests, El Consorci reprise its role within the Barcelona-Catalonia Logistics Centre association. This business lobby acts as a forum and tool for updating and projecting Barcelona internationally as a logistics and production enclave.

An institutional milestone in this period was El Consorci making it possible for provisional rail access of international width to the port of Barcelona. The company provided the industrial plot that ended the connectivity problems.

In addition, El Consorci supported local and regional economic initiatives with international projection, such as the visit of the Mayor of Barcelona to the Republic of China or the organization of the Catalonia – Russia Forum, among others.

El Consorci's profile as an entity which is always open to dialogue became relevant with its decision to integrate the following members into its plenary: secretaries of State for Finance, Telecommunications, Support to Business and Infrastructures; the president of Renfe and the Barcelona City Council's Mayor's second and third deputies.

The presence of all these members facilitates the implication and responsibility of everyone in the economic development of the Barcelona area.

The corporate reorganisation of El Consorci values the social responsibility of the company

D'autre part, la direction de l'entité a fait le pari de la rentabilisation des actifs immobiliers existants hors de la zone industrielle, afin de les mettre sur le marché de manière graduelle au moyen d'appels d'offres, une dynamique peu utilisée aujourd'hui.

Le Consorci s'est fixé comme objectif de contribuer de manière décisive à renforcer la valeur logistique de l'espace du delta du fleuve, et pour cela l'entité a établie des synergies avec d'autres entités afin de rehausser Barcelone en tant que pôle productif et logistique du sud de l'Europe et d'y attirer ainsi les investisseurs étrangers.

Dans le but de favoriser une activité plus dynamique et orientée vers les intérêts entrepreneuriaux, Le Consorci a donné plus de poids à son leadership au sein de l'association Barcelone-Catalogne Centre Logistique, *lobby entrepreneurial* qui est à la fois un forum et un instrument afin de renouveler et projeter au niveau international l'aire métropolitaine de Barcelone en tant qu'enclave logistique et productive.

Un événement marquant a été que Le Consorci a rendu possible les accès ferroviaires provisionnels à largueur européenne des voies dans le port de Barcelone. L'entité ayant offert la parcelle industrielle qui a mis

fin aux problèmes de connexion.

De plus, Le Consorci a appuyé des initiatives économiques municipales et autonomiques de projection internationales, comme la visite du maire de Barcelone en République Populaire de Chine ou l'organisation du Forum Catalogne – Russie, entre autres.

Le profil du Consorci en tant qu'entité de dialogue a pris de l'ampleur comme lors de la prise de décision d'intégrer dans son assemblée : les



International scope

Projection internationale



Commitment to the environment

Engagement environnemental

for its workers and society. Corporate reputation for El Consorci represents an effort to improve its mission to promote wealth in ethical terms and a social commitment that goes further than economic profitability.

El Consorci's activities are developed within the framework of economic growth, respect, environmental protection and a responsible corporate attitude. This approach constitutes another step on the road towards transparency, accountability and the information given to all those interested in our evolution and works, and all those interest groups associated with the institution.

Transparency, integrity and economic, social, labour and environmental sustainability are objectives on which we work every day. This firm commitment makes the organisation work to meet the standards that certify ethical and responsible management. The guidelines include ensuring profit, return and the quality of economic information, working for quality products and services, encouraging corporate ethics and responsibility, commitment to the community and respect for the environment and energy efficiency.

El Consorci has initiated the process of updating the systems

for management documentation, corporate communication and the security of the Industrial Estate. It has put into force the actions for the prevention of risks in the workplace, which has been recognised through the OHSAS 18001 certification. The 27001 certificate has also been renewed for company Information Systems services.

In accordance with its policy of environmental sustainability, El Consorci has worked



ISO 14001 certification

Certification ISO 14001



Training programmes

Programmes de formation

secrétaires d'État au trésor public, aux Télécommunications, à l'aide aux entreprises et aux infrastructures, au président de Renfe (SNCF) et aux deuxième et troisième adjoints au maire de Barcelone.

Toutes ces nouvelles présences facilitent l'implication et la coresponsabilité de tous dans le développement économique de Barcelone.

La réorganisation corporative du Consorci met en valeur la responsabilité sociale des tra-

vailleurs de l'entité, la réputation corporative signifie que Le Consorci doit faire un effort afin d'améliorer la mission de promotion de la richesse en termes éthiques tout en alliant une responsabilité sociale qui va plus loin que la rentabilité économique.

Les activités du Consorci de la Zona Franca se développent dans un cadre de croissance économique, de respect, de protection de l'environnement lié à une attitude corporative responsable. Cette vision constitue un pas de plus vers le chemin de la transparence, la rigueur et l'information qui est offerte à tout un chacun intéressé par notre évolution et nos actions, et à tous les groupes d'intérêts liés à l'institution.

La transparence, l'intégrité et le développement durable -économique, social, du monde du travail et environnemental -

sont les objectifs sur lesquels elle travaille jour après jour. Ce positionnement pris avec fermeté par la direction fait que l'organisation toute entière y travaille pour respecter les normes qui certifient une gestion éthique et responsable. Veiller au bénéfice, à la rentabilité et la qualité de l'information économique, travailler à la qualité du produit et du service au client. Encourager l'éthique et la responsabilité corporative, l'engagement face à la communauté et le res-

on reducing water and electricity consumption in the corporate building and the industrial estate. This has been recognised through the 14001 and EMAS Europe certificates.

The social sustainability criteria can be seen in the labour sector with the conciliation and equal opportunity policies. In 2012 there has been a continuous development of the mechanisms for developing training programmes; the target being that employees can update their competencies in agreement with the general goals of the institution.

All in all, in 2012 El Consorci laid the foundations for a new corporate era which emphasizes improving efficiency and the vocation of the company to serve business.

pect de l'environnement ainsi que l'efficience énergétique sont les bornes de nos principes de base.

L'entité a débuté une actualisation des systèmes de gestion documentaires, la communication corporative et la sécurité dans la zone industrielle. Plusieurs points ont été mis en valeur comme les actions de prévention des risques du travail, pratiques qui ont été reconnues avec la certification européenne OHSAS 18001 ; parallèlement la certification 27001 du service de Systèmes de l'Information de l'entité a été renouvelée.

Le Consorci, en accomplissant sa politique de développement durable a voulu respecter ses engagements de réduction de consommation d'eau et d'énergie. Des pratiques qui ont été reconnues avec la rénovation de la certification européenne EMAS et l'ISO 14001.

Les critères de développement durable social impliquent des politiques de conciliation et d'égalité des chances. Durant l'année 2012 les mécanismes pour garantir différents programmes de formation ont été maintenus avec pour objectif que les employés modernisent et développent leurs compétences en accord avec les objectifs généraux de l'institution.

En définitive, en 2012 Le Consorci a construit les bases d'une nouvelle étape corporative qui met l'accent sur l'amélioration de l'efficience et la vocation de l'entité à être au service de l'entreprise.

Balance sheets (at 31 December 2011)

| Assets (in thousands of euros) | Actif (en Milliers d'Euros) | |
|---|---|----------------|
| A) Fixed Assets | A) Actif non courant | |
| I. Intangible fixed assets | I. Immobilisé intangible | 37.500 |
| 2. Service Concession Arrangements | 2. Concessions | 37.264 |
| 5. Computer Software | 5. Logiciels Informatiques | 236 |
| II. Property, plant and equipment | II. Immobilisé matériel | 11.775 |
| 1. Land and buildings | 1. Terrains et constructions | 8.109 |
| 2. Plant and other PP&E items | 2. Installations techniques et autre immobilisé matériel | 3.666 |
| III. Property Investments | III. Investissements Immobiliers | 562.073 |
| 1. Land | 1. Terrains | 258.026 |
| 2. Buildings | 2. Constructions | 257.351 |
| 3. Assets under construction and Advances | 3. immobilisé en cours et acomptes | 46.696 |
| IV. Long-term investments in group and associated companies | IV. Investissements d'entreprises du groupe et associées à long terme | 26.929 |
| 1. Equity Instruments | 1. Instruments de patrimoine | 26.929 |
| V. Long-Term Financial Investments | V. Investissements financiers à long terme | 21.370 |
| 1. Equity instruments | 1. Instruments de patrimoine | 392 |
| 2. Loans to third parties | 2. Crédits à tiers | 17.028 |
| 4. Derivatives | 4. Dérivés | |
| 5. Otros financial assets | 5. Autres actifs financiers | 3.950 |
| B) Current Assets | B) Activo corriente | |
| II. Inventories | II. Stocks | 111.210 |
| 2. Land | 2. espaces et terrains vagues | 18.141 |
| 4. Current works | 4. Travaux en cours | 93.069 |
| III. Trade and other receivables | III. Débiteurs commerciaux et autres comptes à percevoir | 18.795 |
| 1. Trade receivables | 1. Clients par ventes et prestations de services | 6.552 |
| 2. Receivable from group companies and associates | 2. Clients, entreprises du groupe et associées | 1.203 |
| 3. Sundry receivables | 3. Débiteurs divers | 1.334 |
| 4. Due to employees | 4. Personnel | 33 |
| 5. Other receivables from public administrations | 5. Autres crédits concédés aux Administrations Publiques | 9.673 |
| IV. Short-term investments in group companies and associates | IV. Investissements d'entreprises du groupe et associées à court terme | 75 |
| 2. Loans to companies | 2. Crédits aux entreprises | 75 |
| V. Short-term investments | V. Investissements financiers à court terme | 2.219 |
| 1. Equity instruments | 1. Instruments de patrimoine | 713 |
| 2. Loans to companies | 2. Crédits aux entreprises | 256 |
| 5. Other financial assets | 5. Autres actifs financiers | 1.250 |
| VII. Cash and cash equivalents | VII. Espèces et autres liquidités équivalentes | 22.443 |
| 1. Cash at bank and in hand | 1. Trésorerie et autres actifs en espèces | 22.443 |
| Total Assets A) + B) | Total Actif A) + B) | 814.389 |

Bilan de situation (au 31 décembre 2011)

| Liabilities (in thousands of euros) | Passif (en Milliers d'Euros) | |
|--|---|----------------|
| A) Equity | A) Patrimoine Net | 466.887 |
| A1) Shareholders' equity | A1) Fonds propres | |
| I. Accumulated shareholders equity | I. Fonds propres accumulés | |
| 1. Shareholders equity at January 1 | 1. Fonds propres accumulés en début d'année | 481.428 |
| VII. Profit (loss) for the year | VII. Excédent de l'année | -12.208 |
| A2) Adjustment for change in value | A2) Ajustements par changement de valeur | -6.241 |
| II. Hedging transactions | II. Opérations de couverture | -6.241 |
| A3) Grants, donations and bequests received | A3) Subventions, donations et legs reçus | 3.908 |
| B) Non-current liabilities | B) Patrimoine non courant | 295.203 |
| 4. Other provisions | 4. Autres prévisions | 8.248 |
| II. Long-term debts | II. Dettes à long terme | 214.565 |
| 2. Amounts owed to credit institutions | 2. Dettes aux organismes de crédit | 173.681 |
| 4. Derivados | 4. Dérivés | 7.090 |
| 5. Other financial liabilities | 5. Autres passifs financiers | 33.794 |
| V. Accrued expenses and deferred income | V. Échéances à long terme | 72.390 |
| B) Current liabilities | B) Patrimoine courant | 52.299 |
| II. Short-term provisions | II. Provisions à court terme | 0 |
| III. Short-term debts | III. Dettes à court terme | 41.680 |
| 2. Amounts owed to credit institutions | 2. Dettes aux organismes de crédit | 14.541 |
| 5. Other financial liabilities | 5. Autres passifs financiers | 27.139 |
| V. Trade and other payables | V. Débiteurs commerciaux et autres comptes à payer | 10.619 |
| 1. Trade payables | 1. Fournisseurs | 5 |
| 2. Suppliers, Group companies and associates | 2. Fournisseurs d'entreprises du groupe et associées | 28 |
| 3. Other payables | 3. Créditeurs divers | 9.722 |
| 4. Employee benefits payable | 4. Personnel (rémunérations en suspens de paiement) | 318 |
| 6. Other payables to public administrations | 6. Autres dettes avec les Administrations Publiques | 546 |
| 7. Advances from customers | 7. Acomptes de clients | 0 |
| Total Equity and Liabilities A) +B) +C) | Total Patrimoine Net et Passif A) + B) + C) | 814.389 |

Balance sheets (at 31 December 2012)

| Assets (in thousands of euros) | Actif (en Milliers d'Euros) | |
|---|---|----------------|
| A) Fixed Assets | A) Actif non courant | |
| I. Intangible assets | I. Immobilisé intangible | 48.205 |
| 2. Service concession arrangements | 2. Concessions | 35.975 |
| 5. Computer software | 5. Applications Informatiques | 230 |
| 6. Transfer rights | 6. Droits de cession | 12.000 |
| II. Property, plant and equipment | II. Immobilisé matériel | 10.859 |
| 1. Land and buildings | 1. Terrains et constructions | 7.312 |
| 2. Technique installation and other asset material | 2. Installations techniques et autre immobilisé matériel | 3.547 |
| III. Property investments | III. Investissements Immobiliers | 551.698 |
| 1. Land | 1. Terrains | 258.478 |
| 2. Buildings | 2. Constructions | 275.091 |
| 3. Fixed assets and advances | 3. Immobilisé en cours et avances | 18.129 |
| IV. Long-term investments in group and associated companies | IV. Investissements d'entreprises du groupe et associées à long terme | 26.834 |
| 1. Equity instruments | 1. Instruments de patrimoine | 26.834 |
| V. Long-term financial investments | V. Investissements financiers à long terme | 20.419 |
| 1. Equity instruments | 1. Instruments de patrimoine | 613 |
| 2. Loans to third parties | 2. Crédits à tiers | 16.971 |
| 5. Other financial assets | 5. Autres actifs financiers | 2.835 |
| B) Current Assets | B) Activ courant | |
| II. Inventories | II. Stocks | 106.571 |
| 2. Land | 2. espaces et terrains vagues | 2.134 |
| 4. Current works | 4. Travaux en cours | 104.437 |
| III. Trade and other receivables | III. Débiteurs commerciaux et autres comptes à percevoir | 12.797 |
| 1. Trade receivables | 1. Clients par ventes et prestations de services | 5.980 |
| 2. Receivable from group companies and associates | 2. Clients, entreprises du groupe et associées | 693 |
| 3. Sundry receivables | 3. Débiteurs divers | 412 |
| 4. Due to employees | 4. Personnel | 43 |
| 5. Other receivables from public administrations | 5. Autres crédits concédés aux Administrations Publiques | 5.669 |
| IV. Short-term investments in group companies and associates | IV. Investissements d'entreprises du groupe et associées à court terme | 81 |
| 2. Loans to companies | 2. Crédits aux entreprises | 81 |
| V. Short-term investments | V. Investissements financiers à court terme | 10.244 |
| 1. Equity instruments | 1. Instruments de patrimoine | 418 |
| 5. Other financial assets | 5. Autres actifs financiers | 9.826 |
| VII. Cash and cash equivalents | VII. Espèces et autres liquidités équivalentes | 16.297 |
| 1. Cash at bank and in hand | 1. Trésorerie et autres actifs en espèces | 16.297 |
| Total Assets A) + B) | Total Actif A) + B) | 804.005 |

Bilan de situation (au 31 décembre 2012)

| Liabilities (in thousands of euros) | Passif (en Milliers d'Euros) | |
|--|--|----------------|
| A) Equity | A) Patrimoine Net | 436.977 |
| A1) Shareholders' equity | A1) Fonds propres | |
| I. Accumulated shareholders equity | I. Fonds propres accumulés | |
| 1. Shareholders equity at January 1 | 1. Fonds propres accumulés en début d'année | 469.220 |
| A2) VII. Profit (loss) for the year | A2) VII. Excédent de l'année | -26.978 |
| Adjustmenst for change in value | Ajustements par changement de valeur | -9.068 |
| II.Hedging transactions | II.Opérations de couverture | -9.068 |
| A3) Grants, donations and bequests received | A3) Subventions, donations et legs reçus | 3.803 |
| B) Non-current liabilities | B) Patrimoine non courant | 310.827 |
| 4. Other provisions | 4. Autres prévisions | 21.307 |
| II. Long-term debts | II. Dettes à long terme | 218.135 |
| 2. Amounts owed to credit institutions | 2.Dettes aux organismes de crédit | 176.375 |
| 4. Derivatives | 4. Dérivés | 9.834 |
| 5. Other financial liabilities | 5. Autres passifs financiers | 31.926 |
| V. Accrued expenses and deferred income | V. Échéances à long terme | 71.385 |
| B) Current liabilities | B) Patrimoine courant | 56.201 |
| II. Short-term provisions | II. Dettes aux entreprises du groupe et associées | 6.000 |
| III. Short-term debts | III. Dettes à court terme | 43.400 |
| 2. Amounts owed to credit institutions | 2.Dettes aux organismes de crédit | 18.921 |
| 5. Other financial liabilities | 5. Autres passifs financiers | 24.479 |
| V. Trade and other payables | Débiteurs commerciaux et autres comptes à payer | 6.801 |
| 1. Trade payables | 1. Fournisseurs | 5 |
| 2. Suppliers, Group companies and associates | 2. Fournisseurs d'entreprises du groupe et associées | 596 |
| 3. Other payables | 3. Créditeurs divers | 5.208 |
| 4. Employee benefits payable | 4. Personnel (rémunérations en suspens de paiement) | 519 |
| 6. Other payables to public administrations | 6. Autres dettes avec les Administrations Publiques | 473 |
| Total Equity And Liabilities A) +B) + C) | Total Patrimoine Net Et Passif A) + B) + C) | 804.005 |

Income Statement (at 31 December 2011)

| A) Continuing operations | A) Opérations continues | |
|--|---|----------------|
| Revenue | 1. Montant nets du chiffre d'affaires | 54.705 |
| a). Sales | a). Ventes | 53.742 |
| b). Provision of services | b). Prestations de services | 963 |
| 3. Work performed by the entity and capitalised | 3. Travaux effectués par l'entreprise pour son actif | 818 |
| 4. Supplies | 4. Approvisionnements | -12.036 |
| a). Consumption of goods for resale | a). Consommation de marchandises | 0 |
| b). Consumption of raw materials and other consumables | d). Déterioration de marchandises, matières premières et autre matériel | -12.036 |
| 5. Other operating income | 5. Autres recettes d'exploitation | 8.484 |
| a). Ancillary income | a). Recettes subalternes et autres de gestion courante | 8.484 |
| 6. Staff costs | 6. Frais de personnel | -10.331 |
| a). Wages, salaries and similar expenses | a). Salaires, Paie et assimilés | -8.167 |
| b). Social security costs, et al | b). Charges sociales | -2.091 |
| c). Provisions | c). Provisions | -73 |
| 7. Other operating expenses | 7. Autres frais d'exploitation | -27.481 |
| a). Outside services | a). Services extérieurs | -16.547 |
| b). Taxes | b). Impôts | -9.498 |
| c). Losses, impairments and changes to provision for trade operations | c). Pertes, détérioration et variation de prov. pour oper. com. | -1.436 |
| d). Other non-current operating expenses | d.) Autres frais de gestion courante | 0 |
| 8. Depreciation and amortisation | 8. Amortissement de l'immobilisé | -14.913 |
| 9. Grants related to assets released to the income statement and other grants | 9. Imputation subventions immobilisé non financier et autres | 106 |
| 11. Impairment losses and gains (losses) on disposal of fixed assets | 11. Détérioration et résultat par aliénations de l'immobilisé | -7.713 |
| a). Impairment and gains (losses) | a). Déterioration et pertes | -7.780 |
| b). Gains (losses) on disposal and other gains and losses | b). Résultats par aliénations et autres | 67 |
| 13. Other gains / (losses) | 13. Autres résultats | 95 |
| A.1) Operating income | A.1) Résultats d'exploitation | -8.268 |
| 14. Finance revenue | 14. Recettes financières | 1.136 |
| a). From equity investments | a). De participations aux instruments de patrimoine | |
| a). in third parties | a). Dans des tiers | 197 |
| b). From marketable securities and other financial instruments | b). De valeurs négociables et autres instruments financiers | |
| a). From third parties | a). De tiers | 939 |
| 15. Financial expenses | 15. Frais financiers | |
| b). Third-party borrowings | b). Par des dettes vis à vis de tiers | -5.077 |
| 16. Change in fair value of financial instruments | 16. Variation de valeur raisonnable des instruments financiers | -7.270 |
| b). Third-party borrowings | b). Par dettes à des tiers | |
| 18. Impairment losses and gains (losses) on disposal of financial instruments | 18. Détérioration et résultat par aliénations des instruments financiers | 735 |
| b). Gains (losses) on disposal and other | b). Résultat par aliénations et autres | 1.458 |
| A.2) Financial expense | A.2) Résultat financier | -3.940 |
| A.3) Profit (loss) before taxes | A.3) Résultat avant impôts | -12.208 |
| A.4) Profit for the period from continued operations | A.4) Résultat de l'année provenant d'opérations continues | -12.208 |
| A.5) Profit/(loss) for the year | A.5) Résultat de l'année | -12.208 |

Comptes de pertes et gains (au 31 décembre 2012)

| A) Continuing operations | A) Opérations continues | |
|--|---|----------------|
| 1. Revenue | 1. Montant nets du chiffre d'affaires | 53.418 |
| a). Sales | a). Ventes | 52.698 |
| b). Provision of services | b). Prestations de services | 720 |
| 3. Work performed by the entity and capitalised | 3. Travaux effectués par l'entreprise pour son actif | 1.046 |
| 4. Supplies | 4. Approvisionnements | -16.574 |
| a). Consumption of goods for resale | a). Consommation de marchandises | -564 |
| d). Impairment of raw materials and other consumables | d). Déterioration de marchandises, matières premières et autre matériel | -16.010 |
| 5. Other operating income | 5. Autres recettes d'exploitation | 8.213 |
| a). Ancillary income | a). Recettes subalternes et autres de gestion courante | 8.213 |
| 6. Staff costs | 6. Frais de personnel | -10.335 |
| a). Wages, salaries and similar expenses | a). Salaires, Paie et assimilés | -7.884 |
| b). Social security costs, et al | b). Charges sociales | -2.451 |
| 7. Other operating expenses | 7. Autres frais d'exploitation | -26.037 |
| a). Outside services | a). Services extérieurs | -13.999 |
| b). Taxes | b). Impôts | -9.565 |
| c). Losses, impairments and changes to provision for trade operations | c). Pertes, détérioration et variation de prov. pour oper. com. | -2.473 |
| 8. Depreciation and amortisation | 8. Amortissement de l'immobilisé | -16.555 |
| 9. Grants related to assets released to the income statement and other grants | 9. Imputation subventions immobilisé non financier et autres | 106 |
| 11. Impairment losses and gains (losses) on disposal of fixed assets | 11. Déterioration et résultat par aliénations de l'immobilisé | -1.335 |
| b). Gains (losses) on disposal and other gains and losses | b). Résultats par aliénations et autres | -1.335 |
| A.1) Operating income | A.1) Résultats d'exploitation | -8.053 |
| 14. Finance revenue | 14. Recettes financières | 497 |
| a). From equity investments | a). De participations aux instruments de patrimoine | |
| a). in third parties | a). Dans des tiers | 412 |
| b). From marketable securities and other financial instruments | b). De valeurs négociables et autres instruments financiers | |
| a). From third parties | a). De tiers | 85 |
| 15. Financial expenses | 15. Frais financiers | -7.722 |
| b). Third-party borrowings | b). Par des dettes vis à vis de tiers | -7.242 |
| 16. Change in fair value of financial instruments | 16. Variation de valeur raisonnable des instruments financiers | -480 |
| b). Third-party borrowings | b). Par dettes à des tiers | |
| A.2) Financial expense | A.2) Résultat financier | -7.225 |
| A.3) Profit (loss) before taxes | A.3) Résultat avant impôts | -15.278 |
| A.4) Profit for the period from continued operations | A.4) Résultat de l'année provenant d'opérations continues | -15.278 |
| B) Effect of the unfavourable sentence affecting the previous year | B) Effet de la Sentence défavorable affectant l'année antérieure | -11.700 |
| A.5) Profit/(loss) for the year | A.5) Résultat de l'année | -26.978 |

Management indicators 2004-2012

Evolution of key figures 2011 - 2012⁽¹⁾ Évolution des principales données 2011 - 2012⁽¹⁾

| Year / Année | 2011 | 2012 | 2011-12 |
|---|---------|---------|----------|
| Revenue Recettes nettes chiffre d'affaires | 54.705 | 53.418 | -2,35% |
| Net profit for the Year Excédent net de l'année | -12.208 | -26.978 | 120,99% |
| Equity Patrimoine net | 466.887 | 436.977 | -6,41% |
| Cash - Flow ⁽³⁾ Cash - Flow ⁽³⁾ | -10.312 | 1.879 | -118,22% |
| Net profit for the Year / share-holders equity — Excédent net de l'année/ fonds propres | -3% | -6,17% | N / A |

(1) Figures in Thousands of Euros

(3) Net profit (loss for the Year.) plus amortisation and depreciation, minus investments and +/- variation in the working capital, as well as supplies

On the application of the new Spanish generally accepted accounting principles, the items included under OPERATING INCOME have changed; the figures given are therefore adjusted to reflect the new items reported under REVENUES.

(1) Chiffres économiques exprimés en milliers d'euros

(3) Calculé comme résultat de l'excédent net de l'année plus les amortissements, moins les paiements des investissements et +/- la variation du capital circulant, ainsi que les provisions.

Depuis l'entrée en vigueur du Nouveau Plan Comptable, les concepts des RECETTES d'EXPLOITATION ont varié ; il a donc été tenté d'adapter les nouveaux concepts de MONTANT NET DU CHIFFRE D'AFFAIRES

Indicateurs de gestion 2004-2012

Summary of the main management indicators for 2004 - 2012⁽¹⁾

Resumé des principaux indicateurs de gestion de la période 2004 - 2012⁽¹⁾

| Year / Année | 2004 | 2005 | 2006 | 2007 | 2008 |
|---|-------------|-------------|-------------|-------------|-------------|
| Revenue Recettes nettes chiffre d'affaires | 37.683 | 71.762 | 162.129 | 54.192 | 63.459 |
| Net profit for the Year Excédent net de l'année | 32.022 | 43.812 | 62.733 | 32.151 | 12.714 |
| Equity Patrimoine net | 357.818 | 398.691 | 452.497 | 471.370 | 482.589 |
| Net profit for the Year / share-holders equity — Excédent net de l'année/ fonds propres | 9% | 11% | 14% | 7% | 3% |

| Year / Année | 2009 | 2010 | 2011 | 2012 | 2004/12 |
|---|-------------|-------------|-------------|-------------|----------------|
| Revenue Recettes nettes chiffre d'affaires | 46.066 | 59.104 | 54.705 | 53.418 | 564.835 |
| Net profit for the Year Excédent net de l'année | 10.066 | 9.316 | -12.208 | -26.978 | 131.606 |
| Equity Patrimoine net | 488.958 | 485.973 | 466.887 | 436.977 | N / A |
| Net profit for the Year / share-holders equity — Excédent net de l'année/ fonds propres | 2% | 2% | -2,61% | -6,17% | N / A |

Participation in Institutions and Companies

The Consorci de la Zona Franca de Barcelona is actively involved in a variety of projects aimed at boosting Barcelona's business potential and making the city ever more competitive.

El Consorci de la Zona Franca de Barcelone participe et collabore activement dans divers projets qui ont comme objectif de renforcer la capacité entrepreneuriale de Barcelone et d'en faire une ville chaque fois plus compétitive sur le plan économique.

Institutions



Barcelona-Catalunya Logistic Centre

Since December 2012 El Consorci has presided over the Barcelona-Catalunya Logistic Centre a public-private association whose main aim is to promote the city and its logistics community as the main logistics services platform in southern Europe and the Mediterranean region, and to develop its international projection to the globalised economy.

Institutions

BARCELONA
CENTRE
LOGISTIC
CATALUNYA

Barcelona-Catalogne Centre Logistique

El Consorci préside depuis décembre 2012 l'association Barcelona-Catalogne Centre Logistique, une association mixte publique-privée, qui a comme principal objectif que la ville et sa communauté logistique deviennent la principale plate-forme de prestation de services logistiques du sud de l'Europe et de l'espace méditerranéen et encourager sa projection internationale dans une économie globalisée.



Barcelona Institute of Regional and Metropolitan Studies

The Consorci is on the Governing Council of the Barcelona Institute of Regional and Metropolitan Studies, which promotes studies and research related to Barcelona and its metropolitan area. The institute is at the forefront of research into the trends and problems affecting major cities, providing detailed studies of various aspects of the city and the metropolitan area.

Institut d'études Régionales et Métropolitaines de Barcelone

El Consorci fait partie du Conseil de Gouvernement de l'Institut d'Etudes Régionales et Métropolitaines de Barcelone, qui se consacre aux études et analyses qui concernent Barcelone et son aire métropolitaine. L'Institut est un précurseur dans l'analyse des tendances et des problèmes des grandes métropoles et offre des analyses rigoureuses sur divers aspects de la ville et son aire métropolitaine.

Participation dans des Institutions et des Entreprises



Barcelona Metropolitan Strategic Plan

The Consorci is a member of the governing body of the Barcelona Metropolitan Strategic Plan, which helps to promote new ideas and projects for the business, social and institutional sectors. The association aims to identify opportunities, to promote innovative lines of action and to detect the needs of Barcelona and its metropolitan area.

Plan Stratégique Métropolitain de Barcelone

El Consorci fait partie des organes du gouvernement du Plan Stratégique de Barcelone, qui contribue à promouvoir de nouvelles idées et projets sur le plan économique, social et institutionnel. L'Association a pour objectif de découvrir les opportunités et de promouvoir des lignes d'action innovatrices, ainsi que de détecter les carences de Barcelone et de sa région métropolitaine.

Other Institutions:

Many institutions, foundations and associations make up the rich fabric of Barcelona civil society. The Consorci is involved in the governing bodies of a number of these: Most notable of these are the following:

Association of Spanish Transport Centres (ACTE) ▪ ATEIA ▪ Barcelona Airport Cargo ▪ Barcelona Chamber of Commerce ▪ Spanish Chapter of the Club of Rome ▪ Círculo de Economía ▪ Federation of Small and Medium Catalan Companies ▪ Fomento del Trabajo Nacional ▪ Cercle d'Economia Foundation.

Autres Institutions

Il y a un grand nombre d'institutions, de fondations et associations, qui intègrent le riche tissu de la société civile de Barcelone, dans lesquelles El Consorci de la Zona Franca de Barcelone a participé à travers ses divers organes de gouvernement. Voici le nom de quelques unes d'entre elles :

Association de Centres de Transport d'España (ACTE) ▪ ATEIA ▪ Barcelona Airport Cargo ▪ Chambre de Commerce de Barcelone ▪ Chapitre espagnol du Club de Rome ▪ Cercle d'Economie ▪ Fédération d'entrepreneurs de la petite et moyenne entreprise de Catalogne ▪ MEDEF Fondation Cercle d'Economie.

Participation in Institutions and Companies

Companies

The institution also promotes a number of business initiatives through holdings in companies working on innovative projects. The common link between these companies is their ability to foster and improve cutting-edge services for businesses. They are very closely linked to the city and are pioneers of new technologies.

Entreprises

L'Institution prend également en charge diverses initiatives d'entreprises, au moyen de sa participation financière dans diverses sociétés qui développent des projets innovateurs. Ces sociétés ont comme lien fédérateur leur capacité de promouvoir et améliorer les services les



BPM Barcelona Meeting Point, SA

Share capital: 300,000 euros

Holding: 100%

Organises trade fairs, especially in the real estate sector.

BMP Barcelona Meeting Point, SA

Capital social: 300.000 euros

Participation: 100%

Cette entreprise se consacre à l'organisation de foires expositions, prioritairement dans le secteur immobilier.



Meeting y Salones, SA

Share capital: 61,000 euros

Holding: 100%

Organises trade fairs, especially in the logistics sector.

Meeting y Salones, SA

Capital social: 61.000 euros

Participation: 100%

Elle se consacre à organiser des foires expositions, prioritairement dans le secteur de la logistique.

Participation dans des Institutions et des Entreprises



Parc Científic i Tecnològic BZ, SA

Share capital: 100,000 euros

Holding: 88.9%

Promotes knowledge and the transfer of R&D in BZ Barcelona Zona Innovación.

Parc Científic i Tecnològic BZ, SA

Capital social : 100.000 euros

Participation : 88,9%

Cette société se charge de la promotion et du développement de la connaissance scientifique et le transfert de R+D dans BZ



Plataforma de Serveis, SLU

Share capital: 369,000 euros

Holding: 100%

Its aim is to contribute to the improvement of the services offered to the businesses operating in the Zona Franca Industrial Estate. It designs and promotes innovative, added value services for companies.

Plataforma de Servicios, SLU

Capital Social: 369.000 euros

Participation: 100%

Son objectif principal est de contribuer à améliorer de façon permanente la qualité des services offerts aux entreprises installées dans la Zone Industrielle de la Zona Franca. Elle conçoit et propose des services innovants pour les entreprises, avec une meilleure valeur ajoutée.



Glòries Diagonal, SA

Share capital: 11.7 million euros

Holding: 100%

Asset management of the Barcelona Glories project.

Glòries Diagonal, SA

Capital social:11,7 millions d'euros

Participation:100%

Elle gère les actifs du projet Barcelona Glories



Apa Processing BZ, SL

Share capital: 500,000 euros

Holding: 30%

Operates and markets high pressure technology for foodstuffs.

Apa Processing BZ, SL

Capital social: 500.000 euros

Participation:30%

Cette entreprise se consacre à l'exploitation et la commercialisation de la technologie hautes pressions sur les aliments

Participation in Institutions and Companies

BCNEMPRÈNSCR SA ➤

Barcelona Emprèn, SCR

Share capital: 13.7 million euros

Holding: 1.1%

Barcelona Emprèn invests in innovative micro-companies, focussing on growth and development. The preferred sectors for these investments are: telecommunications, electronics, internet, computing, biotechnology, and audio-visual content.

Barcelona Emprèn, SCR

Capital social: 13,7 millions d'euros

Participation: 1,1%

Barcelona Emprèn investit dans des micro-entreprises innovantes. L'aide étant ciblée sur le processus de croissance et développement. Les secteurs préférentiels d'in



Barcelona Regional, SA

Share capital: 1.4 million euros

Holding: 12.5%

As an architecture and engineering consultancy, Barcelona Regional studies, drafts and manages projects with an urban and metropolitan focus.

Barcelona Regional, Sa

Capital social: 1,4 millions d'euros

Participation: 12,5%

Il s'agit d'un bureau de consultants d'architecture et d'ingénierie, Barcelona Régional se consacre à l'étude, la rédaction et la gestion de projets d'intérêts urbain et métropolitain.



Barcelona Strategical Urban Systems, SA

Share capital: 532,000 euros

Holding: 25%

Consultancy whose main aim is to export Barcelona's successful town planning model to the international market.

Barcelona Strategical Urban Systems, SA

Capital social: 532.000 euros

Participation: 25%

Il s'agit d'un bureau de consultants qui a pour but principal d'exporter le modèle de succès urbain de Barcelone sur le marché international.



Iberia Desarrollo Barcelona, SL

Share capital: 6 million euros

Holding: 25%

The building and running of an aeroplane maintenance hangar in the Prat airport.

Iberia Desarrollo Barcelona, SL

Capital social: 6 millions d'euros

Participation: 25%

Elle se consacre à la construction et l'exploitation d'un hangar de maintenance d'avions à l'Aéroport du Prat.

Participation dans des Institutions et des Entreprises



Parc Logístic de la Zona Franca, SA

Share capital: 23.8 million euros

Holding: 50%

Company responsible for developing and managing the logistics and business area of the Zona Franca Logistics Park.

Parc logístic de la Zona Franca, SA

Capital social: 23,8 millions d'euros

Participation: 50%

Il s'agit d'une société chargée de promouvoir et de gérer le secteur logistique et d'affaires du Parc Logistique de la Zona Franca.



Parc Tecnològic Del Vallès, SA

Share capital: 6.93 million euros

Holding: 49.4%

This company manages the centre that houses companies specifically dedicated to R+D.

Parc Tecnològic Del Vallès, SA

Capital social: 6,93 millions d'euros

Participation: 49,4%

La société gère le centre qui accueille des compagnies qui se consacrent de manière spécifique à la R + D.



Proviure CZF, SL

Share capital: 860,000 euros

Holding: 50%

Joint venture by the Consorci and housing promoter Proviure, a subsidiary of Caixa Catalunya. It was set up to construct and manage subsidised rental housing in Barcelona with 500 homes for young people and the elderly.

Proviure CZF, SL

Capital Social: 860.000 euros

Participation: 50%

Société constituée par El Consorci et le promoteur Proviure de la Caixa Catalunya. Son objectif est de construire et gérer un parc de 500 logements en location à Barcelone, destinés aux jeunes et aux personnes du troisième âge.



Proviure CZF Parc d'Habitatges, SL

Share capital: 3,268,958 euros

Holding: 50%

This company promotes housing for young people and the elderly.

Proviure CZF Parc d'Habitatges, SL

Capital social: 3.268.958 euros

Participation: 50%

Promotion de logements destinés aux jeunes et aux personnes du troisième âge.

Companies operating in:

Zona Franca Service Centre Centre Services Zona Franca

Barcelona Regional
Dairen Eurogroup, S.L.
Delta Transitario, S.A.
Eurocombi 2003, S.A.
Laboratorios Alter, S.A.
Marítima Tuscor Lloyds, S.L.
Restaurant El Punt - Koncero, S.L.
Restaurant El kesito
Restaurant Zepi New - Arilau Hosteleria, S.L.
Sile Customs Brokers, S.L.
TMB- Transports Municipals Barcelona
Wilo Ibérica, S.A.

Nexus I Nexus I

Ace Asesores, S.L.
BSC-Barcelona Supercomputing Center
CBUC-Consorti Biblioteques Universitàries
de Catalunya
CESCA-Centre Serveis Científics
i Acadèmics de Catalunya
Cimne Tecnología, S.A.
IEEC-Institut Estudis Espacials de Catalunya
I2CAT-Internet Innovació digital a Catalunya
Netquest Iberia, S.L.
Restaurant Coffenexus
Soluciones Netquest, S.L.
UPC-NET
5FE, S.L.

El Pla Service Centre Centre de Services El Pla

Ajuntament de San Feliu- Espai
d'atenció a empreses
Asian P Sourcing Solutions, S.L.
B.B.V.A - Banco Bilbao Vizcaya Argentaria
Bankia, Caja Madrid
Caleidoscopi, S.L.
Correos
Crean Automotive, S.L.
Manuly Hidraulics, S.L.
Navidian, S.L.
Peninsular del Katón, S.L.
Restaurant Julians -Julián Gumá, S.L.
Transportes Flix
Transportes y Logística A. Perez
Zertia Telecomunicaciones
2Headsgraphics, S.L.

Nexus II Nexus II

Associació Barcelona Aeronàutica
i de l'Espai (BAIE)
Barcelona supercomputing Center
Cenit
Fundació per una Cultura de Pau
Innova 31
Intel
Macaya Consulting
Marges BF d'arquitectura
Outsourcing Consultoria i Formació
Saptools
Silgal Ibérica
Sociohabitat
Universitat Politècnica de Catalunya (UPC)
Virtafon

Entreprises installées dans:

Media-TIC

Media-Tic

Admira Digital N.
Arghos
Barcelona Activa
Barcelona Digital
CSS Web
Fundació UOC
TMB

Eureka I

Eureka

Parc de Recerca de la Universitat Autònoma de Barcelona-Blueknow
Parc de Recerca de la Universitat Autònoma de Barcelona- Henkel
Parc de Recerca de la Universitat Autònoma de Barcelona - ICN
Parc de Recerca de la Universitat Autònoma de Barcelona - IEEC
Parc de Recerca de la Universitat Autònoma de Barcelona - La Farga
Parc de Recerca de la Universitat Autònoma de Barcelona - Odournet
UAB
UAB- Adicional
UAB-Cesió

Zona Franca Logistics Park

Parc Logistique de la Zona Franca

Abertis
Arcese Transporte España
Asea Brown Boveri
ASM
Ceva
Correos
Cosersalsa
Departament Salut Generalitat de Catalunya
Docout Catalunya
El Consorci de la Zona Franca de Barcelona
Fagor
Gestión de Outsourcing
La Caixa
Leinad
Logista
Logistainer
Logística Refrigerada
Maresa
Petric
Privalia
Restaurant La Coma
Restaurant Zepi III
Rhenus
Saba
Seguridad Expres
Tourline Express
Transport Sanitari de Catalunya
Tyrolit
Zeleris

La Ferreria Service Centre

Centre de Services La Ferreria

Banco Sabadell
Camionlog
Correos
Cristalport, S.L.
Kaeser Compresores, S.L.
Lezabal, S.L.
Mes que Lleure, S.L.
Operador de Transports de Traginers, S.L.
Postigo, S.L.
Power Electronics
Restaurant El Racó de la Ferreria
Trazos y Tendencias

Companies operating in:

Zona Franca Industrial Estate

Zone Industrielle de la Zona Franca

| Plot Parcelle | Street Rue | No. Nº | Area map Area carte |
|--------------------------------------|-------------------|-----------|------------------------|
| ACCIONA LOGÍSTICA | Sector BZ | | 5-D |
| ACSA OBRAS E INFRAESTRUTURAS, S.A. | Motors | 19 | 6-C |
| ADISA LOGÍSTICA, SA | F | 14-16 | 3-E |
| ADISA LOGÍSTICA, SA | F | 26 | 4-E |
| ADUANAS PUJOL RUBIO, SA | D | 37-39 | 4-E |
| AJUNTAMENT DE BARCELONA | | | |
| GUARDIA-URBANA | A | 97-103 | 7-D |
| AJUNTAMENT DE BARCELONA | | | |
| ARXIU D'HISTÒRIA | F | 22 | 3-E |
| AJUNTAMENT DE L'HOSPITALET | | | |
| DE LLOBREGAT | 43 | 25 | 2-B |
| AKZO NOBEL CAR REFINISHES, S.L. | Feixa Llarga | 14-20 | 3-B |
| ANFETRANS | Motors | 42-48 | 7-C |
| APA PROCESSING BZ, S.L. | Sector BZ | | 5-D |
| ARCELORMITTAL CASISA, S.A. | Motors | 2-8 | 6-C |
| AUTOCARES MOLIST | Feixa Llarga | 9-13 | 3-C |
| AUTOMOCION 2000 BCN, S.A. | D | 38-40 | 4-E |
| BANC D'ALIMENTS | Motors | 122-130 | 8-C |
| BASF | 42 | 1-22 | 3-C |
| BAYER MATERIALSCIENCE, S.L. | Feixa Llarga | 7 | 2-C |
| BERGE I CIA, S.A. (GRUP BERGÉ) | Z | 29-31 | 6-F |
| BERGE I CIA, S.A. (GRUP BERGÉ) | 61 | 1-5 | 7-D |
| CAILA & PARES, SA | C | 1 | 5-E |
| CAIXABANK, S.A. | Av. Parc Logístic | 2-10 | 5-C |
| CATALANA DEL BUTANO, S.A. | Motors | 27 | 6-C |
| CENTRE CONSERVACIÓ BENS MOBLES | | | |
| (CCBM) | F | 22 | 3-E |
| CENTRE DE TRIATGE DE BARCELONA, S.A. | D | 60 | 5-E |
| CENTRE PRIMERA ACOLLIDA PERSONES | | | |
| SENSE SOSTRE | 60 | 9 | 7-D |
| CESPA GR, S.A. | 4 | 49-55 | 5-F |
| CESPA GR, S.A. | B | 16-22 | 6-E |
| CO-EN-PA, S.A. | Motors | 48 | 7-C |
| COLEGIO OFICIAL DE PESADORES Y | | | |
| MEDIDORES PÚBLICOS | 61 | 10 | 7-D |
| COMPANY IBÉRICA DE TRANSPORTES | | | |
| ESPECIALES, S.A. | 60 | 1-5 | 7-D |
| CONSULMOVIL, S.L. | Av.Joan Carles I | 16 | 7-C |
| COPLOSA, S.A. | L | 10-20 | 3-C |
| CORPORACIÓN INMOBILIARIA IBÉRICA, | | | |
| S.A. (GRUPO FCC) | D | 49-51 | 5-E |

Entreprises installées dans:

Zona Franca Industrial Estate Zone Industrielle de la Zona Franca

| Plot Parcelle | Street Rue | No. Nº | Area map Area carte |
|--|-------------------|-----------|------------------------|
| CRE-A IMPRESIONES DE CATALUNYA, S.L. | 5 | 18-20 | 4-F |
| CROMOGENIA UNITS, S.A. | 42 | 2-10 | 3-C |
| CROMOGENIA UNITS, S.A. | Feixa Llarga | 1-3 | 3-C |
| CROMOGENIA UNITS, S.A. | L | 1-5 | 2-C |
| CROMOGENIA UNITS, S.A. | 40 | 7-15 | 2-C |
| CONSORCI DE LA ZONA FRANCA | | | |
| DE BARCELONA | Av. Parc Logístic | 2-10 | 5-C |
| DEPOT ZONA FRANCA, S.A. | F | 14-16 | 3-E |
| DISET, S.A. | C | 3 | 5-F |
| DISTRICENTER, S.A. | B | 7 | 5-E |
| DRAGADOS INDUSTRIAL, S.A. | B | 17 | 5-E |
| DUSCHOLUX IBÉRICA, S.A. | 60 | 20 | 8-D |
| ECO GREEN PALET, S.L. | A | 21-25 | 5-F |
| ENDESA DISTRIBUCIÓN ELÉCTRICA, S.L.U. | Motors | 10-14 | 6-C |
| ENDESA DISTRIBUCIÓN ELÉCTRICA, S.L.U. | 43 | 22-24 | 2-B |
| ENDESA DISTRIBUCIÓN ELÉCTRICA, S.L.U. | 61 | 8 | 7-D |
| ERSHIP, S.A.U. | 62 | 10 | 7-D |
| ESTAMPACIONES MARTÍNEZ, S.A. | B | 19-23 | 5-E |
| EXIDE TECHNOLOGIES, SA | C | 23 | 5-E |
| F. CLOSA ALEGRET, S.A. | Av.Joan Carles I | 26 | 7-B |
| FOMENTO DE CONSTRUCCIONES | | | |
| Y CONTRATAS, S.A. | C | 17 | 5-E |
| FRIGORÍFICOS COLLBATALLÉ, SA | L | 6-8 | 2-C |
| FRUITS CMR, SA | 5 | 1-3 | 4-F |
| FUNDACIÓ PRIVADA DAU | C | 12-14 | 5-E |
| GESTIÓN DE RESIDUOS HOSPITALET, S.L. | C | 19 | 5-E |
| GRAFOS, S.A. | D | 34-36 | 4-E |
| GRAFOS, S.A. | D | 31 | 4-E |
| GRUAS J.J., SA | Feixa Llarga | 15-17 | 3-B |
| GRUPO LECHE PASCUAL, SA | F | 24 | 4-E |
| GUT-METAL, SA | Motors | 216 | 7-C |
| HANSON HISPANIA, SA | D | 56-58 | 5-E |
| HISPANOMOCIÓN, SA | D | 41 | 5-E |
| HNOS. CAMPOY, SERVIC. Y TRANSP., SL | Motors | 95-97 | 8-C |
| HNOS. FERNANDEZ LOPEZ, S.A. | F | 30 | 4-E |
| HONEYWELL FRICCIÓN ESPAÑA, S.L.U | B | 14 | 5-E |
| IBERCONDAL, S.A. | D | 37-39 | 4-E |
| IBERSTORAGE, S.L. | Motors | 22-40 | 6-C |

Companies operating in:

Zona Franca Industrial Estate Zone Industrielle de la Zona Franca

| Plot Parcelle | Street Rue | No. Nº | Area map Area carte |
|--|---------------|-----------|------------------------|
| IMASA | D | 50 | 5-E |
| INDUSTRIAS GALVÁNICAS GIRONA, S.L. | B | 11 | 5-E |
| INICIATIVAS LOGÍSTICAS 200, S.L. | B | 6-10 | 5-F |
| INOXCENTER | F | 20 | 3-E |
| INSTALACIONES POLICIALES-POLICIA | | | |
| NACIONAL | D | 17-23 | 4-E |
| INSTITUT MARE DE DéU DE LA MERCE | Motors | 122-130 | 8-C |
| INTRAMEDITERRÁNEO | B | 12 | 5-E |
| J.M. 99 INVERSIONES Y SERVICIOS, S.L. | Feixa Llarga | 21 | 3-B |
| J.MESTRE, S.A. | B | 12 | 5-E |
| KAMPINAS, S.L. | F | 24 | 4-E |
| KOP LOGÍSTIC JARDINOVA, S.L. | F | 18 | 3-E |
| KVERNELAND GROUP IBÉRICA, S.A. | F | 28 | 4-E |
| LOGISTICS ADVISORS, S.L. | D | 26 | 4-E |
| LURETRANS, S.L. | C | 23 | 5-E |
| MADERAS ARPA, S.L. | Motors | 69-75 | 7-C |
| MANIPULACIONES y ALMAC. | | | |
| PORTUARIOS, S.A. | 60 | 2-6 | 7-D |
| MANTENIMIENTO y MONTAJES | | | |
| INDUSTRIALES, S.A. | B | 4 | 5-F |
| MARINA BCN DISTRIBUCIONES, S.L. | F | 2 | 3-E |
| MERCABARNA | K | 2-42 | 3-C |
| MERCABARNA | 4 | 99-125 | 3-D |
| MERCABARNA | 6 | 90-112 | 2-D |
| MOLENBERGNATIE ESPAÑA, S.L. | F | 40 | 4-E |
| MUTUA UNIVERSAL | 60 | 7 | 7-D |
| MUTUAL MIDAT CYCLOPS | C | 5 | 5-E |
| NISSAN MOTOR IBÉRICA, SA | 3 | 77-111 | 4-D |
| NISSAN MOTOR IBÉRICA, SA | 60 | 13-15 | 7-D |
| NISSAN MOTOR IBÉRICA, SA | 61 | 14-16 | 7-D |
| NOVAFARM LAB, S.A. | D | 52-54 | 5-E |
| PAÍS EL (Rotativa) | D | 43-47 | 5-E |
| PALMATRANS, S.A. - HERMES | | | |
| LOGÍSTICA, S.A. | 62 | 11-13 | 7-C |
| PARC DE BOMBERS DE BARCELONA | 60 | 8-12 | 7-D |
| PRAXAIR ESPAÑA, S.L.U. | 5 | 5-7 | 4-F |
| PROMOTORA MEDITERRÁNEA 2, S.A. | C | 21 | 5-E |
| PROYECTOS SOFT, S.A. | D | 25 | 4-E |
| QUALITY ESPRESSO, SA | Motors | 1-9 | 6-C |
| QUIMIDROGA, SA | F | 8 | 3-E |
| RECICAT, Recicladores de Catalunya, S.L. | 60 | 11 | 7-D |

Entreprises installées dans:

Zona Franca Industrial Estate Zone Industrielle de la Zona Franca

| Plot Parcelle | Street Rue | No. Nº | Area map Area carte |
|-------------------------------------|---------------|-----------|------------------------|
| RECOMAR, SA | 43 | 11-23 | 2-B |
| RECUPERACIONES PORTUARIAS, S.L.U. | 61 | 12 | 7-D |
| RENAULT TRUCKS COMERCIAL | | | |
| ESPAÑA, S.A. | E | 42-44 | 4-E |
| S.A. DISTRIBUIDORA DE | | | |
| EDICIONES - SADE | B | 2 | 5-F |
| SAICA NATUR NORESTE, S.L. | D | 57-59 | 5-D |
| SAINT -GOBAIN WANNER, S.A. | 5 | 1-3 | 4-F |
| SAINT -GOBAIN WANNER, S.A. | 43 | 8 | 2-B |
| SCHENKER LOGISTICS, S.A.U. | 4 | 57-61 | 5-E |
| SCHENKER LOGISTICS, S.A.U. | B | 1-5 | 5-E |
| SEAT, S.A. | 4 | 91 | 6-D |
| SERCOL, S.L. | 60 | 19 | 8-D |
| SERRA SOLDADURA, S.A.U. | D | 25-29 | 4-E |
| SERTRANS CATALUNYA, S.A. | 62 | 10 | 7-D |
| SERVICIOS LOGÍSTICOS DEL PRAT, S.L. | D | 32 | 4-E |
| SIDA, S.A. | 40 | 14-16 | 2-C |
| SOCIEDAD ESTATAL DE CORREOS | | | |
| Y TELÉGRAFOS | D | 28-30 | 4-E |
| TALLERES AUTOLICA, SA | 61 | 13-15 | 7-D |
| TASMAR, S.A. | 43 | 26 | 2-B |
| TCS TRANS, S.L. | Feixa Llarga | 21 | 3-B |
| TECNOTRANS BONFIGLIOLI, S.A. | F | 6 | 3-E |
| TEJIDOS SIVILA, S.A. | Motors | 278-282 | 6-C |
| THYSSENKRUPP STAINLESS DVP, S.A. | 62 | 3-5 | 7-D |
| TRANS - PORTS, S.A. | Motors | 86-120 | 8-C |
| TRANSP. Y NAVEGACIÓN RAMÍREZ | | | |
| HNOS., S.A. - TRANSP INT. | 41 | 9-15 | 2-C |
| TRATAMIENTO Y ACABADOS POR | | | |
| CATAFOREYSIS, S.A. | Motors | 53-57 | 7-C |
| TURCO ESPAÑOLA, S.A. | Feixa Llarga | 19 | 3-B |
| VAPORES SUARDÍAZ MEDITERRÁNEO, | | | |
| S.A. | 61 | 7-9 | 7-D |
| VEINSUR, S.A.U. | 60 | 26-30 | 8-D |
| VIDRIERIA ROVIRA, S.L. | D | 1-15 | 3-F |
| VIORVI, SA | 60 | 14-16 | 8-D |
| W.T. GRUPESA LOGÍSTICA, S.A. | D | 26 | 4-E |
| ZONA FRANCA ALARI SEPAUTO, S.A. | D | 16-24 | 4-E |

Companies operating in:

Zona Franca Customs Authority

Zone Franche Douanière

| Company name Client | Surface area (m ²) Surface (m ²) | Company name Client | Surface area (m ²) Surface (m ²) |
|---|---|--|---|
| Bureaux | | | |
| Oficines | | Locals planta baixa | |
| Aduanas Domínguez, SL | 145 | Banc de Sabadell | 111 |
| Bada Transportes y Servicios Logísticos | 54 | Bar Restaurant Zoraya | 327 |
| BB y R Consultores, S.A. | 30 | Coprodim, S.L. | 192 |
| Bongiorno España, S.L. | 109 | Metales y Rocas Barcelona 2011 | 138 |
| Cargojet, S.A. | 120 | | |
| Galaxy 2010 Transport, S.L. | 54 | | |
| Gokbora Transporte Internacional S.L. | 74 | | |
| Grametrans, S.L. | 39 | Nou restaurant Duana | |
| Grupo Oscanoa S.L. | 36 | Nuevo restaurante Aduana | |
| Moroco 2009, S.L. | 31 | | |
| Movitainer S.L. | 37 | Bar Restaurant Punt de Trobada | 273 |
| Okay Logístic, S.L. | 34 | | |
| Peces Consultoria de Comercio Exterior | 107 | | |
| Saner Transportes Internacionales | 220 | Lockers | |
| Tortella Mateu Asociados, S.L. | 46 | Lockers | |
| Trans Luesta DSV, S.L. | 17 | | |
| Transpaniagua | 59 | | |
| Transitos Planeta, SL | 36 | | |
| Transportes Rivero, SL | 43 | | |
| Warehouses | | | |
| Entrépots | | | |
| Barcelona Internacional Terminal, S.A. | 21.898 | Arxiu Duana ZONA FRANCA -TIR | 174 |
| Celmar Almacen | 5.514 | Consorti - Manteniment | 142 |
| Clever Logístics, S.L. | 66 | Esto es ONO S.A.U. | 74 |
| Coprodim, S.L. | 1.000 | Miv Gestión, SA | 35 |
| D.S.I. 2010 S.L. | 523 | Museu d'Art Contemporani | |
| From To | 1.168 | de Barcelona (MACBA) | 355 |
| Illaexport, S.A. | 2.980 | Parlament Catalunya | 735 |
| Landtrans, S.A. | 4.020 | Saner Tranportes Internacionales, S.A. | 40 |
| Consorti Zona Franca | | | |
| (Magatzem General) | 1.680 | | |
| Proexsa | 40 | | |
| Saner Transportes Internacionales, S.A. | 1.587 | | |
| Transp. Ricardo Martinez | 2.945 | | |
| Transportes S. & D Arias | 2.260 | | |

Services in the Zona Franca Industrial Estate

Services dans la Zone Industrielle de la Zona Franca

| Services | Ubication | Services | Ubication |
|--|------------------|---------------------------------------|----------------------------|
| Services | Ubication | Services | Ubication |
| 1 Restaurant la Zona | C/60, nº19 | 10 Mutua Universal | C/ C, nº 5 |
| 2 Caixer automàtic "La Caixa" | C/60, nº 19 | 11 Parc de Bombers | C/ 60, nº 17 |
| 3 Àrea Metropolitana de Barcelona | C/ 62, nº 16-18 | 12 Punts informatius | C/ 60, nº 6-8 |
| <i>Entitat del Medi Ambient</i> | | 13 Transports de Barcelona | C/ A, 3, 50, 6 |
| <i>Entitat de Transports</i> | | 14 Zona Franca Duanera | C/ 60, nº 21-23 |
| <i>Mancomunitat de Municipis</i> | | <i>Duana</i> | C/ 5, nº 23 |
| 4 Col·legi Oficial de Pesadors i Medidors | C/ 61, nº 10 | <i>Banc Sabadell Atlàntico</i> | |
| 5 Guardia Urbana de Barcelona | C/ A, nº 97-103 | <i>Bar Restaurant Punt de Trobada</i> | |
| <i>Unitat de Circulació</i> | | <i>Bar Restaurant Zoraya</i> | |
| 6 Institut Metropolità de Promoció del Sòl i gestió patrimonial | C/ 62, nº 16-18 | 15 Centre Serveis Zona Franca | C/60, nº 19 |
| 7 Institut Metropolità del Taxi | C/ 62 nº 16-18 | <i>Restaurants:</i> | |
| 8 Mercabarna | C/6 | <i>El Punt</i> | |
| <i>Mercat de fruita i verdura</i> | | <i>Zepi New</i> | |
| <i>Mercat del peix</i> | | <i>El Kesito</i> | |
| <i>Escorxador</i> | | 16 Parc Logístic de la | Av. Parc Logístic, nº 2-10 |
| <i>Hotel Alfa</i> | | <i>Zona Franca</i> | |
| <i>Restaurantes</i> | | <i>Sucursal "La Caixa"</i> | Av. Parc Logístic, nº 2-10 |
| <i>Gasolinera</i> | | <i>Restaurants:</i> | |
| <i>Mutua Asepeyo</i> | | <i>La Coma</i> | Av. Parc Logístic |
| <i>Bancs</i> | | <i>Zepi 3</i> | Av. Parc Logístic |
| 9 Mutual Cyclops | | <i>Zepi 2</i> | C/ 29 |
| | | 17 Gasolinera | C/ B, nº 13-15 |
| | | 18 Catalana del Butano, S.A | C/ Motors, 27 |





El Consorci de la Zona Franca de Barcelona

Av. del Parc Logístic, 2-10
Industrial Estate industrial de la Zona Franca
08040 Barcelona
Tel.: 00 34 93 263 81 11
Fax: 00 34 93 263 81 59 / 00 34 93 223 47 14
www.elconsorci.net
czfb@el-consorci.com



Parc Científic i Tecnològic BZ

Av. del Parc Logístic, 2-10
Industrial Estate industrial de la Zona Franca
08040 Barcelona
Tel.: 00 34 93 263 81 11
Fax: 00 34 93 263 81 59 / 00 34 93 223 47 14
www.bzparctecnologic.net
infobz@el-consorci.com

Other addresses:

Autres Adresses:

Saló Immobiliari Internacional

Barcelona Meeting Point

Carrer 60, 19
Industrial Estate industrial de la Zona Franca
08040 Barcelona
Tel.: 00 34 93 223 40 50
Fax: 00 34 93 223 42 50
www.bmpsa.com
bmpinfo@bmpsa.com



Saló Internacional de la Logística i la Manutenció

Carrer 60, 19
Industrial Estate industrial de la Zona Franca
08040 Barcelona
Tel.: 00 34 93 263 81 50
Fax: 00 34 93 263 81 28
www.silbcn.com
sil@el-consorci.com



Saló Russian Meeting Point

Carrer 60, 19
Industrial Estate industrial de la Zona Franca
08040 Barcelona
Tel.: 00 34 93 223 40 50
Fax: 00 34 93 223 42 50
www.bmpsa.com
bmpinfo@bmpsa.com

Parc Logístic de la Zona Franca

Av. del Parc Logístic, 2-10
Industrial Estate industrial de la Zona Franca
08040 Barcelona
Tel.: 00 34 93 223 91 11
Fax: 00 34 93 223 24 92
www.parclogistic.es
parclogistic@parclogistic.es

Plataforma de Serveis

Carrer 60, 19
Industrial Estate industrial de la Zona Franca
08040 Barcelona
Tel.: 00 34 93 328 75 75
Fax: 00 34 93 413 04 04
www.plataformaserveiszf.net
plataformaserveis@el-consorci.com

Graphic Design

Graphique Design

Salichs.net

Fotographs

Photographies

Ajuntament de Barcelona

Arxiu del Consorci

Institut Cartogràfic de Catalunya

Pictograms

Pictogrammes

Sam Ahmed

John Caserta

Ema Dimitrova

Jake Nelsen

Amanda Widjaya

(The Noun Project)

Printing

Impression

Plan_B

Legal deposit

Depôt legal

xxxxxxxx

— Acknowledgements:

El Consorci de la Zona Franca de Barcelona would like to thank all those companies, institutions, associations and professionals that have contributed to the promotion of the projects and initiatives developed throughout 2012.

— Remerciements:

Le Consorci de la Zona Franca de Barcelona remercie toutes les entreprises, institutions, associations et les professionnels de leur collaboration tout au long de l'année 2012 et qui ont aidé à impulser les projets et les initiatives que développe cette institution.





www.elconsorci.net

— Annual Report 2012
— Mémoire Annuel 2012