









Institut Municipal d'Assistència Sanitària

MEMÒRIA IMAS. BARCELONA 2002

Institut Municipal d'Assistència Sanitària

MEMÒRIA IMAS. BARCELONA 2002

Consell d'Administració	4
Comissió Executiva	4
Presentació	5
 Centres i serveis propers a la població	6
Urgències en xarxa per atendre millor	
Visites ambulatories: especialistes més pròxims al ciutadà	
Més intervencions, menys demores	
Salut sexual i reproductiva: una demanda en augment	
 Una resposta especialitzada	10
Atenció integral oncològica, una línia de treball prioritària	
Salut mental, més activitat i millor qualitat	
Geriatría, resposta a les necessitats creixents	
Centre Fòrum, el futur més immediat en atenció geriàtrica i salut mental	
Unitat d'Aparell Locomotor: afavorint l'autonomia de les persones	
 Tecnologies per a la salut	16
Tecnologia al servei del diagnòstic i el tractament	
IDIMAS, el nou institut de diagnòstic per la imatge	
Aposta per l'alta tecnologia en recerca	
A l'avantguarda de les tecnologies de la informació aplicades a la salut	
 Liderant la recerca	20
Recerca d'alt nivell	
PRBB, Parc de Recerca Biomèdica de Barcelona	
 La formació, la nostra aportació a la societat del coneixement	22
Docència: formant futurs professionals	
Hem estat referents en la formació continuada del sector sanitari	
 Qualitat al servei de la societat	24
L'equip humà, el principal capital de l'IMAS	
La qualitat, un compromís real	
Hospitals oberts a la participació ciutadana	
Oferta de serveis assistencials	27
L'IMAS en dades	28
Òrgans de direcció	32
Directorí de centres	33

Consell d'Administració

President

Im. Sr. José Cuervo i Argudín

Vicepresident

Sr. Josep Prat i Domènech

Vocals

Sr. Salvador Doy i Pica

Sr. Oriol Morera i Miralta

Sr. Joan Guix i Oliver

Sr. Joan Raurich i Llach (fins al 15 d'abril de 2002)

Sra. Pilar Solans i Huguet (des del 15 d'abril de 2002)

Sr. Francisco Álvarez i Lerma

Sr. Raimon Belenes i Juárez, conseller delegat

Secretària delegada

Sra. Mercè Ribalta i Baró

Interventor delegat

Sr. Antoni Estrada i Manaut

Hi assisteix

Sr. Jordi Varela i Pedragosa, gerent

Comissió Executiva

President

Sr. Raimon Belenes i Juárez

Vocals

Sr. Salvador Doy i Pica

Sr. Joan Guix i Oliver

Sr. Francisco Álvarez i Lerma

Secretària delegada

Sra. Mercè Ribalta i Baró

Interventor delegat

Sr. Antoni Estrada i Manaut

Hi assisteix

Sr. Jordi Varela i Pedragosa, gerent

Composició el 31 de desembre de 2002

*Per a més informació sobre l'activitat de l'IMAS i els seus centres
podeu consultar la web www.imasbcn.org*



L'IMAS, en els seus 20 anys de vida, ha demostrat que és possible una gestió sanitària pública moderna, de qualitat i propera al ciutadà. Aquests són els tres eixos al voltant dels quals giren el nostre compromís i la nostra activitat.

La incorporació de tecnologia d'avantguarda per al desenvolupament de les eines de diagnòstic i de tractament mostra la decisió de l'IMAS de continuar avançant en la millora de l'atenció a les persones. En aquest sentit, voldria ressaltar la important inversió en equipaments com els de la nova Unitat d'Hemodinàmia Cardíaca de l'Hospital del Mar, la renovació dels equips de radiodiagnòstic de l'Hospital del Mar i de l'Hospital de l'Esperança i la creixent utilització de les tècniques de biologia molecular. Però també cal destacar la important implantació i ús de les tecnologies de la informació als hospitals de l'IMAS, que ha merescut el reconeixement públic amb el Premi Nacional d'Informàtica i Salut, atorgat per la Societat Espanyola d'Informàtica de la Salut.

D'altra banda, els avenços assolits en el camp de l'oncologia, una de les nostres línies de treball prioritàries, s'han concentrat en projectes d'important impacte social: el Programa de diagnòstic ràpid, en estreta coordinació amb l'atenció primària i l'atenció oncològica de Catalunya, emprès amb la intenció d'obrir noves vies d'accés àgil i preferent a les patologies oncològiques més prevalents en la població, la posada en marxa de les unitats funcionals de càncer de mama i colorectal, amb l'objectiu de garantir la continuïtat assistencial i la màxima eficiència i rapidesa en el tractament, i la incorporació de criteris de coordinació que permetin disposar de la visió de tots els professionals implicats en els processos oncològics.

Pel que fa a la salut mental, a l'Institut d'Atenció Psiquiàtrica (IAPS), la gran experiència dels nostres professionals en el diagnòstic i el tractament de les malalties mentals es conjuga amb l'objectiu d'oferir una major proximitat en l'atenció i, al mateix temps, amb inversions en millores estructurals a les unitats d'hospitalització de l'Institut Psiquiàtric (IMPU), les quals han suposat una millora substancial de les condicions de confort dels malalts i els professionals.

Amb relació a l'atenció sociosanitària, voldria constatar la històrica voluntat de l'IMAS d'integrar l'atenció a la vellesa. En aquest sentit, la creació de l'Institut d'Atenció Geriàtrica (IAGS) ha esdevingut una peça clau per donar resposta a les necessitats creixents en aquest àmbit. Des de sempre, l'IMAS ha demostrat una vocació d'assistència integral a l'ancià, raó per la qual tenim una gran experiència en aquest camp i estem en les millors condicions per abordar els problemes de salut de la gent gran. Però, sobretot, em plau destacar l'inici de les obres del Centre Sociosanitari que estem construint, molt a prop, a la zona del Fòrum, que concentrarà les principals línies d'assistència, docència i recerca en neurociències dels hospitals de la Institució.

Al mateix temps, en el camp de la recerca biomèdica, el prestigi i la projecció de la investigació que es porta a terme a l'IMIM queden clarament explicitats en el protagonisme assolit en la recerca del genoma humà, en l'increment de les publicacions científiques dels nostres professionals i en la posició de lideratge en les xarxes d'investigació en àrees com l'epidemiologia, la salut pública, la infància i el medi ambient, entre d'altres no menys importants. En aquest sentit, la creació d'una unitat de recerca i del programa de doctorat sobre Neurociència Cognitiva demostren novament la important presència de la Institució en una de les àrees més candents de la recerca en neurociències.

Així mateix, el naixement de la Fundació Parc de Recerca Biomèdica de Barcelona, del qual formen part l'IMIM, el Centre de Regulació Genòmica (CRG) i la Universitat Pompeu Fabra (UPF), demostra el nostre compromís per reforçar el paper de Barcelona i Catalunya en l'àmbit de la biomedicina i les ciències de la salut. Aquesta Fundació neix amb el clar objectiu d'afavorir la coordinació, la promoció i la gestió de les activitats de recerca i docència de postgrau que efectuen els centres de recerca científica que s'integraran en el futur Parc de Recerca Biomèdica de Barcelona (PRBB).

En l'àmbit cooperatiu voldria destacar dues importants iniciatives que situen l'IMAS en l'òrbita dels projectes innovadors del sector: el conveni amb GSK per establir a l'Hospital del Mar un Centre d'Imatge en Psiquiatria destinat al desenvolupament de projectes d'R+D de nous medicaments en l'àrea de psiquiatria, i l'acord estratègic amb la Corporació Sanitària Clínic per a l'establiment d'aliances estratègiques basades en la complementarietat de recursos, la coordinació funcional i la millora de l'eficiència i de la qualitat.

La important vocació docent de l'IMAS es confirma any rere any amb el pas de més de 1.000 estudiants per les nostres aules de medicina, biologia, infermeria i formació professional. Però també voldria subratllar la posició de referent en el sector sanitari dels cursos, jornades i congressos que organitzen els nostres professionals: la 31a edició del Curs d'Antibioticoteràpia, les jornades sobre càncer de mama, els simposis del servei d'anestesiologia o les jornades sobre menopausa.

Per acabar, voldria agrair a tots els professionals de la Institució les seves aportacions i la implicació en els diferents projectes i programes de millora, però sobretot la seva qualitat humana. En aquest sentit, tots els qui treballem en els serveis i institucions públiques tenim una responsabilitat addicional, atès que a més d'exercir la nostra professió adequadament hem de representar davant els ciutadans els valors d'austeritat, honestat i rigor, valors necessaris per assolir una ètica de servei públic i de dedicació als ciutadans.

José Cuervo i Argudín
President de l'IMAS

La confiança en la capacitat resolativa dels punts d'atenció urgent i la millora de les infraestructures expliquen l'augment d'activitat.



■ COORDINATS PER FER FRONT A L'HIVERN

El Pla d'hivern és un conjunt d'accions que es posen en marxa als hospitals de l'IMAS en el marc del Pla integral d'urgències de Catalunya (PIUC), per respondre a l'augment de la demanda d'atenció urgent que es produeix coincidint amb l'hivern i a causa de les patologies relacionades amb el fred i l'agreujament de les malalties cròniques.

L'Hospital del Mar, amb la finalitat d'adaptar el recurs assistencial més adient per a cada malalt, es coordina amb diferents dispositius sanitaris de Barcelona per oferir una cobertura adequada a les necessitats del ciutadà. Els dispositius sanitaris que participen d'aquesta coordinació són:

- 061
- Hospital de l'Esperança
- CAP de la Barceloneta
- Hospital de la Creu Roja
- CAP de Gràcia
- Hospital Evangèlic
- CAP de la Vila Olímpica
- Clínica Plató
- Transport Sanitari de Catalunya

Urgències en xarxa per atendre millor

Ens coordinem amb la ciutat per donar el millor servei als problemes urgents de salut.

L'IMAS disposa de quatre dispositius que es constitueixen com a "porta d'accés" als nostres centres sanitaris per a casos de visites no programades i processos aguts de malalties. Aquesta atenció urgent es presta a l'Hospital del Mar, el Centre Peracamps, l'Hospital de l'Esperança i l'Institut Psiquiàtric.

■ SEMPRE A PROP DEL CIUTADA

Actualment aquests centres poden atendre d'una manera adequada la demanda de serveis urgents de la població de les seves àrees de referència, tal com hi responen els grans hospitals de la ciutat. A més, els punts d'atenció a les urgències de l'IMAS destaquen pel nivell de coordinació amb els dispositius d'assistència continuada i urgent que també ofereix l'atenció primària, en un context d'utilització més racional d'aquests serveis.

■ MÉS CONFIANÇA, MÉS ACTIVITAT

La millor mostra de la confiança que dipositen els ciutadans en els serveis d'urgències és l'augment de l'afluència als dispositius d'atenció urgent dels nostres centres, amb una activitat creixent des de l'any 2000. Diàriament hem atès una mitjana de 400 persones en els nostres serveis d'urgències, amb un total de 148.407 assistències urgents, un 2,4% més que el darrer any.

La remodelació de les infraestructures i una millor coordinació amb les àrees bàsiques de la zona fan que el Servei d'Urgències de l'Hospital del Mar s'hagi consolidat com a centre de referència dels districtes de Ciutat Vella i Sant Martí.

■ LES CONSULTES EXTERNES

L'àrea de Consultes Externes manté un flux constant de pacients durant tot l'any. Respecte a l'any anterior s'ha observat un creixement de l'activitat del 9%, que s'explica per les millores en la connexió dels diferents serveis mèdics amb l'atenció primària de salut, cosa que exerceix un filtre de patologies i grau de complexitat.

Visites ambulatòries: especialistes més pròxims al ciutadà

Incorporem noves maneres d'atendre la població que comporten proximitat i comoditat per als pacients.

■ L'ÈXIT DE L'ALTERNATIVA
DELS HOSPITALS DE DIA

L'Hospital de Dia de Digestiu s'ha incorporat a l'oferta d'atenció complexa en règim d'hospital de dia. Es constata un creixent protagonisme de les visites fetes en aquesta àrea, que permeten una reducció del nombre d'ingressos de pocs dies d'estada, cosa que reverteix en el confort del pacient. Aquesta àrea d'hospital de dia també suposa una millor accessibilitat informativa dels pacients amb processos greus i de les seves famílies als facultatius.

■ MILLORANT LA RELACIÓ DELS HOSPITALS
AMB ELS CENTRES D'ATENCIÓ PRIMÀRIA

Seguint la progressió del programa d'atenció especialitzada que començà l'any 1994, l'IMAS ha consolidat la relació amb les àrees bàsiques de salut de l'àrea de referència (Ciutat Vella i Sant Martí). A partir de l'experiència adquirida en aquestes 9 àrees ja consolidades, en els procediments compartits i en els fluxos d'informació, el repte actual és estendre l'experiència a noves àrees, tot aprofundint més en la relació hospital-CAP. La prova és la creixent activitat d'especialistes a les àrees bàsiques, tant en visites com en activitat consultora amb els facultatius, que gairebé s'ha doblat en un sol any, amb 16.140 primeres visites i 30.265 visites successives l'any 2002.

■ ATENCIÓ ESPECIALITZADA AL CAP BESÒS

L'any 2002, l'atenció especialitzada es va estendre al CAP Besòs, una àrea bàsica de salut de més de 25.000 habitants que suposa un important percentatge de l'activitat d'atenció dels nostres professionals als barris, atesa la gran població de la nova zona a cobrir.

Aquesta àrea, centre d'atenció de la ciutat per la seva proximitat al Fòrum 2004 i situada dins de la nostra àrea d'influència, ja té la presència setmanal dels especialistes de Reumatologia, Cardiologia, Digestologia, Endocrinologia i Pneumologia de l'Hospital del Mar.



*Cada dia passen més de
1.500 persones per les nostres
consultes d'especialistes.*

■ LES CLAUS: LA PROXIMITAT A LA POBLACIÓ
I LA COORDINACIÓ ENTRE PROFESSIONALS

Ampliar l'abast de l'atenció especialitzada requereix no només inversions importants pel que fa al personal que les atén, sinó una especial dedicació per aconseguir unes bones relacions amb els metges d'atenció primària. En aquest sentit, es treballa intensament per millorar la coordinació efectiva i àgil de les consultes i derivacions hospitalàries i la creació de protocols per assolir el consens en decisions o tractaments de les patologies ateses de forma conjunta entre els metges de capçalera i els especialistes.



La demora per a les intervencions de cataractes s'ha reduït fins a un 75%.

■ CONTINUEM MILLORANT

La investigació i la pràctica en noves tècniques quirúrgiques i l'evolució de la tecnologia permeten incloure noves possibilitats de guariment i menors riscos en les intervencions, tot i que això obre la porta a un major volum de persones que han de ser ateses. Per aquest motiu hem treballat per millorar l'organització i els criteris de selecció a fi d'aconseguir uns temps d'espera raonables i millores creixents en aquest aspecte any rere any. El 2002 s'han fet 12.400 intervencions quirúrgiques majors, un 4,3% més que l'any anterior.

■ PROGRAMA DE PRIORITZACIÓ DE CRITERIS

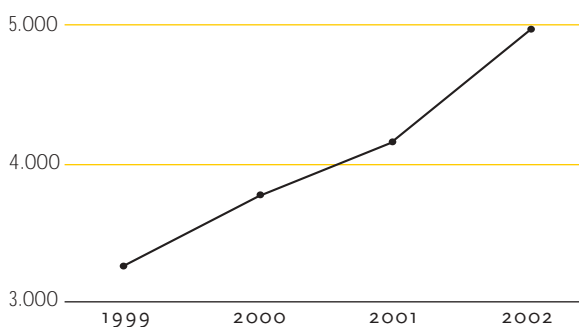
Un dels programes que s'ha instaurat per tal de racionalitzar les llistes d'espera ha estat la valoració prioritària de la urgència de la intervenció, per a la qual cosa s'han utilitzat criteris tant de gravetat assistencial com de tipus social i familiar, que en determinats casos constitueixen les principals complicacions mentre s'espera la intervenció.



Més intervencions, menys demores

Millorem l'organització per reduir l'espera.

L'AUGMENT DE LA CIRURGIA MAJOR AMBULATORIA HA PERMÉS FER MÉS INTERVENCIIONS QUIRÚRGIQUES



■ MOLT MENYS TEMPS D'ESPERA PER A CIRURGIA OFTALMOLÒGICA

En el darrer any hem posat especial èmfasi a millorar la llista d'espera per a intervencions oftalmològiques, la qual cosa ha representat un descens dràstic en el temps necessari per realitzar una intervenció, que ha passat de 16 mesos l'any 2000, a 8,5 mesos el 2001 i a 3,8 mesos el 2002.



■ EDUCACIÓ EN SEXUALITAT A LES TARDES JOVES

La nostra vocació docent i divulgadora en matèria de sexualitat i contracepció es concentra actualment en les tardes joves, en les quals nois i noies poden consultar els seus dubtes en un ambient obert, distès i rigorós, on els professionals cobreixen de forma personalitzada un important buit informatiu.

Salut sexual i reproductiva: una demanda en augment

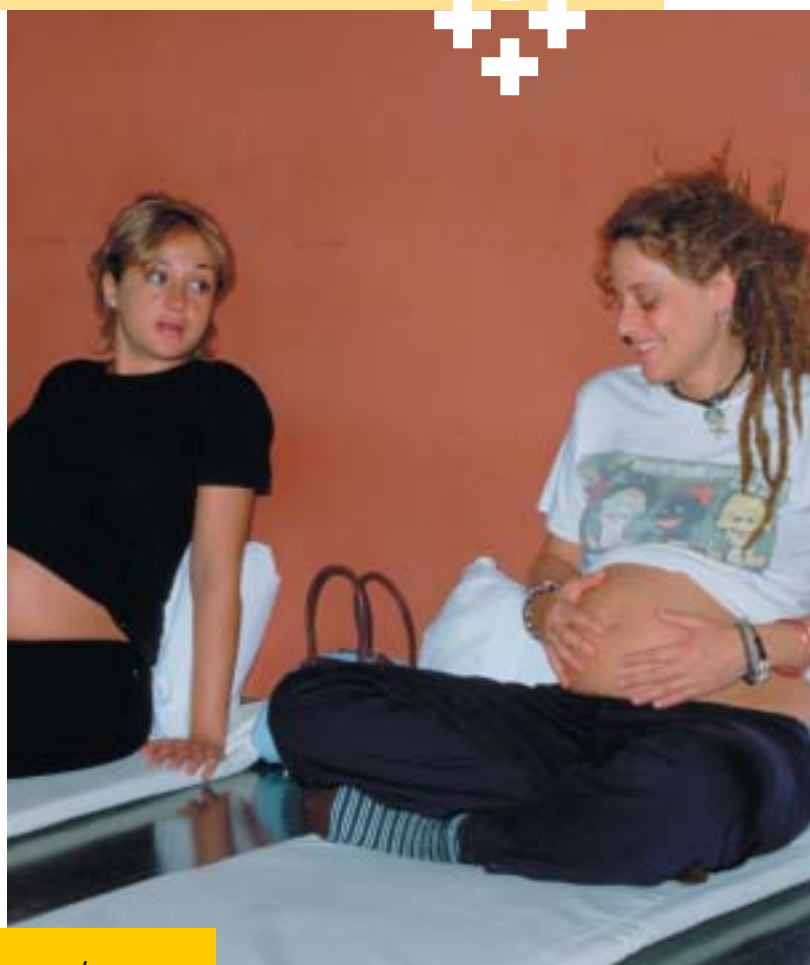
Informació, consell i atenció sanitària van cada vegada més junts.

■ INCREMENT DE L'ACTIVITAT I REORGANITZACIÓ INTERNA

El 2002 els serveis d'atenció a la salut sexual i reproductiva han mantingut un alt grau d'activitat i s'ha continuat el procés d'integració de l'atenció entre les diferents àrees. En aquest context, s'ha fusionat el servei de Ginecologia i Obstetrícia amb el dispositiu d'atenció primària que l'IMAS té desplegat a Ciutat Vella i Sant Martí.

■ LA DONA IMMIGRANT AUGMENTA LES DEMANDES D'ATENCIÓ OBSTÈTRICA

Durant l'any 2002, més de 1.200 dones van confiar el control de la gestació i el part a l'Hospital del Mar, amb un increment de l'11,3% respecte de l'any anterior. Un percentatge creixent són dones immigrants, que s'han convertit en pocs anys en un dels grups de major demanda en atenció ginecològica. L'atenció sanitària oferta inclou així mateix l'Escola de Mares i l'Educació Sanitària al voltant del nadó.



S'ha produït un augment important de les dones que confien el control de la gestació i el part a l'Hospital del Mar.

■ PROGRAMA DE DIAGNÒSTIC RÀPID

D'acord amb la iniciativa del Consorci Sanitari de Barcelona, i en estreta coordinació amb l'atenció primària i l'atenció oncològica de Catalunya, el 2002 s'ha posat en marxa el programa de diagnòstic ràpid en oncologia. L'objectiu ha estat crear una nova via d'accés directe, àgil i preferent per a problemes de salut prioritaris. L'IMAS va ser seleccionat en aquesta primera etapa per l'òptim desenvolupament de la reforma d'atenció especialitzada a les àrees bàsiques de salut reformades de la seva àrea. Les primeres patologies que han entrat en el programa han estat el càncer de mama, el colorectal, el de pròstata i el de pulmó. Els resultats inicials ens mostren que el 18% dels càncers diagnosticats a l'IMAS ho han estat a partir del Programa de diagnòstic ràpid.

■ DIAGNÒSTIC GENÈTIC

La preocupació per síndromes oncològiques que poden tenir algun component hereditari, com els càncers de mama, ovari i colorectal hereditaris, ens ha dut a dissenyar una unitat de consell genètic especialitzada en determinar precoçment el possible abast d'aquestes malalties en grups familiars.

Des del preconseïl al diagnòstic i la vigilància, aquesta problemàtica complexa i important requereix unitats especialitzades com aquesta, on cada cas es tracta de forma independent i integral, amb la coordinació del diagnòstic clínic, analític, patològic, citològic i genètic.

■ PROGRAMA DE CRIBRATGE DEL CÀNCER DE MAMA

En el seu vuitè any d'existència, el Programa de Cribratge ha realitzat el 2002 un total de 15.321 mamografies als districtes de Ciutat Vella, Sant Martí, Gràcia i Sarrià-Sant Gervasi. En aquests moments, el programa atén una població diana de 60.000 dones, que representa el 35% de les dones de la ciutat de Barcelona del grup d'edat comprès entre 50 i 69 anys, i ha diagnosticat 77 casos de càncer de mama dels quals 62 han rebut un tractament conservador.

Paral·lelament, podem dir que el Programa manté el lideratge al nostre territori pel que fa a estudis científics, avaluació de resultats i estat de coneixement i aplicació de les darreres aportacions en el camp de la prevenció del càncer de mama.

Atenció integral oncològica, una línia de treball prioritària

Obrim noves vies per a l'accés directe, àgil i preferent a l'atenció oncològica.





L'activitat total d'Oncologia s'ha incrementat globalment en un 4% i l'Hospital de Dia d'Hematologia i Oncologia ho ha fet en un 17,2%.

Aquesta unitat té prou autonomia per mobilitzar i desenvolupar el procés assistencial de cada malalt, des de la reserva de llit perquè l'estudi d'extensió es pugui fer en un temps mínim (de dos a tres dies), fins a la programació de la cirurgia, la discussió multidisciplinària del cas i l'accessibilitat informativa del malalt i la seva família. S'espera que els resultats de la posada en marxa de la unitat confirmaran l'escurçament del temps de resolució, juntament amb una percepció de la qualitat del servei per part dels usuaris.

■ NOU PROJECTE DE CIRURGIA GENERAL I DIGESTIVA

Finalment, cal destacar la posada en marxa d'un nou projecte dels serveis de Cirurgia General i de Patologia Digestiva, per tal de dur a terme accions conjuntes i coordinades al voltant de les malalties que necessiten una atenció quirúrgica urgent, amb especial atenció a l'hepatologia. Per a aquest programa s'ha incorporat un especialista digestòleg que treballa en els dos camps, la qual cosa facilita la fluïdesa dels circuits i la màxima agilitat d'aquests processos.

■ L'IOR: INSTITUT D'ONCOLOGIA RADIOTERÀPICA

Durant l'any 2002, l'Institut d'Oncologia Radioteràpica ha desenvolupat el seu Pla d'empresa i ha estat dotat d'un Pla de comunicació, com a eina d'identificació. El programa d'objectius per a l'any, fixats autònomament d'acord amb els criteris consensuats del personal del mateix Institut, ha donat com a resultat un índex d'activitat òptim, amb 1.745 sessions, una major complexitat atesa, un augment de la qualitat assistencial i un elevat grau de satisfacció dels usuaris, el 96% dels quals recomanarien aquest servei.

■ UNITATS FUNCIONALS DE CÀNCER DE MAMA I COLORECTAL

L'atenció a les patologies oncològiques complexes, com ara el càncer colorectal, ha centrat el treball organitzatiu del 2002, amb la creació de la unitat d'atenció colorectal. Aquesta unitat coordina diferents especialitats mèdiques i quirúrgiques, com Digestologia, Cirurgia General, Oncologia, Anatomia Patològica i Radioteràpia per tal de garantir la continuïtat assistencial i la màxima eficiència i rapidesa en el tractament dels malalts, des de la primera sospita fins a les proves diagnòstiques, la intervenció i els tractaments.

■ INCREMENTS EN L'ATENCIÓ PSIQUIÀTRICA

La posada en marxa, l'any 2001, del Servei d'Urgències Psiquiàtriques a l'Hospital del Mar ha comportat un increment en l'atenció de patologies psiquiàtriques urgents del 47%.

D'altra banda, l'experiència en l'atenció als malalts amb patologia dual ha convertit els programes de deshabitució de toxicomanies en un referent a la ciutat de Barcelona. En aquest sentit, l'oferta del programa de deshabitució de toxicomanies de l'IMAS es concreta en l'hospitalització completa i parcial de malalts drogodependents o amb patologia dual, i en la consulta ambulatoria de drogodependències i el programa de metadona.

Salut mental, més activitat i millor qualitat

*Acostar els serveis psiquiàtrics al ciutadà
i oferir una major proximitat en l'atenció.*



*Apostem per una salut
mental integradora.*

■ COORDINACIÓ AMB EL 061

L'IAPS ha desenvolupat un treball de coordinació, formació i complementarietat amb el servei d'urgències mèdiques 061 per tal de millorar l'atenció de les urgències psiquiàtriques de la ciutat. D'una banda, s'ha format l'equip d'atenció telefònica del 061 per tal de donar la millor resposta a determinades demandes psiquiàtriques i, de l'altra, part del personal del servei també s'hi incorpora de forma localitzable o presencial quan és necessari.

■ MILLORES A L'INSTITUT PSIQUIÀTRIC MUNICIPAL

L'Institut Psiquiàtric Municipal (IMPU) ha estat objecte de millores estructurals durant l'any 2002, amb la reforma d'una superfície de 750 m² que ha suposat una inversió superior a 254.000 euros. Les obres han afectat dues unitats d'hospitalització de l'IMPU i actualment es troben en la tercera fase de realització. Aquestes obres suposen una millora de les condicions d'habitabilitat i confort per a malalts i treballadors, amb la reforma de passadissos, sales d'ús comú i controls d'infermeria.

■ ATENCIÓ DIVERSIFICADA

L'Institut d'Atenció Geriàtrica i Sociosanitària (IAGS) ofereix atenció clínica, diagnòstic i tractament de forma interdisciplinària a la gent gran i persones amb malalties cròniques o en situació terminal que requereixen atenció sociosanitària. Al Centre Geriàtric es concentren l'activitat de llarga durada geriàtrica i psicogeriatrica, la unitat de curta estada i l'hospital de dia avaluador, terapèutic i de manteniment. A l'Hospital de l'Esperança hi ha un servei de convalescència i llits de cures pal·liatives. Al mateix temps, a l'Hospital del Mar es potencia l'activitat d'atenció geriàtrica i sociosanitària.

L'any 2002 l'IAGS ha incrementat el nombre d'altres en un 47%.

■ TRASLLAT DE LA UNITAT DE CONVALESCÈNCIA A L'HOSPITAL DE L'ESPERANÇA

L'Hospital de l'Esperança ha esdevingut clau per atendre els casos de patologies subagudes però que encara requereixen un grau d'assistència i vigilància important. L'any 2002 es va traslladar la Unitat de Convalescència des de l'Hospital Geriàtric a l'Hospital de l'Esperança per millorar sinergies amb el Servei de Rehabilitació.

L'atenció de les persones grans, d'acord amb l'increment de la demanda de la nostra població en aquest camp, ha suposat durant el 2002 aproximadament el 30% de les altes hospitalàries.



Geriatría, resposta a les necessitats creixents

Potenciem l'atenció geriàtrica i sociosanitària en un model integrador i personalitzat.

■ UNITAT FUNCIONAL INTERDISCIPLINÀRIA SOCIOANITÀRIA (UFIS)

L'UFIS de l'IMAS, formada per metges geriatres, infermeres especialitzades i treballadors socials, ha rebut 1.022 consultes durant l'any 2002. Aquesta dada ens mostra la implantació d'aquesta unitat en el context assistencial, que ha experimentat un augment de l'activitat situat en el 27% respecte el darrer any.

■ 25 ANYS DEL CENTRE GERIÀTRIC: L'EVOLUCIÓ DEL MODEL ASSISTENCIAL

El Centre Geriàtric Municipal va celebrar el 2002 els seus 25 anys de vida, una oportunitat per fer un repàs dels canvis assistencials i organitzatius que s'han viscut en aquest temps. Des del concepte d'asil fins al tractament de la vellesa d'una manera integral, on s'atenen les patologies i els components psicològics i socials, aspectes que han de rebre un tractament especial en els diferents moments de l'assistència de cada persona.

■ PRIMERA PEDRA

Les obres del Centre Fòrum de l'Hospital del Mar, que hauran de finalitzar el 2004, es van iniciar durant el 2002 amb la cerimònia de col·locació de la primera pedra el dia 23 de setembre. El bon ritme de les obres permet il·lusionar-se amb la posada en marxa d'un projecte nou i engrescador adreçat a la població del districte de Sant Martí i de tota la ciutat.

El nou edifici Centre Fòrum de l'Hospital del Mar serà eficient i ecològic.



Centre Fòrum, el futur més immediat en atenció geriàtrica i salut mental

El Centre Fòrum concentrarà les principals línies d'assistència, docència i recerca en neurociències dels hospitals de l'IMAS.

■ UN EDIFICI D'ENVERGADURA

L'edifici projectat se situa en l'àrea d'influència de l'Hospital del Mar i, per tant, acostarà els serveis de geriatria i salut mental a la comunitat, al mateix temps que enfortirà la connexió entre els serveis socio-sanitaris i l'Hospital.

Es tracta d'un edifici de cinc plantes i un semisoterrani, que ocuparà 16.000 m² construïts i on treballaran aproximadament 200 professionals. La inversió total del projecte és de 22 milions d'euros. A més, cal destacar que serà un edifici eficient i ecològic, connectat amb una central de fred i calor que es construirà per a tot el barri.

■ ATENCIÓ ESPECIALITZADA

Els serveis que s'hi trobaran responen a l'encàrrec del Catsalut i als plans estratègics de l'hospital per tal de donar resposta a l'evolució de les necessitats de la població que s'atén. Aquest fet comportarà, en la pràctica, l'obertura de llits destinats a geriatria i a malalties neurodegeneratives com l'Alzheimer i altres demències i malalties mentals en fase subaguda.

■ UNITAT D'APARELL LOCOMOTOR (UAL)

El constant envelliment de la població, els nous estils de vida i les possibilitats que ofereixen les noves tècniques quirúrgiques fan que l'atenció a les patologies de l'aparell locomotor se situï en primera línia. Les patologies mecàniques produïdes pels estils de vida sedentaris o per l'envelliment de l'esquelet, la implantació i el recanvi de pròtesis, i el treball en recuperació posttraumàtica són alguns dels exemples de la creixent activitat de la Unitat d'Aparell Locomotor, que l'any 2002 va augmentar en un 14%, 1.560 visites més que l'any anterior.

Unitat d'Aparell Locomotor: afavorint l'autonomia de les persones

Els tractaments quirúrgics i rehabilitadors són cada vegada més resolutius i faciliten la reincorporació dels pacients a la seva activitat.

■ LA IMPORTÀNCIA DE LA REHABILITACIÓ PER REINCORPORAR EL PACIENT A L'ACTIVITAT QUOTIDIANA

D'altra banda, el 2002 es van consolidar els processos de coordinació del Servei de Medicina Física i Rehabilitació amb tots els serveis mèdics i quirúrgics dels diferents centres que necessiten suport en l'activitat rehabilitadora dels seus pacients. El treball en l'hemiplegia, la recuperació postquirúrgica o l'aprenentatge d'exercicis dels pacients reumatològics va ser atès per l'equip rehabilitador, que pren les regnes en la integració del malalt a les millors condicions de vida després dels processos aguts.

La Unitat d'Aparell Locomotor ha atès 1.560 malalts més que l'any 2001.

■ PRIMER PAS PER A LA FUSIÓ DE SERVEIS DE COT

La introducció de millores globals basades en el diàleg i l'entusiasme dels professionals es va reflectir el 2002 en la constitució del nou Servei de Cirurgia Ortopèdica i Traumatologia de l'IMAS, implantat als hospitals del Mar i de l'Esperança. Aquesta proposta de fusió de serveis ha suposat la incorporació de nous professionals i ha tingut el suport i l'experiència dels qui han construït aquest servei en els darrers anys i han aconseguit el nivell d'excel·lència clínica actual. La nova organització ha de reforçar aquesta posició i posar les bases per al desenvolupament dels propers anys.

■ UNA ACTIVITAT QUE VA EN AUGMENT

L'any 2002 es van atendre 31.745 visites urgents de traumatologia i 3.719 ingressos hospitalaris en les àrees de la Unitat d'Aparell Locomotor –corresponent als Serveis de Cirurgia Ortopèdica i Traumatologia, Reumatologia i Medicina Física i Rehabilitació–, amb 12.787 primeres visites i gairebé 50.000 visites successives.



■ INVERSIONS IMPORTANTS EN NOUS EQUIPAMENTS

Les inversions en equipaments i espais dedicats a tot el que representa un suport per al diagnòstic permet millorar l'atenció als usuaris a través de l'augment d'activitat i de la incorporació de noves tècniques. Un avenç que cal mantenir constantment.

Les inversions en equip mèdic de suport al diagnòstic van ser d'1.158.636 euros, l'any 2002, a més d'1.561.083 euros en instal·lacions i obres per crear o renovar les infraestructures. En aquest període es van adquirir els equipaments per a cateterismes de la nova Unitat d'Hemodinàmica, utilitatge de suport a quiròfans i per al monitoratge de processos aguts, un nou ecògraf doppler, desfibril·ladors, videoprocessadors, retinògrafs digitals i altres equipaments oftalmològics com ara campímetres automàtics i làsers d'infraroigs.

■ NOVES INSTAL·LACIONS PER A LA UNITAT D'HEMODINÀMICA

L'any 2002 es va preparar la nova Unitat d'Hemodinàmica de l'Hospital del Mar, un nou servei per a la pràctica de cateterismes cardíacs. Es tracta d'una unitat completament moderna i amb tots els requeriments d'espais i d'equipaments propis de la tecnologia més avançada disponible en aquest camp, que la situa actualment en el nivell més alt de prestacions entre les unitats del nostre país.

Tecnologia al servei del diagnòstic i el tractament

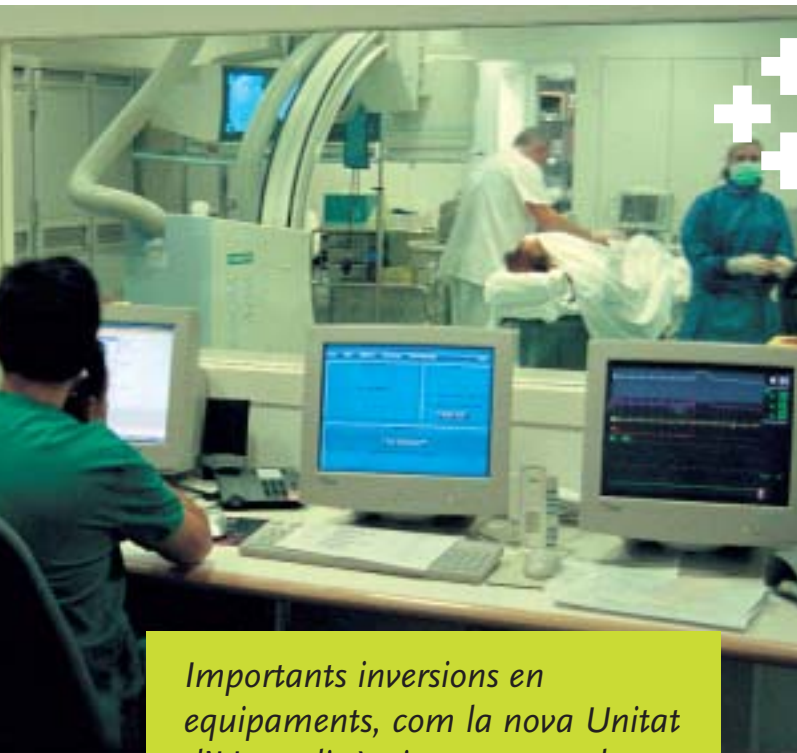
Les tècniques relacionades amb la genètica obren el pas a una millora dels diagnòstics i, per tant, a les accions de prevenció de determinades malalties.

L'hemodinàmica permet l'estudi anatòmic i funcional del cor mitjançant la introducció de catèters fins a conèixer l'estat de les artèries i l'extensió i gravetat de la malaltia cardíaca, de les vàlvules cardíques i d'altres patologies del cor. Aquesta exploració es practica amb anestèsia local i sovint permet realitzar alhora un tractament que ajuda a eliminar el bloqueig de les artèries.

■ BIOLOGIA MOLECULAR PER AL CONSELL GENÈTIC

S'estan desenvolupant estudis al voltant dels càncers hereditaris de mama i ovari i estudis dels canvis genètics en el càncer hematològic, per millorar o afinar el diagnòstic en casos poc clars de malalties com els limfomes o les leucèmies. L'assistència al càncer de mama també s'ampliarà amb l'estudi dels gens BRCA1 i BRCA2, que permeten concretar diagnòstics i millorar l'adequació personalitzada dels tractaments més efectius.

El Banc de Teixits Tumoral de l'IMAS va rebre una subvenció ministerial de 120.000 euros per a la compra de congeladors de -80 °C sistemes de control i aparells d'extracció d'informació genètica.



Importants inversions en equipaments, com la nova Unitat d'Hemodinàmica, acosten els avenços als ciutadans.

■ NOVES PROVES DE LABORATORI

Durant l'any 2002 es van incorporar a l'oferta de proves de laboratori el cribratge de la síndrome de Down en el primer trimestre de gestació i la determinació del BNP, i es va començar a treballar en una línia de genètica i biologia molecular.

La creació de l'Institut de Diagnòstic per la Imatge de l'IMAS (IDIMAS), mitjançant un contracte de prestació de serveis públics amb CRC-Mar el gener de 2002, ha fet possible un creixement notable de les inversions i la modernització de les infraestructures radiològiques de la institució i ha afavorit una millor coordinació entre centres de l'IMAS i els centres externs.

Els experts de l'Hospital del Mar atendran al voltant de 1.000 consultes radiològiques d'altres centres.



IDIMAS, el nou institut de diagnòstic per la imatge

Els hospitals de l'IMAS estan implicats en un profund recanvi d'equipaments i en el desenvolupament tècnic, organitzatiu i docent.

■ TELERADIOLOGIA LES 24 HORES

La posada en marxa de l'IDIMAS ha permès desenvolupar la teleradiologia, amb la connexió de l'Hospital del Mar per via telemàtica amb altres centres mèdics de CRC-Corporació Sanitària. D'aquesta manera s'ha fet possible el diagnòstic teleradiològic en temps real durant les 24 hores del dia. Aquest avenç fa que les imatges radiològiques d'un pacient puguin ser examinades a distància per un radiòleg superespecialista en qualsevol moment, així com disposar de segones opinions expertes en casos d'especial complexitat. Es preveu que el Servei de Radiologia de l'Hospital del Mar rebi al voltant de 1.000 consultes radiològiques d'altres hospitals per sotmetre-les a l'opinió d'experts de l'IDIMAS.

■ GRANS INVERSIONS EN EQUIPAMENTS

CRC-Mar ha fet una inversió de 1,06 milions d'euros en aparells de radiodiagnòstic. Entre els nous aparells instal·lats destaquen un TAC helicoidal multitall, equipat amb quatre corones de detectors, del qual només hi ha dos aparells de característiques similars a tot Catalunya. Aquest nou TAC permet, entre altres coses, disminuir la quantitat de radiació emesa, realitzar reconstruccions en dues i tres dimensions i practicar estudis volumètrics i vasculars complets. Aquest equipament atindrà més de 12.000 pacients de l'àrea de referència de l'Hospital del Mar.

■ PRIMERES PASSES DE LA FUNDACIÓ INSTITUT D'ALTA TECNOLOGIA

L'aposta per les noves dotacions tecnològiques es concreta el 2002 en la creació de la Fundació Institut d'Alta Tecnologia. Cal ressaltar la relació de les línies preferents d'assistència i recerca de l'IMAS amb els esforços en inversions. L'Institut d'Alta Tecnologia es va constituir com una fundació privada promoguda per l'IMAS i CRC-Mar, del grup CRC Corporació Sanitària, i és la primera institució que comença les seves activitats en el Parc de Recerca Biomèdica de Barcelona. Així mateix, cal destacar la incorporació a la Fundació de la Corporació Sanitària Clínic.

La inversió total que l'Institut d'Alta Tecnologia destinarà al centre PET-Ciclotró és de 7.300.000 euros. Els fons econòmics provenen d'un crèdit a llarg termini del Ministeri de Ciència i Tecnologia i de les aportacions dels patrons. Aquestes importants inversions ens han de permetre acostar la tecnologia més capdavantera als nostres usuaris i contribuiran a fer de Barcelona una seu estratègica mundial en el camp de la biomedicina i les ciències de la vida.

Apuesta per l'alta tecnologia en recerca

Els centres de l'IMAS es doten progressivament dels equipaments necessaris i de les estructures organitzatives adequades per mantenir-se entre els millors centres del país.



■ EL CENTRE D'IMATGE EN PSIQUIATRIA

L'any 2002 es va presentar el Centre d'Imatge en Psiquiatria (CIP), un centre d'investigació clínica ubicat a l'Hospital del Mar, que sorgeix d'un acord de col·laboració amb la companyia farmacèutica GlaxoSmithKline (GSK), el CRC-Mar i l'Institut d'Alta Tecnologia del Parc de Recerca Biomèdica de Barcelona.

El CIP es dedicarà a la investigació i el desenvolupament de nous psicofàrmacs mitjançant la tècnica de la neuroimatge funcional i bioquímica denominada SPECT (Single Photon Emission Computed Tomography). Aquesta nova tècnica permet l'estudi de diversos aspectes de la funció cerebral directament i de manera innòcua i ofereix la possibilitat d'estudiar les causes de les malalties psiquiàtriques, així com el mecanisme d'acció de potencials tractaments. Els seus resultats són d'extraordinària importància en el procés d'investigació i desenvolupament de nous fàrmacs per al tractament d'aquestes malalties.

La recerca necessita el suport d'una tecnologia cada vegada més sofisticada.

■ SISTEMES D'INFORMACIÓ DE RECONEGUT PRESTIGI

El sistema informàtic dona servei a 1.100 PC i 200 terminals distribuïts als diferents centres hospitalaris, docents i d'investigació de l'IMAS. Disposa d'un milió d'històries clíniques, 80 milions de resultats analítics des de l'any 1986 i 36 milions de registres de medicació pautaada.

L'IMAS va rebre durant el 2002 una menció honorífica als Premis Nacionals d'Informàtica i Salut de la Societat Espanyola d'Informàtica de la Salut, com a entitat que ha destacat en la implantació i ús de les tecnologies de la informació i la comunicació en l'àmbit sanitari.

El sistema d'informació de l'IMAS té 1.100 punts d'accés i 200 terminals.



A l'avantguarda de les tecnologies de la informació aplicades a la salut

La gestió eficient de la informació sanitària ens permet millorar els models organitzatius, l'agilitat en els processos i optimitzar la dedicació dels professionals a les persones.

■ L'ESTACIÓ DE TREBALL MÈDIC I D'INFERMERIA

Durant el 2002 es va desenvolupar la nova aplicació d'Estació de Treball Mèdic i d'Infermeria, que consisteix a informatitzar per complet la història clínica. L'etapa pilot es va iniciar a la planta d'hospitalització del servei de Rehabilitació de l'Hospital de l'Esperança.

■ RECERCA EN INFORMÀTICA BIOMÈDICA

L'IMAS té un Grup de Recerca en Informàtica Biomèdica (GRIB), amb seu a l'Institut Municipal d'Investigació Mèdica (IMIM). Aquest grup de treball s'estructura en cinc laboratoris, un d'ells d'Informàtica mèdica, que desenvolupa des de fa anys un ampli programa de participació en projectes nacionals i internacionals d'important projecció.

■ PUBLICACIONS DE GRAN IMPACTE

Durant l'any 2002, l'Institut Municipal d'Investigació Mèdica (IMIM) va produir 140 articles originals de recerca, publicats en 28 revistes nacionals i 112 d'internacionals. A més, es van llegir vuit tesis doctorals i es van escriure 136 llibres, capítols o revisions, 17 en publicacions internacionals i 119 en edicions nacionals. La repercussió dels treballs ens situa entre els hospitals més productius pel que fa a publicacions científiques.

Recerca d'alt nivell

La nostra recerca es troba en una posició capdavantera a Europa.

■ UNITATS I GRUPS DE RECERCA

A l'IMIM trobem sis unitats de recerca i set grups de recerca. Les unitats treballen en biologia cel·lular i molecular; farmacologia; fisiopatologia òssia i articular; lípids i epidemiologia cardiovascular; respiratòria i ambiental; i serveis sanitaris. Els grups, per la seva part, desenvolupen la recerca en anestesiologia; autoimmunitat; epidemiologia clínica molecular del càncer; informàtica biomèdica; investigacions quirúrgiques; micologia experimental; i clínica i psiquiatria.


■ PROTAGONISME EN LA RECERCA DEL GENOMA HUMÀ

Les troballes en el camp de la genètica, que van rebre gran empenta amb la participació en la seqüenciació del genoma humà, s'han desenvolupat durant el 2002 en diferents àrees, amb troballes que permeten entreveure el futur de la medicina del tercer mil·lenni.

La iniciació de recerca adreçada al diagnòstic genètic i la possibilitat de conèixer el gen –o gens– que marquen la predisposició a patir una malaltia, indiquen un camí a seguir per tal que sigui possible detectar les patologies molt abans que es desenvolupin i dur a terme actuacions preventives amb molta més eficàcia.

■ SERVEIS DE SUPORT A LA INVESTIGACIÓ

L'IMIM posà en marxa el 2002 els Serveis Científicotècnics, un grup de serveis destinats a donar suport científic i d'infraestructura als investigadors. Ofereixen assessorament científic, àrees experimentals d'utilització comuna i equipaments d'alta tecnologia associats a la recerca biomèdica. Un personal altament qualificat s'encarrega del control, el manteniment i de proporcionar l'assistència tècnica necessària per a l'òptim ús d'aquests recursos. Aquests serveis estan a la disposició del mateix IMIM, dels centres de l'IMAS i d'algunes institucions públiques i empreses privades amb les quals s'han establert acords de col·laboració.



L'IMIM posa en marxa els Serveis Científicotècnics, un suport científic i d'infraestructura als investigadors.

Entre el Serveis Científicotècnics destaquen l'estabulari i quiròfan experimental, l'assessorament metodològic i suport estadístic, l'assessoria en publicacions biomèdiques, les instal·lacions de fred i criopreservació, el laboratori de manipulació de material radioactiu o la microscòpia electrònica.

■ PROJECTES EUROPEUS EN AUGMENT

La col·laboració institucional i el posicionament de la nostra recerca entre les més avançades d'Europa són un dels reptes de futur en investigació. En aquest sentit, el nombre de projectes europeus està en constant augment i ha passat de 16 estudis l'any 2001 a 29 treballs realitzats amb col·laboració europea l'any 2002.

■ AJUTS IMPORTANTS PER VALOR
DE 4,2 MILIONS D'EUROS

El prestigi i la projecció dels estudis que proposen les diferents unitats i grups de recerca s'ha traduït en el suport a través de beques i ajuts de diferents institucions nacionals i europees, que en el conjunt de centres de l'IMAS ha augmentat d'una manera extraordinària en el darrer any, amb un creixement al voltant del 50%. L'import d'aquestes subvencions va suposar l'any 2002 un total de 4.258.990 d'euros.

També s'ha obtingut el reconeixement de la tasca investigadora en diferents àmbits en l'adjudicació d'ajuts a la primera convocatòria del Ministeri de Sanitat i Consum per a xarxes d'investigació. En aquesta convocatòria, els centres de l'IMAS participaran en sis dels tretze projectes de xarxes de centres, als quals es van adjudicar 2.905.319 d'euros. Respecte a les xarxes de grups, l'IMAS també participa en 13 de les 56 propostes que es realitzen i en lidera quatre: la investigació en epidemiologia i salut pública, la d'infància i medi ambient, el treball de la Xarxa Heracles de determinants genètics i ambientals de la disfunció vascular en la hipertensió i la cardiopatia isquèmica, i a l'EPICUR-Red per a l'estudi del càncer de bufeta urinària.

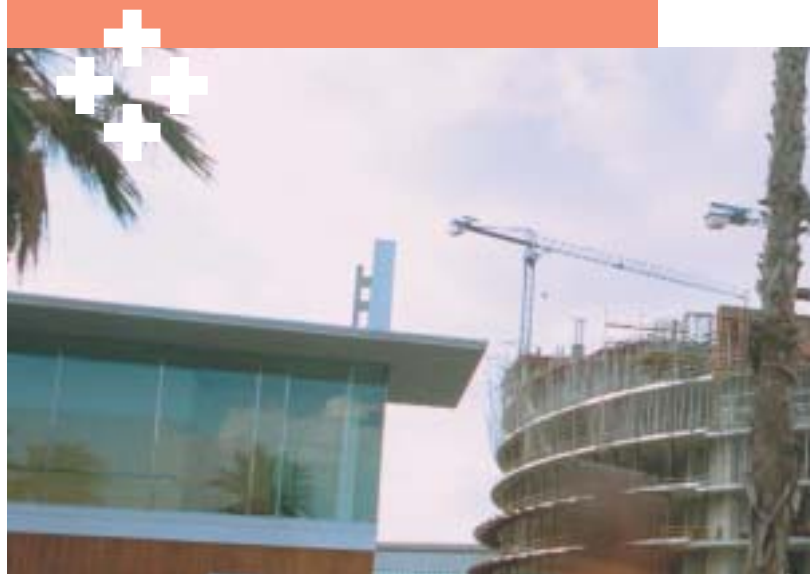
■ TROBALLE D'IMPORTANT REPERCUSSIÓ SOCIAL

Un equip format per clínics del Servei de Medicina Interna de l'Hospital del Mar, de la Unitat d'Investigació en Fisiopatologia Òssia de l'IMIM i de genetistes de la Facultat de Biologia de la Universitat de Barcelona van descobrir el 2002 un gen que determina la predisposició de les persones a patir osteoporosi, una malaltia metabòlica que dificulta la producció de massa òssia i que afecta uns dos milions de dones a l'Estat espanyol. L'estudi és original i va ser realitzat exclusivament a partir de personal i recursos propis. Durant el 2002 també va destacar la recerca duta a terme per l'Hospital del Mar, l'IMIM i l'Institut Superior de Sanitat de Roma, i publicat a la revista *Medicina Clínica*, que va demostrar que els infants fills de dones fumadores de la nostra població neixen amb menys pes i són més petits que els de dones que no consumeixen tabac durant l'embaràs.

La Fundació PRBB, constituïda el 2002, permetrà desenvolupar de forma cooperativa activitats d'investigació i docència de postgrau.

PRBB

Les obres del Parc de Recerca Biomèdica de Barcelona van a bon ritme.



■ LA FUNDACIÓ PARC DE RECERCA BIOMÈDICA DE BARCELONA ES PRESENTA

La interdisciplinarietat aplicada a la investigació, la docència i la innovació tindrà un espai privilegiat al Parc de Recerca Biomèdica de Barcelona.

La Fundació Parc de Recerca Biomèdica de Barcelona es va constituir el juny del 2002. Impulsada per les fundacions de la Universitat Pompeu Fabra (UPF), de l'IMIM i del Centre de Regulació Genòmica, el seu principal objectiu consisteix a desenvolupar una organització conjunta i cooperativa de les activitats d'investigació i docència de postgrau que es portin a terme als centres d'investigació que s'integrin al Parc de Recerca Biomèdica.

Aquesta Fundació permetrà establir una política local coordinada i cooperar amb els estudis de tercer cicle de la UPF, entre els quals destaca l'únic mestratge en Salut Pública que es fa a Catalunya. Així mateix, aconseguirà obtenir el màxim benefici de trobar-se en un entorn on treballen estretament científics i personal sanitari, ja que se situa en el mateix campus de l'Hospital del Mar, un centre universitari concertat amb la Universitat Autònoma de Barcelona. En definitiva, permetrà que es relacionin la investigació de laboratori, la investigació clínica i la investigació en salut pública.

■ OFERTA DE SERVEIS

L'oferta de serveis relacionats amb la formació reglada es distribueix entre la Unitat Docent de l'IMAS (per a estudiants de Medicina), els Estudis de Biologia de la Universitat Pompeu Fabra (UPF), l'Escola Universitària d'Infermeria i l'Escola Bonanova de Formació Professional.

ALUMNES MATRICULATS EN CENTRES DOCENTS DE L'IMAS

Unitat Docent de l'IMAS	300
Estudis de Biologia de la UPF	300
Escola Universitària d'Infermeria	265
Escola Bonanova de Formació Professional	210
Total	1.075

Docència: formant futurs professionals

Les estratègies de futur reuneixen els diferents dispositius en un projecte pedagògic comú en ciències de la salut.



El 2002 es van matricular 1.075 alumnes en els centres de formació reglada de l'IMAS.

L'any 2002 es completa el quart any dels estudis de Biologia Humana de la UPF, una titulació única en el nostre entorn, i es van convocar noves places de professorat a la Unitat Docent de l'IMAS, amb professors de la UAB de Cirurgia i Dermatologia i un professor associat a Dermatologia.

■ LA FUNDACIÓ BONANOVA

La Fundació Bonanova va ser creada per promocionar i actualitzar la formació professional sanitària a través del foment de nous estudis i el reciclatge del professorat. A més, dota l'Escola Bonanova d'instal·lacions i eines de suport a l'ensenyament. També impulsa la recerca i la participació en fóruns científics, l'intercanvi europeu d'alumnes i professors i la formació continuada, i disposa d'una borsa de treball. En el seu patronat hi ha alumnes, professors i representants de l'IMAS i d'empreses sanitàries externes.

■ REFORMA DEL PROJECTE PEDAGÒGIC D'INFERMERIA

Vint-i-cinc anys d'experiència de l'Escola Universitària d'Infermeria han estat el punt de partida per a la renovació i la integració en nous sistemes d'educació superior. Els nous paradigmes amb els quals l'Escola d'Infermeria està compromesa canvien els plantejaments educatius cap a l'aprenentatge de l'estudiant i integren la noció de competència professional en la finalitat dels seus ensenyaments.

L'equip docent de l'Escola Universitària d'Infermeria del Mar va iniciar el 2002 un procés de renovació i innovació pedagògica, amb l'objectiu de construir un currículum d'infermeria "a mida". En aquest nou projecte l'estudiant és el centre indiscutible del procés educatiu i se li ha de facilitar que desenvolupi al màxim de les seves possibilitats les competències que la pràctica de la infermeria posa en joc.

■ GRUP DE TREBALL PER A UN PROJECTE PEDAGÒGIC COMÚ

L'any 2002 l'IMAS va iniciar un estudi dels diferents centres i recursos docents de què disposa la institució, així com de les relacions que manté amb les distintes universitats i instàncies educatives. Es van analitzar en profunditat les millors estratègies possibles amb l'objectiu de reunir els diferents dispositius docents al voltant d'un projecte pedagògic comú en ciències de la salut i fer-ho de la forma més eficient. Aquest treball permet planificar els models organitzatius més òptims, les línies de futur de la docència i els canvis i millores necessaris per impulsar al màxim la vocació docent dels professionals.

■ CURS D'ANTIBIOTICOTERÀPIA

És un dels cursos més prestigiosos i antics de la institució, que el 2002 va celebrar la 31a edició. Fonamentat en un principi en l'especialitat del centre als anys seixanta –és a dir, les malalties infeccioses– avui dia es pot considerar un dels cursos clàssics que qualsevol metge que exerceixi a Catalunya ha d'haver realitzat per conèixer i treballar eficientment en antibioticoteràpia.

■ JORNADA SOBRE EL CÀNCER DE MAMA

Aquesta jornada va ser pionera en la seva especialitat i continua sent el referent científic i mediàtic pel que fa a l'estat del treball preventiu en càncer de mama al nostre país. L'any 2002 la jornada ha arribat a la vuitena edició.

■ CURS SOBRE LA MENOPAUSA

Adreçat a professionals ginecòlegs, internistes i metges d'atenció primària, aquest curs, un dels més prestigiosos de l'Estat en aquesta temàtica, revisa cada dos anys les noves aportacions de la ciència en l'àmbit de la menopausa.



*El Curs d'Antibioticoteràpia
ha celebrat la 31a edició.*

Hem estat referents en la formació continuada del sector sanitari

Tot un seguit de cursos i jornades s'han constituït com un referent per als professionals sanitaris, en un àmbit de projecció que depassa àmpliament l'IMAS.

■ CURS D'ANESTÈSIA

L'estudi dels riscos quirúrgics per l'administració d'anestèsia, la sedació, la terapèutica del dolor, les transfusions sanguínies o l'estalvi de sang han estat alguns dels temes de què s'ha tractat en aquest curs que se celebra cada any i cada cop amb més ressò.

■ CURS DE REHABILITACIÓ

Un curs multidisciplinari, adreçat a tots aquells professionals que intervenen en la recuperació dels pacients, per tal d'aconseguir la millor qualitat de vida després d'un procés de malaltia aguda. Pel nombre de persones ateses, el Servei de Medicina Física i Rehabilitació és una referència pel que fa al tractament rehabilitador de patologies com ara l'hemiplegia.



■ CONSOLIDACIÓ DE LA PLANTILLA

En compliment del conveni, aquest any s'han convocat un total de 169 places, de les quals destaquen: 42 per a metges, 37 per a infermeria, 45 per a auxiliars d'infermeria i 27 per a auxiliars administratius. La plantilla dels centres de l'IMAS està formada per 2.076 professionals.

■ SITUACIÓ ACTUAL DE LA CARRERA PROFESSIONAL

Les carreres professionals (metges, infermeria i escoles) s'estan implantant segons els acords i ja s'han valorat 595 professionals. Ha començat el programa d'incentivació als grups de tècnics mitjans, auxiliars administratius i operaris, entre altres.



Es professionals de l'IMAS aporten a la institució un dels valors més preuats en qualsevol organització altament especialitzada: el coneixement i el treball.

■ FORMACIÓ CONTINUADA

La formació i el reciclatge dels professionals que treballen a l'IMAS és un aspecte cabdal, tant per continuar oferint la millor qualitat en l'assistència com per garantir la implicació i motivació de les persones i oferir noves possibilitats de desenvolupament professional. El 2002 es van posar en marxa 72 accions formatives internes i es van impartir 1.735 hores, a les quals van assistir 1.167 professionals, més del 50% de la plantilla de la institució.

Els cursos que organitza l'IMAS segueixen tres línies estratègiques: canvis organitzatius, com l'elaboració de trajectòries i guies clíniques d'infermeria o sobre la cultura de servei i comunicació; necessitats formatives, com l'acollida i actualització en coneixements, la formació en bones pràctiques, la bioètica o les noves tecnologies aplicades al món sanitari; i, cada cop amb major protagonisme, la resposta a les necessitats emergents dels ciutadans, com ara els cursos d'intercultura o les jornades adreçades a l'educació sanitària dels familiars de malalts de diferents patologies.

L'equip humà, el principal capital de l'IMAS

Més de la meitat dels professionals han assistit a activitats formatives.

■ GESTIÓ DEL CONEIXEMENT:
LES PÀGINES GROGUES

Els departaments de Formació i de Recursos Humans de l'IMAS van engegar un projecte innovador per a la gestió del coneixement dels treballadors de l'entitat.

El projecte ha consistit en la creació d'unes pàgines grogues on tots els treballadors que ho desitgen poden introduir voluntàriament les seves dades sobre experiència i coneixements. Es generen registres en diferents categories, des del coneixement específic de cada professió fins a coneixements transversals, com els idiomes, la informàtica o la bioètica, i també la pertinença a associacions o les aficions personals.

Aquestes pàgines grogues faran possible que es localitzin millor els coneixements, que creixi el contacte entre persones en bé de la seva eficàcia, que es creïn noves oportunitats de col·laboració i que es conformin comunitats d'experts i d'interessos afins.

El compromís amb el medi ambient ens porta a incorporar millores en la gestió de residus.

■ NOVES COMISSIONS DE QUALITAT:
GENÈTICA I PATOLOGIA PERINATAL

El 2002 es van posar en funcionament les comissions, de genètica i patologia perinatal, que tenen en comú la resposta a les noves demandes d'usuaris i familiars en relació amb la informació que les noves tecnologies i proves diagnòstiques posen al nostre abast. En aquest sentit, volem garantir que usuaris i professionals puguin disposar dels mitjans i la informació necessaris per prendre les millors decisions, ja sigui en els processos reproductius en relació amb la salut de mare i fill, en la Comissió de Patologia Perinatal, o en relació amb la informació i el control de pacients i familiars en la detecció de malalties de tipus hereditari, en la Comissió de Genètica. Vegeu a la pàgina 31 les comissions i comitès de qualitat dels centres de l'IMAS.

La qualitat, un compromís real

La qualitat també és una actitud que incorpora cada un dels treballadors en la seva tasca professional quotidiana i una sensibilitat per a la millora.

■ COMISSIÓ DE MALTRACTAMENTS

Els hospitals de l'IMAS han creat una comissió tècnica específica per a l'atenció als maltractaments, que ha elaborat protocols i algorismes d'actuació en l'atenció i detecció de qualsevol tipus de maltractament a la persona, ja sigui de gènere, a la gent gran o a la infància. Els professionals de l'IMAS accepten el compromís ètic i professional d'atendre de forma integral totes les persones que poden estar rebent maltractaments per facilitar-los ajut sanitari, psicològic i social.

■ ISO A L'ESCOLA BONANOVA

L'Escola Bonanova és el primer centre de formació de tècnics sanitaris que s'ha proposat obtenir, al 2003, la certificació ISO 9001-2000, per a la qual cosa elabora un manual de qualitat, de procediments i de documents estratègics del centre.



■ EXCEL·LÈNCIA EN LA GESTIÓ DE RESIDUS

La sensibilització envers els temes mediambientals ha estat tradicionalment molt marcada a l'IMAS, amb molta col·laboració dels professionals en la recollida selectiva de residus. Avançant-nos a les normatives, els diferents centres, i en especial l'Hospital del Mar, van començar a incorporar circuits de reciclatge des de fa més de deu anys. Actualment disposem d'un dels sistemes més avançats per a l'eliminació de bacteris per ionització als circuits de l'aigua, únic al nostre territori.

Durant l'any 2002, entre altres accions, es va iniciar la substitució dels termòmetres de mercuri per sistemes digitals, i es va introduir la segregació de la matèria orgànica de cuina així com la dels olis minerals procedents de la maquinària de manteniment.

■ LA SATISFACCIÓ DELS USUARIS

La satisfacció de l'usuari és una de les variables que mesurem constantment per detectar quins aspectes són més o menys valorats en el complex món de l'atenció sanitària. L'any 2002 vam constatar una excel·lent valoració de la preparació tècnica dels nostres professionals d'infermeria, puntuada amb un 9 en una escala de 10, a partir de les enquestes de qualitat percebuda fetes als usuaris del Servei de Cardiologia sobre les cures rebudes.

■ IMPACTE ALS MITJANS DE COMUNICACIÓ

Les activitats de l'IMAS han estat molt presents als mitjans de comunicació per la seva rellevància, i s'ha incrementat el nombre d'impactes als mitjans en un 78%. Aquesta nova memòria de comunicació, iniciada el 2002, també ha estat prova de l'interès per la transparència davant tot tipus d'interlocutors per mostrar la nostra activitat anual.

Hospitals oberts a la participació ciutadana

Els centres de l'IMAS es caracteritzen pel seu arrelament a la ciutat i per una relació amb els ciutadans que va més enllà de l'estrictament assistencial.



■ PORTES OBERTES A L'HOSPITAL DEL MAR

L'Hospital del Mar, que s'aproxima al seu centenari, va celebrar l'any 2002 una jornada de portes obertes per tal d'acostar-se encara més als usuaris. Es va realitzar un programa molt creatiu i participatiu, amb activitats de tot tipus –classe de tai-txi, jocs i espectacles per a tota la família, visites als racons menys coneguts del centre– de les quals van gaudir més de 800 persones. Acostar els centres a les persones és una manera de ser encara més presents als barris, d'estar més connectats amb els usuaris i de ser un equipament proper, accessible i humà.

■ UNA ESTADA MÉS CONFORTABLE

El confort hotel·ler en l'àrea d'hospitalització també ha estat centre d'atenció amb accions de millora, com ara la possibilitat d'elecció de menú pels malalts amb dietes normals i també amb menús especials per als infants ingressats.

■ HOSPITALS LLIURES DE FUM

El 2002 hem treballat en un programa per garantir uns centres lliures de fum per als usuaris i professionals. Aquest programa el desenvolupem amb entusiasme, tant per la nostra funció de vetllar pel compliment legal de les normatives com per exercir un paper educador i dialogant, que pot aconseguir un ambient net i facilitar oportunitats per a l'abandonament de l'hàbit tabàquic.

Iniciatives com la jornada de portes obertes de l'Hospital del Mar subratllen la vocació comunitària de l'IMAS.

Oferta de serveis assistencials

■ ATENCIÓ MÈDICA

Cardiologia	Hospital del Mar
Unitat coronària	Hospital del Mar
Hemodinàmica	Hospital del Mar
Dermatologia	Hospital del Mar
Digestologia	Hospital del Mar
Endocrinologia	Hospital del Mar
Medicina interna	Hospital del Mar
Medicina infecciosa	Hospital del Mar
Nefrologia	Hospital del Mar
Neurologia	Hospital del Mar
Neurofisiologia	Hospital del Mar
Neuropsicologia	Centre Geriàtric
Pneumologia	Hospital del Mar
Reumatologia	Hospital de l'Esperança i Hospital del Mar

■ ATENCIÓ ONCOLÒGICA

Hematologia	Hospital del Mar
Oncologia	Hospital del Mar
Prevenició del càncer de mama	Hospital del Mar i Hospital de l'Esperança
Radioteràpia	Hospital de l'Esperança
Unitat de Cures Pal·liatives	Hospital de l'Esperança

■ ATENCIÓ ALS MALALTS CRÍTICS

Anestesiologia, reanimació i terapèutica del dolor	Hospital del Mar i Hospital de l'Esperança
Medicina intensiva	Hospital del Mar

■ ATENCIÓ QUIRÚRGICA

Cirurgia general	Hospital del Mar i Hospital de l'Esperança
Maxil·lofacial	Hospital del Mar
Cirurgia ortopèdica i traumatologia	Hospital del Mar i Hospital de l'Esperança
Cirurgia vascular	Hospital del Mar i Hospital de l'Esperança
Neurocirurgia	Hospital del Mar
Oftalmologia	Hospital de l'Esperança i Hospital del Mar
Otorinolaringologia	Hospital del Mar
Urologia	Hospital del Mar i Hospital de l'Esperança

■ ATENCIÓ MATERNOINFANTIL

Obstetrícia i ginecologia	Hospital del Mar i Hospital de l'Esperança
Servei d'Atenció a la Salut Sexual i Reproductiva	Ciutat Vella i Sant Martí
Pediatria	Hospital del Mar
Cirurgia pediàtrica	Hospital del Mar
Neonatologia	Hospital del Mar

■ REHABILITACIÓ

Medicina física i rehabilitació	Hospital de l'Esperança
---------------------------------	-------------------------

■ PSIQUIATRIA I SALUT MENTAL

Psiquiatria	Hospital del Mar i Institut Psiquiàtric
Centre de Salut Mental	Hospital del Mar
Unitat de Toxicomanies	Hospital del Mar
Centre d'Atenció i Seguiment de Toxicomanies	Hospital del Mar

■ ATENCIÓ URGENT

Urgències	Hospital del Mar, Hospital de l'Esperança, Centre Peracamps i Institut Psiquiàtric
-----------	---

■ ATENCIÓ SOCIOSANITÀRIA

Geriatría	Centre Geriàtric
Unitat de Convalescència	Centre Geriàtric
UFIS de geriatría ⁽¹⁾	Hospital del Mar
PADES ⁽¹⁾	Centre Geriàtric
Unitat de Cures Pal·liatives	Hospital de l'Esperança

■ SERVEIS DE SUPORT

Anàlisis clíniques ⁽²⁾	Hospital del Mar, Hospital de l'Esperança, Centre Geriàtric i Institut Psiquiàtric
Anatomia patològica	Hospital del Mar
Banc de sang	Hospital del Mar i Hospital de l'Esperança
Farmàcia	Hospital del Mar, Hospital de l'Esperança, Centre Geriàtric i Institut Psiquiàtric
Radiodiagnòstic ⁽³⁾	Hospital del Mar i Hospital de l'Esperança

(1) UFIS: Unitat funcional interdisciplinària sociosanitària.

PADES: Programa d'atenció domiciliària - equips de suport.

(2) L'activitat la realitza el Laboratori de Referència de Catalunya, empresa participada majoritàriament per l'IMAS.

(3) L'activitat de resonàncies magnètiques i medicina nuclear la realitza CRC-Mar, empresa participada per l'IMAS.

Dades globals

RECURSOS

Llits	888
Llits d'aguts	541
Professionals	2.076
Titulats superiors	552
Titulats mitjans	683
Resta de personal assistencial	526
Altres	315
Despeses (euros)	152.814.858,4

ACTIVITAT ASSISTENCIAL

Altes hospitalàries	30.876
Sessions de l'hospital de dia	21.216
Primeres visites	72.998
Visites successives	289.094
Urgències	145.607

Caracterització de la casuística (% d'altes hospitalàries)

Mèdica	40,2
Cirurgia programada amb ingrés	15,6
Cirurgia urgent	6,3
Cirurgia major ambulatoria	15,2
Maternoinfantil	11,2
Salut mental	6,6
Rehabilitació	3,0
Sociosanitària	1,8

Edat dels malalts ingressats

Mitjana d'edat dels malalts ingressats als hospitals d'aguts	56,7
Malalts >74 anys ingressats als hospitals d'aguts	28,3%
Mitjana d'edat dels malalts d'atenció sociosanitària	77,3

ACTIVITAT DE DOCÈNCIA I RECERCA

Alumnes matriculats	1.058
Facultat de Medicina	225
Escola Universitària d'Infermeria	272
Escola de Formació Professional	263
Estudis de Biologia	298
Treballs originals publicats	140

Vegeu el glossari a la pàgina 31.

Hospitalització d'aguts

COMPLEXITAT DE LA PATOLOGIA ATESA

Distribució de les altes hospitalàries segons la complexitat	
Alta	2,2%
Mitjana	49,5%
Baixa	48,3%
Pes mitjà	0,9919
Intensitat relativa de recursos (IRR - XHUP)	1,0026

GESTIÓ CLÍNICA

Estada mitjana (dies)	7,32
Raó de funcionament estàndard	1,002
Pressió d'urgències	62,0%
Activitat quirúrgica en cirurgia major ambulatoria	42,2%
Índex de substitució de cirurgia major ambulatoria	68,9%

ACCESSIBILITAT I COORDINACIÓ AMB L'ATENCIÓ PRIMÀRIA DE SALUT

Població resident a Ciutat Vella i Sant Martí	297.142
Índex de procedència de Ciutat Vella i Sant Martí	
Altes	56,6%
Primeres visites	65,9%
Urgències	52,2%
Altes hospitalàries de baixa complexitat procedents de fora de Barcelona	16,3%
Compliment dels objectius del Pla de salut	
Hospital del Mar	91,8%
Hospital de l'Esperança	91,8%

Qualitat

QUALITAT PERCEBUDA

Queixes sobre el total d'activitat assistencial (1.110 - 0,19%)	
Assistència	15,1%
Organització	45,2%
Hoteleria, seguretat i serveis generals	12,8%
Informació	6,5%
Tracte	15,1%
Documentació	5,3%

Vegeu el glossari a la pàgina 31.

Activitat

	Altes externes ⁽¹⁾	Estada mitjana dels pacients ingressats	% CMA	% d'ingressos urgents	Visites	Hospital de dia
Cardiologia ⁽²⁾⁽³⁾	1.278	8,9		71,2	12.120	55
Dermatologia					11.987	
Digestologia ⁽³⁾	937	9,6		67,2	11.749	1.404
Endocrinologia ⁽³⁾	81	11,6		70,4	9.878	740
Medicina interna i infecciosa	1.515	13,3		90,7	10.790	953
Nefrologia	383	15,9		70,8	5.675	6
Neurologia	447	15,3		87,9	9.640	296
Pneumologia ⁽³⁾	934	12,8		89,8	5.396	
Reumatologia ⁽³⁾	102			35,0	18.907	1.410
Hematologia	312	12,7		34,1	22.000	1.619
Oncologia	658	13,1		67,5	6.379	4.569
Radioteràpia					5.874	1.246
Anestèsia					10.951	885
Medicina intensiva ⁽⁴⁾	95	13,9				
Cirurgia general ⁽³⁾	2.467	7,8	11,4	33,1	16.388	
Cirurgia ortopèdica i traumatologia (H. del Mar) ⁽³⁾	1.394	9,9	19,2	57,0	20.960	
Cirurgia ortopèdica i traumatologia (H. de l'Esperança)	1.306	7,9	30,6	37,3	12.791	
Cirurgia vascular	1.005	6,2	3,2	23,6	8.564	
Neurocirurgia	342	10,0	21,1	26,3	2.400	
Oftalmologia	3.302	1,4	87,5	5,3	22.645	
Otorinolaringologia	384	4,3	45,6	4,7	16.947	2
Urologia (H. del Mar)	839	7,3	34,8	24,7	9.424	408
Urologia (H. de l'Esperança)	346	5,1	68,2	3,2	2.326	109
Atenció a la Salut Sexual i Reproductiva					53.222	
Obstetrícia i ginecologia	2.354	3,9	5,6	77,3	13.201	77
Pediatria	1.848	3,3	7,0		7.099	293
Rehabilitació	917	14,4			9.360	
Unitat d'Aguts (IMPU)	830	28,7			2.259	
Unitat de Crisi (IMPU)	409	10,4			2.913	1.994
Psiquiatria	129	20,3		55,4	3.049	
Toxicomanies	153	11,7				
USUM (Unitat de Suport a les Urgències Mèdiques)	500	4,9				
CAP Sant Martí					10.544	
CAS Barceloneta					13.674	
Convalescència	355	67,0			109	
Consulta externa de Geriatria					301	
Cures pal·liatives	240	22,6				
Hospital de Dia de Geriatria						4.906
Llarga estada ⁽⁵⁾	149					
PADES					2.383	
Psicogeriatría ⁽⁵⁾	34					
Total⁽⁶⁾⁽⁷⁾⁽⁸⁾	30.876	7,3	32,0		372.938	21.216

(1) Inclouen l'activitat de cirurgia major ambulatoria.

(2) Els pacients de la Unitat Coronària no computen per a l'estada mitjana de les altes del servei.

(3) Inclou l'activitat del Programa de reordenació de l'atenció especialitzada (RAE).

(4) Estada mitjana del període.

(5) No s'incorpora en el càlcul de l'estada mitjana.

(6) El total inclou l'activitat no detallada per servei.

(7) L'índex de substitució de CMA total està construït sobre el total d'altes dels serveis quirúrgics.

(8) Estada mitjana global de pacients dels hospitals d'aguts, cures pal·liatives i convalescència.

Glossari

Altes hospitalàries: inclou les altes d'hospitalització, de cirurgia major ambulatoria i les urgències de més de 12 hores.

Altes hospitalàries de baixa complexitat procedents de fora de Barcelona: malalts ingressats residents fora de Barcelona amb GRD de baixa complexitat segon el pes relatiu.

Caracterització de la casuística:

Mèdica: grups relacionats amb el diagnòstic (GRD) de tipus mèdic excepte salut mental, maternoinfantil i rehabilitació.

Cirurgia: GRD de tipus quirúrgic, excepte maternoinfantil.

Maternoinfantil: GRD de les categories majors diagnòstiques 14 i 15, i la resta de GRD de tipus mèdic de malalts menors de 18 anys.

Salut mental: GRD de les categories majors diagnòstiques 19 i 20.

Rehabilitació: GRD 462.

Sociosanitària: la del Centre Geriàtric.

Complexitat de la patologia atesa: percentatge de GRD de complexitat alta, mitjana i baixa, classificats en funció del pes relatiu mitjà del GRD.

Estada mitjana: mitjana aritmètica dels dies d'estada dels pacients d'hospitalització.

Índex de procedència: percentatge d'altres, primeres visites o urgències de malalts residents als districtes de Ciutat Vella i Sant Martí sobre el total d'altres, primeres visites o urgències realitzades als hospitals del Mar i de l'Esperança.

Índex de substitució de cirurgia major ambulatoria (CMA): altes a CMA en relació amb el total d'altres susceptibles de CMA fetes als hospitals. Es considera patologia susceptible de ser tractada en CMA la descrita pel Consorci Sanitari de Barcelona.

Intensitat relativa de recursos (IRR): pes mitjà de l'hospital en relació amb el pes mitjà de la XHUP, vigent per a l'any 2001 segons el Servei Català de la Salut.

Llits: nombre total de llits habilitats als centres de l'IMAS (Hospital del Mar, Hospital de l'Esperança, Centre Geriàtric i Institut Psiquiàtric).

Llits d'aguts: llits dels hospitals del Mar i de l'Esperança.

Pes mitjà: és una aproximació a la complexitat entesa com a consum de recursos, a partir de la mitjana del pes relatiu que té associat cada GRD. S'utilitzen els pesos relatius del Medicare (EUA).

Pressió d'urgències: percentatge de malalts hospitalitzats ingressats per urgències.

Professionals: mitjana anual de plantilla fixa en nombre de persones.

Raó de funcionament estàndard (RFE): raó entre l'estada mitjana de l'hospital i l'estada mitjana ajustada per diagnòstic. L'estàndard utilitzat és el mateix hospital l'any anterior.

Comissions i comitès de qualitat

▲●■◆	Comitè d'Ètica Assistencial
▲●■◆	Comitè Ètic d'Investigació Clínica
▲●	Comitè Ètic d'Experimentació Animal
▲●■◆	Comissió de Garantia de la Qualitat Assistencial
▲●■◆	Comissió Avaluadora d'Actes Assistencials
▲●■◆	Comissió de Docència MIR
▲●	Comissió de Mortalitat i Teixits
▲●■◆	Comissió d'Infeccions
▲●	Comissió de Tumors
▲●■◆	Comissió de Documentació Clínica

▲●	Comissió de Transfusions
▲●■	Comissió de Nutrició
▲●■◆	Comissió de Farmàcia i Terapèutica
▲●	Comissió de Trasplantaments
▲●■◆	Comissió de Formació Continuada Mèdica
▲●■◆	Comissió de Biblioteca
▲●■◆	Comissió de Credencials
▲	Comissió de Genètica
▲	Comissió de Patologia Perinatal
▲●■◆	Comissió de Maltractaments

▲ Hospital del Mar ● Hospital de l'Esperança ■ Centre Geriàtric ◆ Institut Psiquiàtric

Òrgans de direcció

■ DIRECCIÓ

Conseller delegat Gerent Director assistencial	Sr. Raimon Belenes i Juárez Sr. Jordi Varela i Pedragosa Sr. Rafael Manzanera i López
Director mèdic Director de recerca Director de docència Directora d'infermeria Director d'economia i finances Director de recursos humans	Sr. Jordi Bruguera i Cortada Sr. Jordi Camí i Morell Sr. Sergi Serrano i Figueras Sra. Maite Forner i Bscheid Sr. Aureli Rubio i Alcolea Sr. Emili Llobet i Fernández-Grande
Directora de comunicació i atenció a l'usuari	Sra. Maribel Pérez i Piñero

■ STAFF

Unitat operativa Intervenció delegada Servei d'Estudis Servei d'Informàtica	Sra. Mercè Ribalta i Baró Sr. Antoni Estrada i Manaut Sr. Xavier Castells i Oliveres Sr. Ignasi Planas i Costa
--	---

■ HOSPITAL DEL MAR

Gerent Directora Directora d'infermeria Director de serveis generals Director de recursos humans	Sr. Jordi Varela i Pedragosa Sra. Cristina Iniesta i Blasco Sra. Maite Forner i Bscheid Sr. Jesús Alonso i Navas Sr. Vicente Sanjosé i Alagón
Cap d'atenció a l'usuari	Sra. Anna Sancho i Gómez de Travesedo

■ HOSPITAL DE L'ESPERANÇA

Director del centre Directora d'infermeria Director de serveis generals Directora de recursos humans Cap d'atenció a l'usuari Adjunta a la direcció	Sr. Ferran Escalada i Recto Sra. Pepa Gili i Ripoll Sr. Jesús Alonso i Navas Sra. Lluïsa Clos i Guillén Sra. Yolanda Bobis i Rivero Sra. Marisol López i Jiménez
--	---

■ INSTITUT D'ATENCIÓ GERIÀTRICA I SOCIOSANITÀRIA (IAGS)

Director	Sr. Anton M. Cervera i Alemany
Directora del Centre Geriàtric	Sra. M. Teresa Vernhes i Veilledent
Director de gestió Directora de recursos humans del Centre Geriàtric	Sr. Jordi Welsch i Vilaseca
Cap d'atenció a l'usuari del Centre Geriàtric	Sra. Lluïsa Alloza i Santolaria Sra. Montse Soro i Artola

■ INSTITUT D'OFTALMOLOGIA (IOFT)

Director	Sr. Miguel Castilla i Céspedes
Director de gestió	Sr. Adolf Rodés

■ INSTITUT D'ATENCIÓ PSIQUIÀTRICA: SALUT MENTAL I TOXICOMANIES (IAPS)

Director	Sr. Antoni Bulbena i Vilarrasa
Directora de gestió Director d'infermeria Director mèdic de l'Institut Psiquiàtric	Sra. Carme Freixas i Pastallé Sr. Manel Puig i Busquets
Cap d'atenció a l'usuari de l'Institut Psiquiàtric	Sr. Anna Merino i Torres Sra. Conxita Riu i Monsó

■ INSTITUT D'ONCOLOGIA RADIOTERÀPICA (IOR)

Director	Sr. Manel Algara i López
Director de gestió	Sr. Adolf Rodés

■ INSTITUT DE DIAGNÒSTIC PER LA IMATGE (IDIMAS)

Director	Sr. Francesc Ferrer i Masip
Director de gestió	Sr. Norbert Galindo i Casas

■ SERVEI D'ATENCIÓ A LA SALUT SEXUAL I REPRODUCTIVA

Coordinadora	Sra. Rocío Ibáñez i Àvila
--------------	---------------------------

■ IMIM

Director Directora de gestió	Sr. Jordi Camí i Morell Sra. Balbina Ugena i Villalobos
Director administratiu Director dels serveis científicotècnics Directora de comunicació i oficina de serveis	Sr. Andreu Fort i Robert Sra. Montserrat Torà i Barnades Sra. Elvira López i Arnal

■ UDIMAS

Coordinador	Sr. Joaquim Coll i Daroca
-------------	---------------------------

■ ESCOLA UNIVERSITÀRIA D'INFERMERIA DEL MAR

Directora Directora administrativa Cap d'estudis	Sra. Nativitat Esteve i Rios Sra. Pilar Pérez i Aragües Sra. Olga Ortega i Solsona
--	--

■ ESCOLA BONANOVA DE FORMACIÓ PROFESSIONAL SANITÀRIA

Directora	Sra. Marian Chavarría i Lorente
Director administratiu Cap d'estudis	Sr. Alberto Sorribas i Vivas Sra. Lúdia Flotats i Carceller

Composició el 31 de desembre de 2002

Directori de centres

■ **IMAS. Institut Municipal d'Assistència Sanitària**

Edifici Hospital del Mar, planta 10
Passeig Marítim, 25-29
08003 Ciutat Vella
Tel. 93 248 32 64 / Fax 93 248 32 63

■ **Hospital del Mar**

Passeig Marítim, 25-29
08003 Ciutat Vella
Tel. 93 248 30 00 / Fax 93 248 32 54
Tel. programació visites 93 248 33 34/35
Tel. Programa de prevenció del càncer de mama
93 248 30 24

■ **Hospital de l'Esperança**

St. Josep de la Muntanya, 12
08024 Gràcia
Tel. 93 367 41 00 / Fax 93 367 42 66
Tel. programació visites 93 367 42 87
Tel. Programa de prevenció del càncer de mama
93 213 47 36

■ **Centre Geriàtric Municipal**

Sant Joan de la Salle, 42
08022 Sarrià-Sant Gervasi
Tel. 93 254 13 13 / Fax 93 254 13 15

■ **IMPU. Institut Psiquiàtric**

Germans Desvallés, s/n
08035 Horta-Guinardó
Tel. 93 274 95 45 / Fax 93 428 50 59

■ **Centre Peracamps**

Avinguda Drassanes, 13-15
08001 Ciutat Vella
Tel. 93 441 06 00 / Fax 93 441 36 06

■ **Servei d'Atenció a la Salut Sexual i Reproductiva**

Districte Ciutat Vella

CAP Drassanes: avinguda Drassanes, 17-21
Tel. 93 329 44 95
CAP Barceloneta: passeig Marítim, 25
Tel. 93 221 37 83
CAP Gòtic: passatge de la Pau, 1
Tel. 93 343 61 40

Districte Sant Martí

CAP Sant Martí: plaça de la Infància, s/n
Tel. 93 308 00 13 / 93 307 69 09
CAP Vila Olímpica: Joan Miró, 17
Tel. 93 221 37 85

■ **CAS de la Barceloneta**

Passeig Marítim, 25-29
08003 Ciutat Vella
Tel. 93 248 31 07

■ **CAP en Salut Mental Sant Martí Sud**

Passeig Marítim, 25-29
08003 Ciutat Vella
Tel. 93 248 31 80

■ **IMIM. Institut Municipal d'Investigació Mèdica**

Doctor Aiguader, 80
08003 Ciutat Vella
Tel. 93 221 10 09 / Fax 93 221 32 37

■ **Convenis de col·laboració amb centres universitaris**

UDIMAS. Facultat de Medicina, Universitat Autònoma de Barcelona

Passeig Marítim, 25-27
08003 Ciutat Vella
Tel. 93 221 07 96 / Fax 93 248 32 62

Escola Universitària d'Infermeria, Universitat de Barcelona

Passeig Sant Joan, 20
08010 Eixample
Tel. 93 246 58 74 / Fax 93 265 13 91

Estudis de Biologia Humana Facultat de Ciències de la Salut i de la Vida Universitat Pompeu Fabra

Doctor Aiguader, 80
08003 Ciutat Vella
Tel. 93 542 28 01 / Fax 93 542 28 02

■ **Escola Bonanova de Formació Professional Sanitària**

Sant Joan de la Salle, 42
08022 Sarrià-Sant Gervasi
Tel. 93 254 04 97 / Fax 93 254 13 15

Edició

Institut Municipal
d'Assistència Sanitària (IMAS)
Pg. Marítim, 25-29
08003 Barcelona
Tel. 93 248 30 00
Fax 93 248 32 54
info@imasbcn.org
www.imasbcn.org

Equip de coordinació editorial

Xavier Castells
Anna M. Comino
Francesc Cots
Verònica Domínguez
Cristina Galindo
Rosa Manaut
Maribel Pérez
Marta Riu

Redacció

Amèlia López Ferrer

Realització

Hores extraordinàries

Disseny gràfic

Lluïsa Cobos

Fotografies

Javier Río
Arxiu fotogràfic de l'IMAS

Impressió

Gràfiques Cuscó

Octubre de 2003

DL:



CSB Consorci Sanitari de Barcelona

 IMAS
Institut Municipal
d'Assistència Sanitària