

Institut Municipal d'Assistència Sanitària

Memòria IMAS. Barcelona 2004





José Cuervo i Argudín
President de l'IMAS

El 2004 ha estat per a l'IMAS un any per als projectes i les adaptacions. Per als projectes perquè han finalitzat les obres del nou Centre Fòrum de serveis socio-sanitaris i de salut mental, perquè l'Hospital de l'Esperança ha fet les modificacions imprescindibles per a la nova Unitat de Genoll i perquè l'Hospital del Mar ha preparat un pla d'ampliació de les seves estructures. Però també ha estat un any decisiu per als projectes que l'IMAS comparteix amb altres institucions públiques i empreses com són el Parc de Recerca Biomèdica de Barcelona i la Fundació Institut d'Alta Tecnologia (Centre Ciclotró-PET, Laboratori d'Imatge Molecular). Pel que fa a les adaptacions a l'entorn vull destacar el Programa de Mediació Intercultural i la nova orientació dels serveis de l'Hospital del Mar cap a l'atenció del pacient geriàtric fràgil.

Val a dir que aquesta relació no és completa, però reflecteix el dinamisme i la il·lusió d'una institució amb voluntat de servei i resposta a les necessitats de salut de la comunitat.



Jordi Varela i Pedragosa
Conseller delegat de l'IMAS

L'any 2004 ha estat el segon any del Pla econòmic-financer 2003-2007 de l'IMAS i també l'any de la negociació del conveni col·lectiu 2004-2007, i en aquest marc els resultats de l'exercici s'han ajustat a aquest escenari: l'increment d'activitat assistencial ha estat del 2%, el pressupost s'ha cenyit al contingut del Pla i el conveni laboral s'ha signat.

Al marge de les grans tendències, destaca l'increment assistencial sobre l'àrea maternoinfantil, l'hospital de dia, l'àrea d'urgències i la consulta externa. I pel que fa als objectius assolits, m'agradaria apuntar-ne alguns en aquest resum: la millora de l'oferta de quiròfans a les tardes destinada a la reducció de les llistes d'espera, el programa de coordinació de les altes amb l'atenció primària, la Unitat de Geriatria d'Aguts, el nou Hospital de Dia de Psiquiatria, la Unitat d'Hemodinàmica, la Unitat de Cirurgia Toràctica, la inversió en tecnologia de diagnòstic per la imatge, l'acreditació ISO de tres unitats més i el programa de mediació cultural.

L'activitat realitzada, el nivell de qualitat tècnica i professional i l'enfocament comunitari dels nostres centres i serveis són la garantia per emprendre els nous reptes que ens proposem, com ara la millora de les instal·lacions, la modernització de l'organització i l'actualització dels processos assistencials. Uns canvis que han de reforçar el nostre paper com a institució integrada de serveis sanitaris i socio-sanitaris, docents i de recerca.

L'Hospital de l'Esperança ha preparat la **Unitat de Genoll**, que ajudarà a reduir les llistes d'espera per a pròtesis

L'Hospital de l'Esperança dedica una unitat específica per a pacients amb artrosi greu de genoll que necessiten una artroplàstia total d'aquesta articulació. Aquesta unitat permet integrar el tractament quirúrgic, traumatològic i rehabilitador. La inversió en obres i equipaments de la Unitat de Genoll ha estat d'1,3 milions d'euros i el pressupost de funcionament anual és de 5,5 milions d'euros.



El Centre Fòrum de l'Hospital del Mar va ser pensat per adaptar els serveis socio-sanitaris de Barcelona als requeriments d'una societat amb necessitats d'atenció socio-sanitària creixents. A més de traslladar-hi els serveis del Centre Geriàtric, s'ha previst una atenció especial pel que fa a les malalties neurodegeneratives i mentals. El centre, construït amb criteris de sostenibilitat, aprofitament energètic i comoditat, està equipat i preparat per començar a funcionar tan bon punt es constitueixin els equips professionals.

El Centre Fòrum de l'Hospital del Mar, una aposta innovadora de serveis socio-sanitaris i de salut mental



UGA: Unitat Geriàtrica d'Aguts, una atenció integral a les persones grans fràgils que necessiten hospitalització

L'Hospital del Mar augmenta l'oferta de serveis a la ciutadania amb aquest nou servei d'atenció a la gent gran. La finalitat de la Unitat Geriàtrica d'Aguts és respondre a les expectatives d'assistència sanitària de les persones grans amb pluripatologies, que pateixen una malaltia aguda o la descompensació d'una malaltia crònica, amb necessitats socio-sanitàries i que cal ingressar a l'hospital d'aguts.



Fruit de la creació de l'Institut de Diagnòstic per la Imatge de l'IMAS (IDIMAS) i dels acords amb CRC-Mar, s'han aconseguit un conjunt d'inversions que han permès la renovació d'equipaments de diagnòstic per la imatge. Així, l'Hospital del Mar disposa d'un nou aparell de ressonància magnètica nuclear i l'Hospital de l'Esperança d'una nova Unitat de Medicina Nuclear, amb capacitat per fer entre 6.000 i 10.000 gammagrafies d'alta resolució, i també d'un nou mamògraf digital.

Renovació de l'equipament de diagnòstic per la imatge





Barcelona disposa del Laboratori d'Imatge Molecular més potent del sud d'Europa

El Parc de Recerca Biomèdica, situat al costat de l'Hospital del Mar i que es preveu que s'inaugurarà el 2006, acull un modern laboratori d'imatge molecular impulsat per la Fundació Privada Institut d'Alta Tecnologia-PRBB. Aquest centre disposa de tomògrafs per emissió de positrons (PET) i un ciclotró, els quals el converteixen en un punt estratègic de la recerca biomèdica en l'àmbit europeu. La inversió global supera els 8 milions d'euros.

L'Hospital del Mar i el Centre Peracamps van donar suport d'atenció especialitzada dins del recinte del Fòrum als ponents, convidats i visitants que ho van requerir i van subministrar els medicaments i material a les farmàcies d'urgències ubicades en aquest recinte.

Així mateix, l'IMAS va organitzar el Diàleg "Salut i desenvolupament: reptes per al segle XXI" i va participar activament a "El cervell social: biologia dels conflictes i la cooperació". Simultàniament, va promoure la I Jornada sobre Mediació Intercultural i Salut, que incorporava la diversitat cultural en la línia de principis i valors del Fòrum.

Cobertura sanitària del Fòrum Universal de les Cultures Barcelona 2004 i implicació en els Diàlegs



PROGRAMA IMASQual

IMASQual, més que qualitat: efectivitat, seguretat, equitat i eficiència

L'IMASQual és un instrument estratègic per a l'organització que permetrà millorar l'atenció sanitària amb l'impuls d'una sèrie de valors com l'efectivitat, la seguretat, l'equitat i l'eficiència. Sense deixar de banda els conceptes bàsics de millora de la qualitat, com són l'orientació als resultats, el fet de centrar-se en el pacient, la implicació dels professionals, la gestió per processos, el lideratge en la transparència, l'enfocament en l'aprenentatge, la innovació i la millora contínua, i el desenvolupament d'aliances amb altres institucions.

Tres serveis han rebut durant l'any 2004 la certificació ISO: l'Institut d'Oncologia Radioteràpica, el Servei d'Anatomia Patològica i el Servei de Transfusió. A l'IMAS ja es coneixien altres experiències d'aplicació de la norma ISO: l'Escola Bonanova de Formació Professional Sanitària i el Departament de Farmacologia de l'IMIM.

El principal objectiu del Pla director d'infraestructures aprovat és respondre a les necessitats d'actualització i renovació de diferents serveis i àrees de l'Hospital del Mar que estan en fase de creixement, especialment a les àrees quirúrgiques, de crítics, urgències, hospital de dia, maternitat i zones de proves. També es reordenaran els serveis centrals, generals i administratius. Aquesta ampliació comportarà un creixement de 25.000 m² i suposarà una inversió de 42 milions d'euros.

L'Hospital del Mar es prepara per a l'ampliació amb un important Pla d'infraestructures



La informació assistencial dels usuaris, completament digitalitzada



S'inicia una veritable revolució en el camp dels sistemes d'atenció i de documentació sanitària. D'una banda, s'implementen les Estacions de Treball Mèdic (ETM) i d'Infermeria (ETI), que permetran a l'IMAS ser la primera institució sanitària de la ciutat de Barcelona que fa el salt de la història clínica tradicional en paper a un nou sistema digital, més àgil i pensat per respondre a les necessitats dels usuaris. De l'altra, l'ordinador portàtil serà la nova eina que els professionals utilitzaran per fer tot un seguit de tasques assistencials: passar visita, demanar proves, consultar dades i elaborar informes del pacient.

En una societat diversa com la nostra, on les persones immigrants també s'incorporen al sistema sanitari, apareix la figura del mediador cultural com a professional que facilita l'atenció sanitària i la integració dels usuaris de les procedències més diverses. L'Hospital del Mar va entendre ben aviat aquesta necessitat i va potenciar el treball dels mediadors adequant-lo a la nostra població com un millor servei a la ciutat. Aquest programa ha estat reconegut amb el Premi Jaume Suñol Blanchart de l'Acadèmia de Ciències Mèdiques i de la Salut de Catalunya i de Balears.

Mediació intercultural, premi a una tasca iniciada el 2001



Cuidados enfermeros, un llibre amb la participació de tot el personal d'Infermeria dels centres de l'IMAS



Aquest llibre reflecteix alhora una sistemàtica i una estimació per la feina que es fa, tot considerant la cura d'infermeria com quelcom més que la pura tècnica. Una tasca en què s'escolta el malalt i s'escolten tots els professionals que participen en l'assistència, que es fixa objectius i que és capaç d'avaluar amb sensibilitat el que realment s'ha aconseguit.

IMAS. Institut Municipal d'Assistència Sanitària

Edifici Hospital del Mar
Passeig Marítim, 25-29, planta 10
08003 Barcelona
Tel. 93 248 32 64
Fax 93 248 32 63
info@imasbcn.org
www.imasbcn.org

Hospital del Mar

Passeig Marítim, 25-29
08003 Barcelona (Ciutat Vella)
Tel. 93 248 30 00 / Fax 93 248 32 54
Tel. programació visites 93 248 33 34/35
Tel. Programa de Prevenció del Càncer
de Mama 93 248 30 24

Hospital de l'Esperança

Sant Josep de la Muntanya, 12
08024 Barcelona (Gràcia)
Tel. 93 367 41 00 / Fax 93 367 42 66
Tel. programació visites 93 367 42 87
Tel. Programa de Prevenció del Càncer
de Mama 93 213 47 36

Centre Geriàtric Municipal

Sant Joan de la Salle, 42
08022 Barcelona (Sarrià-Sant Gervasi)
Tel. 93 254 13 13 / Fax 93 254 13 15

IMPU. Institut Psiquiàtric

Germans Desvalls, s/n
08035 Barcelona (Horta-Guinardó)
Tel. 93 274 95 45 / Fax 93 428 50 59

Centre Peracamps

Avinguda de les Drassanes, 13-15
08001 Barcelona (Ciutat Vella)
Tel. 93 441 06 00 / Fax 93 441 36 06

Servei d'Atenció a la Salut Sexual i Reproductiva

Districte de Ciutat Vella

CAP Drassanes: avinguda de les Drassanes, 17-21
Tel. 93 329 44 95

CAP Barceloneta: passeig Marítim, 25
Tel. 93 221 37 83

CAP Gòtic: passatge de la Pau, 1
Tel. 93 343 61 40

Districte de Sant Martí

CAP Sant Martí: plaça de la Infància, s/n
Tel. 93 308 00 13 / 93 307 69 09

CAP Vila Olímpica: Joan Miró, 17
Tel. 93 221 37 85

CAS de la Barceloneta

Passeig Marítim, 25-29
08003 Barcelona (Ciutat Vella)
Tel. 93 248 31 07

CAP en Salut Mental Sant Martí Sud

Passeig Marítim, 25-29
08003 Barcelona (Ciutat Vella)
Tel. 93 248 31 80

IMIM. Institut Municipal d'Investigació Mèdica

Doctor Aiguader, 80
08003 Barcelona (Ciutat Vella)
Tel. 93 221 10 09 / Fax 93 221 32 37

Convenis de col·laboració amb centres universitaris

UDIMAS. Facultat de Medicina

Universitat Autònoma de Barcelona

Passeig Marítim, 25-27
08003 Barcelona (Ciutat Vella)
Tel. 93 221 07 96 / Fax 93 248 32 62

Escola Universitària d'Infermeria

Universitat de Barcelona

Passeig de Sant Joan, 20
08010 Barcelona (Eixample)
Tel. 93 246 58 74 / Fax 93 265 13 91

Estudis de Biologia Humana

Facultat de Ciències de la Salut i de la Vida

Universitat Pompeu Fabra

Doctor Aiguader, 80
08003 Barcelona (Ciutat Vella)
Tel. 93 542 28 01 / Fax 93 542 28 02

Escola Bonanova de Formació Professional Sanitària

Sant Joan de la Salle, 42
08022 Barcelona (Sarrià-Sant Gervasi)
Tel. 93 254 04 97 / Fax 93 254 13 15