M 03

Memoria 2003

Informe anual de les empreses i institucions municipals 2003

© Ajuntament de Barcelona
www.bcn.es (Ajuntament / Informació financera)

Edita: Direcció de Serveis d'Empreses
Impressió: Imatge i Producció Editorial Municipal
Dipòsit legal: B. B-14.121-2004
Exp.: 20041190
Imprès en paper ecològic

Informe Anual 2003 Empreses i Institucions Municipals

Memòria 2003

Índex

8 **Presentació**

Empreses i organismes autònoms de l'Ajuntament de Barcelona

16 **Empreses municipals**

Comentaris a l'exercici i estats financers consolidats

20 **Societats que s'han consolidat**

Informació i Comunicació de Barcelona, SA, SPM

SPM Barcelona Activa, SA

Pro Nou Barris, SA

Infrastructures del Llevant de Barcelona, SA

22@Bcn, SA

SM Barcelona Gestió Urbanística, SA

ProEixample, SA

Foment de Ciutat Vella, SA

Grup Barcelona de Serveis Municipals, SA

Barcelona de Serveis Municipals, SA

Tractament i Selecció de Residus, SA

Serveis Funeraris de Barcelona, SA

Mercabarna, SA

88 **Altres societats mixtes**

Barcelona Holding Olímpic, SA

Barcelona Emprèn, SCR SA

Grup Barcelona de Serveis Municipals, SA

Clavegueram de Barcelona, SA

Catalana d'Iniciatives CR, SA

Túnels i Accessos de Barcelona, SAC

104 **Organismes autònoms**

Comentaris a l'exercici i estats financers consolidats

108 **Organismes que s'han consolidat**

Patronat Municipal de l'Habitatge

Institut Municipal de Persones amb Disminució

Fundació Mies van der Rohe

Institut Municipal d'Informàtica

Institut Municipal d'Urbanisme

Institut Municipal d'Hisenda

Institut Municipal de Parcs i Jardins

Institut Municipal de Mercats

Institut Municipal d'Educació

Institut de Cultura de Barcelona

Institut Municipal del Paisatge Urbà i la Qualitat de Vida

182 **Dades consolidades del grup d'empreses i institucions municipals**

Comentaris a l'exercici i estats financers consolidats

Evolució dels resultats

Evolució de la plantilla

Evolució de la inversió

190 **Annex: consorcis i altres entitats**

Fira Internacional de Barcelona

Consorci de la Zona Franca de Barcelona

Consorci Sanitari de Barcelona

Consorci de Turisme de Barcelona

Consorci de l'Auditori i l'Orquestra

Presentació

José Cuervo Argudín, Tinent d'Alcalde President de la Comissió de Presidència, Hisenda i Coordinació Territorial

L'Ajuntament de Barcelona, amb la convicció que l'especialització funcional i l'agilitació de la gestió són premisses fonamentals per assolir nivells importants d'eficàcia i eficiència en el servei als ciutadans d'un nucli urbà de la magnitud de Barcelona, ha vingut desenvolupant en els darrers anys una política de descentralització funcional de part de les seves activitats.

S'han creat diverses entitats amb personalitat jurídica, que han donat lloc al Grup d'Empreses i Institucions Municipals que a 31 de desembre de 2003 estava composat per dotze societats anònimes (regides principalment per dret privat) amb majoria de capital social de l'Ajuntament, cinc empreses amb una important participació, si bé minoritària, i onze organismes autònoms (regits principalment per dret públic). Al mateix temps, l'Ajuntament de Barcelona participa en diversos consorcis juntament amb altres administracions, configurant-se així com el grup d'empreses municipals més important d'Espanya.

Com a una eina més d'execució de la política municipal, les empreses i organismes autònoms, cadascun en funció de la seva especialitat, estan contribuint decididament al procés de consolidació de la ciutat com a centre econòmic, cultural i turístic capdavanter a Europa.

Les entitats amb personalitat jurídica pròpia depenen del Sector d'Actuació de l'Ajuntament al qual estan adscrites, en funció de la naturalesa de la seva activitat, i de la Comissió de Presidència, Hisenda i Coordinació Territorial en relació a la formulació del seu pressupost i rendició de comptes anuals, com a pas previ de la seva aprovació per part del Plenari del Consell Municipal.

Els fets més significatius en l'estructura i funcionament del grup en relació a l'any 2003 han estat els següents:

- La societat privada municipal Barcelona de Serveis Municipals, SA es va fusionar per absorció amb Parc Zoològic de Barcelona, SA i Barcelona Promoció d'Instal·lacions Olímpiques, SA, amb efecte 1 de gener del 2003. Alhora, l'Ajuntament efectuà una ampliació de capital de la companyia, desemborsada mitjançant l'aportació no dinerària consistent en les accions que aquest posseïa de les empreses d'economia mixta Tractament i Selecció de Residus, SA, Serveis Funeraris de Barcelona, SA i Mercados de Abastecimientos de Barcelona, SA; i en les empreses amb participació minoritària Catalana d'Iniciatives, CR, SA, Nexus Capital, SA (amb posterioritat la primera va absorbir a la segona), Clavegueram de Barcelona, SA i Túnels i Accessos de Barcelona, SA. L'esmentada ampliació es portà a terme per import de 9.240 milers d'euros amb una prima d'emissió de 58.224 milers d'euros. Les dades referides en aquesta memòria al Grup Barcelona de Serveis Municipals són les relatives als seus comptes anuals consolidats de l'exercici tancat a 31 de desembre del 2003.

- El 27 de març del 2003, fou dissolta la societat Promoció Ciutat Vella, SA, d'acord amb el període d'activitat previst en els seus estatuts. La totalitat dels seus actius (immobles destinats al reallotjament de les famílies afectades per la reforma urbanística del districte) i passius (finançament municipal dels mateixos) s'han incorporat a l'Ajuntament de Barcelona durant l'exercici 2003.

- Amb efectes 1 de gener del 2003, l'Institut Municipal de Salut Pública de Barcelona es va convertir en l'Agència de Salut Pública de Barcelona, integrant-se en el Consorci Sanitari de Barcelona. Per aquest motiu, a l'exercici 2003 ja no forma part del perímetre de consolidació d'aquests comptes anuals.

En aquest informe anual se sintetitza l'exercici de cada entitat, així com s'ofereix una anàlisi dels estats financers consolidats del grup, incorporant en apartats especials les cinc societats que no compten amb majoria de capital municipal: HOLSA, Barcelona Emprèn SRC, SA, CLABSA, Catalana d'Iniciatives CR, SA i TABASA, així com els principals consorcis en els que l'Ajuntament coopera amb altres administracions.

El Grup d'Empreses consolidat ha assolit durant l'exercici de 2003 un volum d'activitat econòmica de 1.106.960 milers d'euros, dels que 521.587 milers corresponen a facturació de serveis i 585.373 a inversió, tot comptant amb una plantilla mitjana de 5.491 persones. Aquests indicadors configuren el grup d'empreses i organismes autònoms com una part molt important de l'activitat i recursos humans del conjunt de l'Ajuntament de Barcelona.

Empreses i Organismes Autònoms de l'Ajuntament de Barcelona

L'Ajuntament de Barcelona, en l'exercici de les seves competències i en funció dels seus objectius, porta a terme un conjunt de serveis i activitats de característiques i naturaleses molt diverses.

L'Ajuntament és un tot que, a causa de la seva pròpia complexitat i heterogeneïtat, comporta necessàriament formes d'organització i gestió diferenciades adaptades a les característiques de cada servei.

Les empreses i organismes autònoms locals han estat constituïts d'acord amb la convicció que un model organitzatiu descentralitzat és la millor eina per arribar a assolir un doble objectiu en l'activitat municipal: un nivell elevat d'eficàcia econòmica i social en la gestió i el millor aprofitament dels recursos. A través de la descentralització funcional es pretén establir entitats amb el suficient grau d'especialització i autonomia en la despesa i ingressos per conduir dinàmicament una part de l'oferta de serveis per a la ciutat. Paral·lelament a aquest procés, un altre de desconcentració territorial, articulat en la transferència de competències i recursos als districtes municipals, apropa els serveis al ciutadà.

Fruit d'aquest model, l'Ajuntament és un conjunt format pels serveis centrals, les empreses i institucions municipals i els districtes.

L'adopció d'aquest patró d'organització de caràcter divisional obeeix a criteris i necessitats molt precises, com a exigència de la mateixa activitat des de l'òptica de gestió: màxima agilitat requerida per donar respostes immediates, formes de contractació adaptades a les necessitats, especialització molt precisa del servei i execució de programes concrets, molts cops temporals i que necessiten d'autonomia en la gestió dels recursos.

En les pàgines que segueixen, les entitats del grup d'empreses i institucions municipals es presenten agrupades en dos blocs, segons sigui la seva forma jurídica: sota la denominació d'empreses municipals s'inclouen els ens amb personalitat jurídica pròpia regits principalment pel dret mercantil i que prenen la forma de societat anònima; amb la catalogació d'organismes autònoms figuren els ens amb personalitat jurídica pròpia regits principalment pel dret públic. Per a cada grup s'inclouen els estats financers consolidats de les entitats que el formen; per a cada entitat, es comenten els fets més rellevants que han caracteritzat l'exercici de 2003 i s'ofereixen els indicadors més representatius, així com els seus estats financers a 31 de desembre de 2003.

Tot i que la diferent naturalesa jurídica i econòmica de les empreses municipals i dels organismes autònoms fa que sigui difícil presentar el conjunt com un grup homogeni, finalment s'inclouen els estats financers consolidats de totes les entitats amb personalitat jurídica pròpia que tenen participació majoritària de l'Ajuntament.

Entitats del grup d'empreses i institucions municipals a 31-XII-2003		
Empreses	**Forma jurídica[1]**	**Participació municipal**
Barcelona de Serveis Municipals, SA	SM	100 %
Informació i Comunicació de Barcelona, SA, SPM	SM	100 %
SPM Barcelona Activa, SA	SM	100 %
Pro Nou Barris, SA	SM	100 %
Infrastructures del Llevant de Barcelona, SA	SM	100 %
22@Bcn, SA	SM	100 %
SM Barcelona Gestió Urbanística, SA	SM	100 %
ProEixample, SA	SP	51,00 %
Foment de Ciutat Vella, SA	SP	51,00 %
Grup Barcelona de Serveis Municipals, SA		
Tractament i Selecció de Residus, SA	SP	58,64 %
Serveis Funeraris de Barcelona, SA	SP	51,00 %
Mercabarna, SA	SP	50,69 %
Barcelona Holding Olímpic, SA	SAE	49,00 %
Barcelona Emprèn SCR, SA	SP	27,69 %
Grup Barcelona de Serveis Municipals, SA		
Clavegueram de Barcelona, SA	SP	17,50 %
Catalana d'Iniciatives CR, SA	SP	13,45 %
Túnels i Accessos de Barcelona, SA	SP	2,82 %
Organismes Autònoms		
Patronat Municipal de l'Habitatge	OA	100 %
Institut Municipal de Persones amb Disminució	OA	100 %
Fundació Mies Van der Rohe	OA	100 %
Institut Municipal d'Informàtica	OA	100 %
Institut Municipal d'Urbanisme	OA	100 %
Institut Municipal d'Hisenda	OA	100 %
Institut Municipal de Parcs i Jardins	OA	100 %
Institut Municipal de Mercats	OA	100 %
Institut Municipal d'Educació	OA	100 %
Institut de Cultura de Barcelona	OA	100 %
Institut Municipal de Paisatge Urbà i Qualitat de Vida	OA	100 %

1. Forma jurídica de l'entitat

SM = Societat municipal
SP = Societat participada
SAE = Societat anònima estatal
OA = Organisme autònom (institut o patronat)

Empreses Municipals

Comentaris a l'exercici

Els estats financers consolidats de les empreses municipals que es presenten a continuació estan compostos per les entitats amb naturalesa jurídica de societat anònima i participació majoritària de l'Ajuntament. Amb aquest criteri, les empreses amb participació municipal que no es consoliden són HOLSA, Barcelona Emprèn SRC, SA, CLABSA, Catalana d'Iniciatives CR, SA i TABASA.

El volum d'activitat registrat l'any 2003 ha estat de 754.362 milers d'euros, dels quals 241.700 milers corresponen a ingressos d'explotació i 512.662 a inversió; aquesta s'ha centrat en les infraestructures i els equipaments urbans duts a terme per Infrastructures del Llevant de Barcelona, SA (316.258 milers d'euros), Pro Nou Barris, SA (27.872 milers d'euros), SM Barcelona de Gestió Urbanística, SA (20.218 milers d'euros), i els serveis gestionats per Barcelona de Serveis Municipals, SA (97.133 milers d'euros). La plantilla total mitjana de les empreses estava integrada per 1.680 persones.

El balanç consolidat adjunt mostra un bon equilibri economicofinancer. El total d'actiu-passiu se situa en 604.086 milers d'euros, dels quals els actius fixos representen el 59 % (355.683 milers d'euros), mentre que els passius permanents equivalen al 61 % (369.811 milers d'euros). El fons de maniobra generat és de 14.128 milers d'euros.

Pel que fa al compte de pèrdues i guanys de l'exercici, el nivell d'ingressos d'explotació ascendeix a 241.790 milers d'euros; el resultat de l'exercici després d'impostos ha estat de 27.869 milers d'euros, representant un 12 % dels ingressos totals, alhora que el cash-flow se situa en 51.633 milers d'euros, un 21 % dels ingressos.

Balanços consolidats 2003-2002 de les empreses municipals * (en milers d'euros)					
Actiu	**2003**	**2002**	**Passiu**	**2003**	**2002**
Actiu fix	**355.683**	**319.727**	**Recursos a llarg termini**	**369.811**	**326.662**
Despeses d'establiment	16	49	Fons propis	181.191	150.485
Immobilitzat immaterial	105.706	97.457	Participació minoritària	59.705	57.245
Immobilitzat material	215.331	205.709	Subvencions de capital	29.818	28.989
Immobilitzat financer	32.394	13.270	Ingr. anticipats concessions	47.888	42.605
Deutors a llarg termini	342	1.218	Provisions	18.457	15.283
Despeses a distribuir	1.894	2.024	Creditors financers	31.175	30.515
			Altres creditors	1.577	1.540
Actiu circulant	**248.403**	**215.625**	**Recursos a curt termini**	**234.275**	**208.690**
Existències	16.589	15.919	Creditors financers	2.339	4.630
Deutors	169.938	159.653	Creditors comercials	124.811	116.903
Inversions financ. temporals	36.956	14.177	Altres creditors	86.042	70.758
Tresoreria	24.351	25.566	Prov. per operac. de tràfic	3.024	3.024
Ajust. per periodificació	569	310	Ajust. per periodificació	18.059	13.375
Total actiu	**604.086**	**535.352**	**Total passiu**	**604.086**	**535.352**

* Consolidació pel mètode d'integració global a partir de balanços auditats.
L'actiu comptabilitzat en els comptes d'immobilitzat material no inclou els actius d'afectació; és a dir, l'immobilitzat propietat d'altres institucions públiques, cedit per a la seva utilització gratuïtament.

Resultats consolidats 2003-2002 de les empreses municipals (en milers d'euros)		
Compte de pèrdues i guanys	**2003**	**2002**
Ingressos		
Facturació	233.376	216.195
Altres ingressos	8.414	8.369
Total ingressos d'explotació	**241.790**	**224.564**
Costos		
Compres i variació d'existències	40.025	37.699
Personal	75.633	72.846
Treballs, subminist. i serveis ext.	72.425	57.773
Subvencions	30	112
Altres despeses	3.668	4.049
Provisions	2.054	5.924
Amortitzacions	21.710	17.512
Total costos d'explot. abans financers	**215.545**	**195.915**
Resultat d'explot. abans financers	**26.245**	**28.649**
Ingressos financers	2.424	3.225
Despeses financeres	1.547	2.764
Resultat d'explotació	**27.122**	**29.110**
Ingressos extraordinaris	8.870	16.037
Despeses extraordinàries	5.740	18.709
Resultat abans d'impostos	**30.252**	**26.438**
Impost de Societats	2.383	8.513
Resultat de l'exercici	**27.869**	**17.925**
Participació minoritària	8.360	5.178
Resultat consolidat	**19.509**	**12.747**
Cash-flow*	**51.633**	**41.361**

* Cash-flow = Resultat + Amortitzacions + Provisions

Societats que s’han consolidat

Informació i Comunicació de Barcelona, SA, SPM
SPM Barcelona Activa, SA
Pro Nou Barris, SA
Infraestructures del Llevant de Barcelona, SA
22@Bcn, SA
SM Barcelona Gestió Urbanística, SA
ProEixample, SA
Foment de Ciutat Vella, SA
Grup Barcelona de Serveis Municipals, SA
- Barcelona de Serveis Municipals, SA
- Tractament i Selecció de Residus, SA
- Serveis Funeraris de Barcelona, SA
- Mercabarna, SA

Informació i Comunicació de Barcelona, SA, SPM

Constitució
Va ser constituïda l'1 de desembre de 1983 amb el nom d'Informació Cartogràfica i de Base, SA, Societat Privada Municipal. Amb la finalitat d'adequar el nom i l'objecte social als nous serveis, acordats pel Consell Plenari de l'Ajuntament en sessió de 6 d'octubre de 1995, es va procedir al canvi de denominació social i es va passar a anomenar Informació i Comunicació de Barcelona, SA.

Objecte social
La gestió de serveis de radiodifusió i telecomunicació, per ones, cable o qualsevol altre mitjà, com també la gestió i elaboració d'instruments per a la difusió d'informació ciutadana.

President
Im. Sr. Ferran Mascarell i Canalda
Director general
Sr. Joan Tapia i Nieto

Ateses les diferents línies d'actuació, i d'acord amb l'objecte social, s'han desenvolupat els plans següents:

- Dur a terme el seguiment dels tràmits necessaris per a la legalització de BTV.
- Adequar BTV als nous condicionants tecnològics i al nou marc legal (televisió digital terrestre).
- Mantenir la política d'impulsió de la sintonització del Canal 39 en bones condicions a la ciutat de Barcelona.
- Aprofundir i completar els continguts i la imatge de BTV amb el propòsit d'incidir en la informació i divulgació de serveis als ciutadans i de millorar la capacitat participativa de la televisió.
- Continuar la relació i millorar la coordinació amb les entitats de districte que formen part de la Coordinadora Barcelona Comunicació, i dotar a la televisió d'una estructura de producció descentralitzada en tots els districtes de la ciutat.
- Consolidar l'estratègia de venda d'espais publicitaris i de patrocini, així com de material audiovisual propi.
- Col·laborar amb el Consell de l'Audiovisual de Catalunya (CAC) per a la senyalització de programes d'acord amb les directives europees.
- Impulsar la publicació del diari digital Diari de Barcelona a través d'Internet, com un mitjà públic d'informació i comunicació, que a mitjà termini s'ha de convertir en un nou instrument multimèdia de la ciutat.
- Mantenir la presència al Consorci de Comunicació Local, fer el seguiment de Freqüència Barcelona i vetllar pels continguts sobre Barcelona.

Dades rellevants				
Indicadors propis del nivell d'activitat	**2000**	**2001**	**2002**	**2003**
Barcelona Televisió				
Hores totals emeses	5.883	5.893	7.103	7.452
Hores d'emissió diàries	16	16	20	20
Serveis informatius *				
Informatius	1.256	1.320	1.445	1.785
Nits temàtiques	562	681	2.310	2.482
Magazín	3.414	3.397	2.470	2.080
L'entrevista de Joan Barril	104	104	218	214
Altres programes	547	391	660	891

Indicadors generals del nivell d'activitat	**2000**	**2001**	**2002**	**2003**
Plantilla	15	12	16	18
Inversió (milers d'euros)	210	197	1.603	2.100
Resultat comptable (milers d'euros)	–	24	14	(1.497)
Cash-flow (milers d'euros)	301	423	286	(795)

* Hores emeses.

Estats financers a 31 de desembre de 2003 (milers d'euros)			
Balanç		**Compte de pèrdues i guanys**	
Actiu		**Ingressos**	
Actiu fix	**3.498**		
Despeses d'establiment	–	Serveis facturats	813
Immobilitzat immaterial	97	Transf. program. i per serveis Ajt.	8.520
Immobilitzat material	3.391	Altres transferències	104
Immobilitzat financer	10	Altres ingressos	–
Deutors a llarg termini	–	Variació d'existències	–
Despeses a distribuir	–		
Actiu circulant	**1.819**	**Total ingressos d'explotació**	**9.437**
Existències	–	**Costos**	
Deutors	1.710		
Inversions financ. temporals	–	Variació d'existències	–
Tresoreria	67	Personal	760
Ajustaments per periodificació	42	Treballs, subminist. i serveis ext.	8.746
		Subvencions	–
Total actiu	**5.317**	Altres despeses	1.213
		Provisions	–
Passiu		Amortitzacions	702
Recursos a llarg termini	**2.650**	**Total costos d'explot. abans financers**	**11.421**
Fons propis abans de resultats	1.454		
Pèrdues i guanys de l'exercici	(1.497)	**Resultat d'explotació abans financers**	**(1.984)**
Subvencions de capital	2.693		
Altres ingressos a distribuir	–	Ingressos financers	16
Provisions	–	Despeses financeres	–
Creditors financers a llarg termini	–		
Altres creditors a llarg termini	–		
		Resultat d'explotació	**(1.968)**
Recursos a curt termini	**2.667**		
		Ingressos extraordinaris	481
Creditors financers	–	Despeses extraordinàries	10
Creditors comercials	992		
Altres creditors	1.518	**Resultat abans impostos**	**(1.497)**
Ajustaments per periodificació	157		
		Impost de societats	–
Total passiu	**5.317**	**Resultat de l'exercici**	**(1.497)**

SPM Barcelona Activa, SA

Constitució
19 de desembre de 1986.

Objecte social
Fomentar, promoure i impulsar tota classe d'actuacions generadores d'ocupació i activitat econòmica.

Presidenta
Ima. Sra. Maravillas Rojo i Torrecillas
Directora general
Sra. Isabel Monfort i Barril

Barcelona Activa és l'Agència de Desenvolupament Local de l'Ajuntament de Barcelona, l'instrument per a l'elaboració i execució de les seves polítiques d'ocupació i creació d'empreses. Compromesa amb les necessitats de les persones que busquen feina, l'ampliació de la iniciativa emprenedora i la millora en l'accés a l'ocupació, Barcelona Activa ha basat la seva actuació en l'orientació al client, la concertació, el pacte i la cooperació i ha obtingut resultats amb transparència i qualitat.

L'Agència de Desenvolupament Local de l'Ajuntament de Barcelona és una organització singular: fonamenta la seva activitat en la presentació de projectes a les diferents convocatòries de les Administracions competents (Unió Europea, Estat i Generalitat de Catalunya) per portar a terme programes que es corresponguin amb el seu objecte social.

L'any 2003 ha estat l'any en què s'ha completat el desplegament del Pla d'Acció 1999-2003 i s'ha aprovat el nou Pla d'Acció que marca les noves línies d'actuació que emprendrà la societat en els propers quatre anys. El nou Pla d'Acció de Barcelona Activa, després d'analitzar les necessitats dels clients de Barcelona Activa i els requeriments del seu entorn, estableix set línies d'activitat (impuls de la iniciativa emprenedora, consolidació d'empreses de recent creació, accés, inclusió i millora de l'ocupació, formació i millora competencial, noves oportunitats d'ocupació, promoció de la innovació, i divulgació i capacitació tecnològica) i estableix cinc compromisos (garantir la participació paritària en el conjunt de les accions de l'Agència, actuar des de la cooperació i la complementarietat, treballar en concertació amb els agents socials, vertebrar una organització que treballa amb qualitat i orientada al client, reforçar el posicionament de Barcelona Activa com a Agència de Desenvolupament Local).

Quant a l'activitat, l'any 2003 ha estat un any molt intens en el qual Barcelona Activa ha posat en marxa Porta22 Espai de Noves Ocupacions i ha completat el desplegament de la seva xarxa d'equipaments especialitzats amb la obertura de la nova seu de la societat. L'any 2003 també ha significat un salt endavant en els projectes de cooperació exterior amb Amèrica Llatina de Barcelona Activa en haver-li estat aprovat per la Comissió Europea el projecte @lis "Cibernàrium, entorns

pedagògics per a la capacitació i la divulgació digital", que liderat per Barcelona Activa compta com a socis amb Sao Paulo i Porto Alegre al Brasil, Quito a Equador, David a Panamà, la Regió del Maule a Xile, les ciutats europees de Tampere a Finlàndia, Brussel·les a Bèlgica, i San Sebastián a Espanya, i la productora Lua Multimèdia. La III edició del Dia de l'Emprenedor i l'augment de persones emprenedores que han participat en els programes de suport a la iniciativa emprenedora de Barcelona Activa han tornat a posar de manifest que la creació d'empreses és un dels elements destacats de l'activitat de Barcelona Activa.

Un any en el qual Barcelona Activa ha continuat rebent fons provinents del Fons Social Europeu amb l'execució de diferents projectes, entre els quals destaquen el projecte "Passarel·les cap a l'Ocupació" en el marc de la iniciativa Equal, les accions vinculades als Pactes Locals per a l'Ocupació, i les accions que es deriven del tram local de l'Objectiu 3 del Fons Social Europeu que gestiona el Ministerio de Administraciones Públicas. Com cada any, Barcelona Activa ha gestionat recursos atorgats pel Departament de Treball a partir de les seves convocatòries ordinàries.

Quantitativament, Barcelona Activa ha superat l'any 2003 els 100.000 usuaris, s'han acompanyat 1.453 projectes empresarials, 121 empreses han estat instal·lades en el viver i centre d'empreses, 664 persones sense feina han estat contractades en programes de formació de treball, la comunitat virtual d'emprenedors ha superat els 7.000 membres, les accions de divulgació i capacitació digital han tingut 44.027 participants, i en la Porta22 Espai de Noves Ocupacions, recentment posada en marxa, hi han participat 6.063 usuaris i 135 grups.

El Servei per a l'Ocupació, en els seus diferents àmbits, ha atès 24.901 usuaris que buscaven millorar la seva situació laboral, mitjançant accions d'informació, orientació, formació i experiència.

Al mateix temps, el Servei d'Atenció als Emprenedors ha atès 23.261 usuaris, que van adreçar-se a Barcelona Activa per demanar informació i assessorament en matèria de creació d'empreses.

En el transcurs de l'any 2003, Barcelona Activa ha continuat promovent un entorn local proactiu, que faciliti la creació i la instal·lació de noves empreses a la ciutat, disposi d'uns recursos humans preparats i adaptats a les noves necessitats i permeti un accés universal a les noves tecnologies i a les seves aplicacions per tal de reduir el risc de divisió digital. En aquest sentit, Barcelona Activa està desenvolupant un conjunt de projectes que tenen com a objectiu adaptar la ciutat, els seus professionals i les seves empreses a les necessitats de la societat del coneixement:

- Porta22, Espai de Noves Ocupacions és el nou equipament de Barcelona Activa que ofereix informació, formació i assessorament sobre noves ocupacions, sectors emergents, noves cultures del treball i organitzacions en xarxa. Els usuaris de Porta22 gaudeixen d'un espai de lliure accés amb 35 punts d'autoconsulta que permeten accedir a més de 500 nous perfils professionals, 10 interactius multimèdia, més de 100 vídeos sobre sectors emergents i ocupacions amb futur i milers de links digitals que, juntament amb el programa d'activitats trimestrals, l'ajuden a construir el seu futur professional.

- Barcelonanetactiva, portal de serveis i

continguts per a emprenedors ha continuat augmentant la seva comunitat virtual d'empreses i emprenedors. El desembre de 2003 havia aconseguit la xifra de 7.009 emprenedors membres de la seva comunitat virtual.

El programa d'alfabetització digital Cibernàrium, amb l'assoliment de 44.027 participants, s'ha consolidat com una línia de divulgació del món d'internet i les seves implicacions per a les empreses, els professionals i els estudiants.

Dades rellevants				
Indicadors propis del nivell d'activitat	**2000**	**2001**	**2002**	**2003**
Implantació d'empreses				
Instal·lades a vivers i centre d'empreses	131	136	123	121
Empreses acompanyades	1.442	1.589	1.663	1.453
Servei d'atenció als emprenedors				
Usuaris atesos	12.190	11.800	16.967	23.261
Projectes empresarials acompanyats	1.442	1.589	1.663	1.453
Servei per a l'ocupació				
Usuaris atesos	16.362	19.014	27.549	24.901
Contractes realitzats en programes experiencials	1.310	1.448	896	664
Accions formatives (contínua i ocupacional)				
Nombre d'accions	297	120	126	187
Nombre d'hores	151.995	54.188	21.803	32.108
Nombre d'alumnes	4.865	1.748	2.099	3.091
Projectes singulars				
Participants en BarcelonaNETactiva	896	1.892	3.605	7.009
Consultes al web de Barcelona Negocis (2003: gener-juny)	–	1.140	1.574	711
Participants al Cibernàrium	42.427	36.483	40.273	44.027
Participants al Dia de l'Emprenedor	–	2.500	2.035	2.392

Indicadors generals del nivell d'activitat	2000	2001	2002	2003
Plantilla	66	75	74	77
Inversió (milers d'euros)	1.034	2.759	5.298	10.389
Pròpia	853	2.320	4.168	10.245
Per compte de l'Ajuntament	181	439	1.130	144
Resultat comptable (milers d'euros)	(715)	204	86	19
Cash-flow (milers d'euros)	(114)	827	834	1.508

Estats financers a 31 de desembre de 2003 (milers d'euros)			
Balanç		**Compte de pèrdues i guanys**	
Actiu		**Ingressos**	
Actiu fix	**21.119**		
Despeses d'establiment	–	Lloguers i serveis vivers	1.403
Immobilitzat immaterial	1.104	Transf. program. i per serveis Ajt.	9.119
Immobilitzat material	18.533	Transferències programes altres ens	6.544
Immobilitzat financer	171	Gestió de programes específics	–
Deutors a llarg termini	1.311	Altres ingressos	136
Despeses a distribuir	–		
Actiu circulant	**12.125**	**Total ingressos d'explotació**	**17.202**
Existències	–	**Costos**	
Deutors	11.279		
Inversions financ. Temporals	34	Compres	–
Tresoreria	792	Personal	8.193
Ajustaments per periodificació	20	Treballs, subminist. i serveis ext.	8.235
		Subvencions	–
Total actiu	**33.244**	Altres despeses	–
		Provisions	134
Passiu		Amortitzacions	1.355
Recursos a llarg termini	**19.209**	**Total costos d'explot. abans financers**	**17.917**
Fons propis abans resultats	2.218		
Pèrdues i guanys de l'exercici	19	**Resultat d'explotació abans financers**	**(715)**
Subvencions de capital	9.795		
Altres ingressos a distribuir	7.020	Ingressos financers	1
Provisions	62	Despeses financeres	53
Creditors financers a llarg termini	95		
Altres creditors a llarg termini	–		
		Resultat d'explotació	**(767)**
Recursos a curt termini	**14.035**		
		Ingressos extraordinaris	856
Creditors financers	13	Despeses extraordinàries	60
Creditors comercials	2.447		
Altres creditors	6.665	**Resultat abans impostos**	**29**
Ajustaments per periodificació	4.910		
		Impost de societats	10
Total passiu	**33.244**	**Resultat de l'exercici**	**19**

Pro Nou Barris, SA

Constitució
El 7 d'abril de 1997 es va constituir mitjançant escriptura pública autoritzada, per acord del Consell Plenari Municipal de 12 de juliol de 1996.

Objecte social
Dur a terme totes les actuacions de regeneració urbana necessàries per a la rehabilitació dels espais compresos en el Districte de Nou Barris que li encarregui l'Ajuntament de Barcelona en el marc de la seva programació plurianual d'inversions.

President
Im. Sr. José Cuervo i Argudín
Conseller executiu
Sr. Ignasi Cardelús i Fontdevila

Pro Nou Barris, SA, té naturalesa de societat privada municipal. El seu capital social és de 60 milers d'euros totalment subscrit i desemborsat per l'Ajuntament de Barcelona.

En el marc de les seves actuacions, la societat actua, per acord del Consell Plenari de l'Ajuntament de Barcelona de data 25 d'abril de 1997, com a beneficiària de les expropiacions necessàries per a l'execució del seu objecte social. A més, per resolució del regidor del Districte de Nou Barris, té encarregada la gestió dels expedients de declaració de ruïna, tant ordinària com imminent, que es produeixin en el territori de la Zona Nord del Districte (la qual inclou els barris de Roquetes, Torre Baró, Vallbona i Ciutat Meridiana).

Els diferents projectes i intervencions urbanístiques que l'empresa ha realitzat, per encàrrec de l'Ajuntament de Barcelona, durant l'any 2003 són reflex de les prioritats que es desprenen del Pla d'actuació municipal. Durant aquest any s'ha acabat la totalitat d'actuacions que s'havien previst per al mandat 1999-2003, tant en matèria de nova urbanització, construcció d'aparcaments i equipaments com en l'àmbit de obtenció de sòl públic. També han començat les primeres actuacions urbanístiques previstes per a l'actual mandat.

Una altra feina important que s'ha desenvolupat durant el segon semestre de l'any ha estat l'encàrrec, definició i supervisió dels nous projectes a executar en els propers quatre anys, a través d'un important procés de participació veïnal.

Durant aquest any, han finalitzat les obres de remodelació dels carrers dels barris de Vilapicina i el Turó de la Peira, i la urbanització de la superfície de l'aparcament de Pablo Iglesias (entre els carrers Flor de Neu i Tissó) i tota la remodelació del carrer Argullós. Carrers on s'ha donat prioritat a l'espai per a vianants i s'han aplicat criteris de qualitat tant en el disseny com en els materials. També s'ha construït un estany en tot el perímetre de l'escultura "La Flama" a la cruïlla dels carrers Cartellà i Costa i Cuixart, que fa l'efecte de làmina d'aigua.

Ha conclòs la remodelació de la plaça Ángel Pestaña al barri de la Prosperitat (intervenció que també ha dut implícita la nova urbanització dels carrers que la circumden), i ha finalitzat la construcció de noves places

públiques com la plaça de Garigliano, la plaça Vallbona i la plaça Vallcivera (sorgida arran de la construcció d'un aparcament subterrani). Amb la creació d'aquestes places s'han generat nous espais de referència i convivència al servei de la ciutadania.

Dintre les millores en la connectivitat, tant de vianants com viària, s'ha realitzat la connexió entre els carrers Artesania i Rodrigo Caro, obra que ha significat una millora en la comunicació de la part alta del barri de Roquetes.

També han finalitzat les intervencions en els espais interiors situats entre els blocs d'habitatges del barri de Canyelles. En concret, els interiors situats entre la ronda Guineueta Vella i el carrers Miguel Hernández i Juan Ramon Jiménez, i els compresos entre els carrers Antonio Machado i Miguel Hernández. Aquestes intervencions han significat un augment en la qualitat de vida de l'entorn immediat dels veïns i una dignificació de l'espai públic.

Capítol a part mereix la finalització de la construcció del Parc Central de Nou Barris, amb la qual s'ha obtingut un parc urbà de més de 15 hectàrees per a la ciutat –el segon més gran de Barcelona–, situat al bell mig del Districte. En la seva totalitat el parc compta amb zones de picnic, zones de jocs infantils, 2 grans llacs i 3 estanys amb brolladors, cascades i diferents jocs d'aigua i al voltant de 1.800 exemplars d'arbres i arbustos. També disposa de mobiliari urbà específic, de nou enllumenat i de grans parterres de gespa que facin més agradable l'estada.

El total de superfície d'intervenció urbanística que s'ha renovat durant l'any 2003 ha estat de 154.637m^2.

Estan en fase d'execució, les obres de remodelació de la 2ª fase del carrer Rodrigo Caro, d'un tram del carrer Viladrosa –vinculat al procés de remodelació dels "Habitatges del Governador"– i dels espais interiors de l'illa d'habitatges del carrer Almansa. Aquestes intervencions, actualment en execució, sumen un total de 8.400m^2.

L'any 2003 ha finalitzat la construcció de diversos equipaments públics que s'han incorporat a la xarxa d'equipaments del Districte: com la nova escola bressol "El Ralet", el casal d'avis "Casa Nostra" al barri de Porta, les pistes de petanca de Canyelles, la renovada Masia de Ca n'Ensenya i també s'ha procedit a la revisió i actualització de las ECAS de diferents escoles i altres equipaments del Districte.

Així mateix, continuen les obres de construcció del casal d'avis de Garigliano al barri de Roquetes, i s'han iniciat les obres de rehabilitació integral del centre "Ton i Guida" al barri de Roquetes. També ha començat la 1ª fase de la remodelació de l'antiga "Casa de les Aigües" a la Trinitat Nova.

La potenciació d'espais amb prioritat per al vianant i la creació de noves zones verdes, ha estat acompanyada pel desenvolupament del Pla d'Aparcaments de Nou Barris. En aquest sentit, s'ha continuat la creació de nous aparcaments subterranis, dels que l'empresa realitza la gestió directa de la seva construcció i explotació. Això s'ha concretat amb la finalització de l'aparcament del carrer Pablo Iglesias al barri de Prosperitat; i continua la construcció d'un nou aparcament a Canyelles, en concret al carrer de Miguel Hernández. També s'està precomercialitzant, l'aparcament del carrer Miquel Ferrà-Pg. Fabra i Puig al barri de Vilapicina. La posada en funcionament d'aquests tres aparcaments significarà oferir 1.049 noves places per als ciutadans de Nou Barris.

En matèria de gestió de sòl l'activitat de l'empresa de l'any 2003 es pot resumir en les dades que s'exposen tot seguit, distingint els dos sistemes d'actuació urbanística en els que es desenvolupa aquesta activitat dins l'empresa: reparcel·lació i expropiació.

Respecte al sistema de reparcel·lació s'ha realitzat la gestió integral de les sis Unitats d'Actuació diferenciades:

U.A. núm. 1 del PERI del barri de Porta:
Enderroc dels edificis afectats i l'aprovació definitiva del Projecte d'Urbanització.

U.A. núm. 2 del PERI del barri de Porta:
S'ha aprovat definitivament el Projecte de Reparcel·lació i s'ha aprovat definitivament el Projecte d'Urbanització

U.A. núm. 2 del PERI de Vilapicina-Torre de l'Aigua:
S'ha iniciat el tràmit d'aprovació definitiva del Compte de Liquidació del Projecte i s'ha encarregat la redacció del Projecte d'urbanització.

U.A. núm. 3 del PERI de Vilapicina-Torre de l'Aigua:
S'ha procedit a l'enderroc dels edificis afectats (prèvia indemnització als ocupants), i s'ha encarregat la redacció del Projecte d'urbanització del sector.

U.A. núm. 21 del PERI del barri de Roquetes:
S'ha aprovat definitivament el Projecte de reparcel·lació.

U.A. núm. 30 del PERI del barri de Prosperitat:
S'ha aprovat definitivament el Projecte d'urbanització.

Aquestes actuacions comporten l'obtenció de 21.911 m² de sostre a construir, on es preveu la creació de 180 nous habitatges (45 amb algun tipus de protecció pública) i la generació de 5.760 m² de noves zones verdes públiques i d'un total de 4.375 m² de sòl que es destinaran a nous vials.

Pel que fa al sistema d'expropiació, cal indicar que l'activitat en aquesta matèria referida a les actuacions previstes per a la totalitat del període 2000-2003, es va realitzar majoritàriament els anys anteriors, per tal de poder disposar amb la suficient antelació del sòl necessari per a executar les obres que estaven programades dins d'aquest mandat.

Conseqüentment, l'activitat al llarg de l'any 2003, ha consistit fonamentalment en la conclusió administrativa de diversos expedients dels que ja s'havia obtingut prèviament la disposició de sòl (principalment el Parc Central, però també altres actuacions de menor escala com el parc d'Enric Casanovas/Borràs/Boada o l'equipament de Viladrosa/Via Favència entre d'altres).

En síntesi, el conjunt de totes les actuacions, suposa haver obtingut la propietat de 10.193 m² de sòl, l'alliberament de 3.276 m² més que ja eren de propietat municipal, i l'enderroc de 22 edificis, amb 2.200 m² de sostre.

Han conclòs fins a la total disposició de terrenys, la propietat dels terrenys de Vallbona afectats per la realització del Pla del Congost del Besòs que preveu la connexió vial entre Torre-Baró i Vallbona (La Ponderosa), i també de la finca de "La Granja" de Vallbona qualificada de parc urbà.

Un altre aspecte a destacar sobre les activitats de l'empresa durant l'any 2003, és la promoció de la formació i informació dels professionals. Així en el mes d'abril es van organitzar les 2es. Jornades Tècniques Internacionals on es van presentar diferents experiències que s'han desenvolupat en ciutats d'arreu del món, en matèria d'ecologia urbana (amb la finalitat d'afavorir l'aplicació de criteris de sostenibilitat en el disseny dels projectes i de les ciutats).

Dades rellevants	
Inversió durant l'any 2002 per a l'execució d'obres	**milers d'euros**
Urbanització carrers Vilapicina	409
Urbanització C/ Rodrigo Caro	1.282
Superfície Aparcament Pablo Iglesias	605
Plaça Vallcivera	508
Urbanització carrers Turó de la Peira	599
Urbanització passeig Valldaura i C/ Marne	1.169
Interiors Deià	153
Remodelació edificis públics	783
Entorns residència Vallbona	225
Plaça Ángel Pestaña	2.495
Masia n'Ensenya	802
Remodelació plaça Torre Llobeta	241
Camps Esportius Canyelles	498
Interiors blocs de Canyelles (fases 2 i 3)	1.346
Parc Central de Nou Barris	6.515
Mobiliari urbà i millores via pública	935
Ram's centres escolars	1.496
Casal Barri Porta	662
Casal Barri Roquetes	599
Altres intervencions urbanístiques	1.760
Total	**23.082**
Inversió durant l'any 2003 per a Gestió de Sòl	**milers d'euros**
Enderrocs al Districte	66
Expropiacions	2.322
Total	**2.388**
Cost de l'any 2003 de la construcció d'aparcaments	**milers d'euros**
Aparcament Pablo Iglesias	1.274
Aparcament Miguel Hernández	1.913
Aparcament Miquel Ferrà	135
Total	**3.322**

Indicadors generals del nivell d'activitat	2000	2001	2002	2003
Plantilla	13	13	14	14
Inversió (milers d'euros)	8.468	11.546	29.094	27.872
Pròpia	12	440	1.725	2.402
Per compte de l'Ajuntament	8.456	11.106	27.369	25.470
Resultat comptable (milers d'euros)	6	6	389	10
Cash-flow (milers d'euros)	24	26	407	29

Estats financers a 31 de desembre de 2003 (milers d'euros)			
Balanç		**Compte de pèrdues i guanys**	
Actiu		**Ingressos**	
Actiu fix	**39**		
Despeses d'establiment	–	Facturació de serveis	2.671
Immobilitzat immaterial	3	Transf. program. i per serveis Ajt.	965
Immobilitzat material	36	Variació d'existències	706
Immobilitzat financer	–		
Deutors a llarg termini	–		
Despeses a distribuir	–		
Actiu circulant	**11.201**	**Total d'ingressos d'explotació**	**4.342**
Existències	2.402	**Costos**	
Deutors	7.304		
Inversions financ. temporals	531	Compres	3.322
Tresoreria	964	Personal	674
Ajustaments per periodificació	–	Treballs, subminist. i serveis ext.	235
		Subvencions	–
Total actiu	**11.240**	Altres despeses	122
		Provisions	–
Passiu		Amortitzacions	19
Recursos a llarg termini	**643**	**Total costos d'explot. abans financers**	**4.372**
Fons propis abans resultats	514		
Pèrdues i guanys de l'exercici	10	**Resultat d'explotació abans financers**	**(30)**
Subvencions de capital	–		
Altres ingressos a distribuir	–	Ingressos financers	45
Provisions	–	Despeses financeres	–
Creditors financers a llarg termini	–		
Altres creditors a llarg termini	119		
		Resultat d'explotació	**15**
Recursos a curt termini	**10.597**		
		Ingressos extraordinaris	–
Creditors financers	–	Despeses extraordinàries	–
Creditors comercials	10.433		
Altres creditors	164	**Resultat abans impostos**	**15**
Ajustaments per periodificació	–		
		Impost de societats	5
Total passiu	**11.240**	**Resultat de l'exercici**	**10**

Infrastructures del Llevant de Barcelona, SA

Constitució
Va ser constituïda el 7 de juliol de 2000 amb la denominació d'Infrastructures 2004, SA; la constitució i els estatuts són resultat de l'acord del Plenari del Consell Municipal en la sessió de 23 de juny de 2000. El 24 de maig de 2002, el Plenari del Consell Municipal va aprovar la modificació dels estatuts de la societat i la nova denominació com a Infrastructures del Llevant de Barcelona, SA.

Objecte social
L'execució d'actuacions urbanístiques d'infraestructura i de dotació i concessió de serveis, incloent-hi l'edificació, que li siguin encomanades, directament o indirectament, per les administracions públiques.

President
Excm. Sr. Joan Clos i Matheu
Conseller delegat
Sr. Jaume Castellví i Egea
Gerent
Sr. Mateu Tersol i Andols

Infrastructures del Llevant de Barcelona, SA, dirigeix les seves actuacions a aconseguir, com a objectiu últim, la continuació de la recuperació del Front Litoral de la ciutat per a l'ús públic i ciutadà, concentrat en la zona del marge dret del Besòs-Front Litoral, on conflueixen els municipis de Barcelona i Sant Adrià de Besòs, mitjançant una intervenció en aquest àmbit geogràfic que gira a l'entorn dels objectius estratègics que s'exposen a continuació:

- **Sostenibilitat mediambiental i intervenció paisatgística.** Les actuacions que es duen a terme han de permetre tant superar la degradació mediambiental que ha sofert en els darrers anys l'àrea del front litoral del Besòs com implantar un nou model de desenvolupament urbà sostenible. Per una banda, s'hi fan intervencions de tipus correctiu, com ara la millora de la depuració d'aigües amb l'ampliació del tractament físicoquímic actual a un de biològic, la regeneració de la llera del riu Besòs, la transformació de la planta tèrmica en cicles combinats, la millora de la xarxa bàsica de col·lectors i la implantació d'un dipòsit antidescàrregues del sistema unitari. Alhora es duen a terme accions proactives, com per exemple la creació de noves zones de banys i espais verds i la recuperació del biòtop marí amb la implantació d'estructures fondejades que facilitin la regeneració de la vida marina. Aquestes actuacions positives es completen amb un seguit d'actuacions orientades a l'optimització del consum energètic, amb directrius mediambientals i normes de bona pràctica per als projectes dels edificis i espais urbans, i la utilització de fonts d'energia renovables, amb la implantació d'una planta fotovoltaica i un sistema centralitzat de climatització dels edificis que permet maximitzar-ne l'eficiència i alhora minimitzar-ne les emissions. Tot això dintre del model de ciutat sostenible que Barcelona i la seva regió metropolitana tenen la voluntat d'assolir.

- **Millora de l'accessibilitat i actuacions viàries.** La millora de l'accessibilitat constitueix una de les estratègies urbanístiques bàsiques per a la recuperació d'un àrea històricament degradada i contribuir d'aquesta manera a la superació de l'aïllament. A l'àrea Fòrum s'estan coordinant accions en tots els fronts per a la millora de l'accessibilitat en transport públic, amb una nova parada de metro i una nova línia de tramvia.També s'hi millora l'accessibilitat a peu o amb bicicleta amb la

prolongació del passeig Marítim fins al Besòs i l'allargament de la Diagonal fins al mar. Alhora s'està fent un esforç important per contribuir a la millora de l'accessibilitat amb transport privat, mitjançant la creació de 2.000 places d'aparcament en subsòl públic, les quals s'afegiran a les més de 5 000 del centre comercial de Diagonal Mar i les associades a la construcció d'habitatges i oficines prevista en l'àrea. També s'urbanitzaran nous carrers i es milloraran els accessos i sortides de la Ronda Litoral. Les calçades laterals de la Ronda tindran una nova configuració.

- **Creació d'equipaments i generadors d'activitat urbana i econòmica.** És essencial per a l'assoliment del repte que planteja la transformació i regeneració urbana de l'àrea dotar-la d'una oferta d'equipaments que amb la barreja d'usos comercial i de negocis, de lleure i d'habitatge, es constitueixin en generadors d'activitat urbana i econòmica amb una decidida voluntat de projecció més enllà de la fita dels esdeveniments del 2004.

En aquest sentit, s'està produint un important augment de l'oferta hotelera en l'àrea, amb una decidida orientació cap a la potenciació del turisme de negocis, i del sostre d'oficines, com les projectades en els terrenys que ocupaven les cotxeres d'autobusos. L'oferta d'equipaments en l'àrea es complementarà amb els equipaments universitaris, als quals es dedicaran 7,5 ha, amb un sostre de 120 000 m^2, i la construcció d'un centre geriàtric. La dotació d'equipaments ludicocomercials, que té el seu principal focus al centre comercial de Diagonal Mar, serà completada amb el nou port esportiu, i que disposarà no solament de les àrees esportives i tècniques relacionades amb els esports nàutics i la navegació, sinó també d'àrees destinades al lleure i als usos comercials.

Amb tot, la peça central en l'oferta d'equipaments generadors d'activitat urbana i econòmica la constitueix el Centre de Convencions Internacional de Barcelona, amb un aforament capaç d'acollir fins a 15.000 participans, i dotat d'un auditori per a 3 200 assistents, edifici que donarà, a més a més, un impuls extraordinari envers la consolidació de la ciutat com a centre d'atracció del turisme de negocis i de les grans convencions i congressos internacionals.

Per a l'any 2003, els esforços de la societat s'han orientat a aplicar les mesures necessàries per a garantir que les actuacions s'acabin dintre dels terminis previstos, que es mantingui l'equilibri economicofinancer de les actuacions a través del control pressupostari, i a assegurar la qualitat arquitectònica i funcional de les actuacions, amb especial èmfasi en l'acompliment dels terminis d'execució de les obres, a fi i efecte de garantir el calendari previst dels esdeveniments del 2004. En l'àmbit operatiu, els objectius han estat la continuació del procés d'adequació de l'estructura de funcionament al volum d'activitat a gestionar.

Durant l'any 2003, la societat ha continuat el procés d'execució del programa d'actuacions encarregat per l'Ajuntament de Barcelona en l'àmbit en el qual tindran lloc els actes del Fòrum Universal de les Cultures Barcelona 2004. A finals de 2003, el Comitè de Govern de l'Ajuntament de Barcelona va aprovar actuacions d'inversió a desenvolupar per la societat en l'horitzó 2000-2004 per un import total de 836,1 milions d'euros, dels quals durant el període 2000-2003 s'han executat 624,8 milions d'euros, quantitat que representa el 75% del total de la inversió prevista. De l'import total d'actuacions d'inversió aprovades, 810,8 milions d'euros corresponen a actuacions en l'àmbit Fòrum 2004, i els 25,3 milions d'euros restants corresponen a actuacions que tenen lloc fora d'aquest àmbit. Pel que fa al

finançament de les actuacions d'inversió, 684,1 milions d'euros es financen amb càrrec al pressupost d'inversions de l'Ajuntament de Barcelona. A aquest import hi cal afegir un total de 19,4 milions d'euros que corresponen a avançaments de càrregues de gestió de sòl i urbanització dels carrers Taulat, Llull, Sant Ramon de Penyafort i Mar/Rambla Mina, que transitòriament es financen amb recursos municipals, però que es carreguen a les respectives juntes de compensació un cop es constitueixen. Finalment, 132,5 milions d'euros corresponen a finançament extern com ara fons europeus, diversos convenis, entre d'altres el signat amb la Diputació de Barcelona per a l'Edifici Fòrum o els signats amb la societat municipal Barcelona Serveis Municipals per al finançament de la construcció de diversos aparcaments, i també els ingressos provinents d'operadors privats dels equipaments promoguts i adjudicats mitjançant concursos, com per exemple la cessió del dret d'ús del port esportiu i els seus edificis comercials.

Planejament i gestió urbanística

En desenvolupament de les previsions de la Modificació del Pla General Metropolità (MPGM) del Front Litoral i Marge Dret del Riu Besòs, durant l'any 2003 cal destacar com a fets rellevants pel que fa al planejament urbanístic:

- L'aprovació definitiva, el mes d'octubre, del Pla Especial en l'àmbit del nou Port Esportiu de Sant Adrià del Besòs.
- L'aprovació provisional, el mes de novembre de 2003, de la modificació puntual del Pla General Metropolità en el sector C-4 i entorn de l'àrea del Front Litoral i Marge Dret del Riu Besòs.

Pel que fa a la gestió urbanística, que incideix en l'execució d'algunes actuacions d'inversió que requereixen la disponibilitat del sòl en els terminis adequats, cal destacar com a fets rellevants de l'any 2003:

- El mes de febrer es van aprovar definitivament els estatuts i Bases d'Actuació de la Junta de Compensació de l'àmbit C3 de la Modificació del PGM en el sector del Front Litoral.
- El mes de febrer es va aprovar el Text Refós dels Estatuts de la Junta de Compensació de la Unitat d'Actuació Litoral.
- Durant el mes de març es va completar el procés d'alliberament de sòl del carrer Llull mitjançant la formalització de les actes d'ocupació de les parcel·les pendents de desallotjar en l'àmbit del carrer Llull.
- L'aprovació definitiva el mes d'abril del Projecte d'Urbanització del Sector E (planta Tèrmica) i semivial al carrer de Maristany, fora d'àmbit, de la Modificació del PGM en el Sector del Front Litoral i Marge Dret del Riu Besòs.
- El mes de juliol es van aprovar definitivament el Projecte d'Urbanització de les Zones Verdes del Centre de Convencions i de l'Àrea Terciària del Pla Parcial d'Ordenació Diagonal Mar, i el Projecte d'Urbanització de les Zones Verdes de Sant Ramon de Penyafort, primera fase, en l'àmbit C-4.

Durant l'any 2003 s'han signat amb diverses entitats un seguit de convenis per regular diversos aspectes relacionats amb l'execució de les actuacions d'inversió encomanades a la societat, entre els quals es poden destacar:

- La signatura amb la Societat Fòrum Universal de les Cultures Barcelona 2004 de diverses addendes al conveni signat el febrer de 2002, les quals tenen per objecte definir les condicions específiques de lliurament, ús i terminis dels edificis i espais públics que es cedeixen provisionalment a la Societat Fòrum per la realització de l'esdeveniment de l'any 2004. En el marc del conveni esmentat i les respectives addendes, a partir del mes d'octubre s'ha començat a lliurar a la Societat Fòrum diversos espais en els quals s'han

iniciat els treballs de preparació del Fòrum Barcelona 2004.

- El mes de maig es va signar un conveni amb el Consorci del Besòs, Endesa Ciclos Combinados SLU i Endesa Distribución Eléctrica SLU amb l'objecte de facilitar l'execució del Pla Especial del Sector E, Central Elèctrica del Besòs.
- La signatura, el mes de juliol, d'un conveni entre Infrastructures del Llevant de Barcelona SA, l'Autoritat del Transport Metropolità, l'empresa Trambesòs i les diverses UTEs i empreses que executen obres en la zona, a fi i efecte de regular l'execució conjunta de la infraestructura de la urbanització dels carrers, la infraestructura tramviaire, l'execució coordinada de la superestructura i via del sistema, els acabats d'urbanització i la implantació d'un sistema de semàfors específic.
- La signatura, el mes de juliol, d'un conveni amb TERSA sobre el finançament de les inversions relatives a l'adequació de les instal·lacions de la planta de valorització de residus de TERSA al Besòs per al subministrament de vapor al Sistema Centralitzat de fred i calor.
- El mes de novembre es va signar un conveni amb Bardiomar SL, l'empresa que construeix i gestionarà l'hotel annex al Centre de Convencions, i el Consorci de la Zona Franca, promotora de les oficines annexes al Centre de Convencions, per regular la construcció del túnel del carrer Taulat i els accessos als aparcaments de l'hotel, oficines i Centre de Convencions.
- En el mes de novembre es va formalitzar l'Acta de Lliurament de la Central del sistema a l'empresa adjudicatària del Sistema Centralitzat de fred i calor.
- El mes de desembre es va subscriure un conveni amb l'Entitat Metropolitana de Serveis Hidràulics i Tractament de Residus per al finançament del projecte de millores mediambientals de la planta de tractament de fangs del Besòs.

Gestió d'actius

Per a aconseguir l'objectiu de transformació i regeneració urbana d'una àrea com la que constitueix l'objecte de la intervenció pública executada a través de la societat, és indispensable que l'important impuls inversor públic es vegi complementat amb una forta implicació de la iniciativa privada. En aquest sentit, la societat ha fet un esforç per tal de captar inversors privats que assumeixin la gestió dels equipaments promoguts, i ha desenvolupat un programa per posar en el mercat aquells actius la gestió dels quals li ha estat encomanada per l'Ajuntament, i que per les seves característiques i usos a què estan destinats permeten un aprofitament privat que genera, per tant, un retorn econòmic per a l'Ajuntament. Aquest procés va cristal·litzar l'any 2001 en l'adjudicació de la gestió del Centre de Convencions i la construcció i gestió de l'hotel annex, i l'any 2002 en la signatura del conveni de l'Ajuntament de Barcelona i el Consorci de la Zona Franca per a la construcció i explotació de l'edifici d'oficines annex al Centre de Convencions, i en l'adjudicació de l'explotació del Port Esportiu de Sant Adrià de Besòs i els seus edificis comercials, i l'adjudicació de la implantació i explotació del sistema centralitzat de climatització dels edificis de l'àrea Fòrum.

Pel que fa a l'any 2003 cal destacar:

- El mes de febrer es va signar amb l'empresa adjudicatària de la gestió i explotació del Centre de Convencions, Generale Location, un conveni complementari al contracte signat el mes d'octubre de 2001, pel qual es revisava la data de lliurament a l'operador del Centre de Convencions, data que s'anticipava a l'1 de maig de 2005 en comptes de la data

de l'1 de gener de 2006 prevista inicialment, així com es fixava el lliurament parcial d'alguns dels espais del Centre de Convencions a realitzar el desembre de 2004 i el gener de 2005. Aquest acord, juntament amb un altre en procés de negociació per a anticipar i fixar les condicions dels lliuraments dels espais, permetrà que el Centre de Convencions Internacional de Barcelona pugui entrar en funcionament pràcticament a partir de la finalització del Fòrum Universal de les Cultures Barcelona 2004 i dels treballs de desmuntatge de les activitats que s'hagin dut a terme durant la celebració del Fòrum. Val a dir també que la comercialització d'aquest equipament avança a bon ritme, i es disposa ja d'una significativa cartera de reserves de congressos i convencions, fet que permet anticipar que el Centre de Convencions es consolidarà no solament com un important generador d'activitat urbana i econòmica a la zona, sinó que també donarà un important impuls a la ciutat com a centre d'atracció del turisme de negocis i convencions internacional.

- El llançament del concurs per a l'adjudicació d'un espai a l'Edifici Fòrum per a la gestió i explotació d'un restaurant.
- L'inici de les negociacions amb la Federació Catalana de Vela per determinar les condicions per les quals s'ha d'instrumentar la reserva d'un espai en el port esportiu per a les activitats de vela, d'acord amb els termes de la concessió del Port Esportiu de Sant Adrià que l'Ajuntament de Barcelona té atorgada.

Execució d'obres

Durant l'any 2003, la societat ha continuat el procés d'execució del programa d'actuacions encarregat per l'Ajuntament de Barcelona en l'àmbit en el qual tindran lloc els actes del Fòrum Universal de les Cultures Barcelona 2004, amb especial interès en l'acompliment dels terminis d'execució de les obres, a fi i efecte de garantir el calendari previst dels esdeveniments del 2004. Val a dir que el ritme d'execució d'obres assolit a finals de l'any 2003 no solament està dintre dels terminis previstos inicialment, sinó que en alguns casos, com per exemple el del Centre de Convencions i l'Edifici Fòrum, l'execució de les obres s'ha avançat al calendari previst, fins al punt que permetran lliurar els equipaments a l'operador amb una anticipació d'un any respecte de la data prevista inicialment, que era l'u de gener de 2006.
Com a fites clau de l'any 2003 es poden destacar:

- L'acabament, abans de l'estiu del 2003, de les obres d'infraestructura del Port Esportiu de Sant Adrià, com també l'acabament, a finals d'any, d'alguns dels edificis comercials del Port Esportiu. El ritme d'execució de les obres d'aquestes actuacions ha permès lliurar a la Societat Fòrum, a començaments del mes de desembre, els espais on s'implementaran les exposicions dels Guerrers de Xiang i de la sostenibilitat "Habitar el món".
- La continuació de les obres de recuperació de la llera del riu Besòs, el primer tram de la qual es va inaugurar el mes de març. L' acabament és previst per al començament de 2004.
- Al final del primer trimestre, tan bon punt com l'EMSHTR va lliurar la superfície de coberta sobre el nou primari de la depuradora, es van iniciar les obres de la primera fase d'urbanització de l'esplanada, i el mes de juliol van començar les obres de la urbanització de la segona fase sobre el biològic, les quals obres van coincidir amb les primeres entregues de coberta per part de Depurbaix. També durant l'any 2003 s'han acabat les obres de l'estructura de la pèrgola on s'instal·larà el camp fotovoltaic. Ja a finals

d'any s'han col·locat aproximadament dues terceres parts de les plaques fotovoltaiques. El ritme d'execució de les obres d'urbanització de l'esplanada sobre la depuradora i la plaça de l'Edifici Fòrum han fet possible que és lliurés aquest espai a la Societat Fòrum a començaments del mes de desembre, fet d'especial rellevància pel fet de tractar-se d'un dels principals espais on es desenvoluparan les activitats del Fòrum Universal de les Cultures.

- Pel que fa al Centre de Convencions, s'ha de destacar l'acabament de les obres d'estructura, com també l'inici i l'acabament durant l'any 2003 de les cobertes i façanes. Igualment, s'han iniciat ja el 2003 les obres corresponents als acabats i instal·lacions de l'edifici, de manera que a començaments del mes de desembre s'han pogut lliurar a la Societat Fòrum els espais necessaris per a la implantació de les exposicions "Veus" i "Cantonades". Val a dir que el bon ritme d'execució de les obres del Centre de Convencions ha permès anticipar de l'1 de gener de 2006 a l'1 de maig de 2005 el lliurament final i complet de l'equipament a l'operador, així com realitzar lliuraments parcials d'alguns dels espais previstos el mes de desembre de 2004 i gener de 2005, amb la qual cosa el Centre de Convencions podrà entrar en servei per a l'activitat de congressos i convencions des de començaments de 2005.
- De l'Edifici Fòrum, durant l'estiu se'n va acabar l'estructura, la qual va resultar la part més complexa de l'obra. La coberta, el revestiment exterior, els patis interiors i exteriors i paviments es van acabar a finals d'any. També durant l'any s'han continuat les obres d'instal·lacions tècniques generals i acabats interiors de fusteria i serralleria, i s'han començat les obres dels ascensors i plataformes. Al final del primer trimestre de l'any 2004 és previst el lliurament de l'auditori de l'Edifici Fòrum –on no s'hi han d'implantar instal·lacions–, a la Societat Fòrum.
- Durant l'any 2003 s'han acabat les actuacions de vialitat següents: les segones fases dels laterals mar i muntanya de la Ronda; el passeig Garcia Faria entre els carrers Bilbao i Selva de Mar, que va entrar en servei el mes de maig; la cobertura de la Ronda i les instal·lacions del túnel de Prim; el pont de Taulat i els accessos al carrer Maristany. També cal destacar l'inici de la urbanització del carrer Llull.
- Durant l'any 2003 han començat les obres d'urbanització de la zona de banys, que es van acabar el mes de desembre, i també les del Parc Nord-Est, i les de jardineria dels Parc del Nord-Est i Sud-Oest. Així les obres dels parcs del litoral es van acabar a finals del primer trimestre de 2004. Durant l'any 2003 també s'han acabat les obres i jardineria del Parc de la Nova Mar Bella, a la zona d'entrada i sortida a la Ronda entre els carrers Selva de Mar i Josep Pla.
- A finals d'any estaven pràcticament finalitzades les obres del col·lector II de Prim, com també l'obra civil del Dipòsit Anti-DSU i la xarxa de sanejament del carrer Taulat, havent-se iniciat ja els treballs d'instal·lació dels equipaments del dipòsit.
- A finals d'estiu del 2003 es van acabar les obres de la central del sistema de recollida pneumàtica RSU i de la central del sistema centralitzat de fred i calor, i s'han iniciat els treballs d'instal·lació dels equipaments i de la xarxa dels serveis. El mes de desembre s'han fet les proves del serveis a les centrals, i a començament de l'any 2004 s'han iniciat les proves de la xarxa dels serveis.
- Pel que fa a les obres de la depuradora, tot i que no són obres executades directament per la societat, cal destacar l'acabament durant

l'any 2003 de les obres del pretractament, edificis i el nou primari, i s'està executant l'obra civil del biològic. A finals de gener de 2004 s'acabaran les obres de cobertura de la depuradora, que tenen una importància estratègica en el desenvolupament de les obres d'urbanització de l'esplanada i plaça Fòrum, que serà un dels principals espais on es desenvoluparan les activitats del Fòrum Universal de les Cultures.

Altres fets rellevants

Com a fet rellevant durant l'any 2003, cal destacar que en data 7 d'octubre la Direcció General de Ports i Transports de la Generalitat de Catalunya va autoritzar el canvi de titularitat de la concessió del Port Esportiu del Besòs de la societat Infrastructures de Llevant de Barcelona SA a favor de l'Ajuntament de Barcelona. Aquest canvi de titularitat només té per objecte formalitzar el fet que l'Ajuntament de Barcelona gestiona la concessió mitjançant la societat Infrastructures del Llevant de Barcelona SA, el capital de la qual és íntegrament municipal. La societat, com a ens instrumental de gestió de l'Ajuntament, ha dut a terme les obres de construcció del port esportiu i ha adjudicat el concurs per a la seva explotació, si bé el finançament de les obres s'ha fet amb càrrec als pressupostos municipals i els drets econòmics derivats de l'adjudicació de l'explotació del port també reverteixen com a ingrés als pressupostos municipals, i en aquest sentit, el canvi de titularitat de la concessió completa el procediment per a unificar el tractament patrimonial i el règim fiscal aplicable a l'operació.

Dades rellevants				
Indicadors propis del nivell d'activitat				
Inversió aprovada pel Comitè de Govern pel període 2000-2004 (milers d'euros)		**Import Total**	**Execució 2000-2002**	**Execució 2004**
Port Esportiu		59.388	58.229	1.159
Edificis Port		62.864	47.575	15.290
Llera del Besòs		20.389	17.721	2.668
Depuradora		32.126	27.903	4.223
Equipaments (Centre de Convencions i Edifici Fòrum)		254.440	186.573	67.867
Actuacions viàries i xarxa bàsica de col·lectors		137.124	114.220	22.903
Parcs del litoral		80.874	62.437	18.436
Plaça Fòrum i esplanada sobre depuradora		83.441	51.037	32.404
Centre geriàtric		26.092	9.300	16.791
Sistema centralitzat climatització		16.301	12.811	3.490
Resta d'actuacions a l'àmbit del Fòrum		41.958	32.970	8.988
Resta d'actuacions fora de l'àmbit del Fòrum		21.082	4.050	17.033
Total		**836.080**	**624.826**	**211.254**
Indicadors generals del nivell d'activitat	**2000**	**2001**	**2002**	**2003**
Plantilla	8	16	20	28
Inversió (milers d'euros)	2.386	55.714	224.340	316.258
Pròpia	6	337	438	–
Per compte de l'Ajuntament	2.380	55.377	223.902	316.258
Resultat comptable (milers d'euros)	24	5	38	181
Cash-flow (milers d'euros)	24	65	187	353

Estats financers a 31 de desembre de 2003 (milers d'euros)			
Balanç		**Compte de pèrdues i guanys**	
Actiu		**Ingressos**	
Actiu fix	**428**		
Despeses d'establiment	1	Ingressos d'explotació	12.825
Immobilitzat immaterial	388	Subvencions a l'explotació	2.065
Immobilitzat material	7		
Immobilitzat financer	16		
Deutors a llarg termini	–		
Despeses a distribuir	16		
Actiu circulant	**87.786**	**Total ingressos d'explotació**	**14.890**
Existències	–	**Costos**	
Deutors	81.986		
Inversions financeres temporals	–	Consums	12.620
Tresoreria	5.790	Personal	1.816
Ajustaments per periodificació	10	Treballs, subminist. i serveis ext.	241
		Subvencions	–
Total actiu	**88.214**	Altres despeses	1
		Provisions	–
Passiu		Amortitzacions	172
Recursos a llarg termini	**1.015**		
		Total costos d'explot. abans financers	**14.850**
Fons propis abans de resultats	129		
Pèrdues i guanys de l'exercici	181	**Resultat d'explotació abans financers**	**40**
Subvencions de capital	–		
Altres Ingressos a distribuir	–	Ingressos financers	166
Provisions	386	Despeses financeres	24
Creditors financers a llarg termini	–		
Altres creditors a llarg termini	319		
		Resultat d'explotació	**182**
Recursos a curt termini	**87.199**		
		Ingressos extraordinaris	–
Creditors financers	–	Despeses extraordinàries	–
Creditors comercials	77.817		
Altres creditors	9.382	**Resultat abans impostos**	**182**
Ajustaments per periodificació	–		
		Impost de societats	1
Total passiu	**88.214**	**Resultat de l'exercici**	**181**

22@bcn, SA

Constitució
El 10 de novembre de 2000, en compliment de l'acord del Plenari del Consell Municipal de 21 de juliol de 2000.

Objecte social
Impulsar la transformació urbanística de les àrees industrials amb qualificació urbanística 22@.

President
Sr. Joan Majó i Cruzate
Gerent
Sr. Rafael González i Tormo

La societat privada municipal 22 ARROBA BCN, SA (22@bcn, SA) es va constituir com a societat mercantil de capital íntegrament municipal, d'acord amb l'article 45 de la Carta de Barcelona.

La Modificació del Pla General Metropolità per a la renovació de les àrees industrials del Poblenou, més conegut com Pla 22@, aprovat definitivament el 27 de juliol de 2000, modifica les característiques de la regulació de la zona industrial 22@ del Pla General Metropolità de 1976, en l'àmbit del Poblenou, regula els usos i la intensitat d'edificació de la nova subzona clau 22@, defineix una nova qualificació d'equipaments, els anomenats equipaments 7@, crea nous estàndards per la reurbanització completa del sector, estableix els deures dels propietaris de sòl i determina les formes i mecanismes de planejament derivat –plans especials– per desenvolupar la transformació. El Pla Especial d'Infraestructures del Poblenou (PEI), que concreta les previsions del Pla 22@ per a les diferents xarxes d'infraestructura i de servei, va ser aprovat el 27 d'octubre de 2000.

El Pla 22@ no fa una ordenació detallada i precisa de cada part del territori, sinó que es remet al planejament derivat per a concretar i especificar l'ordenació de cada sector. A 31 de desembre de 2003, han estat aprovats 26 plans especials, dels quals 6 són els delimitats pel Pla 22@ com a àmbits predeterminats i d'iniciativa pública i els 20 restants són d'iniciativa privada. Del conjunt de previsions, això representa el 50% del planejament de segon nivell. Aquest planejament concreta la posició dels sòls d'aprofitament i de cessió, les edificacions resultants i el conjunt de paràmetres urbanístics que permeten, després dels processos de gestió urbanística, desenvolupar els projectes executius i comercialitzar els productes immobiliaris resultants. El conjunt de plans de millora urbana aprovats permeten posar en el mercat en els pròxims anys 1.139.280 m^2 de nous espais productius, construir aproximadament 1.800 nous habitatges amb algun règim de protecció pública, dels quals un 25% com a mínim ho seran en règim de lloguer, i obtenir 37.107 m^2 de sòl per a nous equipaments i 55.821 m^2 de sòl per a nous espais lliures.

Pel que fa a l'execució del planejament, 22@bcn, SA impulsa, redacta i gestiona, en cada cas, els instruments de gestió urbanística previstos en

les unitats d'actuació aprovades pel planejament, i actua amb els diferents nivells d'intervenció que suposen els sistemes de gestió urbanística previstos en la legislació vigent. Una bona part dels plans aprovats preveuen la gestió d'unitats d'actuació per iniciativa pública en el primer quadrienni. L'impuls donat al planejament urbanístic té, en aquests moments, la seva translació al camp de la gestió urbanística, element clau per fer realitat les previsions contingudes en els plans aprovats.

L'exercici 2003, en matèria de gestió urbanística, ha suposat la concreció de molts dels projectes iniciats en exercicis anteriors i l'inici de noves actuacions.

Durant l'exercici 2003 s'han aprovat definitivament els projectes de reparcel·lació de tres unitats d'actuació de gran transcendència, per raó de les superfícies totals i de cessió i per nombre d'afectacions (UA1 i UA2 del PERI Llull Pujades Llevant i UA1 del PERI Campus Audiovisual), i s'ha iniciat l'execució d'aquests àmbits amb els expedients de cobrament de quotes i posada en marxa dels processos de pagament d'indemnitzacions, desallotjament, ocupació i enderroc. També s'han redactat i fet informes previs de viabilitat d'altres dos projectes de reparcel·lació d'àmbits de grans abast (UA1 del PERI Parc Central i UA3 del PERI Eix Llacuna) per a la seva aprovació inicial (prevista per al primer trimestre de 2004). Aquestes cinc actuacions representen aproximadament la meitat del territori 22@ amb planejament derivat aprovat definitivament.

En total, fins al 31 de desembre de 2003, s'han aprovat instruments de gestió per un sostre total de 423.973 m² i se n'han iniciat 146.644 m² més.

Per tal de garantir la disponibilitat dels nous serveis, tant a les illes que es transformen, com als edificis preexistents i els fronts consolidats d'habitatges, el Pla Especial d'Infraestructures estableix la tesis bàsica d'avançar-se al desenvolupament edificatori previst en el planejament. Amb aquestes premisses, el programa d'execució distingeix dos tipus d'actuacions, que responen a una lògica tècnica, operativa i temporal diferent: estructurants i subordinades. Les actuacions estructurants s'executen amb un temps propi, independent del desenvolupament urbanístic i amb la major velocitat compatible amb l'activitat actual del Poblenou. Les subordinades tenen uns ritmes més compassats amb el procés de maduració immobiliària del sector.

Durant l'exercici de 2003 s'han continuat realitzant les obres estructurants programades i s'han iniciat les actuacions subordinades. El conjunt d'actuacions en infraestructures ha comportat una inversió acumulada de 10,195 milions d'euros dels que 7,426 milions d'euros corresponen a l'exercici 2003.

Com a aspectes singulars relatius a les obres, esmentar que ja s'han construït les primeres galeries en domini públic i les primeres anelles interiors en espais privats. A més, s'han resolt les canalitzacions pel cable de 220 kV que connecta la nova subestació elèctrica, s'ha iniciat la instal·lació dels conductes de la climatització centralitzada de l'àmbit Llull-Pujades-Llevant i s'han executat els encreuaments dels serveis de la Diagonal, sota les vies del tramvia, com també la connexió elèctrica i de telecomunicacions dels edificis transformats.

Pel que fa a la redacció i aprovació de projectes, s'està treballant en la tesi de poder acabar les actuacions estructurants en el primer

semestre de 2006. Actualment es troba en curs o acabada (en diversos estats d'aprovació) la redacció de tots els projectes d'àmbits estructurants. D'altra banda, s'ha continuat treballant en la redacció de projectes per a resoldre les actuacions subordinades derivades dels diferents processos de transformació. A 31 de desembre de 2003, el conjunt de superfície projectada és de 170.460 m², que representa més del 20% de l'àmbit viari del 22@.

També és destacable durant l'exercici 2003 la definició de la nova subestació elèctrica i central de climatització en l'àmbit del Campus Audiovisual i de les xarxes corresponents, i la resolució dels concursos de recollida pneumàtica de tot l'àmbit.

En relació a l'activitat productiva del sector, la iniciativa privada ha apostat decididament pel projecte 22@. Una cinquantena de les empreses més destacades en els seus respectius sectors ja s'han instal·lat o estan en procés de construcció de les seves seus corporatives en el Poblenou. Només en noves localitzacions, s'ha incrementat l'activitat productiva en l'àmbit estricte del Pla 22@ en 224.340 m², dels quals el 88% corresponen a activitats @.

Dels 26 plans especials en execució, 20 han estat promoguts per la iniciativa privada i en els àmbits d'iniciativa pública, la iniciativa privada ha pres importants posicions, havent situat en els circuits de comercialització més de 500.000 m² de sostre. Finalment s'ha de destacar que des de l'aprovació definitiva del Pla 22@ s'han sol·licitat llicències d'obres majors per a construir un sostre total de 365.267 m² a l'àmbit estricte del 22@.

Dades rellevants			
Indicadors propis del nivell d'activitat	**2001**	**2002**	**2003**
Plans de desenvolupament (sostre de nova creació)	16	4	6
Altres plans	–	7	3
Instruments de gestió urbanística	2	17	9
Projectes d'urbanització i infraestructura	1	13	14
Projectes d'edificació	–	2	–
Obres iniciades	1	–	13
Obres finalitzades	–	1	6
m^2 de sòl planejat (de nova creació)	649.629	23.373	326.043
m^2 de sostre planejat (de nova creació)	1.084.746	21.210	255.728
Metres lineals projectats	1.625	4.716	4.440
Metres lineals d'obra iniciada	1.625	–	3.557
Metres lineals d'obra finalitzada	–	1.625	1.809

Indicadors generals del nivell d'activitat	**2001**	**2002**	**2003**
Plantilla	9	13	14
Inversió	1.702	1.886	9.030
Inversió pròpia (milers d'euros)	48	39	25
Inversió per compte de l'Ajuntament (milers d'euros)	1.654	1.847	9.005
Finançament municipal	*909*	*1.045*	*5.705*
Fons comunitaris (FEDER)	*431*	*301*	*652*
Ingressos propis	*314*	*501*	*2.648*
Resultat comptable (milers d'euros)	1	104	29
Cash-flow (milers d'euros)	4	124	57

Estats financers a 31 de desembre de 2003 (milers d'euros)			
Balanç		**Compte de pèrdues i guanys**	
Actiu		**Ingressos**	
Actiu fix	**417**		
Despeses d'establiment	10		
Immobilitzat immaterial	15	Ingressos d'explotació	1.319
Immobilitzat material	50		
Immobilitzat financer	–		
Despeses a distribuir	–		
Deutors operacions tràfic llarg termini	342		
Actiu circulant	**32.970**	**Total ingressos explotació**	**1.319**
Existències	–	**Costos**	
Deutors	14.370		
Inversions financ. Temporals	18.518	Compres	–
Tresoreria	61	Personal	764
Ajustaments per periodificació	21	Treballs, Subminist. i Serveis Ext.	527
		Subvencions	–
Total actiu	**33.387**	Altres despeses	21
		Provisions	–
Passiu		Amortitzacions	28
Recursos a llarg termini	**440**		
		Total costos explot. abans financers	**1.340**
Fons Propis abans resultats	166		
Pèrdues i guanys de l'exercici	29	**Resultat explotació abans financers**	**(21)**
Subvencions de capital	–		
Altres ingressos a distribuir	14	Ingressos financers	59
Provisions	–	Despeses financeres	–
Creditors a llarg termini	231		
		Resultat d'explotació	**38**
Recursos a curt termini	**32.947**		
		Ingressos extraordinaris	7
Creditors financers	–	Despeses extraordinàries	–
Creditors comercials	4.530		
Altres creditors	20.297	**Resultat abans impostos**	**45**
Ajustaments per periodificació	8.120		
		Impost de Societats	16
Total passiu	**33.387**	**Resultat de l'exercici**	**29**

SM Barcelona Gestió Urbanística, SA

Constitució
El 15 de desembre de 2000, amb l'autorització prèvia, quant a la constitució i els estatuts, per part del Plenari del Consell Municipal en sessió 27 d'octubre de 2000.

Objecte social
La promoció, la gestió i l'execució d'activitats urbanístiques, la realització d'obres d'infraestructura i la dotació de serveis i d'equipaments que li encarregui l'Ajuntament de Barcelona en el marc de la seva programació plurianual d'inversions.

President
Im. Sr. Xavier Casas i Masjoan
Conseller delegat
Sr. Alfredo Jorge Juan i Andrés
Gerent
Sr. Francesc Arrabal i Martínez

La creació de la Societat Municipal Barcelona Gestió Urbanística, SA respon a la necessitat estratègica de canalitzar l'activitat inversora pels mitjans més àgils i escaients, o sigui optimitzant al màxim el principi d'eficàcia administrativa, tant pel que fa als processos administratius i economicofinancers com en relació amb l'aplicació i la tramitació de la política de sòl, com la incorporació de tècniques de la iniciativa privada.

En aquest sentit, la societat mercantil de gestió urbanística actua com a agent de les funcions empresarials no tant en la tutela dels processos reglats i l'exercici d'autoritat, com en la realització efectiva de la transformació de sòl i de les obres d'infraestructura i dotació de serveis.

Per a la realització del seu objecte, la societat podrà dur a terme tots els actes que siguin escaients i en especial:

- Formalitzar tota mena de negocis jurídics amb aplicació, quan es tracti de contractes i s'escaigui, dels principis de publicitat i concurrència i la normativa de contractació administrativa que sigui d'aplicació, com també subscriure convenis urbanístics congruents amb la finalitat de la societat.
- Adquirir, per qualsevol títol, terrenys i edificis.
- Alienar terrenys, aprofitament o drets derivats de les actuacions executades.
- Actuar com a beneficiària de les expropiacions necessàries per a l'execució i la realització de l'objecte social.
- Constituir, transmetre, modificar i extingir tota mena de drets sobre béns i immobles, per qualsevol títol.
- Gestionar el manteniment i conservació dels serveis fins a la transferència dels actius.
- Participar en juntes de compensació, en associacions de cooperació, en consorcis i en totes aquelles entitats de gestió o col·laboració que es puguin constituir a l'empara de la legislació de sòl i mercantil.
- Elaborar informes i rebre encàrrecs, d'altres administracions, per a la seva elaboració o per a la redacció d'instruments de gestió urbanística, com també els vinculats a les obres d'infraestructura.
- Rebre ajuts i subvencions i accedir al mercat de capitals mitjançant operacions de crèdit o qualsevol altra modalitat de captació de recursos.

Per poder aconseguir els objectius, en el plantejament estructural de la societat s'ha donat una importància especial als equips de gestió en tres grans àmbits: gestió urbanística, direcció de projectes i direcció de gestió d'obres, als quals s'incorporen dues àrees de suport: la direcció economicofinancera i jurídica i la direcció de comunicació.

L'actuació de BAGUR, SA durant l'any 2003 es concreta en les accions següents:

a) L'impuls del programa d'inversions urbanístiques finançades en col·laboració amb el sector publicoprivat, desenvolupades preferentment mitjançant els sistemes d'actuació de cooperació i compensació.
b) L'execució del programa d'actuació d'inversió directa encaminat a executar les actuacions previstes en el Programa d'Actuació Municipal (PAM) 2000-2003, finançades majoritàriament amb recursos pressupostaris.

Programa de gestió urbanística

Durant l'any 2003, BAGUR, SA ha tramitat directament expedients per a l'aprovació de 39 instruments de gestió que es desglossen en dotze reparcel·lacions, deu compensacions i disset expropiacions.

En el desenvolupament d'aquestes actuacions, cal assenyalar per la seva rellevància les següents:

a) Construccions d'habitatges per al reallotjament:

S'han lliurat les claus de l'edifici del carrer de Fluvià per al reallotjament de 55 afectats urbanístics de la UA 8 del PERI Diagonal Poblenou, s'han iniciat les obres de sis nous edificis de reallotjament als carrers Amposta, Ermergarda i Leiva, a Hostafrancs, al carrer Martorelles a Torre Baró, al carrer Garcilaso i al carrer Selva de Mar i s'han lliurat els solars per poder iniciar les obres de dos nous edificis de reallotjament als carrers Provençals a la UA 12 del PERI Diagonal Poblenou, i Teodor Llorente al Primer Cinturó.

b) Desconstruccions realitzades per a alliberament de sòl:

Enderrocs acabats:

– UA Trinitat Madriguera
– UA 8 Diagonal Poblenou
– UA Indústria-Meridiana

Enderrocs en execució:

– UA 11 PERI de Porta
– UA 10 Diagonal Poblenou
– UA 12 Diagonal Poblenou
– UA E carrer Pallars

c) Obres d'urbanització finançades per la iniciativa privada

Obres finalitzades:

– Zona verda de les UA 8.1 i 8.3 del PEMPRI de Sants
– Zona verda d'Esteve Terrades
– La connectivitat a Sagrera a través de la UA del Triangle ferroviari
– Urbanització de l'àmbit de compensació de Torre Vilana

Programa d'inversió directa: actuacions vinculades al programa d'actuació municipal

Aquest programa té com a objectiu transformar àmbits de la ciutat que actualment estan configurats com a artèries de circulació, de manera que esdevinguin passeigs i zones verdes recuperats per als veïns i vianants. La inversió prevista per a aquest programa és de gairebé 120 milers d'euros.

Els principals eixos d'actuació que donen forma a aquest objectiu són:

a) Obres vinculades als programes de reducció de la contaminació acústica i ambiental.

Obres finalitzades:

– Cobertura i urbanització de la ronda del Mig entre Mejía Lequerica i travessera de les Corts.
– Cobertura i urbanització de la ronda del Mig entre Carrilet i Constitució.

– Cobertura i urbanització de la ronda del Mig entre Alegre de Dalt i Sardenya.

Obres en execució

– Remodelació de la Gran Via de les Corts Catalanes entre plaça de les Glòries i Extremadura.
– Programa de reducció acústica a la ronda de Dalt, en el tram Canyelles-Guineueta

b) Obres vinculades als programes de transformació dels eixos urbans, remodelant-ne els entorns i millorant la connectivitat entre els barris.

Obres finalitzades:

– Remodelació de la plaça Bonanova.
– Remodelació del carrer Muntaner i entorns.
– Remodelació de la plaça de Can Bruixa.
– Millora urbana dels carrers Sugranyes, Pavia, Bassegoda.
– Remodelació del carrer Maignon.

Programa d'actuació municipal PAM 2000–2003 a 31 de desembre de 2003					
INVERSIÓ DIRECTA			Finançament		
Codi SIGEF	Actuació	TOTAL INV. Milers d'euros	PAM	Extern	TOTAL Milers d'euros
20005	Obres compl. urgents	1.090	1.090	–	1.090
20200	Rda. Mig:Carrilet-Constit.	340	340	–	340
20200	Rda. Mig:Carrilet-Constit. 2ª Fase	740	740	–	740
20200	Sugranyes	435	53	383	436
20200	Pavia- Bassegoda	286	46	240	286
20201	Rda. Mig: Trav. Corts-Mejía Lequerica	1.934	1.934	–	1.934
20201	Rda. Mig: Modificat T.Corts-Mejía Leq	455	455	–	455
20201	Can Bruixa- Projecte i urbanitz.	191	191	–	191
20202	Plaça Bonanova	2.079	1.074	1.004	2.078
20202	Red. proj. Plaça Bonanova	5	5	–	5
20202	Muntaner	649	649	–	649
20203	Plaça Lesseps- Red. projecte	174	174	–	174
20203	Rda. Mig: Alegre Dalt-Sardenya	855	855	–	855
20203	Rda. Mig: Compl. Alegre Dalt-Sardenya	117	117	–	117
20203	Voreres Escorial- Sardenya	913	913	–	913
20203	Rbla. Camèlies	1.493	1.493	–	1.493
20203	Maignon	749	749	–	749
20204	Pg. Maragall	1.038	1.038	–	1.038
20204	Pg. Maragall-Plantació d'arbres i altres	25	25	–	25
20204	Pg. Maragall-Fresser	271	271	–	271
20206	Gran Via: Glòries-Extremadura	2.534	2.534	–	2.534
20235	Rda. Mig: Serv. af. Capmany-Pavia	9	9	–	9
20333	Porta Sarrià i entorns	118	118	–	118
20370	Rda. Dalt: Canyelles-Guineueta	605	605	–	605
20370	Rda. Dalt: Canyelles-Guineueta 2a. fase	1.861	1.861	–	1.861
20452	Mercat del Born	16	16	–	16
20452	Interv. arqueològ. Estació de França	66	66	–	66
	TOTAL	19.048	17.421	1.627	19.048

Programa d'actuació municipal PAM 2000–2003 a 31 de desembre de 2003					
ACTUACIÓ PÚBLICO-PRIVADA			Finançament		
Codi SIGEF	Actuació	TOTAL INV. Milers d'euros	PAM	Extern	TOTAL Milers d'euros
20236	UA 8 Diagonal-Poblenou	2.116	–	2.116	2.116
20307	Front Marítim Poblenou UA 4	2.981	–	2.981	2.981
20267	UA 3 Peri de Porta	20	–	20	20
20305	UA Única Indústria-C.Elx	474	–	474	474
20310	Paperera Poblenou 2ª Fase	100	–	100	100
20344	UA 8.1 i 8.3 Sants Fase 1	1.242	–	1.242	1.242
20345	UA1 Sants-Munné-R. Blanca	7	–	7	7
20372	UA 5 MPGM 1er. Cinturó	87	35	52	87
20381	UA Única Pl. Llucmajor	44	–	44	44
20249	Trinitat-Madriguera	180	–	180	180
20389	UA Única Triangle Ferroviari	71	–	71	71
97040	UA 1,2,3,4 Esteve Terrades	441	–	441	441
20269	UA 10 Diagonal Poblenou	2.729	–	2.729	2.729
20270	UA 12 Diagonal Poblenou	1.866	168	1.698	1.866
20268	UA 5 Peri de Porta	8	8	–	8
20295	UA 11 Peri de Porta	103	–	103	103
20382	C/ Segre	11	11	–	11
20383	Sta.Coloma	1.674	–	1.674	1.674
20347	Torre Vilana	1.977	1.977	–	1.977
20304	Indústria- Meridiana	56	–	56	56
20408	Clot de la Mel	54	–	54	54
20418	UA 3 PERI Prim	6	6	–	6
20420	UA 9 PERI Porta	1	–	1	1
20421	Pla Cirerers	11	–	11	11
20422	Peri Butsems-Font Guatlla	34	34	–	34
20455	UA 1er Cinturó	50	–	50	50
20293	Illa D Peri Can Bacardí	4	4	–	4
	Can Portabella	1	1	–	1
	Altres obres	96	–	96	96
	TOTAL	16.444	2.244	14.200	16.444

Indicadors generals del nivell d'activitat	2001	2002	2003
Plantilla	31	32	32
Inversió (milers d'euros)	29.353	59.595	20.218
Pròpia	192	9	10
Per compte de l'Ajuntament	29.161	59.586	20.208
Resultat comptable (milers d'euros)	69	145	114
Cash-flow (milers d'euros)	69	189	157

Estats financers a 31 de desembre de 2003 (milers d'euros)			
Balanç		**Compte de pèrdues i guanys**	
Actiu		**Ingressos**	
Actiu fix	**120**		
Despeses d'establiment	–	Ingressos d'explotació	658
Immobilitzat immaterial	8	Subvencions a l'explotació	2.396
Immobilitzat material	112		
Immobilitzat financer	–		
Despeses a distribuir	–		
Actiu circulant	**20.952**	**Total d'ingressos d'explotació**	**3.054**
Existències	–	**Costos**	
Deutors	18.341		
Inversions financ. temporals	1.867	Compres	–
Tresoreria	728	Personal	1.491
Ajustaments per periodificació	16	Treballs, subminist. i serveis ext.	1.517
		Subvencions	–
Total actiu	**21.072**	Altres despeses	–
		Provisions	–
Passiu		Amortitzacions	43
Recursos a llarg termini	**13.315**		
		Total costos d'explot. abans financers	**3.051**
Fons propis abans resultats	273		
Pèrdues i guanys de l'exercici	114	**Resultat d'explotació**	**3**
Subvencions de capital	–		
Altres ingressos a distribuir	12.906	Ingressos financers	111
Provisions	–	Despeses financeres	–
Creditors a llarg termini	22		
		Resultat ordinari	**114**
Recursos a curt termini	**7.757**		
		Ingressos extraordinaris	–
Creditors financers	–	Despeses extraordinàries	–
Creditors comercials	2.464		
Altres creditors	4.514	**Resultat abans impostos**	**114**
Ajustaments per periodificació	779		
		Impost de societats	–
Total passiu	**21.072**	**Resultat de l'exercici**	**114**

ProEixample, SA

Constitució
El 7 de juny de 1996 es va constituir, mitjançant escriptura fundacional, com a societat anònima amb capital íntegrament municipal. El dia 19 de març va culminar la seva transformació en societat de capital mixt, públic i privat.

Objecte social
Dur a terme totes les actuacions urbanístiques i d'edificació necessàries per a la revitalització dels espais compresos en el Districte de l'Eixample.

President
Im. Sr. Jordi Portabella i Calvete
Director gerent
Sr. Jordi Villarroya i Tarrés

La constitució de ProEixample, SA, va ser aprovada el 15 de març de 1996 per acord unànime de tots els grups polítics de l'Ajuntament de Barcelona amb l'objectiu de revitalitzar el centre de la ciutat, l'Eixample. Un any després de la seva creació i mitjançant una operació d'ampliació de capital fins a sis milions d'euros, l'empresa es va transformar en una societat amb capital públic i privat, amb la finalitat de sumar esforços i col·laboracions socials en el projecte. Avui ProEixample, SA és una empresa consolidada amb una àmplia activitat i experiència en el desenvolupament de polítiques de regeneració urbana.

L'activitat de ProEixample, SA durant l'exercici 2003, d'acord amb el seu Pla d'empresa 2000-2004, s'ha centrat en les seves quatre línies d'actuació: recuperar interiors d'illa com a zones verdes, renovar i regenerar l'espai urbà i espais d'ús públic, impulsar la rehabilitació i la cultura del manteniment dels edificis, i dinamitzar l'Eixample com a centre comercial, de negoci, cultural, turístic i de lleure.

Els fets més significatius i els principals indicadors d'activitat de la societat en la seva tasca de revitalització de l'Eixample durant l'exercici 2003 han estat:

Millora de l'espai urbà i construcció de nous equipaments
La inversió del 2003 significa l'execució financera del 100% del Pla d'Inversió Municipal 2000-2003 amb una inversió global a l'Eixample de 39,59 milions d'euros, destinats a millorar significativament l'espai públic i a dotar de nous equipaments cadascun dels seus cinc barris. Durant l'any 2003 s'ha destinat a inversió un total de 10,17 milions d'euros. La relació d'obres de millora de l'espai públic i de construcció de nous equipaments finalitzades per ProEixample per encàrrec de l'Ajuntament de Barcelona durant aquest any és la següent:

- Millora de l'Accessibilitat al Passeig de Gràcia, entre Gran Via i l'avinguda Diagonal.
- Urbanització de l'interior d'illa jardins Flora Tristán.
- Urbanització de l'interior d'illa jardins Paula Montal.
- Ampliació de l'interior d'illa jardins de Clotilde Cerdà.
- Urbanització de l'interior d'illa jardins Lina Odena.
- Urbanització de la Plaça Fort Pienc.

- Urbanització de l'avinguda de Josep Tarradellas, entre els carrers de Tarragona i París.
- Nou carril bici i pavimentació del passeig de Sant Joan, entre la plaça de Tetuan i l'Arc del Triomf.
- Urbanització de l'interior d'illa Carretera Antiga d'Horta.
- Construcció d'un mercat a la plaça Fort Pienc.
- Construcció d'un mercat, d'una biblioteca, d'una escola bressol i l'ampliació de centre cívic a la plaça Fort Pienc.
- Construcció d'un Punt Verd de recollida selectiva de residus al barri de la Sagrada Família.
- Construcció del Centre de Serveis Socials Dreta de l'Eixample-Fort Pienc a l'interior d'illa de la Carretera Antiga d'Horta.
- Construcció del casal d'avis al barri de l'Esquerra de l'Eixample.

A més, també s'han realitzat actuacions de millora i manteniment a diversos interiors d'illa existents i la restauració dels bancs del Passeig de Gràcia.
En resum, aquestes inversions han permès transformar i millorar 53.424 m² de l'Eixample, plantar 272 nous arbres, estendre 2,2 km nous de carril bici, 461 m. de guals són adaptats, renovar 92 fanals, crear 8 zones de jocs infantils, instal·lar 177 bancs i cadires i crear 9.933 m² de sostre per a equipaments de barri.
També a final d'any continua en execució la inversió en equipaments a l'illa que constitueixen els carrers de Londres, Villarroel, París i Comte d'Urgell els quals, amb un aparcament en el subsòl, un centre escolar, una escola bressol i un edifici d'apartaments per a joves, farà augmentar en més de 18.000 m² la xarxa de serveis públics a l'Esquerra de l'Eixample.
En el transcurs de l'any també s'ha treballat en la redacció de sis nous projectes bàsics i executius que es duran a terme en el proper exercici. Aquests projectes han estat: els equipaments de l'illa Comte Borrell-Manso-Rda. Sant Pau-Parlament, al barri de Sant Antoni, amb una biblioteca i un casal d'avis; la biblioteca de la Sagrada Família, el centre de dia del barri de Sant Antoni, el projecte de reurbanització de la Gran Via en el tram Urgell-Aribau, la renovació del carrer Floridablanca entre Casanova i Rocafort i l'ampliació de les voreres del carrer Alí Bei.
També s'han signat convenis de col·laboració amb diverses empreses fabricants de mobiliari urbà amb l'objectiu d'obtenir donacions per millorar l'espai públic de l'Eixample.

La recuperació de nous interiors d'illa per un Eixample més verd

La recuperació per a l'ús públic d'interiors d'illa és un dels principals objectius de ProEixample, SA per aconseguir millorar la qualitat de vida en un centre de ciutat mancat de zones verdes, recuperant així la idea original de l'enginyer Ildefons Cerdà en el seu planejament urbanístic de l'Eixample de Barcelona.
Durant l'any 2003, s'ha continuat treballant amb els objectius i criteris del Pla Global de Recuperació d'Interiors d'Illa de l'Eixample aprovat l'any 2000 pel Consell d'Administració. En aquest Pla global es fixa com a objectiu que una de cada nou illes tingui un espai interior obert al públic abans de l'any 2010. D'aquesta manera, els veïns disposaran d'un interior d'illa recuperat a menys de 200 metres de casa seva.
L'any 2003 s'han urbanitzat i obert al públic cinc nous interiors d'illa, dos al barri de l'Esquerra de l'Eixample, que són els jardins de Paula Montal i els del Seminari, dos a Fort Pienc, l'interior d'illa de Lina Odena i el de la Carretera Antiga d'Horta, i un a la Sagrada Família, els jardins Flora Tristán. En total, 9.886 m² més d'espai d'ús públic.

Els mecanismes que utilitza la societat per aconseguir la reconversió del sòl en nous espais verds i en equipaments de barri són diversos. En cal destacar tres per la seva importància: la utilització del capital social de la societat en la compra de sòl i posterior recuperació de la inversió mitjançant operacions de gestió urbanística, possibilitant així la recuperació dels interiors d'illa; els acords de cessió de sòl amb promotors immobiliaris i la promoció de plans de millora urbana.
Durant l'any 2003, la societat ha efectuat dues compres i s'han tancat quatre precontractes de venda que es materialitzaran a principis de l'any 2004. Aquestes operacions tenen com a objectiu: per una banda, enrasar edificis amb les construccions contigües i, per l'altra, buidar d'edificacions els interiors d'illa per tal de recuperar-los com a espai d'ús públic.
Pel que fa als acords de cessió de sòl, a l'any 2003 s'ha signat un nou conveni que permetrà la recuperació d'un nou interior d'illa situat al passatge Simó, al barri de la Sagrada Família.
Respecte als Plans de Millora Urbana, Proeixample SA, durant aquest any ha redactat i tramitat dos nous plans que en un futur permetran recuperar més espais i avançar cap a un model de desenvolupament més sostenible.
Així doncs, l'Eixample disposa a final d'any de 26 interiors d'illa oberts al públic, que representen ja 57.804 m² de nou espai verd, i de 16.352 m² més d'espai en procés de recuperació en dotze interiors d'illa més. En total, 38 illes, de les 45 que es volen aconseguir, tot un mosaic de zones verdes en ple centre urbà de Barcelona.

Foment de la rehabilitació d'edificis

Durant l'any 2003 la inversió privada en rehabilitació i manteniment d'edificis de l'Eixample ha estat de 55,59 milions d'euros, una xifra que consolida el creixement dels darrers anys. També s'ha consolidat la millora en la qualitat de les intervencions i es manté l'import mitjà invertit en cada actuació, el qual l'any 2003 se situa en 30.447,90 euros.
Quantitativament l'Oficina de Rehabilitació de ProEixample ha vist incrementada notablement la seva activitat, el volum anual de visites ha arribat a les 3.375, xifra que significa un increment del 30% en relació a l'any anterior. El nombre de subvencions tramitades també s'ha vist incrementat substancialment. En total, s'han tramitat durant l'any 300 expedients de subvenció, gairebé el doble que l'any 2002. Aquests expedients afecten un total de 3.458 habitatges i locals. Cal destacar, quant al nombre d'edificis rehabilitats, i en relació al total de l'Eixample, que l'Oficina de Rehabilitació presenta una incidència més alta a les Àrees de Rehabilitació Preferent de l'Eixample. A l'Eixample, hi ha quatre zones declarades com a Àrees de Rehabilitació on, donada l'antiguitat dels edificis i la seva situació deficitària, es fa més necessària la tasca rehabilitadora.
En el transcurs del 2003, s'han portat a terme campanyes sectorials per incentivar la rehabilitació. En destaquen les següents: instal·lació d'ascensors, rehabilitació de cobertes i terrats, façanes d'interiors d'illa, test de la casa "en forma" i certificat de seguretat.
També s'ha d'assenyalar la continuació de la col·laboració amb el Laboratori d'Edificació de la Universitat Politècnica de Catalunya. Aquesta entesa ha permès inspeccionar 180 façanes posteriors, les quals coincideixen amb els interiors d'illa oberts al públic, per comprovar-ne l'estat de conservació i solidesa per tal de detectar-hi possibles riscos.

L'Eixample, un centre dinàmic

Durant l'any 2003, s'ha col·laborat amb les associacions de veïns i comerciants en activitats de promoció de les seves zones d'influència. Destaquen de manera especial les actuacions realitzades amb les associacions de

comerciants d'Amics del Passeig de Gràcia, de Sant Antoni-SACC, de la Dreta de l'Eixample-Cor Eixample, de Veïns i Comerciants del passeig de Sant Joan. La voluntat de ProEixample és ampliar en el futur les col·laboracions amb d'altres eixos comercials del districte.
L'organització d'esdeveniments culturals en els interiors d'illa de l'Eixample per donar-los a conèixer ha generat activitats amb molta acceptació popular, com els concerts del mes de juny, o el cicle de dansa a la tardor. Aquestes activitats es complementen amb l'edició del llibre Els interiors d'illa de l'Eixample, que recull imatges i moments de la vida d'aquests espais, i la publicació del primer número del Còmic de SuperIldefons, on de manera didàctica i divertida es mostren les activitats que es duen a terme als interiors d'illa i la importància de l'ús cívic d'aquests espais.

Per la seva banda, la revista E, editada per ProEixample, continua sent un punt de referència de l'actualitat, el dinamisme i el bon moment que viu l'Eixample. Durant aquest any se n'han editat tres números més amb una tirada de 20.000 exemplars cadascun d'ells.
Del web de ProEixample, enguany cal assenyalar-ne la constant renovació, amb nous serveis i informacions. Això ha fet que durant l'any 2003 el nombre d'usuaris del web hagi superat els 38.000 internautes.
Les campanyes de difusió de la rehabilitació, de comunicació de les obres realitzades, l'organització de xerrades sobre la rehabilitació a l'Eixample o l'exposició itinerant sobre les diferents actuacions en l'espai públic són també accions destacables en la promoció de l'Eixample, que en total, i conjuntament amb les abans esmentades, han generat l'assistència de més de 9.000 persones.

Dades rellevants				
Indicadors propis del nivell d'activitat	**2000**	**2001**	**2002**	**2003**
Inversions en projectes urbans				
Inversió PAM projectes urbans (milers d'euros)	7.325	10.104	12.037	10.179
Espai urbà regenerat (m^2)	43.631	205.150	57.397	53.424
Carril bici (m)	–	3.991	1.489	2.280
Arbres nous (unitats)	119	412	106	272
Fanals renovats (unitats)	126	568	59	14
Papereres noves (unitats)	32	290	45	63
Recuperació d'interiors d'illa				
Interiors d'illa recuperats	15	17	21	26
Interiors d'illa en recuperació	17	19	15	12
Total interiors d'illa	**32**	**36**	**36**	**38**
Superfície recuperada (m^2)	36.340	42.665	46.918	57.804
Superfície en recuperació (m^2)	26.054	25.624	22.121	16.352
Total superfície (m^2)	**62.394**	**68.289**	**69.039**	**74.156**
Superfície de sòl adquirida (m^2)	2.895	1.994	–	1.196
Cost adquisició sòl i despeses derivades (milers €)	2.674	4.096	–	1.001
Docs. de modificació de planejament redactats	n.d.	10	12	3
Sup. subjecta a modificacions de planejament (m^2)	n.d.	8.445	9.157	2.910
Rehabilitació				
Oficina de Rehabilitació de ProEixample				
Trucades ateses	1.407	2.359	2.815	2.546
Visites ateses personalment	2.803	2.687	2.602	3.375
% d'edificis rehabilitats i gestionats des de l'Of.	19%	21%	22%	24%
Serveis tècnics encarregats	128	97	42	38
Facturació dels serveis tècnics (milers €)	115	152	65	36
Subvencions tramitades	330	221	152	300
Volum de subvenció tramitat (estimació milers €)	2.957	2.437	1.811	3.126
Inversió privada en rehabilitació (1)				
Llicències de rehabilitació concedides	2.007	1.800	1.825	1.826
Import total de la inversió (milers d'euros)	52.503	50.827	55.598	55.597
Pressupost en mitjana per actuació (milers €)	26,16	28,24	30,46	30
Indicadors generals d'activitat	**2000**	**2001**	**2002**	**2003**
Plantilla	19	22	23	22
Inversió (milers d'euros)	9.748	14.154	11.321	10.191
Pròpia	2.500	4.207	179	1.420
Per compte de l'Ajuntament	7.248	9.947	11.142	8.771
Resultat comptable (milers d'euros)	349	296	329	219
Cash-flow (milers d'euros)	408	356	419	324

n.d.: no disponible.

(1) Elaboració pròpia a partir de les dades subministrades per l'Àmbit d'Urbanisme de l'Ajuntament de Barcelona.

Estats financers a 31 de desembre de 2003 (milers d'euros)			
Balanç		**Compte de pèrdues i guanys**	
Actiu		**Ingressos**	
Actiu fix	**317**		
Despeses d'establiment	–	Vendes i prestacions de serveis	492
Immobilitzat immaterial	75	Transf. program. i per serveis Ajt.	1.431
Immobilitzat material	220	Altres transferències	97
Immobilitzat financer	22	Ingressos per serveis diversos	350
Deutors a llarg termini	–	Variació d'existències	–
Despeses a distribuir	–		
Actiu circulant	**12.314**	**Total d'ingressos d'explotació**	**2.370**
Existències	8.986	**Costos**	
Deutors	2.123		
Inversions financ. temporals	–	Compres	–
Tresoreria	1.196	Personal	970
Ajustaments per periodificació	9	Treballs, subminist. i serveis ext.	841
		Subvencions	–
Total actiu	**12.631**	Altres despeses	174
		Provisions	–
Passiu		Amortitzacions	105
Recursos a llarg termini	**7.326**	**Total costos d'explot. abans financers**	**2.090**
Fons propis abans de resultats	7.102		
Pèrdues i guanys de l'exercici	219	**Resultat explotació abans financers**	**280**
Subvencions de capital	–		
Altres ingressos a distribuir	–	Ingressos financers	60
Provisions	–	Despeses financeres	–
Creditors financers a llarg termini	–		
Altres creditors a llarg termini	5		
		Resultat d'explotació	**340**
Recursos a curt termini	**5.305**		
		Ingressos extraordinaris	1
Creditors financers	–	Despeses extraordinàries	4
Creditors comercials	2.897		
Altres creditors	182	**Resultat abans impostos**	**337**
Ajustaments per periodificació	2.226		
		Impost de societats	118
Total passiu	**12.631**	**Resultat de l'exercici**	**219**

Foment de Ciutat Vella, SA

President
Im. Sr. Xavier Casas i Masjoan
Vicepresident executiu
Im. Sr. Carles Martí i Jufresa
Director general
Sr. Josep Maria de Torres i Sanahuja

Foment de Ciutat Vella, SA tindrà una durada màxima de catorze anys i, al final d'aquest període, els actius i passius revertiran a l'Ajuntament de Barcelona, un cop amortitzades les accions del capital privat.
El 18 de desembre de 2000 es va celebrar la Junta General de la societat mixta, que va designar els òrgans gestors i va presentar el Pla d'empresa 2000/3.
D'acord amb aquest pla, les activitats de Foment de Ciutat Vella, SA es divideixen en dues branques:

a) Actuacions d'iniciativa municipal
Aquest àmbit inclou la gestió de les operacions del Programa d'Actuacions Municipals (PAM), que l'Ajuntament encarregui a la societat, així com l'elaboració del planejament urbanístic i el disseny dels nous espais urbans o la remodelació dels existents.
S'inclouen en aquesta línia de treball les actuacions de promoció econòmica vinculades als objectius estratègics de la revitalització de Ciutat Vella.
També dins les actuacions d'iniciativa municipal es desenvolupa la promoció de la rehabilitació privada a través de l'Oficina de Rehabilitació de Ciutat Vella.
Finalment formen part d'aquesta línia d'actuacions la gestió i manteniment del parc d'edificis municipals ubicats a Ciutat Vella, que actualment no es troben adscrits al servei públic.

b) Actuacions de caràcter publicoprivades
Són operacions d'obtenció de sòl o sostre que es desenvoluparan amb l'objectiu d'impulsar la regeneració del teixit urbà i la dinamització econòmica del districte, donant entrada a la participació de la iniciativa privada en aquest tipus d'actuacions.

Gestió del programa d'inversions municipal
Actuacions en urbanització i equipament
Durant l'exercici de l'any 2003 s'han acabat les actuacions en urbanització i en equipaments públics següents:

- Recuperació dels Porxos del mercat de la Boqueria, amb la renovació del paviment de pedra natural, l'enllumenat i el soterrament del cablejat dels diversos serveis col·lectius existents. Aquesta actuació

ha permès el desenvolupament d'una campanya especifica de renovació i rehabilitació dels edificis que conformen l'entorn del mercat.

- Restitució de la font original del Carme a la Plaça Joan Amades com a acabat de la façana principal del poliesportiu del CEIP Milà i Fontanals / IES Miquel Tarradell.
- Trasllat de l'escultura Gat de Fernando Botero de l'antic emplaçament al Portal de Santa Madrona al nou situat a la Rambla del Raval.
- Posada en servei de l'aparcament de 250 places al soterrani del nou mercat de Santa Caterina, en funcionament des de l'abril i gestionat per Barcelona de Serveis Municipals, SA.
- Central de Recollida Pneumàtica del barri de Santa Caterina al soterrani del nou mercat.
- Instal·lació del mobiliari al Centre Francesca Bonnemaison (c/ Sant Pere Més Baix, 7), seu del servei de polítiques d'igualtat dona-home, escola de la dona, centre de recerca, centre de cultura de dones i, a partir del febrer del 2004, biblioteca.

Actuacions que durant l'exercici 2003 han estat en execució i són subjectes a un programa plurianual:

- Nou mercat de Santa Caterina. A més de la construcció del recinte estricte del nou mercat, acompanyen l'actuació la construcció de dos edificis amb un total de 59 apartaments per a persones grans, la central de recollida pneumàtica de residus, la creació de l'espai musealitzat de les restes arqueològiques de l'antic convent de Santa Caterina i l'aparcament soterrat. En aquest exercici s'ha completat totalment la construcció de la complexa estructura de la coberta, suportada per encavallades metàl·liques i bigues de fusta modelada, totes elles diferents i úniques. El recobriment de la coberta es format per quatre capes de fusta encadellada i les 250.000 tesel·les ceràmiques que conformen un mosaic format per motius de productes de mercat. Els dos edificis d'habitatges per a persones grans s'han executat en un 30 per cent aproximadament, es preveu que estiguin acabats a principis del 2005.
- Excavació i recerca arqueològica de les rases de l'estesa de la xarxa de recollida pneumàtica i soterrada de residus al sector del barri de Santa Caterina.
- Treballs arqueològics previs a la rehabilitació de l'edifici per a la seu del centre d'Estudis Judaics, al carrer de l'Arc de Sant Ramon del Call.
- Recerca arqueològica al número 40 del carrer de Flassaders, finca que acull l'Edifici de la Seca destinat a rehabilitar-se i adequar-se com a nova seu de la Coordinadora de Gegants i Bestiari.

Gestió urbanística

Foment de Ciutat Vella, SA gestiona les actuacions d'expropiació previstes al Pla d'Actuació Municipal 2000-2004. Durant el 2003, s'han completat aquestes operacions d'alliberament de sòl:

- Deconstrucció del Mercat del Carme, que havia tancat al públic el desembre del 2002 com a conseqüència del baix índex d'ús i d'ocupació e les parades. El solar resultant es destinarà a equipament i s'hi farà un edifici que acollirà la Tresoreria de la Seguretat Social de la zona sud de Barcelona.
- Deconstrucció de les Piscines Folch i Torres, que van tancar al públic en haver quedat obsoletes com a instal·lació esportiva.
- Finques del carrer Carders (33, 35 i 37) i Jaume Giralt (2 bis) per a la construcció d'habitatge per a joves.

Les operacions d'alliberament de sòl que al final de l'exercici estaven en curs són:

- Finques entre els números 82 i 88 del carrer Nou de la Rambla, incloses al PERI del Raval.
- Finques entre els números 8 i 12 del carrer de Valldonzella, afectades pel planejament de la zona en compliment de la modificació puntual del PGM en l'àmbit dels jardins de Valldonzella i la Plaça de Castella.
- Entorns de la nova facultat de Geografia i Història de la Universitat de Barcelona.
- Jardins de Jaume Giralt/Metges, en compliment del PERI del Sector Oriental.
- Zona afectada per l'ampliació del Museu Picasso, adjacent a la plaça de Jaume Sabartés i al carrer Cremat Xic.
- Deconstrucció de la finca del número 16 del carrer Capellans per tal de millorar la mobilitat a la zona i alliberar els jardins de Duran i Bas i dels interiors del número 8 del carrer Rull i del número 16 del carrer de Còdols per a la creació de la nova escola del Gòtic Sud.

Comunicació i promoció econòmica

Durant l'any 2003, les iniciatives de promoció i dinamització d'activitats dintre l'àmbit del districte han estat aquestes:

- Organització de la tercera edició de les Jornades de Portes Obertes, els dies 26 i 27 d'abril, que van oferir als ciutadans dos recorreguts per visitar edificis singulars i històrics de Ciutat Vella.
- Participació amb un stand compartit amb el Districte de Ciutat Vella en la segona edició de la Mostra d'Entitats, celebrada a La Rambla el 10 de maig.
- Participació en la festa commemorativa dels 250 anys de la Barceloneta, així com en diverses activitats del programa.
- Edició del llibre "Ciutat Vella, ciutat construïda", que recull el llegat històric deixat al districte per l'empresa Promoció de Ciutat Vella, SA entre el 1988 i el 2002.
- Col·laboració amb l'Àrea d'Urbanisme de l'Ajuntament de Barcelona i la Universitat Politècnica de Catalunya en l'edició del llibre "La Ciutat Vella de Barcelona, un passat amb futur", de Joan Busquets.
- Estudis socioeconòmics i comercials de les zones de Santa Caterina, el Gòtic Sud i el Call.
- Col·laboració econòmica amb la Fundació Tot Raval amb l'objectiu de dinamitzar activitats i iniciatives de caire social i econòmic al barri del Raval.
- Durant els sis primers mesos de l'any, va continuar funcionant amb gran acceptació el Punt d'Informació de Santa Caterina, destinat a oferir informació als veïns d'aquest barri i als ciutadans respecte el projecte de reforma integral que es desenvolupa a la zona.
- Edició de la Memòria 2001-2002, que recull i resumeix els dos primers anys d'actuació de la societat. Se'n va fer una edició en format reduït traduïda a l'anglès.
- Publicació al diari La Vanguardia del 25 de febrer d'un suplement monogràfic dedicat a Ciutat Vella.
- Campanya de comunicació de les actuacions de l'Oficina de Rehabilitació de Ciutat Vella dintre el nou conveni 2002-2005.
- Col·laboració en les publicacions mensuals locals El Raval i Nova Ciutat Vella.

Planejament i projectes urbans

Durant el 2003 han quedat aprovats diversos planejaments i projectes amb l'objectiu de continuar renovant Ciutat Vella. L'estat de tramitació de projectes és aquest:

Aprovacions definitives:

- Modificació del PGM per a l'ordenació dels terrenys de l'Estació de Rodalies i Avinguda Circumval·lació (5 de maig de 2003).
- Pla de Millora Urbana per a l'Ordenació de les finques 2 i 4 de la plaça de Sant Agustí Vell i 18-20 del carrer Pou de la Figuera (11 d'abril de 2003), destinat a habitatge cooperatiu.

- Pla Especial d'Ordenació de la Dotació d'Habitatges per a Joves del carrer Carders (11 d'abril de 2003).

Oficina de Rehabilitació de Ciutat Vella
En l'exercici 2003 l'Oficina de Rehabilitació ha formalitzat 591 expedients de sol·licitud d'ajuts per a obres de rehabilitació, dels quals 462 corresponen a actuacions en elements comuns, i 129 a habitatges particulars. En conjunt aquests expedients signifiquen millores d'habitabilitat en 5.782 habitatges repercutits per les obres i generen una inversió privada de 34.290.405 euros que meriten un ajut econòmic total de 5.712.000 euros. Al llarg de l'any, han estat sol·licitades a l'ORCV 1053 cèdules d'habitabilitat, de les quals 731 han estat concedides. El personal de l'oficina ha atès 2.703 peticions d'informació personalitzada.

Altres actuacions
Convenis de col·laboració per la promoció d'habitatge social: Conveni amb la Cooperativa d'Habitatge Social de la Unió Sindical Obrera de Catalunya (USOC) per a la construcció d'habitatge protegit a l'edifici situat al carrer Sant Ramon, 7.
Promoció social i cultural: Conveni amb l'Institut Català de les Indústries Culturals (ICIC) de la Generalitat de Catalunya per a la cessió del solar de titularitat municipal de la Plaça Salvador Seguí, destinat com a nova seu de la Filmoteca de Catalunya.

Programes internacionals
- Foment de Ciutat Vella, SA lidera el desenvolupament de les propostes guanyadores del concurs internacional "Rehabilition of Fener and Balat Districts Programme-Technical Assistance Team Service Contract at Istanbul" convocat per la Unió Europea per a la rehabilitació de dos nuclis històrics de la ciutat d'Istanbul. Al llarg del 2003 s'han fet les primeres aproximacions i estudis previs a les zones que seran objecte de treball en un termini màxim d'execució de 48 mesos.
- Foment de Ciutat Vella, SA té delegada la representació estatal en la Red XIV-F del CYTED, programa d'estudi dels processos de transformació i revitalització els centres històrics de les ciutats. El CYTED (Ciencia y Tecnología para el Desarrollo) agrupa 21 països iberoamericans per al desenvolupament de diversos programes dels àmbits de la ciència i la tècnica.
- Foment de Ciutat Vella, SA participa en el programa internacional de la Unió Europea HQE2R dedicat a l'estudi i el desenvolupament de propostes per a una metodologia de la regeneració urbana sostenible.

Actuacions publicoprivades
- **Illa de la Rambla del Raval.** Després de ser designada empresa urbanitzadora per la Junta de Compensació de l'Illa de la Rambla del Raval, delimitada pels carrers Robadors, Sant Rafael, Cadena i Sant Josep Oriol, Foment de Ciutat Vella, SA ha continuat duent a terme al llarg de l'any les operacions restants d'alliberament de sòl d'aquest polígon de renovació urbanística. A l'acabament de l'exercici només restava per enderrocar una finca. Durant el 2003 va quedar inscrit en el registre de la propietat el projecte de compensació i es van signar els convenis per a la venda del sòl destinat a la construcció d'habitatge cooperatiu amb la Cooperativa Del Teu Barri, la Comissió Obrera Nacional de Catalunya i la Unió General de Treballadors de Catalunya. Les escriptures de compra-venda amb les dues primeres entitats es van formalitzar el desembre del 2003.

- **Millora urbana Arc del Teatre-Lancàster-Guàrdia.** El 14 de febrer es va aprovar el pla de millora urbana de la zona compresa entre els carrers Arc del Teatre, Lancàster i Guàrdia, aprovació que fou publicada el 8 de març. A final de l'exercici, es trobava en redacció el projecte de reparcel·lació i el projecte arquitectònic.
- **Modificació sector Drassanes.** El 21 de març va rebre l'aprovació definitiva la modificació del PERI del Raval al sector Drassanes. Va ser publicada el 16 d'abril, i s'hi va interposar un recurs de reposició que fou estimat parcialment el 17 de juliol i publicat el 7 d'agost.

Dades rellevants				
Indicadors propis del nivell d'activitat	**2000**	**2001**	**2002**	**2003**
Actuacions finalitzades PAM				
Inversió en espai públic (milers d'euros)	5.180	5.589	5.350	1.744
Espai urbà regenerat (m^2)	13.583	20.467	11.445	1.661
Inversió en equipaments (milers d'euros)	–	835	13.512	8.892
Sostre d'equipament (m^2)	–	907	3.843	0
Inversió en obtenció de sòl (milers d'euros)	6.052	4.658	3.385	2.220
Superfície de sostre expropiat (m^2)	3.887	9.135	2.510	1.080
Superfície de sòl expropiat (m^2)	861	2.294	945	323
Famílies reallotjades	88	133	27	10
Superfície de sostre desconstruït (m^2)	5.789	21.280	18.299	22.333
Superfície de sòl alliberat (m^2)	2.235	4.436	3.619	6.028
Oficina de Rehabilitació				
Informacions personalitzades	1.661	1.546	2.112	2.703
Conferències	14	15	18	6
Assessorament tècnic	112	103	83	20
Assessorament legal	115	97	101	66
Cèdules d'habitabilitat sol·licitades	1.001	980	1.062	1.053
Cèdules d'habitabilitat concedides	812	627	820	731
Expedients de rehabilitació	324	337	164	591
Habitatges i locals repercutits	3.200	3.276	1.849	5.782
Subvencions tramitades	456	438		
Inversió privada (milers d'euros)	17.868	19.881	6.586	34.290
Subvenció atorgada (milers d'euros)	3.053	2.452	990	5.712
Indicadors generals del nivell d'activitat	**2000**	**2001**	**2002**	**2003**
Plantilla	–	25	28	37
Inversió (milers d'euros)	1.304	16.996	20.733	11.951
Pròpia	18	66	15	27
Per compte de l'Ajuntament	1.286	15.031	20.718	11.924
Resultat comptable (milers d'euros)	–	109	189	499
Cash-flow (milers d'euros)	12	151	242	604

Estats financers a 31 de desembre de 2003 (milers d'euros)			
Balanç		**Compte de pèrdues i guanys**	
Actiu		**Ingressos**	
Actiu fix	**91**		
Despeses d'establiment	5	Vendes i prestacions de serveis	4.164
Immobilitzat immaterial	7	Transferències corrents	2.410
Immobilitzat material	78	Altres ingressos	730
Immobilitzat financer	1		
Deutors a llarg termini	–		
Despeses a distribuir	–		
Actiu circulant	**12.235**	**Total d'ingressos d'explotació**	**7.304**
Existències	2.510	**Costos**	
Deutors	8.329		
Inversions financ. temporals	–	Compres	2.723
Tresoreria	1.384	Personal	1.829
Ajustaments per periodificació	12	Treballs, subminist. i serveis ext.	706
		Subvencions	30
Total actiu	**12.326**	Altres despeses	1.192
		Provisions	56
Passiu		Amortitzacions	49
Recursos a llarg termini	**6.848**	**Total costos d'explot. abans financers**	**6.585**
Fons propis abans resultats	6.309		
Pèrdues i guanys de l'exercici	499	**Resultat d'explotació abans financers**	**719**
Subvencions de capital	–		
Altres ingressos a distribuir	–	Ingressos financers	24
Provisions	–	Despeses financeres	–
Creditors financers a llarg termini	–		
Altres creditors a llarg termini	40		
		Resultat d'explotació	**743**
Recursos a curt termini	**5.478**		
		Ingressos extraordinaris	32
Creditors financers	–	Despeses extraordinàries	7
Creditors comercials	4.514		
Altres creditors	964	**Resultat abans impostos**	**768**
Ajustaments per periodificació	–		
		Impost de societats	269
Total passiu	**12.326**	**Resultat de l'exercici**	**499**

Barcelona de Serveis Municipals, SA

Constitució
El 19 de juliol de 1982 amb la denominació de Societat Municipal d'Aparcaments i Serveis, SA. Durant l'exercici 2002, el Consell Plenari Municipal va aprovar la modificació dels seus estatuts, sobre la base de la qual es va ampliar l'objecte social i es va modificar la denominació com a Barcelona de Serveis Municipals, SA.

Objecte social
Les activitats i els serveis encomanats per l'Ajuntament de Barcelona que exerceix directament la Societat són els següents:
- Construcció i gestió d'aparcaments
- Servei municipal de regulació d'aparcament en superfície
- Servei municipal de grua
- Gestió de l'estació d'autobusos Barcelona Nord i de les Galeries Comercials situades a l'Hospital General del Mar
- Gestió del zoològic de la ciutat de Barcelona
- Gestió de les instal·lacions olímpiques, esportives i d'oci de l'Ajuntament de Barcelona
- Promoció d'activitats lúdiques, turístiques, de centres de convencions i congressos.

Mitjançant la participació en altres societats, la Societat exerceix indirectament les activitats següents:
- Gestió del servei de conservació i explotació del Túnel de Vallvidrera
- Gestió dels serveis funeraris, d'incineració i del cementiri municipal
- Gestió del servei d'escorxador i mercats centrals
- Tractament i aprofitament de residus sòlids i assimilables i de les aigües residuals de Barcelona i la seva àrea metropolitana
- Gestió del parc d'atraccions del Tibidabo

President
Excm. Sr. Joan Clos i Matheu

Director general
Sr. Alfredo Morales i González

Barcelona de Serveis Municipals, SA (abans Societat Municipal d'Aparcaments i Serveis, SA), constituïda com a instrument de gestió al servei de la política de mobilitat de l'Ajuntament de Barcelona, durant el 2003 ha iniciat una nova etapa com a conseqüència de la decisió de l'Ajuntament de Barcelona d'unificar en una sola societat la prestació de serveis municipals de contingut econòmic.

El naixement de Barcelona de Serveis Municipals, SA, societat unipersonal de l'Ajuntament de Barcelona, es va iniciar a finals de l'exercici anterior amb les modificacions estatutàries relatives a la denominació social de la Societat Municipal d'Aparcaments i Serveis, SA (que canvia per la denominació que té actualment) i a l'objecte social, amb l'objectiu de racionalitzar i centralitzar la realització de determinades activitats municipals que podrà desenvolupar la Societat directament o mitjançant participacions en altres societats.

Com a continuïtat d'aquest procés, durant aquest exercici 2003, i amb efectes comptables l'1 de gener de 2003, es porta a terme la fusió per absorció de Barcelona de Serveis Municipals, SA (societat absorbent), Parc Zoològic de Barcelona, SA i Barcelona Promoció Instal·lacions Olímpiques, SA (societats absorbides). Al mateix temps es duu a terme el procediment d'ampliació de capital, acordat pel Ple del Consell Municipal amb data 14 de febrer de 2003, en 9.240.000 euros amb una prima d'emissió de 58.223.579 euros, mitjançant l'emissió de 15.400 noves accions de 600 euros, la qual subscriu com a accionista únic l'Ajuntament de Barcelona i la desemborsa mitjançant aportació de les accions representatives de la seva participació en una sèrie d'empreses d'economia mixta.

Les escriptures de fusió i ampliació de capital es van presentar al registre mercantil amb data 11 de març de 2003.

Al tancament de l'exercici 2003, com a conseqüència de tot l'exposat, ens trobem davant una nova etapa en la qual Barcelona de Serveis Municipals, SA agrupa una sèrie de serveis i activitats municipals i és l'accionista d'un grup d'empreses d'economia mixta, format per quatre societats en el qual la participació és majoritària, superior al 50%, i

d'unes altres quatre amb participació minoritària, que va des del 2,8% fins al 17,5%.

Com a conseqüència de les diferents activitats de negoci sorgides arran de la fusió, la Societat ha estat organitzada per tres grans divisions:

- Divisió de Mobilitat: que comprèn l'activitat desenvolupada fins al 31 de desembre de 2002 per Barcelona de Serveis Municipals, SA (abans Societat Municipal d'Aparcaments i Serveis, SA).
- Divisió Zoo: que desenvolupa l'activitat realitzada fins al 31 de desembre de 2002 per Parc Zoològic de Barcelona, SA.
- Divisió Instal·lacions Esportives i d'Oci: que inclou l'activitat desenvolupada fins al 31 de desembre de 2002 per Barcelona Promoció d'Instal·lacions Olímpiques, SA i la gestió del Pavelló Esportiu de la Mar Bella, que va començar a ser desenvolupada al mes de desembre de 2002, en compliment de l'encàrrec de l'Ajuntament de Barcelona, per Barcelona de Serveis Municipals, SA.

Els fets més rellevants de l'activitat de cada una de les divisions de la Societat, durant l'exercici 2003, han estat els que exposem a continuació.

DIVISIÓ DE MOBILITAT

Aparcaments:

- Entrada en funcionament de cinc nous aparcaments subterranis: Joanic, amb 262 places; Concepció Arenal, amb 251 places; Bonanova, amb 301 places; l'ampliació de Francesc Cambó, amb 246 places, i Can Galta, amb 269 places, aquest últim destinat a residents.
- Entrada en funcionament de la superfície Taulat, amb un total de 120 places per a aparcament de turismes.
- Implantació d'una nova aplicació informàtica per a la gestió i contractació d'abonats de la xarxa d'aparcaments i la seva integració en el sistema de control d'aparcaments.
- La inversió efectuada durant l'exercici en aquesta activitat ha estat per un import d'11.300 milers d'euros i correspon, fonamentalment, als cinc aparcaments inaugurats durant aquest exercici, a cinc obres d'aparcaments en curs i deu aparcaments en fase de projecte. Addicionalment, s'han realitzat obres de millora en aparcaments ja existents.

El conjunt d'aparcaments construïts per Barcelona de Serveis Municipals, SA, incloent-hi els inaugurats el 2003, ascendeix a 53 i 2 ampliacions (Francesc Cambó i Marina Port) i suposa la creació d'aproximadament 19.000 places d'aparcaments (sense incloure les obres en curs).

Prestació de serveis municipals (Grua i AREA): Activitat de suport a la circulació (Grua Municipal) i regulació de l'aparcament en superfície (Programa AREA).

- Implantació del sistema d'autorització i denúncia per mitjà de la foto-denúncia per a l'atenció dels requeriments del ciutadà en la retirada de vehicles de la via pública.
- Adequació i obertura d'un nou dipòsit a Castellbisbal per als vehicles abandonats i de llarga estada (retencions judicials i precintats), en substitució del dipòsit del Palmeral, que ha estat afectat per la construcció de la tercera pista de l'Aeroport del Prat.
- Consolidació de les noves zones d'estacionament breu amb la regulació de 345 places en zones de nivell important en activitats terciàries amb un límit d'estacionament d'una hora i tarifa especial.
- Estudis per a la futura implantació de la regulació global d'aparcaments en superfície.
- La inversió efectuada el 2003 destinada a la millora, renovació i ampliació d'aquests serveis ha estat per un import de 2.119 milers d'euros.

Estació d'autobusos:
L'activitat de regulació de les parades de la ciutat de Barcelona del transport de viatgers per carretera es materialitza en l'Estació d'Autobusos Nord, primera estació d'autobusos a la nostra ciutat.

- Posada en marxa d'un nou sistema d'atenció telefònica per a la reserva de bitllets i informació al ciutadà.
- A l'exercici 2003, s'han realitzat inversions per un import de 175 milers d'euros. Entre d'altres, la construcció de la Sala VIP's.

Consultoria:
Aquest servei es materialitza en l'assessorament tècnic, informàtic, de màrqueting i financer en temes relacionats amb la mobilitat i suposa un aprofitament del know-how generat per la Societat.

- S'han realitzat diversos estudis per a l'empresa municipal Foment de Ciutat Vella, SA.
- Addicionalment i en col·laboració amb altres entitats s'han estat realitzant treballs per a la planificació estratègica de la mobilitat en l'àmbit del districte d'activitats econòmiques 22 Arroba.

DIVISIÓ ZOO

- Continua la renovació de les seves instal·lacions, entre d'altres, fauna africana, goril·les, rinoceronts, col·lecció de peixos, piscina de connexió dofinari-aquarama i accés al Parc pel c/ Prim. Durant l'exercici s'han realitzat inversions per un total de 2.690 milers d'euros.
- S'ha posat en marxa una nova aplicació informàtica de Control d'Accessos al recinte.
- S'ha adaptat el tractament de l'IVA a la nova situació de gestió del parc zoològic.

DIVISIÓ INSTAL·LACIONS ESPORTIVES I D'OCI

Aquesta divisió integra la gestió de l'Estadi Olímpic de Montjuïc Lluís Companys, del Palau Sant Jordi, de Barcelona Teatre Musical, del Velòdrom d'Horta i del Pavelló Esportiu de la Mar Bella.

- S'ha complert el primer any d'activitat del Pavelló Esportiu de la Mar Bella.
- Aquesta divisió ha invertit en aquest exercici un total de 1.274 milers d'euros, destinats principalment a l'adequació del Pavelló Esportiu de la Mar Bella i a la construcció i instal·lació de la pantalla i el marcador del Palau Sant Jordi.

Dades rellevants				
Recursos físics	**2000**	**2001**	**2002**	**2003**
Divisió de mobilitat				
Aparcaments				
En gestió directa o concessió:				
• Subterranis:				
Règim d'explotació mixt				
– Nre. aparcaments	29	30	33	36
– Nre. places	12.094	12.351	13.075	14.135
Règim d'explotació de resident				
– Nre. aparcaments	14	16	16	17
– Nre. places	4.181	4.432	4.432	4.701
En gestió:				
• Subterranis				
– Nre. aparcaments	1	1	1	1
– Nre. places	337	337	337	337
• Superfície				
– Nre. aparcaments	4	4	6	5
– Nre. places	552	656	929	837
• Subterranis places en propietat				
– Nre. places	90	90	90	88
Total				
– Nre. aparcaments	48	51	56	59
– Nre. places	17.254	17.866	18.863	20.098
Programa AREA (nre. places)	5.963	6.567	6.696	6.944
Grua infracció (nre. grues)	57	65	64	62
Estació d'autobusos Barcelona Nord (nre. andanes)	52	47	47	47
Zona comercial Hospital del Mar (nre. locals)	24	24	24	24
Divisió Zoo				
Col·lecció zoològica				
Nombre d'espècies	417	421	426	436
Nombre d'exemplars (*)	7.644	8.480	8.236	4.519

(*) Durant aquest exercici no es consideren els peixos dels llacs de la ciutat de Barcelona perquè ha deixat de ser responsabilitat del Zoo segons acord de l'Ajuntament de Barcelona.

Indicadors propis del nivell d'activitat	2000	2001	2002	2003
Divisió Mobilitat				
Aparc. subterrani rotació horària (milers hores)	5.733	6.181	6.721	7.093
Programa AREA rotació horària (milers hores)	7.766	8.647	9.657	10.280
Grua d'infracció (vehicles recollits)	87.424	166.379	152.863	136.214
Estació d'autobusos (milers de viatgers)	1.915	1.949	2.117	2.186
Divisió Zoo				
Total visitants al parc	–	–	992.172	997.827
Divisió Instal·l. esportives i d'oci				
Barcelona Teatre Musical				
Total actes	59	87	170	109
Total espectadors (milers)	162	147	115	110
Velòdrom d'Horta				
Total actes	25	16	72	83
Total espectadors (milers)	117	113	115	118
Estadi Olímpic de Montjuïc Lluís Companys				
Total actes	90	85	78	59
Total espectadors (milers)	1.003	910	943	1064
Palau Sant Jordi				
Total actes	135	131	139	160
Total espectadors (milers)	739	785	990	1066
Total				
Total actes	309	319	459	411
Total espectadors (milers)	2.021	1.955	2.163	2.358
Indicadors generals del nivell d'activitat	**2000**	**2001**	**2002**	**2003**
Plantilla mitjana	537	651	666	886
Inversió (milers d'euros)	10.121	15.144	34.465	97.133
Pròpia	8.228	14.274	21.037	19.910
Per compte de l'Ajuntament, OOAA i EEMM	1.893	870	2.511	7.520
Financera	–	–	10.917	69.703
Resultat comptable (milers d'euros)	2.957	3.381	6.264	8.310
Cash-flow (milers d'euros)	7.230	8.841	12.385	16.702

Estats financers individuals a 31 de desembre de 2003 (milers d'euros)

Balanç

Actiu	
Actiu fix	**192.374**
Despeses d'establiment	–
Immobilitzat immaterial	97.659
Immobilitzat material	16.253
Immobilitzat financer	77.487
Col·lecció zoològica	975
Actiu circulant	**15.443**
Existències	51
Deutors	8.567
Inversions financ. temporals	1.812
Tresoreria	4.977
Ajustaments per periodificació	36
Total actiu	**207.817**
Passiu	
Recursos a llarg termini	**182.686**
Fons propis abans resultats	136.460
Pèrdues i guanys de l'exercici	8.310
Subvencions de capital	4.116
Altres ingressos a distribuir	111
Provisions	8.039
Creditors a llarg termini	25.010
Col·lecció zoològica	640
Recursos a curt termini	**25.131**
Creditors financers	288
Creditors comercials	8.886
Altres creditors	14.969
Ajustaments per periodificació	988
Total passiu	207.817

Compte de pèrdues i guanys

Ingressos	
Aparcaments	23.668
Estació d'autobusos i zones cials.	1.503
Serveis municipals de Grua i AREA	29.210
Zoo	9.813
Instal·l. esportives i d'oci	8.361
Ingressos accessoris	231
Total ingressos d'explotació	**72.786**
Costos	
Compres	11.555
Personal	30.599
Treballs, subminist. i serveis ext.	14.267
Subvencions	–
Altres despeses	–181
Provisions	1.527
Amortitzacions	6.865
Total costos d'explot. abans financers	**64.632**
Resultat d'explotació abans financers	**8.154**
Ingressos financers	4.782
Despeses financeres	892
Resultat d'explotació	**12.044**
Ingressos extraordinaris	611
Despeses extraordinàries	3.634
Resultat abans impostos	**9.021**
Impost de societats	711
Resultat de l'exercici	8.310

Com a conseqüència de tot l'exposat, en aquest exercici 2003 s'ha realitzat la consolidació pel mètode d'integració global per a totes les societats que es troben dins del perímetre de consolidació, donat que es té un domini majoritari, amb una participació superior al 50%. El valor de la participació dels accionistes minoritaris en el patrimoni i en els resultats de les societats consolidades es presenta al compte de "Socis externs", del passiu del balanç de situació consolidat, i als "Resultats atribuïts a socis externs", del compte de pèrdues i guanys consolidat, respectivament.

A 31 de desembre de 2003, es troben dins del perímetre de consolidació les següents societats:

	% participació		Societat	Data
	Directa	Indirecta	titular part.	d'incorporació
Parc d'Atraccions Tibidabo, SA	100,00%	–	BSM	19-mar-02
Tractament i Selecció de Residus, SA	58,64%	–	BSM	06-mar-03
Selectives Metropolitanes, SA	–	100,00%	TERSA	06-mar-03
Solucions Integrals, SA	–	100,00%	TERSA	06-mar-03
Carreras i Fontanals, SA	–	100,00%	TERSA	06-mar-03
Serveis Funeraris de Barcelona, SA	51,00%	–	BSM	06-mar-03
Mercados de Abastecimientos de Barcelona, SA	50,69%	–	BSM	06-mar-03

BSM: Barcelona de Serveis Municipals, SA
TERSA: Tractament i Selecció de Residus, SA

Estats financers consolidats a 31 de desembre de 2003 (milers d'euros)

Balanç

Actiu	
Actiu fix	**305.688**
Despeses d'establiment	–
Immobilitzat immaterial	104.009
Immobilitzat material	170.082
Immobilitzat financer	30.622
Col·lecció zoològica	975
Fons de comerç de consolidació	**1.878**
Actiu circulant	**56.941**
Existències	2.691
Deutors	24.481
Inversions financ. temporals	16.006
Tresoreria	13.324
Ajustaments per periodificació	439
Total actiu	**364.507**
Passiu	
Recursos a llarg termini	**303.553**
Fons propis abans resultats	136.461
Pèrdues i guanys de l'exercici	16.774
Socis externs	57.053
Dif. neg. de consolidació	2.652
Subvencions de capital	17.330
Altres ingressos a distribuir	27.948
Provisions	13.412
Creditors financers a llarg termini	31.283
Col·lecció zoològica	640
Recursos a curt termini	**60.954**
Creditors financers	2.518
Creditors comercials	22.368
Altres creditors	31.179
Prov. per operacions de tràfic	3.024
Ajustaments per periodificació	1.865
Total passiu	**364.507**

Compte de pèrdues i guanys

Ingressos	
Serveis Funeraris	34.620
Aparcaments	23.668
Tractament de residus	22.565
Mercats centrals i escorxador	20.600
Zoo	9.813
Inst. esportives i d'oci	8.361
Parc d'Atraccions Tibidabo	6.637
Estació d'autobusos i gal. cials.	1.503
Altres serveis	246
Servei mpal. Grua i AREA	29.210
Servei mpal. Cremació i Cementiris	7.158
Total ingressos explotació	**164.381**
Costos	
Compres	24.056
Personal	55.099
Treballs, subminist. i serveis ext.	40.394
Subvencions	–
Altres despeses	1.081
Provisions	1.831
Amortitzacions	17.419
Total costos explot. abans financers	**139.882**
Resultat explotació abans financers	**24.499**
Ingressos financers	1.649
Despeses financeres	1.357
Amort. fons comerç consolidació	104
Resultat d'explotació	**24.687**
Ingressos extraordinaris	6.540
Despeses extraordinàries	5.253
Resultat abans impostos	**25.975**
Impost sobre societats	842
Resultat de l'exercici	**25.133**
Resultat atribuït a socis externs	8.359
Resultat atribuït a la stat. dominant	16.774

Tractament i Selecció de Residus, SA

Constitució
El 21 de febrer de 1983 es creà Tractament i Eliminació de Residus, SA (TERSA). Segons l'escriptura pública de 21 de desembre de 1999, va canviar la denominació per Tractament i Selecció de Residus, SA i va mantenir l'anagrama de TERSA.

Objecte social
La gestió, tractament i eliminació dels residus sòlids urbans (RSU) i assimilables.

President
Im. Sr. Francisco Narváez i Pazos
Director gerent
Sr. Francesc Gatuellas i Guillén

Tractament i Selecció de Residus, SA (TERSA) és una societat anònima, el capital social de la qual es distribueix entre Barcelona de Serveis Municipals, SA i l'Entitat Metropolitana de Serveis Hidràulics i Tractament de Residus (EMSHTR).

Les actuacions més rellevants dutes a terme durant l'any 2003 pel Grup TERSA han estat les següents:

- S'han obtingut resultats molt positius a la Planta de Sant Adrià, fruit de l'Obra d'Optimització que vam fer en la segona meitat de l'exercici anterior. Les dades s'ajusten als nivells més optimistes previstos: increment del 19,45% de les TM valoritzables, increment de l'1% del rendiment mitjà de TM tractades, increment del 37,7 % dels MW/h venuts, increment del 12% dels kWh / TM tractada.
- Hem iniciat les millores estètiques de l'estructura de la Planta de Sant Adrià considerant la seva integració paisatgística en el lloc on se celebrarà el Fòrum Universal de les Cultures 2004.
- Amb la finalitat de subministrar el vapor necessari per al funcionament de la xarxa de fred i calor de Districlima, hem desenvolupat el Projecte de modificacions tècniques a la nostra instal·lació. Hem fet el Projecte, la concurrència d'ofertes, la contractació i el seguiment de la construcció. La posada en marxa d'aquest servei ens permetrà un millor aprofitament energètic de la Planta.
- La **Planta de Montcada,** en el seu penúltim any de funcionament, ha obtingut uns resultats excel·lents tant econòmics com productius. Hem batut el rècord de MW/h produïts de tota la història.
- S'ha portat a terme el projecte de modernització i augment de capacitat planificat l'exercici passat, que ha permès millorar el procés reduint els costos globals i augmentant la productivitat.
- Les màquines instal·lades, a més dels complements de cintes, són: 1 obrebosses rotatiu, 1 balística per a la recuperació de plans lleugers i rodants i 4 separadors d'infrarojos per a plàstics.
- S'ha construït la **Planta de Gestió de Residus de Fusta i Voluminosos** i s'han fet proves de la seva posada en marxa.
- S'ha implantat definitivament a tota l'àrea metropolitana i a la ciutat de Barcelona la logística dels residus d'**aparells elèctrics i electrònics.**
- S'ha construït una **deixalleria metropolitana** i nou **minipunts verds** a la ciutat de Barcelona.

- L'any 2003 s'han fet els treballs de seguiment del projecte i l'obra de l'**Ecoparc del Mediterrani, SA.**

L'exercici 2004 es presenta marcat per l'impacte de la celebració del Fòrum al costat de la Planta Energètica de Residus de Sant Adrià, juntament amb la culminació de l'obra de l'Ecoparc del Mediterrani, amb totes les mesures arquitectòniques i mediambientals que aquests esdeveniments suposaran.

També està previst el tancament de la Planta de Montcada, que després de trenta anys de rendir un servei al tractament dels residus urbans ha finalitzat la seva tasca.

Finalment, cal esmentar els nous camps d'actuació de TERSA: el **residu comercial** i el **tractament de runes.** Tots dos començaran la seva singladura dins de l'any 2004.

Dades rellevants				
Titularitat				**%**
Barcelona de Serveis Municipals, SA				58,64
Entitat Metropolitana de Serveis Hidràulics i Tractament de Residus				41,36
Planta energètica de Sant Adrià de Besòs	**2000**	**2001**	**2002**	**2003**
Incineració (t)	272.134	300.524	187.176	360.193
Incineració: horari mitjà per forn (t/h)	12,40	12,51	12,87	14,50
% d'ocupació	83,06	91,47	55,33	94,54
Electricitat (mWh)				
Producció	117.574	129.802	79.977	174.037
Vendes 100.374	110.064	68.271	151.582	
Compres	359	284	948	152
Consum 17.563	20.022	12.654	22.607	
kWh consumits per t incinerada	64,64	66,62	67,60	62,76
kWh produïts per t incinerada	432	432	432	483
Escòries (t)				
Producció	63.061	69.036	39.679	76.118
% de t incinerades	23,17	22,11	21,20	21,13
Ferralla: vendes (t)	6.536	7.840	4.640	9.073
Cendres –-	8.332	6.753	14.032	
Planta energètica de Montcada i Reixac	**2000**	**2001**	**2002**	**2003**
Incineració (t)	46.695	44.894	46.478	48.286
Incineració: horari mitjà per forn (t/h)	2,91	2,85	2,94	2,99
% d'ocupació	91	90	90	92
Electricitat (mWh)				
Producció	2.997	3.069	3.596	3.830
Vendes 366	401	451	585	
Compres	806	677	408	401
Consum 3.437	3.345	3.553	3.646	
kWh consumits per t incinerada	73,6	74,5	76,44	75,50
Escòries (t)				
Producció	10.786	10.511	10.550	11.221
% de t incinerades	23,09	23,41	22,70	23,20
Ferralla: vendes (t)	1.056	890	801	1.111
Vapor vendes (t)	4.021	3.655	3.024	3.397
Cendres	–	1.205	1.292	1326
Indicadors generals del nivell de l'activitat	**2000**	**2001**	**2002**	**2003**
Plantilla	99	86	84	85
Inversió (milers d'euros)	3.005	6.846	23.542	1.804
Resultat comptable (milers d'euros)	1.454	2.311	877	2.809
Cash-flow (milers d'euros)	4.634	7.194	5.095	9.332

Estats financers a 31 de desembre de 2003 (milers d'euros)			
Balanç		**Compte de pèrdues i guanys**	
Actiu		**Ingressos**	
Actiu fix	**72.726**		
Despeses d'establiment	–	Serveis a l'Entitat Metropolitana	16.400
Immobilitzat immaterial	985	Serveis a Fecsa	8.303
Immobilitzat material	60.816	Altres serveis	–
Immobilitzat financer	10.925	Altres ingressos	897
Deutors a llarg termini	–		
Despeses a distribuir	–		
Actiu circulant	**6.616**	**Total d'ingressos d'explotació**	**25.600**
Existències	529	**Costos**	
Deutors	5.739		
Inversions financ. temporals	293	Compres	11.475
Tresoreria	44	Personal	4.184
Ajustaments per periodificació	11	Treballs, subminist. i serveis ext.	903
		Altres despeses	62
Total actiu	**79.343**	Provisions	3
		Amortitzacions	6.520
Passiu		**Total de costos d'explot. abans financers**	**23.147**
Recursos a llarg termini	**69.656**		
Fons propis abans resultats	47.669		
Pèrdues i guanys de l'exercici	2.810	**Resultat d'explotació abans financers**	**2.453**
Subvencions de capital	11.449		
Altres ingressos a distribuir	–	Ingressos financers	848
Provisions	2.048	Despeses financeres	321
Creditors financers a llarg termini	5.680		
Altres creditors a llarg termini	–		
		Resultat d'explotació	**2.980**
Recursos a curt termini	**9.687**		
		Ingressos extraordinaris	2.188
Creditors financers	1.075	Despeses extraordinàries	2.326
Creditors comercials	6.242		
Altres creditors	2.370	**Resultat abans impostos**	**2.842**
Ajustaments per periodificació	–		
		Impost de societats	33
Total passiu	**79.343**	Resultat de l'exercici	2.809

Serveis Funeraris de Barcelona, SA

Constitució
El 25 de febrer de 1997.

Objecte social
La gestió, el desenvolupament i l'explotació dels serveis funeraris, dels serveis de cremació i dels cementiris.

President
Im. Sr. José Ignacio Cuervo Argudín
Director gerent
Sr. Josep Cornet i Colom

Serveis Funeraris de Barcelona, SA és una societat anònima per l'Excm. Ajuntament de Barcelona, amb caràcter unipersonal i participada inicialment per l'Ajuntament de Barcelona en la seva totalitat. D'acord amb els seus estatuts, aprovats als consells plenaris de l'Ajuntament de 20 de desembre de 1996 i 7 de febrer de 1997, els serveis que són competència de la societat els prestava fins a la seva dissolució l'Institut Municipal dels Serveis Funeraris, organisme autònom de caràcter administratiu dependent de l'Ajuntament.

Posteriorment, amb data 5 de maig de 1998, l'Excm. Ajuntament de Barcelona i Pompas Fúnebres Mediterráneas, SL van subscriure un contracte privat de compravenda d'accions, en virtut del qual l'Ajuntament va vendre a Pompas Fúnebres Mediterráneas, SL el 49% del capital social de Serveis Funeraris de Barcelona, SA.

D'acord amb aquesta venda d'accions, Serveis Funeraris de Barcelona, SA es transformà en una societat d'economia mixta i des d'aquell moment va prestar els seus serveis mitjançant gestió indirecta.

Durant l'exercici de 2003 les actuacions de més rellevància han estat:

- Renovació de la Certificació ISO-9001-2000.
- Continuació de la millora de pavimentació de diferents vials als cementiris.
- Construcció de 296 columbaris cineraris, 49 tombes i 60 nínxols i reconstrucció de sepultures als diferents cementiris, entre les quals n'hi ha diverses de valor artístic, tombes i panteons.
- Instal·lació d'un sistema informàtic de localització de difunts dins el cementiri del Poblenou.
- Posada en marxa de la digitalització dels llibres de cementiris de manera que qualsevol ciutadà de Barcelona pot consultar els llibres registres de defuncions de forma molt ràpida.
- Tot i tenir en compte que l'augment de l'oferta de forns crematoris en el nostre entorn ha provocat un retrocés de la recepció de difunts d'altres funeràries, creiem que un cop estabilitzada l'oferta exterior la mitjana de cremacions continuarà creixent.
- Manteniment del nivell d'ocupació de les sales de vetlla al voltant del 83%.

- La contractació de serveis de gamma alta segueix incrementant-se i suposa el 35,85% del total dels contractats.
- Augment de la contractació dels serveis musicals, que ha passat de 1.026 l'any 2002 a 2.139 aquest any, i de les cerimònies civils, 518 contractades aquest any enfront de les 385 de l'any anterior.
- Posada en marxa d'una nova secció de comunicació amb l'objectiu de millorar la imatge de la Societat, tant a nivell intern com extern, que ha permès canviar la percepció dels nostres usuaris vers l'empresa. Cal esmentar especialment la publicació de forma periòdica d'un BIE (butlletí d'informació d'empresa) i l'aprovació d'un nou logo.

Dades rellevants				
Recursos físics	**2000**	**2001**	**2002**	**2003**
Serveis funeraris				
Sales de vetlla (Sancho de Ávila)	27	27	27	27
Sales de vetlla (Cementiri de Collserola)	25	25	25	25
Sales de vetlla (Cementiri de les Corts)	16	16	16	16
Vehicles	101	106	103	101
Cementiris (9 cementiris)				
Nombre de sepultures	334.597	338.793	342.517	335.687
Superfície (m^2)	2.412.560	2.412.560	2.412.560	2.412.560
Indicadors propis del nivell d'activitat	**2000**	**2001**	**2002**	**2003**
Serveis funeraris	20.213	20.330	20.203	20.770
Producció de taüts	16.766	16.793	17.096	17.677
Construcció de noves sepultures	995	248	214	109
Incineracions	6.008	6.404	6.407	6.246
Indicadors generals del nivell d'activitat	**2000**	**2001**	**2002**	**2003**
Plantilla	298	296	297	296
Inversió (milers d'euros)	1.803	1.767	2.782	3.401
Resultat comptable (milers d'euros)	8.396	8.818	7.238	15.548
Cash-flow (milers d'euros)	9.454	9.912	8.497	16.979

Estats financers a 31 de desembre de 2003 (milers d'euros)			
Balanç		**Compte de pèrdues i guanys**	
Actiu		**Ingressos**	
Actiu fix	**26.069**		
		Prestació de serveis	35.420
Despeses d'establiment	–	Facturació de complements	5.094
Immobilitzat immaterial	4.627	Facturació d'impostos i taxes	499
Immobilitzat material	16.800	Taxes de cementiris	8.574
Immobilitzat financer	4.642	Altres ingressos	703
Deutors a llarg termini	–	Treballs per a l'immobilitzat	–
Despeses a distribuir	–	Variació d'existències	105
Actiu circulant	**19.711**	**Total d'ingressos d'explotació**	**50.395**
Existències	1.890	**Costos**	
Deutors	2.515		
Inversions financ. temporals	8.313	Compres	4.393
Tresoreria	6.898	Personal	13.621
Ajustaments per periodificació	95	Treballs, subminist. i serveis ext.	15.032
		Altres despeses	121
Total actiu	**45.780**	Provisions	304
		Amortitzacions	1.127
Passiu			
Recursos a llarg termini	**36.248**	**Total costos d'explot. abans financers**	**34.598**
Fons propis abans resultats	568		
Pèrdues i guanys de l'exercici	15.548	**Resultat d'explotació abans financers**	**15.798**
Subvencions de capital	–		
Altres ingressos a distribuir	17.807	Ingressos financers	342
Provisions	2.318	Despeses financeres	175
Creditors financers a llarg termini	–		
Altres creditors a llarg termini	7		
		Resultat d'explotació	**15.965**
Recursos a curt termini	**9.532**		
		Ingressos extraordinaris	97
Creditors financers	–	Despeses extraordinàries	20
Creditors comercials	5.267		
Altres creditors	3.504	**Resultat abans impostos**	**16.042**
Ajustaments per periodificació	762		
		Impost de societats	494
Total passiu	**45.780**	**Resultat de l'exercici**	**15.548**

Mercabarna, SA

Constitució
El 7 de febrer de 1967.

Objecte social
La promoció, construcció i explotació dels mercats centrals majoristes de Barcelona, la gestió de l'escorxador de Barcelona i la millora del cercle de comercialització de productes alimentaris.

President
Excm. Sr. Joan Clos i Matheu
Director general
Sr. Jordi Maymó i Asses

Mercabarna té la naturalesa de societat d'economia mixta, de la qual és sòcia majoritària l'empresa municipal Barcelona de Serveis Municipals, SA.

La societat ha culminat un període d'expansió que es va iniciar en el moment en què fou possible disposar de la propietat dels terrenys, un cop traslladats els quatre mercats centrals, previstos en el moment de la constitució de la societat i que s'ha caracteritzat pel desenvolupament de la Zona d'Activitats Complementàries, tot consolidant l'activitat pròpia dels mercats.

Aquest procés ha significat la incorporació a Mercabarna de tota mena d'empreses del comerç agroalimentari: complementàries, subsidiàries, proveïdores, compradores, transformadores, prestadores de serveis, etc., respecte als sectors més tradicionals centrats en els mercats majoristes. Això ha permès l'adaptació dels mercats majoristes a les exigències canviants de les noves formes de distribució. Cal destacar la ubicació dins de la Unitat Alimentària de les plataformes d'aprovisionament de producte fresc de la major part de les companyies de la gran distribució organitzada amb establiments a Catalunya.

També ha estat significativa la inversió per part d'empreses majoristes en instal·lacions de valor afegit, cosa que els ha permès estendre la seva funció d'abastament cap als nous sectors creixents de la demanda, bàsicament hostaleria, restauració i col·lectivitats.

L'activitat de les empreses ubicades a la Unitat Alimentària segueix creixent en termes físics, fet que significa un increment del seu àmbit d'influència. Aquest creixement, que es va veure fortament impulsat pel procés de liberalització i internacionalització del comerç, ha permès la presència habitual de compradors procedents del sud de França i del nord d'Itàlia, l'increment de l'activitat exportadora de les empreses radicades a Mercabarna, especialment a la Unió Europea i als països de l'Europa de l'Est, i la ubicació d'empreses multinacionals.

Un dels trets bàsics de la gestió de Mercabarna és l'estreta col·laboració amb els sectors empresarials presents a la Unitat

Alimentària, mitjançant les seves associacions representatives. Aquesta col·laboració s'estén a temes tan diversos com la millora dels serveis i del funcionament dels mercats, les campanyes de promoció i publicitat, la presència en fires, l'adequació a les noves normatives, la incorporació de noves tecnologies, etc. Aquesta col·laboració s'amplia, també, a l'àmbit de les inversions, tant si aquestes són necessàries per renovar instal·lacions que, amb el temps, van quedant obsoletes com si es tracta d'aspectes que puguin actuar de dinamitzadors de noves activitats de les empreses. Cal destacar, dins d'aquest clima de col·laboració, els assumptes relacionats amb la formació, que han permès la consolidació definitiva de l'Àrea de Formació, la qual desenvolupa des de programes ocupacionals fins a cursos de reciclatge en tots els sectors del comerç i ofereix, també, serveis especialitzats a empreses, especialment en les qüestions relacionades amb la seguretat alimentària (Anàlisi de Perills i Punts de Control Crítics, A.P.P.C.C.).

Durant l'any 2003, l'activitat del Mercat Central de Fruites i Hortalisses ha seguit creixent, el Mercat Central del Peix ha mantingut els seus tonatges de producte fresc i ha vist disminuir la venda de productes congelats i, per contra, ha seguit creixent l'activitat d'emmagatzemament i distribució des dels frigorífics de la Unitat Alimentària. El volum de sacrifici a l'Escorxador s'ha incrementat, fet que indica una tornada a la normalitat després de més de dos anys en què l'activitat ha estat marcada per l'evolució de la producció i les polítiques d'intervenció de l'Administració.

Les inversions han assolit, durant l'any 2003, els 2.266 milers d'euros, entre les quals cal destacar les destinades a instal·lacions de prevenció i extinció d'incendis, a l'ampliació i millora de la xarxa de comunicacions, a la construcció d'una plataforma de ruptura i consolidació de càrregues en el Pavelló G del Mercat Central de Fruites i Hortalisses, i a les dotacions diverses d'adequació d'instal·lacions a les exigències del programa de salut i seguretat laboral.

Durant aquest exercici s'han elaborat els treballs per a la redacció del Pla Especial Urbanístic de Reordenació i Millora de Mercabarna, que permetrà la reforma en profunditat del Mercat Central de Fruites i Hortalisses, una alternativa al nou Mercat Central de la Flor, la consolidació dels usos de l'espai en la Zona d'Activitats Complementàries i una millor ordenació general del recinte pel que fa a vials, aparcaments i aprofitaments. També s'han dut a terme els treballs previs per endegar la Proposta de Modificació del PGM per a la definició de la Subzona 22@ en l'entorn de Mercabarna, que fomentarà la ubicació d'empreses dels sectors agroalimentaris en un àmbit immediat a l'actual recinte i permetrà, a mitjà termini, la consolidació de Mercabarna sobre un polígon de 120 ha.

Aquestes iniciatives territorials completen el compromís de l'Ajuntament de Barcelona d'oferir, abans de finalitzar l'any 2005, a l'associació d'empresaris Assocome un nou marc temporal de relació en substitució dels actuals venciments de les autoritzacions i llicències que finalitzen entre 2017 i 2020.

Dades rellevants				
Titularitat accionariat				**%**
Barcelona de Serveis Municipals, SA				50,69
Empresa Nacional MERCASA				36,79
Consell Comarcal del Barcelonès				12,16
Altres				0,36
Recursos físics	**Total**	**Superfície**	**Edificada**	**Superfície**
	Ha	**Mercabarna m²**	**privada m²**	**llogada m²**
Escorxador	4,020	28.944	–	14.061
Mercat C. Fruites i Hortalisses	23,225	103.839	–	50.230
Mercat C. del Peix	4,936	26.333	–	14.034
Mercat C. de la Flor	3,321	12.094	–	7.764
Centre de Serveis Comercials i Hotelers	1,948	14.328	4.509	13.509
Serveis Tècnics	3,725	5.901	1.513	1.513
Zona d'Activitats Complementàries	45,293	27.811	230.653	340.102
Total	**86,468**	**219.250**	**236.675**	**441.213**
Instal·lacions frigorífiques	**Total**	**Volum instal·lat m³**		
	m³	**Mercabarna Ús públic**	**Privat Ús públic**	**Privat Ús privat**
Sales de manipulació	104.345	–	3.676	100.669
Cambres de refrigeració	207.148	11.175	20.464	175.509
Cambres de congelació	250.638	10.726	183.535	56.377
Total	**562.131**	**21.901**	**207.675**	**332.555**
Indicadors del nivell d'activitat general	**2000**	**2001**	**2002**	**2003**
Tones de sacrifici de l'escorxador	27.249	26.793	24.873	25.500
Tones de fruites i hortalisses	897.240	912.808	922.782	961.294
Tones de peix fresc	81.089	82.070	79.131	78.827
Tones de congelats i altres	84.943	88.366	98.585	95.204
Entrada de vehicles (milers)	3.744	3.709	3.669	3.668
Indicadors de gestió	**2000**	**2001**	**2002**	**2003**
Plantilla	169	167	164	171
Facturació (milers d'euros)	20.278	21.502	23.231	24.397
Inversió (milers d'euros)	3.372	3.396	5.538	2.315
Resultat comptable (milers d'euros)	2.043	875	2.056	1.453
Cash-flow (milers d'euros)	4.820	3.841	5.027	4.781

Estats financers a 31 de desembre de 2003 (milers d'euros)			
Balanç		**Compte de pèrdues i guanys**	
Actiu		**Ingressos**	
Actiu fix	**62.885**	Mercat Central del Peix	1.439
		Mercat Central de Fruites i Hortalisses	3.717
Despeses d'establiment	–	Mercat Central de la Flor	482
Immobilitzat immaterial	581	Escorxador	5.283
Immobilitzat material	59.655	Zona d'activitats complementàries	5.710
Immobilitzat financer	2.649	Altres ingressos	4.156
Deutors a llarg termini	–	Transferències corrents	150
Despeses a distribuir	–	Ingressos accessoris	3.460
Actiu circulant	**15.082**	**Total d'ingressos d'explotació**	**24.397**
Existències	–	**Costos**	
Deutors	6.693		
Inversions financ. temporals	7.398	Compres	2.200
Tresoreria	801	Personal	6.474
Ajustaments per periodificació	190	Treballs, subminist. i serveis ext.	8.930
		Subvencions	–
Total actiu	**77.967**	Altres despeses	947
		Provisions	1
Passiu		Amortitzacions	3.327
Recursos a llarg termini	**68.352**	**Total costos d'explot. abans financers**	**21.879**
Fons propis abans resultats	53.816		
Pèrdues i guanys de l'exercici	1.453	**Resultat d'explotació abans financers**	**2.518**
Subvencions de capital	1.766		
Altres ingressos a distribuir	10.030	Ingressos financers	307
Provisions	707	Despeses financeres	44
Creditors financers a llarg termini	502		
Altres creditors a llarg termini	78		
		Resultat d'explotació	**2.781**
Recursos a curt termini	**9.615**		
		Ingressos extraordinaris	317
Creditors financers	214	Despeses extraordinàries	922
Creditors comercials	2.963		
Altres creditors	3.342	**Resultat abans impostos**	**2.176**
Ajustaments per periodificació	72		
Provisions	3.024	Impost de societats	723
Total passiu	**77.967**	**Resultat de l'exercici**	**1.453**

Altres societats mixtes

Barcelona Holding Olímpic, SA
Barcelona Emprèn, SCR SA
Grup Barcelona de Serveis Municipals, SA
- Clavegueram de Barcelona, SA
- Catalana d'Iniciatives CR, SA
- Túnels i Accessos de Barcelona, SAC

Barcelona Holding Olímpic, SA (HOLSA)

Constitució
El 19 d'octubre de 1989.

Objecte social
L'obtenció i gestió del finançament i el control de l'execució de les obres d'infraestructura i equipament vinculades a la celebració dels Jocs Olímpics de Barcelona de 1992.

President i conseller-delegat
Sr. José Enrique Martínez Genique

Barcelona Holding Olímpic, SA es va constituir com a societat anònima estatal amb el 51 % del capital aportat per l'Estat espanyol i el 49 % restant per l'Ajuntament de Barcelona. La constitució de la societat és conseqüència del Conveni de col·laboració subscrit pels accionistes el 14 de setembre de 1989, i la seva activitat actual està determinada pel seguiment del marc financer establert a un nou Conveni de col·laboració signat el 3 de març de 1993, amb la finalitat de donar compliment a l'objecte social.

Durant l'any 2003, la societat ha continuat en la línia dels objectius proposats, fonamentalment pel que fa a la reducció progressiva del seu endeutament, que està distribuït en tres operacions financeres, una de les quals instrumentada en forma de línia de crèdit per tal d'ajustar de manera permanent el nivell del deute a les disponibilitats tresoreres de la societat. Així, doncs, durant l'exercici 2003 l'amortització de deute ha estat de 85.561 milers d'euros, amb la qual cosa el nivell d'endeutament queda en 350.537 milers d'euros al tancament de l'exercici, import sensiblement inferior al que estableix en la mateixa data el marc financer esmentat amb anterioritat.

La situació actual del deute i la bonesa dels tipus d'interès permeten afirmar que HOLSA amortitzarà la totalitat d'operacions a mitjan 2007, dos anys i mig abans de la data prevista al conveni, amb la reducció conseqüent de les aportacions dels socis previstes per a aquest període.

Durant l'exercici 2003 s'ha fet l'última amortització i, conseqüentment, s´ha liquidat el crèdit amb el grup financer dels EEUU, i queden com a únics creditors La Caixa i l'ICO.

Estats financers a 31 de desembre de 2003 (milers d'euros)			
Balanç		**Compte de pèrdues i guanys**	
Actiu		**Ingressos**	
Actiu fix	**624.882**		
		Ingressos per vendes	–
		Subvencions oficials a l'explotació	29.809
Immobilitzat material	7	Altres ingressos	135
Immobilitzat financer	5		
Deutors a llarg termini	624.374		
Despeses a distribuir	496	**Total d'ingressos d'explotació**	**29.944**
Actiu circulant	**123.651**		
		Costos	
Obra pendent de lliurament	1.990		
Deutors	121.342	Cost de vendes	–
Inversions financ. temporals	–	Personal	211
Tresoreria	319	Treballs, subminist. i serveis ext.	938
Ajustaments per periodificació	–	Provisions	–
		Amortitzacions	334
Total actiu	**748.533**		
		Total costos d'explot. abans financers	**1.483**
Passiu			
Recursos a llarg termini	**689.538**	**Resultat d'explot. abans financers**	**28.461**
Fons propis	87.507	Ingressos financers	25
Subvencions de capital	304.638	Despeses financeres	29.363
Altres ingressos a distribuir	–		
Provisions	3.051		
Creditors a llarg termini	294.342	**Resultat d'explotació**	**(877)**
Recursos a curt termini	**58.995**	Ingressos extraordinaris	118
		Despeses extraordinàries	83
Creditors financers	58.572		
Creditors comercials	315		
Altres creditors	108	**Resultat abans impostos**	**(842)**
Ajustaments per periodificació	–		
		Impost de societats	–
Total passiu	**748.533**	**Resultat de l'exercici**	**(842)**

Barcelona Emprèn, SCR, SA

Constitució
L'11 de març de 1999.

Objecte social
La promoció, mitjançant la presa de participacions temporals en el seu capital, de societats no financeres, de petites dimensions, amb un fort component tecnològic o que presentin un projecte innovador, bàsicament a Barcelona i a la seva àrea d'influència.

President
Excm. Sr. Joan Clos i Matheu
Conseller Delegat
Sr. Christian Fernández i García

Barcelona Emprèn, Societat de Capital Risc, SA, és una societat privada constituïda a Barcelona i inscrita al Registre de societats de capital risc de la Comissió Nacional del Mercat de Valors (CNMV), amb el núm. 29 seguint els requeriments de la Llei d'entitats de capital risc.

L'Ajuntament de Barcelona, incloent-hi una participació del 4,62 % de l'Institut de Cultura, té el 27,69 % del seu capital social. L'any 2003, la Universitat de Barcelona va entrar a formar part de l'accionariat de la companyia, amb el 0,77 %. Altres accionistes de la societat són Retevisión Móvil, SA; Banco Bilbao Vizcaya, SA; Banc de Sabadell, SA; Caixa d'Estalvis de Catalunya; Caixa d'Estalvis i Pensions de Barcelona; Inversiones Cuadrante, SL (Grupo Planeta), SR; Promocions Habitat, SA; BSCH, SA; Fundación Vodafone; Consorci de la Zona Franca de Barcelona; Gas Natural SDG, SA; Societat General d'Aigües de Barcelona, SA; Auna, SA; Caixa d'Estalvis del Penedès i Telefónica Soluciones Sectoriales SAU.

A 31 de desembre de 2003, la societat comptava amb un capital social de 6.5 milions d'euros. Durant l'exercici s'han estudiat 110 projectes d'inversió, dels quals s'ha aprovat una nova inversió que es realitzarà el 2004 i sis de seguiment.

A 31 de desembre de 2003 la societat participava en 11 empreses, amb una inversió total de 4,2 milions d'euros.

La cartera a 31 de desembre de 2003 estava formada per les empreses següents:

- *ORBITA MAX, SL.* Productora audiovisual.
- *IMAGIAM HIGH IMAGE TECH, SL.* Programari per al tractament digital d'imatges.
- *NET TRANSLATIONS.* Traduccions via internet.
- *ISOCO (Intelligent Software Components SA).* Programari d'intel·ligència artificial.
- *XCELLSYZ Ltd.* Biotecnologia.
- *FRACTUS, SA.* Antenes per a telecomunicacions.
- *AMR SYSTEMS, SL.* Telecomunicacions, Transmissió de dades.

- *ADVANCELL.* Biotecnologia.
- *AGENTS INSPIRED.* Programari d'intel·ligència artificial.
- *NON STOP YACHT.* Comercialització de productes i serveis per a mega iots.
- *ERA PLANTECH.* Biotecnologia.

Estats financers a 31 de desembre de 2003 (milers d'euros)			
Balanç		**Compte de pèrdues i guanys**	
Actiu		**Ingressos**	
Actiu fix	**19**		
Despeses d'establiment	6	Plusvàlues netes	–
Immobilitzat immaterial	–	Prestació de serveis	–
Immobilitzat material	13	Altres ingressos	149
Immobilitzat financer	–	Ingressos de valors de renda fixa	–
Deutors a llarg termini	–		
Despeses a distribuir	–		
Actiu circulant	**5.956**	**Total d'ingressos d'explotació**	**149**
Existències	–		
Deutors	672	**Costos**	
Inversions financ. temporals	5.253		
Tresoreria	31	Compres	–
Ajustaments per periodificació	–	Personal	232
		Altres despeses	93
Total actiu	**5.975**	Serveis exteriors	–
		Amortitzacions	14
Passiu			
		Total de costos d'explotació	**339**
Recursos a llarg termini	**5.931**		
Fons propis	5.931		
Subvencions de capital	–	**Resultat d'explotació abans financers**	**(190)**
Ingressos a distribuir	–		
Provisions	–	Ingressos financers	78
Creditors a llarg termini	–	Despeses financeres	(329)
		Resultat d'explotació	**(441)**
Creditors a curt termini	**44**		
		Ingressos extraordinaris	80
Creditors	5	Despeses extraordinàries	–
Remuneracions pendents de pagament	15		
Altres creditors	24	**Resultat abans impostos**	**(361)**
Ajustaments per periodificació	–		
		Impost de societats	–
Total passiu	**5.975**	**Resultat de l'exercici**	**(361)**

Clavegueram de Barcelona, SA

Constitució
L'11 de maig de 1992.

Objecte social
L'explotació tècnica, planificació i control del clavegueram de Barcelona.

President
Im. Sr. Francesc Narváez i Pazos
Director gerent
Sr. Alfred Noman i Serrano

Clavegueram de Barcelona, SA (CLABSA) és l'empresa mixta de gestió del drenatge urbà de la ciutat de Barcelona. Hi participen Barcelona de Serveis Municipals, SA (17,5 %), el Grup AGBAR (Societat General d'Aigües de Barcelona, en un 60 %) i Fomento de Construcciones y Contratas (FCC, en un 22,5 %).

L'any 2003 ha coincidit amb el final del cicle inversor del Pla d'Actuació Municipal 2000-2003, la qual cosa ha representat un increment considerable de les infraestructures de regulació en el sistema de clavegueram. Això ha comportat un increment correlatiu en l'activitat d'elaboració de projectes i direccions d'obra de CLABSA per una banda, i per una altra un increment també de la dedicació a la posada en marxa d'explotació i manteniment de les instal·lacions acabades.

A l'exercici 2003, els ingressos de CLABSA s'han situat per sobre dels 7 milions d'euros. Un 54% prové de l'Ajuntament de Barcelona, un 23% dels operadors de telecomunicacions de fibra òptica i el 23% restant d'altres clients.

Igual que en el clavegueram, els serveis addicionals que CLABSA presta per l'Ajuntament de Barcelona en les àrees de Recollida Pneumàtica de Residus Sòlids Urbans i en el Sistemes d'Aprofitament d'Aigües Freàtiques també han tingut un desenvolupament considerable.

En totes dues àrees s'han projectat i construït nombrosos sistemes nous que han anat entrant en funcionament en el transcurs de l'exercici 2003.

Els ingressos per instal·lació de fibra òptica han continuat amb tendència descendent durant el 2003 a causa de la baixa activitat dels operadors de telecomunicacions. La quantitat facturada en concepte de fibra òptica, tant per noves instal·lacions com per manteniment, ha passat de 2,1 milions d'euros el 2002 a 1,6 milions d'euros el 2003.

Cal destacar, en l'apartat de treballs a tercers, la gestió del clavegueram del Port de Barcelona, l'assistència tècnica a Aguas Andinas i altres treballs i serveis de planificació i projectes prestats per CLABSA a Espanya i Xile.

Les perspectives per als propers anys són de creixement moderat en les activitats bàsiques i addicionals de l'Ajuntament de Barcelona, fins a l'entrada en funcionament dels nous dipòsits 2003-2007. També s'espera un increment gradual dels treballs i serveis de tercers, els quals ajudaran a compensar la previsible davallada dels ingressos de fibra òptica.

Estats financers a 31 de desembre de 2003 (milers d'euros)			
Balanç		**Compte de pèrdues i guanys**	
Actiu		**Ingressos**	
Actiu fix	**5.979**		
Despeses d'establiment	–	Serveis a l'Ajuntament de Barcelona	3.815
Immobilitzat immaterial	147	Altres serveis	3.197
Immobilitzat material	5.832		
Immobilitzat financer	–	**Total ingressos d'explotació**	**7.012**
Deutors a llarg termini	–		
Despeses a distribuir	–		
Actiu circulant	**2.906**	**Costos**	
Existències	–	Compres	852
Deutors	2.885	Personal	3.209
Inversions financ. temporals	–	Treballs, subminist. i serveis ext.	–
Tresoreria	21	Altres despeses	1.601
Ajustaments per periodificació	–	Provisions	390
		Amortitzacions	520
Total actiu	**8.885**		
		Total costos d'explot. abans financers	**6.572**
Passiu			
Recursos a llarg termini	**6.654**	**Resultat d'explot. abans financers**	**440**
Fons propis	4.359		
Subvencions de capital	–	Ingressos financers	1
Ingr. anticipats per concessions	–	Despeses financeres	16
Provisions	2.281		
Creditors a llarg termini	14		
		Resultat d'explotació	**425**
Creditors a curt termini	**2.231**	Ingressos extraordinaris	152
Deutes amb empreses grup i assoc.	1.237	Despeses extraordinàries	–
Creditors comercials	419		
Altres creditors	559	**Resultat abans impostos**	**577**
Ajustaments per periodificació	16		
		Impost de societats	167
Total passiu	**8.885**	**Resultat de l'exercici**	**410**

Catalana d'Iniciatives, SCR, SA

Constitució
El 28 de juny de 1993.

Objecte social
La promoció, suport i participació en activitats econòmiques que contribueixin al desenvolupament de l'entorn socioeconòmic mitjançant la potenciació d'iniciatives generadores de riquesa, d'ocupació i benestar.

President de la Junta d'Accionistes[1]
Excm. Sr. Joan Clos i Matheu (1r semestre)
Hble. Sr. Antoni Castells i Oliveres (2n semestre)

President del Consell d'Administració[1]
Sr. Andreu Morillas i Antolín (1r semestre)
Im. Sr. Josep Ignasi Cuervo i Argudín (2n semestre)

Conseller delegat
Sr. Francesc Raventós i Torras

(1) Anualment, i coincidint amb la Junta General d'Accionistes d'aprovació dels comptes de l'exercici anterior, es canvien els presidents de la Junta i del Consell d'Administració.

Catalana d'Iniciatives, SCR, SA és una societat de capital risc amb 18 anys d'experiència que es concreta en la participació en més de 120 projectes empresarials dels sectors més diversos, amb una inversió directa i indirecta de capital superior a 600 milions d'euros.

Gestiona recursos financers de 100 milions d'euros i té una cartera de més de vint companyies participades. Aquestes companyies representen una facturació global de 1.050 milions d'euros i 2.996 llocs de treball.

Al tancament de 2003, les plusvàlues latents de Catalana d'Iniciatives SCR, SA en les seves participades s'elevaven a 12 milions d'euros sobre el valor comptable. Els fons propis són de 62 milions d'euros.

L'any 2003 Catalana d'Iniciatives ha absorbit Nexus Capital, SA.

La política d'inversions de Catalana d'Iniciatives es basa en els criteris següents:

- Empreses amb projectes de creixement amb elevat potencial i necessitat d'un soci financer.
- Empreses familiars que s'enfronten a processos bé de canvi generacional, bé de professionalització de la gestió.
- Processos d'adquisició d'empreses per part d'executius (management buy-out i management buy-in).

La inversió directa de Catalana d'Iniciatives és d'un mínim de tres milions d'euros, sense límit superior. L'àmbit d'inversió és tota Espanya.

Durant l'any 2003, Catalana d'Iniciatives ha fet inversions de l'ordre de 30 milions d'euros entre les que destaquen les quatre companyies següents:

- IBERSEGUR, empresa líder en sistemes integrats de control i gestió d'aparcaments.
- TOURLINE EXPRESS, present en el mercat de la logística des de l'any 1998 i fruit de la unió dels grups de missatgeria Tour i Line.
- MABYC, SA, dedicada a la fabricació i comercialització de sistemes de control d'aparcament d'automòbils tant exterior com interior.
- GRUPO GYPSUM, dedicat a la fabricació i comercialització de panells de guix per a sostres.

La política d'inversió està dirigida a tots els sectors d'activitat econòmica. L'import global d'inversions previst per l'any 2004 és el de superar de 30 milions d'euros. Normalment, el finançament de les inversions correspon en dos terços a fons propis i un terç a l'endeutament específic per a la inversió.

Barcelona de Serveis Municipals n'és accionista amb un 13,45 % de les accions. D'altres accionistes significatius són: Institut Català de Finances, Agrolimen, Aigües de Barcelona, Banc de Sabadell, BBVA, Caixa Holding, Invercartera, Caja de Ahorros del Mediterráneo, Corporación Empresarial ONCE, Grupo Fiatc, Gas Natural, Inversiones Hemisferio, Repsol YPF, Santander

Estats financers a 31 de desembre de 2003 (milers d'euros)			
Balanç		**Compte de pèrdues i guanys**	
Actiu		**Ingressos**	
Actiu fix	**30**		
Despeses d'establiment	–	Plusvàlues netes	460
Immobilitzat immaterial	–	Prestació de serveis	1.653
Immobilitzat material	30	Altres ingressos	618
Immobilitzat financer	–	Ingressos de valors de renda fixa	453
Deutors a llarg termini	–		
Accions pròpies	–		
		Total d'ingressos d'explotació	**3.184**
Actiu circulant	**73.475**		
Existències	–	**Costos**	
Deutors	12.610		
Inversions financ. temporals	58.655	Compres	–
Tresoreria	2.210	Personal	1.471
Ajustaments per periodificació	–	Treballs, subminist. i serveis ext.	1.054
		Altres despeses	354
Total actiu	**73.505**	Provisions	5.910
		Amortitzacions	6
Passiu			
Recursos a llarg termini	**62.232**	**Total de costos d'explotació**	**8.795**
Fons propis	62.104		
Subvencions de capital	–	**Resultat d'explotació**	**(5.611)**
Ingressos a distribuir div. exerc.	12		
Provisions	–	Ingressos extraordinaris	2.210
Creditors a llarg termini	116	Despeses extraordinàries	4
Creditors a curt termini	**11.273**	**Resultat abans d'impostos**	**(3.405)**
Creditors financers	10.618		
Creditors comercials	63	Impost de societats	34
Altres creditors	592		
Ajustaments per periodificació	–		
Total passiu	**73.505**	**Resultat de l'exercici**	**(3.371)**

Túnels i Accessos de Barcelona, SAC

Constitució
Es va constituir com a societat anònima el 15 de juliol de 1967 amb la denominació de Túneles y Autopistas de Barcelona, SA, i el 14 de setembre de 1987 va canviar el nom per l'actual.

Objecte social
La gestió del servei de construcció, conservació i explotació del túnel de Vallvidrera i els seus accessos, d'acord amb l'autorització concedida per la Generalitat de Catalunya, com també les activitats que siguin complementàries o derivades de les anteriors.

President
Sr. Rafael Villaseca i Marco
Director general
Sr. Joan Deu i Pañella

Túnels i Accessos de Barcelona, SAC és una empresa de 100 % de capital públic. Els seus accionistes són:

- Gestió d'Infraestructures, SA (53,24 %)
- Generalitat de Catalunya (37,64 %)
- Comarca del Barcelonès (3,49 %)
- Ajuntament de Barcelona (2,82 %)
- Diputació de Barcelona (2,29 %)
- Ajuntament de Sant Cugat del Vallès (0,52 %)

El túnel i els seus accessos principals van ésser posats en funcionament el 27 d'agost de 1991.

Les tarifes de peatge són regulades pel Decret de concessió i la legislació complementària corresponent. Les tarifes es regeixen per un sistema de trams horaris. Es diferencien les hores punta de les hores i dies vall, en què l'usuari gaudeix d'una tarifa reduïda. Els sistemes d'abonament mantenen els descomptes vigents fins a la data. Durant l'any 2003, amb l'aplicació del Decret 113/2002 de 2 d'abril, van entrar en vigor des de l'u de gener de 2003 les tarifes resultat de la revisió anual de l'any 2002. Posteriorment, hi ha una nova aprovació de tarifes segons el Decret 345/2002, que entraran en vigor a partir de l'u de gener del 2004, i que són el resultat de la revisió de l'IPC comprès entre el 31 de gener i el 31 d'octubre de 2002.

L'any 2003, el volum de trànsit ha augmentat el 5,89 % respecte de l'any anterior, la qual cosa representa una IMD (intensitat mitjana diària) de 33.131 vehicles.

Les assistències mecàniques realitzades als usuaris no han observat cap variació en el seu total, si bé s'ha detectat una minoria molt substancial en les que fan referència a reparacions mecàniques (26%); les de manca de carburant es mantenen i augmenten els remolcatges (8 %).

S'han renovat els contractes de manteniment adequats per continuar consolidant i optimitzant el funcionament de totes les instal·lacions i sistemes inherents a l'explotació que, juntament amb el compliment del Pla de manteniment, permeten prestar un servei d'alta qualitat al usuaris.

La inversió física de l'any 2003 a la comarca del Barcelonès ha estat de 664,9 milers d'euros, que representa el 47,89 % del total realitzat. Hi cal destacar l'adquisició d'un nou camió per a feines diverses i la millora substancial en sistemes de seguretat del Túnel de Vallvidrera, tal com són nous semàfors, nova senyalització i la renovació de la pintura en el voral. Cal destacar, també, la millora dels equips informàtics (ordinadors i servidors), com també la millora dels programes actuals de gestió.

Estats financers a 31 de desembre de 2003 (milers d'euros)

Balanç

Actiu	
Actiu fix	**228.460**
Despeses d'establiment	–
Immobilitzat immaterial	136
Immobilitzat material	137.851
Immobilitzat financer	14
Despeses a distribuir	90.459
Actiu circulant	**12.235**
Existències	91
Deutors	8.378
Inversions financ. temporals	3.001
Tresoreria	750
Ajustaments per periodificació	15
Total actiu	**240.695**
Passiu	
Recursos a llarg termini	**200.454**
Fons propis	146.825
Subvencions de capital	–
Ingr. a distribuir diversos exercicis	–
Provisions	8.916
Creditors a llarg termini	44.713
Creditors a curt termini	**40.241**
Creditors financers	30.679
Creditors comercials	1.313
Altres creditors	7.239
Ajustaments per periodificació	1.010
Total passiu	**240.695**

Compte de pèrdues i guanys

Ingressos	
Peatges	29.027
Ingressos accessoris	397
Altres ingressos d'explotació	–
Total ingressos d'explotació	**29.424**
Costos	
Compres	49
Personal	2.526
Treballs, subminist. i serveis ext.	3.352
Altres despeses	–
Provisions	521
Amortitzacions	4.682
Total de costos d'explot. abans financers	**11.130**
Resultat d'explot. Abans financers	**18.294**
Ingressos financers	–
Despeses financeres	1.821
Resultat d'explotació	**16.474**
Ingressos extraordinaris	–
Despeses extraordinàries	5.676
Resultat abans d'impostos	**10.798**
Impost de societats	3.742
Resultat de l'exercici	**7.056**

Organismes autònoms

Comentaris a l’exercici

Els estats financers consolidats dels organismes autònoms que depenen de l'Ajuntament -que tot seguit es presenten- són compostos per totes les entitats d'aquesta naturalesa que s’han relacionat anteriorment, ja que l'Ajuntament és l'únic partícip en el seu patrimoni.

El volum d'activitat de l'exercici 2003 ha estat de 352.508 milers d’euros, dels quals 279.797 corresponen a ingressos d'explotació i 72.711 a inversió, la qual correspon principalment a la construcció, a càrrec del Patronat Municipal de l'Habitatge, d'un parc d'habitatges per comercialitzar i llogar a preus assequibles (31.641 milers d’euros) i a les infraestructures urbanes portades a terme per l'Institut Municipal d'Urbanisme (15.023 milers d’euros). La plantilla total mitjana dels onze organismes fou de 3.811 persones.

El total d'actiu-passiu és de 268.922 milers d’euros, dels quals el 56 % (151.977 milers) està invertit en actius permanents, mentre que els recursos d'igual naturalesa representen el 69 % del passiu (185.964 milers). Respecte al circulant, els actius són de 116.945 milers d’euros i els passius de 82.958, de manera el fons de maniobra que es genera és de 33.987 milers d’euros.

Pel que fa a l'explotació, i tenint en compte que la finalitat dels organismes autònoms és portar a terme la política municipal en un determinat camp d’actuació, una part important dels ingressos d’explotació prové dels encàrrecs que li són fets pel mateix Ajuntament, preveient, alhora, diversos requisits en relació amb el preu del servei prestat i la qualitat i quantitat ofertes. Així, doncs, s’ha de considerar la rendibilitat social dels serveis prestats, sempre de difícil avaluació monetària, sense oblidar, d’altra banda, la gestió econòmica de l’activitat.

Els ingressos d'explotació de l'exercici han estat de 279.797 milers d’euros, dels quals 194.007 corresponen a transferències programades i per serveis encarregats per l'Ajuntament. Els costos abans de financers s'han situat en 276.367 milers d’euros, dels quals les despeses de personal són una part important tenint en compte el caràcter dels serveis socials que presta la majoria d'aquestes entitats. El resultat consolidat després de considerar el resultat financer i l’extraordinari és de 2.394 milers d’euros i el flux de caixa (*cash-flow*) de 6.948 milers d’euros.

Balanços consolidats 2003-2002 dels organismes autònoms * (en milers d'euros)					
Actiu	**2003**	**2002**	**Passiu**	**2003**	**2002**
Actiu fix	**151.977**	**128.576**	**Recursos a llarg termini**	**185.964**	**153.172**
Despeses d'establiment	-	-	Patrimoni	61.261	59.853
Immobilitzat immaterial	2.431	1.628	Subvencions de capital	20.067	21.471
Immobilitzat material	116.748	91.995	Ingr. anticipats per concessions	6.813	-
Immobilitzat financer	298	342	Provisions	510	4.924
Deutors a llarg termini	32.424	34.587	Creditors financers	59.098	27.847
Despeses a distribuir	76	24	Altres creditors	38.215	39.077
Actiu circulant	**116.945**	**117.493**	**Recursos a curt termini**	**82.958**	**92.897**
Existències	27.059	20.209	Creditors financers	-	-
Deutors	60.724	72.201	Creditors comercials	40.604	48.590
Inversions financ. temporals	4.019	4.127	Altres creditors	28.855	30.028
Tresoreria	22.663	17.910	Ajustaments per periodificació	13.499	14.279
Ajustaments per periodificació	2.480	3.046			
Total actiu	**268.922**	**246.069**	**Total passiu**	**268.922**	**246.069**

* Consolidació pel mètode d'integració global a partir de balanços auditats.
L'actiu comptabilitzat en els comptes d'immobilitzat material no inclou els actius d'afectació; és a dir, l'immobilitzat propietat d'altres institucions públiques i cedit gratuïtament per a la seva utilització.

Resultats consolidats 2003-2002 dels organismes autònoms (en milers d'euros)		
Compte de pèrdues i guanys	**2003**	**2002**
Ingressos		
Facturació	265.340	269.746
Altres ingressos	14.457	13.672
Total d'ingressos d'explotació	**279.797**	**283.418**
Costos		
Compres i variació d'existències	8.471	11.689
Personal	142.344	143.287
Treballs, subminist. i serveis ext.	71.144	77.745
Subvencions	48.471	44.419
Altres despeses	1.383	1.099
Provisions	1.038	630
Amortitzacions	3.516	3.648
Total costos d'explotació abans financers	**276.367**	**282.517**
Resultat d'explotació abans financers	**3.430**	**901**
Ingressos financers	2.076	2.297
Despeses financeres	2.301	2.358
Resultat d'explotació	**3.205**	**840**
Ingressos extraordinaris	1.203	1.690
Despeses extraordinàries	2.014	790
Resultat consolidat	**2.394**	**1.740**
Cash-flow*	**6.948**	**6.018**

* Cash-flow = Resultat + Amortitzacions + Provisions

Organismes que s’han consolidat

Patronat Municipal de l’Habitatge
Institut Municipal de Persones amb Disminució
Fundació Mies van der Rohe
Institut Municipal d’Informàtica
Institut Municipal d’Urbanisme
Institut Municipal d’Hisenda
Institut Municipal de Parcs i Jardins
Institut Municipal de Mercats
Institut Municipal d’Educació
Institut de Cultura de Barcelona
Institut Municipal del Paisatge Urbà i la Qualitat de Vida

Patronat Municipal de l'Habitatge

Constitució
El 2 de febrer de 1971.

Objecte social
Promoure habitatges de protecció oficial i de preu assequible.

El Patronat Municipal de l'Habitatge duu a terme la promoció d'habitatges de protecció oficial i de preu assequible per atendre tant la demanda d'habitatges produïda per actuacions urbanístiques i remodelacions de barri, com la dels sectors de població que, per raó del seu nivell d'ingressos, no poden accedir al mercat immobiliari general. A conseqüència d'aquestes activitats de promoció, s'encarrega també de l'administració de 7.425 habitatges, 5.737 dels quals pertanyen al seu patrimoni propi i la resta a altres organismes públics. Les modalitats contractuals dels habitatges cedits inclouen la compra-venda, així com el règim de lloguer i les modalitats d'ús i habitació i cessió del dret d'usdefruit.

De l'exercici d'enguany cal destacar el següent:

- Promoció d'habitatges: pel que fa a la computació de les activitats desenvolupades, cal assenyalar que s'han acabat les obres de construcció de 272 habitatges i se n'han iniciat 407, amb la qual cosa, els habitatges en procés de construcció a finals d'exercici eren 1.318.
- D'una altra banda, s'ha continuat la redacció de nous projectes per a 613 futurs habitatges. El còmput total de l'obra certificada ha estat de 37.849 milers d'euros.
- Adjudicació d'habitatges: s'ha adjudicat un total de 315 habitatges, dels quals 200 corresponen a nova promoció i 115 són habitatges recuperats.
- Adjudicacions de locals i places d'aparcament: s'han adjudicat 136 places d'aparcament i 23 locals comercials, per un import global de 4.262 milers d'euros. En règim de lloguer, s'han adjudicat 7 locals comercials.

President
Im. Sr. Eugeni Forradellas i Bombardó
Gerent
Sr. Ricard Fernández i Ontiveros

Dades rellevants				
Indicadors propis del nivell d'activitat	**2000**	**2001**	**2002**	**2003**
Patrimoni immobiliari				
Habitatges gestionats en lloguer	3.367	3.507	3.550	4.248
Habitatges gestionats en venda	4.180	3.632	3.211	3.105
Locals comercials	533	485	441	457
m^2 de sòl disponibles	23.780	41.790	6.620	34.580
Indicadors generals del nivell d'activitat	**2000**	**2001**	**2002**	**2003**
Plantilla	84	87	89	92
Inversió (milers d'euros)	8.811	15.885	26.585	31.641
Resultat comptable (milers d'euros)	1.551	(1.187)	473	276
Cash-flow (milers d'euros)	2.326	918	1.276	1.603

Estats financers a 31 de desembre de 2003 (milers d'euros)			
Balanç		**Compte de pèrdues i guanys**	
Actiu		**Ingressos**	
Actiu fix	**129.210**		
Despeses d'establiment	-	Vendes	8.449
Immobilitzat immaterial	-	Arrendament	4.461
Immobilitzat material	96.786	Altres ingressos	2.117
Immobilitzat financer	-	Transferències corrents	-
Deutors a llarg termini	32.424		
Despeses a distribuir	-		
Actiu circulant	**48.533**	**Total d'ingressos d'explotació**	**15.027**
Existències	26.314		
Deutors	13.321	**Costos**	
Inversions financ. temporals	-		
Tresoreria	8.898	Cost vendes	5.134
Ajustaments per periodificació	-	Personal	3.537
		Treballs, subminist. i serveis ext.	3.690
Total actiu	**177.743**	Subvencions	6
		Altres despeses	650
Passiu		Provisions	276
		Amortitzacions	1.051
Recursos a llarg termini	**157.057**		
Patrimoni	35.910		
Resultat de l'exercici	276	**Total de costos d'expl. abans financers**	**14.344**
Subvencions de capital	-		
Altres ingressos a distribuir	-		
Provisions	-	**Resultat d'explotació abans financers**	**683**
Creditors financers a llarg termini	96.564		
Altres creditors a llarg termini	24.307	Ingressos financers	1.533
		Despeses financeres	2.197
Recursos a curt termini	**20.686**		
Creditors financers	-	**Resultat d'explotació**	**19**
Creditors comercials	11.855		
Altres creditors	6.620	Ingressos extraordinaris	257
Ajustaments per periodificació	2.211	Despeses extraordinàries	-
Total passiu	**177.743**	**Resultat de l'exercici**	**276**

Institut Municipal de Persones amb Disminució

Constitució
El 10 d'octubre de 1989.

Objecte social
La gestió d'activitats dirigides a la promoció i atenció de les persones amb disminució de cara a la seva integració social (basada en els principis de normalització i reconeixement de la diferència) per aconseguir el desenvolupament de l'autonomia personal i la millora de la qualitat de vida.

President
Im. Sr. Ricard Gomà i Carmona
Gerent
Sra. Roser Torrentó i Sanjust

L'Institut Municipal de Persones amb Disminució és un organisme autònom, de caràcter administratiu, creat per l'Ajuntament de Barcelona amb la integració dels patronats municipals de disminuïts físics i psíquics, fundats a començament de la dècada dels 80.

Amb motiu de les celebració de les eleccions municipals l'any 2003, se n'ha nomenat un nou President i s'han renovat els seus òrgans de govern, la Junta Rectora i la Comissió Directiva.

A continuació destaquem les actuacions més significatives de l'exercici:

- La celebració del 2003 Any Europeu de les Persones amb Discapacitat, que ha representat la implicació de l'estructura municipal, a través d'una Comissió Municipal, en la consecució dels objectius marcats pel Consell de la Unió Europea. Voldríem destacar l'Exposició 'Barcelona: ciutat per a totes les persones' destinada a visualitzar el model de treball transversal en les polítiques municipals de l'Ajuntament de Barcelona i les gairebé 40 actuacions municipals (actes, iniciatives i projectes) que s'han organitzat amb aquest motiu.
- L'impuls de la nova comissió de participació de comunicació i dels consells de persones amb disminució a 7 dels 10 districtes municipals per part del Servei de Promoció i Suport
- El manteniment de sis grups de treball per a l'impuls i seguiment de projectes concrets: Fòrum de les Cultures 2004, Observatori Europeu Ciutats per a Tothom, Pla d'Equipaments, Vida Independent, 2003 Any Europeu Persones amb Discapacitat i Estudi situació econòmica del greuge comparatiu de les persones amb discapacitat a la vida diària.
- L'augment d'un 29% dels viatges del Servei Públic de Transport Especial per a Persones amb Mobilitat Reduïda, concretament 29.278 més, gràcies a la participació en el finançament per part de l'Autoritat del Transport Metropolità (ATM). També hem d'apuntar la celebració de la Jornada 'El transport especial adaptat, model actual i futur' amb la presència de representants de 18 municipis i que va permetre l'elaboració d'un document amb totes les intervencions que servirà per a l'establiment d'un servei metropolità de transport especial.
- El desenvolupament del Pla d'equipaments de serveis socials per a persones amb disminució. S'ha destacar la promoció d'una nova via per a la creació d'equipaments mitjançant acords entre

Generalitat/Entitats/Ajuntament. El primer d'aquests acords ha estat amb la Coordinadora pro entitats de persones amb disminució de les Corts per a la creació d'un centre ocupacional al carrer Montnegre. També cal subratllar la col·laboració de Sants-Montjuïc, Horta-Guinardó i Sant Martí en l'elaboració dels plans d'equipaments dels districtes.

- El seguiment dels plans d'accessibilitat de tots els districtes de Barcelona.
- L'augment important de resultats dels serveis d'atenció directa a persones amb disminució de l'IMD: 11.221 demandes ateses pel Servei d'Atenció al Públic, 269 tractaments pels Serveis d'Atenció Precoç i 277 contractes laborals de l'Equip d'Assessorament Laboral.
- El Projecte d'accessibilitat de les platges de Barcelona amb l'ampliació del servei d'ajuda i suport al bany amb voluntariat a la platja de Sant Sebastià.
- La signatura de nous Convenis. Cal destacar el signat amb l'Institut de Cultura de Barcelona, el Comitè Català de Representants de Minusvàlids i el Foment de les Arts Decoratives pel foment del disseny accessible en coincidir el 2003 l'Any del Disseny i l'Any Europeu de les Persones amb Discapacitat.
- La celebració de la Jornada de treball de l'Observatori Europeu Ciutats per a Tothom en què es va presentar la pàgina web del projecte i se'n va aprovar el Reglament de funcionament.
- La participació dins els europrojectes "Passarel·les vers l'ocupació" (promogut per Barcelona Activa amb la participació de l'IMD, dins la iniciativa EQUAL, amb l'objectiu de promoure l'ocupació del sectors desfavorits - entre els quals els de les persones amb disminució-), i del projecte "e-learning disability acces"(ELDA), promogut per l'Institut Municipal d'Educació amb la participació de l'IMD, de cara al desenvolupament del Centre de Recursos Educatius Pont del Dragó.
- La presentació de la pàgina temàtica adaptada 'B Accessible' (http://www.bcn.es/accessible) dins el portal municipal, on es pot consultar la guia d'equipaments i instal·lacions accessibles.

Dades rellevants				
Recursos / Serveis	**2000**	**2001**	**2002**	**2003**
Centres d'activitat	19	19	19	19
Indicadors propis del nivell d'activitat	**2000**	**2001**	**2002**	**2003**
Dades globals				
Nombre de persones amb dism. informades/conec.	16.928	17.218	18.080	17.778
Nombre d'entitats informades/connectades	5.450	5.471	5.500	5.689
Divulgació/comunicació				
Intervencions conferències/debats/cursets	72	69	60	59
Intervencions premsa i RTV	21	47	41	64
Nombre d'exemplars de material divulgatiu	6.600	89.800	134.272	6.955
Nombre d'exemplars de revistes, llibres...	47.600	72.800	75.700	50.590
Servei central d'Atenció al Públic (SAP)				
Demandes d'informació/assessorament	4.750	4.820	6.636	7.524
Reclamacions i suggeriments	1.026	902	732	1.721
Targetes de transport adaptat atorgades	185	175	192	268
Targetes d'aparcament tramitades	2.039	1.206	1.481	1.606
Usuaris/es atesos	5.217	4.363	4.842	6.016
Serveis de promoció i suport				
(respecte a l'atenció social primària, l'associacionisme i la participació, i la resta dels serveis municipals)				
N. total d'actuacions de promoció i suport	2.000	2.050	1.606	1.715
Serveis de Transport Especial				
N. viatges del servei de transport especial (gestió TCC)	93.978	92.461	101.033	130.311
Serveis d'atenció precoç (C. Vella i Nou Barris)				
Casos de tractament preventiu	99	99	111	97
Casos de tractament intensiu i seguiment posttract.	144	144	143	172
Equip d'assessorament laboral (EAL)				
Valoracions i orientacions laborals	390	426	415	439
Contractes laborals aconseguits	185	211	243	277
Inscripcions en cursos de formació	253	217	275	226
Serveis d'acolliment residencial				
Estades resid. Amílcar (gran disminució física)	6.588	6.570	6.570	6.570
Estades resid. Valldaura (dism. psíquica i m. mental)	8.784	8.760	8.760	8.760
Estades pisos tutelats Casa Bloc (dism. psíquica)	2.928	2.920	2.920	2.920
Estades apartaments Vila Olímpica (dism. física)	4.208	4.380	4.380	4.380
Indicadors generals del nivell d'activitat	**2000**	**2001**	**2002**	**2003**
Plantilla	73	77	72	72
Inversió (milers d'euros)	66	36	3	-
Pròpia	66	36	-	-
Per compte de l'Ajuntament	-	-	3	-
Resultat comptable (milers d'euros)	(264)	(74)	56	197
Cash-flow (milers d'euros)	(180)	23	186	336

Estats financers a 31 de desembre de 2003 (milers d'euros)			
Balanç		**Compte de pèrdues i guanys**	
Actiu		**Ingressos**	
Actiu fix	**857**	Transf. program. i per serveis Ajt.	1.821
		Subvenció ICASS	1.861
Despeses d'establiment	-	Altres subvencions oficials	129
Immobilitzat immaterial	300	D'altres entitats privades	135
Immobilitzat material	557	Altres ingressos	80
Immobilitzat financer	-		
Deutors a llarg termini	-		
Despeses a distribuir	-		
Actiu circulant	**1.824**	**Total d'ingressos d'explotació**	**4.026**
Existències	-		
Deutors	1.494	**Costos**	
Inversions financ. temporals	-		
Tresoreria	208	Compres	-
Ajustaments per periodificació	122	Personal	2.275
		Treballs, subministr. i serveis ext.	894
Total actiu	**2.681**	Subvencions	530
		Altres despeses	-
Passiu		Provisions	56
		Amortitzacions	83
Recursos a llarg termini	**1.459**		
Patrimoni	819		
Resultat de l'exercici	197	**Total costos d'expl. abans financers**	**3.838**
Subvencions de capital	443		
Altres ingressos a distribuir	-		
Provisions	-	**Resultat d'explotació abans financers**	**188**
Creditors financers a llarg termini	-		
Altres creditors a llarg termini	-		
		Ingressos financers	1
Recursos a curt termini	**1.222**	Despeses financeres	6
Creditors financers	-	**Resultat d'explotació**	**183**
Creditors comercials	490		
Altres creditors	732	Ingressos extraordinaris	14
Ajustaments per periodificació	-	Despeses extraordinàries	-
Total passiu	**2.681**	**Resultat de l'exercici**	**197**

Fundació Mies van der Rohe

Constitució
El 18 de març de 1983.

Objecte social
Estimular i difondre el debat cultural sobre l'arquitectura contemporània des de la ciutat de Barcelona. Paral·lelament, la Fundació vetlla per la conservació del Pavelló Alemany de Mies van der Rohe i en promou el coneixement.

President
Excm. Sr. Joan Clos i Matheu
Director
Sr. Lluís Hortet i Previ

La Fundació Mies van der Rohe es va constituir com una fundació pública municipal, de caràcter administratiu, i té personalitat jurídica pròpia independent.

Són objectius generals de la Fundació els següents:

- Fer-se càrrec de la conservació, ús i administració del Pavelló Alemany de l'Exposició Internacional de Barcelona del 1929.
- Consolidar Barcelona com una de les capitals europees i mundials de l'arquitectura i exercir preferentment aquesta capitalitat en l'àmbit europeu, mediterrani i llatinoamericà.
- Promoure el debat sobre els temes propis de l'arquitectura contemporània i l'urbanisme, i fer-ne una eina de treball al servei de les administracions i els sectors privats del país relacionats amb la matèria.
- Prestar una atenció creixent a la integració en l'urbanisme i l'arquitectura d'aspectes relacionats amb el paisatge, el medi ambient, les noves tecnologies i la sostenibilitat.
- Formar un arxiu documental i bibliogràfic d'arquitectura, centrat en l'arquitectura moderna i contemporània.
- Fer-se càrrec de la documentació, l'estudi i la conservació de l'arquitectura del moviment modern.
- Promoure l'estudi de l'obra de Mies van der Rohe, tant en el vessant de documentació i investigació sobre la seva arquitectura com d'un context cultural més ampli.
- Contribuir a la difusió de l'arquitectura moderna i contemporània i l'educació i sensibilització en aquesta matèria, mitjançant l'organització i el foment de premis, programes i plans d'educació, cursos, seminaris, conferències, exposicions, publicacions, estudis, viatges i visites guiades i totes aquelles activitats que puguin contribuir a la consecució dels objectius culturals i ciutadans esmentats en els apartats anteriors.
- Organitzar activitats culturals que fomentin la visita al Pavelló i donin lloc a la relació i el diàleg de les disciplines artístiques i del coneixement.
- Atendre les iniciatives d'interès i de caràcter internacional, en l'àmbit dels objectius anteriors, que permetin a la Fundació participar en els circuits culturals europeus i internacionals.

El Patronat de la Fundació està integrat per:
- L'Ajuntament de Barcelona
- El Ministeri de Foment
- El Departament de Política Territorial i Obres Públiques de la Generalitat de Catalunya
- La Fira de Barcelona
- El Col·legi d'Arquitectes de Catalunya
- L'Escola Tècnica Superior d'Arquitectura de Barcelona
- The Museum of Modern Art de Nova York
- La Stiftung Preussischer Kulturbesitz de Berlín.

Durant l'any 2003, la Fundació ha portat a terme les activitats següents:

Premi d'Arquitectura Contemporània de la Unió Europea – Premi Mies van der Rohe 2003

L'objectiu del Premi d'Arquitectura Contemporània de la Unió Europea – Premi Mies van der Rohe és reconèixer obres de caràcter excepcional de l'arquitectura contemporània que destaquen per les seves solucions conceptuals, estètiques, tècniques i constructives. La Comissió Europea ha instituït aquest premi per fomentar una major comprensió del públic en general, i també de les institucions i el sector privat, de la funció cultural de l'arquitectura en la construcció de les ciutats europees.

El Jurat ha estat compost pels arquitectes Aaron Betsky, Eduard Bru, David Chipperfield, Ingeborg Flagge, Shane O'Toole, Matthias Sauerbruch, Kazuyo Sejima, Deyan Sudjic i Alejandro Zaera-Polo.

El Premi s'ha desenvolupat seguint el calendari següent:
- Primera reunió del Jurat, Barcelona, 25 de gener
- Visita de les obres finalistes i segona reunió del Jurat, París, 1-4 de maig
- Cerimònia de lliurament del Premi, presidida per l'alcalde de Barcelona, Pavelló Mies van der Rohe, 28 de maig.

Enguany el Jurat del Premi ha concedit el guardó a l'*Aparcament i Terminal Hoenheim Nord*, a Estrasburg, de l'arquitecta **Zaha Hadid**. La Menció Especial Arquitecte Emergent ha estat per l'obra de l'Ajuntament de Scharnhauser Park, de **Jürgen Mayer H.**

Les obres que han obtingut el Premi i la Menció Especial, així com les seleccionades pel Jurat per les seves qualitats excepcionals, han estat presentades en una exposició i publicades en el catàleg del Premi.

Exposició, conferències i debat del Premi d'Arquitectura Contemporània de la Unió Europea – Premi Mies van der Rohe 2003

L'exposició produïda per la Fundació és un recull dels projectes guanyadors i finalistes del Premi. El mes de juliol ha iniciat la seva itinerància de dos anys per les principals seus especialitzades en arquitectura nacionals i d'Europa, havent estat presentada a les institucions següents:

Col·legi d'Arquitectes de Catalunya.
Barcelona. 17 de juliol – 30 d'agost

Royal Institute of British Architects RIBA.
Londres. 13 d'octubre – 22 de novembre

Stichting Stad & Architectuur.
Leuven. 28 de novembre – 7 de gener de 2004

En ocasió de la cerimònia de lliurament del Premi, la Fundació ha organitzat un cicle de conferències amb els guanyadors de la present edició i una jornada de debat entorn de l'estat actual de l'arquitectura europea, que ha comptat amb la participació de membres del jurat i experts de diferents edicions i amb arquitectes finalistes del Premi.

Conferències
27 de maig, Palau de Congressos

Zaha Hadid	Guanyadora
Jürgen Mayer H.	Menció Especial del Jurat

Debat. La creació de l'arquitectura europea. Arquitectes i jurat. 29 de maig, Col·legi d'Arquitectes de Catalunya
Eduard Bru, David Chipperfield, Kazuyo Sejima, Deyan Sudjic, Alejandro Zaera-Polo i Dietmar Steiner com a moderador.
Xaveer De Geyter, Anfrej Hrausky, Anne Lacaton, Jürgen Mayer H., Shelley McNamara, Paul Robbrecht, Miguel Roldán i Luca Molinari com a moderador.

Barraca Barcelona. L'habitatge d'emergència i l'emergència sostenible
La Fundació Mies van der Rohe ha col·laborat amb el FAD, dins el marc de l'Any del Disseny, desenvolupant conjuntament el programa Barraca Barcelona. L'objectiu del programa ha estat tractar des de diferents disciplines i punts de vista el tema de l'habitatge d'emergència i l'infrahabitatge a les ciutats.
El calendari del programa ha estat el següent:

Fòrum. 20-22 de febrer, FAD

Oriol Bohigas	20 de febrer
Santiago Cirugeda	20 de febrer
Iñaki Ábalos	21 de febrer
Juan José Lahuerta	21 de febrer
Joep van Lieshout	22 de febrer
Juan Herreros	22 de febrer

Concurs Habitàcola

Exposició Habitàcola. 18 de juny – 8 de juliol
Taller Barraca Barcelona. 25 de juny – 8 de juliol
Cicle de conferències, Fad - Pavelló Mies van der Rohe

Edward W. Soja	25 de juny
Juan Herreros	26 de juny
Santiago Cirugeda	27 de juny
Josep Llinàs	3 de juliol
Natalie de Vries	7 de juliol
Anne Lacaton	8 de juliol

Presentació dels prototips al Pavelló Mies van der Rohe. 7 – 30 de juliol
Debat Polítics versus Ciutadania, Fad. 18 d'octubre

Programa GAUDÍ. Governance, Architecture and Urbanism as Democratic Interaction
Taller de projectes i fòrum: parc metropolità d'Hellinikon
La Fundació Mies van der Rohe organitza des de l'any 2001 un taller de projectes amb el Berlage Institute i l'Institut Français d'Architecture dins el marc del programa GAUDÍ, amb el suport del Programa Cultura 2000 de la Unió Europea.
Enguany el curs s'ha realitzat a Barcelona, Atenes i Spetses, amb la col·laboració de la Universitat de Patras, sota la direcció de l'arquitecte Elia Zenghelis. El curs ha versat sobre una sèrie de propostes d'urbanització i reordenació de l'àrea del parc metropolità d'Hellinikon, a Atenes.
Els professors que hi han participat han estat Pier Paolo Aureli, Josep Bohigas, Fiona Meadows, i Vedran Mímica.
La Fundació ha atorgat set beques a estudiants de la Universitat Politècnica de Barcelona, amb el patrocini de Construmat i de Seat, per poder cursar el taller.
Dins el marc del taller s'ha organitzat un fòrum de discussió en el qual han intervingut els arquitectes Jean-Louis Cohen, Adrian Geuze, Elina Karanastassi, Elena Rocchi i Alejandro Zaera-Polo.
El calendari del curs ha estat el següent:

Taller previ, Barcelona	1-11 de setembre
Fòrum, Atenes	13-15 de setembre
Taller, Spetses	16-20 de setembre

Club de Leaders: "Una nova democràcia urbana. Arquitectura entre competició i cooperació"
El programa Club de Leaders té com a objectiu principal l'organització regular de reunions entre les personalitats del món polític i econòmic amb

els arquitectes, empresaris de la construcció, promotors i líders d'opinió de l'àmbit europeu per tal d'afavorir la integració de l'arquitectura a les polítiques i normatives que es desenvolupen des de les institucions públiques de la Unió Europea.
La Fundació va protagonitzar el 31 d'octubre a Bari un debat sobre la política urbanística de Barcelona, a càrrec de Joaquim Espanyol, Benedetta Tagliabue i Lluís Hortet com a moderador.

Constitució de la Fundación Docomomo Ibérico
Amb seu a Barcelona i amb l'activa participació de la Fundació Mies van der Rohe, el programa Docomomo Ibérico s'ha constituït en la Fundación Docomomo Ibérico després de deu anys d'activitat i ha comptat amb el suport dels principals col·legis d'arquitectes d'Espanya i Portugal.
Els objectius de la Fundación Docomomo Ibérico són la documentació, conservació, estudi i difusió dels edificis del moviment modern en l'àmbit ibèric. Aquesta nova institució neix amb la finalitat de consolidar les seves activitats entorn del patrimoni del moviment modern.
Entre els programes desenvolupats destaca el **IV Congreso Docomomo Ibérico "Arquitectura Moderna i Turisme: 1925-1965"**, celebrat a València entre el 6 i el 8 de novembre, amb el Col·legi Oficial d'Arquitectes de la Comunitat Valenciana i la Direcció General d'Arquitectura de la Generalitat Valenciana, en col·laboració amb la Universitat Politècnica de València.

Dades rellevants				
Indicadors generals del nivell d'activitat	**2000**	**2001**	**2002**	**2003**
Plantilla	16	16	17	18
Inversió (milers d'euros)	6	18	7	2
Resultat comptable (milers d'euros)	24	74	87	(48)
Cash-flow (milers d'euros)	36	79	100	(28)

Estats financers a 31 de desembre de 2003 (milers d'euros)			
Balanç		**Compte de pèrdues i guanys**	
Actiu		**Ingressos**	
Actiu fix	**5.957**		
		Ingressos d'explotació	464
Despeses d'establiment	-	Transf. program. i per serveis Ajt.	282
Immobilitzat immaterial	-	Altres transferències	521
Immobilitzat material	24		
Immobilitzat financer	5.933		
Deutors a llarg termini	-		
Despeses a distribuir	-		
Actiu circulant	**326**	**Total d'ingressos d'explotació**	**1.267**
Existències	114		
Deutors	168	**Costos**	
Inversions financ. temporals	-		
Tresoreria	44	Compres	114
Ajustaments per periodificació	-	Personal	553
		Treballs, subministr. i serveis ext.	638
Total actiu	**6.283**	Subvencions	-
		Altres despeses	-
Passiu		Provisions	10
		Amortitzacions	10
Recursos a llarg termini	**6.110**		
Patrimoni	6.158		
Resultat de l'exercici	(48)	**Total de costos d'expl. abans financers**	**1.325**
Subvencions de capital	-		
Altres ingressos a distribuir	-		
Provisions	-	**Resultat d'explotació abans financers**	**(58)**
Creditors financers a llarg termini	-		
Altres creditors a llarg termini	-		
		Ingressos financers	2
Recursos a curt termini	**173**	Despeses financeres	-
Creditors financers	-		
Creditors comercials	88	**Resultat d'explotació**	**(56)**
Altres creditors	36		
Ajustaments per periodificació	49	Ingressos extraordinaris	10
		Despeses extraordinàries	(2)
Total passiu	**6.283**	**Resultat de l'exercici**	**(48)**

Institut Municipal d'Informàtica

Constitució
El 21 de juliol de 1989.

Objecte social
Dur a terme les activitats de projecció, disseny, desenvolupament i explotació dels sistemes informàtics municipals.

President
Im. Sr. José Cuervo Argudín
Director general
Sr. Lluís Olivella i Cunill

Els projectes realitzats per l'Institut Municipal d'Informàtica en l'exercici 2003 han estat els que exposem a continuació.

A) APLICACIONS

Gabinet de l'Alcaldia i Representació Política
- Desenvolupament en Vignette i migració de continguts de la Web de l'Alcalde i de la Web de Premsa de l'Alcaldia (bcn.es).
- Canvi de mandat. Instal·lació dels equipaments informàtics de hardware i software per a les noves ubicacions, noves persones, noves necessitats, etc.
- Eines "fora de l'oficina" per als 41 regidors del Ple. Ordinador portàtil, correu electrònic, teletreball, etc.
- SEI, Sistema d'informació d'estadística per Internet: desenvolupament del disseny de la base de dades i consultes.

Gerència Municipal
- Dotació d'infraestructura al projecte de Telemesura dels subministraments dels aparells comptadors.
- Migració de la xarxa aïllada de tallers municipals a Metaframe.
- Seguiment i actualització del programa de facturació de Telefònica (Factel).
- Incorporació de la guia de telèfons corporativa dins del cercador de la intranet.
- Nou registre i seguiment per a tots els documents de Tresoreria i Pagaments.

Comunicació corporativa i qualitat
- Trasllat de les dependències de Torre Jussana a la Casa del Món i del Departament de Queixes i Suggeriments de la plaça de Sant Jaume al carrer del Paradís i al carrer de la Llacuna.
- Instal·lació del Centre Interreligiós a la Gran Via.
- Creació del registre d'enquestes.
- Creació del fitxer d'entitats de participació ciutadana.
- Creació de la galeria d'imatges de qualitat del Departament d'Imatge i Producció Editorial.
- Ampliació de la distribució de la Targeta Rosa a majors de 60 anys.

Barcelona Informació

- Distribució de la nova aplicació de creació de fitxers, etiquetes i llistats d'ASIA.
- Connexió dels ajuntaments de Badalona, l'Hospitalet, Montcada i Reixac, Sant Adrià de Besòs, Sant Joan Despí, Sant Just Desvern i Viladecans a ASIA.
- Distribució del producte QDOC per facilitar el seguiment de la certificació de les normes de qualitat ISO a totes les oficines d'atenció ciutadana (OAC). Distribució del mòdul de seguiment d'avaries de QDOC a les OAC.

Barcelona Informació / Internet

- Migració de les aplicacions Internet PLSQL a tecnologies madures i basades en estàndards (Java/iPlanet/XML).
- Desenvolupament de mòduls bàsics d'ús generals: guies de carrers, serveis PDF.
- Sistema d'informació de tràmits (SPAC) multiidioma: català i castellà.
- Servei de previsió meteorològica a la web.
- *L'Ajuntament t'escolta:* Centralització de les consultes, queixes o suggeriments ciutadans.
- Webcams del Fòrum.
- Tràmits:
  - Mudances a Internet: Aplicació per a la sol·licitud i gestió de mudances a través d'Internet.
  - Troballes a Internet: Aplicació per a la consulta online d'objectes perduts per turistes i ciutadans.
  - Carpeta del ciutadà: Nou disseny del compte corrent ciutadà, on, a través d'un certificat ciutadà o usuari/password s'accedeix a informació del Padró (dades personals o de convivència o cens electoral) o a informació fiscal (dades del contribuent, multes pendents i pagades, impostos pendents i pagats, propietats d'immobles i de vehicles).
  - Automatització del *backoffice* de l'IMH:
    - Duplicats de rebuts *online*.
    - Gestió de cites *online* a l'IMH.
    - Domiciliació de rebuts de padró.
    - Generació dinàmica de documents en PDF: Millores en la qualitat de la impressió de formularis i seguretat per evitar manipulació.
- Desenvolupament usuari/password ciutadà: Nou servei d'identificació ciutadana per possibilitar serveis personalitzats i/o la consulta *online* de la carpeta del ciutadà.
- ASIA Internet/Vignette: Nova presentació d'ASIA (agenda i directoris) a Internet amb incorporació de noves funcionalitats.
- *La Mercè al teu mòbil:* Missatges SMS per a avisos dels actes de la Mercè.

www.bcn.es

- Vignette.
- Creació i implantació del *framework* de creació de portals.
- Migració de portals a Vignette (Vignette):
  - Notícies de la Home
  - Presentació d'ASIA/Internet (agenda i directoris de la ciutat)
  - Web de Cultura
  - Web del districte de Sant Martí
  - Web del districte de Nou Barris
  - Web del districte de Gràcia
  - Web del districte de Ciutat Vella
  - Web del districte de Sarrià
  - Web del districte de l'Eixample
  - Web del districte de Sant Andreu
  - Web del districte d'Horta
  - Web del districte de Sant Miquel
  - Web del districte de Sants
- Vol virtual per Barcelona: DVD de simulació aèria per la ciutat.
- Web de monuments de la ciutat.
- Millores en el punt d'informació cartogràfica.
- Guia de la ciutat: Incorporació de funcionalitats de vialitat.
- Acolliment i suport a la web del Parc de Montjuïc.
- Barcelona Negocis: *Porting* de la web al servidor municipal.
- Acolliment i suport a la web del clavegueram.

- Paisatge Urbà: Implantació de la tramitació online d'ajuts per a rehabilitació de façanes.
- Baccessible: Cercador per proximitat d'equipaments accessibles segons classificació temàtica.
- Acolliment i suport a la web de l'Observatori Europeu vers la plena participació de les persones amb discapacitats
- Portal de Gestors: Autoliquidació de l'impost de vehicles.
- Portal de Notaris: Liquidació de plusvàlues.

Direcció de Personal

- **Millores SIP:** Reducció de jornada, gestió de baixes per malaltia, eleccions sindicals, compactació de categories, modificacions legals de liquidacions complementàries, adaptació de nous criteris de control horari, càlcul de pluriocupació proporcional, gestió de devolucions de SS i AET, pagament d'ajudes via taules, control de comissions de serveis, ubicació física de personal (BIM), nou sistema d'abonament i cotització de vacances, control de pròrrogues d'interinitats administratives, historial de resolucions ILT, càlcul d'IRPF amb endarreriments i gestió de retencions judicials.
- **DELT@:** Nou circuit de tramitació d'accidents laborals.
- **Sistema RED:** Implantació de la versió Internet.
- **Llocs de treball:** Adaptació del sistema per OOAA, extracció de dades de currículum.
- **Tràmits de personal:** Desenvolupament i implantació de dinou tràmits nous. Connectar amb SIP tràmits de vacances. Prova de connexió host (modalitat on line).
- **SEFO** (Sistema Selecció i Formació): Noves funcionalitats en processos de selecció i de formació i anàlisi de la solució per integrar plataformes.
- **Multiempresa:** Visió integrada de les dades d'una persona amb independència del lloc on estigui. Fase pilot.
- **Portal de l'empleat:** Prova pilot per consultar i actualitzar dades SIP.
- **Control horari (EVALOS):** Canvi de versió a NT i tancament d'incidències pendents.
- **GESGUB (Personal GU):** Descentralització a UT, connexió amb SIO.
- **SPEIS:** Ampliació del nombre de categories professionals i nombre de parcs.

Direcció d'Administració General

- COPERNICO. Sistema de gestió de la documentació generada per a les sessions dels òrgans de Govern. Fase III COPERNICO: Adaptacions pel nou mandat, les quals afecten el Comitè Executiu, la Comissió de Govern, les comissions municipals i el Ple. Unificació de les sessions de la Junta de Portaveus i Ple. Ajustaments per a la implantació de la Junta de Portaveus i Ple.
- AIDA II: Administració integral de documents i arxius. Instal·lació de la primera versió del producte Aida_Albala en servidor de proves. Curs de formació als usuaris. Adaptacions als requeriments de l'Ajuntament amb l'objectiu de preparar el lliurament de les properes versions.
- Arxiu Administratiu: Trasllat al nou edifici, ampliació de llocs de treball i dotació d'equips informàtics.
- Biblioteca general: Instal·lació centralitzada en el servidor corporatiu dels catàlegs departamentals gestionats per Inmagic, pas previ per tenir una visió unificada dels diferents catàlegs (museus, innovació i altres).

Direcció de Serveis d'Organització

- Eines de gestió personal: Agenda i correu notes, eliminació selectiva de missatges sense afectar l'agenda.
- Indicadors: Incorporació de nous indicadors de dades personals i econòmiques. Modificacions en els indicadors de districtes existents.
- Portals d'estadístiques: Incorporació de noves estadístiques i modificacions de càlcul.

- Compartir coneixements de serveis tècnics (queda pendent la seva posada en marxa).
- Web Via Pública (V.P.): Infocentre V.P. i eliminació del servidor V.P.
- Web Urbanisme: Imatges d'Urbanisme.
- Web Arxiu (Internet): Visualització unificada del buidat de premsa de l'Alcaldia i l'Arxiu Històric.
- Implantació en producció del traductor automàtic com a eina per als treballadors municipals.

Direcció dels Serveis Jurídics

- RTJ, Registre de temes jurídics del departament: Simplificació dels passos de la tramitació i millora de disseny a les pantalles de captures de dades.
- GRA, Gestió de recursos administratius: Simplificació dels passos de tramitació. Extensió als sectors de V.P., Serveis Urbans i Medi Ambient.

Administració del Sector de Serveis Generals

- Seguiment d'expedients: Incorporació de millores per a la tramitació (tramitació en bloc, altes massives, etc.).

Gerència de Serveis Personals

- Informatització del servei de menjadors socials, desenvolupament d'aplicació de gestió i connexió a la xarxa corporativa (tres menjadors).
- Informatització del servei de residències municipals, desenvolupament d'aplicació de gestió i connexió a la xarxa corporativa (cinc residències).
- EAIA: Desenvolupament de l'aplicació de gestió de l'Equip d'Atenció a la Infància i Adolescència. Connexió a la xarxa corporativa dels onze equips d'atenció a Barcelona.
- Automatització de quadres de comandament per als responsables de gestió dels Serveis.
- SAD: Incorporació d'informació sobre la demanda del servei i que no es pot atendre.
- Banc d'informació per a districtes, segona fase. Incorporació d'informació de família atesa.
- Desenvolupament de l'aplicació de gestió del Servei de Suport a l'Habitatge.
- Nova versió de l'aplicació de gestió de l'atenció primària.

Institut Municipal d'Educació de Barcelona

- CENDOC. Incorporació de les dades històriques a la nova aplicació. Manteniment correctiu i evolutiu.
- Projecte Biblioteques Escolars. Actualització de la versió Absys. Alta de noves escoles al sistema.
- Consell de la Formació Professional. Reconfiguració de la seva connexió amb la Xarxa Corporativa (xarxa local + Metaframe).
- Personal IMEB. Integració del sistema de control horari (EVALOS) a la Xarxa Corporativa.
- Consorci d'Educació de Barcelona. Assessorament tècnic i informàtic per a la posada en marxa del Consorci. Impuls, si escau, de les primeres i noves peticions que es puguin formular pel que fa a instal·lacions, connectivitat, etc.

Ciutats Educadores

- Creació d'un nou portal per a la Web de l'Associació Internacional de Ciutats Educadores. Finalització: novembre de 2003.

Institut de Cultura de Barcelona

- Connectivitat i integració a la Xarxa Municipal. Museu Frederic Marés, Museu Monestir de Pedralbes, Museu Etnològic, Poble Espanyol (Direcció de Centres i Museus de Ciències), a Zona Franca (Museu de la Música i Arqueologia). Museu Verdaguer. Museu Etnològic.
- Monitorització de la connexió de l'Arxiu Històric (Casa de l'Ardiaca).
- Canvi a ADSL de l'anterior connexió XDSI de l'oficina de Barcelona Plató.
- Implantació del programari de gestió de biblioteques a totes les biblioteques especialitzades dels museus.

- Directori centralitzat d'adreces i contactes de l'ICUB (GAIA 100).
- Suport tècnic al desenvolupament i implantació de Canal Cultura i de la resta de noves webs de l'ICUB (Barcelona Plató, Museu d'Història, Museu de Ciències Naturals, Grec 2003).
- Integració del sistema de control horari (EVALOS) a la Xarxa Corporativa.
- Implantació de l'aplicació de Registre General a Serveis Jurídics de l'ICUB.

Gerència del Sector de Manteniment

- Presa de dades de camp per a l'inventari de senyalització. Invesig. Posada en marxa de l'aplicatiu Invesig de senyalització; horitzontal, vertical i informativa.
- Incorporació dels districtes a l'aplicatiu d'Acefhat. GIOS. Incorporació de les dades de GIOS a l'ACER.
- Compra i instal·lació d'un plòter DIN A0 i un escàner DIN A0 per a l'oficina de còpies.
- Consultoria del Departament d'Enllumenat.
- Centre de control de la xarxa multitúnel.
- Anàlisi i desenvolupament de l'aplicatiu CIEP (Control Integral de l'Espai Públic).
- Millores en la infraestructura de l'edifici Torrent de l'Olla c/ Martí i connexió amb fibra òptica.
- Estudi per instal·lar un sistema de videoconferència entre els tècnics del Sector dels Districtes i els de les contractes.
- Estudi previ de nova web de BCNeta.
- Estudi previ del padró de grans productors de residus. Liquidació de taxes.
- Incorporació de la base de dades de torres de refrigeració a la xarxa municipal.

Via Pública - Pi Sunyer

- **Gestió de les incidències** a la via pública que afecten la mobilitat dels vianants. Motos mal aparcades, venda ambulant, pidolaires, etc. Gestió gràfica i inclusió de fotografia.
- Ampliació al Pla d'Emergència Risc Sísmic amb dades de **telefonia i electricitat.**
- Inclusió de les dades **d'Acefhat** (obres d'aigua, gas, llum, etc.) en l'ACER.
- Prova pilot **estat del trànsit** via telèfon mòbil. SMS, missatges curts.
- Suport i assistència tècnica al disseny de la xarxa de fibra òptica per a les **càmeres de videovigilància.**

Bombers

- Nou **Parc de Bombers de Llevant.**
- Connexió a la Xarxa Corporativa del **Parc de Drassanes.**
- Connexió a la Xarxa Corporativa del **Parc de Vallvidrera.**
- Noves **estadístiques de les emergències** dels parcs (Mycelium).
- Instal·lació de noves **sales de formació** als parcs.
- Adaptació de l'aplicació de **RRHH** a les noves necessitats.
- Estudi previ per a la gestió del **magatzem d'utillatges.** Inventari, manteniment i reposició del maquinari en els parcs i en els cotxes de bombers.
- Representació de la **senyalització dels "sentits dels carrers"** sobre el Sistema Territorial de la Ciutat (VISTA).
- Adequació dels informes de prevenció.
- Inclusió **d'equipaments i noms genèrics** en el Mycelium.

Guàrdia Urbana

- **SIO:**
  - Modificacions per incloure al SIO el nou conveni signat entre GUB i sindicats: 2x1.
  - Millora dels indicadors per a la gestió directiva. Indicadors per demarcacions-GUB.
- **Accidents:**
  - Nova versió en producció del programa per a les furgonetes d'accidents.
  - Valoració dels comunicats d'accident per Internet: Tractament d'empreses d'assegurances.

- **GESGUB.** Obtenció de nous reports i suport al Departament de RRHH de la GUB.

- **GPS-Flotes.** Fases 1, 2 i 3. Localització i gestió de la flota de patrulles pel "092".
- **Mycelium:** Gestió de les emergències del "092" per demarcacions GUB. Representació gràfica.
- **Radars a les Rondes**. Posada en producció. Interfície amb el procés notificador de l'IMH.
- Posada en producció d'un **servei SMS** per a la GUB.
- **Mudances i transports especials:** Reenginyeria del circuit per tramitar la petició del permís per Internet i gestionar-la per intranet.
- **Teletreball:** Posada en producció del nou procediment Atento-Smassa-GUB per a la retirada de vehicles de la via pública.
- **ACER:** Migració automàtica dels permisos d'obres tramitats a Acefhat a l'ACER.
- **Mossos:**
  - Accés al nucli informàtic (SIP) de la Direcció General de Seguretat Ciutadana, a fi i efecte d'elaborar les minutes i realitzar consultes per garantir la seguretat de la ciutat.
  - Establiment de primers contactes per estudiar les mesures informàtiques a prendre de cara al futur desplegament dels Mossos a la ciutat de Barcelona.

Gerència d'Urbanisme

- Nova gestió d'àmbits urbanístics. Traspàs a base de dades i noves eines de dibuix.
- Aplicació de Catàleg de Patrimoni Arquitectònic. Creació de la base de dades i eines per a la gestió i la seva consulta a districtes i Sector d'Urbanisme. Lligam amb el circuit de llicències i assabentats, connexió amb el Fons Fotogràfic Centralitzat (INVESDOC) a Urbanisme (INVESDOC-2002).
- Web d'Art Públic. Aplicació d'inventari dels monuments i alimentació de la Web d'Art Públic.
- Nova aplicació de Punt d'Informació Urbanística (PIC Urbanístic) (PIC32).

Districtes

- Adequació als canvis d'ordenances de les aplicacions de via pública i guals. Elaboració dels padrons de vetlladors (via pública) i de guals.
- Implantació al districte de Sant Martí de l'aplicació Gamma per fer publitrameses a les entitats del districte segons tipologia.
- Connexió a la xarxa corporativa dels arxius municipals dels districtes de Ciutat Vella, Sarrià i Gràcia.
- Comunicats d'activitats: Omaia. Generació de l'autoliquidació assistida de l'impost.
- Obtenció automàtica del Quadre de Comandament de les inspeccions dels districtes.
- Inspeccions. Aplicació per a la consulta dels expedients pendents per districte.
- Inspeccions. Operacions especials per al tancament dels expedients pendents.
- Migració a ACCES de l'aplicació per a la notificació de les resolucions dels districtes (targeta rosa de correus).

Institut Municipal d'Hisenda

Padrons anuals:

- Padrons anuals: IBI, IVTM, IAE, Escombraries, Guals i Vetlladors. Hi ha hagut canvis importants en el càlcul del padró d'IBI i d'IAE.

Internet:

- Tràmits a casa:

Eliminació del *backoffice* de l'IMH per als tràmits de:

- Duplicats de rebuts del padró
- Cites a l'IMH
- Domiciliacions de rebuts del padró
- Millores generals
- Conversió a bilingüe (català-castellà)
- Impressió segura dels documents (PDF)

- E-Notaris – Nous serveis:
  - Estimació de càlcul de plusvàlues
  - Consulta de la plusvàlua ja realitzada
  - Llista de plusvàlues fetes per notari i data
  - Càlcul i consulta de plusvàlues per a propietats de més d'un titular

- Millora del nivell de servei: menys caigudes i menor temps de resposta dels tràmits Internet (reprogramació amb servidor aplicacions J2EE-Java i XML).
- "Compte Corrent del Ciutadà": afegir les dades del deute pendent i fer-lo bilingüe. Redisseny del Compte Corrent del Ciutadà al nou format de Carpeta del Ciutadà.
- Padró electrònic de l'IBI.

Cadastre i IBI:
- Primera versió del sistema definitiu de càrrega de dades amb les cintes FIN i VARPAD trameses per la DGC.
- Càlcul de les liquidacions segons la nova ordenança.
- Tractament dels arxius de rústica de la DGC per poder-ne consultar dades.
- Noves funcionalitats en la transacció de gestió del cadastre (GIC).

Sancions Trànsit:
- Construcció i posada en marxa dels processos del circuit d'entrada i notificació per les sancions de radars de les Rondes (sistema MultaScan):
  - Primera fase: "Carta amable" i consulta de les fotos de les sancions des de tres punts de la ciutat: Via Pública, Guàrdia Urbana i Institut Municipal d'Hisenda.
  - Segona fase: Notificacions amb foto (per les infraccions comeses a partir del dia 1-7-2003).
- Implantació del sistema de notificació per correus (SICER) en les notificacions de multes i de resolucions de multes en voluntària.
- Inici de la integració de les fotos en el sistema de documentació Invesdoc.

Millores en els procediments de notificació i cobrament:
- Sistema especial de notificació i cobrament de l'impost de vehicles per a empreses amb grans flotes de vehicles ("padró electrònic" de l'IVTM) per Internet.
- Sistema especial de notificació i domiciliació del padró de l'IBI per a grans empreses i/o administradors ("Padró electrònic" de l'IBI) per Internet. Se n'ha fet una prova pilot.
- Arxiu de contribuents. Implantació de la consolidació de contribuents.
- Millores en el sistema de domiciliacions.

Millores en el sistema de cobrament en executiva i embargaments:
- Indicadors de gestió dels embargaments.

Sistema d'imatges (expedient electrònic)
- Incorporació dels documents de notificacions en el sistema de gestió d'imatges (Invesdoc).

Devolucions
- Nova aplicació de devolucions que comporta un tractament més automàtic de les devolucions i la simplificació de la seva gestió.

Documents
- Actualització tecnològica del sistema d'impressió dels documents online (pas de Lapres a Paris).

Població
- Explotacions CI del Padró.
- Obtenció de les xifres de població a 1 de gener de 2003.
- Organització d'eleccions: Eleccions municipals (maig de 2003) i eleccions autonòmiques (novembre de 2003).
- Finalització del pas a Metaframe del Registre Civil.
- Millores urgents de manteniment en la PAD:
  - Conversió del permís i passaport en clau de recerca per la PAD.
  - Generació *online* d'informes padronals (actuals i històrico-individuals).
  - Tramesa de dades estadístiques a l'ASPB.
  - Integració automàtica de la majoria dels moviments del Registre Civil.

- Procés de baixes automàtiques per emigració i defunció.

- Integració del cens INE en el Padró.
- Desenvolupament del nou paquet de suport a processos electorals. Implantació prevista per a 2004.
- Estudi previ del nou seccionat censal per donar estabilitat als processos estadístics, minimitzar el nombre de col·legis electorals i eliminar col·legis conflictius.
- Escaneig d'imatges padronals: Pendents 1996-2002 (resten pocs casos molt especials) i any en curs: 2003.
- Operació de millora de l'accessibilitat dels col·legis electorals: base de dades d'accessibilitat de col·legis.
- Desenvolupament del projecte de notificació de domicili telemàtic entre administracions: Estat, Generalitat, ajuntaments, dins de l'AOC, per a la futura eliminació de certificats entre administracions. Prova pilot i implantació el 2004.

Informació de Base i Cartografia

Geocodificació

- Anàlisi de les seccions censals i proposta de nou seccionat a partir de criteris poblacionals i geogràfics.
- Elaboració de productes cartogràfics i territorials per a la presa de decisions dels diferents processos electorals.
- Ampliació del sistema corporatiu de geocodificació (PL-SQL i components DELFI) i inclusió de cantonades en el sistema corporatiu.
- Actualització del nomenclàtor de la ciutat publicat a la web corporativa a les aprovacions dels anys 2002 i 2003.
- Gestió dels nous projectes de numeració.
- Suport a l'emplaçament dels senyals verticals d'identificació dels vials del sector de Vallvidrera – Les Planes.

Cens de locals

- Integració i explotació de l'Operació de "Locals Comercials de Planta Baixa" de l'any 2002. Comunicació de les alteracions de titular, activitats, adreça postal dels locals i superfícies (comparació amb la cadastral) del Cens de l'IAE a l'IMH.
- Explotació del Cens pel que fa als locals comercials amb la inspecció pendent del districte de l'Eixample. Preparació i direcció d'operacions específiques.
- Reconversió del número de local dels registres del Cens a l'existent per la nova Ponència de Valoració (un 85% s'ha pogut relacionar). Recuperació de l'adreça postal del local.
- Operació 2003 sobre les finques amb poca conciliació dels sistemes d'informació nodrius. En total són 3.008 finques amb 149.000 locals.

Guia urbana

- Adaptació dels productes i explotacions a la cartografia resultant de la publicació final de mandat (750.000 exemplars).
- Emplaçament dels panells informatius dels barris o nuclis de Vallvidrera - Les Planes. Adequació de la cartografia de base i generació de la relació dels vials amb els seus quadrants.

SITEB i GIS-bcn

- Implantació i manteniment evolutiu del nou GrafVial en Oracle. Gestió i manteniment gràfic migrats a Delfi/Oracle. Accions de millora de la informació i depuració de les dades de base.
- Anàlisi del nou sistema del seccionat poligonal de l'espai viari.
- Adaptació del model i protocols del manteniment cadastral en funció de l'actual conveni vigent amb la DGC.
- Anàlisi de l'ampliació del model cadastral per afegir-hi parcel·les de rústica i propietats subterrànies.
- Desenvolupament i implantació en el Departament de l'IBI de l'IMH del programari que permeti la confecció de FX CU-1 d'intercanvi

cadastral gràfic amb el DGC. Assegurament de la compatibilitat amb el nou sistema de manteniment cadastral sobre Oracle.

- Integració cartogràfica del cadastre de rústica vigent a l'actual Ponència de Valoració 2001. Elaboració de productes i visualitzacions. Estudi sobre l'impacte de la rústica a la cartografia corporativa i altres sistemes, GIC i GBG principalment.
- Modificacions d'eines i circuits de manteniment i producció gràfica, com a conseqüència del canvi infraestructural derivat del pas de protocols d'IPX a IP.
- Disseny, desenvolupament i implantació dels conversors parametritzables d'informació gràfica: DGN a Oracle i viceversa.
- Implantació corporativa del SIU 2003. Sistema que permet la consulta i explotació dels aspectes urbanístics, legals i territorials que afecten la parcel·la o àrea consultada. Migració i adequació de les dades a l'Oracle del nou sistema. Generació de nous productes i visualitzacions.
- Generació trimestral de les subparcel·les urbanístiques com a procés d'intersecció entre els polígons de les parcel·les i els de les qualificacions urbanístiques. Aquestes dades permeten les funcionalitats bàsiques d'aplicatius de tramitació com l'Omaia i la realització d'estudis territorials.

Vista!

- Manteniment evolutiu del Vista! 6.0 i del motor de servei cartogràfic. Ampliació de funcionalitats: demandes dinàmiques d'informació, nou sistema d'ubicació per referenciació sobre plànol índex i gestió personalitzada de marcs i territori.
- Adaptació sobre Vista! de l'inventari externalitzat del cablejat òptic de la ciutat.
- Migració del PIC a PIC-32. Noves funcionalitats i possibilitats d'ús de qualsevol visió del territori compatible amb Vista!, incloent-hi dades d'Oracle i Ràster.

Internet / intranet

- Manteniment evolutiu del PIC-Net incloent-hi la generació de documents PDF com a opció de sortida.
- Disseny i programació del Portal de Cartografia que integri productes i visions territorials. Pendent d'implantació.

GIS sectorials

- Aplicació de gestió gràfica d'accidents amb elaboració de croquis.
- Gestió de "punts negres" sobre l'espai vial.
- Suport al desenvolupament gràfic i a la implantació del sistema GPS de la Guàrdia Urbana.
- Manteniment correctiu i suport a les funcionalitats gràfiques del sistema Signet.
- Manteniment correctiu del sistema gràfic d'enllumenat Genma.

IM del Paisatge Urbà i la Qualitat de Vida

- Noves utilitats del PAISA (gestió d'expedients d'ajuts a la millora del paisatge urbà).
- Anàlisi, desenvolupament i posada en marxa de la web del Paisatge Urbà.
- Desenvolupament i posada en marxa de l'aplicatiu de publicitat.
- Implantació de publicitat en els districtes.
- Instal·lació del dispensador de cues (QWIN).

IMU i BAGURSA

- Disponibilitat de posada en marxa del nou aplicatiu d'expropiacions.

B) INFRAESTRUCTURES DE SERVEIS INFORMÀTICS I DE TELECOMUNICACIÓ

Infraestructures

- 258 nous PC per renovar el parc envellit prioritzant els serveis tècnics (inf. Pentium 166).
- Reinstal·lació dels 61 PC substituïts als centres Metaframe.
- 131 noves impressores.
- 101 PC convertits a l'estàndard NT.
- 31 servidors de xarxa retirats.
- 7 edificis en banda ampla (incloent-hi fibra òptica i electrònica per a ATM 155 Mbits) (total edificis: 98).
- 40 commutadors instal·lats.
- 40 PC instal·lats en xarxes interiors a edificis derivats de trasllats i la seva interconnexió (Gab. Tècnic Programació, Unitat d'Accidents GUB, Dep. Estadística, Organització...).
- EAI – *Middleware* per a integració de sistemes.
- EAI – Pilot MQSeries.
- Auditoria de serveis de directori.

Host UNIX-ORACLE

- Migració a BBDD Guàrdia Urbana i SPEIS.
- Traspàs de tasques d'homologació "Scripts" BBDD a Producció.
- Traspàs de tasques de creació d'objectes BBDD aplicatives a Desenvolupament.
- Estudi i normativa d'ús de camps LOB per emmagatzemar imatges.
- Migració a NET 8 per a aplicatius C/S (permet tractar imatges).
- Estandardització de processos *batch.*

Servidor Imatges

- Implantació de l'aplicació Notificacions de multes amb foto (IMH).
- Càrrega d'imatges (Urbanisme).

Servidor de fitxers compartits per a aplicacions (APPS9)

- Dades corporatives compartides entre diferents sectors.

Servidors departamentals d'ofimàtica

- Implantació d'IP a la xarxa Novell Netware.

Impressió

- Implantació de nous servidors d'impressió (AXIS) i substitució de 250 Netports.
- Implantació de Paris com a substitut de Lapres (Docunauta).
- Processos d'impressions per a les eleccions municipals i autonòmiques.

Ampliació del portal de producció amb més de 1.000 documents a disposició de tots els tècnics, eines de gestió i administració en aquest portal.

Servidors NT corporatius

Migració de quinze servidors Windows 2000: Consultes gràfiques del Plànol de la Ciutat, Plataforma de desenvolupament W2000, Docunauta (Paris), Data Warehouse (Microstrategy), Gestió integral d'arxius municipals (Albalà), Gestió marcatges rellotge (EVALOS), Serveis de replicació i sincronització de software, servidor fax corporatiu i servidor missatgeria corporatiu.

Servidors de correu i aplicacions Notes

- Creació de l'aplicatiu Notes per a reserva de recursos.
- Instal·lació del Fax for Domino.
- Sincronització de les dades de Personal amb l'arxiu "Names" de l'entorn Domino.
- Implantació d'antivirus per Domino.
- Posada en marxa del servei de gestió de sales de reunió.
- Migració de dades correu Notes a discs Hitachi corporatiu.

Help Desk (Servei d'Atenció als Usuaris)

- Millores en l'aplicació de gestió d'incidències SAU:
  - Pas de registre a històric en Oracle.
  - Enviament de mail automàtic del tancament de la incidència.
  - Associar un tècnic de camp automàticament en funció de la tipologia.

Gestió centralitzada

- Canvi de versió per la monitorització i control d'alertes dels entorns UNIX, Oracle, Internet, Intranet i correu corporatiu.

Còpies centralitzades

- Compra de quatre boques Eagle d'alta capacitat per al robot de cartutxos.
- Adquisició i instal·lació del programari Harbor per còpia remota UNIX, NOVELL (5) i NT (tots) des del servidor central.
- Resolució de còpies de grans volums amb producte centralitzat: Harbor.

Projecte de connexió amb ADSL. 55 edificis connectats amb ADSL

Fibra òptica i electrònica de xarxa de comunicacions / Telecomunicacions

- Segmentació xarxa Casa Gran: Instal·lació de *routers* redundants. Instal·lació d'un commutador central Catalyst 6500 amb *routing* dual incorporat i ports de gigabit. Instal·lació de disset commutadors Catalyst 2935SX a plantes amb enllaç gigabit.
- Instal·lació de la xarxa de fibra òptica per radars de les Rondes. Instal·lació de 25 km de cable de fibra òptica per la galeria de serveis de les Rondes de Dalt i del Litoral per connectar disset punts de radar.
- Supervisió i seguiment de la instal·lació de cables de fibra òptica per la xarxa de videovigilància del sector de la Via Pública.
- Supervisió de la instal·lació de cables de fibra òptica per la xarxa de càmeres de control de trànsit del sector de la Via Pública.
- Connexió amb fibra òptica de diversos edificis.
- Creació i difusió de la xarxa de botigues pels museus de l'Institut Municipal de Cultura.
- Taula de coordinació de les telecomunicacions.
- Servei de missatgeria curta SMS a la GUB.
- Xarxa radar de la Guàrdia Urbana.
- Gigabit *ethernet* a Sant Jaume.
- DHCP a la xarxa corporativa
- Canvi *hub* per *switchs*.
- Videoconferència a la xarxa corporativa.

Participació en el projecte de xarxes de comunicació de via pública. Xarxes de càmeres de vídeo i xarxa semafòrica

Metaframe

- Compra de dos servidors per Metaframe.
- Instal·lació de 61 PC amb Metaframe.

Estació de treball

- Per millorar el rendiment es posa l'aplicatiu MicroStation en l'estació local.
- Redissenys de la plataforma client: Noves versions de software de base, instal·lació local d'aplicatius i independència de servidors. S'implanta al districte de les Corts.
- Substitució dels protocols de comunicacions de xarxa de l'estació de treball: estudi i disseny.

Antivírics

- Contractació del manteniment de les noves versions antivirus McAfee.
- Instal·lació de la consola centralitzada de gestió.

Internet / Intranet

- Canvi de la versió de firewalls i stone beat.
- Projectes europeus.

- Concurs accés corporatiu a Internet.
- Implantació de GetAccess nou a Internet.
- Implantació del firewalls NG Internet amb alta disponibilitat.
- Test intrusió Internet.
- Migració d'eina de recerca Verity BCNWEB3.
- Migració del servei NFS.
- Instal·lació del servidor per al nou cercador K2.
- Implantació del web Servers d'aplicatius a nou entorn (BCNWEB13).
- Migració d'entorns de desenvolupament i producció a noves màquines.
- Traspàs a producció del sistema d'estadístiques.
- Recuperació d'històrics de 2002.
- Integració de *webtrends* amb Vignette.
- Vignette. Suport a la implantació d'aplicatius.
- Implantació del cercador d'Internet – K2.
- Incorporació del traductor automàtic a la intranet.
- Integració del traductor automàtic amb Vignette.
- Infraestructura webcam per a la web de l'Ajuntament.
- Infraestructura per al producte DBPRISM (substitut de l'OAS).
- Connectivitat I-PLANET / HOST.

SAP. Consultoria Tecnològica de SAP

- Certificats digitals en targetes intel·ligents.
- Incorporació de la signatura electrònica en aplicacions FASE 1.
- Identificació dels requeriments tècnics i disseny de l'arquitectura de contractació de serveis destinats a la plataforma SAP.
- Implantació tecnològica de les infraestructures SAP.
- Passarel·la Domino a SAP.

Seguretat i disponibilitat

- Incorporació d'un FW a la xarxa d'accés per sistemes d'accés remot.
- Revisió de les polítiques de seguretat (Netware + NT Server + Metaframe + NT Workstation).

Entorn Mainframe IBM

- Backups OSA-2.
- Migració de Harbor (NSM) a nova versió.
- Accés a Host des d'aplicacions Domino.
- Estudi d'emulació via Browser.

Solucions i serveis verticals

- Microstrategy, migració a nou entorn.
- Adaptació de l'entorn d'usuaris a aplicacions de gestió documental.
- Implantació del sistema d'informació de les hemeroteques.
- Nova plataforma d'alta disponibilitat de GUB.
- Projecte CIEP.
- Captura de multes amb PDA per a l'IMH i GUB.
- GENESYS. Posada en servei (PTAC).
- Sistema de documentació per a museus municipals.

Noves tecnologies

- Web *services*. Pilot accés al Padró d'habitants.
- Aplicacions WiFi per a l'Ajuntament.
- Gestor d'ample de banda per a l'accés a Internet.
- Servei d'accés de mobilitat (BCNGPRS).
- Viabilitat StarOffice.
- Integració PDA – Informàtica corporativa.

Dades rellevants				
Indicadors propis del nivell d'activitat	**2000**	**2001**	**2002**	**2003**
Xarxa estacions treball				
PC amb estàndard NT	4.038	4.400	4.490	4.600
Edificis amb fibra òptica	58	64	91	98
Edificis connectats no fibra òptica	49	53	100	117
Servidors Sala Tècnica	-	98	128	126
Servidors xarxa descentralitz.	-	24	27	32
Espai en disc a gestionar GB	1.600,0	2.000,0	3.300,0	3.500,0
Bústies de correu Notes	3.800	4.500	5.900	6.645
Missatges dia / Internet				25.000
Missatges dia / correu	4.100	8.000	16.000	28.000
Internet				
Visites / any	3.347.199	7.500.000	12.000.000	12.300.000
Pàgines / any	17.851.603	37.000.000	93.000.000	140.000.000
Tràmits en línia	-	61.420	101.447	92.121
Planells cadastre-urb./dia	685	1.636	2.900	3.186
Nombre de cpu dedicades	17	22	29	41
Capacitat dels sistemes de tramitació i de procés Internet/Intranet: Host Unix				
Processadors dedicats HP	8,0	9,0	1,0	0
Processadors dedicats SUN	24,0	48,0	69,0	90
MHz dedicats SUN agregats	7.200,0	15.401,0	20.700,0	48.000
Activitat del Host central:				
SIR, SIGEF, Personal, Cadastre, Població, 010				
HOST- transaccions / dia	1.010.000	1.072.000	500.000	460.000
HOST-seg.cpu / dia / transaccional	1.050	1.104	700	630
Espai en disc a gestionar GB	800,0	4.300,0	5.500,0[1]	6.500
Aplicatius cartografia d'usuari intern				
Usuaris cartogràfics; VISTA	1.505	1.950	2.450	2.480
Planells cad-urb / dia interns	890	950	900	890
Indicadors generals del nivell d'activitat	**2000**	**2001**	**2002**	**2003**
Plantilla	243	242	240	239
Inversió (milers d'euros)	8.733	8.330	8.502	4.445
Pròpia	319	-	8	21
Per compte de l'Ajuntament	8.414	8.330	8.494	4.421
Resultat comptable (milers d'euros)	96	1	279	587
Cash-flow (milers d'euros)	1.124	847	218	608

1. Inclou nou sistema de gestió d'imatges (2.500), bases de dades (3.000).

Estats financers a 31 de desembre de 2003 (milers d'euros)			
Balanç		**Compte de pèrdues i guanys**	
Actiu		**Ingressos**	
Actiu fix	**38**		
Despeses d'establiment	-	Vendes	300
Immobilitzat immaterial	11	Transf. program. i per serveis Ajt.	15.580
Immobilitzat material	20	Transf. OOAA de l'Ajuntament	3.712
Immobilitzat financer	7	Altres transferències	147
Deutors a llarg termini	-		
Despeses a distribuir	-		
Actiu circulant	**5.836**	**Total d'ingressos d'explotació**	**19.739**
Existències	-		
Deutors	4.919		
Inversions financ. temporals	-	**Costos**	
Tresoreria	998		
Ajustaments per periodificació	-81	Consums	-
		Personal	10.548
Total actiu	**5.874**	Treballs, subminist. i serveis ext.	8.409
		Subvencions	186
Passiu		Altres despeses	-
		Provisions	18
Recursos a llarg termini	**710**	Amortitzacions	3
Patrimoni	100		
Resultat de l'exercici	587	**Total de costos d'expl. abans financers**	**19.164**
Subvencions de capital	23		
Altres ingressos a distribuir	-		
Provisions	-	**Resultat d'explotació abans financers**	**575**
Creditors financers a llarg termini	-		
Altres creditors a llarg termini	-		
		Ingressos financers	17
Recursos a curt termini	**5.164**	Despeses financeres	-
Creditors financers	-	**Resultat d'explotació**	**592**
Creditors comercials	3.657		
Altres creditors	556	Ingressos extraordinaris	24
Ajustaments per periodificació	951	Despeses extraordinàries	29
Total passiu	**5.874**	**Resultat de l'exercici**	**587**

Institut Municipal d'Urbanisme

Constitució
El 27 d'abril de 1990.

Objecte social
Impulsar i tutelar, per compte de l'Ajuntament de Barcelona i en el marc de la seva programació plurianual d'inversions, els programes d'inversió publicoprivada, vinculats a la gestió urbanística, i els programes d'inversió directa, vinculats a l'execució d'obres d'infraestructura i urbanització.

President
Im. Sr. Xavier Casas i Masjoan
Gerent
Sr. Alfredo Jorge Juan Andrés

L'Institut Municipal d'Urbanisme és un organisme autònom de caràcter administratiu emmarcat de manera fonamental en el desenvolupament de nous projectes que donin resposta a les necessitats d'una ciutat amb una intensa vida econòmica, cultural i social, en un àmbit territorial caracteritzat per la mobilitat de la població i l'ús compartit de la ciutat pels vianants, el transport públic i els vehicles de serveis o privats. L'Institut compleix una funció de tutela dels processos reglats i formals corresponents al desenvolupament, pròpiament dit, dels programes inversors, l'execució dels quals encomana a diferents ens gestors que actuen com a agents de les funcions empresarials en la realització efectiva de la transformació de sòl i de les obres d'infraestructura i dotació de serveis.

Així, l'IMU actua sobre els processos i tràmits administratius, jurídics i economicofinancers de les inversions, inherents al desenvolupament de l'exercici de l'autoritat que són, fonamentalment, els següents:
- Tramitació dels expedients d'expropiació.
- Tramitació dels processos vinculats als òrgans de govern municipal, tant pel que fa als aspectes jurídics derivats del programa de gestió urbanística i d'inversió directa com als de viabilitat econòmica.
- Valoracions de sòl, de construccions i d'activitats.
- Informes preceptius dels projectes de llicències d'obres (cessions i obra per urbanitzar pendent).
- Formalització de cessions que no provenen de projectes de compensació o reparcel·lació.
- Adjudicació de parcel·les sobreres.
- Aprovació dels projectes d'obra d'infraestructura i de reordenació dels espais urbans derivats de l'execució del programa d'inversió directa.
- Tots els actes derivats de l'exercici de l'autoritat municipal, com els llançaments, l'expedició de certificats, els desnonaments, etc.

Durant l'any 2003, des de l'Institut Municipal d'Urbanisme s'ha continuat impulsant el programa d'habitatge municipal, especialment en règim de protecció. Aquest objectiu marc s'ha anat aconseguint gràcies a la col·laboració amb altres organismes municipals i empreses públiques supramunicipals i promotors corporatius, entre els quals s'han de destacar el Patronat Municipal de l'Habitatge, Regesa, Incasol, les

Cooperatives d'habitatge de CCOO, UGT i la FAVB i altres agents promotors sense afany de lucre.

Les línies mestres on s'ha treballat de comú acord han estat:
- Fer reserves de sòl per a habitatge de protecció en tots els plans urbanístics.
- Impulsar la construcció de suficients habitatges de protecció amb l'objectiu de reallotjar les famílies afectades per plans de remodelació urbana.
- Continuar el procés de renovació dels barris amb patologies estructurals.
- Impulsar la construcció de nous tipus d'habitatges entesos com a equipaments de ciutat. En són exemples els apartaments de lloguer per a joves i els apartaments amb serveis per a la gent gran.
- Introduir el lloguer com un règim de tinença comuna en els habitatges de protecció de la ciutat.

Dins d'aquesta línia d'actuació, durant l'any 2003 s'han signat convenis amb:
- El sindicat UGT per a la promoció d'habitatges assequibles en l'àmbit de la MPGM per a la renovació de les àrees industrials del Poblenou, Districte d'Activitats 22@ a l'illa delimitada pels carrers Àlaba, Doctor Trueta, Àvila i Av. Icària.
- El sindicat Comissions Obreres per a la promoció d'habitatges assequibles en l'àmbit de la MPGM per a la renovació de les àrees industrials del Poblenou, Districte d'Activitats 22@, a l'illa delimitada pels carrers Pujades, entre Llacuna i Roc Boronat.
- La Federació d'Associacions de Veïns de Barcelona per la promoció d'habitatges assequibles en l'àmbit de la MPGM per a la renovació de les àrees industrials del Poblenou, Districte d'Activitats 22@ a la parcel·la situada entre Cristóbal de Moura i Josep Pla.

Totes les actuacions vinculades a l'habitatge de protecció es van recollir en el document "L'habitatge a la ciutat de Barcelona", el qual va ser presentat al Plenari del Consell Municipal, el mes de març del 2003. En resum, en aquest document es presentava un informe sobre la situació de l'habitatge de protecció a la ciutat de Barcelona i s'exposava el programa municipal per a la promoció de l'habitatge de protecció.

L'Institut Municipal d'Urbanisme, com a conseqüència del diagnòstic sobre la situació de l'habitatge a Barcelona, va presentar l'octubre del 2003 al Plenari del Consell Municipal, el document "Accions de govern per a la promoció d'habitatge assequible a Barcelona", on es proposaven accions per promocionar l'habitatge assequible i entre elles per promoure l'habitatge de lloguer. L'equip de govern exposa propostes pròpies que cal desenvolupar i l'adequació o modificació de mesures fiscals en el govern de l'Estat i de la Generalitat. Dins de les accions també es proposava la cessió de solars a la Generalitat per a la construcció d'habitatge per a joves i s'exposava la necessitat de definir nous solars per a la construcció d'habitatge de protecció conveniats amb diferents operadors.

Quadre I. Programa d'Actuació Municipal (PAM 96-99) de l'IMU a 31.12.03 (milers d'euros)						
					FINANÇAMENT	
NÚM.	ACTUACIÓ	Sòl	Obres	TOTAL	Pres. PAM	Extern
96092	Urbanització pl. Cerdà i àrea	-	31	31	-	31
96358	Urbanització Clot de la Mel	23	-	23	-	23
96556	Deute expropiacions 92-95	34	-	34	34	-
96557	Front Marítim UA 1,2,3 i 5	467	-	467	-	467
97039	Vapor Vell	25	-	25	-	25
97041	Andrade-Cantàbria	5	-	5	-	5
97063	PERI Paperera	100	-	100	-	100
98016	Camp fotovoltaic Túnel de la Rovira	-	17	17	17	-
	TOTALS	654	48	702	51	651

Quadre II. Programa d'Actuació Municipal (PAM 2000-03) de l'IMU a 31.12.03 (milers d'euros)						
					FINANÇAMENT	
NÚM.	ACTUACIÓ	Sòl	Obres	TOTAL	Pres. PAM	Extern
20005	Direcció actuacions urbanístiques	251	37	288	288	-
20202	Mobilitat Sarrià-Sant Gervasi	286	-	286	286	-
20204	Actuacions Mobilitat Horta-Guinardó	-	16	16	16	-
20209	Gestió de sòl: Sants-Montjuïc	55	-	55	55	-
20210	Gestió de sòl: Les Corts	4	-	4	4	-
20211	Gestió de sòl: Sarrià-Sant Gervasi	1.922	-	1.922	1.922	-
20213	Gestió de sòl: Horta-Guinardó	7.794	-	7.794	7.794	-
20214	Gestió de sòl: Nou Barris	1.354	-	1.354	1.354	-
20215	Gestió de sòl: Sant Andreu	421	-	421	421	-
20216	Gestió de sòl: Sant Martí	1.331	-	1.331	1.331	-
20307	UA4 PERI del Front Marítim	4	-	4	4	-
20318	Direcció integrada de projectes i obres	-	1.492	1.492	1.492	-
	TOTAL	13.422	1.545	14.967	14.967	-

Indicadors generals del nivell d'activitat	2000	2001	2002	2003
Plantilla	41	17	19	19
Inversió (milers d'euros)	26.715	17.038	38.388	15.023
Pròpia	72	162	24	1
Per compte de l'Ajuntament	26.643	16.876	38.364	15.912
Resultat comptable (milers d'euros)	180	120	114	121
Cash-flow (milers d'euros)	258	219	645	152

Estats financers a 31 de desembre de 2003 (milers d'euros)

Balanç		Compte de pèrdues i guanys	
Actiu		**Ingressos**	
Actiu fix	**113**		
Despeses d'establiment	-	Transf. program. i per serveis Ajt.	1.712
Immobilitzat immaterial	-	Transferències altres entitats	53
Immobilitzat material	113	Ingressos accessoris	-
Immobilitzat financer	-		
Deutors a llarg termini	-		
Despeses a distribuir	-		
Actiu circulant	**14.475**	**Total d'ingressos d'explotació**	**1.765**
Existències	-		
Deutors	7.885		
Inversions financ. temporals	3.996	**Costos**	
Tresoreria	2.568		
Ajustaments per periodificació	26	Compres	-
		Personal	925
Total actiu	**14.588**	Treballs, subminist. i serveis ext.	401
		Subvencions	341
Passiu		Altres despeses	(15)
		Amortitzacions	31
Recursos a llarg termini	**3.517**		
Patrimoni	1.554		
Resultat de l'exercici	121	**Total de costos d'expl. abans financers**	**1.683**
Subvencions de capital	1.444		
Altres ingressos a distribuir	-		
Provisions	398	**Resultat d'explotació abans financers**	**82**
Creditors financers a llarg termini	-		
Altres creditors a llarg termini	-	Ingressos financers	230
		Despeses financeres	4
Recursos a curt termini	**11.071**		
Creditors financers	-		
Creditors comercials	3.005	**Resultat d'explotació**	**308**
Altres creditors	8.020		
Ajustaments per periodificació	46	Ingressos extraordinaris	-
		Despeses extraordinàries	187
Total passiu	**14.588**	**Resultat de l'exercici**	**121**

Institut Municipal d'Hisenda

Constitució
Creat el 27 d'abril de 1990 amb el nom d'Institut Municipal de Recaptació de Barcelona. El 15 de març de 1996 el Consell Plenari de l'Ajuntament de Barcelona en va aprovar la modificació dels estatuts i la nova denominació com a Institut Municipal d'Hisenda.

Finalitat
La gestió, recaptació i inspecció dels tributs, preus públics, multes i altres ingressos de dret públic de l'Ajuntament, els seus organismes autònoms i d'altres entitats públiques, quan se li encomani.

President
Ima. Sra. Montserrat Ballarín i Espuña
Director gerent
Sr. Antoni Rodríguez i Sivera

L'Institut Municipal d'Hisenda és un organisme autònom de caràcter administratiu, dotat de personalitat jurídica pública i patrimoni independent. Té la consideració d'òrgan tècnic jurídic de gestió de l'Ajuntament de Barcelona i per aquest motiu rep de l'Ajuntament el finançament necessari per dur a terme la seva activitat.

Els fets més significatius de l'exercici 2003 han estat els següents:
- Entrada en vigor de la nova regulació de l'impost d'activitats econòmiques.
- Certificació ISO en la gestió de l'impost de béns immobles i manteniment cadastral.
- Padró electrònic de l'impost de vehicles.

La nova regulació de l'IAE ha influït directament en dos factors importants, en el de la liquidació i, en conseqüència, en la recaptació, i també en la gestió del mateix tribut. El fet d'haver declarat com a exemptes del pagament totes les activitats de persones físiques i com a obligades al pagament aquelles persones jurídiques amb una xifra neta de negoci l'exercici 2001 superior al milió d'euros, va comportar, d'acord amb la mateixa llei, que l'Ajuntament de Barcelona renunciés a la gestió delegada del tribut a partir de l'u de juliol.

Aquesta nova situació ha representat una important davallada en el flux de visites a les nostres oficines per part dels contribuents a l'efecte d'IAE, la qual cosa, a més de la millora constant de les nostres bases de dades, ha suposat una reducció global del 16%.

Signifiquem que en les dades rellevants adjuntes, la comparativa de tramitació per Internet recull en els anys anteriors tots aquells tràmits corresponents a IAE, mentre que en el 2003 aquests tràmits els vam retirar de la nostra pàgina web en canviar la normativa.

L'altre fet rellevant ha estat el de la Certificació ISO de la gestió i manteniment de l'impost sobre béns immobles. Els objectius del projecte van ser tres:

1. Dissenyar i implantar un model de gestió basat en la norma UNE-EN ISO 9001:2000.
2. Assolir la certificació abans del padró de l'IBI de 2004.
3. Mantenir, mitjançant l'equip de treball creat, el model de gestió després de la certificació.

El dia 23 de desembre l'empresa certificadora ens va lliurar el corresponent certificat del sistema de qualitat de la gestió de manteniment cadastral i de l'impost sobre béns immobles del departament d'IBI de l'Institut, que s'ha incorporat en els rebuts del 2004.

En el marc de la innovació, es va proposar la certificació conjunta amb la Direcció General del Cadastre, la qual ha estat interessada en el projecte i s'hi ha acollit; i serà, si s'aconsegueix, la primera certificació interadministrativa ISO 9001 en tot l'Estat espanyol.

I, finalment, dins dels projectes d'innovació tecnològica, en aquest exercici hem fet la primera prova de padró electrònic. Hem començat pel de l'impost de vehicles, que ha consistit a tramitar de forma telemàtica tot el padró de circulació per a aquells contribuents amb una flota de vehicles important, havent consensuat prèviament el nombre i tipus de vehicle i, per tant, assolit l'error zero en el mateix padró.

Continuant amb els projectes d'innovació, podem considerar que ja està totalment consolidat el projecte de notificacions d'infraccions de circulació telemàtiques, ja que de 54 empreses que estaven dins del projecte a finals de 2002, hem passat a 99, les quals han comportat un total de 33.227 notificacions sense paper, contra 28.039 l'exercici anterior. La tramitació per Internet ha incorporat nous tràmits totalment integrats. Els més significatius han estat en la domiciliació bancària, la concertació de cites prèvies i la sol·licitud de duplicats.

Dades rellevants				
Anàlisi gestió	**2000**	**2001**	**2002**	**2003**
Cobraments per concepte (milers d'euros)				
Voluntària				
Impostos (any corrent)	581.383	585.945	612.255	641.393
Impost béns immobles	285.343	287.825	304.657	327.228
Impost d'activitats econòmiques	154.627	158.961	158.163	94.817
Compensació IAE	-	-	-	54.408
Impost vehicles tracció mecànica	58.497	58.214	59.994	60.297
Plusvàlua	65.036	60.414	68.321	73.906
Impost sobre construcció, instal·lacions i obres	17.880	20.531	21.120	30.737
Taxes, preus públics i altres ingressos	126.790	152.266	156.097	159.928
Multes trànsit	9.592	20.092	25.242	26.650
Total cobraments en voluntària	717.765	758.303	793.594	827.971
Executiva				
Tributs i altres ingressos	50.551	46.121	47.531	43.621
Multes trànsit	15.897	14.100	13.572	15.259
Total cobraments en executiva	66.448	60.221	61.103	58.880
Total cobraments	**784.213**	**818.524**	**854.697**	**886.851**
Total liquidat	**842.631**	**895.051**	**939.650**	**960.903**
% cobrat respecte del liquidat	**93**	**91**	**91**	**92**
Indicadors propis del nivell d'activitat (nombre)	**2000**	**2001**	**2002**	**2003**
Notificacions amb justificant de recepció	3.705.026	3.652.017	3.792.498	3.606.279
Notificacions sense justificant de recepció	2.016.693	2.417.395	2.297.127	2.076.245
Moviments en les bases de dades cadastrals	207.743	165.890	172.823	212.450
Altes incorporades a les bases de dades d'IVTM	87.878	78.471	78.938	78.962
Autoliquidacions plusvàlua	46.317	45.201	40.473	40.285
Diligències d'embargament	321.571	414.478	374.736	265.130
Liquidacions d'inspecció	19.028	21.584	23.137	25.268
Tràmits d'atenció al públic	814.008	908.107	820.151	773.021
IMH	523.298	532.907	429.387	381.800
OAC	135.723	140.548	128.993	132.152
Telèfon	147.186	168.402	173.025	174.823
Internet				
IAE	725	38.839	30.792	-
Altres	7.076	27.411	57.954	84.246
Indicadors generals del nivell d'activitat	**2000**	**2001**	**2002**	**2003**
Plantilla mitjana	246	244	269	267
Inversió (milers d'euros)	42	1.719	21	45
Inversió pròpia	42	36	21	45
Inversió per compte de l'Ajuntament	-	1.683	-	-
Resultat comptable (milers d'euros)	12	28	20	559
Cash-flow (milers d'euros)	258	269	207	707

La recaptació associada a l'Impost de béns immobles i l'Impost d'activitats econòmiques inclou els recàrrecs de l'EMT i la Diputació, respectivament.

Estats financers a 31 de desembre de 2003 (milers d'euros)			
Balanç		**Compte de pèrdues i guanys**	
Actiu		**Ingressos**	
Actiu fix	**289**		
Despeses d'establiment	-	Transf. program. i per serveis Ajt.	21.165
Immobilitzat immaterial	18	Ingressos accessoris	58
Immobilitzat material	260		
Immobilitzat financer	11		
Despeses a distribuir	-		
Actiu circulant	**3.593**	**Total ingressos explotació**	**21.223**
Existències	-		
Deutors	3.331		
Inversions financ. temporals	-	**Costos**	
Tresoreria	262		
Ajustaments per periodificació	-	Compres	-
		Personal	9.038
Total actiu	**3.882**	Treballs, subminist. i serveis ext.	7.938
		Subvencions	3.632
Passiu		Altres despeses	-
		Provisions	-
Recursos a llarg termini	**735**	Amortitzacions	148
Patrimoni	23		
Resultat de l'exercici	559	**Total de costos d'expl. abans financers**	**20.756**
Subvencions de capital	153		
Altres ingressos a distribuir	-	**Resultat d'explotació abans financers**	**467**
Provisions	-		
Creditors financers a llarg termini	-		
Altres creditors a llarg termini	-	Ingressos financers	11
		Despeses financeres	-
Recursos a curt termini	**3.147**		
Creditors financers	-	**Resultat d'explotació**	**478**
Creditors comercials	2.194		
Altres creditors	953	Ingressos extraordinaris	81
Ajustaments per periodificació	-	Despeses extraordinàries	-
Total passiu	**3.882**	**Resultat de l'exercici**	**559**

Institut Municipal de Parcs i Jardins

Constitució
El 29 de maig de 1992.

Objecte social
La gestió integral del patrimoni verd de la ciutat, és a dir, dels espais verds i l'arbrat de Barcelona, i per tant de la planificació, conservació, restauració i increment de les zones verdes urbanes: parcs, jardins i places, com també la coordinació de les tasques de manteniment i posada al punt de les platges de la ciutat.

Presidenta
Ima. Sra. Imma Mayol i Beltran
Director gerent
Sr. Jordi Campillo i Gamez

L'Institut Municipal de Parcs i Jardins de Barcelona és un organisme autònom local de caràcter comercial i de serveis, amb personalitat jurídica pròpia.
La reestructuració de la seva organització interna, realitzada durant l'any 2002, ha assolit l'objectiu d'incrementar la seva eficàcia i capacitat de resposta, amb la nova distribució territorial, la comunicació i la coordinació dels serveis de l'Institut amb els seus interlocutors habituals, els districtes, fet que ha permès grans avenços en la gestió.

El verd urbà, signe de qualitat de vida
El verd urbà (espais verds, arbrat, jardineres) i els seus equipaments estan directament lligats a la qualitat de vida dels ciutadans i a la qualitat ambiental de la ciutat. Aquests espais, alhora espais de lleure i de contacte amb la natura, estan per definició al servei dels ciutadans; això comporta que han d'estar ben equipats, mantinguts en bones condicions i dotats d'ofertes lúdiques i culturals de caire específic.
La gestió d'aquest patrimoni, en una ciutat compacta i mediterrània com és Barcelona, presenta unes característiques pròpies i suposa uns reptes importants; d'una banda ecològics, ja que el clima i les condicions urbanes són molt exigents, i, d'altra banda, socials, perquè els espais verds estan sotmesos a un ús constant i massiu.

Una ciutat cada cop més verda
Barcelona té 2.830,73 hectàrees de verd. Aquest nombre d'hectàrees inclou el Parc de Collserola. D'aquesta xifra, 1.035,53 ha corresponen a verd urbà, i la resta són zones del Parc de Collserola que penetren en la part alta de la ciutat. Si aquestes xifres les volguéssim dividir en una ràtio metre quadrat/habitant les xifres serien de 6,88 m^2/hab. pel que fa al verd urbà i pujaria a 18,67 m^2/habitant si se suma la totalitat del verd (urbà i forestal). Quant a l'arbrat viari, el cens s'ha vist incrementat en 3.049 exemplars (l'any 2002 hi havia 152.230 unitats, davant les 155.279 d'enguany).

Fer nous parcs, mantenir els existents
El manteniment del patrimoni és essencial. Recuperar els espais històrics és una prioritat, ja que sens dubte són part de la memòria de la ciutat i exigeix un seguiment i unes restauracions periòdiques. Durant l'any 2003

vam ser testimonis de la inauguració, a començament de primavera, de la conversió de l'antic recinte del parc d'atraccions de Montjuïc en el Parc Joan Brossa. Uns quants mesos més tard, i dins dels actes de la Mercè, la festa major de Barcelona, es va obrir al públic el Parc Central de Nou Barris, un dels més extensos del municipi, inaugurat amb una gran festa popular presidida per l'alcalde.

A favor de la sostenibilitat

El verd urbà ha de ser sostenible, que vol dir que la natura ha d'estar còmoda, adaptada a les condicions climàtiques i funcionals de la ciutat. Si no se segueix aquesta regla bàsica, s'incrementen els costos de manteniment, es consumeixen més recursos com ara l'aigua de reg i empitjoren els resultats ambientals, perquè la incidència del verd és més baixa.

Les directrius principals de la gestió dels espais verds i l'aplicació de criteris de sostenibilitat que s'estan imposant en la gestió del verd públic, si més no en l'àmbit de la Unió Europea, tenen en compte la racionalització i l'estalvi dels recursos materials i energètics, i l'aplicació de principis de protecció del medi ambient i de millora de la qualitat de vida dels ciutadans. Aspectes com la racionalització del consum d'aigua de reg, la selecció d'espècies vegetals més ben adaptades a les condicions locals de sòl i clima, en són exemples.

Amb l'aprovació a finals del 2002 del Pla de Gestió de l'Arbrat Viari, Parcs i Jardins de Barcelona es dotava d'una eina que afavoria l'augment de la biodiversitat i de la natura dins de la ciutat, que són altres objectius que s'incorporen al pla d'actuació per afavorir aquesta sostenibilitat.

Un bon model d'aquesta preocupació pel medi ambient, que des de Parcs i Jardins es persegueix, és l'aplicació de la norma ISO 14.001 en la gestió i el manteniment de les zones verdes públiques i l'arbrat viari de la ciutat de Barcelona i que, enguany, hem assolit també per a la gestió integral de les platges de Barcelona.

Els parcs, més accessibles

Amb motiu de la commemoració de l'any 2003 com l'any de l'accessibilitat, Parcs i Jardins ha donat un impuls en incrementar l'accessibilitat de les persones amb mobilitat reduïda als espais verds públics de la ciutat, així com als elements que s'hi troben. En aquesta línia, ha impulsat iniciatives com la incorporació d'elements de joc infantil més accessibles o la instal·lació d'elements que afavoreixen l'accés a zones de joc o d'esbarjo, tant de parcs com de platges. Com a mostra d'aquesta voluntat es va realitzar una instal·lació provisional a la plaça de la Universitat on es mostraven els diferents elements que poden permetre que els espais públics accessibles siguin gaudits per un major nombre de ciutadans.

Els parcs, un vehicle de comunicació amb els ciutadans

Els parcs urbans són l'espai de lleure que els ciutadans utilitzen de manera més continuada. Són llocs de contacte amb la natura i també de socialització. Són, doncs, un vehicle idoni de comunicació amb els ciutadans a través de les activitats organitzades, ja siguin campanyes de participació, actes culturals, festes populars o, en un nivell més tècnic, jornades de reflexió que serveixen per plantejar noves inquietuds i objectius. Tot plegat es va englobar amb uns missatges clars que eren canviants en funció de l'estació de l'any en què ens trobàvem.

A la primavera: "Creu-t'ho, 67 parcs a Barcelona". A l'estiu: "Al·lucina. 4,2 km de platges". A la tardor: "Genial: 67 parcs."

I a l'hivern finalitzaven l'any amb l'eslògan "Estima'ls", amb el qual es volia convidar la ciutadania a gaudir dels parcs i utilitzar-los durant tot l'any, amb missatges reals, concrets i d'implicació.

La política de publicacions és un altre suport a aquesta difusió. La revista Barcelona Verda (10.000 exemplars) s'ha consolidat amb el seu nou format i avui és un important referent en el món professional del verd i un element de comunicació d'aquest Institut que arriba a tots els ajuntaments de Catalunya i a un públic, cada cop més ampli, interessat en totes les qüestions relacionades amb el verd i que mostra interès i preocupació pel medi ambient i la sostenibilitat.
La projecció internacional dels nostres parcs ha estat novament un aparador internacional de la tasca que desenvolupa Parcs i Jardins. El Roserar de Cervantes ha estat novament, el 2003, escenari del 3r Concurs Internacional de Roses Noves, una iniciativa amb la qual s'ha situat Barcelona dins del circuit de concursos internacionals. Aquest concurs es va veure potenciat per la celebració de la Setmana de la Rosa, un conjunt d'actes divulgatius i culturals que tenien com a eix principal la història, el cultiu i les possibles aplicacions d'aquesta flor.
Durant tot l'estiu, la ciutat de Barcelona ha estat representada al Festival de Mosaiculture de Montreal amb una representació del drac del Park Güell. Fruit d'aquesta participació, Parcs i Jardins va rebre el guardó del Govern canadenc. Durant el transcurs del Festival es va celebrar la Jornada de Barcelona, on la presidenta de Parcs i Jardins, juntament amb representants del Fòrum de les Cultures 2004 i el cònsol espanyol, van presentar l'esdeveniment a la societat i mitjans canadencs.

Les platges, el gran espai natural de Barcelona

El front litoral de la ciutat, que conforma les sis platges urbanes, és d'una riquesa insubstituïble per a la ciutat. Quasi cinc milions i mig d'usuaris, durant l'any 2003, ens tornen a ratificar la importància que la ciutadania i qui ens visita donen a la gran finestra al mar que representen les platges per a Barcelona. Per aconseguir aquesta afluència s'ha de donar un servei que garanteixi el perfecte estat de manteniment, higiene, equipament i accessibilitat. Fruit d'aquest servei i treball, Parcs i Jardins ha assolit aquest 2003 la certificació ISO 14001 per a la Gestió Integral de les Platges de Barcelona, juntament amb el reconeixement que ha suposat el fet de tornar a onejar les cinc banderes blaves que va atorgar la Fundació Europa d'Educació Ambiental i el distintiu de qualitat de la Generalitat.
La tardor del 2001 les platges de Barcelona van patir els efectes d'un seguit de temporals que va suposar la pèrdua de gran quantitat de sorra. La coordinació, gestió i negociació van permetre que a l'inici de la temporada de banys les platges presentessin un nivell més que òptim. A més, des de Parcs i Jardins es vol que les platges de Barcelona millorin en qualitat i dotació material, amb una especial atenció vers les persones amb dificultats físiques. Una mostra ha estat l'increment de l'accessibilitat i la posada a disposició de ciutadans i ciutadanes amb mobilitat reduïda de nous elements que els faciliten l'accés al bany.

Realitzacions destacables

- La inauguració dels Jardins de Joan Brossa (antic recinte del Parc d'Atraccions de Montjuïc).
- La inauguració del Parc Central de Nou Barris.
- L'elevat nombre de persones —dos milers— entre professionals i afeccionats, que han rebut formació sobre el verd al Centre de Formació del Laberint d'Horta.
- Horts Urbans. L'increment de dos nous horts a la xarxa d'Horts Urbans. Ja són sis els que hi ha a disposició dels ciutadans de Barcelona, que gaudeixen i treuen els seus fruits de les 166 parcel·les.
- La naturalització dels parcs de la ciutat. Es materialitza amb la introducció d'exemplars

d'animals autòctons. Actualment el projecte se centra en les aus aquàtiques i són cinquanta els exemplars de diverses espècies que es troben als llacs i làmines d'aigua dels espais verds públics.

- L'increment d'arbres que pel seu interès formen part del catàleg d'arbres d'interès local. Enguany, amb la incorporació de sis nous exemplars, hem arribat als 137 exemplars catalogats.
- Cinc parcs de la ciutat han estat durant aquest estiu escenari de la 7a edició del cicle "Clàssica als parcs amb els joves intèrprets".
- L'Hivernacle de la Ciutadella ha acollit durant els mesos de maig a octubre el ja tradicional cicle de jazz, pel qual han passat un gran nombre de músics i públic.
- La superfície de verd urbà que es rega amb aigües del subsòl és de 41,1 ha.
- El nombre d'espais per a gossos se situa aquest any 2003 en 139.
- El nombre d'àrees de jocs infantils a la nostra ciutat és de 624. Durant el 2003 es va fer un esforç de millora de les condicions d'aquests espais destinats als més menuts.

Dades rellevants				
Indicadors propis del nivell d'activitat	**2000**	**2001**	**2002**	**2003**
Zona verda global (m^2)	27.787.163	27.836.664	28.016.800	28.307.300
Zona verda urbana (m^2)	9.837.163	9.886.728	10.066.849	10.357.357
Arbrat viari (unitats)	149.254	150.912	152.230	155.279
Jardineres (unitats)	3.641	3.816	3.963	4.223
Reg automatitzat (m^2)	1.981.623	2.084.635	2.156.778	2.235.941
Mobiliari urbà: bancs (unitats)	29.067	28.668	29.344	30.133
Mobiliari urbà: papereres (unitats)	8.056	2.643 *	2.755 *	2.859*
Mobiliari urbà: rètols cívics (unitats)	5.918	6.269	6.355	6.632
Espai per a gossos (unitats)	151	150	142	139
Àrees jocs infantils (unitats)	587	586	575	624
Afluència platges (persones)	4.561.358	5.000.000	4.307.000	5.590.000
Indicadors generals del nivell d'activitat	**2000**	**2001**	**2002**	**2003**
Plantilla	957	903	891	951
Inversió (milers d'euros)	2.813	5.776	4.823	9.811
Pròpia	956	1.118	769	1.986
Per compte de l'Ajuntament	1.857	4.658	4.054	7.825
Resultat comptable (milers d'euros)	120	18	171	86
Cash-flow (milers d'euros)	1.545	765	931	1.024

* Es compten les papereres dels espais verds sobre les quals es fa el manteniment integral.

Estats financers a 31 de desembre de 2003 (milers d'euros)

Balanç

Actiu	
Actiu fix	**5.618**
Despeses d'establiment	-
Immobilitzat immaterial	1.840
Immobilitzat material	3.702
Immobilitzat financer	-
Deutors a llarg termini	-
Despeses a distribuir	76
Actiu circulant	**8.176**
Existències	518
Deutors	6.565
Inversions financ. temporals	-
Tresoreria	905
Ajustaments per periodificació	188
Total actiu	**13.794**
Passiu	
Recursos a llarg termini	**2.458**
Patrimoni i resultats pend.aplicació	1.440
Resultat de l'exercici	86
Subvencions de capital	72
Altres ingressos a distribuir	-
Provisions	112
Creditors financers a llarg termini	-
Altres creditors a llarg termini	748
Recursos a curt termini	**11.336**
Creditors financers	-
Creditors comercials	4.651
Altres creditors	2.396
Ajustaments per periodificació	4.289
Total passiu	**13.794**

Compte de pèrdues i guanys

Ingressos	
Vendes	3.750
Ingressos aprofitament espai públic	2.626
Transf. program. i per serveis Ajt.	37.862
Transf. OOAA de l'Ajuntament	9
Altres ingressos	1.032
Excessos i aplicacions de provisions	14
Total d'ingressos explotació	**45.293**
Costos	
Compres	3.188
Personal	32.502
Tributs	22
Treballs, subminist. i serveis ext.	8.144
Subvencions	111
Altres despeses	-
Provisions	-
Amortitzacions	938
Total de costos d'expl. abans financers	**44.905**
Resultat d'explotació abans financers	**388**
Ingressos financers	37
Despeses financeres	57
Resultat d'explotació	**368**
Ingressos extraordinaris	34
Despeses extraordinàries	316
Resultat de l'exercici	**86**

Institut Municipal de Mercats

Constitució
El 24 d'abril de 1992. Va entrar en funcionament l'1 de gener de 1993.

Objecte social
La renovació, la gestió i l'administració dels mercats municipals minoristes de la ciutat.

President
Im. Sr. Jordi Portabella i Calvete
Gerent
Sr. Jordi Torrades i Aladren

L'Institut Municipal de Mercats és un organisme autònom de caràcter comercial i de serveis. Durant l'any 2003, l'Institut Municipal de Mercats de Barcelona ha posat en marxa un seguit d'actuacions que són la concreció d'una nova filosofia basada en la necessitat de dissenyar un nou model de mercat per al segle XXI, ja que l'actual no respon a les necessitats comercials del moment.
L'esperit d'aquestes actuacions de reforma respon a un objectiu: dotar els barris de mercats que siguin veritables eixos aglutinadors de la vida comercial i sociocultural. D'aquesta manera, es recupera el seu protagonisme per la via de reforçar-ne els valors més apreciats i característics, el producte fresc i el tracte personalitzat, reforçats per l'aparició de noves activitats com ara la restauració, la cultura i l'oci.
Aquestes actuacions, combinades amb la implantació de nous models de gestió i amb la vocació de modificar l'ordenança municipal de mercats, han d'esdevenir les eines definitives per aconseguir superar les rigideses que han impedit fins ara una veritable modernització d'aquests equipaments comercials públics.
La seva actuació durant l'exercici 2003 se centra en els aspectes que tractem a continuació.

REMODELACIÓ DELS MERCATS MUNICIPALS

S'entén per remodelació l'acció integral en l'estructura d'un edifici. Dintre del conjunt d'actuacions dutes a terme durant l'any 2003, cal destacar:

Mercat de Santa Caterina

- Finalitzat i inaugurat l'aparcament ubicat al mercat, el qual es troba en fase constructiva amb l'estructura que suportarà la coberta. Amortitzacions d'alguns establiments a la carpa.
- Negociacions en curs per fixar les bases del retorn previst dels comerciants al nou mercat per a novembre de 2004.

Mercat de la Barceloneta.
S'han iniciat els treballs de construcció de l'aparcament soterrani.

Mercat d'Hostafrancs.
S'han acabat les obres d'implantació de la botiga de conveniència el març de 2003.

Mercat de la Marina.
Durant aquest any s'han finalitzat les obres de construcció del nou mercat i la urbanització de la plaça. El nou mercat es va posar en marxa el 16

d'octubre de 2003 i l'autoservei present a l'equipament al mes de novembre de 2003.

Mercat de Sant Martí.

Fonamentalment durant el mes d'agost, s'han dut a terme les obres i l'equipament s'ha posat en marxa el mes de novembre de 2003.

Mercat de Fort Pienc

- Obres de construcció del nou Mercat durant els anys 2002 i 2003.
- Mercat amb un total de 26 mòduls-establiments de 10 m² (aprox.) destinats a alimentació fresca i un autoservei de 1.250 m².
- Existència d'una gran zona de càrrega i descàrrega amb uns 400 m² de magatzems.
- L'obra general ha estat acabada al final de juliol de 2003 amb la posada en marxa de l'autoservei el 4 de novembre de 2003 i del Mercat el 4 de desembre de 2003.

Tancament del Mercat del Carme

La manca de viabilitat econòmica i comercial del Mercat i un canvi en el planejament urbanístic de la zona comporten l'amortització d'una part dels concessionaris i el trasllat de la resta a altres mercats, operacions que es desenvolupen totes dins del quart trimestre del 2002, tot i que la data de tancament oficial té lloc el 4 de gener de 2003.

Mercat de la Unió

- Signatura del conveni per remodelar el Mercat al novembre de 2003.
- Execució prevista a l'agost de 2004; duració de les obres fins a la inauguració del nou equipament al juny de 2005. El mix comercial es preveu que tindrà prop de trenta establiments de producte fresc i un supermercat de 1.299 m².

ACTUACIONS EXTERIORS

Mercat de Sant Just Desvern.

Finalització de les obres i inauguració del mercat i l'autoservei el 21 de març de 2003.

Mercadal de Martí l'Humà —Terrassa—

Conveni signat el 6 de juny de 2003 per a la realització d'un estudi de caràcter comercial i per a la formulació de propostes encaminades a la seva millora i reordenació comercial en el seu nou emplaçament. Duració aproximada del treball: set mesos. Finalització i lliurament de l'estudi durant el primer trimestre de 2004.

MILLORES EN LES ESTRUCTURES FÍSIQUES

Fan referència a les actuacions que tenen per objectiu bàsic el manteniment de l'edifici. El nombre d'intervencions ha estat el següent:

Obra civil	165 intervencions
Elevadors i muntacàrregues	295 intervencions
Instal·lacions elèctriques	150 intervencions
Cambres frigorífiques	225 intervencions
Permisos d'obres	221 intervencions

Les principals obres de millora realitzades durant el 2003 han estat les següents:

- **Vall d'Hebron:** Pavimentació de la zona de càrrega i descàrrega.
- **Concepció:** Reconstrucció de la façana zona Passatge Mercat.
- **Hostafrancs:** Actualització del sistema de climatització.
- **Horta:** Pintura exterior del mercat.
- **Sagrada Família:** Adequació de la direcció del mercat i construcció d'un lavabo.
- **Abaceria:** Remodelació dels lavabos públics.

D'altra banda, l'IMMB ha subvencionat les següents obres realitzades per les associacions de comerciants:

- **Concepció:** Col·locació de tendals per evitar l'impacte solar i retolació de façanes.
- **Sants:** Treballs de manteniment de l'enllumenat, instal·lació d'una porta automàtica i canvi de la bomba del pou cec del soterrani.
- **Clot:** Pintura de les escales d'accés a l'aparcament i reparació de portes automàtiques.
- **Provençals:** Marquesines de les entrades,

canvi dels finestrals i remodelació dels lavabos públics.

- **Les Corts:** Sistema anticoloms i renovació de desguassos.
- **Sant Antoni:** Reparació de l'entrada del pati Borrell.
- **Encants de Sant Antoni:** Reparació de cinc veles i reparació de goteres a les marquesines.
- **Abaceria:** Pintura exterior i xarxa anticoloms.
- **Lesseps:** Renovació de l'aire del soterrani i planta.
- **Estrella:** Il·luminació de façanes i reforç de l'extracció d'aire.
- **Llibertat:** Renovació del mobiliari del parc infantil.
- **Ninot:** Renovació dels urinaris.
- **Canyelles:** Dues portes paravents, porta principal, rètols del mercat, instal·lació de finestres al passadís perimetral i nous punts de llum a la sala de vendes i galeria comercial.
- **Bon Pastor:** Remodelació dels lavabos de senyores i pintura a l'interior de la sala de vendes.
- **Sant Andreu:** Pintura i enllumenat del local comercial.
- **Carmel:** Instal·lació de noves conduccions d'aire condicionat.
- **Mercè:** Substitució de la cabina muntacàrregues al carrer de Fabra i Puig i paviment a la zona del peix.
- **Guineueta:** Barana de les escales i lavabos públics.
- **Núria:** Pintura de la façana (subministrament de material).
- **Vallvidrera:** Neteja i pintura a l'accés.

ORDENACIÓ COMERCIAL

Rejoveniment operadors

Any 2003	Traspassos intervius	Cessions pares-fills	Cessions entre cònjuges	Traspassos *mortis-causa*
Nre. d'expedients	456	88	31	15
Edat mitjana cedent	48,8	65,7	63,4	63,3
Edat mitjana cessionari	40,8	38,1	61,3	55,3
Diferencial	**-7,9**	**-27,5**	**-2,2**	**-8,9**

Expedients

Any 2003	Nre. d'expedients
Reducció de llicències d'operadors excedentaris	
Amortitzacions de parades	194
Renúncies voluntàries de parades	105
Ampliació d'establiments	
Fusions de parades amb altres de veïnes	5
Ocupacions temporals de parades d'espais comuns	75
Millora del circuit comercial	
Trasllats d'establiments a altres de vacants del mateix mercat	131
Incorporació de nous operadors	
Adjudicació d'establiments mitjançant el procediment negociat	31
Adjudicació d'establiments mitjançant subhasta	70

PROMOCIONS COMERCIALS D'EMPRESES EXTERNES

L'any 2003 s'han dut a terme un total de 446 actuacions.

Altres aspectes comercials a destacar són:

- Elaboració dels estudis comercials per a la remodelació del Mercat de la Unió i el trasllat del mercadal Martí l'Humà de Terrassa i de la memòria comercial per a la modificació del PECAB per a la inclusió del nou Mercat de Fort Pienc.
- Incorporació de nous espais comercials de gran format: botiga de conveniència Opencor al Mercat d'Hostafrancs, autoservei Supersol al Mercat de Sant Martí, l'autoservei Orangután (grup Bon Preu) al nou Mercat de la Marina, autoservei Mercadona al nou Mercat de Fort Pienc.
- Millores comercials: entrada en funcionament d'un nou establiment al Mercat de la Boqueria especialitzat en pizzes, entrada en funcionament d'una tintoreria al Mercat de Sant Andreu, entrada en funcionament d'una xarcuteria amb servei de degustació i un forn de pa també amb degustació al nou Mercat de Fort Pienc.
- Ampliacions de denominació incorporant la venda de plats cuinats i precuinats a establiments dels mercats de: Barceloneta, Port, Sant Antoni, Canyelles i Carmel.

LA PROMOCIÓ COMERCIAL

Comprèn les activitats, campanyes i actes l'objectiu dels quals és la projecció del mercat, ja sigui des del vessant més purament comercial com des del punt de vista lúdico-cultural.

Accions de comunicació

- Carnaval al Mercat
- Campanya *Roba amiga*
- Col·laboració en el Programa de Prevenció contra el Càncer de Mama
- Programa de visites escolars *L'escola al mercat*
- Campanya informativa *Cuina és salut*
- Festa de la primavera als mercats
- Nova temporada Port Aventura
- Sant Jordi (50.000 punts de llibre)
- Dia Mundial de la Sida
- Col·laboracions amb l'Agenda 21 Local
- Exposició *La ciència a la butxaca*
- Campanya de recollida de brossa selectiva
- Exposició de projectes *Proeixample*
- Campanya de recollida de menjar *Bossa solidària*
- Inauguració d'obres de remodelació al carrer de Sants
- Presentació d'un nou espectacle de la companyia Marcel·lí Antúnez
- Presentació de la pel·lícula *Nudos* al Mercat de la Boqueria
- Inauguració d'obres de modernització al Mercat de la Trinitat
- Presentació de la 2a Jornada del projecte *Cuina Barcelona*
- Presentació de nous materials pedagògics *L'escola al mercat*
- Campanya *Dimarts de cuina*, classes de cuina en directe tots els dimarts
- Participació amb estand a les Mostres d'Entitats dels Districtes
- Promoció *Circ Cric*
- Promoció de la sarsuela *La generala*
- Participació en el concurs de roses de Barcelona
- Promoció d'entrades de ballet rus
- Campanya *Esmorzars sans a mercats*
- Participació en la Festa de Comerç Just
- Col·laboració en la marató de donació de sang a Barcelona 2003
- Presentació de la campanya *Els dijous bojos de la Conxita*
- Participació en el *Passeig de les persones* Mercè 2003
- Participació en *El joc quilomètric dels aliments*
- 1a edició de la campanya *Cuines del món*
- Col·laboració en la 1a Fira del Vi i el Cava al Mercat de l'Abaceria
- Inauguració del Mercat d'Hostafrancs
- Portes obertes al Mercat de Fort Pienc
- Inauguració del Mercat de la Marina
- Inauguració del Mercat de Sant Martí

Col·laboracions en el calendari sociocultural de la ciutat i iniciatives de les associacions de comerciants

- Activitats de promoció i celebració a pràcticament la totalitat dels mercats per Nadal-Reis, Carnaval, Sant Jordi i Sant Joan.

• Bon Pastor	Participació en la festa major del barri
• Carmel	Campanya d'estiu
• Ciutat Meridiana	2n aniversari
• Felip II	Participació en la festa major del barri dels Indians i de Sagrera
• Guinardó	Participació en la festa major del barri, concurs de balcons
• Guineueta	Campanyes comercials *Dijous groc* i *Regal segur*
• Horta	Campanya comercial *El meu mercat*, participació a la festa major, V Mostra de Comerç
• Núria	Campanya *Tardes de dimecres obert*
• Vall d'Hebron	34è aniversari del mercat, campanya de fidelització de clients
• Besòs	Participació en les Mostres d'Entitats
• Boqueria	Classes de cuina per a nens i adults, Aldeas Infantiles, Fundació Tot Raval, Creu Roja etc.
• Clot	Festa major del barri
• Hostafrancs	Festa major del barri, Mostra d'Entitats
• Provençals	Promoció de vals de compra
• Sant Martí	Mostra d'Entitats i festa major del barri
• Sants	Mostra d'entitats i festa major del barri
• Unió	Mostra d'entitats del barri
• Abaceria	Festes de Gràcia, exposició *Balcons per la pau*, Sant Medir, Festa del Vi i del Cava, Mostra de Comerç al Carrer
• Concepció	Festes de la Concepció, campanya *Dijous bojos de la Conxita*, Vè aniversari, Mostra d'Entitats, recollida d'aliments per al Sàhara
• Estrella	Sorteig de vals de compra, Sant Medir
• Fira de Bellcaire	Festa del venedor
• Llibertat	Concurs de punt de creu
• Sant Antoni	Tres Tombs, revista *Mercat Sant Antoni*
• Vallvidrera	Festa major
• Sarrià	Festa major

Atenció especialitzada a grups

- Institucions/empreses/particulars: 20
- Escoles: 79

Permisos per a filmacions i fotografies

- Filmacions: 29
- Fotografies: 20

Indicadors generals del nivell d'activitat	2000	2001	2002	2003
Plantilla	72	73	73	72
Inversió (milers d'euros)	6.124	8.132	11.963	5.025
Pròpia	114	48	209	28
Per compte de l'Ajuntament	6.010	8.084	11.754	4.997
Resultat comptable (milers d'euros)	78	(77)	49	306
Cash-flow (milers d'euros)	264	155	288	733

Estats financers a 31 de desembre de 2003 (milers d'euros)			
Balanç		**Compte de pèrdues i guanys**	
Actiu		**Ingressos**	
Actiu fix	**987**	Subhastes i adjudicacions	1.646
		Preus públics	30
Despeses d'establiment	-	Transf. program. i per serveis Ajt.	5.914
Immobilitzat immaterial	7	Altres transferències	0
Immobilitzat material	980	Altres ingressos	1.688
Immobilitzat financer	-		
Deutors a llarg termini	-		
Despeses a distribuir	-		
Actiu circulant	**11.783**	**Total d'ingressos d'explotació**	**9.278**
Existències	-		
Deutors	8.208	**Costos**	
Inversions financ. temporals	-		
Tresoreria	2.648	Compres	-
Ajustaments per periodificació	927	Personal	2.986
		Treballs, subministr. i serveis ext.	4.640
Total actiu	**12.770**	Subvencions	145
		Altres despeses	743
Passiu		Provisions	260
		Amortitzacions	167
Recursos a llarg termini	**5.663**		
Patrimoni	5.143		
Resultat de l'exercici	306	**Total de costos d'expl. abans financers**	**8.941**
Subvencions de capital	214		
Altres ingressos a distribuir	-		
Provisions	-	**Resultat d'explotació abans financers**	**337**
Creditors financers a llarg termini	-		
Altres creditors a llarg termini	-		
		Ingressos financers	131
Recursos a curt termini	**7.107**	Despeses financeres	-
Creditors financers	-		
Creditors comercials	4.514	**Resultat d'explotació**	**468**
Altres creditors	1.545		
Ajustaments per periodificació	1.048	Ingressos extraordinaris	185
		Despeses extraordinàries	347
Total passiu	**12.770**	**Resultat de l'exercici**	**306**

Institut Municipal d'Educació

Constitució
El 22 de juny de 1993.

Objecte social
Dirigir i planificar l'estructura i l'administració dels centres educatius mantinguts per l'Ajuntament, directament o indirectament, així com impulsar les actuacions i la coordinació de totes aquelles instàncies i serveis que puguin incidir en l'educació a la ciutat.

Presidenta
Ima. Sra. Marina Subirats i Martori
Gerent
Sr. Manel Blasco i Legaz

Les principals actuacions de l'any 2003 responen als objectius que el PAM prioritza en educació per al període 2000-03, que són:

- Garantir una educació de qualitat que doni resposta a les necessitats educatives actuals, preservant i renovant la tradició pedagògica de Barcelona, i garantir una millor planificació i gestió dels recursos econòmics i humans i de les infraestructures educatives.
- Millorar la vinculació entre l'ensenyament i el món del treball, establint mecanismes de col·laboració entre formació, empresa i territori.
- Continuar la inversió per a la millora i el manteniment dels serveis i les instal·lacions educatives, així com per a l'adquisició de solars i per a les actuacions de reforma, ampliació i millora (RAM).
- Potenciar la capacitat educadora de la ciutat utilitzant tots els recursos per al ple desenvolupament de la ciutadania.
- Potenciar l'ús educatiu de les noves tecnologies de la informació i la comunicació per part del professorat i l'alumnat dels centres educatius.
- Aprofundir en el procés participatiu ja endegat com a eina de relació entre el sistema educatiu i la comunitat.

Les principals actuacions de l'any 2003 se centren en els aspectes següents:

Mapa escolar de Barcelona

- Durant aquest any s'ha continuat l'estudi sobre la necessitat de la nova oferta escolar de places i s'ha avançat en l'acord amb la Generalitat de Catalunya per a les noves construccions escolars en les zones previstes anteriorment, com són: Front Marítim, Diagonal Mar, Poblenou 22@, La Sagrera, La Maquinista i Casernes de Sant Andreu, que afecten els districtes de Sant Martí i Sant Andreu. En funció de les característiques i de la situació jurídica dels solars, s'ha avançat en els procediments per a la reserva de solars per a nous equipaments de CEIP i IES.
- S'han instal·lat equipaments escolars provisionals a Front Marítim/Diagonal Mar i als voltants de la zona de Glòries Catalanes, per incrementar l'oferta de parvulari per a grups de 3 i 4 anys, tot esperant la construcció dels nous edificis escolars que s'han iniciat aquest any.
- S'han acabat noves construccions d'escoles de primària, que han substituït edificis com ara els centres CEIP Orlandai, CEIP Miquel Batllori i CEIP Pompeu Fabra.

- L'oferta de places d'escoles bressol municipals per a les edats compreses entre 0-3 anys s'ha anat ampliant i s'han construït tres nous centres que iniciaran el seu funcionament el curs 2003-2004.
- Com a suport al procés de matriculació s'ha publicat un any més la guia *Barcelona és una bona escola*, amb un tiratge de 220.000 exemplars.

Inversió i manteniment dels centres educatius
La inversió en edificis escolars, que inclou les actuacions de reforma, ampliació i millora d'edificis escolars (RAM), el pla de noves escoles bressol, la inversió extraordinària en centres escolars i el pla d'accessibilitat i estalvi energètic, ha estat de 13.323 milers d'euros, amb una aportació de 10.502 milers d'euros per part de l'Ajuntament i de 2.821 milers d'euros per part de la Generalitat de Catalunya.
A través dels districtes municipals, l'Ajuntament realitza les tasques de conservació, manteniment, neteja, subministrament i vigilància dels 231 centres d'educació primària de la Generalitat. Aquests serveis, que també es presten a les 84 escoles municipals, suposen una despesa de 21.280 milers d'euros.

L'oferta escolar municipal
Es gestionen 84 centres educatius municipals, de tots els nivells educatius i amb 13.778 alumnes matriculats (curs 2003-04), que suposa un increment de 387 alumnes respecte al curs anterior, dels quals 227 corresponen a noves places d'escoles bressol.

L'accés a les oportunitats educatives i a la inserció laboral
Hem impulsat línies de treball per reforçar la intervenció en el pas de primària a secundària i en la transició al món del treball:
- Projecte Èxit: s'ha continuat amb l'extensió territorial d'aquest projecte que dóna suport a l'alumnat, professorat i famílies de 5è i 6è de primària i 1r i 2n d'ESO. Aquest any s'han incorporat noves actuacions dirigides a l'alumnat de 3r i 4t d'ESO. En el desenvolupament del projecte hi intervenen diferents entitats de diversos territoris fent un ensenyament compartit. Hi han participat 450 alumnes i 83 professors.
- Pla Jove Formació-Ocupació: durant aquest any han estat adscrits al pla 3.012 joves d'entre setze i divuit anys, dels quals 1.675 han finalitzat el programa.

Impuls a la coresponsabilitat de la ciutat en l'educació
S'han estimulat els espais de participació per seguir donant veu a la ciutat en la configuració i la gestió de l'educació, a través de:
- Consell Escolar Municipal
- Consell de la Formació Professional
- Consell de Coordinació Pedagògica
- Projecte Educatiu de Ciutat

Assessorament i formació al professorat
S'han facilitat recursos didàctics i formatius, iniciatives de suport i plataformes de debat. Aquestes realitzacions han suposat 344 accions formatives adreçades al professorat amb una assistència de 5.562 docents.

Educació en valors
El foment de l'educació en valors ha estat un dels eixos fonamentals a partir dels quals s'han generat tota una sèrie de programes, que són, entre altres: El camí escolar, Mou-te amb transport públic, L'aprenentatge de les tasques domèstiques, Educació física i esport, Promoció de conductes saludables, Agenda 21 escolar, L'Audiència Pública als nois i noies de la ciutat, Educació en la interculturalitat i Educació per la pau.

Dinamització cultural als centres escolars
És un compromís, que es renova cada any, per promoure la participació recollint les iniciatives tant d'alumnes com del professorat, de tots els projectes, accions o idees dins del camp artístic i cultural. Entre d'altres, destaquen:

Mostra de programes culturals als instituts, Exporecerca Jove, Les escoles van a l'Auditori, Òpera a secundària i Jocs Florals Escolars.

Dades rellevants				
Indicadors propis del nivell d'activitat	**2000-2001**	**2001-2002**	**2002-2003**	**2003-2004**
Evolució de l'alumnat				
Escola bressol	2.198	2.276	2.790	2.972
Educació infantil i primària	2.570	2.581	2.782	2.781
Ensenyament secundària	2.250	2.440	3.306	3.442
Ensenyament secundari obligatori (ESO)	690	698	990	1.084
Batxillerat	327	465	638	643
Cicle formatiu grau mitjà	465	467	623	603
Cicle formatiu grau superior	768	780	920	978
Preparació proves d'accés a FP grau superior	-	30	135	134
Programes de garantia social	128	157	185	187
Educació especial	133	132	196	175
Ensenyament artístics i musicals	3.000	3.201	3.076	3.000
Conservatori Superior de Música	913	801	604	521
Escola Massana	1.404	1.378	1.394	1.372
Escoles elementals de música	683	1.022	1.078	1.107
Educació de les persones adultes	489	653	689	813
Nombre de centres				
Escoles bressol	39	39	47	48
Educació primària municipal	13	13	14	14
Educació secundària municipal	9	9	10	9
Educació artística	4	5	6	6
Educació especial	3	3	4	4
Educació per adults	2	2	2	2
Indicadors generals del nivell d'activitat	**2000**	**2001**	**2002**	**2003**
Plantilla mitjana	1.493	1.480	1.527	1.553
Inversió (milers d'euros)	625	2.777	5.908	3.173
Pròpia	625	926	996	1.037
Per compte de l'Ajuntament	-	1.851	4.912	2.292
Resultat comptable (milers d'euros)	2.536	471	390	274
Cash-flow (milers d'euros)	3.480	1.249	1.369	1.389

Estats financers a 31 de desembre de 2003 (milers d'euros)			
Balanç		**Compte de pèrdues i guanys**	
Actiu		**Ingressos**	
Actiu fix	**5.915**	Vendes béns i serveis	5.344
		Transf. program. I per serveis Ajt.	36.415
Despeses d'establiment	-	Transf. OOAA de l'Ajuntament	80
Immobilitzat immaterial	253	Transf. Generalitat	29.990
Immobilitzat material	6.142	Altres transferències	724
Immobilitzat material adscrit	-484	Altres ingressos	150
Immobilitzat financer	4		
Deutors a llarg termini	-		
Despeses a distribuir	-		
Actiu circulant	**7.939**	**Total d'ingressos d'explotació**	**72.703**
Existències	-		
Deutors	7.306	**Costos**	
Inversions financ. temporals	-		
Tresoreria	633		
Ajustaments per periodificació	-	Compres	-
		Personal	59.225
Total actiu	**13.854**	Treballs, subminist. i serveis ext.	9.249
		Subvencions	1.971
Passiu		Altres despeses	-
		Provisions	260
Recursos a llarg termini	**5.128**	Amortitzacions	855
Patrimoni	4.670		
Resultat de l'exercici	274	**Total de costos d'expl. abans financers**	**71.560**
Subvencions de capital	184		
Altres ingressos a distribuir	-		
Provisions	-	**Resultat d'explotació abans financers**	**1.143**
Creditors financers a llarg termini	-		
Altres creditors a llarg termini	-	Ingressos financers	29
		Despeses financeres	7
Recursos a curt termini	**8.726**		
Creditors financers	-		
Creditors comercials	2.750	**Resultat d'explotació**	**1.165**
Altres creditors	3.568		
Ajustaments per periodificació	2.408	Ingressos extraordinaris	220
		Despeses extraordinàries	1.111
Total passiu	**13.854**	**Resultat de l'exercici**	**274**

Institut de Cultura de Barcelona

Constitució
El 10 de novembre de 1995.

Objecte social
Promoure la cultura a la ciutat de Barcelona, d'una banda, mitjançant programes propis, i, de l'altra, donant suport als diferents agents culturals que hi actuen.

President
Im. Sr. Ferran Mascarell i Canalda
Director gerent
Sr. Oriol Balaguer i Julià

L'Institut de Cultura és la institució promotora i catalitzadora de la cultura a la ciutat, tant amb programes propis com donant suport als diferents agents culturals; impulsa la creativitat de ciutadans, associacions i empreses; fomenta les indústries culturals i creatives, i promou la ciutat com a escenari de múltiples espais i activitats (museus, cinema, congressos, exposicions, festivals, etc.) que hi estan relacionades. Qualitat de vida, creativitat, innovació, coneixement i cultura formen part del mateix sistema urbà.

Les principals actuacions de l'any 2003 han estat les que exposem a continuació.

Museus
Més de vuit milions de persones han visitat els museus de Barcelona el 2003. Un nombre de visitants, doncs, que ha continuat depassant el llistó dels vuit milions, tot i l'espectacular augment de gairebé dos milions de persones del 2002 propiciat per les activitats i repercussió internacional de l'Any Gaudí. L'afluència d'usuaris es correspon també amb l'oferta dels centres, no tan sols pel que fa a les col·leccions permanents i les exposicions temporals, sinó també a d'altres activitats adreçades a infants, públics familiars, etc. Així mateix, l'Any del Disseny ha contribuït al llarg del 2003 a fer créixer les exposicions dels museus tant pel que fa a la quantitat com a la qualitat. Una altra dada destacada és l'augment de visitants en el cas dels museus de ciències.
El Museu Picasso ha inaugurat la nova presentació de la seva col·lecció permanent, que dóna un nou valor al conjunt de palaus que configuren el museu i, alhora, permet un recorregut cronològic més clar i suggeridor per l'obra de l'artista. Tot i el tancament de la col·lecció permanent durant uns mesos, el Museu Picasso ha estat el museu d'art més visitat de Barcelona, amb prop de 900.000 persones. A finals d'any, el Museu d'Història de la Ciutat ha inaugurat també les noves sales per a exposicions temporals de la Casa Padellàs amb l'exposició sobre cent anys d'escola a Barcelona. El Museu Nacional d'Art de Catalunya ha estrenat una nova ampliació de les sales d'exposicions temporals, el Museu d'Art Contemporani de Barcelona ha guanyat com a nou espai la Capella del Convent dels Àngels i l'Institut Botànic de Barcelona ha estrenat la seva nova seu.

El patrimoni dels museus s'ha vist enriquit, en el cas del Museu de la Música, amb l'adquisició del Fons Miquel Llobet, una important col·lecció de partitures i documents biogràfics. S'ha signat també el conveni de pròrroga de l'estada de la col·lecció d'art precolombí de Jean Paul Barbier a la nostra ciutat per quatre anys més al Museu Barbier-Mueller d'Art Precolombí, del carrer de Montcada, creat el 1997 per acollir aquesta col·lecció única a Europa.

El 2003 l'espai del Born ha estat retornat a la ciutat i actualment, mentre s'enllesteix la fase de redacció del projecte que configurarà els usos futurs d'aquest espai, s'efectuen els treballs de conservació i de preparació de les visites del públic. L'any passat ha vist també la recuperació de l'activitat del Museu de les Arts Gràfiques, després de vuit anys, i en el marc del futur Museu del Disseny, amb l'exposició "Somnis de paper. Carlos Vives, 1900-1974".

L'any passat els museus de Barcelona han guanyat més espai, més activitats, més vida cultural; en definitiva, avançant en el seu camí de ser no tan sols custodis del nostre patrimoni, sinó centres actius i vitals plens de noves perspectives.

Art contemporani

El 2003 ha estat un any important per a la difusió de Barcelona en l'àmbit de l'art contemporani internacional. Diverses exposicions i mostres innovadores s'han presentat a la nostra ciutat, però potser ha estat el projecte "Nude Adrift" (Despullats a la deriva), de l'artista novaiorquès Spencer Tunick, l'activitat que ha comptat amb més participació ciutadana i que ha tingut més ressò internacional. A Barcelona, 7.000 voluntaris han participat en la instal·lació humana realitzada a l'avinguda de Maria Cristina tot establint un nou rècord mundial en la trajectòria de l'artista que, fins aquell moment, ostentava la ciutat de Melbourne amb 4.500 persones. Altres ciutats del món com Nova York, Glasgow, Roma, Montreal o Sidney han estat l'escenari d'aquest projecte abans que Barcelona, ciutat en la qual, segons Tunick, "es practica la llibertat amb normalitat".

El 2003 també ha estat l'Any del Disseny, una iniciativa sorgida des de l'Ajuntament de Barcelona i del Foment de les Arts Decoratives en el marc del centenari d'aquesta institució, el FAD, creada el 1903 pels professionals i els artesans de la ciutat. El lema creat per a aquest any reflecteix molt bé com se n'ha desenvolupat la celebració: "l'any de gairebé tot". Han estat més de 300 activitats que han implicat més de 600 institucions: gairebé tots els museus de la ciutat, les galeries d'art, les universitats, les biblioteques i altres institucions culturals han trobat la seva vinculació amb el disseny i hi han dedicat nombroses activitats entre exposicions, conferències, debats, premis i beques. Més d'un milió i mig de persones han assistit a les activitats de l'Any del Disseny.

Conscients que l'art es transforma permanentment, els organitzadors de la mostra New Art han apostat a partir d'aquesta edició pel videoart amb *Loop'00*, que confirma la tendència que el videoart respon d'una manera molt precisa a les necessitats expressives de l'art del segle XXI. Ha estat una disciplina també present en el BAC (Barcelona Art Contemporani) i en algunes de les exposicions del MACBA, el CCCB, el Centre d'Art Santa Mònica i la Virreina Exposicions.

El panorama expositiu de l'any ha estat ben ric. El Museu d'Art Contemporani ha presentat, entre d'altres, la retrospectiva dedicada a Richard Hamilton i la mostra del pintor Joan Hernández Pijuan. Entre les propostes més innovadores del Centre de Cultura Contemporània de Barcelona hi ha l'original *Cultura porqueria*, una aproximació al plaer estètic sorgit de l'error i l'excés. Mostres com *Picasso: de la caricatura a les metamorfosis*

d'estil al Museu Picasso, *Steve McQueen* a la Fundació Tàpies, Kandinsky al Centre Cultural de la Pedrera o la retrospectiva dedicada al gran escultor basc Eduardo Chillida a la Fundació Miró són un bon exemple de la diversitat i riquesa que ha ofert el panorama de l'art contemporani l'any 2003.

Arts escèniques

Bones notícies per al sector de les arts escèniques: per primera vegada l'assistència d'espectadors ha superat la xifra dels 2.100.000 pel que fa als espectacles de teatre, dansa i circ. S'han representat un total de 523 obres, 186 de les quals són d'autors catalans.

El 2003 ha vist consolidació, tant pel que fa als espectacles programats com a la resposta dels espectadors, dels dos teatres públics, el Teatre Lliure i el Teatre Nacional de Catalunya (TNC). El Mercat de les Flors ha continuat el nou camí encetat l'any anterior presentant diferents disciplines escèniques amb la voluntat d'esdevenir un centre de contínua creació i un escenari de futur, una proposta molt ben rebuda pel públic. En l'àmbit privat, destaca la programació del Teatre Romea i, especialment, el projecte Fundació Romea per a les Arts Escèniques, una entitat sense ànim de lucre que treballa per incentivar el debat i la innovació en l'àmbit teatral.

El teatre fet a Barcelona ha tingut també ressò internacional. Diversos muntatges de companyies i directors catalans han viatjat pel món després de ser estrenats aquí. Un dels èxits de la temporada passada, el *Juli Cèsar* dirigit per Àlex Rigola i estrenat al Teatre Lliure, ha fet setanta funcions contractades a tot l'Estat espanyol i una gira internacional per ciutats com Palerm, Lilla, Tolosa de Llenguadoc, Sant Petersburg o Bogotà. Al llarg del 2003, La Fura ha estrenat tres dels seus espectacles a tres ciutats diferents: *Les Troianes*, a Roma; *XXX*, a Madrid, i *La Flauta Màgica*, de Mozart, a Bocum (Alemanya), i ha estat l'encarregada d'inaugurar la capitalitat cultural de Gènova la passada nit de cap d'any amb el projecte *Naumón*, un vaixell-espectacle que visitarà més de vint ciutats del Mediterrani. Presentada al Teatre Romea, la versió del *Hamlet*, de Shakespeare, del director Calixto Bieito, un espectacle en anglès produït pel festival d'Edimburg i el Birmingham Repertory Theatre, és un altre exemple de la perspectiva internacional del teatre barceloní. Entre les estrenes destacades de l'any passat a la nostra ciutat podem trobar obres tan diverses com *El compositor, la cantant, el cuiner i la pecadora,* el particular homenatge de Carles Santos al compositor Gioachino Rossini, al Teatre Nacional de Catalunya, o *SuperRawal*, una versió de *Suburbia* d'Eric Bogosian aplicada al barri del Raval, sota la direcció de Marc Martínez, una obra fresca i vital que ha estat una de les grans sorpreses de la temporada, o *Wit*, un muntatge commovedor, dirigit per Lluís Pasqual i protagonitzat per Rosa Maria Sardà.

Pel que fa a la dansa, la ciutat ha rebut la visita de figures de reconegut prestigi internacional, com la ballarina i coreògrafa alemanya Pina Bausch, que ha presentat, al TNC i en el marc del Festival d'Estiu de Barcelona Grec 2003, l'espectacle *Der Fensterputzer (L'home que neteja vidres).* El Grec de l'edició passada ha estat el que ha presentat el cartell més ambiciós de la història del festival en l'àmbit de la dansa, amb disset muntatges programats, entre els quals destaquen *Je suis sang* (conte de fades medieval), de Jan Fabre, i les coreografies *8421... i Viene regando flores desde la Habana a Morón*, de la companyia Gelabert-Azzopardi. La convocatòria de Dies de Dansa va tenir 13.219 espectadors, gairebé 3.000 més que l'any 2002. L'Espai de Dansa i Música de la Generalitat ha continuat la seva programació estable de dansa i algunes companyies barcelonines han fet gira a l'estranger, com és el cas de Lanònima

Imperial que ha viatjat per Europa, Mèxic, Colòmbia i Veneçuela.

Música

La música, que és potser el llenguatge més universal, sona a Barcelona. Als carrers i a les sales de concert, en recintes multitudinaris i en petits escenaris. El 2003 ha estat un any carregat de música, per a totes les oïdes i de tots els estils: clàssica, contemporània, òpera, jazz, rock i pop, flamenc, ètnica, electrònica, experimental… Als programes habituals de la temporada de música clàssica de grans equipaments com L'Auditori, el Palau de la Música i el Liceu s'hi han sumat altres propostes de petit o gran format que, juntament amb els festivals, han portat a la nostra ciutat la visita de nombroses figures del panorama musical. Aquest ha estat el cas d'estrelles del rock i del pop de renom internacional com Bruce Springsteen, Iron Maiden, Tom Jones, Rolling Stones i The Pretenders, alguns dels quals han escollit Barcelona per fer el seu únic concert a l'Estat espanyol i han destacat l'alt nivell del públic barceloní, entès, respectuós i càlid amb els artistes.

El Teatre Grec ha acollit també l'estiu passat nits de música memorables i irrepetibles amb concerts com el de Diego Valdés i El Cigala presentant *Lágrimas Negras*, un delicat disc multipremiat i reconegut internacionalment, o *Qawwali Jondo*, la trobada entre músics de dues cultures diferents, la pakistanesa i la flamenca, que parlen el mateix llenguatge dels sentits, amb els músics pakistanesos Faiz Ali Faiz i Qawwali Ensemble i els cantaores Duquende i Miguel Poveda, aquest darrer premiat amb el Ciutat de Barcelona de Música 2003 per aquest treball.

En l'àmbit dels festivals cal destacar la progressió del Festival de Jazz de Barcelona, que ha guanyat en qualitat i consolidació, i els deu anys del Sónar, que converteix Barcelona per uns dies en la capital mundial de la música electrònica i que ha exportat el seu model a ciutats tan diverses com Tòquio, Londres, Lisboa, Neuchâtel, Hamburg i Roma.

Pel que fa a la música clàssica, destaca el creixement del públic als grans equipaments musicals de la ciutat i, particularment, la marcada línia ascendent dels abonats a les temporades del Gran Teatre del Liceu i de l'Orquestra Simfònica de Barcelona i Nacional de Catalunya (OBC), a L'Auditori. Un públic renovat, cada vegada més jove i interessat en els programes que ofereixen les temporades de L'Auditori, el Liceu i el Palau de la Música.

L'OBC ha crescut en un 18% pel que fa a públic: s'ha arribat als 225.000 espectadors.

L'Auditori, que ha rebut la visita d'alguns dels més prestigiosos solistes i formacions d'arreu del món, ha estat el marc de vetllades musicals úniques, com el comiat dels escenaris de la gran pianista Alícia de Larrocha, la integral de concerts per a piano de Beethoven interpretada per Radu Lupu i l'OBC, cada dia amb obres diferents, o el concert dirigit pel nou director titular de l'Orquestra, Ernest Martínez Izquierdo, com a inauguració de la temporada 2003-2004 amb el cèlebre violinista Shlomo Mintz.

També ha estat un gran èxit la celebració d'*Europa Cantat*: 3.000 cantaires procedents de 38 països han unit les seves veus a Barcelona en diversos escenaris de tota la ciutat.

Finalment, cal esmentar com a aniversaris assenyalats la celebració dels deu anys del festival Sónar o els cinquanta anys de Joventuts Musicals de Barcelona.

Festes i tradicions

Barcelona enceta el seu cicle festiu amb la Cavalcada de Reis, que, a l'edició de 2003, ha gaudit d'un èxit especial arran de la participació de les companyies artístiques de carrer Xirriquiteula, Sol Picó, Artristras, Roseland Musical i L'Avalot Teatre. Concebuda com un

espectacle itinerant de carrer de gran format que conjumina el teatre, la dansa, la música i les arts plàstiques, la Cavalcada ha posat l'accent en valors com la diversitat, la multiculturalitat i la sostenibilitat. L'interès dels ciutadans de totes les edats per participar a la Cavalcada ha estat notable: gairebé 3.000 persones s'han inscrit com a resposta a la crida de la campanya "Ei, que seré un patge dels Reis Mags!".

Barcelona no s'avorreix. Després de Reis, arriba un febrer animat per la festa: Santa Eulàlia i Carnaval. La festa major d'hivern, Santa Eulàlia, la copatrona de la ciutat, és una celebració en què, com en els darrers anys, han conviscut la recreació de tradicions i les noves expressions festives. Una festa influïda l'any passat per les mobilitzacions ciutadanes contra la guerra a l'Iraq i a favor de la pau al món. El Carnaval, una celebració transgressora i colorista arrelada a la tradició de moltes cultures, ha representat l'eclosió de la participació festiva de grups de ciutadans d'altres països (Xina, Bolívia, Equador…) que viuen a Barcelona i que han desfilat, des de l'avinguda de Maria Cristina fins a Collblanch, a la gran rua de la ciutat.

L'estiu ha evidenciat com la Festa Major de Gràcia, una cita clàssica dels estius barcelonins, cobreix l'oferta cultural i lúdica de la ciutat durant el mes d'agost, un temps en el qual Barcelona està especialment plena de visitants d'altres països.

Durant els sis dies de festa major de la Mercè, s'han organitzat més de 700 activitats, amb més de mil hores de propostes festives i més de 800 artistes i actuants als vint punts de festa repartits per tota la ciutat. Ha estat una festa lúdica i alegre que no ha deixat de mirar al món amb ulls crítics i solidaris: sota el lema "La Mercè, la festa de la pau", l'edició 2003 ha estat sensiblement emmarcada en les mobilitzacions per la pau que ha viscut la nostra ciutat al llarg de tot l'any. Un any més, la Mercè ha estrenat un nou espai per a la ciutat, el Parc Central de Nou Barris, el segon parc més gran de Barcelona. També, i per quart any consecutiu, el festival Barcelona Arts de Carrer ha acollit artistes arribats d'arreu del món, des de Nova Zelanda fins a Egipte. Un festival cada vegada més internacional que, gràcies al programa Comedia de la Unió Europea, ha promogut l'espai Trans-Form-Arte, format per col·lectius d'artistes argentins i que portarà a Rosario i Buenos Aires un festival d'arts de carrer similar la primavera del 2004. Una Mercè viscuda festivament per prop de dos milions de persones.

Lletres

Les biblioteques s'han convertit al llarg del 2003 en el club amb més socis de Barcelona: més de 300.000 persones gaudeixen del seu carnet, una eina que, a més de donar accés als llibres i als diversos serveis oferts per les biblioteques, proporciona també molts avantatges en teatres, llibreries, museus, exposicions, cinemes i altres activitats culturals. Així, el carnet de les biblioteques ha esdevingut el carnet cultural de la ciutat.

Les biblioteques han crescut pel que fa a equipaments, socis i usuaris. El 2003 s'han inaugurat dues noves biblioteques, la de Fort-Pienc i la Juan Marsé-El Carmel, de manera que ja s'arriba a un total de 28 centres, que han donat servei a més de 3.650.000 usuaris, un 22% més que l'any anterior. Els préstecs també han augmentat d'una forma espectacular, fins a arribar a un 36% més que el 2002. Les biblioteques han estat més vives que mai: creadors de tots els àmbits —escriptors, científics, pensadors, viatgers, cuiners…— hi han portat el seu testimoni i la seva paraula. Noms com Forges, Josep Palau i Fabre, Javier Tomeo, Maria Barbal o Francisco Casavella ens han revelat i "contagiat" la seva passió per la lectura. Tot aquest creixement, tota aquesta bona salut,

no és fruit de l'atzar: el Consorci de Biblioteques ha treballat per ampliar els programes de préstec, per adquirir fons especialitzats, per perllongar els horaris d'atenció al públic, per promoure els clubs de lectura i per ser presents a les xarxes internacionals del seu àmbit professional. Alguns dels seus programes d'activitats han rebut guardons internacionals, com el de l'International Federation of Library Associations and Institutions (IFLA), atorgat als *Itineraris Literaris.*

Els llibres són a les biblioteques, però també als carrers. El 2003 Barcelona s'ha sumat al bookcrossing, una activitat cultural solidària que es practica a altres ciutats del món: l'alliberament de llibres, doncs, es tracta d'una iniciativa sorgida espontàniament dels lectors que ha fet florir literatura a les soques dels arbres, a les cabines de telèfons i als racons més inversemblants de la ciutat.

L'edició passada de la Setmana de Poesia i del Festival Internacional de Poesia ha renovat l'èxit d'altres anys amb una gran presència de públic entusiasta que seguia cadascun dels recitals i lectures dels poetes convidats, com els novaiorquesos John Giorno i Patti Smith.

El 2003 també ha servit per posar els fonaments de l'Any Internacional del Llibre i la Lectura, que tindrà lloc el proper 2005, una iniciativa que el sector ha rebut i a la qual ha donat suport amb gran disposició i que convertirà la nostra ciutat en una gran festa internacional entorn de la literatura, del llibre i del coneixement. Algunes novel·les amb Barcelona com a personatge i escenari han aconseguit el reconeixement europeu. És el cas de *L'ombra del vent*, de Carlos Ruíz Zafón, que ha estat un gran èxit a Alemanya, i d'*El mal de Montano*, d'Enrique Vila-Matas, que ha guanyat el premi Mèdicis a la millor obra traduïda al francès, un dels premis literaris més prestigiosos de França que per primera vegada a la seva història ha rebut un escriptor espanyol.

Cinema

La imatge de Barcelona està cada dia més present a escala internacional. És habitual reconèixer carrers i racons de la nostra ciutat als anuncis publicitaris de la televisió i trobar-nos escenaris de rodatge muntats en qualsevol indret. La producció exterior a Barcelona s'ha traduït aquest any en 78 produccions estrangeres procedents de 28 països, entre els quals hi ha Anglaterra, França, Itàlia, Rússia, Argentina, Japó, Israel, Austràlia, els Estats Units, Canadà, i la Xina; en destaca Alemanya, amb catorze rodatges.

Aquesta presència audiovisual de Barcelona al món ha tingut el seu reconeixement per part de l'Acadèmia de Cinema Europeu. Després de Roma el 2002 i Berlín el 2003, Barcelona ha estat escollida per acollir l'edició 2004 de la gala anual dels Premis de Cinema Europeu del European Film Academy. Aquesta gala representarà un sòlid suport a la projecció internacional de Barcelona com a plató internacional, un plató que ha atret fins i tot la mirada del reconegut cineasta Woody Allen, que, quan el setembre passat va visitar la nostra ciutat per recollir la distinció d'Amic de Barcelona atorgada per l'Ajuntament, va fer grans elogis de la ciutat i va manifestar el seu desig de venir-hi a rodar en un futur. Altres directors espanyols de reconegut prestigi com Pedro Almodóvar, Alejandro Amenábar o Carlos Saura també han escollit rodar a Barcelona, tal com ho han fet al llarg del 2003 els catalans Paco Mir, Sílvia Munt o Rosa Vergés.

L'oficina de Barcelona Plató Film Commission ha treballat intensament el 2003: ha documentat 277 produccions de cinema, documentals, publicitat i televisió de ficció, expedients que han generat la tramitació de més d'un miler de permisos de rodatge. D'aquestes produccions, 41 corresponen a llargmetratges, quasi el doble de l'any passat. Barcelona Plató ha estat present als principals festivals i mercats de

l'audiovisual europeu, així com també a Los Angeles i Sidney.
La vitalitat del cinema a la nostra ciutat és palesa també a través dels diversos festivals i mostres que s'hi han celebrat al llarg del 2003: el Festival de Cinema Independent de Barcelona L'Alternativa ha complert deu anys, la Mostra de Cinema Africà i OVNI – Arxius de l'Observatori, vuit, i han continuat presentant pel·lícules alternatives allunyades dels circuits comercials el Festival de Cinema Asiàtic, el Festival Internacional de Cinema Gai i Lèsbic i la Mostra de Curtmetratges Curt Ficcions.
La presentació del projecte Parc Barcelona Media, que convertirà l'antiga fàbrica tèxtil de Ca l'Aranyó, al Poblenou, en un modern centre de producció, formació i investigació de la indústria audiovisual, una iniciativa de l'Ajuntament de Barcelona, la productora Mediapro i la Universitat Pompeu Fabra que té com a horitzó l'any 2006, garanteix el futur, la innovació i la creativitat del sector audiovisual a Barcelona.

Festivals

Els festivals són un aparador visible del pols de la vida cultural de la ciutat. Per a organitzadors i públic, representen un important punt de descoberta, trobada i intercanvi. A Barcelona, festivals pluridisciplinaris i de gran format com el Grec comparteixen espai en la programació cultural amb iniciatives més joves o minoritàries. El món de la música, tan ric i ampli, ha omplert el calendari de cites amb els festivals més diversificats. És el cas de certàmens amb llarga trajectòria, com el del Festival Internacional de Jazz de Barcelona, que el 2003 ha arribat a la seva 35ena edició, o del Festival de Música Antiga, que ha complert 26 anys. Una altra convocatòria que compta amb seguidors molt fidels ha estat la setzena edició del Festival Folk Tradicionàrius, que ha convidat grups procedents de països com Itàlia, Malta i Anglaterra, a més dels catalans, bascos i gallecs. I al costat de la música d'arrel tradicional, la més experimental i trencadora com la que sona al LEM, que el 2003 ha crescut espectacularment i ha arribat al 120% d'ocupació, o al Sónar, que ha celebrat el seu desè aniversari i ha exportat el seu model i la seva filosofia a ciutats com Tòquio, Londres, Lisboa o Hamburg.
La gran cita de cada estiu, el Grec, ha presentat 91 espectacles i ha superat una vegada més la xifra dels 160.000 espectadors. El Festival d'estiu, en aquesta 27ena edició, ha presentat el programa més ambiciós de la seva història pel que fa a la dansa, amb disset muntatges entre els quals hi ha figures de reconegut prestigi internacional com Pina Bausch, Cesc Gelabert o Julio Bocca. Pel que fa al teatre, el Grec ha penjat el cartell de "localitats exhaurides" en espectacles com *Querelle*, *El hilo de Ariadna* o els solos d'Alfonso Guerra i Maria Galiana. També han sonat concerts amb el 100% d'ocupació tan especials com el Cicle Flamenc al Convent, Ute Lemper o Youssou N'Dour.
El 2003 la ciutat també ha gaudit d'una bona mostra de festivals dedicats al cinema. Són certàmens que ofereixen pel·lícules sovint allunyades dels circuits comercials habituals, oportunitats úniques de conèixer filmografies de països llunyans i de creadors desconeguts aquí com el Festival de Cinema Independent L'Alternativa, el Festival de Cinema Gai i Lèsbic, la Mostra de Cinema Africà, el Festival de Cinema Asiàtic, l'OVNI – Arxius de l'Observatori o la Mostra de Curtmetratges Curt Ficcions.
Com en els darrers anys, les festes de la Mercè han acollit dos festivals: Barcelona Acció Musical, el popular BAM, i la quarta edició de Barcelona Arts de Carrer. El BAM ha continuat la seva progressió ascendent i ha congregat gairebé 60.000 persones en cinc nits de concerts, de les quals 28.000 han visitat l'Estació de França en les seves tres sessions.

Barcelona Arts de Carrer ha presentat 57 grups procedents de diferents països, que han actuat a peu de carrer tot trencant les barreres amb el públic. Aproximadament unes 200.000 persones han pogut gaudir de les seves propostes creatives.

Diàleg

El diàleg és l'únic camí per a l'entesa, per establir ponts de coneixement i creixement comuns. Barcelona impulsa la participació i el diàleg multicultural en diversos escenaris ciutadans a través dels seus programes culturals i les seves activitats. L'espai públic en festes i celebracions, les biblioteques, la Setmana de Poesia, el Grec o les sales d'exposicions esdevenen magnífics espais de trobada i d'intercanvi.

Com a forma d'expressió arrelada a totes les cultures, la festa és un marc excel·lent per al diàleg intercultural. L'edició passada de la Mercè ha servit de marc per a la posada en comú de diversos projectes de cooperació amb altres ciutats. És el cas de la Xarxa Blau, integrada per entitats civils de diversos països (França, Itàlia, Albània, Algèria, Marroc, Grècia, Tunísia…) interessades a contribuir en la construcció d'un espai de convivència a la regió mediterrània. La Festa de la Música ha estat també el nexe d'unió de les diferents ciutats europees que la celebren amb la creació de la xarxa Eurosonica, a través de la qual artistes de països i disciplines diferents posen en comú el seu treball sobre els escenaris. Barcelona està present a Eurosonica, juntament amb ciutats com Brussel·les, Liverpool, Luxemburg, Madrid, Nàpols, París, Roma, Glasgow o Saragossa. D'altra banda, aquest 2003 han nascut noves institucions com el Centre Àrab de Barcelona, creat per impulsar el diàleg intercultural, que se suma a d'altres centres internacionals ja establerts a la ciutat com Casa Àsia o l'Institut Europeu de la Mediterrània.

La Setmana de la Poesia i el Festival de Poesia han comptat amb la participació de poetes representants de les dues ciutats convidades, San Francisco i Nova York: Lawrence Ferlinghetti, John Giorno, Patti Smith i Dionisio Cañas. També poetes més pròxims geogràficament, marroquins i portuguesos, juntament amb Werewere Liking, una poeta de Costa d'Ivori, han fet sentir els sons de les seves veus i les seves paraules. Els diferents escenaris del Grec han acollit artistes i espectacles arribats d'arreu del món, entre els quals ha destacat el Cicle Global 2003 i dos concerts màgics: Qawwali Jondo, un diàleg entre músics pakistanesos i flamencs, i *Lágrimas Negras*, del pianista cubà Bebo Valdés i el cantaor Diego El Cigala.

Atesa la importància del paper integrador de la llengua com a factor clau per a la convivència, des de l'Ajuntament s'ha treballat intensament per posar a l'abast mitjans per al seu aprenentatge. Així, des del Centre de Normalització Lingüística de Barcelona, s'ofereixen cursos de català amb l'objectiu de facilitar la inserció social, cultural i laboral dels nouvinguts. El 2003 més de 16.000 persones s'han inscrit als cursos de català, amb un increment del 42% respecte de l'any anterior.

El Fòrum ha viscut intensament aquest darrer any de preparació. Ha estat un temps d'una gran activitat, d'obertura al món, d'explicació dels continguts, de posada a punt, de preparatius per acollir la festa i el debat, la reflexió i l'encontre de les múltiples singularitats disposades a imaginar i construir el millor món possible. Al llarg del 2003 personatges de reconegut prestigi internacional han confirmat la seva participació als *Diàlegs* del Fòrum, noms com l'escriptor i premi Nobel, José Saramago; l'exdirector general de la UNESCO i director de la Fundación Cultura de Paz, Federico Mayor Zaragoza; el director de *Le Monde Diplomatique*, Ignacio Ramonet; l'alt

comissionat per als Refugiats de Nacions Unides, Ruud Lubers; l'expresident de la Unió Soviètica, Mikhaïl Gorbatxov, o l'exdirectora general de l'OMS i expresidenta de Noruega, Gro Harlem Bruntland.

Districtes

Els deu districtes de Barcelona articulen el territori de la ciutat, aglutinen els barris i són l'administració més pròxima als ciutadans tant per espai com per dimensió. Els districtes de Barcelona són també un viver de creació en evolució constant, perquè on viu la gent, viuen les idees. Sovint, nascudes al caliu de la vida cultural dels barris —alguns dels quals tenen una llarga tradició històrica d'associacionisme cultural: entitats corals, grups de teatre, tertúlies literàries…— sorgeixen les iniciatives més innovadores, les propostes més originals.
L'any 2003, l'Institut de Cultura de Barcelona, gràcies al seu programa de cooperació cultural, ha treballat amb els deu districtes a través de tres eixos: els cinc cicles + *A prop*, els Plans Culturals de Districte i la Taula de Cultura.
Els programes + *A prop* (art contemporani, espectacles infantils, dansa, teatre i música) han organitzat al llarg de l'any un total de 684 activitats, distribuïdes en tres trimestres: gener-març, abril-juny i octubre-desembre. A més dels espectacles, els concerts i les exposicions, tots els + *A prop* inclouen recursos per als creadors com poden ser la formació i l'assessorament, els espais d'assaig, els laboratoris fotogràfics, etc. El 2003 s'ha presentat una novetat vinculada al programa de dansa: la primera Mostra de Peces Curtes de Dansa, que ha comptat amb la participació de 45 propostes, entre les quals se n'han seleccionat quatre que han estat "premiades" amb una actuació a la Sala Beckett. Com cada tardor, la del 2003 ha vist també l'edició del cd recopilatori de Músiques Urbanes, un recull format per peces de dotze grups musicals emergents.
Al llarg del 2003 s'ha desenvolupat l'estudi dels Plans Culturals dels Districtes, realitzat en col·laboració amb els diversos agents que tenen presència i treballen als districtes. A través dels plans culturals s'estableix un diagnòstic i una estratègia a seguir. La realitat cultural dels districtes, el seu territori i la seva població, els reptes de futur i les potencialitats de cadascun són aspectes remarcables d'aquests Plans Culturals.
El tercer instrument, la Taula de Cultura, és un espai d'intercanvi, diàleg i anàlisi que, a través de reunions periòdiques mensuals, treballa els criteris generals dels diferents programes i analitza la realitat cultural dels deu districtes.
A la Taula hi participen tècnics de cultura dels districtes i tècnics del programa de cooperació.
El 2003 s'ha celebrat també la segona edició del Festival d'Arts Escèniques del Poblenou als espais emblemàtics i singulars del barri històric i del districte de Sant Martí, com ara la plaça de Prim, la Rambla del Poblenou, la plaça de Can Felipa, el Teatre del Centre Moral i Cultural i el Casino de L'Aliança. L'objectiu d'aquest Festival ha estat potenciar i promoure l'arrelada cultura teatral del Poblenou i projectar-la a tota la ciutat i, alhora, brindar una plataforma als grups locals per mostrar el seu treball al públic i afavorir l'intercanvi entre els professionals i els teatres de la zona. El Festival ha estat una iniciativa impulsada pel districte de Sant Martí amb la col·laboració de l'Institut de Cultura de Barcelona i els grups de teatre del Poblenou.

Ciutat internacional

El 2003 Barcelona s'ha significat a tot el món com una de les ciutats més compromeses amb els valors de la pau i la solidaritat. Les mobilitzacions ciutadanes contra la guerra a l'Iraq han estat especialment actives i han tingut un gran ressò internacional. Els ciutadans de Barcelona han ocupat pacíficament els carrers i han omplert els balcons de banderes blanques i

de pancartes reivindicatives, i famílies senceres s'han aplegat per picar ben fort les seves cassoles: els barcelonins han fet sentir la seva veu i el seu desig d'un món en pau, més just, més lliure i més solidari. Aquest "esperit de Barcelona", que ha estat notícia als mitjans de comunicació de tot el món, ha representat també un notable engrandiment de la nostra cultura cívica.

La nostra ciutat ha estat present a diferents plataformes estratègiques internacionals, com el tercer Fòrum d'Administracions Locals per a la Inclusió Social celebrat a Porto Alegre (Brasil), en el decurs del qual Barcelona ha estat escollida com a seu de la quarta trobada de l'organització que tindrà lloc en el marc del Fòrum Universal de les Cultures —aquesta reunió tindrà un marcat caràcter cultural i presentarà el document Agenda 21 de la cultura, impulsat pels ajuntaments de Barcelona i Porto Alegre amb la cooperació d'ajuntaments d'arreu del món—, o el projecte de recerca comparada de polítiques i d'indicadors culturals Eurocult21 en col·laboració amb altres 24 ciutats europees entre les quals hi ha Düsseldorf, Rotterdam, Birmingham, Torí i Atenes. La solidaritat de Barcelona en el desenvolupament dels projectes d'altres ciutats s'ha fet palesa en la col·laboració en la rehabilitació de Fener i Balat, dos barris històrics d'Istambul (Turquia), i en el compromís de cooperació, dins del projecte "Barcelona Solidària 2003-2007", en la rehabilitació de la medina de Tetuan.

Barcelona ha exportat també alguns dels seus productes culturals. Les exposicions concebudes i organitzades pel Macba han viatjat al llarg del 2003 a ciutats com Oxford, Munic, Brussel·les, Lisboa, Londres, Neuchâtel, Düsseldorf, Malmö i Colònia, i s'han exhibit èxits de l'Any Internacional Gaudí, com ara la mostra "Gaudí, un univers" a Sant Petersburg i "La recerca de la forma" a Gènova i a Tòquio. El festival Sónar ha celebrat deu anys de creixement constant exportant el seu model: el 2003 han acollit el SonarSound ciutats com Tòquio, Londres, Lisboa, Neuchâtel, Roma i Hamburg. Els nostres artistes i creadors han estat reconeguts internacionalment en àmbits tan diversos com el teatre (Calixto Bieito i el seu *Hamlet*), la literatura (Vila-Matas, premi Médicis), la moda (Custo Dalmau i la seva colorista roba amb el segell Custo-Barcelona) o la cuina (Ferran Adrià, portada al magazine de *The New York Times* i considerat per *Le Monde* com el millor xef del món).

La ciutat ha atret també l'interès de figures de reconegut prestigi —creadors i pensadors, investigadors i científics— que ens han visitat al llarg del 2003 per presentar-nos el seu treball i compartir amb nosaltres la seva visió del món, les seves idees. Ha estat el cas de Fàtima Mernissi, José Saramago, Kryztsztof Penderecki, Richard Hamilton, Will Eisner, Peter Brook, Woody Allen o Henri Cartier-Bresson, entre d'altres.

Finalment, la preparació del Fòrum 2004 ha catapultat Barcelona a l'escena cultural mundial.

Cultura digital

La societat actual ha anat incorporant la cultura digital, que ha entrat amb força, en poc temps, en la nostra vida quotidiana i laboral. Les manifestacions culturals contemporànies no solament fan servir les tecnologies de la informació i la comunicació, sinó que les integren com a part del procés creatiu mateix, i han descobert com aquests nous suports, tant de creació com de difusió, són ja un element inseparable de qualsevol proposta actual.

Des de fa temps, Barcelona és una ciutat que ha optat per inserir-se en els fluxos de la cultura digital, especialment en els àmbits de la creació i la difusió.

El 2003 ha vist llum pública l'aposta tecnològica més important de l'Institut de Cultura: el Canal

Cultura, el canal digital de la cultura de Barcelona, amb la intenció d'esdevenir un referent en la xarxa del pols de la vida cultural de la ciutat. En aquest aspecte, es pot considerar el Canal com un magazín digital especialitzat, com ho demostra el fet que ha quedat finalista en els Premis Europeus NetMedia de periodisme digital, competint amb mitjans tan prestigiosos com el *Financial Times* o la *BBC News Online*. Amb més de 600 cròniques i reportatges publicats durant l'any 2003 i traduïts també al castellà i l'anglès, el Canal actua com a arxiu digital de la cultura de la ciutat i esdevé, doncs, un cronista visual de la feina dels seus creadors.

D'altra banda, Barcelona ha acollit el 2003 altres iniciatives dins de l'àmbit digital com el festival de cinema digital *Resfest*, que ha tingut lloc el mes de maig al Mercat de les Flors, amb la col·laboració d'Art Futura, on s'ha combinat una selecció de gairebé setanta curts amb una retrospectiva del director de videoclips, Chris Cunningham. En aquesta línia d'impuls a la creació digital podem destacar el *Loop'00 Art Barcelona*, primera fira dedicada al videoart, o el Simposi de Música Electroacústica *En Red O* al CCCB, amb més de cent creadors de trenta-cinc països. També cal destacar la celebració, el mes de desembre passat, del Festival *eBent*, festival internacional de performance de Barcelona, a diversos espais de la ciutat com el CCCB, el Convent de Sant Agustí i l'Espai Jove Boca Nord. Aquest any ha continuat l'edició de *Digital Òpera*, que ofereix la transmissió en directe d'òpera des del Liceu a la Universitat, gràcies a la xarxa Internet de segona generació, que permet una qualitat extraordinària en la recepció de la imatge i del so.

La cultura digital no queda limitada a la creació, sinó que s'obre a tota mena d'àmbits culturals, com ho demostra la celebració, també al desembre, del II Simposi en gestió cultural, organitzat per l'Associació de Gestors Culturals Professionals de Catalunya (AGCPC), que amb el títol d'*e-cultura* ha estat dedicat a les estratègies digitals aplicades a la gestió cultural.

Finalment, durant les Festes de la Mercè 2003 s'ha dut a terme una prova pilot d'accés a Internet sense cables, per ones de ràdio, i es va constituir un "territori sense fils", que va cobrir part de les Rambles i la plaça de Catalunya, amb el Palau de la Virreina com un dels principals punts d'accés. Aquesta xarxa "SensefilsBcn" va comptar amb banda ampla i programari lliure en català i va ser una iniciativa impulsada des de Vilaweb i l'Ajuntament de Barcelona. Està previst que el projecte "SensefilsBcn" es desplegarà als deu districtes de la ciutat al llarg del 2004.

Les noves tecnologies també afavoreixen la comunicació i la cooperació: Digital Cities, que s'ha reunit a Barcelona a finals del 2003, està treballant en el disseny d'una xarxa pilot de ciutats digitals de les quals Barcelona forma part juntament amb d'altres com Estocolm o Chicago.

Dades rellevants				
Indicadors propis del nivell d'activitat	**2000**	**2001**	**2002**	**2003**
Visitants museus municipals i concertats	**3.606.944**	**3.695.634**	**3.740.253**	**3.748.222**
Museus d'història	235.975	252.307	392.758	270.644
Museu d'Història de la Ciutat	172.212	183.707	242.782	170.325
Museu Monestir de Pedralbes	59.859	64.668	63.636	59.096
Museu Verdaguer	3.904	3.932	14.651	15.544
Centre Interpretació Park Güell (obert al 2002)	-	-	71.689	25.679
Museus d'arts aplicades	244.664	179.078	138.540	145.878
Museu de les Arts Decoratives	71.699	87.342	58.733	63.384
Museu de Ceràmica	80.640	61.435	48.834	51.241
Museu Tèxtil i d'Indumentària	92.325	30.301	30.973	31.253
Museus d'artista	1.064.111	1.154.291	1.071.738	993.229
Museu Frederic Marès	23.470	23.620	24.844	31.414
Museu Picasso	1.026.552	1.109.356	1.027.836	887.958
Museu Barbier-Mueller	14.089	21.315	19.058	13.857
Museus d'etnologia i música	37.220	34.620	15.730	9.838
Museu Etnològic	15.020	14.760	15.730	9.838
Museu de la Música	22.200	19.860	*	*
Museus de ciències naturals	75.213	71.585	95.136	128.555
Museu de Ciències Naturals (Ciutadella)	61.501	64.597	81.510	105.343
Jardí Botànic (Inaugurat el 18 d'abril de 1999)	13.712	6.988	13.626	23.212
Col·lecció Thyssen-Bornemisza	48.106	55.658	55.040	49.212
Fundació Antoni Tàpies	79.783	71.139	66.423	69.056
Fundació Joan Miró	466.848	464.959	460.137	487.413
Museu Marítim	250.538	229.268	197.185	257.352
Museu Militar	96.329	58.458	114.275	130.614
Museu Nacional d'Art de Catalunya (MNAC)				
Museu d'Art de Catalunya (MNAC)	368.063	442.770	433.108	445.701
Museu d'Art Modern (MNAC)	101.811	62.534	73.245	66.979
Museu d'Art Contemporani de Barcelona	171.784	192.351	236.235	317.050
Centre Cultura Contemporània Barcelona	366.499	426.616	390.703	376.701
Visitants exposicions	**230.131**	**149.826**	**207.194**	**265.519**
Exposicions Virreina	184.410	94.259	152.042	198.657
Exposicions La Capella	45.721	55.567	55.152	66.862
Biblioteques públiques i sales de lectura				
Biblioteques: Xarxa Diputació - Ajuntament				
Usuaris	1.749.937	2.327.815	2.988.818	3.651.455
Préstec	1.057.663	1.409.596	1.856.887	2.525.771
Promoció a la lectura				
L'aventura de llegir				
Actes	309	363	475	530
Participants	17.014	17.022	17.991	21.055

* Tancat provisionalment des de desembre del 2001.

Indicadors propis del nivell d'activitat	2000	2001	2002	2003
Edició GREC				
Espectacles	86	75	86	91
Representacions	554	442	428	453
Espectadors	165.967	150.740	169.235	166.136
Venda d'entrades	119.172	122.858	133.301	131.148
Ocupació	165.967	150.740	156.016	153.136
Aforament	320.723	258.583	233.682	277.638
Edició Mercat de les Flors				
Entrades venudes	43.911	56.837	16.945	20.438
Espectadors	64.884	89.337	36.918	25.353
% ocupació	54%	54,90%	43,50%	53%
Taquillatge (milers d'euros)	533.450	783.725	209.584	120.580
OBC				
Concerts	141	94	117	128
Espectadors	173.334	157.968	190.917	225.494
L'Auditori				
Concerts	354	274	249	277
Espectadors	321.090	324.363	316.189	335.093
% ocupació	-	75	77	80
Palau de la Música				
Concerts	228	186	196	193
Espectadors	242.506	271.011	282.050	268.201
% ocupació	-	76	80	80
Gran Teatre del Liceu				
Representacions	137	147	164	195
Espectadors	243.280	274.867	303.596	314.100
% ocupació	95	92	93	93
Teatre Lliure Fabià Puigserver				
Representacions	-	23	207	166
Espectadors	-	7.229	61.676	46.742
% ocupació	-	51	54	64
Indicadors generals del nivell d'activitat	**2000**	**2001**	**2002**	**2003**
Plantilla	473	488	511	479
Inversió (milers d'euros)	4.712	3.246	4.075	3.457
Pròpia	944	368	194	381
Per compte de l'Ajuntament	3.768	2.878	3.881	3.076
Resultat comptable (milers d'euros)	451	24	89	16
Cash-flow (milers d'euros)	527	131	346	239

Estats financers a 31 de desembre de 2003 (milers de d'euros)			
Balanç		**Compte de pèrdues i guanys**	
Actiu		**Ingressos**	
Actiu fix	**2.688**	Venda d'entrades	4.114
		Arrend. recintes i prest. serv.	262
Despeses d'establiment	-	Contraprestacions publicitàries	2.434
Immobilitzat immaterial	-	Publicacions i articles museus	2.420
Immobilitzat material	2.414	Altres ingressos	470
Immobilitzat financer	274	Transf. program. i per serveis Ajt.	64.081
Deutors a llarg termini	-	Altres transferències	899
Despeses a distribuir	-	Transferències capital	9.202
Actiu circulant	**11.285**	**Total d'ingressos d'explotació**	**83.882**
Existències	113		
Deutors	5.219	**Costos**	
Inversions financ. temporals	-		
Tresoreria	5.191	Compres	-
Ajustaments per periodificació	762	Personal	18.913
		Treballs, subminist. i serveis ext.	25.304
Total actiu	**13.973**	Subvencions	39.367
		Altres despeses	2
Passiu		Provisions	-
		Amortitzacions	223
Recursos a llarg termini	**2.178**		
Patrimoni	1.821		
Resultat de l'exercici	16	**Total de costos d'expl. abans financers**	**83.809**
Subvencions de capital	341		
Altres ingressos a distribuir	-		
Provisions	-	**Resultat d'explotació abans financers**	**73**
Creditors financers a llarg termini	-		
Altres creditors a llarg termini	-	Ingressos financers	67
		Despeses financeres	(29)
Recursos a curt termini	**11.795**		
Creditors financers	-		
Creditors exercicis corrents	7.235	**Resultat d'explotació**	**111**
Creditors comercials	1.623		
Altres creditors	1.148	Ingressos extraordinaris	28
Ajustaments per periodificació	1.789	Despeses extraordinàries	(123)
Total passiu	**13.973**	**Resultat de l'exercici**	**16**

Institut Municipal del Paisatge Urbà i la Qualitat de Vida

Constitució
El 27 de juny de 1997.

Objecte social
Dur a terme actuacions de protecció i millora del paisatge urbà en tres vessants:
- Campanyes d'ajut a la protecció i millora d'edificis.
- Gestió dels usos del paisatge.
- La promoció dels valors del paisatge i difusió del patrimoni arquitectònic de la ciutat.

President
Im. Sr. Jordi Portabella i Calvete
Gerent
Sr. Ricard Barrera i Viladot

L'Institut Municipal del Paisatge Urbà i la Qualitat de Vida és un organisme autònom local de caràcter comercial i de serveis. Per tal de donar compliment al seu objecte social, treballa en els tres àmbits d'actuació estratègica següents:

Campanyes d'ajut a la protecció i millora d'edificis
Aquest àmbit d'actuació estratègica es fonamenta en la relació amb la societat civil a través de l'administració dels recursos pressupostaris que l'Ajuntament ofereix, mitjançant la Campanya, a tots els ciutadans que efectuen obres de protecció i millora en béns particulars que formen part del paisatge urbà de la ciutat i, també, canalitzant ajudes econòmiques del sector privat, fonamentalment d'empreses que, via patrocini o esponsorització, decideixen col·laborar en el finançament de projectes d'importància per a la recuperació dels valors emblemàtics o paisatgístics de la ciutat.
En ambdós sentits, l'Institut administra uns recursos econòmics que són reinvertits en millores del medi ambient urbà, alhora que té un compromís ferm i l'objectiu de treballar per tal d'assolir, dia a dia, una qualitat de vida millor per als ciutadans de Barcelona.
L'any 2003, l'Institut Municipal del Paisatge Urbà i la Qualitat de Vida ha obtingut el certificat de qualitat ISO (International Organisation for Standarisation) per les activitats realitzades en la millora de la gestió de subvencions per la Campanya "Barcelona, posa't guapa". La ISO 9001:2000 és una norma internacional que estableix els requisits que ha d'acomplir el sistema de gestió d'una organització per a la millora en la qualitat dels serveis que ofereix. "Barcelona, posa't guapa" és el primer procés de tramitació de subvencions de l'Ajuntament de Barcelona que obté aquest certificat de qualitat.
Com a entitat municipal i en consonància amb les directrius establertes des de l'Ajuntament de Barcelona, l'Institut del Paisatge Urbà i la Qualitat de Vida (IMPUiQV) aposta per la qualitat en la gestió de les seves activitats. Amb aquesta primera certificació de qualitat en la gestió de subvencions de la campanya "Barcelona, posa't guapa", l'IMPUiQV inicia un procés global que l'ha de portar a assolir la certificació per al total d'activitats que porta a terme.
Les característiques de l'IMPUiQV —amb departaments interrelacionats i dependents els uns dels altres però amb tasques absolutament

diferents— han obligat a aquests a planificar i homogeneïtzar els processos de treball i a crear mecanismes de supervisió, prevenció, correcció i avaluació de tot el procés d'informació i tramitació dels expedients de subvenció.
Aquest sistema de millora constant permet resoldre de forma eficaç les demandes dels ciutadans i alhora garantir la qualitat de la informació al llarg de tot el procés.
L'efectivitat d'un sistema de gestió de qualitat d'aquestes característiques ha suposat un gir important per a l'IMPUiQV, el qual s'ha convertit, així, en una organització moderna que disposa d'eines de treball àgils per desenvolupar la tramitació dels expedients de subvenció de manera eficaç i eficient i alhora proporciona els mecanismes necessaris per assolir les expectatives de tots els ciutadans.
Amb l'obtenció de la marca de qualitat ISO, l'IMPUiQV pretén enfortir la confiança dels ciutadans envers la campanya de subvencions "Barcelona, posa't guapa" i, per extensió, fer de l'Administració una entitat més propera al ciutadà.
Quant a les dades de la campanya "Barcelona, posa't guapa", l'IMPUiQV va atorgar 4,87 milions d'euros en subvencions als ciutadans, que al llarg del 2003 van realitzar obres de conservació i millora sobre béns particulars que formen part del paisatge urbà de Barcelona. Aquestes obres de millora han suposat la intervenció en un 3,6% del parc d'edificis de Barcelona en el darrer any.
L'Institut va subvencionar l'any 2003 un total de 2.876 actuacions, de les quals un 50% corresponen a programes de rehabilitació de façanes. Això s'ha traduït en 703.327 m² de façanes restaurades, les quals disposen d'un Certificat de Seguretat que acredita el bon estat de conservació i seguretat dels elements exteriors de l'edifici. L'IMPUiQV, per tal de promoure la seguretat dels edificis i en compliment de l'Ordenança dels usos del paisatge urbà de la ciutat de Barcelona, exigeix a tots els ciutadans que sol·liciten una subvenció la presentació d'un certificat emès per un arquitecte o aparellador col·legiat que acrediti el bon estat de conservació dels paraments exteriors de les finques un cop finalitzades les obres de millora.
D'altra banda, cal destacar la bona acollida per part dels ciutadans als programes de subvencions per a la millora de la qualitat de vida, com ara la supressió de barreres arquitectòniques i l'aïllament tèrmic i acústic. En aquest sentit, les actuacions per a la dotació d'ascensors i la instal·lació de doble vidre van augmentar un 35% respecte a l'any anterior.
Amb l'objectiu de divulgar la utilització d'energies renovables, i dins dels programes per a la millora de la qualitat de vida, l'IMPUiQV ha subvencionat 550 m² de plaques solars des que l'any 1999 es va iniciar aquest programa.
La introducció de nous programes de subvencions per a la restauració de vestíbuls i escales i celoberts ha reforçat els programes tradicionals de rehabilitació de façanes i ha suposat un augment de les sol·licituds per a aquest tipus d'actuacions. Els districtes on s'han realitzat un major nombre d'obres de millora tant a la part exterior dels edificis com en el seu interior són, per ordre, l'Eixample, Ciutat Vella, Sants-Montjuïc i Gràcia, que representen el 59% de les intervencions.

Gestió dels usos del paisatge

Es duu a terme d'acord amb l'Ordenança dels usos del paisatge urbà, que va ser aprovada definitivament i per unanimitat en el Consell Plenari de l'Ajuntament de Barcelona el dia 26 de març de 1999.
En el decurs de l'any 2003, l'IMPUiQV va revisar un total de 570 instal·lacions publicitàries, de les quals 420 són cartelleres en mitgeres i 150 són rètols publicitaris en coronació d'edificis. Mitjançant el consens amb

les empreses s'ha aconseguit una reducció del 35% de les cartelleres i una regularització del 90% dels rètols publicitaris.
D'altra banda, la Comissió Mixta —òrgan integrat per representants municipals i d'altres de privats com ara el Foment de les Arts Decoratives (FAD) i el Gremi de la Publicitat— va emetre l'any 2003 un total de 169 informes d'impacte paisatgístic. D'aquests informes, 56 corresponen a autoritzacions o gestió de llicències d'usos naturals del paisatge i, per tant, d'elements que no provoquen una distorsió greu en el dret col·lectiu a gaudir d'un entorn harmònic. D'entre els més freqüents, en destaquen els rètols d'identificació comercial singular i la publicitat feta des de tanques d'obra o parets mitgeres.
Els altres 103 informes d'impacte paisatgístic emesos per la Comissió Mixta fan referència a un ús excepcional del paisatge que, per tant, superava la intensitat màxima establerta per als usos naturals però va aportar una compensació per l'impacte paisatgístic destinada a la millora del patrimoni històric de la ciutat.
L'IMPUiQV està preparant un nou programa informàtic per al seguiment i control exhaustiu de la publicitat exterior existent a Barcelona que permetrà fer un seguiment del 100% de les instal·lacions publicitàries existents i alhora facilitarà l'execució dels plans corporatius de regularització.
L'any 2003 l'IMPUiQV va signar un total de 91 convenis de col·laboració, un 15% més que en l'any anterior. Això va suposar l'ingrés de 878.000 euros, provinents de protocols de patrocini i compensacions paisatgístiques per la instal·lació de lones publicitàries. Una part d'aquest fons econòmic es destinarà a recuperacions patrimonials que s'executaran al llarg del 2004.
L'IMPUiQV va destinar 1,98 milions d'euros, obtinguts mitjançant la signatura de protocols de patrocini i compensacions paisatgístiques per la instal·lació de lones publicitàries, a onze actuacions per a la recuperació i millora del patrimoni de la ciutat en el decurs de l'any 2003. Entre les actuacions més importants hi figura la recuperació d'un indret emblemàtic de la ciutat, el Seminari Diocesà de Barcelona, que fins llavors restava amagat per un mur perimetral. Les obres de remodelació van consistir en l'enderrocament del mur que envoltava aquesta institució, la renovació dels jardins amb plantació d'espècies d'arbres i arbusts amb referències pròpies a la Institució i l'accessibilitat al complex. El fons econòmic per assumir el cost d'aquesta intervenció, 1,17 milions d'euros, prové de patrocinis acumulats entre els anys 1999 i 2002.
Són memorables també altres intervencions com la col·locació de birrets ornamentals de ceràmica vidrada per coronar els merlets del Col·legi de les Teresianes, obra d'Antoni Gaudí; la recuperació dels jardins del carrer de Brusi, i la restauració del monument a Mossèn Cinto.

Promoció dels valors del paisatge i difusió del patrimoni arquitectònic de la ciutat

Més enllà de les tasques de conservació i millora del patrimoni paisatgístic de Barcelona, l'IMPUiQV també s'encarrega de difondre i conscienciar del valor d'aquest patrimoni i de la importància de preservar-lo mitjançant les Rutes i altres publicacions. El 2003, coincidint amb l'Any del Disseny, l'IMPUiQV va llançar al mercat una nova ruta que selecciona els cent millors llocs vinculats al disseny i l'arquitectura de Barcelona a partir de l'opinió de cent personatges que representen diferents generacions i diversos àmbits de la creació a la ciutat. La *Ruta del disseny, 100% selecció*, ja compta amb un total de 3.900 exemplars distribuïts en només tres mesos i, sens dubte, s'ha convertit en una de les rutes de Barcelona amb major èxit juntament amb la *Ruta del Modernisme* i la *Ruta Gaudí.*

Cal destacar que l'any 2003 l'IMPUiQV també va publicar els dos primers títols de la col·lecció "Barcelona Paisatge": *Petits paisatges* i *Guapos per sempre.* Els 39.128 euros recaptats en vendes de Rutes i altres publicacions de l'IMPUiQV van anar destinats íntegrament a intervencions de restauració i dignificació del patrimoni arquitectònic d'Antoni Gaudí.

D'altra banda, l'IMPUiQV ha donat un nou impuls per a la difusió del patrimoni modernista amb la preparació de l'arribada a Barcelona al febrer de 2004 de l'exposició internacional itinerant *Art Noveau in Progress - Un segle de modernisme a Europa*, que tindrà lloc a la Casa de Convalescència de l'Institut d'Estudis Catalans. La mostra és fruit d'un treball conjunt de dos anys de durada, on cadascuna de les tretze ciutats coorganitzadores i membres de la Xarxa Réseau Art Noveau Network ha realitzat recerca i ha aportat documentació inèdita.

L'IMPUiQV participa activament en la Réseau Art Noveau Network des de la seva fundació l'any 1999. L'objectiu d'aquesta xarxa és l'estudi i difusió dels valors del patrimoni modernista a Europa. La Réseau treballa en coordinació amb el projecte Ruta Europea del Modernisme, impulsat per l'IMPUiQV i integrat per 48 municipis i 30 institucions d'arreu del continent. La Ruta Europea té com a objectius principals revaloritzar el patrimoni modernista europeu amb la recerca i assaig de fórmules que permetin fer-lo autosostenible i propiciar la circulació pel territori europeu fomentant l'interès turístic i cultural de la ciutadania pel modernisme de les ciutats membres de la Ruta.

Per tal de reforçar la comunicació entre les ciutats membres de la Ruta i donar resposta a l'interès turístic i cultural que genera el modernisme, l'IMPUiQV va llançar al mercat la revista trimestral *Coup de Fouet*. Aquesta publicació, en català i anglès, té una tirada aproximada de 3.000 exemplars i compta amb la col·laboració desinteressada d'experts d'arreu del món per tractar de manera científica i acadèmica qüestions relacionades amb el patrimoni modernista.

Coup de Fouet es distribueix entre els diferents governs i institucions de les 78 ciutats membres, tècnics actius de la Ruta, escriptors i d'altres personalitats del món del modernisme i la cultura.

Dades rellevants				
Indicadors propis del nivell d'activitat	**2000**	**2001**	**2002**	**2003**
"Barcelona, posa't guapa"				
Situació global d'expedients de subvenció				
Inscripcions	2.420	2.649	2.339	3.180
Informes tècnics	2.434	1.993	2.176	3.109
Inici d'obres	2.216	1.836	1.685	2.628
Final d'obres	2.006	2.430	1.892	2.465
Valoració a fi d'obra	2.045	2.233	1.979	2.186
Aprovacions de subvencions	1.746	2.015	1.608	1.814
Lliuraments	1.210	1.617	1.993	1.906
m^2 de façanes i terrats rehabilitats	**512.248**	**715.039**	**559.535**	**703.327**
Patrocinis[1]				
Nombre de protocols signats	**163**	**83**	**76**	**91**
Imports gestionats (milers d'euros)	**3.077**	**2.434**	**1.668**	**2.117**
En metàl·lic	1.430	1.563	1.208	1.479
En espècies[2]	1.647	871	536	638
Dades generals del nivell d'activitat	**2000**	**2001**	**2002**	**2003**
Plantilla	49	48	49	49
Inversió (milers d'euros)	66	126	131	89
Pròpia	66	30	31	89
Per compte de l'Ajuntament	-	96	100	-
Resultat comptable (milers d'euros)	956	64	7	21
Cash-flow (milers d'euros)	986	134	40	53

1 Els patrocinis afecten monuments, façanes d'interès historicoartístic, elements i activitats d'interès popular i social, i fonamentalment millores del paisatge urbà.

2 Estimació.

Estats financers a 31 de desembre de 2003 (milers d'euros)

Balanç

Actiu	
Actiu fix	**305**
Despeses d'establiment	-
Immobilitzat immaterial	1
Immobilitzat material	302
Immobilitzat financer	2
Deutors a llarg termini	-
Despeses a distribuir	-
Actiu circulant	**5.134**
Existències	-
Deutors	4.710
Inversions financ. temporals	-
Tresoreria	336
Ajustaments per periodificació	88
Total actiu	**5.439**
Passiu	
Recursos a llarg termini	**1.248**
Patrimoni	1.227
Resultat de l'exercici	21
Subvencions de capital	-
Altres ingressos a distribuir	-
Provisions	-
Creditors financers a llarg termini	-
Altres creditors a llarg termini	-
Recursos a curt termini	**4.191**
Creditors financers	-
Creditors comercials	1.189
Altres creditors	857
Ajustaments per periodificació	2.145
Total passiu	**5.439**

Compte de pèrdues i guanys

Ingressos	
Ingressos	155
Transf. program. i per serveis Ajt.	9.174
Altres transferències	171
Total ingressos explotació	**9.500**
Costos	
Compres	-
Personal	1.842
Treballs, subminist. i serveis ext.	1.827
Subvencions	5.796
Altres despeses	-
Provisions	-
Amortitzacions	32
Total de costos d'expl. abans financers	**9.497**
Resultat d'explotació abans financers	**3**
Ingressos financers	17
Despeses financeres	-
Resultat d'explotació	**20**
Ingressos extraordinaris	5
Despeses extraordinàries	4
Resultat de l'exercici	**21**

Dades consolidades del grup d'empreses i institucions municipals

Comentaris a l'exercici

Tot i que les normes de comptabilitat a les quals estan subjectes les empreses municipals (Pla General de Comptabilitat) i els organismes autònoms (Instrucció de Comptabilitat per a l'Administració Local) presenten en certes ocasions criteris comptables diferents, tot seguit s'inclouen els estats consolidats del grup, format per totes les empreses i organismes autònoms en els quals l'Ajuntament participa majoritàriament, que permeten constatar els grans trets significatius fins aquí comentats.

El volum d'activitat ha estat d'1.106.960 milers d'euros, dels quals 521.587 milers corresponen a ingressos d'explotació i 585.373 a inversió.

Tal com s'ha vist en presentar els estats financers consolidats de les empreses i dels organismes autònoms, l'estructura patrimonial del grup mostra un bon equilibri economicofinancer i un elevat índex de solvència. El balanç consolidat del grup d'empreses i institucions municipals presenta un total d'actiu-passiu de 873.008 milers d'euros, dels quals els actius permanents representen el 58 % del total (507.660 milers), amb una correspondència de passius permanents del 64 % (555.775 milers), de manera que el fons de maniobra generat ascendeix a 48.115 milers d'euros.

Pel que fa al compte de pèrdues i guanys, el nivell d'ingressos d'explotació se situa en 521.587 milers d'euros, dels quals un 50 % (259.546 milers) correspon a transferències per programes i encàrrecs concrets que l'Ajuntament fa a les entitats. El resultat ha estat de 30.263 milers d'euros, que representen un 6 % sobre el total d'ingressos, i el flux de caixa (cash-flow) és de 58.581 milers, que suposen l'11 % sobre el total d'ingressos.

Balanços consolidats 2003-2002 de les EEMM i OOAA * (en milers d'euros)					
Actiu	**2003**	**2002**	**Passiu**	**2003**	**2002**
Actiu fix	**507.660**	**448.303**	**Recursos a llarg termini**	**555.775**	**479.834**
Despeses d'establiment	16	49	Fons propis	242.452	210.338
Immobilitzat immaterial	108.137	99.085	Participació minoritària	59.705	57.245
Immobilitzat material	332.079	297.704	Subvencions de capital	49.885	50.460
Immobilitzat financer	32.692	13.612	Ingr. anticipats per concessions	54.701	42.605
Deutors a llarg termini	32.766	35.805	Provisions	18.967	20.207
Despeses a distribuir	1.970	2.048	Creditors financers	90.273	58.362
			Altres creditors	39.792	40.617
Actiu circulant	**365.348**	**333.118**	**Recursos a curt termini**	**317.233**	**301.587**
Existències	43.648	36.128	Creditors financers	2.339	4.630
Deutors	230.662	231.854	Creditors comercials	165.415	165.493
Inversions financ. temporals	40.975	18.304	Altres creditors	114.897	100.786
Tresoreria	47.014	43.476	Prov. per operac. de tràfic	3.024	3.024
Ajustaments per periodificació	3.049	3.356	Ajustaments per periodificació	31.558	27.654
Total actiu	**873.008**	**781.421**	**Total passiu**	**873.008**	**781.421**

* Consolidació pel mètode d'integració global a partir de balanços auditats.
L'actiu comptabilitzat en els comptes d'immobilitzat material no inclou els actius d'afectació, és a dir, l'immobilitzat propietat d'altres institucions públiques, cedit gratuïtament per a la seva utilització.

Resultats consolidats 2003-2002 de les EEMM i OOAA (en milers d'euros)		
Compte de pèrdues i guanys	**2003**	**2002**
Ingressos		
Facturació	498.716	485.941
Altres ingressos	22.871	22.041
Total ingressos d'explotació	**521.587**	**507.982**
Costos		
Compres i variació d'existències	48.496	49.388
Personal	217.977	216.133
Treballs, subminist. i serveis ext.	143.569	135.518
Subvencions	48.501	44.531
Altres despeses	5.051	5.148
Provisions	3.092	6.554
Amortitzacions	25.226	21.160
Total de costos d'explot. abans financers	**491.912**	**478.432**
Resultat d'explot. abans financers	**29.675**	**29.550**
Ingressos financers	4.500	5.522
Despeses financeres	3.848	5.122
Resultat d'explotació	**30.327**	**29.950**
Ingressos extraordinaris	10.073	17.727
Despeses extraordinàries	7.754	19.499
Resultat abans d'impostos	**32.646**	**28.178**
Impost de societats	2.383	8.513
Resultat de l'exercici	**30.263**	**19.665**
Participació minoritària	8.360	5.178
Resultat consolidat	**21.903**	**14.487**
Cash-flow*	**58.581**	**43.379**

* Cash-flow = Resultat + Amortitzacions + Provisions

Evolució dels resultats del grup d'empreses i institucions municipals (dades agregades, en milers d'euros)				
	2000	2001	2002	2003
Empreses municipals				
Ingressos	172.712	202.729	243.826	253.084
Despeses	158.397	186.755	225.901	225.215
Resultat	14.315	15.974	17.925	27.869
Cash-flow	28.326	33.415	41.361	51.633
Organismes autònoms				
Ingressos	250.899	257.537	287.405	283.076
Despeses	245.441	258.072	285.665	280.682
Resultat	5.458	(535)	1.740	2.394
Cash-flow	10.932	5.413	6.018	6.948
Total Grup *				
Ingressos	423.611	460.266	531.231	536.160
Despeses	403.838	444.827	511.566	505.897
Resultat	19.773	15.439	19.665	30.263
Cash-flow	39.258	38.828	43.379	58.581

* Les variacions en la composició del grup han estat les següents:

- L'any 2000 es constitueix Infrastructures 2004, SA (el 31 de desembre de 2003 anomenada Infrastructures del Llevant, SA), 22@ Bcn, SA i la SM Barcelona Gestió Urbanística, SA.
- L'any 2001 Foment de Ciutat Vella, SA es transforma en una societat de capital mixt.

Evolució de la plantilla				
	2000	2001	2002	2003
Empreses municipals				
Barcelona de Serveis Municipals, SA	537	651	666	886*
SPM Parc Zoològic de Barcelona, SA	135	137	152	-
Barcelona Promoció Instal·l. Olímpiques, SA	41	42	43	-
Informació i Comunicació de Barcelona, SA	15	12	16	18
SPM Barcelona Activa, SA	66	75	74	77
Pro Nou Barris, SA	13	13	14	14
Infrastructures del Llevant de Barcelona, SA	7	16	20	28
22@Bcn, SA	-	9	13	14
SM Barcelona Gestió Urbanística, SA	-	31	32	32
ProEixample, SA	19	22	23	22
Foment de Ciutat Vella, SA	-	25	28	37
Grup Barcelona de Serveis Municipals, SA				
Tractament i Selecció de Residus, SA	99	86	84	85
Serveis Funeraris de Barcelona, SA	298	296	297	296
Mercabarna, SA	169	167	164	171
Total empreses municipals	**1.399**	**1.582**	**1.626**	**1.680**
Organismes autònoms				
Patronat Municipal de l'Habitatge	84	87	89	92
Institut Municipal de Persones amb Disminució	73	77	72	72
Fundació Mies van der Rohe	16	16	17	18
Institut Municipal d'Informàtica	243	242	240	239
Institut Municipal d'Urbanisme	41	17	19	19
Institut Municipal d'Hisenda	246	244	269	267
Institut Municipal de Parcs i Jardins	957	903	891	951
Institut Municipal de Mercats	72	73	73	72
Institut Municipal d'Educació	1.493	1.480	1.527	1.553
Institut de Cultura de Barcelona	463	482	505	479
Institut Municipal de Paisatge Urbà i la Q.V.	48	48	49	49
Total organismes autònoms	**3.736**	**3.669**	**3.751**	**3.811**
Total grup	**5.135**	**5.251**	**5.377**	**5.491**

* Absorbeix la plantilla de la SPM Parc Zoològic de Barcelona, SA i Barcelona Promoció Instal·lacions Olímpiques, SA en virtut de l'acord de fusió per absorció aprovat pel Consell Plenari Municipal de 20 de desembre de 2002.

Evolució de la inversió * (en milers d'euros)	2000	2001	2002	2003
Empreses municipals				
Barcelona de Serveis Municipals, SA	10.121	15.144	34.465	97.133
Informació i Comunicació de Barcelona, SA	210	197	1.603	2.100
SPM Barcelona Activa, SA	1.034	2.759	5.298	10.389
Pro Nou Barris, SA	8.468	11.546	29.094	27.872
Infrastructures del Llevant de Barcelona, SA	2.386	55.714	224.340	316.258
22@Bcn, SA	-	1.659	1.886	9.030
SM Barcelona Gestió Urbanística, SA	-	29.353	59.595	20.218
ProEixample, SA	9.748	14.154	11.321	10.191
Foment de Ciutat Vella, SA	1.304	16.996	20.733	11.951
Grup Barcelona de Serveis Municipals, SA				
Tractament i Selecció de Residus, SA	3.005	6.846	23.542	1.804
Serveis Funeraris de Barcelona, SA	1.803	1.767	2.782	3.401
Mercabarna, SA	3.372	3.396	5.538	2.315
Total empreses municipals	**41.451**	**159.531**	**420.197**	**512.662**
Organismes autònoms				
Patronat Municipal de l'Habitatge	8.811	15.885	26.585	31.641
Institut Municipal de Persones amb Disminució	66	36	3	-
Fundació Mies van der Rohe	6	18	7	2
Institut Municipal d'Informàtica	8.733	8.330	8.502	4.445
Institut Municipal d'Urbanisme	26.715	17.038	38.388	15.023
Institut Municipal d'Hisenda	42	1.719	21	45
Institut Municipal de Parcs i Jardins	2.813	5.776	4.823	9.811
Institut Municipal de Mercats	6.124	8.132	11.963	5.025
Institut Municipal d'Educació	625	2.777	5.908	3.173
Institut de Cultura de Barcelona	944	368	8.575	3.457
Institut Municipal de Paisatge Urbà i la Qualitat V.	66	126	131	89
Total organismes autònoms	**54.945**	**60.205**	**104.906**	**72.711**
Total grup	**96.396**	**219.736**	**525.103**	**585.373**

* S'hi inclou la inversió efectuada per compte de l'Ajuntament.

Annex: consorcis i altres entitats

Fira Internacional de Barcelona
Consorci de la Zona Franca de Barcelona
Consorci Sanitari de Barcelona
Consorci de Turisme de Barcelona
Consorci de l'Auditori i l'Orquestra

Fira Internacional de Barcelona

Constitució
El 15 de febrer de 1922.

Objecte social
La promoció, el foment i el desenvolupament del comerç i la indústria mitjançant l'organització de congressos, convencions, conferències i altres manifestacions similars.

President del Consell General
Excm. Sr. Joan Clos i Matheu
Vicepresident 1r
Hble. Sr. Pere Esteve i Abad
Vicepresident 2n
Excm. Sr. Miquel Valls Maseda

President del Consell d'Administració
Sr. Jaume Tomàs i Sabaté
Director general
Sr. Josep Gual i Balmanya

Fira Internacional de Barcelona és una entitat de naturalesa pública, de base associativa i caràcter consorcial de foment, integrada de manera igualitària per la Generalitat de Catalunya, l'Ajuntament de Barcelona i la Cambra de Comerç, Indústria i Navegació de Barcelona, amb els mateixos drets i les mateixes obligacions. Fira té personalitat jurídica pròpia i independent dels seus membres, patrimoni independent i plena capacitat d'obrar per al compliment dels seus fins. La missió de Fira de Barcelona, tal com figura en el seu Pla Estratègic 2000-2010, és doble: d'una banda, ésser la millor plataforma per a la projecció i la internacionalització de les empreses, dels sectors i de la comunitat en general; de l'altra, aportar economia induïda a la ciutat i al territori.

L'Entitat pot cedir, en les condicions que es pactin, els seus locals com a instal·lacions i serveis per a la celebració de congressos, convencions, conferències, exposicions i altres manifestacions que s'organitzin i desenvolupin de conformitat amb les disposicions legals vigents en cada cas.

Al llarg del 2003, Fira de Barcelona ha aconseguit uns resultats molt bons, però el més important, a banda de mantenir la seva consolidació com l'organitzadora de salons professionals/industrials més important de l'Estat, ha estat el creixement dels salons referents. Així, el saló Construmat ha tingut un creixement en els ingressos del 10,7 %. Altres salons en creixement han estat:

- Saló de l'Automòbil: + 67,7 % en ingressos; + 105,4 % en superfície
- Graphispag: + 23,7 % en ingressos; + 12,7 % en superfície
- Hispack: + 8,7 % en ingressos; + 1% en superfície
- Piscina: + 32,1 % en ingressos; + 9,6 % en superfície
- Expohogar: + 18,65 % en ingressos; + 11,15 % en superfície
- Ecomed/Pollutec: + 4,8 % en ingressos; + 1,2 % en superfície
- Turisme: + 17,9 % en ingressos; + 4,4 % en superfície
- Caravaning: + 28,9 % en ingressos; + 18,6 % en superfície

D'acord amb aquestes xifres i previsions, el creixement mitjà dels salons més importants de Fira de Barcelona el 2003 ha estat del 28,29 % en ingressos i del 16,29 % en superfície.

Per a l'any 2004, Fira de Barcelona seguirà incidint en la necessitat de mantenir el liderat dels salons industrials/professionals, que, en conjunt, representen el 80 % dels ingressos de la Fira; ser una institució firal referent per a la resta de fires, i ser innovadors en la creació de nous salons i de nous serveis a disposició del client.

Un dels salons més importants del present exercici ha estat Alimentària, amb un increment dels ingressos del 40,4 % i del 28,3 % en el metratge, respecte a la seva darrera edició. Destaquen, també, Hostelco, Nàutic, Maquitec, Expoaviga, Expohogar, Turisme i Caravaning. D'altra banda, el 2004 se celebraran a Fira de Barcelona dos nous salons: EIBTM i Futura. L'EIBTM és el líder mundial dels salons de congressos, incentius i viatges de negocis i des de l'any 1988 se celebrava a Ginebra. El Saló Futura està dedicat a màsters i postgraus i estarà englobat dins del Saló de l'Ensenyament i de la Setmana de la Formació.
Tal com s'ha dit, una de les missions del Pla Estratègic de 2001 estableix que Fira de Barcelona ha d'aportar economia induïda a la ciutat i al seu entorn. El Departament d'Estudis de Fira ha estimat en uns 2.000 milions d'euros l'aportació de Fira a l'economia de la ciutat. En destaca el Saló Construmat, que, amb 290.585 visitants, va generar 150 milions d'euros en els diferents sectors econòmics de la ciutat i la seva àrea d'influència.

El 2004, salons com Alimentària i Hostelco generen durant la seva celebració uns 200 milions d'euros a la ciutat. De la mateixa manera, es calcula que el volum de negoci generat al sector gràcies a la celebració d'Alimentària és d'uns 1.800 milions d'euros, mentre que el d'Hostelco girarà entorn dels 1.200 milions.

Les obres del nou recinte de Fira de Barcelona, situat a Gran Via i projectat per l'arquitecte japonès Toyo Ito, avancen per sobre del previst i a finals de 2004 ja estarà acabada la primera fase amb la construcció de dos nous pavellons firals.

En el mes de desembre, doncs, el recinte nou tindrà ja 120.000 m2 d'exposició, 5.000 més dels que té el recinte de Montjuïc. Les places d'aparcament seran 2.450, de les quals 500 són exteriors.

La inversió total d'aquesta primera fase serà de 72 milions d'euros.

Aquestes dades confirmen un cop més que Fira de Barcelona és un element imprescindible per a l'economia de Barcelona i de Catalunya i per reforçar el posicionament de les empreses dins i fora de l'Estat espanyol.

De tots els salons que organitza Fira de Barcelona, tretze són un referent a Europa; és a dir, es troben entre les cinc primeres posicions. Aquests salons són:

– Hostelco: núm. 1
– Expoquimia: núm. 1
– Piscina: núm.1
– Construmat: núm. 1
– EIBTM: núm. 1
– Alimentària: núm. 2
– Sonimagphoto: núm. 2
– Nàutic: núm. 3
– Automòbil: núm. 3
– Graphispag: núm. 3
– Caravaning: núm. 3
– Hispack: núm. 4
– Expoaviga: núm. 5

Dades rellevants				
Indicadors propis del nivell d'activitat	**2000**	**2001**	**2002**	**2003**
Salons organitzats	57	64	55	52
Expositors participants	22.489	24.295	25.665	23.188
Superfície contractada (m^2)	560.518	832.817	721.843	732.658
Visitants	2.067.941	3.124.319	2.267.743	2.912.888
Indicadors generals del nivell d'activitat	**2000**	**2001**	**2002**	**2003**
Inversió (milers d'euros)	3.540	6.251	9.614	6.884
Resultat de l'exercici (milers d'euros)	2.278	2.981	622	1.236
Cash-flow (milers d'euros)	3.372	4.411	4.182	5.704

Estats financers a 31 de desembre de 2003 (milers d'euros)			
Balanç		**Compte de pèrdues i guanys**	
Actiu			
Actiu fix	**34.274**	**Ingressos**	
		Participació	63.699
Immobilitzat immaterial	3.517	Serveis	14.685
Immobilitzat material	16.664	Restauració	6.845
Immobilitzat financer	12.785	Ingressos financers	394
Despeses a distribuir diversos exerc.	1.308	Altres ingressos	3.326
		Total d'ingressos	**88.949**
Actiu circulant	**27.312**		
Existències	188	**Costos**	
Deutors	14.382		
Inversions financ. temporals	8.561	Participació	29.887
Tresoreria	1.764	Serveis	8.204
Ajustaments per periodificació	2.417	Restauració	3.785
		Personal	20.310
Total actiu	**61.586**	Despeses generals	3.478
		Manteniment	3.991
		Cànon recintes	6.010
Passiu		Altres despeses	7.580
		Dotació a l'amortització	4.468
Recursos a llarg termini	**34.902**		
		Total despeses	**87.713**
Patrimoni	31.478		
Resultat de l'exercici	1.236		
Ingressos a distribuir diversos exerc.	1.238		
Provisions	815		
Creditors a llarg termini	135	**Resultat de l'exercici**	**1.236**
Recursos a curt termini	**26.684**		
Creditors comercials	16.844		
Altres creditors	3.302		
Ajustaments per periodificació	6.538		
Total passiu	**61.586**		

Consorci de la Zona Franca de Barcelona

Constitució
El Consorcio del Depósito Comercial de Barcelona (avui Consorci de la Zona Franca de Barcelona) fou creat en assemblea constituent el 6 de novembre de 1916 i va ser ratificat en l'assemblea del 16 de juny de 1917.

Objecte social
L'establiment i explotació de la Zona Franca de Barcelona, i la planificació, ordenació i urbanització industrial de tots els terrenys que constitueixen el seu patrimoni.

President del Plenari
Excm. Sr. Joan Clos i Matheu
President del Comitè Executiu i delegat especial de l'Estat
Excm. Sr. Enric Lacalle i Coll

El Consorci de la Zona Franca de Barcelona va néixer el 1916 per un reial decret que autoritzà la concessió d'un dipòsit comercial, després anomenat dipòsit franc, a un consorci amb rang d'entitat pública i amb personalitat jurídica pròpia i independent, constituït per l'Ajuntament de Barcelona, la Junta d'Obres del Port i altres entitats econòmiques de la ciutat.

L'activitat actual del Consorci se centra bàsicament en tres sectors: l'immobiliari, el logístic i el tecnològic. Dins de l'activitat immobiliària, el Consorci es dedica al lloguer i venda de terrenys, tant de sòl com de sostre industrial; i desenvolupa i promou diversos productes immobiliaris com ara oficines, polígons, centres de serveis, centres comercials, centres de negocis, parcs tecnològics i parcs logístics. Dins de l'activitat logística, es gestionen els dipòsits de la Zona Franca Duanera destinats a emmagatzemar els productes objecte de tràfic internacional durant el temps que romanen sense pagar drets de duana, activitat que va donar origen al Consorci, i es creen nous productes i serveis logístics. Dins del sector tecnològic, s'impulsen projectes immobiliaris que fomenten les noves tecnologies. Totes aquestes actuacions s'encaminen a oferir una sèrie de noves infraestructures i serveis per a les empreses amb l'objectiu bàsic d'actuar com un dels motors econòmics de la ciutat de Barcelona.

Durant l'any 2003, que ha estat molt positiu per al Consorci, s'ha continuat treballant en projectes importants per a la ciutat ja començats en anys anteriors, alhora que se n'han iniciat de nous. En l'actualitat disposem d'una àmplia gamma de productes immobiliaris.

El Polígon Industrial de la Zona Franca de Barcelona, des de la seva construcció durant els anys seixanta, ha anat incrementant progressivament la importància de l'activitat empresarial que s'hi desenvolupa i del seu corresponent pes econòmic en el conjunt del país. La seva extensió, 6 milions de m^2 de superfície, constitueix el 5% del sòl de la ciutat de Barcelona. Actualment és l'àrea industrial més gran i activa del país i una de les més dinàmiques d'Europa. Avui dia hi ha més de 270 empreses instal·lades amb 48.839 llocs de treball directes i 276.002 llocs de treball indirectes (que representen el 10% del total d'ocupació de Catalunya). Això fa que sigui motor econòmic i constant punt de referència de l'activitat empresarial de la ciutat.

La proximitat del polígon a les principals infraestructures de transport i als nusos de comunicacions el converteix en una de les àrees industrials millor connectades del món. Durant l'últim any s'ha continuat la feina de manteniment i posada al dia de les seves instal·lacions, amb l'objectiu d'incrementar-ne la qualitat. És una peça clau en la nova configuració de la Barcelona logística i en el seu terreny s'està construint un dels projectes més importants que té la ciutat en l'actualitat, el Parc Logístic de la Zona Franca.

Dintre de la resta d'àrees industrials, **el Parc Industrial Granollers-Montmeló**, de 80 hectàrees, es va inaugurar el 2003 amb el 90% de la superfície ja comercialitzat. La promoció es fa conjuntament amb l'empresa Amrey. També s'ha avançat molt la planificació i tramitació urbanística de la segona fase del **Polígon Industrial de Constantí** per fer un desenvolupament industrial i logístic juntament amb Comsa.

A la ciutat de Barcelona, **l'edifici Nexus 1** aporta a la ciutat oficines d'altes prestacions tecnològiques, alhora que fomenta la col·laboració entre el món empresarial i l'universitari, ja que s'integra dins del Campus Nord de la Universitat Politècnica de Catalunya i és un exemple important de la col·laboració entre la universitat i l'empresa. En l'actualitat, l'edifici, de 10.000 m², està llogat al 100%. **El Nexus 2**, també al Campus Nord de la UPC, amb 7.000 m², té, com l'anterior, una notable arquitectura, de Ricard Bofill, i altes prestacions tècniques i de serveis per a les empreses de R+D relacionades amb la UPC. Està llogat al 100%.

Respecte al complex immobiliari **Barcelona-Glòries**, el Consorci encara manté com a actiu l'aparcament, un dels més grans de la ciutat, amb 145.000 m². **El Parc Industrial Urbà del Poblenou**, amb una superfície de 24.000 m², acull indústries netes de petita i mitjana dimensió, amb naus molt flexibles. Aquest és un projecte innovador a Barcelona, ja que hi ha poques naus d'aquest tipus tan ben situades dins de la ciutat i està dissenyat amb la filosofia i els paràmetres 22@ per promoure la innovació i la tecnologia. És un dels primers d'aquest tipus que es desenvolupen al Poblenou i se n'han venut totes les naus.

El 2003 han avançat força tres projectes molt atractius i importants per a la ciutat, com ara el **Parc de Recerca Biomèdica de Barcelona**, que es fa conjuntament amb l'Ajuntament de Barcelona i la Generalitat de Catalunya. Posarà a l'abast de la ciutat una infraestructura de primer nivell per acollir laboratoris públics i privats que operen en el camp de la biomèdica, i que contribuirà a posicionar internacionalment la ciutat en aquest àmbit. L'edifici tindrà 52.000 m², dels quals 35.000 m² seran sobre rasant. Han avançat molt les obres de l'**edifici d'oficines del Fòrum 2004**. En l'àrea més emblemàtica i de futur de la ciutat es construeix un edifici de caràcter singular i d'arquitectura acurada, obra de l'arquitecte José Luis Mateo. Amb una superfície de 13.000 m² se situa al costat d'un equipament hoteler i del centre de convencions del Fòrum 2004. És una important peça del gran puzle que s'està construint en aquesta nova àrea de la ciutat. També ha avançat en gran manera la tramitació urbanística de la **City Metropolitana**, la qual col·labora en la transformació i la regeneració urbanístiques del nou districte Gran Via-L'Hospitalet i mostrarà una arquitectura d'avantguarda, obra de Jean Nouvel, amb edificis d'oficines, hotel i zones comercials i de serveis. La **City de Mollet del Vallès** és un projecte amb grans expectatives de futur. La nova distribució d'usos, superfícies i volums permetrà crear una zona residencial, una altra d'oficines, un equipament hoteler i diverses àrees per a

activitats comercials i de lleure. I, finalment, al llarg de l'any s'han mantingut converses amb el Ministeri de Defensa per a la compra de la **caserna de Bailèn, la qual s'ubica en el districte barceloní de Sant Andreu**. L'objectiu és desenvolupar un nou espai per a la ciutat, de deu hectàrees aproximadament, que englobarà diferents equipaments per al barri, a més a més de zones verdes, nous vials i habitatge protegit o dotacional i lliure. El nostre proper repte és preparar la convocatòria per a un concurs d'idees, amb l'objectiu d'impulsar un projecte constructiu que emfatitzi els criteris ecològics i sostenibles que aporten noves idees per als equipaments i les zones verdes.

L'any ha estat molt important per als projectes logístics de la institució. Per una banda, s'ha consolidat la **Zona Franca Duanera** com el més gran centre logístic d'emmagatzematge i distribució de mercaderies exemptes d'impostos de l'àrea mediterrània. Durant l'any hem portat a terme un ambiciós programa de modernització i reformes estructurals de l'edifici i les instal·lacions. I, per una altra banda, al llarg de l'exercici passat han avançat molt les obres i la urbanització del **Parc Logístic Zona Franca** i ja s'han enllestit pràcticament totes les naus industrials i dos edificis d'oficines. El Parc, integrat en el Polígon Industrial de la Zona Franca, col·laborarà d'una manera decisiva a millorar la imatge i la potencialitat de Barcelona com a centre logístic europeu. El Parc Logístic és una nova generació i un nou concepte en el camp de les plataformes logístiques, ofereix naus i magatzems d'última generació amb edificis d'oficines. En 38 hectàrees s'edificaran 107.000 m² de naus i 100.000 m² d'oficines. Les naus tenen la més alta qualitat, amb àrees de maniobra i molls de càrrega, oficines operatives modulars, naus modulars de 10 a 12 m d'alçada i flexibilitat en la disposició de locals. Els set edificis d'oficines, dissenyats per Ricard Bofill, s'estendran en 1,4 quilòmetres en una diagonal que circula paral·lela a la ronda Litoral i que suposarà la transformació total de la imatge d'un dels accessos viaris a la ciutat principals.

Durant l'any es va desenvolupar molt la divisió de salons professionals, tots relacionats amb la nostra activitat immobiliària, logística i tecnològica. Va créixer significativament el Saló Immobiliari Internacional i Symposium **Barcelona Meeting Point**, punt de trobada dels professionals del sector immobiliari que en set edicions ha aconseguit tenir l'oferta d'exposició més gran d'Europa amb 45.000 m², fet que ha convertit Barcelona en el centre nacional i europeu de l'activitat immobiliària durant aquesta setmana i la cita obligada del sector. S'ha organitzat la tercera edició del Saló Internacional de Turisme Residencial **Marbella Meeting Point** a Marbella i la segona edició del Saló Internacional de Comerç Electrònic i Noves Tecnologies **PortalPoint**. També es va celebrar el cinquè aniversari del **Saló Internacional de la Logística**, que va ser un èxit d'organització i de participació. Es van omplir 60.000 m² de superfície d'exposició i es van organitzar diferents actes paral·lels i jornades sectorials molt importants per al sector.

L'any 2003, com a novetat, s'ha iniciat la preparació d'un nou certamen, el **Saló de l'Últim BCN Futur**, el qual se celebrarà per primera vegada el desembre de 2004 i serà un esdeveniment decididament avantguardista que reunirà creativitat i oportunitat comercial. El seu objectiu és atraure els últims projectes i productes que marquen les tendències de cada sector. Barcelona es convertirà per uns dies en la capital de la innovació.

També ens sentim especialment orgullosos de l'èxit obtingut en l'organització del ***Village* dels X Campionats del Món de Natació de la Federació Internacional de Natació (FINA)**, ja que s'hi va organitzar un nou model d'*Hospitality Village*, on es va poder degustar una gastronomia del nivell més alt gràcies als xefs amb més prestigi i viure les millors festes de l'estiu amb les personalitats més populars del món de la cultura, l'esport, la moda, la política o el cinema. Totes aquestes persones van convertir el nostre *Village* en el punt de trobada social més brillant de l'estiu. Va suposar tot un orgull aportar la nostra experiència en l'organització de trobades de projecció internacional per a la ciutat de Barcelona.

El Consorci també participa en diversos projectes empresarials, que fomenten les tecnologies i la R+D, com **Barcelona Emprèn, Barcelona Regional, Barcelona Tecnologia i el Parc Tecnològic del Vallès**.

La posada en marxa i l'èxit de tots aquests projectes fan que el Consorci de la Zona Franca de Barcelona es configuri com un instrument versàtil i eficaç per a la ciutat i el seu teixit empresarial, un motor econòmic per a la ciutat.

Dades rellevants				
Polígon Industrial de la Zona Franca	**2000**	**2001**	**2002**	**2003**
Participació del CZF	100 %	100 %	100 %	100 %
Superfície bruta (ha)	600	600	600	600
Empreses instal·lades	165	173	175	175
Participació en àrees industrials	**2000**	**2001**	**2002**	**2003**
Parc Industrial de Montmeló-Circuit:				
Participació del CZF	33 %	33 %	33 %	33%
Superfície bruta (ha)	61	61	61	61
Inversió realitzada (milers d'euros)	4.117	4.910	4.936	5.245
Parc Industrial de Granollers-Cal Gordi:				
Participació del CZF	54 %	34 %	34 %	34%
Superfície bruta (ha)	49	49	49	49
Inversió realitzada (milers d'euros)	2.452	2.957	3.142	3.097
Polígon Industrial de Mollet del Vallès:				
Participació del CZF	22 %	22 %	22 %	16%
Superfície bruta (ha)	12	12	12	12
Inversió prevista (milers d'euros)	3.306	3.306	3.097	3.055
Polígon Industrial de Constantí (Tarragona): 2a fase:				
Participació del CZF	41 %	45 %	45 %	50%
Superfície bruta (ha)	65	65	65	65
Inversió prevista (milers d'euros)	8.114	14.166	14.166	14.166
Participació en centres de serveis	**2000**	**2001**	**2002**	**2003**
Centre Serveis Zona Franca:				
Participació del CZF	59 %	59 %	59 %	54%
Superfície construïda (m^2)	13.106	13.106	13.106	12.890
Inversió realitzada (milers d'euros)	5.511	5.511	5.511	5.543
Centre Serveis del Pla (Sant Feliu de Llobregat):				
Participació CZF	54 %	54 %	54 %	54%
Superfície construïda (m^2)	2.336	2.336	2.336	2.336
Inversió realitzada (milers d'euros)	1.004	1.004	1.004	1.003
Centre Serveis de La Ferreria (Montcada i Reixac):				
Participació CZF	56 %	56 %	56 %	56%
Superfície construïda (m^2)	1.414	1.414	1.414	1.414
Inversió realitzada (milers d'euros)	823	823	823	823
Projectes immobiliaris urbans	**2000**	**2001**	**2002**	**2003**
Complex Immobiliari Barcelona Glòries:				
Participació del CZF	42,5 %	42,5 %	42,5 %	42,5%
Superfície aparcaments (m^2)	145.000	145.000	145.000	145.000
Edifici Nexus 1:				
Participació del CZF	100 %	100 %	100 %	100%
Superfície oficines (m^2)	10.000	10.000	10.000	10.000
Inversió realitzada (milers d'euros)	7.639	7.639	7.659	7.659

Projectes immobiliaris urbans (cont.)	2000	2001	2002	2003
Edifici Nexus 2:				
Participació del CZF	100 %	100 %	100 %	100%
Superfície bruta (m²)	7.000	7.000	7.630	7.630
Inversió realitzada (milers d'euros)	6.010	6.010	8.784	8.806
Parc de Recerca Biomèdica de Barcelona:				
Participació del CZF	50 %	25 %	25 %	25%
Superfície bruta (m²)	52.000	52.000	52.000	52.000
Inversió prevista (milers d'euros)	57.096	14.388	14.388	14.338
City Metropolitana				
Superfície bruta (m²)	250.000	250.000	250.000	250.000
Superfície oficines i equipaments (m²)		162.000	162.000	162.000
Inversió prevista (milers d'euros)		210.354	210.354	210.354
Edifici d'oficines del Fòrum 2004				
Participació del CZF			25 %	25 %
Superfície bruta (m²)			13.000	13.000
Inversió prevista (milers d'euros)			27.000	27.000
City de Mollet del Vallès				
Superfície bruta (m²)				270.000
Inversió prevista (milers d'euros)				28.000
Actuació urbanística a les Antigues Casernes de Sant Andreu				
Superfície bruta (m²)				107.450
Participació en activitats logístiques	**2000**	**2001**	**2002**	**2003**
Zona Franca Duanera:				
Participació del CZF	100 %	100 %	100 %	100%
Empreses instal·lades	90	100	100	100
Superfície recinte (m²)	162.000	162.000	162.000	162.000
Emmagatzematge (m²)	84.000	84.000	84.000	84.000
Oficines (m²)	12.000	12.000	12.000	12.000
Parc Logístic de la Zona Franca:				
Participació del CZF	50 %	50 %	50 %	50%
Superfície naus (m²)	105.000	105.000	105.000	107.000
Superfície oficines (m²)	80.000	80.000	90.000	100.000
Inversió prevista (milers d'euros)	108.182	150.253	150.253	200.000
Participació en salons professionals	**2000**	**2001**	**2002**	**2003**
Saló Immobiliari Internacional Barcelona Meeting Point:				
Participació del CZF	100 %	100 %	100 %	100%
Expositors	531	603	615	621
Assistents Simposi	2.128	2.357	2.547	2.615
Visitants saló	176.980	181.362	198.571	204.068
Superfície bruta (m²)	30.000	35.000	40.000	45.000

Participació en salons professionals (cont.)	2000	2001	2002	2003
Saló Internacional de Turisme Residencial:				
Marbella Meeting Point				
Participació del CZF		100 %	100 %	100%
Expositors		130	160	168
Assistents Simposi		436	457	610
Visitants saló		12.066	14.300	10.011
Superfície bruta (m^2)		8.000	8.000	10.000
Saló Internacional de Comerç Electrònic i Noves Tecnologies:				
PortalPoint				
Participació del CZF			100 %	100%
Expositors			128	80
Visitants saló			7.322	8.304
Superfície bruta (m^2)			8.000	10.000
Saló Internacional de la Logística:				
Participació del CZF	100 %	100 %	100 %	100%
Expositors	217	350	363	500
Assistents Jornades Professionals	600	3.100	2.875	2.900
Visitants saló	17.457	21.342	28.794	33.597
Superfície bruta (m^2)	20.000	40.000	50.000	60.000
Participació en empreses	**2000**	**2001**	**2002**	**2003**
Barcelona Emprèn, SRC:				
Participació del CZF	2,8 %	2,8 %	2,8 %	2,8%
Capital social (milers d'euros)	150	150	150	150
Barcelona Regional, SA:				
Participació del CZF	12 %	12 %	12 %	12,5%
Capital social (milers d'euros)	180	180	180	180
Barcelona Tecnologia, SA:				
Participació del CZF	36 %	36 %	36 %	36,21%
Capital social (milers d'euros)	517	517	517	517
Parc Tecnològic del Vallès, SA:				
Participació del CZF	49 %	49 %	49 %	49,39%
Capital social (milers d'euros)	2.885	2.885	3.422	3.422
BMP. Barcelona Meeting Point				
Participació del CZF	100%	100%	100%	100%
Capital social (milers d'euros)	527	527	300	300
Meeting y Salones, S.A.				
Participació del CZF	100%	100%	100%	100%
Capital social (milers d'euros)	61	61	61	61
Indicadors generals del nivell d'activitat	**2000**	**2001**	**2002**	**2003**
Resultat comptable (milers d'euros)	24.587	27.056	27.647	31.932
Cash-flow (milers d'euros)	27.737	30.736	33.246	38.922

Estats financers a 31 de desembre de 2003 (milers d'euros)			
Balanç		**Compte de pèrdues i guanys**	
Actiu		**Ingressos**	
Actiu fix	**359.572**		
Despeses d'establiment	-	Vendes de serveis	34.279
Immobilitzat immaterial	204	Altres ingressos	86.580
Immobilitzat material	260.585		
Immobilitzat financer	98.658	**Total ingressos d'explotació**	**120.859**
Despeses a distribuir	125		
Actiu circulant	**165.454**	**Costos**	
Existències	19.178	Compres	22.028
Deutors	38.391	Personal	8.715
Inversions financ. temporals	51.416	Treballs, subminist. i serveis ext.	10.666
Tresoreria	56.469	Altres despeses	606
Ajustaments per periodificació	-	Provisions	(30)
		Amortitzacions	7.020
Total actiu	**525.026**		
		Total de costos d'explot. abans financers	**49.005**
Passiu			
Recursos a llarg termini	**487.287**	**Resultat d'explot. abans financers**	**71.854**
Patrimoni	310.877	Ingressos financers	493
Resultat de l'exercici	31.932	Despeses financeres	(2.005)
Subvencions de capital	16.883		
Ingressos a distribuir	70.068		
Provisions	50.624		
Creditors a llarg termini	6.903		
Creditors a curt termini	**37.739**	**Resultat d'explotació**	**74.352**
Creditors financers	267	Ingressos extraordinaris	8.361
Creditors comercials	21.923	Despeses extraordinàries	50.781
Altres creditors	14.878		
Ajustaments per periodificació	671		
Total passiu	**525.026**	**Resultat de l'exercici**	**31.932**

C S B Consorci Sanitari de Barcelona

Consorci Sanitari de Barcelona

Constitució
Constituït amb la denominació de Consorci d'Hospitals de Barcelona, per acord de Govern de la Generalitat de 14 de novembre 1988 i per acord del Consell Plenari de l'Ajuntament de 25 d'octubre 1988. L'any 1992 adoptà el nom actual de Consorci Sanitari de Barcelona.

Objecte social
La direcció i coordinació de la gestió dels centres, els serveis i els establiments de protecció de la salut i d'atenció sanitària i sociosanitària de l'àmbit territorial de la ciutat de Barcelona.

President
Hbl. Sr. Xavier Pomés i Abella
Vicepresident
Im. Sr. José Cuervo i Argudín
Gerent
Sr. Josep Mañach i Serra

El Consorci Sanitari de Barcelona (CSB) és un ens públic constituït per la Generalitat de Catalunya i l'Ajuntament de Barcelona. En assumir per a aquest àmbit totes les funcions que es descriuen a la Llei d'ordenació sanitària de Catalunya per a les regions sanitàries del Servei Català de la Salut, és responsable de la planificació, la contractació, el finançament i l'avaluació dels serveis de salut. Així mateix, el CSB exerceix les funcions de tutela de les entitats creades pel CSB (Agència de Salut Pública de Barcelona i SCUBSA) i de les adscrites a aquest (IMAS i PAMEM), havent-se subscrit amb la pràctica totalitat de centres sanitaris que pertanyen a la XHUP convenis o protocols d'adscripció al CSB a l'efecte de coordinació del dispositiu sanitari públic de la ciutat de Barcelona. L'any 2002 es va publicar al DOGC núm. 3694 de 7 d'agost una nova redacció dels seus estatuts per tal d'adaptar la seva estructura a la Carta Municipal de Barcelona.

Al llarg del 2003, l'activitat del Consorci Sanitari de Barcelona ha estat dinamitzada pel compliment dels objectius de millora de la xarxa sanitària de Barcelona en les diverses línies assistencials:

• **Atenció primària:** Han finalitzat els treballs d'ampliació de la xarxa d'atenció primària reformada, completant-se al 100% la cobertura amb el model reformat. En aquest període s'han finalitzat les obres de remodelació o construcció dels nous centres d'atenció primària Numància, al districte de Sants-Montjuïc; Ramon Turró, al districte de Sant Martí; Larrard, al districte de Gràcia; Sanllehy, al districte d'Horta-Guinardó; Sagrada Família, al districte de l'Eixample, i els centres Sarrià i Sant Gervasi, al districte de Sarrià-Sant Gervasi.

• **Salut mental:** Durant aquest període s'ha desenvolupat el Programa de Millora de la Qualitat de l'Atenció a les Urgències Psiquiàtriques. Així mateix, s'ha dut a terme el desplegament del Pla de Serveis Individualitzats als districtes de les Corts, l'Eixample, Horta, Nou Barris i Sarrià-Sant Gervasi. També cal destacar que la construcció del centre d'atenció primària Ramon Turró ha permès ubicar en aquest espai el centre de salut mental infantojuvenil de Sant Martí Sud.

• **Atenció sociosanitària:** Han continuat les obres iniciades l'any 2002 per a la construcció del nou centre Fòrum de l'IMAS, que oferirà nous serveis de llarga estada sociosanitària i de salut mental. Així mateix, s'ha contractat amb l'IMAS l'activitat de la Unitat d'Avaluació Integral Ambulatòria en geriatria, cures pal·liatives i trastorns cognitius. També durant aquest any, el Parc Sanitari Pere Virgili s'ha consolidat com a nou equipament sociosanitari de la ciutat de Barcelona.

Durant aquest any ha començat a funcionar l'**Agència de Salut Pública de Barcelona**, creada pel Consorci Sanitari de Barcelona a finals del 2002 d'acord amb les previsions de la Carta Municipal de Barcelona. S'han constituït els seus òrgans de govern, s'han aprovat les seves grans línies estratègiques i s'han fusionat l'històric Laboratori Municipal i l'antic Laboratori de la Delegació Territorial de Sanitat de Barcelona en un sol Laboratori de l'Agència, que en el seu primer any ja ha estat acreditat per l'ENAC d'acord amb la ISO 17025.

Al llarg del 2003, ha continuat desplegant-se el **Pla Operatiu d'Atenció al Càncer a Barcelona**, amb la creació del Comitè de Coordinació Oncològica i el desenvolupament de noves línies d'actuació, com són les de registre de càncer, estudis sobre interval diagnosticoterapèutic i l'anàlisi de cirurgies oncològiques. Un altre programa específic que ha continuat el seu desenvolupament ha estat el Pla d'Atenció Sanitària a la Immigració, incorporant el paper de la mediació cultural com a element de reforç

Ha continuat l'abordatge dels ciutadans en llista d'espera per intervenció quirúrgica amb l'ampliació del nombre d'intervencions de cataractes, varius i pròtesi de genoll, mitjançant la realització de concursos públics. Això ha permès millorar el compliment de la normativa sobre temps de garantia en la majoria de processos.

La Corporació Sanitària de Barcelona ha celebrat les seves III Jornades Tècniques, amb el títol "El sistema sanitari del segle XXI a les grans ciutats europees: organització i intercanvi d'experiències". En el marc del Circuit Barcelona contra la Violència, conjuntament amb els Serveis Personals de l'Ajuntament, s'ha dut a terme una sessió de treball amb el títol "Circuit Barcelona contra la Violència vers les dones: per la millora i la innovació", i el seminari "Aproximació interdisciplinària al maltractament de la gent gran".

Finalment, i mitjançant la Corporació Sanitària de Barcelona (òrgan instrumental de coordinació de les entitats creades i adscrites al CSB), s'han subscrit amb les diferents entitats titulars dels centres Hospital Clínic, Hospital Sant Rafael, Hospital del Sagrat Cor, Hospital Dos de Maig, Clínica Plató i Hospital Sant Joan de Déu els corresponents protocols d'adscripció al CSB, a l'efecte de coordinació del dispositiu sanitari públic de la ciutat de Barcelona.

Dades rellevants	2000	2001	2002	2003
Població	1.505.805	1.512.971	1.512.971	1.615.328
Extensió	99,07	99,07	99,07	101
Densitat de població	15.230	15.272	16.024	15.993
Renda disponible per càpita (euros)	13.379	15.408	15.408	17.289
Esperança de vida	74,1-82,6	74,7–80,5	74,7–82,2	76–83,3
Taxa de mortalitat	10,2	10,4	10,9	10,1
Taxa de natalitat	7,8	7,7	8,3	8,5
Centres d'atenció primària	54	54	54	54
Equips d'atenció primària de la xarxa reformada (100%)	45	47	60	66
Visites de metge de capçalera/habitant/any	3,6	3,7	3,7	3,8
Visites de pediatre/habitant/any	4,5	4,5	4,5	4,6
Visites de DI-ATS/habitant/any	1,6	1,5	1,5	1,6
Centres d'atenció continuada	19	19	19	19
Visites de facultatiu	181.498	164.530	194.072	205.810
Visites d'infermeria	97.612	88.487	83.200	87.452
Servei coordinador d'urgències Barcelona (SCUBSA 061)				
Urgències extrahospitalàries				
Trucades totals	625.583	631.142	677.982	686.169
Trucades consultades	-	-	-	261.693
Emergències ateses	133.083	153.826	155.764	160.490
Atenció continuada domiciliària	62.923	61.582	54.561	56.342
Primera visita per drogues il·legals	3.567	3.325	3.382	3.497
Primera visita per alcohol	1.897	1.847	2.028	2.132
Pacients del Programa de manteniment amb metadona	2.520	2.548	2.501	2.460
Visites successives per drogues il·legals i alcohol	198.804	186.192	192.427	197.085
Nombre de llits d'hospitals d'aguts				
Hospital Universitari Vall d'Hebron	1.508	1.508	1.508	1.508
Hospital de Sant Pau	807	807	807	807
Fundació Puigvert	162	162	162	162
Hospital Clínic	827	827	827	827
Hospital Dos de Maig	256	256	256	256
Hospital de l'Esperança	236	236	236	236
QSA Sagrat Cor	394	394	394	394
Hospital del Mar	446	446	446	446
Hospital Casa de Maternitat	113	113	113	113
Hospital Sant Rafael	200	200	200	200
Clínica Plató	166	166	166	166

Dades rellevants (cont.)	2000	2001	2002	2003
Nombre d'altes				
Hospital Universitari Vall d'Hebron	59.444	59.881	59.842	64.858
Hospital de Sant Pau	31.385	24.669	31.127	31.284
Fundació Puigvert	5.128	5.720	5.170	5.935
Hospital Clínic	35.958	35.815	36.197	36.098
Hospital Dos de Maig	9.526	10.344	10.050	10.101
Hospital de l'Esperança	5.869	6.261	6.739	6.024
QSA Sagrat Cor	15.842	14.304	11.613	14.421
Hospital del Mar	18.233	16.508	18.975	20.301
Hospital Casa de Maternitat	4.767	4.550	5.146	4.949
Hospital Sant Rafael	6.570	6.949	6.660	6.513
Clínica Plató	7.718	8.126	8.208	8.318
Urgències				
Hospital Universitari Vall d'Hebron	226.448	249.623	246.635	245.499
Hospital de Sant Pau	118.726	115.785	131.850	148.212
Fundació Puigvert	17.150	19.224	20.212	21.528
Hospital Clínic	111.926	120.703	119.291	118.847
Hospital Dos de Maig	31.495	32.646	35.136	35.180
Hospital de l'Esperança	21.521	21.227	21.352	21.905
QSA Sagrat Cor	26.878	21.357	9.994	10.170
Hospital del Mar	95.223	98.886	108.625	112.625
Hospital Casa de Maternitat	7.230	5.736	8.946	9.347
Clínica Plató	4.957	5.292	5.243	5.888
Altes en centres sociosanitaris				
Llarga estada	1.908	1.761	2.062	1.716
Convalescència	2.203	2.402	3.053	3.550
Cures pal·liatives	863	804	992	949
Sida	118	112	101	32
Oficines de farmàcia	1.035	1.034	1.034	1.034
Serveis de farmàcia hospitalària	36	36	36	37
Dipòsits de medicaments	44	24	44	55
Import PVP/habitant/any	219,37	233,81	254,26	272,74
% aportació usuari	5,66	5,68	5,67	5,6
Receptes/habitant/any	16,77	17,15	18,22	18,57

Estats financers a 31 de desembre de 2003 (milers d'euros)			
Balanç		**Compte de pèrdues i guanys**	
Actiu		**Ingressos**	
Actiu fix	**8.911**		
Despeses d'establiment	-	Per funcions de regió sanitària	2.409
Immobilitzat immaterial	105	Per despeses de funcionament	740
Immobilitzat material	428		
Immobilitzat financer	8.627	Ingressos accessoris	-
Deutors a llarg termini	-		
Despeses a distribuir	85		
AA de l'immobilitzat	(334)		
Actiu circulant	**17.096**	**Total d'ingressos d'explotació**	**3.149**
Existències	-	**Despeses**	
Deutors	17.087		
Inversions financ. temporals	-	Compres	218
Tresoreria	8	Personal	2.404
Ajustaments per periodificació	1	Treballs, subminist. i serveis ext.	689
		Subvencions	-
Total actiu	**26.007**	Altres despeses	-
		Provisions	-
Passiu		Amortitzacions	41
Recursos a llarg termini	**19.864**	**Total de despeses d'explotació**	**3.352**
Capital	123		
Resultat de l'exercici	541	**Resultat d'explotació**	**(203)**
Subvencions de capital	9.572		
Altres ingressos a distribuir	-	Ingressos financers	1
Provisions	-	Despeses financeres	13
Creditors a llarg termini	9.628		
Recursos a curt termini	**6.143**	**Resultat d'activitats ordinàries**	**(215)**
Creditors financers	2.198	Ingressos extraordinaris	-
Creditors comercials	378	Despeses extraordinàries	-
Altres creditors	3.567		
Ajustaments per periodificació	-		
Total passiu	**26.007**	**Resultat de l'exercici**	**(215)**

Consorci de Turisme de Barcelona

Constitució
El 8 de setembre de 1993 i la seva posada en marxa efectiva fou l'1 de gener de 1994.

Objecte social
La promoció de la nostra ciutat com a destí turístic.

President del Consell General
Excm. Sr. Joan Clos i Matheu
President executiu
Sr. Joan Gaspart i Solves
Director general
Sr. Pere Duran i Vall-llossera
Sotsdirector general
Sr. Ignasi de Delàs i de Ugarte

El Consorci de Turisme de Barcelona és una entitat amb personalitat jurídica pública, constituït per l'Ajuntament de Barcelona, la Cambra Oficial de Comerç, Indústria i Navegació de Barcelona i la Fundació Barcelona Promoció.

L'any 2003 ha estat també un any excel·lent per a l'activitat turística a Barcelona. La ciutat ha rebut 3.848.187 turistes i ha registrat un total de 9.102.090 pernoctacions hoteleres, que representen 407.320 estades més que l'any anterior. L'ocupació hotelera ha estat d'un 76,7 % sobre habitacions i un 66,3 % sobre places de mitjana anual, amb una estada mitjana de 2,37 nits. L'activitat del sector, amb l'Any de l'Esport i l'Any del Disseny com a reclams, ha superat així les xifres de l'Any Internacional Gaudí 2002, que ja van suposar un notable salt endavant pel que fa a les xifres turístiques de la ciutat. D'altra banda, l'oferta d'allotjament segueix un ritme constant de creixement, que situa la ciutat amb 39.632 places hoteleres, que representen més de 3.000 llits més que l'any anterior.

Les accions promocionals organitzades per Turisme de Barcelona o en què ha participat directament són les següents:

- viatges de familiarització (famtrips): 65
- presentacions, conferències, seminaris i altres actes: 100
- presència a fires i tallers (workshops): 72
- periodistes internacionals atesos: 3.088
- rodes de premsa 11

Quant als programes i productes de Turisme de Barcelona, cal destacar: **Barcelona Ciutat de Compres**. L'evolució de l'oficina del Barcelona Shopping Line (BSL) ha continuat el ritme de creixement que està experimentant des de la seva creació l'any 1999. El nombre de membres, de botigues, ha passat a ser de 160, a les quals cal afegir els cinc shopping centers localitzats a l'eix de 5 km, que va des de la part baixa de la Rambla fins a la Diagonal: Maremàgnum, El Triangle, Bulevard Rosa, Pedralbes Centre i l'Illa, juntament amb els grans magatzems que El Corte Inglés opera al *shopping line*. Aquestes incorporacions han fet que el Barcelona Shopping Line, els seus membres, representi prop del 74% del total de la xifra de compres que realitzen els turistes estrangers a la ciutat. També cal destacar la gran importància que el sector de

l'equipament de la persona té en el total de la facturació efectuada als turistes internacionals, ja que la confecció tèxtil, en tots els seus vessants (models i marques conjuntament amb el sector de les sabateries), ha significat el 54% de la totalitat de les vendes. I aquest és un indicador clau del posicionament de la ciutat de Barcelona en aquest sector i especialitat.
Pel que fa referència al posicionament de Barcelona com a ciutat de *shopping* internacional, la capital catalana continua ocupant el primer lloc dins de l'Estat Espanyol. La diferència entre Barcelona i les altres ciutats es fa cada cop més gran. Cal tenir en compte que va ser l'any 2000 quan la nostra ciutat va superar Madrid per primera vegada en aquest capítol i que, avui en dia, si a Barcelona se li atorga un índex 100, Madrid tindria un índex 80. És a dir, en molt pocs anys Barcelona li ha tret més de 20 punts de diferència.
I és que, quant a despesa, Barcelona ha reforçat enguany el seu lideratge: la capital catalana ha concentrat el 16,07% de la despesa realitzada pel turisme internacional a l'Estat espanyol, per davant de Màlaga, amb un 12,45%, i de Madrid, amb un 12,18%. El creixement de la nostra ciutat ha estat del 7,89% respecte a l'any anterior.
Les compres representen el 43,8% de la totalitat de les despeses realitzades per part dels turistes i visitants estrangers a la nostra ciutat, un capítol que experimenta un creixement del 9,48% respecte a l'any 2002. Per nacionalitats, l'ordre de països que més despesa han efectuat l'any 2003 és el següent: Regne Unit, França, EUA, Alemanya, Itàlia, Suïssa, Holanda, Bèlgica, Japó i Portugal. Cal assenyalar l'espectacular creixement dels països nòrdics com Noruega, Dinamarca i Finlàndia, juntament amb Irlanda. Els vols de baix preu comencen a tenir els seus efectes favorables a la ciutat de Barcelona.

Barcelona Convention Bureau. El Barcelona Convention Bureau ha comptat enguany amb 280 membres associats.
Les estadístiques del mercat de reunions han estat les següents: s'han realitzat 1.139 reunions amb un total de 286.151 delegats i 1.221.337 pernoctacions generades.
Durant aquest any el Barcelona Convention Bureau ha confirmat 59 reunions per a anys futurs amb un total de 38.711 delegats i 163.527 pernoctacions, fet que suposa 63,4 milions d'euros.
S'ha celebrat la 5a edició de la fira de Tecnomeeting, amb un balanç molt positiu: 232 expositors i 2.531 visitants.
Barcelona s'ha situat com a referència internacional del turisme de negocis. Segons l'estudi estadístic d'ICCA (Internacional Congress & Convention Association), és la ciutat del món amb una cartera més gran de congressos internacionals.
Aquest any el Barcelona Convention Bureau ha creat la Barcelona Congress Card, targeta de descomptes per facilitar la visita a la ciutat als participants de congressos, convencions i viatges d'incentiu. Inclou descomptes a trenta equipaments de la ciutat (museus, restaurants, botigues...) i es comercialitza juntament amb un passi de transport de tres, quatre o cinc dies.

Barcelona Outdoor & Corporate Training.
Barcelona és una ciutat d'excel·lència formativa per a empreses. Aquest programa combina dues qualitats de la ciutat que la diferencien en els mercats, tant el turístic com el de formació: d'una banda, la concentració d'oferta formativa d'alta qualitat i, de l'altra, uns entorns naturals privilegiats i infraestructures que faciliten el desenvolupament de programes de formació experiencial i activitats *outdoor training.*
Durant el 2003, les línies de treball s'han dirigit a configurar una oferta de ciutat que sigui

especialitzada i alhora innovadora. S'ha incrementat el nombre d'empreses associades al programa fins a 22. S'ha combinat la presència del BO&CT en el sector turístic i en el de la formació empresarial, incidint durant aquest any en accions dirigides a països europeus: Gran Bretanya, Dinamarca, Suècia, Noruega i Finlàndia, principalment. S'han efectuat presentacions del BO&CT a d'altres entitats públiques, associacions professionals i empreses, per tal d'establir-hi aliances i col·laboracions amb interessos comuns.
El 16 d'octubre de 2003 se signa un conveni de col·laboració amb la Direcció General de Turisme de Catalunya, que d'aquesta manera s'incorpora al programa com a Soci Institucional, d'acord amb la seva política de foment i desenvolupament de noves propostes que incideixen en el creixement i la promoció de Catalunya.

Turisme cultural. En el marc de la campanya *Barcelona és cultura 2000-2004*, aquest any s'ha donat un èmfasi especial a la promoció de l'Any del Disseny com a principal esdeveniment cultural del 2003 i s'han vehiculat noves iniciatives culturals a través dels diferents canals de promoció de Turisme de Barcelona. Entre elles, durant l'estiu 2003 s'ha portat a terme una campanya de promoció dels diferents espectacles que s'han programat durant el mes d'agost, entre els quals destaca el Cinema d'Òpera del Gran Teatre del Liceu.
S'han realitzat accions de coordinació i interlocució amb el Fòrum Barcelona 2004 i els diferents departaments i programes de Turisme de Barcelona. També s'ha continuat la línia de les publicacions culturals com l'agenda bimensual, la guia de museus i les especials de Nadal i l'estiu.
Així mateix, s'ha assistit a fires culturals com la ITB de Berlín o el SITC Cultura i s'ha col·laborat amb entitats i programes com el Barcelona Centre Universitari o l'Eix Blau. Com a nou projecte, s'ha treballat intensament en la planificació, coordinació i elaboració de la nova web de Turisme de Barcelona.

Turisme vacacional. Des d'aquest programa s'ha assistit a fires de turisme, a jornades professionals i a presentacions de Barcelona als mercats d'origen, s'ha participat en viatges de prospecció de nous mercats i s'han realitzat visites comercials als principals operadors.
S'han organitzat 26 viatges de familiarització adreçats a operadors, en què han participat 1.571 agents de viatge. S'ha organitzat a Barcelona, per primer cop, una reunió amb els principals operadors turístics europeus especialitzats en turisme urbà.
Barcelona s'ha consolidat com el primer port de creuers d'Europa i de la Mediterrània, i ha superat per primera vegada la xifra d'un milió de passatgers. El 2003 han fet escala al port de la ciutat un total de 716 vaixells (+ 13,1%), amb 1.053.896 passatgers (+ 24,9%). D'aquests, un 52% han embarcat o desembarcat a Barcelona, mentre que la resta han estat passatgers en escala de dia.

Programa *Barcelona Sports*. Aquest programa, creat el 2002, té per objectiu promocionar els principals esdeveniments esportius de dimensió internacional del calendari anual de la ciutat. El 2003, a més, ha estat l'Any de l'Esport a Barcelona, amb la celebració de quatre competicions de caràcter europeu o mundial: Euroleague Final Four, Campionats del Món de Natació, Jocs Mundials de Policies i Bombers i Copa d'Europa de Nacions (hoquei sobre herba).

Programa *Barcelona Centre de Salut*. S'ha avançat en la concreció d'un nou programa per a la promoció de la prestigiosa oferta mèdica de Barcelona. L'objectiu és augmentar la demanda

internacional de tractaments mèdics avançats i consolidar el prestigi de Barcelona en aquest camp.

Productes turístics. Els resultats dels productes gestionats per Turisme de Barcelona han estat els següents:

– *Barcelona Card.* Targeta de descomptes que inclou transport públic gratuït i descomptes en 100 dels llocs més emblemàtics de la ciutat. Durant l'any 2003 s'han venut 60.333 targetes, que signifiquen un increment del 35%.
– El *Bus Turístic*, gestionat per Turisme de Barcelona conjuntament amb Transports Municipals, ha estat en servei durant tot l'any sense interrupció. El nombre d'usuaris ha estat d'1.222.859, que representa un creixement del 8% respecte a 2002. Aquest any s'ha posat en marxa el Catalunya Bus Turístic, amb sortides gairebé diàries a Girona/Figueres i Reus/Tarragona.
– *Barcelona Walking Tours*. Producte gestionat per Turisme de Barcelona que consisteix en visites guiades a peu pel Barri Gòtic cada dissabte i diumenge, i en temporada alta també dijous i divendres, amb una durada de noranta minuts. L'any 2003 s'ha creat una nova ruta per la Barcelona bohèmia de Picasso, també els dissabtes i diumenges, que inclou una visita al Museu Picasso. El nombre de participants a les dues rutes ha estat de 6.105, xifra que suposa un increment del 3,9%.
– *Mirador a Colom.* A més de la vista des del mirador a què s'accedeix amb ascensor, s'ofereix el servei d'informació turística i venda de productes turístics. Durant el 2003 ha tingut una afluència de 130.213 visitants, un 6,6% més que l'any anterior.
– *Barcelona Pass.* Talonari de descomptes distribuït exclusivament a través dels professionals del sector turístic. Durant el 2003 se n'han venut 19.169 unitats.

Servei d'Atenció al Turista (SAT). A banda d'informació turística de la ciutat, les oficines de Turisme de Barcelona ofereixen al visitant i al ciutadà la venda de productes turístics (Barcelona Bus Turístic, Barcelona Walking Tours, Barcelona Card i Catalunya Bus Turístic), reserves hoteleres d'última hora, venda de *souvenirs made in Bcn*, atenció telefònica i altres serveis per facilitar l'estada a la ciutat.

Actualment, Turisme de Barcelona compta amb tres oficines pròpies, ubicades a la plaça de Catalunya, la plaça de Sant Jaume i l'estació de Sants, així com dues cabines d'informació permanents situades a la Sagrada Família i el Portal de la Pau, davant del monument a Colom. També disposa de quatre punts d'informació temporals localitzats al World Trade Center i al Moll adossat, així com tres punts d'informació temporals al passatge de la Rambla, el Passeig de Gràcia i la plaça d'Espanya. Completen l'oferta un punt d'informació al Palau de Congressos i tres punts, gestionats conjuntament amb la Generalitat de Catalunya i la Diputació de Barcelona, a l'aeroport del Prat i l'Àrea de Servei del Montseny.

Com a servei especial, aquest any s'ha habilitat un punt d'informació durant els Jocs de Policies i Bombers, així com dos punts d'informació coincidint amb la celebració del Campionat Mundial de Natació.

L'any 2003 els punts d'informació han atès 1.232.933 persones, que han generat un total d'1.738.318 consultes.

Dades rellevants				
Indicadors propis del nivell d'activitat	**2000**	**2001**	**2002**	**2003**
Promoció:				
Assistència a fires / tallers	37	82	71	72
Atenció mitjans de comunicació	948	984	1.498	3.088
Viatges de familiarit. agents de viatges / premsa	58	58	61	65
Presentacions Turisme de Barcelona	54	42	30	48
Publicacions:				
Publicacions generals	12	13	14	13
Nombre d'exemplars editats	219.000	281.000	253.140	203.500
Llibres guia professionals	2	0	2	0
Nombre d'exemplars editats	15.600	0	14.500	0
Nombre publicacions específics	24	19	30	35
Nombre d'exemplars editats	1.286.900	1.377.375	1.563.250	1.811.780
Altres publicacions	13	14	5	3
Oficines de Turisme:				
Nombre de dependències (permanents)	4	6	7	10
Nombre de dependències (estacionals)	2	3	4	3
Nombre total de consultes	1.119.091	1.271.572	1.720.590	1.738.318
Mirador a Colom:				
Nombre de visitants adults	90.120	91.177	107.577	119.950
Nombre de visitants nens	13.376	11.048	14.539	10.263
Programes i productes de Turisme de Barcelona				
Barcelona Card: targetes venudes	23.734	26.676	45.112	60.333
Barcelona Pass: carnets venuts	32.711	29.033	19.781	19.169
Botigues adherides al Barcelona Shopping Line	130	145	150	160
Bus turístic: usuaris	875.782	983.302	1.132.295	1.222.859
Central de reserves (pernoctacions)	114.915	117.164	123.038	120.301
Walking tours: visites	4.253	4.340	5.873	6.105
Barcelona Convention Bureau:				
Assistència a fires especialitzades	7	7	7	8
Recepció grup de promoció	15	12	19	18
Nombre d'inspeccions	10	9	6	14
Nombre de candidatures	33	19	38	53
Barcelona Congress Card (unitats venudes)	-	-	-	8.240
Indicadors generals del nivell d'activitat	**2000**	**2001**	**2002**	**2003**
Plantilla	106	87	89	95
Inversió (milers d'euros)	691	78	439	349
Resultat comptable (milers d'euros)	517	307	795	291
Cash-flow (milers d'euros)	661	511	995	486

Estats financers a 31 de desembre de 2003 (milers d'euros)			
Balanç		**Compte de pèrdues i guanys**	
Actiu		**Ingressos**	
Actiu fix	**1.729**		
Despeses d'establiment	-		
Immobilitzat immaterial	74	Venda de publicacions	4.657
Immobilitzat material	1.631	Prestació de serveis	5.117
Immobilitzat financer	24	Subvencions	2.909
Despeses a distribuir	-	Altres ingressos	21
Actiu circulant	**6.064**	**Total d'ingressos d'explotació**	**12.704**
Existències	194	**Costos**	
Deutors	4.817		
Inversions financ. temporals	-	Compres	4.005
Tresoreria	1.053	Personal	2.924
Ajustaments per periodificació	-	Treballs, subministr. i serveis ext.	4.247
		Transports	169
Total actiu	**7.793**	Subvencions	92
		Altres despeses	786
Passiu		Provisions	-
		Amortitzacions	195
Recursos a llarg termini	**3.261**		
		Total de costos d'explot. abans financers	**12.418**
Patrimoni	2.874		
Resultat de l'exercici	291		
Subvencions de capital	94	**Resultat d'explot. abans financers**	**286**
Ingr. anticipats per concessions	-		
Provisions	-	Ingressos financers	14
Creditors a llarg termini	2	Despeses financeres	13
Recursos a curt termini	**4.532**		
		Resultat d'explotació	**287**
Creditors financers	-		
Creditors comercials	4.460	Ingressos extraordinaris	10
Altres creditors	72	Despeses extraordinàries	6
Ajustaments per periodificació	-		
Total passiu	**7.793**	**Resultat de l'exercici**	**291**

Consorci de l'Auditori i l'Orquestra

Constitució
El 10 de maig de 1994.

Objecte social
- La gestió i promoció de l'Auditori de Música de Barcelona, concebut com un equipament de prestació de tot tipus de serveis relacionats amb la música.
- Té la voluntat de ser un instrument públic per dinamitzar la vida musical a Catalunya i,
- Gestionar l'Orquestra Simfònica de Barcelona i Nacional de Catalunya (OBC).

President
Im. Sr. Joaquim de Nadal i Caparà
Director general
Sr. Joan Oller i Cuartero

Els estatuts del Consorci de l'Auditori i l'Orquestra van ésser aprovats l'any 1992 per l'Ajuntament de Barcelona i la Generalitat de Catalunya. La sessió constitutiva del Consorci va tenir lloc a l'Auditori el dia 10 de maig de 1994. L'any 1995 va iniciar les seves activitats i va procedir a la seva organització amb la creació de l'Entitat Autònoma de l'Orquestra Simfònica de Barcelona i Nacional de Catalunya (EAOBC).

L'Auditori ha registrat l'any 2003 un nou augment de públic, per quart any consecutiu. Es consolida d'aquesta manera com un dels centres musicals més concorreguts del nostre país, confirma l'excel·lent acollida social d'aquest nou equipament inaugurat el 1999 i valida el seu objectiu primordial d'ampliar l'abast social de la música. En l'exercici 2003, un total de 335.093 persones han assistit als concerts programats a l'Auditori, amb una mitjana d'ocupació del 80% de les localitats. Si hi afegim els assistents als actes de diverses institucions i empreses, la xifra arriba fins a les 400.000 persones.

D'aquests resultats destaca en primer lloc el paper de la temporada simfònica de l'Orquestra Simfònica de Barcelona i Nacional de Catalunya (OBC), amb els seus 152.959 espectadors l'any 2003, xifra que representa una mitjana d'ocupació del 86% de l'aforament en els concerts oferts per l'orquestra titular de l'Auditori.

També ha crescut sensiblement el nombre d'assistents als concerts familiars i escolars produïts pel Servei Educatiu de l'Auditori, un dels reptes marcats pel pla estratègic actualment en vigor, com a autèntic planter de futur de la cultura musical.

Els promotors privats de concerts han utilitzat igualment amb regularitat les instal·lacions de l'Auditori per programar-hi les seves iniciatives, les quals han aplegat fins a 80.621 persones.

En definitiva, els 335.093 espectadors de l'any 2003 subratllen la línia ascendent que ha conegut l'Auditori sense interrupció com a nou centre musical, de la mateixa manera que la seva vocació d'equipament públic abocat a la difusió de la música entre sectors de la societat cada vegada més amplis, amb el suport de l'Ajuntament de Barcelona, de la Generalitat de Catalunya i de múltiples agents musicals del país.

Dades rellevants				
Indicadors propis del nivell d'activitat				
Orquestra Simfònica de BCN i Nacional de Catalunya	**2000**	**2001**	**2002**	**2003**
Concerts simfònics				
Concerts de Temporada OBC	74	75	74	82
Concerts fora de temporada	19	17	43	21
Concerts escolars	9	7	15	13
Nombre total de concerts simfònics	102	99	117	116
Assaigs generals amb públic	25	8	19	37
Retransmissions de ràdio	67	60	45	49
Retransmissions de televisió	3	1	5	5
Discos editats durant l'any	17	3	5	4
Discos enregistrats	5	3	6	5
Concerts de cambra	19	11	7	12
Dades d'assistència i ocupació				
Espectadors a tots els concerts, audicions escolars i assaigs amb públic	173.334	157.968	190.917	225.494
Mitjana espectadors. Temporada OBC i Festival Mozart	1.684	1.856	1.823	1.854
Percentatge ocupació. Temporada OBC i Festival Mozart	78%	84%	84%	86%
Abonaments. Temporada OBC i Festival Mozart	8.526	9.182	10.052	11.156

L'Auditori. Concerts i actes diversos	**2000**	**2001**	**2002**	**2003**
Sala simfònica				
Concerts	202	215	229	277
Assistents	280.424	311.117	311.145	335.093
Sala polivalent *				
Concerts	152	59	20	-
Assistents	40.666	13.246	5.044	-
Total concerts	354	274	249	277
Total assistents	321.090	324.363	316.189	335.093
Actes amb públic	79	74	89	122
Assistents	57.738	19.792	16.297	51.777
Totals	**433**	**348**	**338**	**399**
Assistents	**378.828**	**344.155**	**332.486**	**386.370**

* A causa de les obres de l'Escola Superior de Música de Catalunya, la Sala Polivalent únicament va tenir activitat de gener a juliol de 2001. Durant l'any 2002 només va acollir alguns concerts del servei educatiu.

Consorci de l'Auditori i l'Orquestra. Concerts	2000	2001	2002	2003
Cicles de producció pròpia [2]				
Cicles	-	6	1	1
Concerts	64	35	4	12
Retransmissions de ràdio	64	35	-	-
Espectadors	34.421	16.358	1.674	11.831
Mitjana d'espectadors	538	467	419	986
Percentatge d'ocupació	68%	67%	67%	71%
Festival de Músiques Contemporànies de BCN (FMCB) [3]				
Concerts	12	10	13	-
Retransmissions de ràdio	12	9	-	-
Espectadors	3.211	3.736	5.373	-
Mitjana d'espectadors	268	374	413	-
Percentatge d'ocupació	55%	75%	72%	-
Servei educatiu de l'Auditori				
Cicles	3	4	3	3
Espectacles	6	7	9	10
Concerts	63	69	96	122
Discos editats	-	5	3	2
Espectadors	24.982	48.744	77.296	89.682
Mitjana d'espectadors	397	706	805	757
Percentatge d'ocupació	83%	87%	86%	87%

2 Per causa del tancament de la Sala Polivalent, els cicles de cambra de la programació pròpia han hagut de ser reduïts durant l'any 2002.

3 En el 2003, les dates de celebració del Festival s'han posposat al primer trimestre del 2004.

Indicadors generals del nivell d'activitat	2000	2001	2002	2003
Grup Consorci i Orquestra				
Plantilla	150	151	150	153
Plantilla Consorci	43	44	45	49
Plantilla EAOBC	107	107	105	104
Inversió (milers d'euros)	4.177	139	373	490
Resultat comptable (milers d'euros)	(1.761)	(1.190)	726	343

Estats financers consolidats a 31 de desembre de 2003 (milers d'euros)			
Balanç		**Compte de pèrdues i guanys**	
Actiu		**Ingressos**	
Actiu fix	**48.699**		
Despeses d'establiment	-	Vendes de serveis	5.072
Immobilitzat immaterial	2	Transf. program. i per serveis Ajt.	4.460
Immobilitzat material	48.569	Transf. altres entitats	4.810
Immobilitzat financer	1	Altres ingressos	242
Despeses a distribuir	127		
Actiu circulant	**5.246**	**Total d'ingressos d'explotació**	**14.584**
Existències	-		
Deutors	3.346	**Costos**	
Inversions financ. temporals	-		
Tresoreria	1.832	Personal	7.504
Ajustaments per periodificació	68	Treballs, subminist. i serveis ext.	4.901
		Altres despeses	1.157
Total actiu	**53.945**	Provisions	108
		Amortitzacions	1.188
Passiu		**Total de costos d'explot. abans financers**	**14.858**
Recursos a llarg termini	**49.780**		
Patrimoni	3.742	**Resultat d'explot. abans financers**	**(274)**
Subvencions de capital	41.975		
Provisions	676	Ingressos financers	18
Creditors a llarg termini	3.387	Despeses financeres	165
Recursos a curt termini	**4.165**	**Resultat d'explotació**	**(421)**
Creditors comercials	1.806	Ingressos extraordinaris	1.045
Ajustaments per periodificació	2.359	Despeses extraordinàries	281
Total passiu	**53.945**	**Resultat de l'exercici**	**343**