



# Pla estratègic metropolità de Barcelona

Revista bimestral

## Sumari

- La Comissió de prospectiva lliura el resultat del seu treball
- El Pla presenta la proposta de gestió aeroportuària
- 43 grans projectes per a l'àrea metropolitana
- El WTC va acollir la 1a Jornada tècnica
- Superada la 1a etapa del Pla
- Conclusions dels treballs de prospectiva
- El treball de les Comissions d'enllaç
- La Comissió d'estratègia inicia de ple la seva activitat
- El Prat acull la 4a Comissió delegada
- Treballs de la Subcomissió de Capital humà
- La convivència ciutadana, factor clau en la cohesió social



## La Comissió de prospectiva lliura el resultat del seu treball

La presidenta de la Comissió de prospectiva, Sra. Rosa Cullell, juntament amb els presidents de les cinc subcomissions de prospectiva, van presentar els resultats dels seus treballs al president del Consell general del Pla i alcalde de Barcelona, Sr. Joan Clos, i els vice-presidents de l'Associació. El document final dels treballs es publicarà ben aviat.

La trobada es va celebrar en el marc de la 2a reunió de la Comissió delegada de vice-presidents -la primera es va realitzar el 18 de març de 2002.

A la reunió es van donar a conèixer les grans línies del 1r Pla estratègic, l'esborrany del qual es presentarà al proper Consell general, el 4 de febrer.

## El Pla presenta la proposta de gestió de l'aeroport de Barcelona

El proppassat 14 de gener i abans que tingués lloc la Comissió delegada celebrada al Palauet Albèniz, el president de la Comissió d'estratègia, Sr. Josep Miquel Abad, juntament amb representants de les institucions que componen el Pla estratègic i dels experts que hi col·laboren, va presentar als mitjans de comunicació la proposta de gestió de l'aeroport del Prat. La proposta posa sobre la taula la necessitat de gestionar l'aeroport des d'un consorci format per les administracions central, autonòmica i local, i amb el concurs de les principals institucions catalanes.





# 43 grans projectes per a l'àrea metropolitana de Barcelona



### INFRASTRUCTURES DE COMUNICACIÓ

- 1 Ampliació Port
- 2 Aeroport
- 3 Trambaix, TramBosòs
- 4 Papiol-Mollet (RENFE)
- 5 Línia 9 del Metro
- 6 Línia 12
- 7 AVE
- 8 Variant N-340

### PROJECTES DE MEDI AMBIENT

- 9 Depuradora Llobregat
- 10 Depuradora Besòs
- 11 Parc Fluvial del Besòs
- 12 Parc Fluvial del Llobregat
- 13 Parc Agrari
- 14 Desviació Llobregat
- 15 Ecoparc
- 16 Passeig Marítim Metropolità
- 17 Parc Natural del Litoral, Viladecans-el Prat

### PROJECTES URBANÍSTICS, D'HABITATGE I PROMOCIÓ ECONÒMICA

- 18 Port Esportiu de Sant Adrià de Besòs
- 19 Fórum 2004
- 20 ZAL
- 21 Centre logístic Zona Franca
- 22 Pla de Ponent de Gavà
- 23 Parc de Negoci de Viladecans
- 24 Protegida de Sant Boi de Llobregat
- 25 Colònia Gavà
- 26 22@
- 27 WTC de Cornellà de Llobregat
- 28 Districte Econòmic Granvia-L'Hospitalet
- 29 Fira 2000
- 30 Sagrada
- 31 Pla Integral de La Mina
- 32 Centre Direccional de Cardener del Vallès
- 33 Front Marítim de Badalona
- 34 Ciutat Aeroportuària
- 35 Exemple Prat-Nord

### PROJECTES DE RECERCA I TECNOLOGIA

- 36 Campus Mediterrani de Castelldefels
- 37 Campus de Llevant
- 38 Parc Científic UB
- 39 Parc Biomèdic
- 40 Ampliació Parc Tecnològic del Vallès
- 41 Biocampus
- 42 Sinclab
- 43 Can Sunis CityLab de Cornellà

El Pla Estratègic Metropolità, a l'hora de debatre sobre el futur de l'àrea metropolitana de Barcelona, no pot obviar els projectes que s'estan duent a terme i que configuraran la realitat de l'àrea els propers anys. Cal tenir-los molt en compte per tal de construir el futur a partir del que ja s'està fent.

En aquests moments, s'estan duent a terme nombrosos projectes per tot el territori metropolità. La seva visualització gràfica en un mapa esquemàtic és prou explícita, perquè posa en evidència la

realitat d'una àrea metropolitana que ja no respon al ja llunyà model de centre-perifèria sinó que es fonamenta en el model propi d'una ciutat de ciutats.

El mapa situa sobre aquest territori 43 projectes, podrien ser més, de diversa mena que es troben, certament, en diferents etapes de la seva vida però que a mesura que es vagin implantant aniran canviant, en profunditat, la realitat de l'AMB.

## El WTC va acollir la 1a Jornada tècnica del Pla



La 1a jornada tècnica "Models socials i metròpolis europees al segle XXI" es va celebrar el passat 12 de desembre al World Trade Center de Barcelona amb una gran assistència d'experts i persones interessades arribant al nombre de 276 inscrits. Les intervencions dels ponents van donar peu a llargs torns de debat al voltant de les diverses experiències que es van exposar.

La jornada, que va posar de manifest els requeriments d'un nou model social per a les àrees metropolitanes europees, va comptar amb les experiències de representants de les ciutats d'Amsterdam, Bristol, París i Estocolm. Pel que fa a les ciutats metropolitanes hi varen participar representants de Barcelona, Montcada i Reixac i Santa Coloma de Gramenet, i també la Generalitat de Catalunya.

Les conferències i ponències presentades estaran disponibles a la web del Pla estratègic ([www.bcn2000.es](http://www.bcn2000.es)) ben aviat.

# Superada la 1a etapa del Pla estratègic metropolità

Per:  
José Cuervo  
President de la Comissió delegada  
del Pla estratègic metropolità  
i 2n tinent d'alcalde de Barcelona



El Primer Pla Estratègic Metropolità tanca el seu primer cicle. Aquesta primera etapa del seu llarg recorregut, la de la reflexió, la de la participació generalitzada i enriquidora, la de la recerca dels temes que afecten els 36 municipis i més de 3 milions d'habitants que conformen la realitat metropolitana de Barcelona.

La que hem anomenat "etapa de prospectiva" ha comptat amb l'esforç i la dedicació de gairebé sis-centes persones que, distribuïdes en les diverses comissions de prospectiva (Capital Humà, Dinamització Econòmica, Transports i Habitatge, Convivència Ciutadana i Lideratge i Globalització) han desenvolupat aquests darrers mesos les propostes i objectius capaços de consolidar i augmentar la bona posició que presenta l'Àrea Metropolitana de Barcelona en el marc de les regions europees més innovadores i amb més projecció de futur.

Amb aquestes aportacions, sumades a les procedents de les comissions d'enllaç, hem estat capaços d'elaborar el document que recull les grans línies del Primer Pla Estratègic Metropolità de Barcelona que la Comissió Delegada de Presidents va aprovar el 14 de gener d'enguany.

Un cop rebuts i incorporats, si s'escau, els suggeriments i indicacions oportuns, es procedirà a l'aprovació definitiva en el Consell General del 10 de març que se celebrarà al Saló de Cent de l'Ajuntament de Barcelona.

Serà en aquest moment quan s'obrirà la segona gran etapa del Pla, l'estratègica, que treballa en la definició d'estratègies per anar concretant i implantant totes i cada una de les propostes incloses en les grans línies del Pla, que es troben integrades en tres vectors:

- \* Vector de creixement
- \* Vector de model territorial
- \* Vector de convivència ciutadana

Tots ells amb la condició necessària de disposar d'un model de gestió que, tenint present les identitats locals, promogui una política, una visió i uns projectes estratègics d'abast metropolità.

Per tant, a partir d'ara, l'activitat del Pla Estratègic Metropolità se centrarà en la Comissió Estratègica que presideix J.M. Abad. Així i tot, la Comissió de Prospectiva, encapçalada per Rosa Cullell, continuarà desenvolupant la seva tasca.

Com es va dir en la presentació de la metodologia del Pla, els canvis constants en els entorns i la necessitat d'adaptacions immediates fan que sigui convenient arribar, no tant a un Pla Estratègic d'una certa rigidesa temporal, sinó a una cultura metropolitana de pensament estratègic. A un territori que pensa i reacciona estratègicament davant canvis sobtats d'entorns o aparicions subtils de noves oportunitats.

## Conclusions dels treballs de la Comissió de prospectiva

Quan escric aquesta nota -mitjans de gener- tinc al davant els informes finals de les cinc subcomissions que han estat treballant els darrers mesos per donar un diagnòstic de futur sobre els temes crítics acordats pel Pla que, recordem-ho, són: Capital humà, Dinamització econòmica, Model territorial: transport i habitatge, Convivència ciutadana i Lideratge i globalització.

Crec que els temes s'han considerat amb amplitud i que els resultats fan justícia a les moltes hores que hi han dedicat un conjunt de més de 500 persones. A totes elles -i en particular als presidents i secretaris de cada subcomissió- el meu agraïment més sincer pel seu suport, per les seves opinions i per les seves

crítiques; en definitiva, per les seves aportacions.

La síntesi dels informes finals de les subcomissions ha estat la base per elaborar la proposta del 1r. Pla Estratègic Metropolità, que es presenta al Consell General el dia 4 de febrer.

S'obre, a partir d'aquesta data, un període de presentació d'esmenes que finalitzarà el dia 10 de març amb l'aprovació del Pla per part, també, del Consell General.

Per a la Comissió de prospectiva s'obre també una nova etapa que, molt probablement, s'orientarà a analitzar de forma específica algun dels aspectes més crítics detectats en l'àmbit dels temes considerats per les cinc



*Per Rosa Cullell  
Presidenta de la  
Comissió de Prospectiva*

subcomissions. Això comportarà canvis en el funcionament de la Comissió, dels quals anirem informant com hem fet fins ara.

## El treball de les Comissions d'enllaç

En tot el procés d'elaboració del I Pla Estratègic Metropolità de Barcelona s'ha posat una especial atenció en conèixer el màxim nombre de posicionaments i de projectes que es troben en fase de programació i de realització, des d'un ampli ventall d'iniciatives i d'anàlisi del territori.

Amb aquest objectiu, es varen constituir les cinc comissions d'enllaç:

*Anàlisi econòmica*, coordinada pel Sr. Joan Trullen

*Sectors estratègics*, coordinada per la Sra.

Maravillas Rojo

*Enllaç territorial*, Coordinada pel Sr. Francesc Raventós

*Medi ambient, estratègia i urbanisme*, coordinada pel Sr. Ramon Folch

*Relacions amb altres iniciatives estratègiques metropolitanas*, coordinada pel Sr. Joan Campreciós.

L'objectiu d'aquestes comissions ha estat facilitar, en la construcció del Pla estratègic Metropolità, aquells elements necessaris per constatar la coherència de la globalitat de les propostes, per reforçar la dinàmica individual i col·lectiva de totes elles, per evitar duplicitats no eficients i, òbviament, per continuar un debat obert amb responsables de cadascun d'aquests àmbits.

Aquest treball ha aportat una àmplia informació que, sens dubte, s'ha tingut en consideració a l'hora de construir i estructurar el contingut del 1r Pla estratègic metropolità de Barcelona.

Tanmateix, cal destacar l'anàlisi de la realitat econòmica de l'àmbit metropolità aportada per la comissió d'anàlisi econòmica, la tendència de consolidació en les iniciatives sorgides a l'entorn de deu sectors d'activitat estratègica per a l'Àrea: Logística, Disseny, Centre financer, Medicina, Turisme, Universitats, Medi ambient, Dieta mediterrània, Aeronàutica i Tecnologies digitals. I també el conveni signat amb ajuntaments de la segona corona metropolitana per establir un espai de diàleg i de vertebració amb les propostes del Pla Estratègic, les reflexions aportades per la comissió de medi ambient i urbanisme, en especial respecte a les polítiques de residus i de l'aigua, i en darrer lloc la coordinació amb altres experiències de projectes d'àmbit metropolità, en especial pel que fa al Fòrum Metropolità de Cultura, el Pla d'Esports i el Fòrum de Municipis del Litoral de la Regió Metropolitana de Barcelona.

Un cop més, cal esmentar que sense la participació d'un elevat nombre de persones representatives de tots aquests sectors i de vàlua rellevant, els resultats obtinguts no haurien estat els actuals.

## La Comissió d'estratègia inicia de ple la seva activitat

D'acord amb l'esquema de funcionament del Pla, a la Comissió d'estratègia li toca iniciar de ple les activitats a partir de l'aprovació dels continguts del Pla. Aquests continguts, basats en els temes crítics detectats per la Comissió de Prospectiva, es presenten ara al Consell General del 4 de febrer i hauran de ser finalment aprovats, després d'un període de presentació d'esmenes, en una nova reunió del Consell General prevista per al 10 de març. Semblaria, per tant, que a partir d'aquesta darrera data -el 10 de març- haurien de començar els treballs de la Comissió d'Estratègia.

Tanmateix, això no és del tot exacte i per això parlo en el primer paràgraf d'iniciar "de ple" les activitats. En realitat, ens vàrem posar a treballar des del primer moment. La raó és que dins l'àmbit territorial que considerem hi ha mancances tan òbvies que no calia esperar gaire.

Un primer resultat d'aquesta feina, realitzada al llarg del segon semestre de 2002, ha estat el document amb la proposta de Model de Gestió per a l'Aeroport de Barcelona, presentada públicament el dia 14 de gener. És un model possibilista i integrador, en l'elaboració del qual s'ha seguit un dels principis bàsics del Pla -aconseguir el màxim consens per a qualsevol iniciativa-. Amb tota certesa, aquest tarannà és el que ha fet possible l'amplíssim suport que ha rebut la proposta de les institucions més representatives del territori.

Una segona qüestió en què també treballem se centra a garantir, per a l'àrea metropolitana, uns serveis/subministraments de qualitat. Parlem d'aigua, de gas i electricitat, de tractament de residus i d'infraestructures de telecomunicació. En aquest cas, encara estem debatent i contrastant tant els estàndards que cal assolir com la delimitació



*Per Josep Miquel Abad  
President de la  
Comissió d'estratègia*

de quines són les noves infraestructures indispensables.

És evident que a partir del 10 de març tindrem una llarga llista de temes per a abordar, que caldrà prioritzar i per al tractament dels quals caldrà trobar el suport dels millors especialistes. Estic convençut que hi podrem comptar.



## El Prat acull la 4a Comissió delegada del Pla

Seguint amb la pràctica de celebrar les reunions de la Comissió delegada als municipis que formen part del Pla estratègic metropolità, va ser l'ajuntament del Prat de Llobregat la seu escollida per a la 4a reunió de la Comissió, celebrada el 3 de desembre de l'any passat.

A banda dels temes habituals a debatre i exposar a la reunió, en aquesta ocasió el protagonisme de la trobada va raure en la presentació dels 43 grans projectes que canviaran en profunditat l'àrea metropolitana de Barcelona en els propers anys.

## Treballs de la Subcomissió de Capital Humà

Cualquier acción motivada por una decisión que espera contar con todos los datos o la más completa claridad, llegaría probablemente demasiado tarde. No es el caso de este plan metropolitano, ni de esta Subcomisión. Y no ha sido tarea fácil, puesto que el Capital Humano nos resulta demasiado próximo, demasiado personal y tiene una gran amplitud. Quizás por eso, la discusión, el debate y la exposición de esta Subcomisión y de cada uno de sus grupos de trabajo ha resultado siempre apasionante, viva y muy interesante.

El AMB es consciente de su situación actual, sin complacencia, pero sin falsa modestia. Sabe que tiene excelentes oportunidades, pero en su afán de competitividad mira más allá de sus fronteras buscando la meta a la que quiere llegar, valorando también los logros ya conseguidos y su enorme potencial para buscar la inspiración, la fuerza y los planes que le ayuden a conseguir los retos que se plantea. Ese inconformismo es el primer paso firme para abordar con éxito el futuro. Se ha trabajado mucho y bien, y la principal preocupación del AMB en cuanto a su Capital Humano ha sido cualitativa, sin dejar de lado lo cuantitativo. La calidad de sus vidas como consecuencia de su satisfacción profesional y de su equilibrio profesional y personal, así como la de su preparación permanente para afrontar el futuro.

Destacaría como punto álgido el sistema educativo, el tema más candente, el que más foco necesita,

el que más podría impactar en el diseño de esa nueva sociedad que es ya una realidad incipiente. Y en especial, las relaciones entre el sistema educativo y el mercado de trabajo, entre el sistema educativo y la nueva sociedad que ha quedado perfectamente reflejada en la foto de la demografía actual y entre el sistema educativo y el proceso de maduración de la persona, reflejado en el apartado de formación continua y pasando necesariamente por un creciente aumento del índice, y preocupación por ello, del fracaso escolar. Si a este punto le añadimos la atención por la integración de un alto porcentaje de inmigración de otros países (la procedente de España no ha preocupado en especial al grupo) en los programas educativos y como consecuencia en el mercado de trabajo, haríamos un resumen muy rápido de las páginas adjuntadas, donde se desarrollan las distintas problemáticas en profundidad.

Ha sido una experiencia distinta a la empresa privada en la que he desarrollado mi actividad. Los temas se han debatido con vehemencia, apasionadamente, con ganas de que el resultado refleje literalmente alguna aportación de cada miembro, y los grupos de trabajo se han constituido por especialistas de las áreas a tratar, más que basados en la diversidad multidisciplinar, a diferencia de la empresa privada, donde los debates suelen ser más cortos y normalmente somos más flexibles y estamos más familiarizados con la ambigüedad.



*Per:  
Isabel Aguilera, Presidenta de la  
Subcomissió de Capital Humà*

Las conclusiones de este estudio pueden y deben inducir comportamientos de apertura y de aceptación al mundo. Se ha demostrado una vez más que es mucho más difícil, pero más eficaz, crear sistemas y organizaciones inteligentes que contratar a un experto que realice una determinada tarea. Este estudio requiere todo el respeto, todos los medios y el desarrollo de un plan de ejecución de sus sugerencias con perseverancia, con continuidad y coherencia.

No quiero finalizar estas líneas sin agradecer a todos los miembros de la Subcomisión su entusiasmo y participación, así como a Ángel Hermosilla, Secretario de la misma, su encomiable dedicación, disciplina y esfuerzo. Sin su paciencia y su saber escuchar, captando lo que cada uno de nosotros quería decir, este trabajo no hubiera sido posible.



# La convivència ciutadana, un factor clau per a la cohesió social de les ciutats

El mes de juliol de l'any 2002 van començar els treballs de la Subcomissió de Convivència Ciutadana dins del marc de la Comissió de Prospectiva del PEMB, els quals van finalitzar el gener de 2003. La primera fita va ser conèixer quin era el nostre punt de partida ja que la realitat de l'àrea metropolitana es mostra dinàmica, complexa i canviant. Els nous fluxos migratoris, l'envelliment de la població o les transformacions de les estructures familiars configuren un escenari marcat per la diversitat social i cultural. La interacció entre aquests factors i d'altres, com la desigual distribució de la riquesa i la fragilitat del mercat de treball, transmeten a la ciutadania una "sensació" d'inseguretat socioeconòmica cap al futur. Així doncs, es perfilen els principals reptes que hem d'abordar prioritàriament: la integració i la convivència entre les diferents cultures, la lluita contra l'exclusió social de determinats col·lectius, incloent la gent gran, i la conciliació entre la vida laboral i familiar.

D'altra banda, el nostre sistema de benestar està poc desenvolupat i també es mostra poc adaptable als canvis. D'aquesta manera, ens trobem que els dèficits dels recursos públics, sumats als problemes urbanístics i les desigualtats econòmiques, afecten negativament les relacions entre les persones. És llavors quan la convivència, com a primer factor de cohesió social, assoleix un caràcter estratègic per a la planificació de les ciutats.

Tot això ens situa davant la necessitat de definir un nou model de convivència ciutadana que permeti fer front als reptes que hem enunciat, mantenint l'equilibri i la sostenibilitat del territori metropolità. Seguint els principis de cooperació i corresponsabilitat, aquest projecte de futur ha de comptar amb la participació del conjunt d'administracions públiques, del món empresarial i del teixit associatiu. Sense tots aquests elements, difícilment podrem construir una societat més justa, cohesionada i que s'adapti a un món cada dia més globalitzat.



*Esperança Esteve i Ortega  
Presidenta de la Subcomissió de  
Convivència Ciutadana*

D'aquí la proposta de la subcomissió de promoure un Nou Contracte Social pel Benestar. Cal, doncs, que ens dotem d'instruments de gestió metropolitana que afavoreixen un grau més elevat de coneixement de la realitat i que impulsin accions coordinades per tal d'afavorir el desenvolupament d'una "ciutat de ciutats, d'una ciutat d'oportunitats per a tothom".



## Un nou element de promoció del Pla



A partir del mes de desembre passat, el Pla disposa d'un nou element de promoció. Un dels objectius pels quals s'ha realitzat és el de fer-lo itinerar pels

diferents municipis de l'àrea metropolitana per tal de donar una visió assequible dels objectius i promotors d'aquesta iniciativa

L'Associació del Pla Estratègic Metropolità de Barcelona és una associació privada sense ànim de lucre.

El Consell General de l'Associació el constitueixen prop de 300 membres, entre els quals hi ha entitats privades, institucions públiques i administracions.

**Joan Clos**  
Alcalde de Barcelona  
i president del Consell general

**José Cuervo**  
2n tinent d'alcalde de Barcelona  
i president de la Comissió delegada

**Francesc Santacana**  
Coordinador general

**Rosa M. Cullell**  
Presidenta de la Comissió de prospectiva

**Josep Miquel Abad**  
President de la Comissió d'estratègia

### SUBCOMISSIÓ DE PROSPECTIVA

CAPITAL HUMÀ: ISABEL AGUILERA (DIRECTORA GENERAL DE NH HOTELES)

CONVIVÈNCIA CIUTADANA: ESPERANÇA ESTEVE (DIRECTORA DE SERVEIS DE L'ÀREA DE PROMOCIÓ SOCIAL I CIUTADANA DE L'AJUNTAMENT DE SANTA COLOMA DE GRAMENET)

TRANSPORTS, HABITATGE I MODEL METROPOLITÀ: JULI ESTEBAN (DIRECTOR DEL GABINET D'ESTUDIS URBANÍSTICS DE L'AJUNTAMENT DE BARCELONA)

LIDERATGE I GLOBALITZACIÓ: XAVIER VIVES (PROFESSOR D'ECONOMIA I FINANCES DE L'INSEAD)

DINAMITZACIÓ ECONÒMICA: CARLOS LOSADA (DIRECTOR GENERAL D'ESADE)

### COMISSIONS D'ENLLAÇ:

SECTORS ECONÒMICS I ESTRATÈGICS: MARAVILLAS ROJO (REGIDORA PRESIDENT DE LA COMISSIÓ ECONÒMICA, OCUPACIÓ, TURISME I COMERÇ DE L'AJUNTAMENT DE BARCELONA)

ANÀLISI ECONÒMICA: JOAN TRULLÉN (PROFESSOR D'ECONOMIA URBANA DE LA UAB)

XARXES TERRITORIALS: FRANCESC RAVENTÓS (CONSELLER DELEGAT DE CATALANA D'INICIATIVES, SCR)

MEDI AMBIENT I URBANISME: RAMON FOLCH (EXPERT EN SOCIOECOLOGIA I COMUNICACIÓ AMBIENTAL, DIRECTOR ESTUDI RAMON FOLCH - GESTIÓ I COMUNICACIÓ AMBIENTAL, S.L.)

ALTRES PLANS ESTRATÈGICS SECTORIALS: JOAN CAMPRECIÓS (COORDINADOR ADJUNT DEL PLA ESTRATÈGIC METROPOLITÀ DE BARCELONA)

Institucions membres de la Comissió Delegada del Consell General

Ajuntament de Barcelona

Ajuntament de Badalona

Ajuntament de Cornellà

Ajuntament del Prat de Llobregat

Ajuntament de l'Hospitalet de Llobregat

Ajuntament de Montcada i Reixac

Ajuntament de Santa Coloma de Gramenet

Ajuntament de Pallegà

Ajuntament del Papiol

Autoritat Portuària de Barcelona

Cambra Oficial de Comerç, Indústria i Navegació de Barcelona

Cercle d'Economia

Comissió Obrera Nacional de Catalunya

Consell Comarcal del Baix Llobregat

Consell Comarcal del Barcelonès

Consorci de la Zona Franca de Barcelona

Diputació de Barcelona

Entitat Metropolitana del Transport

Entitat Metropolitana del Medi Ambient

Fira de Barcelona

Foment del Treball Nacional

Mancomunitat de Municipis de l'Àrea Metropolitana de Barcelona

Unió General de Treballadors

Universitat de Barcelona

Institució promotora

Ajuntament  de Barcelona

Edita  
Associació del Pla Estratègic Metropolità de Barcelona

Dipòsit Legal  
B- 14.923-2002

Disseny gràfic  
Jordi Massip-Comunicació gràfica

Impressió  
Grup Artyplan - Artymprès



Pla estratègic  
metropolità  
de Barcelona

Ausiàs Marc, 7, 1r.  
08010 Barcelona  
T. 93 318 70 51  
F. 93 317 48 35  
plaestrategic@bcn2000.es  
www.bcn2000.es